



ISSN 2308-054X



**ПАЁМИ**

ДОНИШГОҶИ ДАВЛАТИИ  
ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН

Маҷаллаи илмӣ

**ВЕСТНИК**

ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ

Научный журнал

**HERALD**

TAJIK STATE UNIVERSITY OF COMMERCE

Scientific journal

2(52)/2024

# ПАЁМИ

ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ  
ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН

# ВЕСТНИК

ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ

# HERALD

OF THE TAJIK STATE  
UNIVERSITY OF COMMERCE

2(52)

Душанбе, 2024

**ПАЁМИ ДОНИШГОҲИ  
ДАВЛАТИИ  
ТИЧОРАТИ ТОЧИКИСТОН**  
«Паёми Донишгоҳи давлатии  
тичорати Тоҷикистон»  
аз соли 2011 ба таъб мерасад

**ВЕСТНИК ТАДЖИКСКОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ**  
«Вестник Таджикского  
государственного университета  
коммерции» публикуется с 2011 года

**Сармуҳаррир**

Ректори ДДТТ Назарзода Х.Х.

**Главный редактор**

Ректор ТГУК Назарзода Х.Х.

**Муовини сармуҳаррир**

Машокиров Чамшед Нейматуллоевич

**Заместитель главного редактора**

Машокиров Джамшед Нейматуллоевич

**АЪЗОЁНИ ҲАЙАТИ ТАҲРИРИЯ**

<b>Адамов Н.А.</b>	д.и.и., профессор, ОАО «ИТКОР», ш. Москва
<b>Аминов И.А.</b>	д.и.и., дотсент, ДДМИТ, ш. Душанбе
<b>Амонова Д.С.</b>	д.и.и., профессор, ДСРТ, ш. Душанбе
<b>Чабборов А.Д.</b>	д.и.и., профессор, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Кодирова З.Х.</b>	д.и.и., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Саидова М.Х.</b>	д.и.и., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Толибов Қ.Қ.</b>	д.и.и., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Исраилов М.</b>	д.и.и., профессор, ДСКР, ш. Бишкек
<b>Раҷабов Р.К.</b>	д.и.и., профессор, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Тарасова Е.Е.</b>	д.и.и., профессор, ДКМБ, ш. Белгород
<b>Капустина Н.В.</b>	д.и.и., дотсент, ДМ, ш. Москва
<b>Шаропов Ф.Р.</b>	д.и.и., дотсент, ДБССТ, ш. Душанбе
<b>Кудратов Н.А.</b>	д.и.х., дотсент, ДБССТ, ш. Душанбе
<b>Султонов З.С.</b>	н.и.и., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе
<b>Амонов С.С.</b>	н.и.и., и.в., дотсент, ДДТТ, ш. Душанбе

**ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ**

<b>Адамов Н.А.</b>	д.э.н., профессор, ОАО «ИТКОР», г. Москва
<b>Аминов И.А.</b>	д.э.н., доцент, ФЭГУТ, г. Душанбе
<b>Амонова Д.С.</b>	д.э.н., профессор, РТСУ, г. Душанбе
<b>Джаббаров А.Д.</b>	д.э.н., профессор, ТГУК, г. Душанбе
<b>Кадирова З.Х.</b>	д.э.н., доцент, ТГУК, г. Душанбе
<b>Саидова М.Х.</b>	д.э.н., доцент, ТГУК, г. Душанбе
<b>Толибов Қ.Қ.</b>	д.э.н., доцент, ТГУК, г. Душанбе
<b>Исраилов М.</b>	д.э.н., профессор, КРСУ, г. Бишкек
<b>Раҷабов Р.К.</b>	д.э.н., профессор, ТГУК, г. Душанбе
<b>Тарасова Е.Е.</b>	д.э.н., профессор, БУПК, г. Белгород
<b>Капустина Н.В.</b>	д.э.н., доцент, ФУ, г. Москва
<b>Шаропов Ф.Р.</b>	д.э.н., доцент, МУТПТ, г. Душанбе
<b>Кудратов Н.А.</b>	д.ю.н., доцент, МУТПТ, г. Душанбе
<b>Султонов З.С.</b>	к.э.н., доцент, ТГУК, г. Душанбе
<b>Амонов С.С.</b>	к.э.н., и.о., доцент, ТГУК, г. Душанбе



*Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон  
Таджикский государственный  
университет коммерции*

<b>МУНДАРИЧА</b>		
<b>ИЛМҲОИ ИҚТИСОДӢ, СОҲИБКОРӢ ВА СОҲАИ ИҚТИМОӢ</b>		
1.	Абдуалимзода Ҳ.А. Роҳҳои таъмини амнияти низоми молиявӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ	9
2.	Абдуллозода Б.Ш. Табиати иқтисодӣ ва сохтори он дар иқтисодиёти минтақа	18
3.	Ализода Ҷ.Б. Асосҳои назариявии таҳқиқи масъалаҳои таъмини амнияти иттилоотии мамлакат дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт	25
4.	Аминов И., Аминов Ф.И. Таъсири рушди соҳибкорӣ ба шуғли аҳоли дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон	34
5.	Аҳадов И.Қ., Саёраева Р.Ш. Модели устувории фаъолияти бонкӣ ва самаранокии дороиҳо	40
6.	Аҳмадов Ф.М., Мачидов А.А., Исозода А.Ф. Таҳлили омории сохтори даромадҳои пулии аҳолии вилояти Суғд	46
7.	Аҳмадова П.Б. Мушкилоти экологӣ ҳамчун таҳдиди амнияти Ҷумҳурии Тоҷикистон	55
8.	Аҳмедов А.А. Рафтори раванди идоракунӣ: моҳият, принципҳо ва зарурияти истифодаи технологияи бизнес-равандҳо	60
9.	Баротов А. Х. Тадбирҳои барномавии рушди минтақа ва имкониятҳои ташаккулёбии иқтисодӣ андозӣ	65
10.	Валиев Н.Ш., Фозилова З.Р., Раҳимова Р.Ҳ. Намудҳои фаъолияти соҳибкорӣ дар иқтисодиёти деҳот: ташаккул ва роҳҳои рушди он дар шароити муосир	73
11.	Гафарова М.Т. Проблемаҳои асосии рушди бахшҳои соҳаи иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	84
12.	Ғафуров С.Х. Таснифи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ соҳаи саноат дар шароити муосир	92
13.	Ғафурова Ҳ.Ш. Назарияи рушди иқтисод ва таҳлили баъзе нишондиҳандаҳои иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	101
14.	Ғаюрова Р.С., Назарбекова Н.А. Ҳамкориҳои мақомоти гумруки тоҷикистон бо созмони умумиҷаҳонии гумрук	113
15.	Ғуломов Б.О. Сохтори иқтисодии системаи иқтисодӣ дар ҷамъияти тағирёбанда	118
16.	Ҷалилов У.Ҷ., Ғадоева Ф.С. Самаранокии технологияи иттилоотӣ дар раванди анборкунӣ	130
17.	Имомёрбеков Ф.М. Нақши муҳоҷирати меҳнатӣ дар инкишофи илмию техникии мамлакат ва соҳибкорӣ инноватсионӣ	135
18.	Исмоилов М.М., Эшбоев Ҷ.А. Аҳамияти корхонаҳои шабакавӣ дар иқтисодиёти рақамӣ	142
19.	Калемуллоев М.В., Асоев К.Р. Заҳни сунъӣ ва таъсири он ба амалиёти ҳисоботи муҳосибӣ	148
20.	Каримов Б.И. Ҳолати муосири рушди иқтисодӣ-иқтисодии вилояти Хатлон	157
21.	Каримова З.Ҳ. Пешрафти вазъи иқтисодӣ дар замони соҳибистиклолӣ	167
22.	Кармышева М.Н. Зарурияти иқтисодии ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон	173
23.	Қурбонов А.Р., Хочаев Н.Т. Баҳодиҳии ҳолат ва рушди тичорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	179
24.	Қурбонова М.С. Омилҳо ва муаммоҳои боздорандаи рушди минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	188

25.	<b>Мариншоев М.М., Амонов С.С.</b> Чанбаҳои иҷтимоӣ-иқтисодии рушди савдои чаканаи шаҳри Душанбе дар шароити муосир	196
26.	<b>Мариншоев М.М.</b> Савдои чакана: тамоюлҳо ва самтҳои асосии рушди он дар шароити иқтисоди сабз	201
27.	<b>Марупова Н.Ш.</b> Вазъи муосири ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва стратегияи рушди он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	207
28.	<b>Машокиров Ҷаҳонгир Неъматуллоевич.</b> Шаҳри сайёҳии ҳушанг (smart tourism city): рушд ва трансформатсия	217
29.	<b>Машокиров Ҷамшед Неъматуллоевич.</b> Нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ: натиҷа ва андозагии онҳо дар шароити иқтисодиёти сабз	225
30.	<b>Мизробов С.С.</b> Асосҳои концептуалӣ ва механизми танзими фаъолияти соҳибкорӣ хурд дар деҳот	233
31.	<b>Мирзоалиев А.А., Ҷафархони Шер.</b> Маркетинги рақамӣ ҳамчун механизми рушди иқтисодиёти муосир	240
32.	<b>Мирзошехова Д.Э.</b> Принсипҳои ташаккули дастгирии инфрасохтори соҳибкорӣ хурду миёна: чанбаи назариявӣ	247
33.	<b>Мирсаидов А.Б., Муминов А.Б.</b> Ҳолати муосири рушди механизмҳои асосии бозори суғурта дар Тоҷикистон	250
34.	<b>Муқимова Н. Р. Мирзобеков Х. Д.</b> Рушди инфрасохтори логистикӣ ҳамчун шарт ташаккули стратегияи тараққиёти инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон	258
35.	<b>Муминов А.Б.</b> Баъзе тамсилаҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти суғурта	266
36.	<b>Муртазозода О., Султонов З.С., Худоизода А.М.</b> Механизмҳои маблағгузорию рушди устувори корхонаҳои саноатӣ	274
37.	<b>Мухитдинова Ш.С.</b> Масъалаҳои шуғли аҳоли дар баъзе кишварҳои ҷаҳон	280
38.	<b>Наботова П.Ҷ., Раҳматова К.Н.</b> Тақвияти ҳамкориҳои давлат бо бахши хусусӣ ва таъсири он ба рушди иқтисодиёти кишвар	285
39.	<b>Назариева Х.Г.</b> Модели ба мизочон нигаронидашудаи қарздиҳии субъектҳои соҳибкорӣ хурду миёна	290
40.	<b>Назаров М.Х.</b> Заминаҳои ташаккули баҳисобгирӣ ва ҳисоботи корпоративӣ	294
41.	<b>Назарова Н.Н.</b> Омилҳои асосии рушди соҳибкорӣ инноватсионӣ	299
42.	<b>Назирӣ Г.Н., Сафаров С.З.</b> Вазъи имрӯзаи идоракунии устувори молиявии банкҳои тичоратӣ дар низоми банкии Ҷумҳурии Тоҷикистон	307
43.	<b>Орипов А.С., Джамолов Д.Ш., Одиназода Г.Н.</b> Омӯзиши омилҳои экологӣ иқтисодии соҳибкорӣ дар Тоҷикистон ва Осиёи Миёна	317
44.	<b>Рачабов К.Р., Султонов З.С.</b> Таҷрибаи хориҷии андозбандии даромади шахсони воқеӣ	321
45.	<b>Расулов Т.М., Расулов М.Ғ.</b> Баҳисобгирии даромадҳо ва воситаҳои пулии буҷет	327
46.	<b>Раҳматов Б. Б., Анварӣ Р.Ҷ.</b> Мазмуни иқтисодии андозҳо, ягонагӣ ва фарқияти вазифаҳои системаи андоз ва андозбандӣ	335
47.	<b>Рустамов Ф.М.</b> Самтҳои асосии ташаккули сармояи инсонӣ	344
48.	<b>Сайфиддинзода С.С.</b> Заминаҳои рақамикунории баҳисобгирии идоракунӣ	352
49.	<b>Сафаров С.З.</b> Хусусиятҳои низоми идоракунӣ ва устувори молиявии банкҳои тичоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	359
50.	<b>Тагаев Б. Ш.</b> Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори соҳибкорӣ истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	369
51.	<b>Умарзода Н.</b> Муаммоҳои ташкилию иқтисодии танзими муҳоҷирати	374

	меҳнатии берунӣ дар шароити муосир	
52.	Усмонзода Ф.Б., Сафарова О.О., Самад М.З. Таъсири равишҳои нави рушд дар соҳаи сохтмон ба иқтисодиёти ҷаҳон	381
53.	Факеров Х.Н., Раҷабова Н.Р. Рушди хизматрасонӣ оид ба экспертизаи гумрукии молҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	385
54.	Фатхуллозода А.Ф. (Қачқулов А.Ф.), Бобоев С.Р. Равишҳои системавии идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ дар комплекси агросаноати минтақа	396
55.	Хайруллоев Ф.Н. Ташкили идоракунии хавфҳо дар қорхона	402
56.	Ҳакимов А.А. Хусусиятҳои савдои мутақобилаи байналмилалӣ дар шароити муосир	408
57.	Халилова У.О., Файзиддинзода М.Ф. Тичорати электронӣ ҳамчун фаъолияти соҳибкорӣ: мушкилот ва роҳи ҳали он	412
58.	Ҳамроев Ф.М., Гадоева Ф.С., Пулатова Ш.Б. Рақамикунонии соҳаи нақлиёт ва логистика	421
59.	Холов М.Х., Шаропов Ф.Н. Таъмини сифати хизматрасонии меҳмонхонаҳо асоси рушди тичорати сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	424
60.	Холов М.Х. Истеҳсол ва фуруши зироатҳои лубиёгӣ дар савдои чакана афзалияти ғизоии онҳо	430
61.	Хусейнова Ш.З., Толибов Қ.Қ. Танзими давлатии иқтисодиёт: равишҳо, шаклҳо ва усулҳо дар мисоли кишварҳои пешрафта (дар мисоли ИМА)	436
62.	Шамсов Ф.Т. Таснифоти бозори молҳои озуқаворӣ ва хусусиятҳои хоси он	443
63.	Шарипов Б.Р. Беҳтаркунонии дастрасии хизматрасониҳои бонкӣ дар асоси истифодабарии технологияҳои бонкӣ	449
64.	Шарифзода Ф.Ҳ. Суғуртаи ҳатмии хизматчиёни ҳарбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	465
65.	Шарифзода Ш. Р. Тамоилҳои тараққиёти саноати куҳи Ҷумҳурии Тоҷикистон	473
	<b>Маълумот оид ба муаллифон</b>	479
	<b>Маълумот барои муаллифон</b>	486



**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА</b>		
1.	<b>Абдуалимзода Х.А.</b> Пути обеспечения безопасности финансовой системы в условиях глобализации	9
2.	<b>Абдуллозода Б.Ш.</b> Природа экономического потенциала и его структура в региональной экономике	18
3.	<b>Ализода Дж.Б.</b> Теоретические основы исследования вопросов обеспечения информационной безопасности страны в условиях цифровой экономики	25
4.	<b>Аминов И., Аминов Ф.И.</b> Влияние развития бизнеса на обеспечение занятости населения в Согдийской области Республики Таджикистан	34
5.	<b>Ахадов И.К., Саёраева Р.Ш.</b> Устойчивая модель банковской деятельности и эффективность активов	40
6.	<b>Ахмадов Ф.М., Маджидов А.А., Исозода А.Ф.</b> Статистический анализ структуры денежных доходов населения Согдийской области	46
7.	<b>Ахмадова П.Б.</b> Экологические проблемы как угроза безопасности Республики Таджикистан	55
8.	<b>Ахмедов А.А.</b> Поведение процессного управления: сущность, принципы и необходимость использования технологии бизнес-процессов	60
9.	<b>Баротов А. Х.</b> Программные меры регионального развития и возможности развития налогового потенциала	65
10.	<b>Валиев Н.Ш., Фозилова З.Р., Рахимова Р.Х.</b> Виды предпринимательской деятельности в сельской экономике: формирование и пути ее развития в современных условиях	73
11.	<b>Гафарова М.Т.</b> Основные проблемы развития отраслей социальной сферы в Республике Таджикистан	84
12.	<b>Гафуров С.Х.</b> Классификация угроз экономической безопасности промышленности в современных условиях	92
13.	<b>Гафурова Х.Ш.</b> Теория экономического роста и анализ некоторых экономических факторов в Республики Таджикистан	101
14.	<b>Гаюрова Р.С., Назарбекова Н.А.</b> Сотрудничество таможенных органов таджикистана со всемирной таможенной организацией	113
15.	<b>Гуломов Б.О.</b> Экономическая структура социального строя в трансформирующемся обществе	118
16.	<b>Джалилов У.Дж., Гадоева Ф.С.</b> Эффективность информационных технологий в процессе складирования	130
17.	<b>Имомёрбеков Ф.М.</b> Роль трудовой миграции в научно-техническое развитие страны и инновационное предпринимательство	135
18.	<b>Исмоилов М.М., Эшбоев Ж.А.</b> Значимость сетевого бизнеса в цифровой экономике	142
19.	<b>Калемуллоев М.В., Асоев К.Р.</b> Искусственный интеллект и его воздействие на бухгалтерские практики	148
20.	<b>Каримов Б.И.</b> Современное состояние социально-экономическое развития Хатлонской области	157
21.	<b>Каримова З.Х.</b> Развитие экономической ситуации в период независимости	167
22.	<b>Кармышева М.Н.</b> Экономическая необходимость привлечения иностранных инвестиций в экономику Республики Таджикистан	173
23.	<b>Курбонов А.Р., Ходжаев Н.Т.</b> Оценка ситуации и развитие электронной коммерции в Республики Таджикистан	179

24.	<b>Курбонова М.С.</b> Факторы и проблемы препятствующие развитию свободных экономических зон в Республики Таджикистан	188
25.	<b>Мариншоев М.М., Амонов С.С.</b> Социально- экономические аспекты развития розничной торговли города Душанбе в современных условиях	196
26.	<b>Мариншоев М.М.</b> Розничная торговля: тенденции и основные направления ее развития в условиях зеленой экономики	201
27.	<b>Марупова Н.Ш.</b> Современное состояние социальной защиты населения и стратегия ее развития в Республике Таджикистан	207
28.	<b>Машокиров Джахонгир Нёматуллоевич.</b> Умный туристический город (smart tourism city): развитие и трансформация	217
29.	<b>Машокиров Джамшед Нёматуллоевич.</b> Макроэкономические показатели: результаты и измерения в условиях зеленой экономики	225
30.	<b>Мизробов С.С.</b> Концептуальные основы и механизм регулирования деятельности малого бизнеса в сельской местности	233
31.	<b>Мирзоалиев А.А., Джафархани Шер.</b> Цифровой маркетинг как механизм развития современной экономики	240
32.	<b>Мирзошехова Д.Э.</b> Принципы формирования инфраструктурного обеспечения малого и среднего предпринимательства: теоретический аспект	247
33.	<b>Мирсаидов А.Б., Муминов А.Б.</b> Современное состояние развития основных механизмов рынка страхования в Таджикистане	250
34.	<b>Мукимова Н.Р. Мирзобеков Х.Д.</b> Развитие логистической инфраструктуры как условие формирования стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан	258
35.	<b>Муминов А.Б.</b> Некоторые институциональные представления государственного регулирования страховой деятельности	266
36.	<b>Муртазозода О., Султонов З.С., Худоизода А.М.</b> Механизмы финансирования устойчивого развития промышленных предприятий	274
37.	<b>Мухитдинова Ш.С.</b> Вопросы занятости населения в некоторых странах мира	280
38.	<b>Наботова П.Дж., Рахматова К.Н.</b> Укрепление сотрудничества государства с частным сектором и его влияние на экономическое развитие страны	285
39.	<b>Назариева Х.Г.</b> Клиентоориентированная модель кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства	290
40.	<b>Назаров М.Х.</b> Предпосылки формирования корпоративного учета и отчетности	294
41.	<b>Назарова Н.Н.</b> Основные факторы развития инновационного предпринимательства	299
42.	<b>Назири Г.Н., Сафаров С.З.</b> Современное состояние управления финансовой стабильностью коммерческих банков в банковской системе Республики Таджикистан	307
43.	<b>Орипов А.С., Джамолов Д.Ш., Одиназода Г.Н.</b> Изучение эколого-экономических факторов предпринимательства в Таджикистане и Центральной Азии	317
44.	<b>Раджабов К.Р., Султанов З.С.</b> Зарубежный опыт налогообложения доходов физических лиц	321
45.	<b>Расулов Т.М., Расулов М.Г.</b> Учет доходов и денежных средств бюджета	327
46.	<b>Рахматов Б.Б., Анвари Р.Х.</b> Экономическое содержание налогов. единство и различие функций системы налогов и налогообложения	335
47.	<b>Рустамов Ф.М.</b> Основные направления организации человеческого капитала	344
48.	<b>Сайфиддинзода С.С.</b> Предпосылки цифровизации управленческого учета	352



49.	<b>Сафаров С.З.</b> Особенности системы управления и финансовой устойчивости коммерческих банков Республики Таджикистан	359
50.	<b>Тагаев Б. Ш.</b> Приоритетные направления развития инфраструктуры производственного предпринимательства в Республике Таджикистан	369
51.	<b>Умарзода Н.</b> Организационно-экономические проблемы регулирования внешней трудовой миграции в современных условиях	374
52.	<b>Усмонзода Ф.Б., Сафарова О.О., Самад М.З.</b> Влияние новых тенденций развития в строительной отрасли на мировую экономику	381
53.	<b>Факеров Х.Н., Раджабова Н.Р.</b> Развитие услуг по таможенной экспертизе товаров в Республике Таджикистан	385
54.	<b>Фатхуллозода А.Ф. (Каджкулоев А.Ф.), Бобоев С.Р.</b> Систематические подходы к управлению бизнес-рисками в агропромышленном комплексе региона	396
55.	<b>Хайруллоев Ф.Н.</b> Организация управления рисками на предприятии	402
56.	<b>Хакимов А.А.</b> Особенности международной взаимной торговли в современных условиях	408
57.	<b>Халилова У.О., Файзиддинзода М.Ф.</b> Электронная коммерция как предпринимательская деятельность: проблемы и решения	412
58.	<b>Хамроев Ф.М., Гадоева Ф.С., Пулатова Ш.Б.</b> Цифровизация транспорта и логистики	421
59.	<b>Холов М.Х., Шаропов Ф.Н.</b> Обеспечение качества гостиничных услуг – основа развития туристического бизнеса в Республике Таджикистан	424
60.	<b>Холов М.Х.</b> Производство и розничная продажа бобовых культур и их пищевой ценности	430
61.	<b>Хусейнова Ш.З., Толибов К.К.</b> Государственное регулирование экономики: подходы, формы и методы на примере развитых стран (на примере США)	436
62.	<b>Шамсов Ф.Т.</b> Классификация продовольственного рынка и ее характерные особенности	443
63.	<b>Шарипов Б.Р.</b> Улучшение доступности банковских услуг на основе использования маркетинговых технологий	449
64.	<b>Шарифзода Ф.Х.</b> Обязательное страхование военнослужащих в Республике Таджикистан	465
65.	<b>Шарифзода Ш. Р.</b> Тенденции развития горнодобывающей отрасли промышленности Республики Таджикистан	473
	<b>Сведения об авторах</b>	479
	<b>Памятка для авторов</b>	486

ИЛМҲОИ ИҚТИСОДӢ, СОҲИБКОРӢ ВА СОҲАИ ИҚТИМОӢ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО  
И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

УДК 658.004

Абдуалимзода Ҳ.А.

РОҲҲОИ ТАЪМИНИ АМНИЯТИ НИЗОМИ МОЛИЯӢ  
ДАР ШАРОИТИ ҶАҲОНИШАВӢ

Қайд кардан зарур аст, ки дар шароити имрӯза яке аз масъалаи асосие, ки дар сатҳи иқтисодиёти мамлакат муҳим ва зарурӣ арзёбӣ мегардад, ин таъмини амнияти низоми молияӢ дар шароити ҷаҳонишавӣ мебошад. Аз ин хотир муаллиф як қатор масъалаҳои муҳими таркибии низоми молиявиرو мавриди таҳлил ва баррасӣ қарор дода, мушкилотҳои дар ин самт ҷойдоштаро мушаххас намудааст. Илова бар ин, муаллиф сохтори низоми молиявии кишварро таҳия намуда, дараҷаи хатарнокии сохторҳои таркибии низоми молиявиرو вобаста ба таҷриба муайян кардааст. Ҳамчунин, муаллиф таҳлили нишондиҳандаҳои низоми молиявиرو аз нуқтаи назари таркибӣ баррасӣ намуда, сатҳи хатарнокии онҳоро аз рӯи натиҷаҳо ошкор кардааст. Илова бар ин, муаллиф нуқтаи назари як қатор олимони дохилию хориҷиро мавриди таҳлил ва баррасӣ қарор дода, андешаҳои худро мушаххасан пешниҳод намудааст.

**Калидвожаҳо.** амнияти молияӢ, хавфҳои низоми бонкӣ, бехатарии молияӢ, ҷаҳонишавӣ, низоми иқтисодӣ, сиёсати пулию қарзӣ, иқтисодиёти миллӣ, низоми молияӢ, таҳаввулот.

Абдуалимзода Ҳ.А.

ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ  
В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Важно отметить, что в современных условиях одним из основных вопросов на уровне экономики страны, является обеспечение безопасности финансовой системы в условиях глобализации. По этой причине автор проанализировал и рассмотрел ряд важных вопросов финансовой системы и обозначил проблемы в этом направлении. Кроме того, автор разработал структуру финансовой системы страны и на основе опыта определил уровень риска составляющих финансовой системы. Также автор проанализировал показатели финансовой системы со структурной точки зрения и по результатам выявил уровень их опасности. Помимо этого, автор проанализировал и обсудил мнения ряда отечественных и зарубежных учёных и конкретно изложил свою точку зрения.

**Ключевые слова.** финансовая безопасность, риски банковской системы, глобализация, экономическая система, денежно-кредитная политика, национальная экономика, финансовой системы, эволюции.

**WAYS TO ENSURE THE SECURITY OF THE FINANCIAL SYSTEM  
IN A GLOBAL CONDITION**

It is important to note that in today's conditions, one of the main issues that is important and necessary at the level of the country's economy is ensuring the security of the financial system in the context of globalization. For this reason, the author analyzed and considered a number of important issues of the financial system and identified problems in this direction. In addition, the author developed the structure of the country's financial system and, based on experience, determined the level of risk of the components of the financial system. The author also analyzed the indicators of the financial system from a structural point of view and, based on the results, identified their level of danger. In addition, the author analyzed and discussed the opinions of a number of domestic and foreign scientists and specifically stated his point of view.

**Keywords.** financial security, risks of the banking system, financial security, globalization, economic system, monetary policy, national economy, the financial system, evolution.

Печидаву мураккаб гардидани равандҳои ҷаҳонишавӣ ва пайваста баланд гардидани хатарҳои геополитикӣ иқтисодӣ ҳеҷ як давлатро бетаъсир намегузорад ва аз ҳама бештар низоми молиявӣ кишварро, ки ҳамбастигии зиёд бо иқтисодиёт дорад, осепазир мегардонад. Ҷумҳурии Тоҷикистон баъд аз ба даст овардани истиқлолияти давлатӣ як таҳаввулотӣ бузурги иқтисодӣ сиёсиро таҷриба намуда, як қатор мушкилотҳои воқеан ҷомеашиканро убур намудааст, ки ҳамин ҳолатҳо равишҳои гуногуни идоракунии ва беҳатаргардониро тақозо менамуданд. Ҳомзамон бо ин хотирнишон намудан зарур аст, ки Тоҷикистон дар баробари мушкилотҳои сиёсӣ мушкилоти сохториро низ аз саргузаронида, дар масъалаи низоми молиявӣ ва таъмини беҳатарии он дар авалияти қарор дошт.

Низоми молиявӣ кишвар ҳамчун қисми мураккаби низоми иқтисодӣ мебошад, ки аз як тараф ба таври мӯвҷовим дар зерфишорҳои дохилию берунӣ қарор дорад, аз тарафи дигар таъмини амнияти низоми молиявӣ дар ҳама ҳолат ва шароит вазифаи асосии давлат ва сохторҳои дахлдори он мебошад. Илова бар ин, ёдовар шудан ба маврид аст, ки солҳои аввали Истиқлолияти давлатии Тоҷикистон ба давраи хеле мушкил (дар кишвар бологирифтани оташи ҷанги шаҳрвандӣ, қоғозӣ ёфтани назорат ва идорасозии давлатӣ, вазъи ноустувори макроиқтисодӣ) рост омад. Дар ин давра фаъолияти сохторҳои давлатӣ, мақомоти қонунбарору судӣ ва иҷроия, соҳаҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ, бахши хусусӣ ва дигар соҳаҳо фалаҷ шуда буданд.

Табиист, ки дар чунин вазъият иқтисодиёт ва истеҳсолот наметавонист на танҳо инкишоф ёбад, балки дар як сатҳ нигоҳ дошта шавад ва он рӯз аз рӯз ба таври ҷашмрас қоғозӣ меёфт. Илова бар фалаҷ гардидани низоми молиявӣ кишвар ва хатарафзо гардидани вазъияти он яке аз нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ Маҷмӯи Маҳсулоти Дохилӣ (ММД) дар тӯли солҳои 1992-95 босуръат (ба ҳисоби миёна 20 фоизи солона) паст мешуд, ки ин ҳолат аз бад шудани вазъияти иҷтимоӣ иқтисодӣ кишвар гувоҳӣ медиҳад [6, 7]. Илова бар ин, сатҳи умумии нархҳои истеъмолӣ (таваррум) дар тӯли солҳои 1992-95 босуръати хеле баланд, ба ҳисоби миёна 2483 фоиз дар як сол баланд мешуд ва ин албатта мураккабгардидани вазъи иқтисодӣ давлатро инъикос менамуд.

Қайд кардан зарур аст, ки дар баробари таъмини суботи ҷомеа ҳамарзиши таъмини амнияти низоми молиявӣ низ дар сатҳи иқтисодиёти давлат муҳим ва зарурӣ буда, ба он аҳамият дода афзалияти зиёд дорад. Ин аст, ки тафсири масъалаи амнияти низоми молиявӣ ва дигар масоили ба он вобаста дар меҳвари диққати олимону коршиносон қарор гирифтааст.

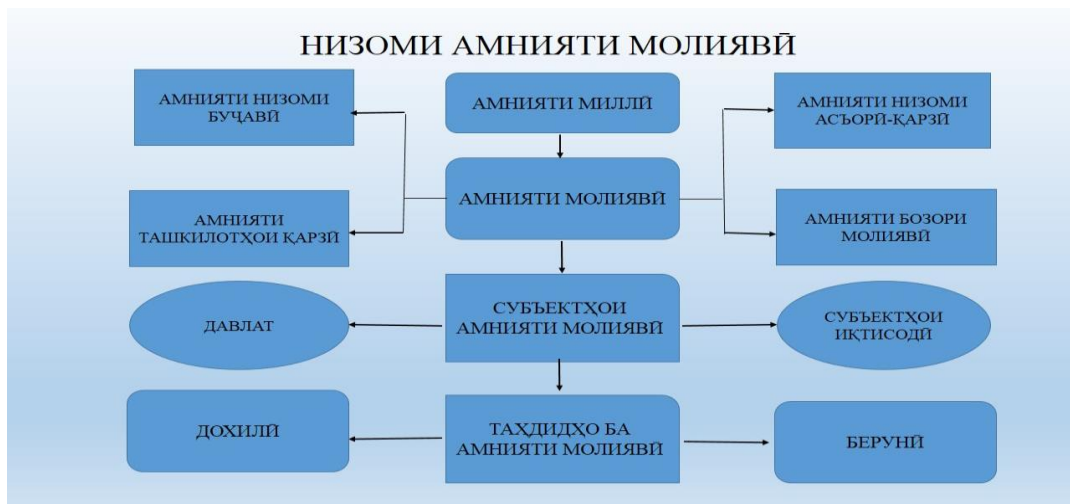
Зеро амнияти амнияти молиявӣ барои пешбурди сиёсати пулию қарзӣ ва дар маҷмӯъ ба сиёсати молиявии ҳар як кишвар нақши беандоза дошта, дар ҳолати таъмин будани он сиёсати молиявию иқтисодӣ ба таври муътадил пеш бурда мешавад. Бинобар ин, таъмин намудани амнияти молиявӣ дар пешгирии хориҷ гардидани сармоя ба хориҷа, коҳиш додани таъсири бӯҳронҳои ҷаҳонӣ, таъмини устувории молиявӣ, таъмини фаъолияти босуботи институтҳои молиявӣ ва ғайра зарур мебошад.

Дар таҷриба амнияти молиявӣ ба маҷмуи усулҳо, сиёсатҳо ва стандартҳои ишора мекунад, ки барои муҳофизати дорониҳо, маълумоти молиявӣ ва инфрасохтори муҳими молиявии субъектҳои иқтисодӣ равона карда мешавад ва натиҷаи ниҳонии он таъмини амниятмехварию иқтисодӣ мебошад. Дар ин ҳолат он метавонад аз ҳар гуна таҳдидҳо ба низоми молиявӣ ва дорониҳои шахсонӣ алоҳидаю давлат хосро муҳофизат намояд.

Дар доираи таҷрибаи андӯхташуда таъмини амнияти молиявӣ аз тарафи ду омил таъмин ва баръакс мураккаб карда шавад, ки хадамоти вазифавӣ ва таъсиррасонии ин ду омилҳо гуногун мебошад.

Бинобар ин амнияти молиявӣ пешгирии ҷинойтҳои молиявиро дар назар дошта, ду намуди таҳдидҳо ба амнияти молиявии давлат вучуд доранд: таҳдидҳои дохилӣ ва таҳдидҳои беруна. Таҳдидҳои беруна афзоиши системаи молиявии ҷаҳонӣ аз ҳисоби ба иқтисодиёти ҷаҳонӣ дохил шудани давлатҳои дар ҳоли рушд, инчунин афзоиши массаи сармояро дар бар мегирад. Таҳдидҳои дохилӣ аз татбиқи нодурусти сиёсати молиявию иқтисодӣ, иштибоҳҳо аз ҷониби мақомоти идоракунӣ ва суиистифода аз роҳбарии системаи молиявии давлат иборатанд[9.64].

Дар ҳақиқат дар марҳилаи муосири рушди ҳар мамлакат таҳдидҳои воқеии дохилӣ ва берунӣ ба амнияти молиявии давлат мавҷуданд, ки пешгирӣ ё бартараф кардани онҳо бояд ҷузъи муҳими стратегияи таъмини амнияти молиявӣ бошад. Бинобар ин, барои муайян кардани таҳдидҳои эҳтимолӣ ба амнияти молиявӣ ва таҳияи чораҳо оид ба пешгирӣ ё кам кардани оқибатҳои манфӣ дар низоми таъмини амнияти молиявии мамлакат аҳамияти аввалиндараҷа доранд. Аз ин рӯ, низоми амнияти молиявиро гурӯҳбандӣ намудан мумкин аст, ки он дар расми 1. оварда шудааст.



Расми 1. Низоми амнияти молиявӣ

Аз рӯи расм хулоса баровардан мумкин аст, ки амнияти молиявӣ аз ҷузъҳои гуногун иборат буда, баҳри таъмин намудани он бояд онро дуруст ва мақсаднок истифода намуд. Дар ҳолати дуруст идора намудани ҷузъҳои он метавон амнияти миллиро ба пуррагӣ таъмин намудан мумкин аст.

Хавфҳои асосии дохилӣ ба амнияти молиявии давлат: низоми нокифояи самараноки назорати давлатии молиявӣ, набудани иқтисодиёти ба иҷтимоӣ ниғаронидашуда, паст шудани қобилияти пардохтпазирии аҳоли, қобилияти пастии низоми молиявӣ дар таъмини такрористехсолкунӣ, сиёсати нокифояи молиявиро иқтисодӣ ба мамлакатҳои хеле тараққикарда табдил додани мамлакат ва ғайра[2.46].

Дар ҳақиқат таъмин намудани амнияти низоми молиявии давлат барои пешрафти тамоми хочагии халқ таъсири беандоза дошта метавонад. Ба ин мисол шуда метавонад низоми бонкии кишвар, ки ҷузъи асосии низоми молиявӣ аст, дар ҳолати фаъолияти босуботу самаранок ва бехатар ҳамаи соҳаҳои иқтисоди миллиро дар баробари худ пеш барад. Яъне, таъмини амнияти молиявии низоми бонкӣ метавонад амнияти молиявии дигар соҳаҳоро низ устувор намояд.

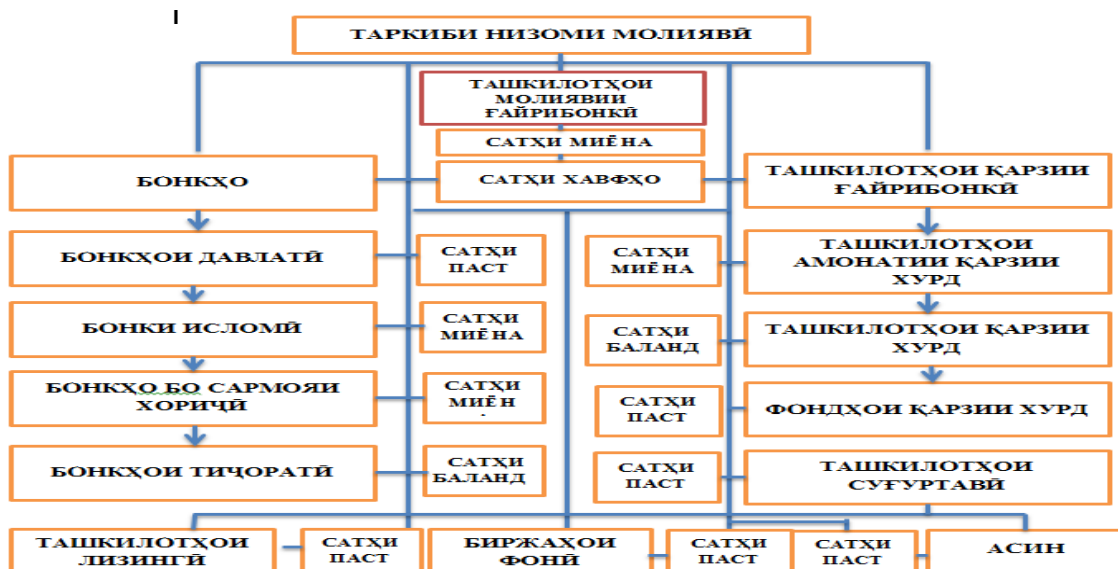
Вобастагии соҳаҳои (намудҳои) гуногуни амнияти давлатӣ аз ҷузъи молиявии он, аз як тараф, хеле содда аст - набудани захираҳои молиявии кофӣ боиси кам маблағгузорию чорабиниҳои муҳимтарин мегардад, аз тарафи дигар - ин «муносибати умумиро дар падидаҳо ва равандҳои дорои хусусияти гуногуни иқтисодӣ мушаххас мекунад»[8.310].

Амнияти молиявӣ дар маҷмӯъ аз истифодаи самараноки захираҳои молиявӣ иборат буда, мақсади асосии он пешгирии таҳдидҳо ба фаъолияти молиявии ҳар як субъекти иқтисодӣ мебошад. Қайд намудан зарур аст, ки дар ҳолати дуруст ба роҳ мондани амнияти молиявӣ фаъолияти худро аз таҳдидҳои рақибони дар бозор фаъолияткунанда муҳофизат намудан мумкин аст.

Яке аз чораҳои танзимкунанда дар таъмини амнияти низоми молиявии давлат ин ташкили захираҳои байналмилалӣ мебошад, ки он дар пешгирӣ намудани хавфҳои бухронӣ ва бартараф намудани оқибатҳои он зарур аст.

Дар давраи бухрони молиявиро иқтисодӣ кишварҳо метавонанд аз захираҳои гуногуни молиявии ҳам дохилӣ ва ҳам берунӣ истифода баранд. Аммо дар ҳақон амнияти молиявии ин маҷмӯи институтҳо ва механизмҳост, ки иқтисодиётро аз бӯҳронҳо бо мақсади коҳиш додани оқибатҳои онҳо суғурта мекунад.

Таҳдид ба амнияти молиявӣ чунин вазъиятеро дар бар мегирад, ки дар он зери таъсири омилҳои дохилӣ ё беруна (ё маҷмӯи онҳо) ҳатари харобшавии қисмҳои асосии низоми молиявӣ ва низоми идоракунии ба вучуд омада, сарватҳои милли зарар мебинанд, низомҳои молиявӣ, қарзӣ ва асъорӣ вайрон мегарданд[3.46].



Расми 2. Сохтори муосири низоми молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон  
Сарчашма. Аз тарафи муаллиф сохта шудааст.

Илова бар гуфтаҳои зерин хотирнишон намудан мумкин аст, ки низоми молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон низ низоми мураккаб буда, онро як қатор институтҳои молиявӣ қарзӣ ташкил медиҳанд, ки сатҳи хавфҳо вобаста ба тасниф ва нишондиҳандаҳои мавҷуда дар сатҳи гуногун мебошад. (нигар расми 2)

Таҷрибаи солҳои охир нишон дод, ки бо сабаби мураккаб гардидани равандҳои ҷаҳонишвӣ баъд аз истиқлолият ба даст овардан дар соли 2008 бо сабаби бӯҳрони молиявии ҷаҳонӣ иловатан дар сатҳи низоми молиявии Тоҷикистон, ки он ба муҳити буруна ва қисман ба норасоии дохилӣ мувоҷеҳ буд, як қатор мушкilotҳоро ба миён овард, ки дар ин самт сатҳи осебпазирии онро муайян намуд. Албатта вобаста ба расми мазкур қайд кардан зарур аст, ки новобаста аз ҷаҳол будани низоми бонкӣ дар сатҳи сохтори молиявии давлат осебпазир будани онҳо пештар эҳсос гардида, ба нишондиҳандаҳои молиявии низоми бонкӣ дар як давраи муайян ва шумораи онҳо таъсири манфӣ расонид. Илова бар ин қайд кардан зарур аст, ки барои таъмини амнияти молиявии низоми молиявии кишвар бояд масъалаҳои зерин аҳамияти аввалиндараҷа дошта бошанд:

1. Баланд бардоштани иқтисоди истеҳсолӣ ва содиротии кишвар дар заминаи боз намудани роҳҳои нави тичоратӣ ва ҷали сармояи арзони дохилию хориҷӣ ба ин самт;
  2. Таҳияи стратегияи нав ва банкшагирии дуруст дар самти манбаҳои молиявӣ ва роҳҳои тақвияти онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;
  3. Таъмини эътимоди аҳоли ба низоми молиявии кишвар ва бо ин роҳ пурзур намудани иқтисоди захиравии низоми молиявии кишвар ҷиҳати дастгирии бахши воқеии кишвар;
  4. Роҳҳои таъмини шарикӣ давлат дар бахши кафолатҳои молиявӣ ва бозпасгардонии қарздиҳии бахши воқеии иқтисодиёт;
  5. Пурзур намудани иқтисоди захиравии низоми бонкӣ дар заминаи таҳкими суботи молиявӣ ва бо ин роҳ тақвияти содагардонии ҳамкориҳо ҳангоми истифодаи амалиётҳо;
  6. Бо мурури замон дар натиҷаи баланд гардидани сатҳи хавфҳои молиявӣ гузаштан ба низоми рақамикунонии амалиётҳо ва тақвияти пайвасти пардохтҳои электронӣ ва ғ.
- Сатҳи баланди хавро дар низоми молиявии кишвар бештар дар сатҳи низоми бонкӣ мушоҳида кардан мумкин аст, ки агар аз як тараф бамаротиб коҳиш ёфтани шумораи ташкилотҳои қарзӣ бошад, аз дигар тараф баланд гардидани ҳиссаи қарзҳои муаммодор дар сандуқи қарзии низоми бонкӣ ва кам гардидани амонатҳои муҳлатнок мебошад. Вобаста ба ин, дараҷаи баланди сатҳи хавфҳои низоми бонкӣ ва осебпазирии онҳоро дар як давраи муайян аз диаграммаи 1 мушоҳида кардан мумкин аст.

**Диаграммаи 1. Сатҳи барҳамхӯрии бонку ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ дар солҳои 2014-2023**



Сарчашма. Дар асоси маълумотҳои электронии сомонии расмии <https://www.nbt.tj> сохта шудааст.



Қайд кардан зарур аст, ки таркиби иқтисодиётро ба монанди организми инсон ташбеҳ додан мумкин аст. Чи гунае, ки ягон узви инсон бемор мешаваду ба дигар узвҳои он таъсир мерасонад, дар таркиби низоми молиявӣ низ низоми бонкӣ ба монанди узвҳои муҳимми иқтисодиёт хангоми осеб ё зарар дидан дигар узвҳои онро бемор мегардонад. Аз ин хотир таъмини амнияти низоми молиявӣ ва бехатарии сохторҳои таркибии он вобаста ба дараҷаи осебпазирии он вазифаи ҳукумат, мақомотҳои дахлдор ва шахсони ваколатдор менбошад.

Дар 5-10 соли охир сатҳи осебпазирии низоми молиявии кишвар аз ҳисоби таъсири давраи дуҷоми бӯҳрони молиявӣ баъд аз соли 2014, таҳримҳо ба шарикони рушди Тоҷикистон, таъсири бемории ҳамагири COVID – 19 бештар амнияти низоми бонкиро душвор намуд. Таҳлилҳои дигаграммаи мазкур нишон медиҳад, ки шумораи умумии барҳамхурии бонкҳо ва дигар ташкилотҳои молиявӣ қарзӣ дар сатҳи низоми молиявӣ - 54,4, бонкҳои сатҳи гуногун 6,25%, ташкилотҳои амонатии қарзии хурд 51,2 %, ташкилотҳои қарзии хурд – 92,8%, фондҳои қарзии хурд – 35,8% барҳам хурдаанд, ки дар маҷмӯъ ба суботи низоми бонкӣ таъсири манфӣ мерасонад, ки ин маҷмуи амнияти низоми молиявии кишварро халалдор мегардонад.

Бояд иброз дошта, ки суботи амнияти молиявӣ метавонад дар баробари таъмин намудани фаъолияти босамари ҳар як субъекти дар бозори молиявӣ фаъолияткунанда дар пешгириӣ ва баргараф намудани оқибатҳои бӯҳронҳои молиявӣ саҳмгузор бошад. Хангоми нарасидани захираҳои молиявӣ ва қачинии ин захираҳо дар сатҳи низоми молиявӣ метавонад қаблтар зарар дида, таъсири манфиро ба худ бештар қабул намояд. Новобаста аз он, ки сатҳи барҳамхурии низоми бонкии кишвар дар дараҷаи баланд аст, ҳамоно нишондиҳандаҳои молиявии онҳо тамоили зиёдшавиро дар пешгирии саривақти норасоӣҳои молиявӣ ва захираҳои пулӣ метавонад мусоидат намояд (нигоҳ чадвали 1).

**Чадвали 1. Нишондиҳандаҳои пулии низоми молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳои 2017-2023**

Номгӯи институтҳои молиявӣ	Солҳо							Тағйирёбии нисбат ба 2014
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Ташкилотҳои қарзию молиявӣ	20 932	21 201	21 975,9	26 307,4	22414,7	30 030,7	37 679,5	80,0%
Бонкҳо	18 237	18 070	18 725,4	22 781,5	18195,0	25 552,9	31 941,6	75,1%
Ташкилотҳои амонатии қарзии хурд	2 696	3 131	3 250,4	3 525,9	4219,7	4 414,0	5 619,0	108,4%
Ташкилотҳои суғуртавӣ	295	372	452,9	412,4	527,3	612,2	815,6	176,1%
Ташкилотҳои лизингӣ	186	185	221,9	248,6	221,4	229,7	292,0	56,9%
АСИН	1 391,5	1 412,5	1 432,5	1 484,1	1481,4	1 751,1	2 194,7	57,7%

**Сарчашма.** Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои электронии сомонии расмии Бонки миллии Тоҷикистон <https://www.nbt.tj> сохта шудааст.

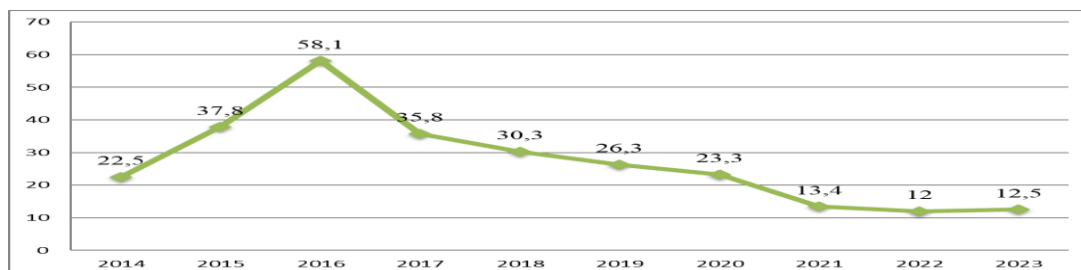
Новобаста аз мураккаб будани вазъияти ҷомеаи ҷаҳонӣ ва печида будани равандҳои умумиқисодӣ нишондиҳандаҳои молиявии низоми молиявии кишвар назаррас буда, ғайр аз соли 2021 дар давраи таҳлилшаванда тамоили болоравӣ дорад. Илова бар ин қайд кардан зарур аст, ки дар соли 2017 агар дороиҳои маҷмӯи низоми молиявии 20932 млн. сомони ро ташкил намуда бошад пас ин нишондиҳанда дар соли 2023 37 679,5 млн. сомони ро ташкил намудааст, ки дар муқоиса ба соли таҳлилшаванда 80% афзоиш ёфтааст, дороиҳои бонкҳо 75,1%, ташкилотҳои молиявиро қарзии хурд 108,4. ташкилотҳои суғуртавӣ 176,1%, ташкилотҳои лизингӣ 56,9% ва АСИН 57,7% афзоиш ёфтааст, ки ин тамоил метавонад дар таъмини амнияти низоми молиявии кишвар ва батараф кардани мушкилотҳои сатҳӣ муосидат намояд. Дуруст аст, ки яке аз хавфҳои, ки ба амнияти низоми молиявӣ таҳдиди беандоза дорад, ин дуруст фаъолият карда натавоништан ва дар сатҳи зарури идора нашудани низоми бонкӣ мебошад. Ин хавф метавонад ба тамоми фаъолияти иқтисодии мамлакат ва мизочон таъсири сахти худро расонад ва ё фаъолияти онҳоро суст гардонад. Чунки, дар замони муосир хавфҳои иттилоотӣ дар низоми молиявӣ, аз ҷумла дар низоми бонкӣ зиёд шуда истодааст, ки ба дигар соҳаҳо низ хатарнок арзёбӣ мегардад.

Агар низоми иттилоотии ташкилоти қарзӣ мустақкам буда, ба ин талаботҳои беҳатарӣ ҷавобгӯ бошад, он гоҳ аз боэътимод будани бонкҳо гувоҳӣ медиҳад. Чунки бонкҳо нисбат ба ташкилоту муассисаҳо бештар ба амнияти иттилоотӣ таваҷҷуҳ зоҳир мекунад. Таъмин намудани амнияти молиявӣ на танҳо дороиҳои худ, инчунин дороиҳои муштариёро низ аз хатар эмин нигоҳ медорад. Ҳамаи ин аз Бонки марказӣ талаб менамояд, ки талаботи амнияти иттилоотиро ба танзим дароварда, ҷораҳои пешгириро мустақкамтар кунад[4.443].

Ваколатҳои Бонки миллии Тоҷикистон дар бозори бонкӣ ҳамчун танзимгари асосӣ баромад намуда, талаботи амнияти иттилоотиро барои тамоми ташкилотҳои қарзӣ муайян мекунад, ки ин бо қонун «Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон» асоснок карда мешавад. Дар ин замина БМТ вазифадор аст, ки устувории низоми бонкӣ ва молиявиро таъмин намуда, дар ин асос санадҳои меъёрии ҳуқуқии таъминкунандаи амнияти молиявиро қабул намояд.

Вобаста ба арзёбии ҳасосиятҳои хавф дар сатҳи низоми бонкдорӣ имрӯза бояд дар назар дошт, ки амали хавфҳои бонкӣ бо ҳислатҳои рефлексивӣ, мавсимӣ, сатҳӣ, масофавӣ алоқаманд аст, ки тарафи объективӣ ва субъективӣ онро инъикос менамояд[1.117]. Илова бар амнияти низоми бонкӣ ва ворид шудани шокҳо ба ин низом ҳосиятҳои умумиобъективиро низ доро мебошад ва ҳар гуна ҳасосият ва хавфҳо ба сандуқи қарзии низоми бонкӣ рост меояд. Дар давраи душвор гардидани низоми молиявии кишвар яке аз механизмҳои мушоҳида гардидани ин мушкилот амнияти сандуқи қарзии низоми бонкӣ мебошад. (нигар диагр 2)

**Диаграммаи 2. Ҳасосияти хавфҳо дар сандуқи қарзии низоми бонкӣ барои солҳои 2014-2023 бо %**



**Сарчашма.** Дар асоси маълумотҳои электронии сомонии расмии Бонки миллии Тоҷикистон <https://www.nbt.tj> сохта шудааст.

Бад шудани авзои низоми молиявии кишвар агар аз як тараф аз суръати баланди барҳамхурии бонку дигар ташкилотҳои молиявӣ қарзии ғайрибонкӣ баръало эҳсос гардад, аз дигар тараф баланд гардии сатҳи хавфҳои сандуқи қарзӣ дар заминаи вайрон гардидани паритети асбӯрӣ дар сатҳи низоми молиявӣ буд. Аз таҳлили диаграммаи мазкур хулоса баровардан мумкин аст, ки бесубот шудани вазъ дар сатҳи иқтисодӣ ва низоми молиявии кишвар дараҷаи хавфро дар маҷмӯи сандуқи қарзии низоми бонкӣ баланд намуд. Аз таҳлили диаграммаи мазкур бар меояд, ки соли 2014 агар ҳиссаи хавфҳо дар сандуқи қарзии низоми бонки 22,5%-ро ташкил намуда бошад ин нишондиҳанда дар соли 2016 58,1% ва дар соли 2022 12,55%-ро ташкил намудааст, ки дар муқоиса ба соли 2014 пасттар ва дар муқоиса ба соли 2022 0,5 банди фоизи зиёд мебошад. Илова бар ин қайд кардан зарур аст, ки вайрон шудани паритети асбӯрӣ дар солҳои 2014-2016 сатҳи хавфҳои низоми бонкиро ба дараҷаи 58,1% баланд намуд, ки аз ҳама нишондиҳандаи балантарин ва ташвишвар арзёбӣ мегардад. Ба ин хотир ҷиҳаи таъмини мувозинаи амнияти минбаъдаи сандуқи қарзии низоми бонкӣ андешидани чораҳои зерин мувофиқи мақсад мебошад:

1. Диверсификатсияи сандуқи қарзии низоми бонкӣ дар шароити ҷорӣ ва баланд гардидани хавфҳои умумиқтисодӣ;
2. Зиёд намудани захираҳои асбӯрӣ ва дар заминаи пур намудани сандуқи қарзии низоми бонкӣ аз ҳисоби сарчашмаҳои дохилӣ;
3. Ғайринақдикунонии амалиётҳои қарзӣ марҳала ба марҳала бо дарназардошти сатҳи хавфҳо ва талаботҳои ҷомеа;
4. Назорат ва санҷиши дурусти қобилияти пардохтпазирии қарзгирандагон ва сари вақт бозпасгардонии қарзҳои гирифташуда;
5. Корбарӣ дар сатҳи кадрӣ ва ҷобачогузорию дурусти онҳо ба вазифаҳои масъул ва муҳим ва ғ.

Новобаста аз оне, ки тамоили зуд тағйирёбии нишондиҳандаҳои молиявӣ ва шумораи онҳо аз як қатор омилҳо вобаста мебошад, ин масъала олимони тоҷикро бетараф нагузошта дар масъалаи амнияти иқтисодӣ, низоми молиявӣ ва низоми бонки назару андешаҳои худро пешниҳод намудааснд. Дар доираи таҳияи концепсияи амнияти иқтисодӣ чи тавре ки таҳқиқ карда шуд, мавқеи асосиро унсури молиявӣ иқтисодӣ ва устувори молиявӣ ташкил медиҳад. Таъмини ҳимояи манфиатҳои молиявии субъектҳои иқтисоди миллӣ дар ҳамаи зинаҳои муносибатҳои шаҳрвандон, ташкилот ва давлат дар дохили кишвар ва берун аз он дар низоми амнияти иқтисодии кишвар, алалхусус барои кишварҳои аз ҷиҳати молиявӣ ноустувор ва рӯ ба инкишоф, унсури калидӣ маҳсуб меёбад. Қад гардидааст, ки маҳаки муайян намудани амнияти молиявӣ суботнокӣ, инкишофи мутавозини низоми молиявӣ, буҷетӣ, андозӣ, ҳисоббаробаркунӣ, сармоягузорӣ ва фондӣ ба ҳисоб меравад[7.443]. Ҳамзамон бо ин қайд кардан зарур аст, ки дар таъмини амнияти низоми молиявии кишвар бодарназардошти гуфтаҳои Милыев П.В. ҷамоҳангии бахши воқеии иқтисодӣ бо сохторҳои молиявӣ шартӣ зарурӣ ва асосӣ мебошад.

Улугходжаева Х.Р., Мирзоев С.С. ҳамзамон мавзӯи устурии молиявии бонкҳоро таҳқиқ намуда, онро ба устурии дохилӣ, умумӣ ва молиявӣ ҷудо менамоянд. Омилҳои устурии молиявии бонки тилъоратӣ қувваҳои ҳаракатдиҳандаро меноманд, ки ба амнияти бонк ва рушди устувори он таъсир мерасонанд ва ё баръакс онҳо сабаби муаммоҳои бонк шуда метавонанд[7.5].

Дар дигар маврид ба андешаи Р. Олимшоев, Х.М. Ашуров қайд менамоянд, ки амнияти иқтисодии бонк ин ҳолати ҳифзи манфиатҳои ҳаётан муҳим аз таҳдидҳои берунаву дохила, ки бо низоми тадбирҳои иқтисодӣ, ташкилӣ ва техникӣ ба роҳ монда мешавад. Амнияти иқтисодии бонк ба худ ҳамаи намудҳои амниятро дарбар мегирад. Чунки дар ҷараёни таъмини он амният аз ҳама таҳдидҳое, ки барои барои баргараф кардани онҳо фаъолияти иттилоотӣ ва ҷисмонӣ равона мегардад. Бинобар ин, қайд

гардидааст, ки самаранокии таъмини амнияти иқтисодии бонк дар ҳолати ташкили хадамоти махсус ба даст оварда мешавад[5.158].

Ба андешаи мо, дар шароити мурқаб гардидани технологияҳои иттилоотии молиявӣ ва гузариш пайдо кардани рақамикунонии иқтисодиёт дар сатҳи ҷаҳон зарурияти фаҳмиши таъмини амнияти молиявиро дигаргун ва васеъ намудааст. Аз ин хотир баназар гирифтани амнияти молиявии низоми молиявии кишвар дар шароити талабот ба рақамикунонии иқтисодиёт ва тақвияти пардохтҳои электронӣ муҳим ва зарурӣ мебошад. Вобаста ба таҳлилҳои анҷомгардида ибраз доштан зарур аст, ки ҷиҳати таъмини амнияти низоми молиявии кишвар дар раванди ҷаҳонишавӣ бояд тақвияти масъалаҳои зерин аҳамияти аввалиндараҷа дошта бошанд:

1. Мутобиқ намудани меъёрҳои беҳатарии низоми молиявиро иқтисодӣ бо тамоюл ва тағйиротҳои зудивазшавандаи ҷаҳонишавӣ дар шароити муосир;

2. Ворид намудани технологияи муосир ва пешрафта дар самти назорат, танзим ва иҷрои амалиётҳои молиявӣ дар сатҳи иқтисодиёти мамлакат;

3. Фароҳам овардани шароити ҳамгироӣ байни низоми молиявӣ ва бахши воқеии иқтисодӣ дар ҳама ҳолат ва шғароит;

4. Пурзур намудани низоми назоратӣ дар сатҳи низоми молиявӣ, ҷиҳати сафарбарсозии маблағгузори ба бахши воқеии иқтисодиёт ва аҳоли;

5. Ба таври доимӣ вобаста ба имконият маҳдуд намудани амалиётҳои хавнок ва таъдил додани онҳо ба амалиётҳои самаранок;

6. Назорат ва санҷиши дуруст аз рӯи амалиётҳои, қарзӣ, сармоягузорӣ ба тамоми самту соҳаҳои кишвар;

7. Дарёфтҳои механизмҳои ҳаракат ва гирдгардиши сармоя дар дохили кишвар ва дар заминаи ин баланд кардани иқтидори содиротии кишвар ва ғ.

### АДАБИЁТ

1. Воеводская П.О. Направления развития регулирования рисков российского банковского сектора//Финансы, денежное обращение, кредит. – 2014. №9(118). – С.117-122.
2. Клоков Е. А. Финансовая безопасность государства: сущность и современные угрозы. Научный Вестник Омской академии МВД России № 2(37), 2010.С.46.
3. Клоков Е. А. Финансовая безопасность государства: сущность и современные угрозы. Научный Вестник Омской академии МВД России № 2(37), 2010.С.46.
4. Миляев П.В. Экономическая безопасность коммерческого банка//Аудит и финансовый анализ. - №2. – 2010. – С.443.
5. Олимшоев Р., Ашуров Х.М. Экономическая безопасность банковской деятельности//Вестник Таджикского Национального университета. Серия экономических наук. - №2/5(117). – 2013. – С. 258-259.
6. Рушди низоми бонкӣ дар 25 соли Истиклолияти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2016. Саҳ 7.
7. Улугходжаева Х.Р., Мирзоев С.С. Факторы, влияющие на финансовую устойчивость коммерческих банков Республики Таджикистан// Вестник Таджикского Национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - №2. – 2019. – С.5
8. Экономическая безопасность России: (Общий курс): учебник / под ред В. К. Сенчагова М: Дело, 2005. С. 310.
9. Экономическая безопасность бизнеса, 2009, с. 64.

Абдуллозода Б.Ш.

### ТАБИАТИ ИҚТИДОРИ ИҚТИСОДИ ВА СОХТОРИ ОН ДАР ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚА

Заминаи таъмини рушди устувори иқтисодии минтақа аз иқтидори иқтисодии субъектҳои хоҷагидори соҳаҳои гуногун вобаста мебошад. Аҳамияти тадқиқоти минбаъда аз муайян намудани омилҳои, ки ба рушди иқтисодӣ ҳалал мерасонанд ва мусоидат менамоянд равона карда мешавад. Нуқтаҳои асосии ҳалли шартҳои рушди устувор аз таҳкими иқтидори иқтисодии субъектҳои хоҷагидор вобаста буда, пеш аз ҳама омӯзиши амиқ ва ҳамаҷонибаи онро тақозо мекунад. Дар таҳқиқоти мазкур ба масъалаҳои тафсири мафҳуми иқтидори иқтисодӣ, меъёрҳои андозагирии иқтидори иқтисодӣ ва ҷустуҷӯи равишҳои баҳодихӣ, дар асоси хусусияти бисёрҷабҳаи категорияи мазкур тавачҷух дода шудааст.

**Калидвожаҳо:** низомии иқтисодӣ, иқтидор, иқтидори иқтисодӣ, рушди иқтисодӣ, имконият, рақобатпазирӣ, эҷоди арзиш, ҷанбаи захиравӣ ва қобилиятӣ, равишҳои захиравӣ ва натиҷавӣ, хусусияти иқтидор, хусусияти интегралӣ, имконияти захираҳо.

Абдуллозода Б.Ш.

### ПРИРОДА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И ЕГО СТРУКТУРА В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Основой обеспечения устойчивого экономического развития региона является экономический потенциал субъектов хозяйствования различных отраслей. Актуальность дальнейших исследований и определения факторов, препятствующих и способствующих экономическому развитию является аксиоматичной. К ключевым моментам решения условий устойчивого развития можно отнести укрепление экономического потенциала хозяйствующих субъектов, что требует, прежде всего, его глубокого и всестороннего изучения. В данном исследовании внимание сфокусировано на вопросах трактовки понятия экономического потенциала, критериях измерения экономического потенциала, поиске подходов к оценке, основанных на многовекторности категории.

**Ключевые слова:** экономическая система, потенциал, экономический потенциал, экономическое развитие, возможность, конкурентоспособность, создание стоимости, ресурсный аспект и аспект способностей, ресурсный и результативный подходы, характеристики потенциала, интегральные характеристики, ресурсный потенциал.

Abdullozoda B.Sh.

### THE NATURE OF ECONOMIC POTENTIAL AND ITS STRUCTURE IN THE REGIONAL ECONOMY

In the current conditions, the basis for ensuring sustainable economic development of the region is the economic potential of business entities in various industries. The relevance of further research and identification of factors that impede and promote economic development is axiomatic. The key points in solving the conditions for sustainable development include strengthening the economic potential of business entities, which requires, first of all, its in-depth and comprehensive study. In this study, attention is focused on the issues of interpretation of the

concept of economic potential, criteria for measuring economic potential, and the search for approaches to assessment based on the multi-vector nature of the category.

**Key words:** economic system, potential, economic potential, economic development, opportunity, competitiveness, value creation, resource aspect and ability aspect, resource and performance approaches, potential characteristics, integral characteristics, resource potential.

Дар марҳилаи кунунӣ, иқтидор ва ҳама гуна хусусиятҳои иқтидории объектҳо зери таҳлили тадқиқотҳои илмӣ қарор доранд. Дар баробари ин, чунон ки таҳлили адабиётҳо ва нашрияҳо оид ба ин масъала нишон медиҳад, дар ин соҳа ақидаҳои ягона оид ба заминаи ягонаи назариявии омӯзиши иқтидорҳо, аз ҷумла мафҳуми ягонаи концептуалӣ, принципҳои методологӣ ва равишҳои методикавӣ, воситаҳои методологии арзёбии иқтидорҳо номукамал мебошанд. Ҳамзамон вобаста ба самтҳои истифодабарии хусусиятҳои иқтидор дар идоракунии равандҳои иқтисодӣ ақидаҳои аниқ ташаккул наёфтаанд.

Ҷиҳати муайян намудани самтҳои минбаъдаи рушди минтақа ва расидан ба ҳадафҳои стратегӣ, ташаккул додан ва васеъ намудани имкониятҳои субъектҳои хоҷагидор барои қонеъ намудани талаботҳои ҷамъиятӣ бо сарфи ками захираҳо, бояд амалӣ карда шавад.

Айни замон барои амалӣ намудани чунин баҳодихӣ иқтидори иқтисодии низомҳои хоҷагидор истифода мегардад, зеро дар онҳо ҳаҷми захираҳои ҷамъшуда ва ҳам дараҷаи истифода бурдани имкониятҳои эҳтимолӣ ба инобат гирифта шудааст.

Маҳз иқтидори иқтисодӣ асос барои қабули қарорҳои стратегӣ ба ҳисоб рафта, самти рушди минбаъдаи минтақаро дар асоси шароити бозор, ташаккули барномаҳои мушаххаси фаъолият барои солҳои оянда муайян мекунад.

Дар натиҷаи нопуррагӣ дар адабиёти илмӣ оид ба мафҳумҳои иқтидор тавсияҳои нокифоя асоснокшуда ё нопурра бисёр дида мешаванд. Ҳамзамон, кӯшишҳои бемуваффақият барои тасниф намудани ҳама гуна иқтидорҳо, равишҳои назариявӣ ва методологии баҳснок барои арзёбии иқтидорҳо мавриди таҳлилҳо қарор дорад.

Бояд қайд намуд, ки мафҳуми иқтидори иқтисодӣ ба таври васеъ омӯхта нашудааст. Зеро ин категория танҳо дар охири солҳои асри 20 дар илми иқтисодӣ фаъолона омӯхта шуд. Истилоҳи иқтидори иқтисодӣ дарҳол пайдо нашуд, дар аввал иқтидорҳои гуногун, аз ҷумла иқтидори истеҳсолӣ дар алоҳидагӣ омӯхта мешуданд, ки хусусиятҳои корхонаҳои истеҳсолиро инъикос менамуданд.

Дар ин шароит вазифаи таъхирнопазир аз ташаккул додани заминаи ягонаи назариявии омӯзиши иқтидорҳо дар иқтисодиёт, аз ҷумла мафҳуми ягонаи концептуалӣ, принципҳои методологӣ, равишҳои методикавӣ ва истифодаи амалии андозаи иқтидор дар идоракунии равандҳои иқтисодӣ мебошад.

Дар луғати вожаҳои хориҷӣ, зери таҳрири О.С. Мелничук тафсири истилоҳоти иқтидор аз калимаи латинии *potentia* (қувва) сарчашма гирифта, зеро истилоҳи “иқтидор”: имконият, қувваҳо, захираҳо ва қобилият, ки метавонанд истифода шаванд оварда шудааст. Тафсири “иқтидори иқтисодӣ” бошад чунин шарҳ дода шудааст: “иқтидори иқтисодӣ - ин имкониятҳои иқтисодии давлат мебошад, ки барои таъмини тамоми эҳтиёҷоти моддии он истифода мешавад»[6]. Дар баробари ин дар Луғати этимологии забони русӣ, зеро таҳрири Н. М. Шанский пайдоиши калимаи “иқтидор”-ро аз калимаи “*potens*”-и забони фаронсавӣ арзёбӣ намуда, онро ҳамчун “қудратмандӣ” ва ё “қодир будан” шарҳ дода мешавад [11]. Дар Энциклопедияи калони шӯравӣ зеро таҳрири Б. А. Введенский мафҳуми “иқтидор” ҳамчун воситаҳо, захираҳо ва манбаъҳои, ки мавҷуданд ё метавон ҷалб гарданд, ҷиҳати ноил шудан ба ҳадафҳои муайян ё ҳалли масъалаҳо ба қарор андохта мешавад, тавсиф карда шудааст [2]. Шарҳи васеи тафсири истилоҳи “иқтидор”, ки дар Энциклопедияи калони



шӯравӣ оварда шудааст имкон медиҳад, ки он дар соҳаҳои гуногуни илм ва фаъолияти инсон татбиқ карда шавад.

Дар луғати концептуалӣ ва истилоҳотии географияи иқтисодӣ зери таҳрири Э.Б. Алаев иқтидори минтақа ҳамчун муносибати байни зичии воқеӣ ва максималӣ дар шароити тағйирёбанда муайян карда шудааст. Ба таври дигар гуем, иқтидори минтақа – ин имкониятҳои ғунҷоиши минтақаро нишон медиҳад [7].

Як қатор муаллифон қайд менамоянд, ки пайдо шудани мафҳуми иқтидори иқтисодӣ, аз як тараф, аз дарк кардани тамом шудани захираҳо барои рушди экстенсивии иқтисодӣ бошад, аз тарафи дигар, кӯшиши ба амал даровардани захираҳои иловагии ғайрифайол, ки дар фаъолият чалб нагардидаанд ба ҳисоб меравад.

Дар адабиётҳо давраи шӯравӣ ҳангоми истифодаи иқтидор, диққати махсус ба зиёд истеҳсол намудани маҳсулот, мутаносибан пурра истифода бурдани тамоми захираҳои мавҷуда дода шудааст.

Аммо, таҷриба нишон медиҳад, ки пурра бо кор таъмин намудани захираҳо дар айни замон дар сатҳи 10 - 20 фоизи ҳаҷми умумии онҳо нигоҳ доштани вазни қиёсии иқтидорҳои бекорҳобида ва дараҷаи бекорӣ табииро дар сатҳи 5 - 6 фоизи қувваи корӣ дар назар дорад. Ин нишондиҳандаҳо дар кишварҳои алоҳида метавонанд гуногун бошанд, вале дар ҳама ҳолатҳо пурра истифода бурдани захираҳо дар сатҳи 100 фоизро истисно мекунад[3].

Зери мафҳуми иқтидори иқтисодӣ ҳаҷми максималии истеҳсоли арзиш фаҳмида нашуда, балки ҳаҷми истеҳсолоти устуворона, ҳангоми нигоҳ доштани мувозинат дар ҳама бозорҳо фаҳмида мешавад.

Дар аксари асарҳои ин давра аҳамияти омӯзиши муаммоҳои баҳодихии иқтидорро қайд намуда, мавҷудияти тафовути ҷиддиро дар таърифи мафҳуми «иқтидор», моҳият, таркиб ва робитаи он бо категорияҳои дигар нишон медиҳанд.

Категорияи иқтидорро вобаста ба омили вақт дар ду сатҳ баррасӣ кардан мумкин аст:

- Муваффақшуда;
- Эҳтимолӣ.

Иқтидори муваффақшуда, ин маҷмӯи захираҳо ва қобилияти эҷоди арзиш дар сатҳи муваффақшудаи ташкилии рушди қувваҳои истеҳсолкунанда ва дараҷаи истифодаи имкониятҳои иқтидории дастгоҳи истеҳсолӣ дар сатҳи ҳозираи мушаххаси рушди илму техника мебошад.

Иқтидори эҳтимолӣ, ин ҳаҷми ҳадди аксари имконпазири истеҳсоли арзишҳои моддӣ ва хизматрасониро ифода мекунад, ки дар сурати истифода бурдани тамоми имкониятҳо ва истифодаи оптималии захираҳо мутобиқи сатҳи инкишофи дониш ва технология ба даст оварда мешавад.

Иқтидор захираҳоеро, ки дорои имкониятҳои ҳақиқӣ, мушаххас ва таҳқиқшуда мебошанд ва онҳоро дар раванди истеҳсолот истифода бурдан мумкин, муттаҳид мекунад.

Дар илми муосир иқтидор ҳамчун категорияи илмӣ, ду нуқтаи назари асосиро дар бар мегирад. Аз як тараф, ҷанбаи захиравӣ омӯхта шуда, захираҳои, ки дар фаъолияти хоҷагидорӣ мавҷуданд ва метавонанд истифода гарданд дар бар мегирад.

Вобаста ба ҷанбаи қобилияти иқтидор, қайд менамоем, ки зеро он қобилияти субъектҳои хоҷагидорӣ фаҳмида мешавад. Ба ин қобилиятҳо, пеш аз ҳама инкишоф ёфтани, такмил ёфтани ва самаранок истифода бурдани захираҳои мавҷуда дар назар дошта шудааст.

Бояд қайд намуд, ки дар мавриди истифодаи мафҳуми «иқтидор», ки дар илми муосир дида мешавад, равиши “захиравӣ” бештар ба назар мерасад. Дар равиши “захиравӣ”, ду нуқтаи назар, ҷудо карда мешавад.

Якум - ин иқтидор, ҳамчун маҷмӯи захираҳо бидуни ба назар гирифтани робитаҳои байниҳамдигарӣ ва иштироки онҳо дар раванди истеҳсолот;

Дуюм - ин иқтидор, ҳамчун маҷмӯи захираҳо, ки барои истеҳсоли миқдори муайяни неъматҳои моддӣ қодир мебошанд.

Ин нуқтаи назари истифодаи иқтидор ду ҷанбаро дар бар мегирад, мавҷудияти захираҳо ва мақсади истифодаи онҳо.

Вобаста ба таърифҳои, ки аз ҷониби муаллифони гуногун дар адабиётҳо дида мешавад, ба иқтидор диққати муайян медиҳанд:

- ба таркиби моддӣ ё захиравӣ;
- ба имкониятҳо ва захираҳои пинҳоншуда.

Дар асоси гуфтаҳои боло, истифодаи иқтидор дар ду равиши асосӣ баррасӣ карда мешавад:

- равиши захиравӣ;
- равиши натиҷавӣ.

Зери мафҳуми иқтидори иқтисодӣ маҷмӯи захираҳои мавҷуда фаҳмида мешавад. Дар Энциклопедияи калони шӯравии соли 1975 иқтидори иқтисодӣ, ҳамчун миқдори захираҳои меҳнатӣ ва дараҷаи омодагии онҳо, ҳаҷми иқтидорҳои истеҳсолии соҳаи истеҳсолӣ ва корхонаҳои сохтмонӣ, имкониятҳои хоҷагии ҷангал, дарозии роҳҳои нақлиётӣ ва мавҷудияти воситаҳои нақлиёт, тараққиёти соҳаҳои ғайриистеҳсолӣ, комёбиҳои илму техника, захираҳои канданиҳои фойданок, ки қувваҳои истеҳсолкунандаи ҷамъиятро ташкил медиҳанд, тавсиф мешавад [2].

П.А.Игнатовский иқтидори иқтисодиро ҳамчун, низомҳои муосири мошинҳо ва дигар асбобҳо, тамоми захираҳои илмию истеҳсолӣ, захираҳои кашфшуда ва истихроҷшудаи ашъёи хом ва энергия, захираҳои меҳнатӣ, таҷрибаи истеҳсолӣ, муайян кардааст [4]. Б.М. Мочалов иқтидори иқтисодиро ҳамчун, қобилияти тамоми соҳаҳои хоҷагии халқ дар истеҳсоли маҳсулотҳои саноатӣ ва хоҷагии қишлоқ, анҷом додани корҳои сохтмонӣ, кашондани бор ва хизматрасонӣ ба аҳолии тавсиф мекунад. Ф.А. Керженев дар кори худ иқтидори иқтисодии корхонаро ҳамчун маҷмӯи қобилиятҳои субъекти хоҷагидор оид ба амалӣ намудани фаъолияти истеҳсолӣ дар асоси таъсири якҷояи омилҳои иқтидорҳои таркибии он, барои ноил шудан ба ҳадафҳои стратегияи рушд ва афзоиши рақобатпазирии корхона дар шароити муосири иқтисодӣ қайд намудааст. Аз ҷониби Лапин Е.В. зери мафҳуми иқтидори иқтисодӣ имкониятҳои умумии хоҷагии халқ барои ташаккул додан ва пурра қонеъ намудани талабот ба мол ва хизматрасонӣ дар асоси истифодаи самараноки захираҳои мавҷуда, дар шароити муносибатҳои муайяни иҷтимоию иқтисодӣ баён гардидааст [3].

Бояд қайд намуд, ки равиши захиравӣ як қатор камбудихо дорад. Аз ҷумла, робитаҳои байниҳамдигарӣ қисмҳои таркибии иқтидори иқтисодиро ба назар намегирад. Ҳамзамон ин равиш, танҳо захираҳои мавҷударо ба инобат мегирад, аммо имкони рушди низоми иқтисодӣ, ки метавонад дастрасиро ба захираҳои нав пайдо кунад ба инобат гирифта намешавад. Сеюм равиши захиравӣ таъсири синергетикиро, ки хангоми дар якҷоягӣ истифода шудани захираҳо ба даст меояд, ба назар намегирад. Моҳияти таъсири синергетикӣ дар он аст, ки дар раванди истифодаи якҷояи онҳо хосиятҳои навро ба даст меорад, ки хангоми дар алоҳидаи фаъолият кардани онҳо, ин хосият дида намешавад.

Бояд қайд намуд, ки захираҳои мавҷуда, асоси пешрафти ҳар як низоми иқтисодӣ ба ҳисоб меравад. Зеро маҳз миқдор, ҳаҷм ва ҳолати захираҳо, инчунин самаранок истифода намудани онҳо, шартҳои асосии афзоиш додани иқтидори иқтисодӣ мебошад.

Равиши дуюм оид ба муайян намудани иқтидори иқтисодӣ, пеш аз ҳама ҳамчун қобилияти низоми иҷтимоию иқтисодӣ ё низоми хоҷагидорӣ оид ба эҷоди занҷираи арзиш арзёбӣ мегардад. Дар доираи ин равиш якҷанд тафсири иқтидори иқтисодӣ вучуд дорад.

Аз ҷониби Федонин А.С. мафҳуми иқтидори иқтисодӣ ҳамчун қобилияти маҷмӯи захираҳои низоми иқтисодӣ барои иҷрои мақсад ва вазифаҳо гузошташуда, маънидод мегардад [10]. Симионов Р.Ю. иқтидори иқтисодиро ҳамчун қобилияти низоми захираҳо ва идоракунии барои расидан ба натиҷаҳо, тавассути татбиқи маҷмӯи фаъолияти самарабахши иқтисодӣ муайян кардааст [6]. Задумкин К.А. дар навбати худ қайд намудааст, ки иқтидори иқтисодӣ - ин қобилияти умумии иқтисодиёти кишвар, соҳаҳо, корхонаҳо ва хочагиҳои хонавода барои пешбурди фаъолияти истеҳсолию иқтисодӣ, истеҳсоли маҳсулот, мол, хизматрасонӣ, ҷиҳати қонеъ гардонидани талаботи аҳоли ва иҷтимоӣ, таъмини рушди истеҳсолот ва истеъмолот мебошад [3].

Равиши мазкур барои муайян намудани иқтидори иқтисодӣ аз нуқтаи назари қобилият як қатор камбудихо дорад, аз ҷумла:

➤ категорияи қобилият дар илми иқтисодӣ аз рӯи баҳодихии миқдорӣ хеле душвор мебошад. Аз ҷиҳати миқдорӣ, тавсиф карда нагавонистани ин ё он ҳодиса, масъалаи қиёс ва муқоиса кардани иқтидори иқтисодии низомҳои гуногуни иқтисодиро ба миён меорад;

➤ дар ин равиш таркиби захиравии низоми иқтисодӣ ба инобат гирифта намешавад, захираҳои ҷамъшудаи он (аз ҷумла, аз ҳисоби таҷриба) дараҷаи истифодаи самаранокии онҳо. Бо қобилиятҳои баробар барои рушд ва такмил, низомҳои иқтисодӣ аз рӯи ҳаҷм ва сифати захираҳои ҷамъшуда, метавонанд иқтидорҳои гуногун дошта бошанд.

Дар ҷамъбасти таҳлили равишҳои асосии тафсири мафҳуми иқтидори иқтисодӣ, қайд намудан ба маврид аст, ки ҷунин тафовутҳо дар таърифҳо бо он маънидод мешавад, ки ҳар як таҳқиқотчиёе яке аз хусусиятҳои иқтидори иқтисодиро бидуни пурра ошкор намудани он ҷудо намудааст. Дар баъзе таърифҳо ба шароит ва омилҳои, ки бузургии иқтидорро муайян мекунад диққати махсус медиҳанд, дар баъзеи дигар ба характери муносибатҳои иҷтимоию иқтисодӣ ва сеюм дар натиҷаҳои истифодаи он аҳамият медиҳанд.

Вобаста ба равишҳои омӯхташуда, афзалияту камбудихои ҳар як равишҳои алоҳида муайян карда шуд.

Ҳангоми таҳлили иқтидори иқтисодӣ, ба ғайр аз баҳодихии унсурҳои он, вазифаи баҳодихии иқтидори низоми иқтисодӣ дар маҷмӯъ ба миён меояд, ки ҳамчун қобилият барои худинкишофӣ фаҳмида мешавад, на қобилияти истеҳсоли ҳаҷми максималии арзишҳо.

Ҳамин тариқ, дар асоси равишҳои омӯхташуда оид ба муайян кардани иқтидори иқтисодӣ таърифе пешниҳод карда мешавад, ки барои таҳқиқоти минбаъдаи ин категория, равишҳои таҳлил ва арзёбии он замина мегузорад.

Иқтидори иқтисодӣ хусусияти таркибии имкониятҳои умумии захираҳоро дар давраи муайян барои таъмини ҳаҷми максималии истеҳсоли мол ва хизматрасонӣ бо мақсади пурратар қонеъ намудани талаботи аҳоли ва эҳтиёҷоти ҷамъиятӣ, инчунин таъмини рушди устувори иқтисодиро ифода мекунад.

Иқтидори иқтисодӣ аз рӯи хусусиятҳои миқдорӣ ва сифатии захираҳои иқтисодӣ, ҳаҷми маҳсулот ва хизматрасониҳои, ки дар соҳаҳои истеҳсоли ва ғайриистеҳсолии фаъолият истеҳсол карда мешаванд, инчунин имконияти умумии захираҳои мавҷудаи иқтисодӣ барои истеҳсоли миқдори муайяни неъматҳои моддиро муайян мекунад.

Иқтидори иқтисодӣ ҳамчун маҷмӯи захираҳо имконияти фаъолияти устувор ва самараноки низоми иқтисодиро муайян мекунад. Натиҷаи устуворӣ ва самаранокӣ, баланд шудани сатҳи некуаҳволии аҳоли ба ҳисоб рафта, сатҳ ва самаранокии истифодаи иқтидори иқтисодии ҷамъшударо нишон медиҳад.

Сохтор ва хусусияти иқтидори иқтисодӣ як қатор унсурҳоро дар бар мегирад, ки сохтори иқтидорро ташкил медиҳанд. Сохтори иқтидори иқтисодӣ дар баробари омӯзиши он дар адабиётҳои илмӣ ва инкишофи афкори иқтисодӣ тағйир ёфтааст. Қобили зикр аст,

ки тадқиқоти категорияҳои алоҳида, ки ҳоло чузъи иқтидор ба шумор мераванд, назар ба категорияи иқтидори иқтисодӣ пештар пайдо шуда, мустақилона инкишоф ёфтаанд.

Категорияи иқтидори иқтисодӣ, аз руи зухуроти худ зарурати омӯхтани тамоми чузъҳои онро ҳамчун як воҳид пешакӣ муайян намуд.

Дар солҳои пеш категорияи асосӣ дар тадқиқоти илмӣ, иқтидори истеҳсолӣ ба ҳисоб мерафт, ки он амалан бо иқтидори иқтисодӣ шабоҳат дода мешуд. Сохтори иқтидори истеҳсолӣ аз фондҳои асосии истеҳсолии корхонаҳо ва захираҳои моддию истеҳсолӣ иборат буд. Дар баробари инкишофи афкори иқтисодӣ дар сохтори иқтидори иқтисодӣ нақши чузъҳои алоҳида ба монанди иқтидори инноватсионӣ, молиявӣ ва инфрасохторӣ меафзояд[1].

Тавсеаи оддии усули экстенсивии фаъолият, тавассути зиёд кардани иқтидорҳои истеҳсолӣ, масоҳати истеҳсолот ва шумораи кормандон бо зарурати афзоиши сифатӣ, ки бо зарурати татбиқи усулҳои интенсивии рушд, тавассути истифодаи технологияҳои нав ва коргузориҳои инноватсионӣ, инчунин бо ҷалби мутахассисони баландихтисос, иваз карда шуд. Бояд қайд намуд, ки муаллифони муосир сохторҳои гуногуни иқтидори иқтисодиро пешниҳод мекунанд.

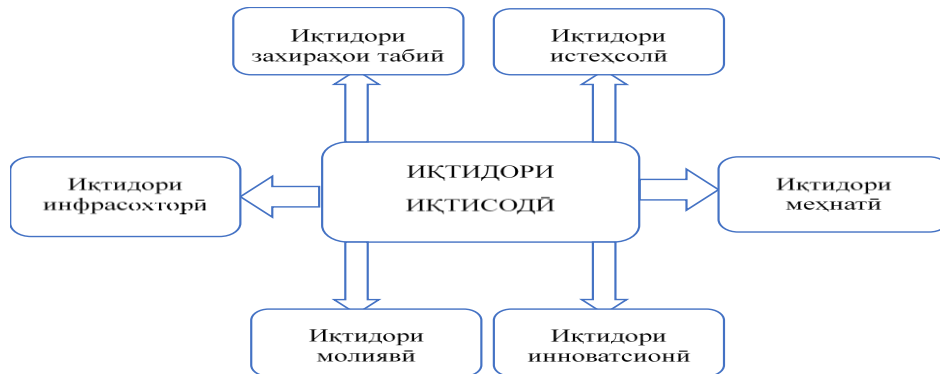
Таркиби унсурҳои иқтидори иқтисодӣ, ки бо ҳам алоқаманданд ва як воҳидро ташкил медиҳанд, пешакӣ муайян мекунад, ки омӯзиши ин категория на дар якҷоягӣ ё маҷмуъӣ, балки ба туфайли тартиботи хос ва мавҷудияти қонуниятҳо доштани таркиби унсурҳо, танҳо аз нуқтаи назари низом омӯхта шавад.

Ба низоми иқтидори иқтисодӣ тартиби дараҷабандӣ хос мебошад, яъне ҳар як унсурҳои низомро ҳамчун низом ва ҳуди низомро низ ҳамчун унсури низоми болотар ҳисоб кардан мумкин аст. Унсурҳои алоҳидаи тобеи дараҷабандӣ хосиятҳои нав мегиранд, ки дар алоҳидагӣ онҳо ин хосиятро надоштанд.

Низоми иқтидори иқтисодӣ динамикӣ аст, яъне низоме, ки вобастагии функционалии байни вақт ва мавқеъ дар марҳилаҳои ҳар як унсури алоҳидаи низом мебошад.

Вобаста ба он, ки иқтисодиёт ба қаламрави муайян вобаста мебошад, низоми иқтидори иқтисодӣ низ мувофиқи қаламрав дараҷабандӣ мегардад. Интихоби сарҳадҳои қаламрав аз ҳадафҳои тадқиқот вобаста аст, ки ба ин муносиб мо усули маъмурии ба минтақаҳо тақсим кардани қаламравро қабул кунем.

Сохтори иқтидори иқтисодии минтақа, ки ҳамчун маҷмуи имкониятҳо фаҳмида мешавад, аз унсурҳои алоҳида иборат аст, ки онҳоро барои ҳалли масъалаҳо ва ҳадафҳои муайян истифода бурдан мумкин аст. Ҳамзамон, баъзе унсурҳо ва қисмҳои алоҳида метавонанд дар ҳолати ғайрифавқоли бошанд ва барои ноил шудан ба ҳадафҳои муқарраршуда ва ҳалли вазифаҳои гузошташуда истифода нашаванд, яъне дар вақти муайян ҳамчун чузъи истифоданашиаванда мавҷуд ҳастанд.



Расми 1. Сохтори иқтидори иқтисодии минтақа

Вобаста ба ин, зарурияти омӯхтани имкониятҳои якҷояи омилҳои эҳтимолӣ, ки барои ба вуҷуд овардани неъматҳои иқтисодӣ, ҷиҳати қонеъ намудани талаботи аҳоли ва эҳтиёҷоти ҷамъияти равона мегардад, лозим аст.

Мусаллам аст, ки аз рӯи сохти худ иқтидори иқтисодӣ якранг нест. Он ҳамчун маҷмӯи ҷузъҳои муайян аз қисмҳои иборат аст, ки аз ҷиҳати моҳияти худ тафовути муайян доранд ва равандҳои иқтисодии минтақаро аз ҷиҳатҳои гуногун муайян мекунанд.

Иқтидори иқтисодии минтақа, ки ҳамчун мафҳуми мураккаб арзёбӣ мегардад, унсурҳои зиёдеро дар бар гирифта, таркиби он аз ҳисоби як қатор иқтидорҳои асосӣ ва фаръӣ ташаккул меёбад.

Доираи мақола имкон намедиҳад, ки мафҳуми иқтидори иқтисодӣ амиқ ва ҳаматрафа омӯхта шавад. Дар шароити имрӯза инфрасохтори инноватсионӣ низ маъз барои пешрафти иқтисодии минтақавкумаки қалон мерасонад, хусусан дар минтақаҳои наздисарҳадӣ[9].

Ба андешаи мо, ташаккули равиш барои ошкор намудани масъалаҳои муҳим ва ошноии аввалия бо омилҳо ва унсурҳои таркибии иқтидори иқтисодии минтақа дар мисоли вилояти Суғд барои идомаи таҳлил заминаи зарурӣ мебошад.

Ҳамин тавр, таҳқиқоти табиати иқтидори иқтисодии минтақа ва сохтори он нишон дод, ки зери ин мафҳум имкониятҳои низоми унсурҳо, ки ба фаъолияти устувор ва самараноки низоми иқтисодии минтақа мусоидат мекунанд, фаҳмида мешавад.

Таркиби унсурҳои иқтидори иқтисодӣ, ки бо ҳам алоқаманданд ва як воҳидро ташкил медиҳанд, пешакӣ муайян мекунад, ки омӯзиши ин категория на дар якҷоягӣ ё маҷмӯӣ, балки ба туфайли тартиботи хос ва мавҷудияти қонуниятҳо доштани таркиби унсурҳо, танҳо аз нуқтаи назари низом омӯхта шавад.

Низоми иқтидори иқтисодӣ динамикӣ аст, яъне низоме, ки вобастагии функционалии байни вақт ва мавқеъ дар марҳилаҳои ҳар як унсури алоҳидаи низом. Вобаста ба он, ки иқтисодӣ ба қаламрави муайян вобаста мебошад, низоми иқтидори иқтисодӣ низ мувофиқи қаламрав дарҷабандӣ мегардад.

Истифодаи категорияи иқтидори иқтисодӣ дар амалия ба баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳоли ва самаранокии истифодаи оқилонаи захираҳои хизмат мекунад, ки вобаста ба он сатҳҳои баландтари нақшҳои захираҳои меҳнатӣ, табиӣ, молиявӣ, инноватсионӣ, инфрасохтори бозорӣ ва дигар унсурҳои сохтори иқтидори иқтисодии минтақа фароҳам меояд.

### АДАБИЁТ

1. Ашуров М. Н. Механизм формирования и управления рыночной инфраструктурой региона / М. Н. Ашуров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2016. – № 2/2(197). – С. 37-41.
2. Большая Советская Энциклопедия /Под ред. Б.А. Введенского/ Москва-1957 г.
3. Задумкин, К.А. Научно-технический потенциал региона: оценка состояния и перспективы развития, под ред. Задумкин, К.А. // Москва-2010 г.
4. Игнатовский П.А. Экономический потенциал и условия действенности хозяйственного механизма // Плановое хозяйство № 2 // под ред. Игнатовский П.А.// Москва-1980 г.
5. Мельничука О.С. Словарь иностранных слов //од ред. О.С. Мельничука// научная монография/Москва 1975 г.
6. Серегина С.Ф. Макроэкономика / учебная книга//под ред., Агапова Т.А., Серегина С.Ф., Москва-1997.
7. Социально-экономическая география. Понятийно-терминологический, под ред. Алаев Э.Б., 1983.



8. Стоимостная оценка экономического потенциала строительного предприятия: подходы и методы. Экономический анализ: теория и практика. № 2, под ред. Симионов Р.Ю. 2007 г
9. Убайдуллоев Ф. К. Состояние и развитие таможенной инфраструктуры приграничных районов Таджикистана / Ф. К. Убайдуллоев, М. Н. Ашуров // Известия ВУЗов (Кыргызстан). – 2013. – № 7. – С. 19-24.
10. Федонин А.С Потенциал предприятия: формирование и оценка, под ред. Федонин, А.С. 2003 г.
11. Шанского Н.М. Этимологический словарь русского языка /научная монография// Под ред. Н.М. Шанского //Москва 1982 г.

УДК: 331.45(575.3)

Ализода Ч.Б.

### АСОСҶОИ НАЗАРИЯВИИ ТАҲҚИҚИ МАСЪАЛАҶОИ ТАЪМИНИ АМНИЯТИ ИТТИЛООТИИ МАМЛАКАТ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ

Дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт омӯзиши масъалаи таъмини амнияти иттилоотӣ боз ҳам мубрам мегардад. Ҳарчанд то ба имрӯз таҳлилҳои гуногун оиди мафҳуми амнияти иттилоотӣ аз ҷониби олимони хориҷӣ ва ватанӣ гузаронида шуда, тавачҷуҳи зиёд ба он зоҳир карда шавад ҳам, аммо таҳқиқи пурраи таъмини амнияти иттилоотиро дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт дар бар намегирад. Бо назардошти ҷунин вазъият дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт дар мақолаи мазкур масъалаи омӯзиши асосҳои назариявии амнияти иттилоотӣ мақсади таҳқиқот қарор гирифтааст. Дар раванди омӯзиши масъала мафҳуми амнияти иттилоотӣ аз ҷониби олимони хориҷӣ ва ватанӣ дар давоми чанд даҳсолаҳои охир ва имрӯз ба назар гирифта мешавад. Дар натиҷаи таҳқиқот муайян гардид, ки рушди бомайлони технологияҳои иттилоотӣ аҳамиятнокии омӯзиши масъалаи амнияти иттилоотиро меафзояд, зеро дар баробари рушди он таҳдидҳо ба захираҳои иттилоотӣ зиёд гардида, зарурати ҳифзи иттилоот ба миён меояд. Таҳқиқоти мазкур барои омӯзиши мафҳуми амнияти иттилоотӣ ва таҳдидҳои нав дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт саҳми муҳим мегузорад.

**Калидвожаҳо:** мафҳум, амният, амнияти миллӣ, амнияти иттилоотӣ, ҳифзи иттилоот, киберамният, рақамӣ, рақамикунонии иқтисодиёт.

Ализода Дж.Б.

### ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ВОПРОСОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

В условиях цифровизации экономики исследование вопроса обеспечения информационной безопасности становится еще более важным. Хотя зарубежными и отечественными учеными проводились различные анализы понятия информационной безопасности и ему уделялось большое внимание, оно не включает полного исследования



информационной безопасности в условиях цифровизации экономики. Учитывая такую ситуацию в условиях цифровизации экономики, в данной статье целью исследования стало изучение теоретических основ информационной безопасности. В процессе изучения вопроса понятие информационной безопасности рассматривается зарубежными и отечественными учеными на протяжении последних десятилетий и в настоящее время. В результате исследования определено, что постепенное развитие информационных технологий повышает важность изучения вопроса информационной безопасности, поскольку вместе с ее развитием возрастают угрозы информационным ресурсам, возникает необходимость защиты информации. Данное исследование вносит важный вклад в изучение понятия информационной безопасности и новых угроз в условиях цифровизации экономики.

**Ключевые слова:** понятие, безопасность, национальная безопасность, информационная безопасность, защита информации, кибербезопасность, цифровизация, цифровизация экономики.

**Alizoda J. B.**

### **THEORETICAL BASICS OF RESEARCHING ISSUES OF PROVIDING INFORMATION SECURITY OF THE COUNTRY IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZED ECONOMY**

In the conditions of digitization of the economy, the study of the issue of ensuring information security becomes even more important. Although various analyzes of the concept of information security have been carried out by foreign and domestic scientists and a lot of attention has been paid to it, it does not include a complete investigation of information security in the conditions of digitalization of the economy. Taking into account such a situation in the conditions of digitization of the economy, in this article, the study of the theoretical foundations of information security has become the purpose of the study. In the process of studying the issue, the concept of information security is considered by foreign and domestic scientists during the last few decades and today. As a result of the study, it was determined that the gradual development of information technologies increases the importance of studying the issue of information security, because along with its development, threats to information resources increase, and the need to protect information arises. This study makes an important contribution to the study of the concept of information security and new threats in the context of digitalization of the economy.

**Keywords:** concept, security, national security, information security, information protection, cyber security, digital, digitization of the economy.

Дар шароити ташаккулёбии иктисодиёти рақамӣ иттилоот ва технологияҳои иттилоотӣ дар таъмини рушди соҳаҳои гуногуни ҷомеа (давлат) саҳми хеле калон мегузоранд. Хизматрасониҳои электронӣ дар шароити рушди босуръати бозори хизматрасониҳо ва маҳсулоти хислати иттилоотидошта, истифодаи васеи технологияҳои иттилоотӣ дар тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷомеаи муосирро комилан мубрам мегардонад. Аз ин ҷост, ки иттилоот ба маҳсулоти пурарзишу пурбаҳо табдил мегардад ва ба ҳимояи эътимоднок эҳтиёҷ дорад.

Рушди бемайлонӣ технологияҳои иттилоотӣ аҳамиятнокии омӯзиши масъалаи таъмини амнияти иттилоотиро меафзояд, зеро дар баробари рушди он таҳдидҳо ба захираҳои иттилоотӣ зиёд гардида, зарурати ҳифзи иттилоот ба миён меояд. Ҳамин тавр, дар шароити ҷаҳонишавии ҷомеаи иттилоотӣ яке аз самтҳои асосии давлат дар сиёсати иттилоотӣ, таъмини амнияти иттилоотӣ ба ҳисоб меравад. Аз ин рӯ, дар давоми чанд

даҳсолаҳои охир ва имрӯз низ мафҳуми «амнияти иттилоотӣ» хеле мубрам гардида истодааст.

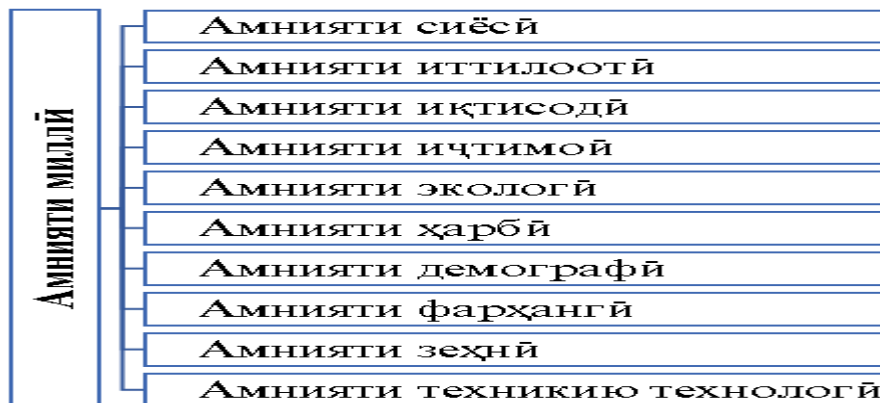
Дар адабиёти даврӣ зери мафҳуми «амният» олимони ҳамчун «вазъияте, ки дар он ба ягон кас ё ягон чиз хавфе таҳдид намекунад» маънидод намудаанд. Мафҳуми «амният» хусусияти мушаххаси таърихӣ дошта, бо ҳамаи шаклҳои фаъолияти инсон, ки дар низоми «табиат-инсон-ҷамъият» робитаи байниҳамдигарӣ доранд, саҳт алоқаманд аст. Дар ҷаҳони муосир масъалаи амният рӯз то рӯз таваҷҷуҳи доимиро бештар тақозо мекунад.

Амният ва ё «бехатарӣ» фаъолияти мебошад, ки дар натиҷаи он имконият ва эҳтимолияти хатар аз байн бардошта шуда, амният таъмин карда мешавад. Амният инчунин ҳолате мебошад, ки дар он манфиатҳои ҳаётан муҳими ҷомеа, арзишҳои миллӣ ва тарзи миллии зиндагии аҳоли аз таҳдиди дохилию беруна эмин мешаванд.

Мафҳуми «амният» хусусияти умумӣ дошта, онро дар муносибат ба ҳама чиз истифода намудан мумкин аст. Зери мафҳуми амният дар назарияи файласуфи англис А.Смит вазъияти объективии шахсро фаҳмидан мумкин аст, ки ўро аз эҳтимолияти кӯшиши суиқасд ба шахс ё моликияти ӯ раҳой мебахшад [10] фаҳмида мешавад.

Ҳамин тариқ, мафҳуми «амният» ҳолати озодӣ аз хатарҳо ё таҳдидҳо барои шахс, ҷомеа ё давлат истифода бурда мешавад. Амният метавонад ҷанбаҳои гуногун дошта бошад, аз ҷумла амнияти миллӣ.

Амнияти миллӣ маҷмӯи тадбирҳо ва амалҳои мебошад, ки ба ҳифз ва таъмини амнияти давлат, шаҳрвандон ва ҳудуди он аз хатару таҳдидҳои гуногуни дохилӣ ва берунӣ нигаронида шудааст. Аз ҷумла ҳифзи истиқлолияти давлатӣ, тамомияти арзӣ, таъмини субот дар дохили кишвар, ҳифзи манфиатҳои иқтисодӣ ва молиявӣ, мубориза бо ҷинояткорӣ, терроризм, таҳдидҳои киберӣ, ҳифзи тартиботи ҳуқуқӣ ва ҷамъияти мебошад. Амнияти миллӣ чунин соҳаҳо дар бар мегирад:



Расми 1. Навъҳои амнияти миллӣ вобаста ба соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси адабиёт

Амнияти сиёсӣ маҷмӯи васеи тадбирҳо ва амалҳои дар бар мегирад, ки ба таъмини субот, ҳифзи институтҳои давлатӣ, тартиботи ҳуқуқӣ, таъмини суботи сиёсӣ ва пешгирии таҳдидҳои эҳтимоли ба низоми сиёсӣ ва ҳаёти ҷамъиятӣ нигаронида шудаанд.

Амнияти сиёсӣ дар таъмини суботу рушди ҷомеа, ҳифзи ҳуқуқу озодиҳои шаҳрвандон, ҳифзи арзишҳои демократӣ нақши калидӣ дорад. Вайрон кардани амнияти сиёсӣ метавонад ба бӯҳронҳо, низоъҳо, аз даст додани эътимод ба ниҳодҳои давлатӣ оварда расонад ва инчунин метавонад ба тартиботи ҷаҳонӣ таҳдид намояд.

Амнияти иқтисодӣ – ин ҳолати устувории низоми иқтисодӣ, ҳифзи манфиатҳои иқтисодии давлат ва ҷомеа аз таҳдидҳо ва хатарҳои гуногун дар мубориза бо таҳдидҳои дохилӣ ва беруна, нигоҳдории устуворӣ ва рушд мебошад.

Амнияти иқтисодӣ дар рушди иҷтимоӣ, таъмини устувории иқтисодӣ, суботи иҷтимоӣ, таъсиси ҷойҳои корӣ ва баланд бардоштани сифати зиндагии мардум нақши муҳимро дорад. Вайрон кардани амнияти иқтисодӣ боиси бӯхронҳо, таназзули иқтисодӣ, бад шудани шароити зиндагонӣ ва шиддати иҷтимоӣ мегардад. «Бо дарназардошти тавъам

будани иштироки давлат дар равандҳои ҷаҳонишавӣ зарурати коркарди механизми нави таъмини амнияти иқтисодӣ пеш меояд» [4].

Амнияти иҷтимоӣ дар эҷоди ҷомеаи мутавозини иҷтимоӣ, ки ҳар як шахрванд ба хизматрасониҳои асосии ҳаёт ва имкониятҳои рушд дастрасӣ дорад, нақши муҳимро мебозад. Давлат бо расонидани дастгирии иҷтимоӣ барои паст намудани сатҳи камбизоатӣ, беҳтар намудани саломатии аҳоли ва таъмини имкониятҳои баробар барои тамоми кишрҳои ҷомеа кӯшиш менамояд.

Амнияти экологӣ ин нигоҳдорӣ ва беҳбуди якпорчагии экологӣ, қатъи ифлосшавии муҳити зист, солимии муҳити зист ва таъмини рушди устувор бо назардошти талаботи одамон ва табиат мебошад. Он ба пешгирии таъсири зараровар ба табиат, кам кардани хатарҳо ба саломатии инсон ва ҳифзи организмҳои зинда ва экосистема нигаронида шудааст.

Амнияти ҳарбӣ раванди муҳими амнияти миллӣ аст, ки ба ҳифзи давлат аз таҳдидҳои беруна ва ҷанбаҳои низомии низоъҳо нигаронида шудааст. Ин тадбирҳо оид ба таъмини иқтидори мудофиавии кишвар, ҳифзи тамомияти арзии он, нигоҳдории артиш ва қувваҳои мусаллаҳ, муқовимат ба таҷовузи низоми ва таҳдидҳоро дар бар мегирад. Амнияти ҳарбӣ дар таъмини субот ва ҳимояи манфиатҳои давлат дар арсаи байналмилалӣ нақши муҳим дорад.

Яке аз ҷанбаҳои муҳими амнияти низоми ҳифзи фазои маҷозӣ ва амнияти иттилоотӣ аз таҳдиди ҳамлаҳои киберӣ ва ҷосусии киберӣ мебошад. Дар ҷаҳони муосир таҳдидҳои рақамӣ хатарҳои зиёд доранд ва нодида гирифтани онҳо метавонад ба оқибатҳои ҷиддӣ оварда расонад.

Амнияти фарҳангӣ мафҳуми ҳифзи мероси фарҳангӣ аз таҳдидҳои гуногун, аз ҷумла харобшавӣ, дуздӣ, таҳриф ва дигар шаклҳои зарар мебошад. Ҳадафи он ҳифз ва интиқоли арзишҳо ва анъанаҳои мебошад, ки асоси гуногунии фарҳангӣ ва худшиносии ҷомеаҳо мебошанд. Илова бар ин, амнияти фарҳангӣ ҳифзи фазои фарҳангӣ аз таъсири манфии идеологияҳо, ифротгарой, бегонаситезӣ, инчунин ҳифз аз таҳдидҳои киберӣ ва таҳриби рақамии арзишҳои фарҳангиро дар бар мегирад.

Амнияти зеҳнӣ мафҳуми ҳифзи неруи зеҳнии ҷомеа, аз ҷумла дастовардҳои илмию техникӣ, навоарӣ, маълумоти махфӣ, сирри тижоратӣ ва дигар захираҳои зеҳнӣ аз таҳдидҳои дорои хусусияти гуногун дошта мебошад. Он ҷораҳоро оид ба пешгирии дуздии моликияти зеҳнӣ, нусхабардории ғайриқонунӣ, дастрасии ғайриқонунӣ ба маълумоти махфӣ, ҷосусӣ, инчунин муҳофизат аз таҳдидҳои киберӣ ва ҳамлаҳои киберӣ, ки ба даст овардани маълумоти махфӣ ва вайрон кардани амнияти иттилоотӣ нигаронида шудаанд, дар бар мегирад.

Амнияти зеҳнӣ инчунин ба ҳифзи ҳуқуқҳои муаллифӣ, патентҳо, тамғаҳои молӣ, иҷозатномаҳо ва дигар шаклҳои моликияти зеҳнӣ дахл дорад, ки ҳифзи ҳуқуқӣ ва мусоидат ба рушди инноватсия ва рушди иқтисодӣ мебошад. Аҳамияти амнияти зеҳнӣ дар шароити рушди босуръати технологияҳои иттилоотӣ, рақамикунонии ҷомеа ва ҷаҳонишавии иқтисод, вақте ки дороиҳои зеҳнӣ ба манбаи асосии рақобатпазирӣ ва рушди устувори кишвар табдил меёбанд, меафзояд. Ҷанбаҳои асосии амнияти зеҳнӣ таъмини махфият, дастрасии иттилоот, муҳофизат аз ихроҷи маълумот, таъмини амнияти иттилоотӣ дар фазои рақамӣ ва мусоидат ба рушди навоариҳои илмию технологӣ мебошанд.

Бехатарии техникӣ бо таъмини коршоямӣ ва бехатарии системаҳо, механизмҳо, мошинҳо ва таҷҳизотҳои гуногуни техникӣ алоқаманд аст. Он иҷрои дурусти хидматрасонӣ ва нигоҳдорӣ, гузаронидани санчишҳо барои таъмини риояи стандартҳои бехатарӣ ва таъмини бехатарии кормандоне, ки бо дастгоҳҳои техникӣ кор мекунанд, иборат аст.

Амнияти технологӣ, ҳифзи технологияҳои иттилоотӣ, системаҳои рақамӣ, нармафзор, шабакаҳо ва додаҳо аз таҳдидҳои киберӣ, вирусҳо, хакерҳо ва дигар таҳдидҳо дар фазои рақамӣ фаро мегирад. Ин таҳия ва татбиқи чораҳои ҳифзи иттилоот, рамзгузори маълумот, таъмини махфият ва яқпорчагии захираҳои иттилоотиро дар бар мегирад. Таъмини амнияти техникӣ ва технологӣ барои ширкатҳо, созмонҳо ва давлатҳо дар ҷаҳони муосир, ки вобастагӣ аз технология ва системаҳои иттилоотӣ пайваستا меафзояд, афзалияти муҳим ба шумор меравад.

Амнияти иттилоотӣ соҳаест, ки бо ҳифзи иттилоот аз дастрасии беиҷозат, истифода, тағйир додан ё нобудшавӣ сарукор дорад. Он чораҳо ва технологияҳоро дар бар мегирад, ки ба таъмини махфият ва дастрасии иттилоот нигаронида шудаанд.

Тули ду даҳсолаи охир олимону муҳаққиқон ба масъалаҳои омӯзиши таъмини амнияти иттилоотӣ бештар тавачҷуҳ зоҳир намуда истодаанд. Таҳқиқи таъмини амнияти иттилоотӣ дар асарҳои илмии олимони хориҷӣ ва ватанӣ асосан дар сатҳи сиёсӣ таҳлилу баррасӣ гардидаанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон олимону муҳаққиқони ватанӣ А.Н. Маҳмадов, С.С. Ятимов, М.У. Хидирзода, П.А. Маҳмадов, К.Қ. Сафарализода ва дигарон дар корҳои илмию тадқиқотии худ оид ба паҳлуҳои гуногуни амнияти иттилоотиро дар самти сиёсӣ аз ҷумла, таҳдиду хатари иттилоотӣ, кибертерроризм, киберэкстремизм, таъмини амнияти иттилоотӣ дар шароити муосир, сиёсати иттилоотии давлат ва ғайраро мавриди таҳлилу баррасӣ қарор додаанд. Дар тадқиқоти олимони ватанӣ бештар масъалаҳои таъмини суботи сиёсӣ, тарғибу ташвиқи ғояҳои ифротгарою террористӣ, ба сафи ташкилотҳои террористию экстремистӣ пайвастании ҷавонон, мағзшӯӣ гардидани ҷавонон тариқи шабакаҳои иҷтимоӣ, киберҷиноятҳо ва монанди инҳо таҳлилу таҳқиқ гардидаанд. Дар заминаи омӯзиши ин масъала рисолаҳои илмӣ, асарҳои илмию тадқиқотӣ ва мақолаҳои илмию гуногун таҳия гардидаанд.

Аз соли 2014 инҷониб, олимону муҳаққиқони ватанӣ дар тадқиқотҳои диссертатсионии хеш ба масъалаи таъмини амнияти иттилоотии кишвар тавачҷуҳи хоса зоҳир намуда, масъалаҳои ҷудоғонаи онро объекти тадқиқоти илмии худ қарор додаанд. Баъзе паҳлуҳои таъмини амнияти иттилоотии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рисолаҳои илмии А.Х. Ибодов, П.А. Маҳмадов, К.И. Сафиев, Ш.К. Раҳимзода, К.Ш. Шарипова мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд. Дар рисолаи илмии А.Х. Ибодов таъмини амнияти иттилоотии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити ташаккулёбии ҷомеаи иттилоотӣ таҳлилу тадқиқ гардидааст. П.А. Маҳмадов дар рисолаи худ амнияти иттилоотии робитаҳои сиёсии кишварҳои Осиёи Марказиро таҳқиқ намудааст. Дар рисолаи К.И. Сафиев таъсири омилҳои иттилоотӣ ба равандҳои сиёсии ҷомеаи нишон дода шудаанд. Ш.К. Раҳимзода ҷангҳои иттилоотиро таҳқиқ намуда, таъсири онҳоро ба амнияти миллии кишварҳои Осиёи Марказӣ таҳлил кардааст. К.С. Шарипова дар рисолаи илмии худ таҳдидҳои иттилоотиро яке аз таҳдидҳои пуриқтисодӣ замони муосир муаррифӣ намуда, таъсири онҳоро ба амнияти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ намудааст [9].

Аммо то ҳол масъалаҳои омӯзиши таъмини амнияти иттилоотӣ дар асарҳои илмии олимони ватанӣ дар самти рақамикунони иқтисодиёт мавриди омӯзиш қарор гирифта нашудааст. Бо назардошти ин дар шароити ташаккулёбии иқтисодиёти рақамӣ масъалаи таъсири рушди технологияҳои иттилоотию коммуникатсионии замони муосир ба рақамикунони иқтисодиёти мамлакат, омӯзиш ва таҳқиқи паҳлуҳои гуногуни таъмини амнияти иттилоотии Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар самти иқтисодӣ хеле муҳим менамояд

ва барои мустаҳкам ва тақвият бахшидани сиёсати давлатии иттилоотӣ ва пешгирӣ намудани таҳдиду хатарҳои иттилоотӣ омӯзиши ин масъаларо зарур менамояд.

Мафҳуми «амнияти иттилоотӣ» аксар вақт бо мафҳуми «ҳифзи иттилоот» ё «бехатарии компютерӣ» алоқаманд аст. Ба андешаи баъзе аз олимони мафҳуми амнияти иттилоотӣ «ҳолати муҳофизавии манфиатҳои қонунии шахрвандон, ҷомеа ва давлат дар соҳаи иттилоот аз таҳдидҳои дохилӣ ва берунӣ, ғайриқонунии ва рушди он барои манфиати шахрвандон, ҷомеа ва давлат мебошад» [8].

Ҳамин тариқ, як қатор муҳаққиқон амнияти иттилоотиро ҳамчун «маҷмӯи ҷорабиниҳои мушаххаси ҳифзи муҳити иттилоотии ҷомеа ва инсон» мефаҳманд. Аз нуқтаи назари онҳо дар солҳои 70-ум мафҳуми амнияти компютерӣ ва дар солҳои 1980-ум мафҳуми амнияти иттилоотӣ истифода карда шудааст.

А. А. Малюка «... амнияти иттилоотӣ – ин ҳолати системаи баррасишавандае мебошад, ки дар он аз як тараф аз таъсири таҳдидҳои иттилоотии берунӣ ва дохилӣ тоб оварад ва аз тарафи дигар, ғайриқонунии он ба худ система ва муҳити беруна ҳамчун ҷузъи системаи иттилоотӣ таҳдиди иттилоотиро ба вучуд наорад» [6].

Дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳифзи иттилоот» мафҳуми ҳифзи иттилоот ҳамчун «маҷмӯи ҷорабиниҳо, ки бо мақсади пешгирӣ намудани ихроҷ, дуздӣ, гумкунӣ, нобудсозии беиҷозат, ғалат маънидодкунӣ, тағйирдиҳӣ (сохтакорӣ), нухабардорӣ беиҷозат ва бастанӣ роҳи паҳншавии иттилоот гузаронида мешаванд» [5] таъриф дода шудааст.

Мафҳуми амнияти иттилоотиро олимони зиёде мавриди омӯзиш қарор дода, чунин шарҳ медиҳанд (ҷадвали 1.1).

**Ҷадвали 1.1. Таърифи мафҳуми амнияти иттилоотӣ**

Муаллифон	Мафҳуми амнияти иттилоотӣ	Сарчашма
Урсул А.Д.	«Зери мафҳуми амнияти иттилоотӣ ҳолати ҳифзи соҳаҳои асосии ғайриқонунии ҳаёт нисбат ба таъсири таҳдидҳои иттилоотии хавфнок, фаҳмида мешавад».	Урсул А.Д. Информационная стратегия и безопасность в концепции устойчивого развития // <i>Нация и методика Информационной работы.</i> 1996. №1. С. 7.
Феоктистова Г.Г.	«Амнияти иттилоотӣ – ин ба даст овардани иттилооти кофӣ оид ба амалиёти эҳтимолии рақибони худ ва ихроҷи иттилооти камтарин дар бораи нақшаҳои худ мебошад».	Феоктистов Г.Г. Информационная безопасность общества. / Г.Г. Феоктистов // <i>Социально политический журнал.</i> 1996. №5. – С. 211-212.
Арсентьева М.В.	«Амнияти иттилоотӣ аз байн бурдани номуайянии иттилоотӣ нисбат ба таҳдидҳои воқеӣ ва эҳтимолии аз ҷиҳати объективӣ ва субъективӣ мавҷудбуда тавассути назорат аз болои фазои иттилоотии ҷаҳонӣ ва мавҷудияти имкониятҳо, шароит ва воситаҳои рафъи ин таҳдидҳо, ки дар якҷоягӣ сатҳи (дараҷаи) амнияти иттилоотиро муайян мекунанд, мебошад».	Арсентьева М.В. К вопросу о понятии «Информационная безопасность» // <i>Информационное общество.</i> 1997. №4-6. С. 50.
Статьев В.Ю.	«Амнияти иттилоотӣ ҳамчун ҳифзи	Статьев В.Ю. и Тиньков



<p>ва Тиньков В.А.</p>	<p>иттилоот ва инфрасохторе, ки онро дастгирӣ мекунад, муайян карда мешавад. Истифодаи маҷмӯи чорабиниҳо ва нармафзор, сахтафзор бо мақсади пешгирии зарар ба соҳибони иттилоот ё шахсони дигар мебошад».</p>	<p>В.А. Информационная безопасность распределенных информационных систем // Информационное общество. 1997. №1. С. 68. С. 211-212.</p>
<p>Лопатин В.Н.</p>	<p>«Амнияти иттилоотӣ бо пайдоиши воситаҳои коммуникатсионии иттилоотӣ байни одамон, инчунин аз тарафи инсон дарк намудани мавҷудияти манфиатҳо дар одамон ва ҷомеаи онҳо, ки ба он бо роҳи таъсиррасонӣ ба коммуникатсияҳои иттилоотӣ зарар расонидан мумкин аст, мавҷудият ва инкишофи онҳо, ки табодули иттилоотиро байни ҳамаи унсурҳои ҷомеа таъмин менамояд, ба миён омадааст».</p>	<p>Лопатин, В.Н. Информационная безопасность России: человек, общество, государство. // В.Н. Лопатин Серия: Безопасность человека и общества. - СПб.: Фонд Университет, 2000. - С. 424.</p>

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси сарчашмаҳои нишондодашуда

Қайд кардан зарур аст, ки сиёсатмадорону олимони Ҷумҳурии Тоҷикистон ба омӯзиши самтҳои гуногуни амнияти иттилоотии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти сиёсӣ тавачҷуҳи зиёд зоҳир менамоянд. Дар ин самт дар асарҳои илмию таҳқиқотии А.Н. Маҳмадов, Г.Н. Зокиров, З. Сайидзода, П.А. Маҳмадов, Ҳ.С. Саидов, Л.Н. Додихудоева, А.Х. Ибодов, А. Абдучалилов, Г.В. Коваленко, С.Б. Раҷабов, У. Меликов, Ф. Саидов, Х. Холиқназар, Ҷ.Л. Латифов, Қ.И. Сафиев, Д.З. Мачидзода, М.М. Абдулҳақов, Ш. Ризоён паҳлуҳои гуногуни амнияти иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти омилҳои гуногун мавриди таҳлилу баррасӣ қарор дода шудаанд.

Ба ақидаи сиёсатшиноси тоҷик П.А. Маҳмадов «пайдоиш ва эътирофи амнияти иттилоотӣ чун категорияи илмӣ бо фаҳмиши ҳуди иттилоотонӣ ва таҳлили мундариҷаи раванди ташаккулёбии ҷомеаи иттилоотӣ алоқаи зич дорад» [7].

А.В. Дорожкин ва В.Н. Ясенова мафҳуми амнияти иттилоотиро ҳамчун ҳифзи иттилоот аз вайроншавӣ ва додутирифтӣ беасос бо он, ҳимояи одамон ва системаҳои иттилоотию идоракунии аз таъсири вайронкоронаи иттилоот маънидод намудаанд [3]. Вобаста ба масъалаи таъсиррасонии иттилоот директори донишкадаи муносибатҳои байналхалқии Фаронса Терри де Монбриал менависад, ки инкилоб дар технологияҳои иттилоотӣ симои ҷаҳони муосир, иқтисодиёти ҷаҳон, системаи сиёсии давлатҳои алоҳида ва ҳуди ҷаҳонро тағйир дода, дар натиҷа иродаи давлати муосир ва табиати муносибатҳои байнидавлатӣ ба тағйироти воқеӣ мубтало мегардад [1].

Дар асоси таърифҳои дар боло овардашуда, таърифи муаллифро оид ба мафҳуми амнияти иттилоотӣ пешниҳод менамоем. Ба андешаи мо, амнияти иттилоотӣ - ин соҳаест, ки ба ҳифзи иттилоот аз дастрасии беичозат, тағйир додан, сабт ё нобуд кардани иттилоот нигаронида шудааст. Он маҷмӯи чораҳо ва технологияҳоеро дар бар мегирад, ки ба таъмини махфият ва дастрасии иттилоот, инчунин муҳофизат аз таҳдидҳои киберӣ ва дигар таҳдидҳои амнияти иттилоотӣ нигаронида шудааст. Дар ҷаҳони муосир технологияи рақамӣ, ки дар ҳама ҷо паҳн гардида, маълумот ва технологияҳои иттилоотӣ дороии асосии корхонаҳо аст, таъмини махфият ва дастрасии иттилоот боз ҳам мубрам мегардад, бинобар ин барои ноил шудан ба ин ҳадафҳо татбиқи маҷмӯи чораҳои гуногуни амниятӣ, аз ҷумла тадбирҳои техникӣ, ташкилӣ ва ҳуқуқӣ зарур мебошад.



Тадбирҳои техникии таъмини амнияти иттилоотӣ рамзгузори маълумот, насби нармафзорҳои зиддивирӯсӣ ва зидди ҷосусӣ, истифодаи механизмҳои аутентификатсия ва иҷозатдиҳӣ ва мониторинги фаъолияти шабакаро барои ошкор намудани ҳолатҳои ғайриоддӣ дар бар мегирад. Тадбирҳои ташкилӣ аз таҳияи сиёсатҳо ва расмиёти амният, омӯзиши кормандон оид ба системаҳои иттилоотӣ идоракунии аз таъсири вайронкоронаи иттилоот ва ҳодисаҳои амниятӣ иборат мебошанд. Тадбирҳои ҳуқуқӣ ба риояи қонунгузори ҳифзи иттилоот ва амнияти иттилоотӣ марбут мебошад.

Тибқи таҳлилҳои коршиносони соҳа истилоҳи амнияти иттилоотӣ бо сабаби мавҷуд будани манфиат дар ҷомеа, ки ба он тавассути таъсири расонӣ ба воситаҳои таҳвили иттилоот зарар расонидан мумкин аст, ба миён омадааст. Ҳамин тариқ, вазифаи асосии амнияти иттилоотӣ то ибтидои асри XIX аз ҳифзи маълумотҳо оид ба воқеаҳо, далелҳо, ҷойгиршавӣ ва маълумотҳои дигари аҳамияти ҳаёти дошта, ки барои шахрванд ё ҷомеа дахл дошт, ба шумор мерафт.

Имрӯзо ҷаҳонишавии равандҳои иттилоотӣ ва истифодабарӣ аз фазои маҷозӣ ба инкишофи мафҳуми «киберамният» мусоидат намуда истодааст. Киберамният як соҳаи амнияти иттилоотӣ мебошад, ки бо ҳифзи системаҳои компютерӣ, шабакаҳо, нармафзор ва додаҳо аз таҳдидҳои киберӣ сарукор дорад. Он ҷораҳои пешгирӣ, ошкор ва воқуниш ба ҳамлаҳои киберӣ, ҳакерҳо, вирусҳо, ҷосусии киберӣ ва дигар намудҳои ҷиноятҳои кибериро дар бар мегирад. Бо рушди босуръати технологияҳои рақамӣ ва афзоиши сатҳи таҳдидҳои киберӣ, киберамният барои ҳифзи иттилоот ва таъмини беҳатарӣ дар Интернет аҳамияти бештар касб менамояд.

Киберамният ҷузъи муҳими амнияти иттилоотӣ буда, барои ҳифзи маълумотҳо аз таҳдидҳои эҳтимолии киберӣ зарур аст. Дар робита ба рушди пайвасти технология ва афзоиши шумораи ҷиноятҳои киберҷиноятӣ, масъалаҳои амнияти киберҷиноятӣ рӯз то рӯз аҳамияти бештар пайдо мекунанд ва таваҷҷӯҳи доимӣ ва ҷораҳои навсозии муҳофизатро тақозо менамоянд.

Мафҳуми «киберамният» маҷмӯи тадбирҳоро барои ҳифзи системаҳои компютерӣ, шабакаҳо, додаҳо ва иттилоот аз таҳдидҳои киберӣ фаро мегирад. Он муҳофизат аз дуздии маълумот, ҳакерӣ, нармафзори зараровар, ҳамлаҳои ҳакерӣ ва дигар таҳдидҳоеро дар бар мегирад, ки метавонанд ба амнияти иттилоотӣ зарар расонанд. Киберамният як соҳаи муҳим дар ҷаҳони имрӯза мебошад, ки дар он технологияҳои рақамӣ дар ҳаёти ҳаррӯзаи одамон, корхонаҳо ва сохторҳои давлатӣ нақши калидӣ доранд. Рушди киберамният тақмили пайвасти технология, омӯзиши мутахассисон, таҳлили таҳдидҳо ва андешидани ҷораҳои дахлдор барои ҳифзи иттилоотро дар бар мегирад. Таъмини амнияти киберӣ муносибати маҷмӯӣ, аз ҷумла ҷанбаҳои техникӣ, ташкилӣ ва ҳуқуқиро талаб мекунад. Амнияти бомуваффақият, махфият ва дастрасии иттилоотро ҳифз мекунад, ки калиди амнияти истифодабарандагон, ҷомеа ва давлат дар шароити рақамикунонӣ мебошад.

Аҳамияти ин соҳа дар он аст, ки ифшои маълумоти махфӣ ё раҳна кардани системаҳои муҳим метавонад барои шахс, ширкатҳо ва давлатҳо паёмадҳои ҷиддиеро ба бор орад. Қайд

кардан мумкин аст, ки агар масъалаҳои амнияти иттилоотӣ ва қоидаҳои қор бо маълумот фаро гирифта нашавад, пас эҳтимол дорад эҳсоси амнияти бардуруғ пайдо шавад [2]. Киберамният ҷанбаҳои зиёдеро аз ҷумла, аз ҳифзи паролҳо ва рамзгузори маълумот то омӯзиши кормандон ва мониторинги таҳдидҳоро дар бар мегирад. Коршиносони киберамният пайваста усулҳо ва технологияҳои навро барои ҳифзи иттилоот ва мубориза бо таҳдидҳо дар муҳити рақамӣ таҳия менамоянд.

Дар замони муосир нигаронӣ аз киберҳучумҳо микёси ҷаҳонӣ гирифта истодаанд, зеро ин ҳучумҳо имконият доранд системаи мувозинати амнияти ҷаҳониро вайрон кунанд ё ба обрӯйи мамлакат зарари калон расонанд. Бо ин сабаб омӯзиши масъалаи таъмини амнияти иттилоотӣ чун унсуре пойдорӣ амнияти миллӣ аҳамияти бениҳоят муҳимро

мегирад. Рушди раванди иттилоотони чомеа ва татбиқи пурраву комили компютер дар тамоми самтҳои фаъолияти инсон масъалаи таъмини амнияти иттилоотиро боз ҳам ба дараҷаҳои болотар бардоштааст.

Дар натиҷаи таҳқиқоти ба сомонарасонида чунин хулосабарорӣ кардан мумкин аст, ки таъмини амнияти иттилоотӣ дар рақамикунонии иқтисодиёт нақши калидӣ дорад, зеро маълумот ва технологияҳои иттилоотӣ дороии асосии корхонаҳо мебошанд. Асосҳои назариявии таъмини амнияти иттилоотӣ дар рақамикунонии иқтисодиёт мафҳумҳо, моҳиятҳо ва усулҳои таъмини махфият ва дастрасии иттилоотро дар бар мегиранд. Яке аз ҷанбаҳои асосии таъмини амнияти иттилоотӣ ҳифзи иттилоот аз дастрасии беиҷозат ин рамзгузори маълумотҳо, идоракунии ҳуқуқи дастрасӣ ва механизмҳои аутентификацияро дар бар мегирад, то кафолат диҳад, ки танҳо шахсони ваколатдор ба маълумоти муҳим дастрасӣ дошта бошанд.

Асосҳои назариявии таъмини амнияти иттилоотӣ инчунин принципҳои ҳифзи иттилоотро дар тамоми марҳилаҳои давраи ҳаёти он: ҷамъоварӣ, нигоҳдорӣ, интиқол ва нобудкунӣ дар бар мегиранд. Ҳар як қадам чораҳои махсуси амниятро талаб мекунад, то аз талафот ё ихроҷи маълумот пешгирӣ карда шавад.

Рақамикунонии иқтисодиёт мушкilotи навро барои амнияти иттилоотӣ, аз қабилӣ афзоиши ҳаҷми маълумот, шабакаҳои тақсимшуда ва шумораи афзояндаи дастгоҳҳои ба Интернет пайваस्तшуда пеш меорад. Дар ин муҳит, истифодаи усулҳои муосири амниятӣ ҷиҳати ошкор кардани таҳдидҳо барои таъмини дастрасии беиҷозат ва технологияҳои абрӣ барои ҳифзи иттилоот аз нобудшавӣ муҳим мебошад.

### АДАБИЁТ

1. Де, Монбриаль Тьерри. Мир стал многополярным, разнородным и глобальным // Международные процессы. – 2009. -Т. 7. -№3(21). [Электронный ресурс]. URL: <http://www.intertrends.ru/twenty-first/006.htm>. (дата обращения: 24.03.2023).
2. Джумъев Б.М. Приоритетные направления формирования и развития рынка бизнес-услуг в Республике Таджикистан / Б.М. Джумъев // Экономика Таджикистана. -Душанбе, 2020. -№4(2). -С.21-29.
3. Дорожкин, А.В. Информационная безопасность как инструмент обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта / А.В. Дорожкин, В.Н. Яснев // Экономика и предпринимательство. - 2015. -№5. -ч.1. -С.812–816.
4. Кодирзода Д.Б. Вопросы обеспечения внешнеэкономической безопасности Республики Таджикистан в условиях интеграции в мировую экономику / Кодирзода Д.Б., Хушвахтзода К.Х, Б.М. Джумъев // Международные отношения и безопасность. - 2022. - №1(1). -С.130-140.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳифзи иттилоот» // бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 декабри соли 2002. -№71. -С.2.
6. Малюк А.А. Информационная безопасность: концептуальные и методологические основы защиты информации. Учебное пособие для вузов /А.А. Малюк . -М.: Горячая линия — Телеком, 2004. -12 с.
7. Махмадов, П.А. Информационная безопасность в системе политической коммуникации: состояние и приоритеты обеспечения (на материалах государств Центральной Азии) // П.А. Махмадов. г. Душанбе. / дисс... докт.полит.н. г. Душанбе, 2018-С.52.
8. Теория информационной безопасности и методология защиты информации / Ю.А. Гатчин, В.В. Сухостат, А.С. Куракин, Ю.В. Донецкая. – 2-е изд., испр. и доп. – СПб.: Университет ИТМО, 2018. – 100 с.

9. Холиқов Ф.А. Амнияти иттилоотӣ ҳамчун омили таъмини амнияти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон: автореф. ном. илм. сиёсӣ. -Душанбе: Донишгоҳи давлатии омӯзгорӣи Тоҷикистон ба номи С. Айни, 2022. -71 с.
10. Rothschild E. What is Security? // Daedalus. Summer. - 1995. - P.61-65.

УДК: 334.7

**Аминов И., Аминов Ф.И.**

### **ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

В статье рассматривается роль бизнеса и частного сектора в обеспечении занятости населения. На материалах Согдийской области проанализированы данные о занятости населения, росте бизнес - структур, развитии частного сектора. Показано, что в области рост занятости трудоспособного населения главным образом обеспечивается за счет развития бизнеса и частного сектора.

**Ключевые слова:** трудовые ресурсы, занятость, бизнес, хозяйствующие структуры, юридические лица, индивидуальные предприниматели, частный сектор.

**Аминов И., Аминов Ф.И.**

### **ТАЪСИРИ РУШДИ СОҶИБКОРӢ БА ШУҒЛИ АҲОЛӢ ДАР ВИЛОЯТИ СУҒДИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола нақши бизнес ва баҳши хусусӣ дар таъмини шуғли аҳоли баррасӣ шудааст. Дар асоси маводҳои вилояти Суғд маълумот дар бораи шуғли аҳоли, афзоиши соҳибкорӣ, рушди баҳши хусусӣ таҳлил гардидааст. Нишон дода шудааст, ки таъмини афзоиши шуғли аҳолии қобили меҳнат асосан аз ҳисоби рушди бизнес ва баҳши хусусӣ таъмин карда мешавад.

**Калидвожаҳо:** захираҳои меҳнатӣ, шуғл, тичорат, сохторҳои хоҷагидорӣ, шахсони ҳуқуқӣ, соҳибкорони инфиродӣ, баҳши хусусӣ.

**Aminov I., Aminov F.I.**

### **INFLUENCE OF BUSINESS DEVELOPMENT ON EMPLOYMENT OF THE POPULATION IN THE SOGDI REGION OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article examines the role of business and the private sector in providing employment for the population. Based on the materials of the Sughd region, data on employment, the growth of business structures, and the development of the private sector are analyzed. It is shown that in the region, the employment growth of the working-age population is mainly ensured by the development of business and the private sector.

**Keywords:** labor resources, employment, business, business structures, legal entities, individual entrepreneurs, private sector.

В Послании Президента Республики Таджикистан, Лидера нации, уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 28 декабря 2023 г. отмечалось:

«В стране численность трудоспособного населения постоянно растет и за последние пять лет увеличилась на 8,4 %.

Кроме того, темпы роста населения в 2,5 раза выше, чем темпы роста рабочей силы.

В связи с этим для удовлетворения потребностей населения в занятости необходимо ежегодно создавать более 100 тысяч новых рабочих мест в соответствии с предыдущими поручениями в сферах экономики страны» [1].

Таким образом, обеспечение продуктивной занятости населения в экономике республики является одним из важнейших проблем современности.

Опыт развитых экономик мира (США, Японии, Китая, стран Евросоюза и др.) показывает, что в условиях рыночной экономики создание новых рабочих мест, во многом зависит от уровня развития бизнеса в той или иной стране. Особенно малый и средний бизнес играют более важную роль в решении вопроса о занятости населения в силу их мобильности. Например, доля занятых людей в малом бизнесе в общей численности занятости в Китае составляет 83%, в Японии – 72%, в Израиле - 69%, в Германии – 57%, в США - 52% [7].

Отмечая о преимуществах малого и среднего бизнеса в обеспечении занятости населения, следует отметить и о значении крупных предприятий в решении данного вопроса. В некоторых странах складываются другие соотношения в удельном весе занятых в сферах малого, среднего и крупного бизнеса. Так, в Российской Федерации «доля работающих на крупных и средних предприятиях составляет около 60% всего занятого населения» [6]. Субъекты крупного бизнеса в России прочно встроены в систему мировой экономики. Значительная часть их продукции экспортируется в другие страны. Крупный бизнес финансируется главным образом международными финансовыми и фондовыми компаниями. Но несмотря на вышеизложенное и в России численность населения, занятых в малом и среднем предпринимательстве ежегодно растет, и ее доля увеличивается. По расчетам аналитической службы аудиторско-консалтинговой сети FinExpertiza «численность занятых в малом и среднем бизнесе, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых, в сентябре 2023 года составила 30,5 млн. человек, увеличившись за год на 2,4 млн. человек и составляет около 40% от общего числа занятых в экономике» [9].

В Республике Таджикистан в современных условиях одним из важнейших социально-экономических задач был и остается обеспечение занятости населения. Исследования отечественных ученых показывает, что в годы независимости страны развитие бизнес - деятельности во многом способствовало занятости трудоспособного населения [2, 3, 4, 5].

В 2022 г. трудовые ресурсы республики составили 5754 тыс. чел., рабочая сила – 2600 тыс. чел. или 45,2% к общему количеству трудовых ресурсов, занятое население - 2545 тыс. (44,23%), число официально признанных безработными – 55,0 тыс. чел. (0,96%). Недоиспользование рабочей силы в экономике составило 3154 тыс. чел. или 54,81% к общему количеству трудовых ресурсов. [Расчеты по данным: 10, с. 81]. Таким образом, главной проблемой в республике является высокий уровень недоиспользования рабочей силы в отраслях экономики страны. Оно превышает число занятого населения на 10,58%. Недостаточность рабочих мест в республике приводит к росту трудовой миграции и самозанятых людей.

В современных условиях особенно большое значение имеет анализ трудовых ресурсов и занятости населения по регионам республики, так как уровень занятости

рабочей силы к трудовым ресурсам страны имеет большие расхождения в территориально-административных делениях страны. Во-первых, вопрос о занятости населения во всех территориально-административных единицах республики остается проблематичной. Во-вторых, в тех регионах, где вопросам развития бизнеса и создания рабочих мест уделяют более пристальное внимание положение дел более благоприятное. Последнее относится к Согдийской области страны. С этой точки зрения немаловажное значение приобретает анализ влияния развития бизнеса на занятости населения в регионе.

Нынешнее состояние трудовых ресурсов и занятости населения в Согдийской области характеризуются следующими данными (таблица 1).

**Таблица 1 – Трудовые ресурсы и занятость населения Согдийской области за 2016-2022 гг.**

(в среднем за год, тыс. человек, удельный вес в %)

Показатели	2015	2020	2022	2022 в % к	
				2015	2020
<b>Трудовые ресурсы, всего</b>	1521,4	1630,8	1675,2	110,1	102,7
<b>в том числе</b>					
<b>Рабочая сила</b>	809,6	852,9	892,1	110,2	104,6
<b>удельный вес</b>	53,2	52,30	52,84		
<b>Занятое население</b>	798,7	845,0	885,1	110,8	104,7
<b>удельный вес</b>	52,5	51,8	52,8		
<b>Официально признанные безработные</b>	10,9	7,9	7,0	64,2	88,6
<b>удельный вес</b>	0,7	0,5	0,4		
<b>Недоиспользование рабочей силы в экономике</b>	711,8	777,9	783,1	110,0	100,7
<b>удельный вес</b>	46,8	47,70	46,75		

Составлено по данным: [11, с. 94; 12, с. 79;].

В Согдийской области в 2022 г. общее количество трудовых ресурсов составило 1675,2 тыс. чел., из нее число занятого населения составило 885, 1 тыс. чел. или же 52,83% к общему их числу. Оно в регионе превышает аналогичного показателя по республике на 8,6 %., которое в 2022 г., как ранее отметили, составил 44,23% [расчеты по данным: 10, с. 81]. Число официально признанных безработными соответственно составило 7,0 тыс. чел. или на 0,42% ниже республиканского показателя. Недоиспользование рабочей силы в экономике в регионе составило 783,1тыс. чел. или 46,75% к трудовым ресурсам области (по республике - 54,81%). В сравнении с аналогичным республиканским показателем уровень рассматриваемого показателя ниже на 8,06%. Таким образом, состояние занятости в Согдийской области значительно благополучнее, чем в целом по республике. Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что территориально-административные органы управления наряду с республиканскими органами управления играют важную роль в создании рабочих мест и повышении уровня занятости населения. Несмотря на более благополучные обстоятельства в области пока еще количество и уровень не вовлеченных в экономику области трудовых ресурсов остаются высокими.

Роста занятости населения по Согдийской области во многом способствовало развитие бизнеса и частного сектора. С этой точки зрения дадим определения этих понятий. Более предпочтительнее мы даем следующему определению бизнеса, который на наш взгляд, соответствует сегодняшним реалиям в развитии экономики: «Бизнес – это



динамичный мир, в котором предприниматели воплощают свои идеи, создают ценность и влияют на окружающее общество. Это понятие охватывает не только процесс создания и продажи товаров или услуг, но и создание ценности для клиентов, обеспечение рабочих мест, развитие инноваций и влияние на экономическое развитие» [8]. А под частным сектором экономики понимается та часть экономики, которая не находится под контролем государственных органов управления. Он складывается из домохозяйства и хозяйствующих субъектов, принадлежащих частному капиталу. Он развивается без ограничений по размеру, местонахождению и отрасли. В современных условиях частный сектор превратился в движущую силу экономики, и обеспечивает плавное его развитие. Обеспеченность нормативно-правовыми актами, создание благоприятной среды инвестиционного климата способствуют развития бизнеса и неуклонно увеличивают долю частного сектора в развитии экономики и роста занятости населения.

Анализ показывает, что в Согдийской области обеспечиваются высокие темпы роста развития бизнеса, а также более высокий удельный вес частного сектора в обеспечении занятости населения. О росте количества бизнес - структур в регионе можно судить по данным таблицы 2.

**Таблица №2 - Динамика роста количество хозяйствующих структур в Согдийской области в 2015-2022 гг.**

(на конец года)

	2015	2020	2022		
				2015	2020
<b>В области, всего, единиц</b>	151416	220171	243068	160,5	110,4
<b>в том числе</b>					
<b>юридические лица</b>	10328	12187	13228	128,1	108,5
<b>в % к итогу</b>	6,82	5,53	5,44		
<b>иностранные юридические лица, единиц</b>	50	62	75	150,0	121,0
<b>в % к итогу</b>	0,03	0,03	0,03		
<b>индивидуальные предприниматели, человек</b>	141038	207922	229765	162,3	110,5
<b>в % к итогу</b>	93,15	94,44	94,53		

Составлено по данным: [13, с. 227; 14, с. 347; 10, с. 222].

Данные таблицы показывают, что в Согдийской области в 2015-2022 гг. количество бизнес - структур увеличилось на 60,5%, в том числе число юридических лиц – на 28,1%, филиалов и представительств иностранных юридических лиц – на 50,0%. индивидуальных предпринимателей – на 62,3%. Высокие темпы роста количества индивидуальных предпринимателей является положительной тенденцией. Однако уменьшение доли юридических лиц на 1,38 % (с 6,82% в конце 2015 г. до 5,44% в конце 2022 г.) нельзя считать оправданным. Юридические лица, принимая на работу более значительное количество работников, имеют более широкие возможности для обеспечения роста занятости населения. В этой связи одним из важнейших задач в области является увеличения количества юридических лиц, т.е. малых, средних и крупных предприятий. Другой важнейшей проблемой остается высокий уровень ликвидируемых хозяйствующих субъектов. Так, если по итогам 2015 г. их доля к общему их числу составила 34,83%, то по итогам 2022 г. – 49,64% [расчеты по данным 8, с. 227; 10, с. 222]. Данный вопрос также в будущем должен быть в центре внимания региональных властей региона.

В Согдийской области очень развито индивидуальное предпринимательство. Оно является самым дешевым способом организации бизнеса. Небольшие производственные



цеха по производству лепешек, самбусы и других продуктов питания, по пошиву и ремонту одежды и обуви, ремонту бытовой техники и автомобилей, маленькие торговые точки, аптеки, небольшие дехканские хозяйства, таксисты и другие самостоятельно хозяйствующие субъекты могут служить примерами названного вида бизнеса. Перечисленные субъекты хозяйствования принадлежать одному человеку. Официальная регистрация индивидуального предпринимателя очень простая и не требует много времени и расходов. Все граждане Республики Таджикистан вправе заниматься бизнесом в качестве индивидуального предпринимателя без образования юридического лица, пройдя официальную государственную регистрацию. Для них и малых предприятий предусмотрена упрощенная система налогообложения.

Преимущества индивидуального предпринимательства способствовали высоким темпам роста его развития. Судя по данным таблицы 2 удельный вес индивидуальных предпринимателей в общем количестве хозяйствующих структур региона колеблется в пределах 93,15-94,53%, что достаточно высоко. В области индивидуальные предприниматели осуществляют свою деятельность на основании патента и свидетельства и в качестве дехканских хозяйств (таблица 3).

**Таблица 3 - Количества зарегистрированных индивидуальных предпринимателей, действующих на основании патента и свидетельства в Согдийской области в 2015-2022 гг.**

		(на конец года)				
		2015	2020	2022	2022 в % к	
					2015	2020
<b>В области, всего</b>	чел.	141038	207922	229765	162,9	110,5
<b>в том числе</b>						
<b>- свидетельство</b>	чел.	15787	21053	23262	147,3	110,5
	в %	11,2	10,1	10,1		
<b>- дехканские хозяйства</b>	чел.	50815	67097	70700	139,1	105,4
	в %	36,0	32,3	30,8		
<b>- патент</b>	чел.	74436	119772	135803	182,4	113,4
	в %	52,8	57,6	59,1		

Составлено по данным: [13, с. 235; 14, с.359; 10, с. 231].

Данные таблицы показывают, что если общее количество индивидуальных предпринимателей в период 2015-2022 гг. увеличилось на 62,9%, то более высокими темпами возросло число лиц работающих на основании патента – на 82,2%. Количество лиц работающих по свидетельствам увеличилось на 47,3%, дехканских хозяйств - на 39,1 %.

В целом, развитие индивидуального предпринимательства, рост количества малых и средних предприятий привели к возрастанию роли частного сектора в экономике области (таблица 4).

**Таблица 4 – Структура численности занятого населения Согдийской области по формам собственности за 2015-2022 гг.**

Наименование	2015		2020		2022		2022 в % к	
	Всего	Уд. вес	Всего	Уд. вес	Всего	Уд. вес	2016	2020
<b>Всего занято в экономике</b>	798,7	100	845	100	885,1	100	110,8	104,7
<b>в том числе по формам собственности</b>								

## Паёми ДДТТ | Вестник ТГУК

<b>государственная</b>	128,3	16,1	140,4	16,6	137,2	15,5	106,9	97,7
<b>частная</b>	440,3	55,1	625,5	74,0	662,7	74,9	150,5	105,9
<b>коллективная</b>	225,3	28,2	74,6	8,9	80,5	9,1	35,7	107,9
<b>смешанная иностранным участием</b>	4,8	0,6	4,5	0,5	4,7	0,5	97,9	104,4

Составлено по данным: [11, с. 95; 12, с.79].

В Согдийской области в 2015-2022 гг. общее количество занятых в сфере частного сектора возросло с 798,7 тыс. до 885,1 тыс. человек (на 10,8%). Удельный вес занятого населения в частном секторе в общей численности занятого населения увеличился с 55,1 % до 74,9%, т. е. на 24,3%. По стране в целом в 2022 г. доля занятых в частном секторе была ниже на 3,8 %, чем в Согдийской области и составила 71, 1% [10, с.83].

Анализ показывает, что в Согдийской области в части развития бизнеса и частного сектора осуществлена значительная работа, что во многом способствовало роста занятости населения. В то же время пока еще уровень недоиспользования рабочей силы в экономике региона остается высокой. Исходя из этого, в области в будущем вопросам развития бизнеса и частного сектора необходимо уделить более пристальное внимание.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 28 декабря 2023 г. – URL: <http://president.tj/ru/node/32195> (дата обращения: 30 марта 2024 г.).
2. Азимов Х.П., Мирзобеков Х.Д. Малое и среднее предпринимательство в Республике Таджикистан: особенности, тенденции и проблемы. Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки № 3(245), 2016 – С. 182-189
3. Аминов Х.И., Набиев У.Л. Развитие малого предпринимательства и его влияние на занятость населения в Республике Таджикистан. / Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2018. – № 3 (70). – С. 334-348.
4. Аминов И. Продовольственный рынок: проблемы развития товарно-торгового бизнеса / И. Аминов. – Душанбе: Ирфон, 2013. – 180 с.
5. Аминов И., Аминов Х.И. О развитии предпринимательской деятельности в розничной торговле и общественном питании за 25 лет независимости Республики Таджикистан. Ученые записки Худжандского государственного университета им. Академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. 2016, №3 (38), с. 71-82.
6. Годунова Н.Н. Роль крупного бизнеса в решении проблем занятости. Экономика и управление, №3(53), 2010. – URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения: 30 марта 2024 г.).
7. Значение малого бизнеса. Электронные ресурсы. – URL: <https://mspmo.ru> (дата обращения: 30 марта 2024 г.).
8. Как начать и вести свой бизнес? – URL: [http:// https://beseller.by/blog/business/](http://https://beseller.by/blog/business/).
9. Количество занятых в малом и среднем бизнесе превысило 30 млн человек. Электронные ресурсы: <https://finexpertiza.ru/press-service> (дата обращения: 30 марта 2024 г.).
10. Статистический ежегодник Республики Таджикистан – 2022. – Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2023. – 419 с.

11. Статистический ежегодник Согдийской области – 2022. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. – 507 с.
12. Статистический ежегодник Согдийской области – 2023. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области. – 417 с.
13. Таджикистан: 25 лет государственной независимости. Статистический сборник (официальное издание). Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан .2016. – 522 с.
14. Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник (официальное издание). Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан .2021. – 702 с.

УДК 336.7

**Ахадов И.К., Саёраева Р.Ш.**

### **МОДЕЛИ УСТУВОРИИ ФАЪОЛИЯТИ БОНКӢ ВА САМАРАНОКИИ ДОРОИӢО**

Таҳия намудани модели устувории фаъолияти бонкӣ ба дарёфти роҳҳои нави ташаккули дороиҳои бонкӣ ва идоракунии он дар шароити иқтисоди бозорӣ вобастагии зиҷ дорад. Вобаста ба ин, дар сатҳи зарурӣ аз ҳисоби дороиҳо сатҳи эътимоднокии низоми бонкӣ таъмин карда мешавад. Аз ин сабаб, таҳлили мавзӯи мазкур барои пешрафти низоми бонкӣ аҳамияти махсус дорад. Муаллифон дар асоси таҳқиқи масъалаи мазкур модели устувории фаъолияти бонкиро таҳия намуда, тавонистаанд, ки нақши дороиҳоро дар низоми бонкии муосир пурра таҳлил намоянд. Дар асоси таҳқиқоти ин масъала муаллифон роҳҳои нави ташаккули дороиҳои бонкӣ ва истифодаи дурусти онро пешниҳод намудаанд. Дар ҳулосаи мақола муаллифон доир ба дурнамои ташаккули дороиҳои бонкӣ ва самаранок истифода шудани онҳо пешниҳодҳои мушаххас намудаанд, ки дар амалия татбиқи онҳоро ба мақсад мувофиқ шуморидан мумкин аст.

**Калидвожаҳо:** бонк иқтисодиет, рушд, низом, модел, уҳдатдориҳо

**Ахадов И.К., Саёраева Р.Ш.**

### **УСТОЙЧИВАЯ МОДЕЛЬ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ АКТИВОВ**

Разработка модели устойчивости банковской деятельности тесно связана с поиском новых способов формирования банковских активов и управления ими в условиях рыночной экономики. Исходя из этого, уровень надежности банковской системы обеспечивается на необходимом уровне за счет активов. По этой причине анализ данной темы имеет особое значение для развития банковской системы. На основе исследования данного вопроса авторы разработали модель устойчивости банковской деятельности и смогли в полной мере проанализировать роль активов в современной банковской системе. На основе исследования данного вопроса авторы предложили новые способы формирования банковских активов и их правильного использования. В заключении статьи авторы высказали конкретные предложения относительно перспектив формирования

банковских активов и их эффективного использования, которые на практике можно считать целесообразными.

**Ключевые слова:** банк, экономика, развитие, система, модель, обязательство

**Ahadov I.Q., Sayoraeva R.Sh.**

## **THE SUSTAINABLE MODEL OF BANKING ACTIVITY AND EFFICIENCY OF ASSETS**

Development of a model of stability of banking activity is closely related to finding new ways of formation of bank assets and its management in the conditions of market economy. Based on this, the level of reliability of the banking system is ensured at the required level due to assets. For this reason, the analysis of this topic is of special importance for the development of the banking system. Based on the investigation of this issue, the authors developed a model of stability of banking activity and were able to fully analyze the role of assets in the modern banking system. Based on the study of this issue, the authors proposed new ways of forming bank assets and their proper use. In the conclusion of the article, the authors have made specific proposals regarding the prospects for the formation of bank assets and their effective use, which in practice can be considered appropriate for the purpose.

**Key words:** bank, economy, development, system, model, obligation

Дар шароити имрӯза яке аз механизмҳои асосие, ки бонкро ба мақсадҳои стратегии худ мерасонад, ин таъмини эътимоди субъектҳои гуногуни иқтисодӣ бо роҳи иҷрои уҳдадорихои саривақтии он мебошад. Вобаста ба ин, роҳҳои таъмини устувории бонк низ ҳамчун занҷира, қабл аз ҳама, ба сатҳи эътимоднокии бонк бастагӣ дорад. Ҳангоми таъмини эътимоднокӣ ва устувории низоми бонкӣ, дар баробари дигар нишондиҳандаҳо, аз қабилҳои кифоятии сармоя, пардохтпазирӣ, бозоргирӣ ва ғайра, арзёбии сифати доройхо низ муҳим ба ҳисоб меравад. Дар як сатҳи баланд нигоҳ доштани сатҳи кифоятии сармоя ва сифати доройхо низоми бонкиро дар ҳолати устуворӣ қарор дода, динамикаи рушди иқтисодии кишварро пайваستا таъмин ва бонкҳои тичоратиро ҳамчун як субъекти ёрирасон дар рушди низоми иқтисодӣ муаррифӣ мекунад.

Вазъи низоми бонкӣ муҳимтарин нишондиҳандаи амнияти иқтисодии ҳар як кишвар, минтақа ва бахши бонкӣ омили таъмини рушди устувори иқтисодиёт мебошад[3]. Дар ҳақиқат, ташкилоти қарзии дар низоми бонкӣ баромадкунанда ва фаъолияти босуботи он ба муътадили кулли низоми молиявӣ, баҳусус устувории низоми бонкии мамлакат ва тамоми соҳаҳои иқтисодиёт вобастагии зич дорад. Мутобиқи методологияи Кумитаи Базелӣ оид ба назорати бонкӣ ҳар қадаре, ки таъсири ташкилотҳои қарзӣ ба низоми молиявӣ, бонкӣ ва иқтисодиёт калон бошад, муфлис эълон кардани он ба устувории низоми молиявӣ ва иқтисодиёти кишвар ҳамон қадар хавфи зиёд дорад.

Бояд қайд намуд, ки имрӯз категорияҳои «субот», «устуворӣ» ва «эътимоднокӣ» дар низоми бонкӣ ба таври васеъ истифода мешаванд. Яъне, имрӯз мафҳуми «суботи бонкӣ» бештар дар мафҳуми суботи молиявии он истифода мешавад. Дар баробари ин, устувории молиявии бонкро ҳолат ва сохтори доройхо, самаранокии фаъолият ва кифоятии сармоя муайян мекунад. Инчунин, тобоварии молиявии бонк аз қобилияти зуд мутобиқ шудан ба тағйироти ногаҳонӣ дар сиёсати ғоизӣ ва пардохти уҳдадорихо вобаста аст.

Суботи молиявӣ ҳолатест, ки дар он ҳамаи бахшҳои низоми молиявӣ (бозорҳои молиявӣ, ташкилотҳои молиявӣ ва сохтори молиявӣ) муътадил ва бе осебпазирӣ фаъолият намуда, дар муқобили таъсири хавфҳо ва шокҳои берунӣ сатҳи баланди истодагариро таъмин менамоянд[1].

Дар замони имрӯза маълум аст, ки дар ташаккулу рушди низоми бонкӣ ва нигоҳдории суботи он бонкҳои марказӣ нақши ҳалқунандаро мебозанд. Дар робита ба ин, З.А. Раҳимов қайд мекунад, ки «Имкониятҳои рушди низоми бонкии Тоҷикистонро асосан Бонки миллии ҷумҳурӣ муайян мекунад. Ёро мо ҳамчун узву заминаи асосӣ ва танзимгари низоми бонкӣ мешуморем. Барои иҷрои нақши танзимгари низоми бонкӣ Бонки миллии бояд дорои салоҳият ва қудрати кофӣ барои таъмини рушди ҳар як бонки алоҳида, пешгирӣ аз муфлисшавии бонк ва дар ҳолатҳои фавқулода ҳамчун як муассисаи мустасно бесамар аз соҳаи бонкӣ дур кардани он бошад. Чунин танзим маънои вайронкунии авторитарии ҳуқуқи маълумоти мушаххаси бонкҳо ё ҳуқуқҳои шахсии соҳибон ва роҳбарияти онро надорад. Ин, ба таври объективӣ, барои ҳифзи низом ва рушди он зарур мебошад» [2].

Дар ҳақиқат, бо итминон метавон гуфт, ки бонки марказӣ ба масъалаҳои баланд бардоштани устувории низоми бонкӣ бо роҳи муайянсозии меъёрҳои мақбули ҳатмӣ барои танзими фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, аз қабилӣ ҳадди ақалли сармояи оинномавӣ, андозаи ниҳонии қисми ғайрипулии сармояи оинномавӣ, андозаи ниҳонии хавф барои як қарзгир ё гурӯҳи қарзгирони ба ҳам алоқаманд, меъёри кифоятии сармоя, меъёри пардохтпазирии қарзӣ, меъёри истифодаи маблағҳои худии ташкилотҳои қарзӣ барои харидани саҳмияҳои (ҳиссаҳои) шахсони ҳуқуқӣ ва ғайра тавачҷуҳ зоҳир менамояд.

Минбаъд низ бонки марказӣ барои таъмини устуворӣ ва самаранокии дороиҳои бонкӣ, инчунин, дарёфти сарчашмаҳои нави зиёд намудани он аз таҷрибаи хориҷӣ ва стандартҳои байналмилалӣ танзим ва назорати бонкӣ истифода мебарад. Чунки ташкили фаъолияти бонкҳои тичоратӣ дар асоси стандартҳо ва меъёрҳои байналмилалӣ, сари вақт мутобиқ гардонидани фаъолияти молиявии бонкҳо ба талабот ва тавсияҳои нави Кумитаи Базел оид ба фаъолияти бонкӣ зарур ва саривақтӣ аст. Зеро ки дар ин стандарт аллақай талабот оид ба кифояти сармояи бонкҳои тичоратӣ зиёд карда шуда, муқаррароти иловагии пардохтпазирӣ қабул гардидааст ва таснифоти сифати дороиҳои бонкиву низоми идоракунии хавфҳо такмил дода шудааст.

Қобили зикр аст, ки коршиносони дохилӣ ва байналмилалӣ ба масъалаҳои такмили минбаъдаи фаъолияти назорат ва идоракунии дороиҳои бонкӣ, тавассути таҳлили воқеӣ, ҳамачониба ва амиқи натиҷаҳои бадастомада оид ба самаранокии дороиҳои бонкӣ, таъмини пардохтпазирӣ ва динамикаи он баҳои баланд медиҳанд.

Инчунин, якчанд омилҳои муҳити дохилӣ ва берунӣ метавонанд ба вазъи низоми бонкӣ таъсири назаррас расонанд, ки ин аз вазъи сиёсӣ, сиёсати макроектисодӣ, низоми молиявӣ, сифати хизматрасонӣ, тараққиёти нобаробари иқтисодӣ минтақаҳои алоҳида, ҳолатҳои иҷтимоӣ; ҳолатҳои молиявии муштариён, захираҳои бонкӣ, дараҷаи эътимоднокии муштариён ба бонк, оғӯи эътибори бонк ва ғайра вобаста аст.

Тағйироти куллие, ки дар солҳои охир, махсусан баъд аз солҳои 2014-2015 ба рушди низоми бонкии кишвар нигаронида шудааст, натиҷаҳои интизориро медиҳанд. Чунки дар низом ташкилотҳои қарзии ноустувор ва рақобатнопазир кам гардида, дар бозори бонкӣ танҳо ташкилотҳои қарзии устувор боқӣ монданд. Инчунин, бар замми он ки шумораи онҳо кам гардид, аммо дар нишондиҳандаҳои асосии низоми бонкӣ тағйироти мусбат ба чашм мерасанд, аз қабилӣ афзоиши ҳаҷми дороиҳо, сармоя, қарзҳо ва ғайра. Гуфтан мумкин аст, ки дар кишвар имконияти ташкили низоми васеи бонкӣ вучуд дорад ва эътимоднокии онро бо ташаккул додани ҳаҷми дороиҳо зиёд кардан мумкин аст.

Зеро натиҷаи ислоҳоти қарзӣ, аз ҷумла афзоиши дороиҳои умумии бонкҳо, ба таври васеъ ҷалб намудани пасандозҳо ва дигар уҳдадорӣ аз шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ барои баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ, миқёси қарздиҳӣ ба мизочон ва лоиҳаҳои сармоягузорӣ субъектҳои хоҷагидорӣ нақши назаррас доранд.

Сатҳи иқтисодӣ кишвар агар, аз як тараф, аз рушди низоми бонкӣ ва афзоиши дороиҳои бонк вобастагии зиёд дошта бошад, аз тарафи дигар, аз сатҳи даромаднокии

дороиҳои он вобаста мебошад. Бинобар ин, ба таври эҳтимолӣ муайян намудани сатҳи афзоиши дороиҳои бонкӣ дар шакли дурнамо метавонад то як андоза ба сатҳи стратегияи фаъолияти минбаъдаи бонк таъсир расонад.

**Диаграммаи 1. - Натиҷаи модели дурнамои дороиҳои низоми бонкӣ то соли 2026 (млн сомонӣ)**



**Сарчашма:** ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти оморӣ ва барномаи MS Excel.

Аз рӯйи маълумоти диаграммаи 1. мушоҳида кардан мумкин аст, ки барномаи MS Excel тамоми ҷузъиёти нишондиҳандаҳои рушди дороиҳои бонкиро ба назар гирифта, се ҳолати рушдро тибқи модел муайян менамояд, ки дар ҳолати муқаррарӣ дороиҳои низоми бонкӣ то соли 2026 ба 35239 млн сомонӣ баробар мегардад. Дар ҳолати максималӣ бошад, дороиҳои низоми бонкӣ метавонад ба 40214 млн сомонӣ ва дар ҳолати минималӣ ба 30264 млн сомонӣ рафта расад.

Инчунин, қайд намудан зарур аст, ки афзоиши дороиҳои бонкӣ аз самаранок истифодабарии онҳо, махсусан ба амалиёти қарзӣ вобастагии зиёд дорад. Яъне, ҳар қадар дороиҳои бонкӣ ба амалиёти қарзии даромаднок равона гардад ва фоидаи зиёд орад, ҳамон қадар суръати афзоиши дороиҳо зиёд мегардад.

Вобаста ба ин, тибқи натиҷаи модел дурнамои тахминии нишондиҳандаи қарзҳои низоми бонкӣ бо назардошти эҳтимолияти паст ва баланд шудани он дар диаграммаи 2. оварда шудааст.

**Диаграммаи 2. - Натиҷаи модели дурнамои рушди қарзҳои дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (млн сомонӣ)**



**Сарчашма:** ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти оморӣ ва барномаи MS Excel.

Дар диаграммаи 2. барнома ҳамаи нишондиҳандаҳои тамоюли пастравию баландравиро ба назар гирифта, дурнамои қарзиро дар ҳолатҳои максималию минималӣ



коркард намудааст. Аз рӯйи таҳлил бармеояд, ки қарзҳои низоми бонкӣ то соли 2026 метавонад то 9763 млн сомонӣ поён равад ё то ба 18907 млн сомонӣ омада расад. Ҳолати муқаррарӣ бошад, ба 14335 млн сомонӣ баробар мегардад ва ҳамаи ин аз ҷи тавр самаранок истифода шудани дороиҳо вобаста аст, ки агар ташкилотҳои қарзии мамлакат дороиҳояшонро ба таври дурусту мақсаднок истифода намоянд, метавонад қарз ҳам ба ҳолати максималӣ рафта расад ва дар акси ҳол сатҳи қарзҳо низ паст мегардад. Инчунин, ин метавонад аз омилҳои беруна вобаста бошад ва ба пасту баланд шудани нишондиҳандаҳои қарзӣ таъсири бевоситаи худро расонад.

Нишондиҳандаи дигари низоми бонкӣ, ки дар пардохтпазирии он таъсири зиёд дорад, ин сармояи бонкӣ мебошад. Бинобар ин, натиҷаи дурнамои тахминии нишондиҳандаи сармоя бо назардошти эҳтимолияти паст ва баланд шудани он дар диаграммаи 3. оварда шудааст.

**Диаграммаи 3. - Натиҷаи дурнамои нишондиҳандаи сармояи бонкӣ (млн сомонӣ)**



**Сарчашма:** ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти омӯрӣ ва барномаи MS Excel.

Маълумоти дар диаграммаи 3. овардашуда нишон медиҳанд, ки сармояи бонкӣ низ дар қатори дигар нишондиҳандаҳо метавонад поён равад ё ба ҳолати баланд рафта расад. Ин тағйирёбиҳо аз вобастагии байниҳамдигарии нишондиҳандаҳои бонкӣ сарчашма мегиранд, яъне боло ва ё поён рафтани як нишондиҳанда метавонад нишондиҳандаи дигарро низ тағйир диҳад.

Инчунин, яке аз воситаҳои асосӣ барои афзоиш додани дороиҳои бонкӣ ва ба қарз равона кардани он бо мақсади ғоида, ин уҳдадориҳои бонкӣ мебошад, ки дурнамои он то соли 2026 дар диаграммаи 4. оварда шудааст.

**Диаграммаи 4. - Натиҷаи дурнамои нишондиҳандаи уҳдадориҳои бонкӣ (млн сомонӣ)**



**Сарчашма:** ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти омӯрӣ ва барномаи MS Excel.

Аз таҳлили маълумоти диаграммаи дар зербуда маълум аст, ки дар шароити бамаротиб тағйир ёфтани вазъияти иқтисодии ҷаҳон ва таъсири он ба низоми бонкӣ нишондиҳандаҳои низоми бонкӣ, аз қабилу уҳдадорихо бонкӣ яксон набуда, балки тағйирёбанда мебошанд. Вобаста ба ин, аз таҳлил маълум аст, ки тибқи дурнамо то соли 2026 эҳтимолияти баланд шудани уҳдадории бонкӣ ба назар мерасад, аммо дар ҳолати дуруст ҷалб карда натавонистани уҳдадорихо метавонад ба дороихо, қарзҳо ва сармояи бонкӣ низ таъсири назаррас расонад.

Дар модели таҳиянамудаи мо эҳтимолияти тағйирёбии нишондиҳандаҳо дар давраи таҳлилшавандаи дурнамо вобаста ба таркиби иқтисодӣ дар се роҳ ҳисоб карда шудаанд:

Дар роҳи аввал мо дурнамои нишондиҳандаҳои бонкиро дар ҳолати муқаррарии фаъолияти низоми бонкӣ дида баромадем, ки агар ташкилотҳои қарзӣ дар ҳолати муқаррарии имрӯза фаъолияти худро давом диҳанд ва ягон омилҳои дохила ва берунаи ногаҳонӣ таъсири худро ба низоми бонкӣ нарасонад, он гоҳ ба нишондиҳандаи дар модел овардашуда рафта расидан мумкин аст. Ҳарчанд ки дар модел пастшавӣ ва ё баландшавии нишондиҳандаҳоро дар солҳои минбаъда дидан мумкин аст, аммо ин дар натиҷаи маълумоти якҷандсолаи гузашта хулосабарорӣ карда шудааст.

Дар роҳи дууми модел бошад, эҳтимолияти баландшавии нишондиҳандаҳои бонкӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифтааст. Мувофиқи он дидан мумкин аст, ки ҷӣ гуна нишондиҳандаҳо то соли 2026 баланд мешаванд ва ин ҳам бошад, дар ҳолати дуруст идора намудани дороихо, уҳдадорихо, сармоя, низоми қарзҳои, пайдо намудани сарчашмаи нави ташаккули дороихо ва истифодаи таҷрибаи хориҷии дар ин масъала зарурӣ сурат мегирад.

Дар роҳи сеюми дар модел нишондодашуда эҳтимолияти пастшавии нишондиҳандаҳоро дар чор соли оянда мушоҳида намудан мумкин аст, ки ин дар ҳолати риоя накардани талаботи мавҷудаи низоми бонкӣ ва дуруст идора карда натавонистани дороихову уҳдадорихо, сармояву қарз ба вучуд меояд. Инчунин, ба ин метавонад омилҳои гуногуни дохиливу берунаи иқтисодӣ таъсири худро расонанд.

Қайд кардан зарур аст, ки дар масъалаи пешбурди иқтисодии мамлакат ва татбиқи ҳадафҳои стратегии давлат, аз он ҷумла масъалаи саноатикунони босуръати кишвар нақши бонкҳои тичоратӣ хеле муҳим ва зарурӣ арзёбӣ мегардад. Бинобар ин, ҳар як нишондиҳандаи низоми бонкиро, ки мо дар боло таҳлил намудем, метавонад дар алоҳидагӣ ба иқтисодии мамлакат ва соҳаҳои алоҳидаи он таъсири бевосита ва беандоза расонад.

Баланд бардоштани устувории молиявӣ ба воситаи истифодаи самараноки дороихо масъалаи мубрам ва саривақтӣ барои низоми бонкӣ ба ҳисоб меравад ва онро бо роҳҳои гуногун, яъне, бо роҳи ҷалби манбаъҳои маблағгузорӣ дар самти зиёд кардани манбаъҳои устувортар ва кам кардани қарзи кредиторӣ ва инчунин, бо роҳи ба гардиш даровардани дороихо даромадашон паст ҳал кардан мумкин аст.

Вобаста ба ин, тадбирҳои мушаххасе, ки метавонанд аз ҷониби бонк ва муассисон пешниҳод карда шаванд, инҳоянд:

- афзоиши сармояи худӣ аз ҳисоби ғоидаи тақсимнашуда. Инчунин, таҳияи сиёсати дивидендӣ, ки рушди бонкро аз ҳисоби ғоидаи тақсимнашуда таъмин менамояд;

- зиёд намудани сармояи оинномавӣ аз ҳисоби моликони ва барориши саҳмияи иловагӣ;

- истифодаи самаранок ва саривақтии дороихо бонкӣ баҳри расидан ба ҳадафҳои асосӣ, яъне, ба даст овардани ғоидаи зиёд, афзоиш додани сармояи бонкӣ ва таъмини устувории бонк дар мамлакат;

- ташкил намудани рақобат дар байни ташкилотҳои қарзӣ бо истифода аз омилҳои гуногун, аз ҷумла ташкили баҳогузори ба фаъолият ва муайян намудани рейтинги онҳо.

АДАБИЁТ

1. Суботи молиявӣ. [http://www.nbt.tj/46.20.206.228/tj/suboti-moliyavi/sharhi\\_umumi.php](http://www.nbt.tj/46.20.206.228/tj/suboti-moliyavi/sharhi_umumi.php).
2. Рахимов З.А. Развитие банковской системы Таджикистана в условиях переходной экономики: диссертация на соискание ученой степени д.э.н. по спец. 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит [Текст] /З.А. Рахимов. – Москва, 2003. – С.126.
3. Kumar K. Developing a framework for assessing sustainable banking performance of the Indian banking sector / K. Kumar, A. Prakash // Social Responsibility Journal. – 2019. - 15(5). P.689-709. DOI: 10.1108/SRJ-07-2018-0162. P.2.

УДК:312 (575.3)

Ахмадов Ф.М., Мачидов А.А., Исозода А.Ф.

**ТАҲЛИЛИ ОМОРИИ СОХТОРИ ДАРОМАДҲОИ ПУЛИИ АҲОЛИИ  
ВИЛОЯТИ СУҒД**

Дар мақола таҳлили омории сохтори даромадҳои пулии аҳолии вилояти Суғд гузаронида шуда, тағйирёбии он барои солҳои 2014-2021 ошкор карда шудааст. Бо мақсади ошкор кардани тафриқаи даромади пулли аҳоли ва таҳлили сохтори даромадҳои пулли аҳоли, коэффитсиенти тафовути сохтории Гатева, нишондиҳандаҳои детсилӣ, коэффитсиенти детсилӣ, бузургҳои миёнаи таркибӣ, нишондиҳандаҳои вариатсионӣ, коэффитсиенти лаҳзавии асимметрӣ, коэффитсиенти Пирсон, усули гурӯҳбандӣ ва ғайраҳо васеъ истифода гардида, хулосаҳои асоснок пешниҳод карда шудааст. Муаллифон хулоса намудаанд, ки омилҳои асосии зиёдшудани тафриқаи даромади пулии аҳоли аз нобаробарӣ ҷойгиршудани қарорҳои кироя дар соҳаҳои мебошад, зеро дар соли 2021 шумӯли қарорҳои кироя дар соҳаи кишоварзӣ 55,2%, маориф 17,1% ва тандурустӣ 8%-и шумӯли умумӣ рӯст меояд. Дар соҳаҳои моҳидорӣ 0,02%, почта ва алоқа 0,4% ва меҳмонхонаҳои тарабхонаҳо 0,3%-и шумӯли умумиро ташкил мекунанд, ки нисбатан кам аст.

**Калидвожаҳо:** таҳлили омории, сохтори даромади пулли аҳоли, сатҳи зиндагӣ, даромадҳои меҳнатӣ, пардохтҳои иҷтимоӣ, музди меҳнат, қувваи қарорӣ, қарорҳои кироя, гурӯҳбандӣ, коэффитсиент.

Ахмадов Ф.М., Маджидов А.А., Исозода А.Ф.

**СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ДЕНЕЖНЫХ ДОХОДОВ  
НАСЕЛЕНИЯ СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ**

В статье проведен статистический анализ структуры денежных доходов населения Согдийской области и раскрыта ее изменения за 2014-2021 годы. В целях выявления дифференциации денежных доходов населения и анализа структуры денежных доходов населения широко используются коэффициенты структурной дифференциации Гатевы, детальные показатели, детальные коэффициенты, средние композиционные величины, вариационные показатели, асимметричные мгновенные коэффициенты, коэффициент Пирсона, Метод группировки и др. представлены обоснованные выводы. Авторы пришли к выводу, что основным фактором увеличения дифференциации денежных доходов

населения является неравномерное размещение наемных работников в сферах, поскольку в 2021 году занятость наемных работников в сельском хозяйстве составляет 55,2%, образование-17,1%, а здравоохранение-8% от общей занятости. В сферах статистики 0,02%, почты и связи составляют 0,4%, а в гостиницах и ресторанах-0,3% от общей занятости, что относительно мало.

**Ключевые слова:** статистический анализ, структура денежных доходов населения, уровень жизни, трудовые доходы, социальные выплаты, заработная плата, рабочая сила, наемные работники, классификация, коэффициенты.

**Akhmadov F.M., Majidov A.A., Isozoda A.Z.**

### **STATISTICAL ANALYSIS OF THE STRUCTURE OF MONETARY INCOMES OF THE POPULATION OF SUGHD REGION**

The article provides a statistical analysis of the structure of monetary incomes of the population of Sughd region and reveals its changes for 2014-2021. In order to identify the differentiation of monetary incomes of the population and analyze the structure of monetary incomes of the population, Gateva structural differentiation coefficients, detail indicators, detail coefficients, average composite values, variational indicators, asymmetric instantaneous coefficients, Pearson coefficient, Grouping method, etc. are widely used. reasonable conclusions are presented. The authors concluded that the main factor in increasing the differentiation of monetary incomes of the population is the uneven placement of employees in the spheres, since in 2021 the employment of employees in agriculture is 55.2%, education-17.1%, and health care-8% of total employment. In the fields of statistics, 0.02%, mail and communications make up 0.4%, and in hotels and restaurants-0.3% of total employment, which is relatively small.

**Keywords:** statistical analysis, structure of monetary incomes of the population, standard of living, labor income, social benefits, wages, labor force, employees, classification, coefficients.

Нишондиҳандаҳои даромад ва хароҷоти аҳоли ҳамаҷун категорияҳои асосӣ дар самти баҳодихии сатҳи зиндагии аҳоли истифода бурда мешаванд. Аз ин рӯ барои арзёбии талаботи истеъмолии аҳоли бештар нишондиҳандаҳои даромади пулӣ ва хароҷотҳои аҳолиро истифода бурдан бамаврид мебошад.

Агар нишондиҳандаҳои даромади хонаводаҳо инъикоскунандаи қобилияти қонеъ гардидани эҳтиёҷотро бо мол ва хизматрасониҳо бошад, пас истифодаи ин даромадҳо барои хариди молҳо ва хизматрасониҳо, инчунин пасандозҳо воситаи қаноатмандкунонии ҳақиқиро дар бар гирифтааст [1, с.105].

Аз дигар тараф, сохтори даромади пулии аҳоли ҳамаҷун омили муҳими таъсиррасон ба бозори меҳнат доништа мешавад, ки дар мақолаи мазкур мавриди таҳқиқ қарор гирифтааст.

Таҳлили оморӣ муайян намуд, ки соли 2021 сохтори даромадҳои пулии аҳолии вилояти Суғд тағйир ёфтааст (ҷадвали 1). Чунончи, ҳиссаи пардохтҳои иҷтимоӣ, даромад аз молиқият ва фурӯши мулки ғайриманқул, ҳамзамон, дигар даромадҳои пулӣ мутаносибан 3,5, 4,29 ва 1,6 банди фоизӣ зиёд, даромадҳои меҳнатӣ, даромад аз хоҷагии ёрирасони шахсӣ мутаносибан – 3,5 ва – 5,9 банди фоизӣ коҳиш ёфтааст. Ба андешаи мо, коҳишёбии даромади хоҷагиҳои ёрирасони шахсӣ аз зиёдшавии ҳиссаи даромадҳо аз ҷаъолияти тичоратӣ вобаста буда, ба гароншавии маҳсулоти кишоварзӣ ва таъмини амнияти озуқаворӣ таъсири манфӣ мерасонад.

**Чадвали 1. - Сохтори даромадҳои пулии аҳолии вилояти Суғд, бо %**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо								Соли 2021 нисбати соли 2014 б.ф
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Ҳамаи даромадҳои пулӣ аз он ҷумла:	100	100	100	100	100	100	100	100	100
- даромадҳои меҳнатӣ	48,8	51,8	58,5	54,2	51,6	56,4	45,5	45,3	-3,5
- пардохтҳои иҷтимоӣ	4,8	5,3	5,4	5,5	5,3	6,2	7,4	8,3	3,5
- даромад аз моликият ва фурӯши мулкӣ ғайриманқул	0,01	-	0,2	0,1	0,3	0,1	3,8	4,3	4,29
- даромад аз хоҷагии ёрирасони шахсӣ	16,6	18,6	12,2	13,6	10,4	9,4	11,1	10,7	-5,9
- дигар даромадҳои пулӣ	29,8	24,3	23,7	26,6	32,4	27,9	32,2	31,4	1,6

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллифон дар асоси маълумотҳои омили солони вилояти Суғд // Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд. – 2022. – С. 160-161.

Гарчанде ки даромадҳои меҳнатӣ дар соли 2019-ум нисбати соли 2014-ум 15,6% зиёд шуда бошад, ин нишондиҳанда дар соли 2021 нисбати соли 2019-ум 11,1 банди фоиз кам мебошад. Ба андешаи мо, ин тамоюл метавонад боиси коҳишҳои шугли аҳоли ва афзоиши аҳолии қувваи кории дар иқтисодиёт истифоданашаванда гардад, зеро бештар майли қувваи кориро ба шугл дараҷаи баланди музди меҳнат ва даромадҳои меҳнатӣ қафолат медиҳад.

Акнун сохтори даромади умумии хонаводаҳоро бо истифода аз коэффитсиенти тафовути сохтории Гатева таҳлил карда мебароем.

**Чадвали 2. - Таҳлили сохтори даромадҳои пулии аҳолии вилояти Суғд, бо %**

Нишондиҳандаҳо	2014 (W <sub>i0</sub> )	2021 (W <sub>i1</sub> )	(W <sub>i0</sub> ) <sup>2</sup>	(W <sub>i1</sub> ) <sup>2</sup>	(W <sub>i1</sub> - W <sub>i0</sub> ) <sup>2</sup>
1. даромадҳои меҳнатӣ	0,488	0,453	0,238	0,205	0,001
2. пардохтҳои иҷтимоӣ	0,048	0,083	0,002	0,007	0,001
3. даромад аз моликият ва фурӯши мулкӣ ғайриманқул	0,0001	0,043	0,000	0,002	0,002
4. даромад аз хоҷагии ёрирасони шахсӣ	0,166	0,107	0,028	0,011	0,003
5. дигар даромадҳои пулӣ	0,298	0,314	0,089	0,098	0,0002
$\Sigma$	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0,357</b>	<b>0,323</b>	<b>0,007</b>

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллифон дар асоси маълумотҳои омили солони вилояти Суғд // Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд. – 2022. – С. 160-161.

Барои таҳлили сохтори даромади пулии аҳолии вилояти Суғд, нишондиҳандаҳои тафовути сохторӣ, аз ҷумла, коэффитсиенти интегралӣ тафовути сохтории Гатева ( $K_r$ ) истифода мегардад. Бо истифода аз ин коэффитсиент сохтори даромади пулии аҳолии вилояти Суғдро таҳлил менамоем. Рафти таҳлили сохтори даромади пулии аҳолии вилояти Суғд муайян намуд, ки дар соли 2021 нисбат ба соли 2014 тағйироти назаррас дар

сохтори даромади пулии аҳоли ба вучуд омадааст, ки бо ифодаи фоизи ин тағйирёбӣ ба 10,1%-баробар аст [7, с.60].

$$K_r = \sqrt{\frac{\sum(W_{i1}-W_{i0})^2}{\sum W_{i1}^2 + \sum W_{i0}^2}} = 0,101 \quad (1)$$

Коэффитсиенти интегралӣ тафовути сохтории Гатева ( $K_r$ ) барои арзёбии тағйирёбии сохтори даромадҳо ва хароҷоти аҳоли васеъ истифода бурда мешавад. Агар  $K_r=0$  бошад, чунин маъно дорад, ки сохтори даромад ӯ хароҷот тағйир наёфтааст. Агар  $K_r=1$  шавад, чунин фаҳмида мешавад, ки сохтори даромад ӯ хароҷотҳо пурра тағйир ёфтааст. Дар мисоли вилояти Суғд  $K_r$  ба 0,101 ӯ 10,1% баробар шуд, ки аз тағйирёбии сохтори даромадҳои аҳолии вилоят дарак медиҳад. Гарчанде ки ҳиссаи даромадҳо аз ҳисоби даромад аз хоҷагии ёрирасонии шахсӣ ва дигар даромадҳои пулӣ нисбатан коҳиш ёфта бошад, аммо ҳиссаи даромадҳои меҳнатӣ, пардохтҳои иҷтимоӣ зиёд шудаанд ва ҳамасола ин манбаъҳои даромад майл ба афзоиш ёбӣ доранд.

Азбаски давраи таҳқиқот ҳамагӣ 8 солро дар бар мегирад бинобар ин ин тағйирёбии ҷиддие дар сатҳи даромадгирии аҳолии вилояти Суғд ба вучуд наомадааст, зеро тағйирёбии сохтори даромадҳои аҳоли қонуниятҳои муайяни хурро дошта дар давраи дарозмуддат ба амал меоянд.

Ҳиссаи бештари тағйиротҳоро дар сохтори даромадҳои меҳнатии аҳоли дидан мумкин аст, ки қисман аз афзоиши музди меҳнат ӯ дигар манбаъҳои расмии даромадгирии аҳоли гувоҳӣ медиҳад. Аз ҳамин нуқтаи назар коэффитсиенти тафовути сохтории Гатева ҳамагӣ ба 0,101 баробар буда дар шакли фоиз 10,1% тағйир ёфтани сохтори нишондиҳандаҳои даромади пулии аҳолиро дар вилояти Суғд ифода менамояд. Дар муқоиса бо нишондиҳандаи миёнаи сатҳи ҷумҳуриявӣ ин нишондиҳанда каме зиёд буда аз он гувоҳӣ медиҳад, ки ҳиссаи даромадҳои меҳнатӣ ӯ ба таври расмӣ даромадгирии аҳоли афзоиш ёфта, дигар шаклҳои даромадҳо, аз ҷумла даромадҳои ғайрирасмӣ дар сохтори умумии даромадҳои аҳоли коҳиш ёфта истодаанд.

Маълумотҳои ҷадвали 3 бо мақсади пурра таҳқиқ намудани шумораи миёнаи кормандони кироя аз рӯи музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ дар вилояти Суғд, гурӯҳбандӣ гардидаанд.

**Ҷадвали 3. - Гурӯҳбандии шумораи миёнаи кормандони кироя дар заминаи маълумотҳои музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ дар вилояти Суғд соли 2021 (сомонӣ)**

Музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ (сомонӣ) (X)	Таксимоти шумораи миёнаи солони кормандони кироя ҳазор нафар $f_i$	Ҳиссаи шумораи миёнаи солони кормандони кироя бо ҳисоби % (wi)	Зудихои ҷамъгардида (sum wi)	Нишондиҳандаи музди миёнаи пардохтшуда (сомонӣ) $X_i$	Ҳиссаи музди миёнаи пардохтшуда дар ҳаҷми умумии музди миёнаи пардохтшуда бо %	Ҷамъи зудихои андӯхташуда
695,19-1346,06	380,9	87,0	87,0	1020,62	8,8	8,8
1346,06-1996,93	16,8	3,8	90,8	1671,50	14,4	23,2
1996,93-2647,8	25,3	5,8	96,6	2321,91	20,0	43,2
2647,8-3298,67	9,3	2,1	98,7	2973,23	25,6	68,8
3298,67-	5,7	1,3	100	3624,10	31,2	100



3949,54						
Ҳамагӣ	438,0	100	-	11611,36	100	-

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллифон дар асоси маълумотҳои омили солони вилояти Суғд // Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд. – 2022. – С. 98-147.

Дар заминаи маълумотҳои бадастовардашуда, як қатор нишондиҳандаҳои омили татбиқ мегарданд, ки дараҷаи тафовути даромадро инъикос мекунад.

Нишондиҳандаи детсили якум ( $D_1$ ) ва детсили нуҳум ( $D_9$ ) дар таҳқиқоти омили аҳамияти хосса доранд, зеро нишондиҳандаи ( $D_1$ ) – даромади аз ҳама камтари 10%-и кормандони кироя ва нишондиҳандаи ( $D_9$ ) – даромади аз ҳама бештари 10%-и кормандони кирояро ифода мекунад. Аз маълумотҳои чадвали 3 истифода намуда, нишондиҳандаҳоро ҳисоб мекунем.

$$D_1 = 695,19 + 650,87 \frac{10 - 0}{87} = 770$$

Натиҷаи таҳқиқи омили муайян намуд, ки 10%-и кормандони кироя дар вилояти Суғд, ки музди миёнаи камтаринро мегирифтанд ба 770 сомонӣ баробар аст, ки дар шароити имрӯза камтар мебошад.

Нишондиҳандаи  $D_9$  10%-и кормандони кироя, ки музди миёнаи зиёдтаринро мегиранд, дараҷаи онро то 1996,93 сомонӣ ба як нафар корманди кироя муқаррар намуд. Яъне, детсили нуҳум чунин муайян карда мешавад.

$$D_9 = 1346,06 + 650,87 \frac{90 - 87}{3,8} = 1859,9$$

Тафовути сатҳи музди миёнаи камтарин ва зиёдтарини кормандони кирояро бо воситаи нишондиҳандаи коэффитсиенти детсил ( $K_D$ ) муайян мекунем:

$$K_D = \frac{1859,9}{770} = 2,4 \text{ маротиба}$$

Аз ин ҷо бармеояд, ки сатҳи музди миёнаи зиёдтарини 10%-и кормандони кирояи вилояти Суғд дар соли 2021, нисбат ба 10%-и музди миёнаи камтарин, 2,4 маротиба бештар будааст, ки маънои зиёд будани тафовути сатҳи музди миёнаи меҳнатро дар байни кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ ифода мекунад. Чунончӣ, агар барои тамоми аҳолии кишвар ин фарқиятро бинем, он ҳамагӣ 3,2 маротиба мебошад, лекин дар сатҳи аҳолии деҳот ин фарқият бештар назаррас аст [8, с.73].

Дар рафти таҳқиқоти диссертатсионӣ нишондиҳандаҳои миёнаи таркибии модда ва медиана барои ҳисоби музди миёнаи кормандони кироя васеъ истифода гардид. Музди миёнаи модалӣ сатҳи нишондиҳандаеро нишон медиҳад, ки бештари кормандони кироя онро гирифтаанд ё мунтазам тақрор меёбад.

Бузургҳои миёнаи модалӣ ва медианиро тибқи маълумотҳои гурӯҳбандикардшудаи муаллиф (ҷадвали 3) дар хусуси музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ дар вилояти Суғд барои соли 2021 ҳисоб мекунем:

$$M_o = X_{M_o} + I_{M_o} \frac{(F_{M_o} - F_{M_o-1})}{(F_{M_o} - F_{M_o-1}) + (F_{M_o} - F_{M_o+1})} = 695,19 + 650,87 \frac{(87-0)}{(87-0) + (87-3,8)} = 1027,89 \text{ сомонӣ.}$$

$$M_e = X_{M_e} + I_{M_e} \frac{\frac{\sum F}{2} - S_{M_e-1}}{F_{M_e}} = 695,19 + 650,87 \frac{50-0}{87} = 1069,25 \text{ сомонӣ.}$$

Аз рафти таҳлил маълум гардид, ки музди миёнаи бештари кормандони кироя, яъне музди миёнаи модалӣ 1027,89 сомониро ташкил мекунад. Музди миёнаи медианӣ то 50%-и шумораи кормандони кироя 1069,25 сомонӣ ва музди миёнаи 50% зиёди

кормандони кироа аз 1069,25 сомони бештар мебошад. Бо назардошти қобилияти харидории асбори миллии ва болоравии нархи маҳсулоти озуқа ва ғайриозуқа, музди миёнаи модалӣ ва медианӣ дар вилояти Суғд камтар мебошад. Зеро танҳо дар заминаи ин маблағ талаботи моддӣ ва маънавии кормандони кироа қонё гардонидан ғайриимкон мебошад.

Аз маълумотҳои гурӯҳбандикардшудаи ҷадвали 3 истифода бурда, дигар нишондиҳандаҳои вариатсиониро ҳисоб мекунем.

Бузургии фосилаи вариатсия барои маълумоти мо ба 2774,76 сомони баробар мешавад, зеро:

$$R = X_{max} - X_{min} = 3949,54 - 695,19 = 3254,35 \text{ сомони}$$

Бузургии миёна барои музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ:

$$\bar{x} = \frac{\sum X_i f_i}{\sum f_i} = \frac{523888090}{438000} = 1196,09 \text{ дирамро ташкил мекунад.}$$

Бо мақсади пурра таҳқиқ намудани нишондиҳандаҳои шиддатнокии вариатсионӣ, дар заминаи маълумотҳои ҷадвали 3 ҷадвали таҳлиро тартиб медиҳем. (ҷадвали 4)

**Ҷадвали 4. - Нишондиҳандаҳои шиддатнокии вариатсия**

Музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ (сомони) (X)	Тақсими шумораи миёнаи солони кормандони кироа нафар, $f_i$	Нишондиҳандаи музди миёнаи пардохтшуда (сомони) $X_i$	$ X_i - \bar{X} $	$ X_i - \bar{X}  f_i$	$ X_i - \bar{X} ^2 f_i$
695,19-1346,06	380900	1020,62	175,47	66836523	11727804690
1346,06-1996,93	16800	1671,50	475,41	7986888	3797046424
1996,93-2647,8	25300	2321,91	1125,82	28483246	32067008011
2647,8-3298,67	9300	2973,23	1777,14	16527402	29371507190
3298,67-3949,54	5700	3624,10	2428,01	13839657	33602825592
Ҷамағӣ	438000	11611,36		133673716	110566191907

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллифон дар асоси маълумотҳои омили солони вилояти Суғд // Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд. – 2022. – С. 98-147.

Бузургии майли миёнаи хаттӣ:

$$d = \frac{\sum |X_i - \bar{X}| f_i}{\sum f_i} = \frac{133673716}{438000} = 305,19 \text{ сомони}$$

Бузургии майли миёнаи квадратӣ:

$$\delta^2 = \frac{\sum (X_i - \bar{X})^2 f_i}{\sum f_i} = \frac{110566191907}{438000} = 252434,2 \text{ сомони}$$

Бузургии дисперсия:  $\sigma = \sqrt{252434,2} = 502,4 \text{ сомони.}$

Аз заминаи маълумотҳои ҷадвали 4 нишондиҳандаҳои нисбии вариатсиониро ҳисоб мекунем.

1. Коэффитсиенти вариатсия:  $\gamma = \frac{\sigma}{\bar{X}} * 100 = \frac{502,4}{1196,09} * 100 = 42\%$

2. Коэффитсиенти майли миёнаи хаттӣ:  $K_d = \frac{d}{\bar{X}} * 100 = \frac{305,19}{1196,09} * 100 = 25,5\%$

3. Коэффитсиенти оссилятсия:

$$K_o = \frac{R}{\bar{X}} * 100 = \frac{3254,35}{1196,09} * 100 = 272,1\% \text{ ё } 27,2 \text{ маротиба}$$

Агар бузургии коэффитсиенти вариатсия калон шавад, ҳамон қадар парешоншавии бузургии аломат дар атрофи бузургии миёна ва маҷмуи зиёди гуногунчинсиرو ифода мекунад.

**Чадвали 5. - Ҳудудҳои коэффитсиенти вариатсия [8, с.97].**

Коэффитсиенти вариатсия (%)	Дараҷаи яқчинсагии маҷмуъ
То-30	Яқчинса
30-60	Миёна
60 ва боло	Гуногунчинса

Пас маълум гардид, ки бузургии вариатсия барои музди миёнаи кормандони корхонаҳо, яқчинса мебошад.

Барои баҳодихии дараҷаи нобаробарӣ, коэффитсиенти лаҳзавӣ ва сохтории нобаробарию (асимметрия) истифода мебаранд.

Коэффитсиенти лаҳзавии асимметрий аз рӯи формулаи зерин ҳисоб карда мешавад:

$$A_S = \frac{M_3}{\sigma^3} \quad (2)$$

Дар ин ҷо:  $M_3$  – лаҳзаи марказии тартиби сеюм, ки аз рӯи формулаи зерин ёфта мешавад:

$$M_3 = \frac{\sum (X_i - \bar{X})^3 f_i}{\sum f_i} \quad (3)$$

Агар  $A_S \leq 0$  бошад, он гоҳ нобаробарии самти чап ҷой дорад, ки онро нобаробарии манфӣ (муқобил) меноманд, агар  $A_S \geq 0$  бошад, пас нобаробарии самти рост ё мусбат ҷой дорад.

Агар аз маълумоти чадвали 4 истифода барем, коэффитсиенти нобаробарӣ чунин мешавад:

$$M_3 = \frac{\sum (X_i - \bar{X})^3 f_i}{\sum f_i} = 47606683358 \text{ пас}$$

$$A_S = \frac{M_3}{\sigma^3} = \frac{47606683358}{12680865382} = 3,754$$

Аз рафти таҳлил маълум гашт, ки нобаробарии самти рост, яъне мусбат хоси музди миёнаи кормандони кироияи вилояти Суғд мебошад.

Дар амалия бештар коэффитсиенти сохтории нобаробарӣ (асимметрий), ки аз ҷониби оморшиносии англис К. Пирсон асос гузошта шудааст, истифода мегардад ва чунин шакл дорад:

$$A_{S\Pi} = \frac{\bar{X} - M_0}{\sigma} \quad (4)$$

Барои мисоли мо бузургии миёнаи таркибии мода 1027,89 сомонию ташкил мекунад. Пас ҳисоби коэффитсиенти нобаробарӣ чунин мешавад:

$$A_{S\Pi} = \frac{1196,09 - 1027,89}{502,4} = 0,334 \text{ сомонӣ.}$$

Нишондиҳандаи асимметрий аз мавҷудияти нобаробарӣ байни музди миёнаи кормандони кироия дарак медиҳад. Коэффитсиенти сохтории асимметрий аз -1 то 1 қимат қабул менамояд. Аз рафти таҳлил маълум гашт, ки асимметрияи тарафи рост мавҷуд аст. Яъне музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ дар вилояти Суғд аз музди меҳнате, ки 50%-и кормандон мегиранд (музди меҳнати медианӣ) ва музди меҳнати кормандоне, ки бештар такрор мешавад (музди меҳнати модавӣ), зиёд мебошад. Дар шакли риёзӣ формулаи онро чунин пешниҳод мекунем:

$$\bar{X} > M_e > M_0 \quad (5)$$

Бо мақсади таҳқиқи пурраи сатҳи миёнаи музди кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ, нишондиҳандаҳои квартали якум ( $Q_1$ ) ва квартали чорум ( $Q_4$ ), ки гурӯҳҳои 25%-и кормандони кироияро аз рӯи сатҳи музди миёнаи

меҳнат фарогир аст, ҳисоб карда мешавад. Ҳисоби ин нишондиҳандаҳоро барои музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодии вилояти Суғд барои соли 2021 дида мебароем:

$$Q_1 = 695,19 + 650,87 \frac{0,25 * 100 - 0}{87} = 882,221$$

$$Q_2 = 695,19 + 650,87 \frac{0,5 * 100 - 0}{87} = 1069,25;$$

$$Q_3 = 695,19 + 650,87 \frac{0,75 * 100 - 0}{87} = 1256,28;$$

$$Q_4 = 3298,67 + 650,87 \frac{1,0 * 100 - 98,7}{87} = 3308,4$$

Рафти таҳлил ошкор намуд, ки тамоюли мунтазам зиёд гардидани ҳиссаи кормандони бештар муздгиранда ба назар мерасад, ки ин ҳолат аз беҳдошти вазъият дар бозори меҳнат дарак медиҳад.

Таҳқиқи омории нишондиҳандаҳои бозори меҳнат дар вилояти Суғд имкон дод, ки тафриқа ё тафовутро дар сатҳи музди миёнаи кормандони кироӣ ошкор намоем. Чунин нишондиҳандае, ки дар таҳлили масъалаи мазкур аҳаммияти хосса дорад, коэффитсиенти Чинӣ ва қачхаттаи Лоренс ба ҳисоб меравад. Коэффитсиенти тафовут ва ё тафрикаи музди миёнаи кормандони кироӣ дар мавриди ба 1 баробар шудан, дараҷаи баланди тафриқаро инъикос мекунад ва қачхаттаи Лоренс бошад дар шакли нақшавӣ мавҷудияти тафриқаро ифода менамояд. Барои ҳисоби ин нишондиҳандаҳо маълумотҳои гурӯҳбандикардшудаи музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣро истифода мебарем (ҷадвали 6)

Ҷадвали 6. - Ҳисоби коэффитсиенти Чинӣ ва Лоренс

Музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодӣ (сомонӣ)	Коэффитсиенти шумораи миёнаи солони кормандони кироӣ $Z_i$	$CumZ_i$	Нишондиҳандаи миёна ( $\bar{X}$ )	$\bar{X} * Z_i$	$\frac{\bar{X} * Z_i}{\sum \bar{X} Z_i} = \frac{Y_i}{\sum Y_i}$	$CumY_i$	$Z_i CumY_i$	$Z_i Y_i$	$[Y_i - Z_i]$
695,19-1346,06	0,87	0,87	1020,62	887,939	0,743	0,743	0,646	0,6464	0,127
1346,06-1996,93	0,038	0,908	1671,50	63,517	0,053	0,796	0,030	0,0020	0,015
1996,93-2647,8	0,058	0,966	2321,91	134,671	0,113	0,809	0,047	0,0065	0,055
2647,8-3298,67	0,021	0,987	2973,23	62,438	0,052	0,861	0,018	0,0010	0,031
3298,67-3949,54	0,013	1	3624,10	47,113	0,039	1	0,013	0,0005	0,026
Ҳамагӣ	1		11611,36	1195,678	1		0,754	0,6564	0,254

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллифон дар асоси маълумотҳои омили солони вилояти Суғд // Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд. – 2022. – С. 98-147.

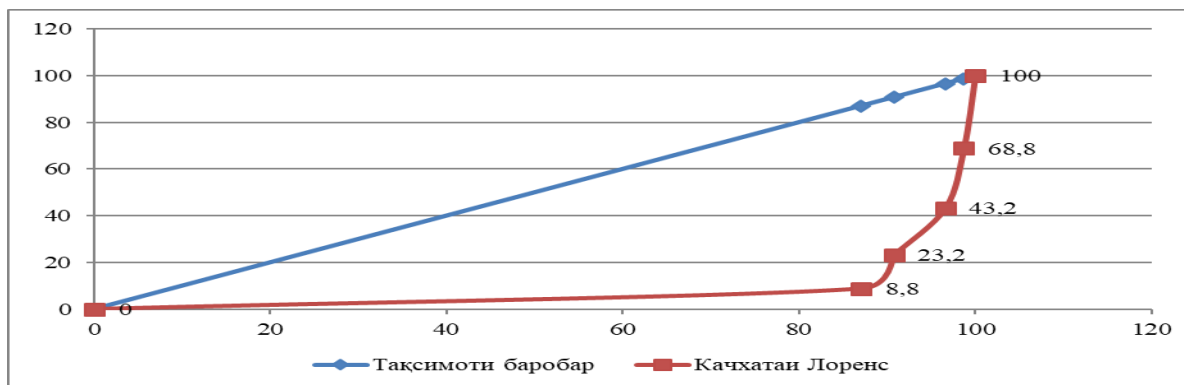
Дар асоси маълумотҳои гурӯҳбандикардашудаи чадвали 6 коэффитсиенти Чинӣ ва Лоренсро ҳисоб менамоем.

$$G = 1 - 2 \frac{\sum Z_i \text{Cum} Y_i + \sum Z_i * Y_i}{2} = 1 - 2 * 0,754 + 0,6564 = 1,0334$$

$$L = \frac{\sum [Y_i - Z_i]}{2} = \frac{0,254}{2} = 0,127$$

Аз рафти таҳқиқи омили музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёт маълум гардид, ки тафриқа дар байни музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёт дида мешавад.

Дар шакли нақшавӣ инъикоси тафриқаи музди миёна дар байни кормандони кироияи корхона ва ташкилотҳо ба воситаи қачхаттаи Лоренс ифода кардан мумкин аст. Тафриқа аз тақсимоти баробарандоза дар масофаи начандон дур ҷойгир шуда, коэффитсиенти Чинӣ ба 1,033 ва Лоренс ба 0,127 баробар гардид.



**Диаграммаи 1. - Қачхаттаи Лоренс**

**Сарчашма:** ҳисоби муаллифон дар асоси маълумотҳои гурӯҳбандикардашудаи чадвали 6 (музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёти вилояти Суғд дар соли 2022).

Ҳисоби коэффитсиенти Чинӣ ва қачхаттаи Лоренс собит намуд, ки тафриқаи зиёде дар сатҳи музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёти вилояти Суғд ҷой дорад.

Ба андешаи мо, омили асосии зиёд шудани тафриқа аз нобаробар ҷойгир шудани кормандони кироия дар соҳаҳо мебошад, зеро дар соли 2021 шуғли кормандони кироия дар соҳаи кишоварзӣ 55,2%, маориф 17,1% ва тандурустӣ 8%-и шуғли умумӣ рост меояд. Дар соҳаҳои моҳидорӣ 0,02%, почта ва алоқа 0,4% ва меҳмонхонаю тарабхонаҳо 0,3%-и шуғли умумиро ташкил мекунанд, ки нисбатан кам аст. Аз ин рӯ қачхаттаи Лоренс дараҷаи нобаробарии музди миёнаи кормандони корхонаҳо ва ташкилотҳо аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёт дуруст инъикос намудааст.

## АДАБИЁТ

1. Барфиев, К. Х. Статистический анализ структуры расходов населения как основной показатель уровня жизни / К. Х. Барфиев, С. С. Мирзоев, Ф. М. Ахмадов // Таджикистан и современный мир. – 2019. – № 4(67). – С. 191-206. – EDN ULPXZJ.
2. Исозода, А. З. Арзёбии омили сохтори шуғли аҳоли аз рӯи намуди фаъолияти иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / А. З. Исозода, Ф. М. Ахмадов // Паёми Донишгоҳи

- миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2022. – №. 7. – Р. 109-115. – EDN GLYFYA.
3. Кадыров Д.Б. Экономика рынка труда: монография [Текст] / Д.Б. Кадыров, И.А. Ашуров, С.Дж. Комилов. – Душанбе: Илм, 2010. – С. 36.
4. Мачидов, А. А. Ҷанбаҳои назариявии таҳқиқоти омории бозори меҳнат / А. А. Мачидов, Ф. М. Аҳмадов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2018. – №. 4(25). – Р. 127-133. – EDN YAJLEQ.
5. Омори солонаи вилояти Суғд // Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Суғд. – 2022.
6. Раҷабов, О.Ҷ. Таҳлили омории тағйирёбии нишондиҳандаҳои асосии бозори меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / О. Ҷ. Раҷабов, Ф. М. Аҳмадов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2021. – №. 1(35). – Р. 101-108. – EDN FVEWAC.
7. Сатҳи зиндагии аҳолии деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон / Қ. Х. Хушвахтзода, Ф. М. Ашуров, Ф. М. Аҳмадов, О. Ҷ. Раҷабов. – Душанбе: Шарки озод, 2021. – 200 с. – ISBN 978-99985-57-51-2. – EDN QZXJGL.
8. Собирзода, Н. М. Таҳлили омории вазъи бозори меҳнати минтақавӣ. Таҳқиқоти иқтисодӣ – оморӣ / Н. М. Собирзода, А. А. Мачидов, Ф. М. Аҳмадов. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2023. – 172 р. – EDN OBTURF.
9. Шамсов И.С. Особенности функционирования рынка труда в Таджикистане [Текст] / И.С. Шамсов, Ш.Н. Юсупов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – Душанбе, 2015. – № 2 (Қ. 6). – С. 18.

УДК 504

Аҳмадова П.Б.

### МУШКИЛОТИ ЭКОЛОҒӢ ҲАМЧУН ТАҲДИДИ АМНИЯТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур муаллиф масалаи мушкилоти экологиро ҳамчун таҳдиди амнияти Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор додааст. Муаллиф қайд намудааст, ки аини замон, яке аз таҳдидҳои асосии глобалӣ ба байналмилалӣ бехатарӣ ин мушкилоти экологӣ мебошанд. Ба мушкилоти асосии экологӣ коҳиши қабати озон, гармшавии глобалӣ, ифлосшавии ҳаво, таъсири гармхонаҳо, ифлосшавии укёнусоҳ, кам шудани гуногунии намудҳои биологии дар рӯи замин зиндагикунанда дохил мешаванд. Дар ин мақола сабабҳо, оқибатҳо ва усулҳои ҳалли мушкилоти экологӣ баррасӣ карда шудаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** амнияти байналхалқии экологӣ, мушкилоти экологӣ, коҳиши қабати озон, гармшавии глобалӣ, ифлосшавии ҳаво, эффекти гармхонаӣ, ифлосшавии укёнуси ҷаҳонӣ, коҳиши гуногунии намудҳои биологии дар рӯи замин зиндагикунанда.

Аҳмадова П.Б.

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ КАК УГРОЗА БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье автор изучает и исследует вопрос экологических проблем как угрозу безопасности Республики Таджикистан. Автор отметил, что в настоящее время одной из главных глобальных угроз международной безопасности являются экологические



проблемы. К основным экологическим проблемам относятся сокращение озонового слоя, глобальное потепление, загрязнение воздуха, парниковый эффект, загрязнение океана, а также уменьшение разнообразия биологических видов, обитающих на Земле. В данной статье рассматриваются причины, последствия и методы решения экологических проблем.

**Ключевые слова:** международная экологическая безопасность, экологические проблемы, сокращение озонового слоя, глобальное потепление, загрязнение атмосферы, парниковый эффект, загрязнение Мирового океана, сокращение многообразия биологических видов, живущих на Земле.

**Akhmadova P.B.**

## **ECOLOGICAL PROBLEMS AS A THREAT TO THE SECURITY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

In this article, the author studies and explores the issue of environmental problems as a threat to the security of the Republic of Tajikistan. The author noted that currently one of the main global threats to international security is environmental problems. Major environmental problems include the depletion of the ozone layer, global warming, air pollution, the greenhouse effect, ocean pollution, and the decrease in the diversity of species living on Earth. This article discusses the causes, consequences and methods of solving environmental problems.

**Key words:** international environmental safety, environmental problems, reduction of the ozone layer, global warming, air pollution, greenhouse effect, pollution of the World Ocean, reduction in the diversity of biological species living on Earth.

Дар байни таҳдидҳои амнияти ҷаҳонӣ имрӯз инсоният яке аз мушкилоти муҳимтарини экологӣ мебошад. Аз сабаби зарар ба табиат ҳуди мавҷудияти инсоният зерӣ суол аст. Мушкилоти экологӣ дар нимаи дуҷуми асри ХХ бадтар шуд. Дар натиҷа, пеш аз ҳама, афзоиши бемайлони истеъмол дар кишварҳои мутараққӣ, ки ба қонеъ намудани ниёзҳои дуҷумдараҷа нигаронида шудааст, инчунин, бозсозии босуръати саноатии кишварҳои тараққикарда аз рӯи принципи “барои бой шудан аввал ифлос шудан лозим”[2]. ҳамзамон, фаъолияти ширкатҳои фаромилӣ, ки истеҳсолоти ифлосро ба худ мегиранд, кишварҳои, ки ҳукуматҳои хомӯшанд, то сармоягузориро аз даст надиханд [3].

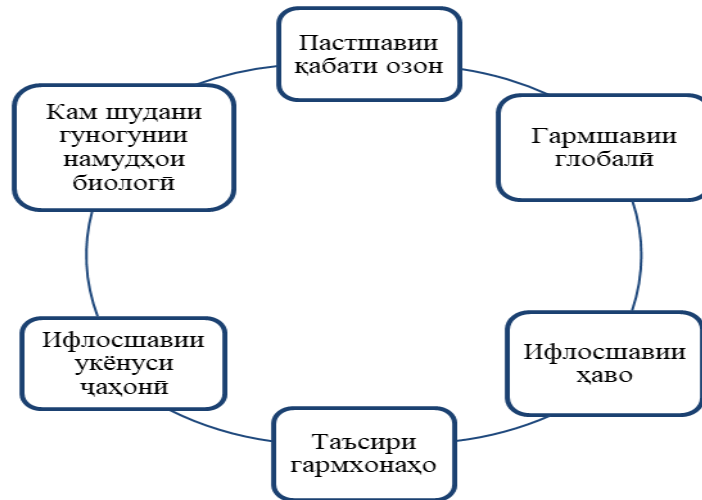
Мушкилоти экологӣ тағйирёбии муҳити табиӣ дар натиҷаи фаъолияти инсон мебошад, ки боиси вайрон шудани сохтор ва фаъолияти табиат мегардад. Ин як мушкилотест, ки аз ҷониби одам ба вучуд меояд. Ба ибораи дигар гуем, он дар натиҷаи таъсири манфии инсон ба табиат ба вучуд меояд.

Масъалаҳои экологӣ барои ҳама муҳиманд, зеро ҳама чиз дар ҷаҳон бо ҳам алоқаманд аст. Агар як майдон вайрон шавад, дигар майдонҳо ҳам зарар мебинанд. Аз ин рӯ, барои коҳиш додани ин мушкилот ҷомеа ва ҳар як фард бояд ба муҳити зист ғамхорӣ кунад.

Вобаста ба тағйирёбии иқлим Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ қайд намуданд: “...тавре ки ҳамватанони азизи мо мушоҳида мекунанд, солҳои охир тағйирёбии иқлим дар миқёси сайёра ба мушкилии аввалиндараҷа табдил ёфта, Тоҷикистонро низ таҳти таъсири манфии худ қарор додааст” [9].

Мушкилоти экологӣ ба рушди иқтисодӣ таъсири калон мерасонанд. Ҳама соҳаҳои фаъолият ва ҳаёт аз муҳити зист, аз сатҳи зиндагӣ то захираҳои захираҳои кишвар вобастаанд. Тамоюлҳо ва принципҳои рушди Россия дар соҳаи экология аз тамоюлҳо ва усулҳои рушд дар Иёлоти Муттаҳида ва Аврупо хеле фарқ мекунанд.

Мушкилоти асосии экологӣ пастшавии қабати озон, гармшавии глобалӣ, ифлосшавии ҳаво ва таъсири гармхонаҳо, ифлосшавии укёнуси ҷаҳонӣ ва кам шудани гуногунии намудҳои биологӣ дар рӯи замин зиндагикунанда мебошанд.



Расми 1. Мушкилоти асосии экологӣ

Ҳамаи мушкилоти болозикр бо ҳам алоқаманданди дошта, онҳоро танҳо шартан аз ҳам ҷудо кардан мумкин аст.

**Пастшавии қабати озон.** Фазои озонӣ дар стратосфера дар баландии 7 – 8 км дар кутбҳо ва аз 17 – 18 км дар экватор дар ҳама ҷо қариб то 50 километр аз сатҳи замин ҷойгир аст. Аз ҳама “гафситарин” қабати озонӣ дар қабати 22 – 24 км аз рӯи Замин ҷойгир аст. Моҳияти масъала кам кардани қабати озонии Замин ва ба вучуд омадани сурохиҳои озонӣ мебошад.

Озон бо сабабҳои зерин вайрон мешавад:

1. Қабати озониро карбонати хлорфтордор (фреонҳо) вайрон мекунад;
2. Онро парвози ракетаҳои кайҳонӣ ва ҳавопаймоҳо низ вайрон мекунад;
3. Вайроншавии қабати озониро таъсири доруҳои миниралӣ низ вайрон мекунад;
4. Таркишҳои ядрои сабаби хароб кардани қабати озонӣ мегарданд;
5. Нақши муҳимро дар вайроншавии озон буғҳои иҷро мекунад;
6. Вайроншавии қабати озонӣ бо зиёд шудани гармшавии офтобӣ, ки нуктаи баландтарини он дар солҳои 1957, 1968, 1979, 1989 ва 2000 ба назар расидааст ва ғайра.

Саҳми бештарро дар ҳалли кам шудани қабати озонӣ протоколи Монреал гузоштааст, ки 16-сентябри соли 1987 ба имзо расидааст. Дар оянда бо ташаббуси СММ ин рӯз ҳамчун рӯзи ҳифзи қабати озонӣ ҷашн гирифта мешавад.

Ҳадафи протоколи Монреал ва созишномаҳои минбаъда ин кам кардани консентратсияи хлор то дараҷаи пайдо намудани сурохиҳои озонӣ мебошад. [6].

**Гармшавии глобалӣ** (эфекти гулхонаӣ). Партовҳои гази карбон, буғҳои обӣ, метан, хлорфторкарбогидратҳо ва як қатор газҳои дигар дар атмосфера феноменеро ба вучуд меоранд, ки дар натиҷаи он як қисми зиёди гармӣ дар замин боқӣ монда, дар фазои кайҳонӣ паҳн намегардад.

Гармшавии глобалӣ зиёд шудани боришот ҳамроҳӣ мекунад. Инчунин, баланд шудани сатҳи укёнуси ҷаҳонӣ низ (то соли 2030 ба 20см ва то охири асри XXI то 65 см). Натиҷаи чунин болоравии дараҷаи сатҳи баҳр зерин об мондани ноҳияҳои дар пасти қарордошта мегардад.

Трансформатсияи иқтими замин ва мушкилоти экологӣ дар ояндаи наздик ба пайдоиши миллионҳо гурезаҳо оварда мерасонад. Айни замон тибқи маълумотҳои СММ дар ҳаҷон 25 млн одам дар натиҷаи садамаҳои экологӣ гузреза гардида, рӯз то рӯз шумораи онҳо афзоиш ёфта истодааст. Мувофиқи дурнамои СММ то соли 2050 то 200 млн одам маҷбур мешаванд, ки хонаҳои худро тарк кунанд.

Дар рӯ ба рӯи таҳиди глобалии тағйирёбии иқлим дар соли 1992 дар Конфронси СММ оид ба муҳити атроф ва рушд дар Рио-де Жанейро, ки “Ҳамоиши Замин” ном дошта, аз ҷониби кишварҳои аъзои СММ Конвенсияи ҷаҳорҷӯбаи СММ оид ба тағйирёбии иқлимро ба имзо расониданд.

**Ифлосшавии ҳаво.** Ба шумораи нисбатан мушкилоти шадиди экологӣ, ки табиати фаромарзӣ доранд, ифлосшавии ҳаво дохил мешавад. Сарчашмаи асосии партовҳои шлобалӣ ИМА ба шумор меравад. Ба он бо суръати баланд Чин низ наздик шуда истодааст. Дар Аврупо бошад калонтарин ифлоскунандаи ҳаво Олмон ба ҳисоб меравад.

Тибқи маълумотҳои Ташкилоти байналхалқии тандурустӣ зиёда аз 1 млрд инсон айни замон дар нуқтаҳои аҳолинишине ҳаёт ба сар мебаранд, ки тозагии ҳавои онҳо ба талаботҳо ҷавобгӯ нест.

Барои кишварҳои Осиё ва Африқо бошад дар маҷмӯъ суръати патовҳо назар ба дигар давлатҳои Қитъаҳо афзоиши интенсифӣ доранд. Дар соли 2000 Осиё аз рӯи ҳаҷми партовҳои ангидриди сулфур аз Аврупо пеш гузашт. Дар соли 2010 он Аврупо ва Амриқоро дар якҷоягӣ аз ин ҳисоб гузашт.

Дигар мушкилоти замони муосир партовҳо ба шумор мераванд. Бо он коҳиш ёфтани сифати муҳити зист алоқаманд буда, бемории оммавӣ ва фавти инсонҳоро ба миён меорад. Сарчашмаи асосии партовҳои саҳт дар ҳаҷон ИМА ва дар ҷойи дуюм бошад Ҷопон қарор доранд. Махсусан партовҳои саноати коркарди метал ва кимиёвӣ бештар зараровар мебошанд.

Аз ҳама бештар дар истехсоли партовҳои хавнок ИМА ва Ҳиндӯстон ба ҳисоб мераванд. Дар ибтидои асри XXI барои Россия хавфи ба партовгоҳи партовҳои адроии хориҷӣ табдил ёфтани, вучуд дошт [6].

**Ифлосшавии уқёнуси ҷаҳонӣ.** Нооромии аз ҳама бештари ҷомеаи ҷаҳониро тайи солҳои охир ифлосшавии уқёнуси ҷаҳонӣ ба вучуд овардааст. Мушкилоти экологии уқёнуси ҷаҳонӣ хусусияти глобалӣ доранд. Онҳоро метавон танҳо дар якҷоягӣ ҳал намуд. Дар акси ҳол асри XXI метаовнад барои инсоният садамаи бузурги экологӣ гардад.

Сарчашмаҳо ва моддаҳои, ки уқёнуси ҷаҳониро ифлос мекунанд, гуногун мебошанд. Хавфи ҷиддиро барои барои тозагии уқёнус рехтани нафт, ки дар натиҷаи кори нақлиёти баҳрӣ, садамаи киштиҳо, истихроҷи нафт дар рафи баҳр ба амал меояд.

Нафт ва маҳсулоти нафти фазои бештарро ифлос намуда, сатҳи обиро бо қабати тунуки ифлосӣ рупӯш мекунад. Як тонна нафт метавонад плёнкаи масоҳаташ 12 км мураббаро ташкил дода, он мубодилаи газии байни об ва ҳаворо мушкил мегардонад.

Сабаби ҳамаи ин мавҷуд набудани ншооти тозакунии дар бисёр корхонаҳои саноатӣ, ҳолати ногуворӣ шабакаҳои канализатсияи шаҳрӣ ва рушд накардани он мебошанд.

**Кам шудани гуногунии намудҳои биологӣ, ки дар замин зиндагӣ мекунанд.** Гуногунии биологӣ ин гуногунии шакл ва равандҳо дар ҷаҳони органикӣ буда, дар дараҷаҳои молекулавӣ-генетикӣ, популятсионӣ, таксономикӣ ташкили зиндагӣ зоҳир мегардад.

Гуногунии биологӣ барои таҳияи воситаҳои тиббии нав, инчунин барои рушди соҳаи саноат аҳамият дошта, онҳоро бо чунин захираҳои табиӣ, ба мисли каучук, оҳарҳои табиӣ, ҷарбу равғанҳо ва инчунин, пестисидҳои табиӣ таъмин мекунад.

Зиёда аз 1 млрд одам дар минтақаҳои, ки бо биёбонҳо ҳамсарҳад ҳастанд, зиндагӣ мекунанд. Хушксолӣ ва гуруснагӣ дар ҷануби Саҳара дар солҳои 1970 ва Ариқои Шарқӣ

дар солҳои 1980 миқёси офатҳоро нишон дод, ки дар натиҷаи биёбоншавии устувор ба миён меояд.

Айни замон дар ҷаҳон барномаҳои махсус оид ба биёбоншавӣ ба монанди: ЮНЕП, Бонки ҷаҳонӣ ва Агентии америкоии рушди байналхалқӣ амал мекунанд.

Яке аз сабабҳои асосии нобудшавии ҷангалҳо ва таназзули тропикии ҷангалҳо дар Осиёи Ҷанубӣ ва Ҷанубу Шарқӣ афзоиши шумораи аҳоли мебошад.

Шудгори майдонҳои ҷангал барои заминҳои хоҷагии кишлоқ, истифода бурдани ҷубу тахта ҳамчун манбаи асосии энергия, паҳншавии коркарди саноатии ҷубу тахта - ҳамаи ин боиси аз даст додани ҷангал дар майдони 5 млн гектар мегардад. Ҳамасола дар ҷаҳон то 17 миллион гектар ҷангалҳои тропикӣ нобуд мешавад.

Ҳамин тариқ, мушкилоти экологии дар мақола зикршуда ба амнияти ҷаҳонӣ ва инчунин ҷумҳурии Тоҷикистон низ таҳдид мекунанд. Онҳоро дар сатҳи кишварҳои алоҳида ҳал кардан асосан имконнопазир аст. Комплекси табиӣ ҳар як кишвар бо комплексҳои табиӣ кишварҳои ҳамсоя алоқаи зич дорад ё қисми таркибии онҳо ба шумор меравад.

Ҳеч як кишвар наметавонад барои ҳифзи қабати озон ва муайян кардани сатҳи баҳр дар соҳили он қонун қабул кунад. Аз ин лиҳоз, ҷомеаи ҷаҳонӣ кӯшиш ба харҷ медиҳад, ки кӯшишҳои барои ҳалли мушкилоти глобалии экологӣ муттаҳид созад.

СММ конфронсҳои намоёндагӣ оид ба муҳити зистро дар Стокгоlm дар соли 1972, дар Рио-де-Жанейро дар соли 1992, дар Киот, соли 1997, дар Йоханнесбург дар соли 2002 ва ғайра баргузор намуд.

Барои ҳамроҳангсозии кӯшиши ҷомеаи байналмилалӣ дар сохтори СММ ташкилотҳои экологии махсусгардонидашуда ташкил карда шуданд: Барномаи СММ оида ба муҳити зист (ЮНЕП), Фонди ҷаҳонии экологӣ (GEF) ва ғайра.

Бо вучуди ин, кӯшишҳои ҷомеаи байналмилалӣ дода мешаванд, кофӣ нест. ИМА аз тасвиби протоколи Киото худдорӣ кард. Кишварҳои рӯ ба тараққӣ бояд 475 млрд доллар дар бучети 600 млрд доллараи Рӯзномаи асри XXI саҳм гузоранд.

Аз ин рӯ, метавон гуфт, ки мушкилоти экологӣ ҳамчун як таҳдиди амнияти ҷаҳонӣ нодида гирифта шуда, ҳалли онро талаб мекунанд.

Хулоса, ба андешаи мо чунин усулҳои имконпазири ҳалли мушкилоти экологӣ мавҷуданд:

- ✓ Кам кардани партовҳо;
- ✓ Истифодаи дигар намудҳои энергияи барқароршаванда;
- ✓ Коркарди партовҳо;
- ✓ Лоихаҳои инноватсионӣ барои саноат, тичорат ва соҳибкорӣ;
- ✓ Имкониятҳои навсозии воситаҳои нақлиёт.

Муҳофизати муҳити зист офатҳои табииро пешгирӣ мекунанд. Он тағйирёбии иқлимиро суст мекунанд. Илова бар ин, ҷангалҳо борон ва гардиши обро дар табиат ба вучуд оварда, ба тоза кардани он ва ба оби ошомиданӣ табдил додани он мусоидат мекунанд.

Мо ба сайёраи Замин чунин кӯмак карда метавонем:

- ✓ Гузариш ба “парҳези сабз”;
- ✓ Партовҳоро дубора коркард кардан;
- ✓ Гузариш ба энергияи офтобӣ ва шамол;
- ✓ Бештар пиёда ва велосипедонӣ кардан;
- ✓ Волонтёрӣ кардан;
- ✓ Дар бораи назорати иқлим фикр кардан;
- ✓ Обро сарфакорона истифода анмудан ва ғайра.

1. Вебер А.Б. Глобальное изменение климата: кто виноват? и что делать? // Век глобализации. 2008. № 1.
2. Дрейк Ч., Имбри Дж., Кнаус Дж., Турекиан К. Океан сам по себе и для нас. М., 1982.
3. Захарченко А.В. Проблемы Мирового океана и международная безопасность. Институт социальных наук // <http://www.socius.ru/>.
4. Красилов В.А. Охрана природы: принципы, проблемы, приоритеты. М., 1992.
5. Лебедева М.М. Мировая политика: Учебник. М., 2006.
6. Луканин В.Н. Промышленно-транспортная экология. М., 2001.
7. Макеев Б. Россия и Мировой океан на пороге XXI века // Мировая эко номика и международные отношения. 2000. № 1.
8. Новиков Ю.В. Охрана окружающей среды. М., 2003.
9. Эмомалӣ Раҳмон. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ», ш. Душанбе. “Шарқи озод”, 28.12. 2023.

УДК 339.3

Ахмедов А.А.

### **РАФТОРИ РАВАНДИ ИДОРАКУНӢ: МОҶИЯТ, ПРИНЦИПҶО ВА ЗАРУРИЯТИ ИСТИФОДАИ ТЕХНОЛОГИЯИ БИЗНЕС-РАВАНДҶО**

Дар мақолаи зарурияти омӯзиши мафҳуми раванд, равандҳои корӣ, бизнес-равандҳо зерин омӯзиш қарор гирифтааст. Ҳангоми омӯзиши рафтори равандӣ кадом принципҳо истифода шудаанд қайд шудааст. Рафтори равандӣ имконияти истифодаи технологияҳои нисбатан мукамал ва ташкили раванди савдою технологӣ, баландбардоштани сифати хизматрасонӣ, таъмини муваффақият ва самаранокии фаъолияти корхонаҳои савдои чакана мавриди таҳқиқ қарор гирифтааст қайд шудааст.

**Калимаҳои калидӣ:** раванд, раванди корӣ, бизнес-равандҳо, принципҳо, қоидаҳо, функсияҳо, идоракунӣ, самаранокӣ, соҳибкорӣ, рақобатавонӣ, минтақаҳо, корхонаҳои савдои чакана.

Ахмедов А.А.

### **ПОВЕДЕНИЕ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ: СУЩНОСТЬ, ПРИНЦИПЫ И НЕОБХОДИМОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

В статье изучается необходимость изучения понятия процесса, рабочих процессов, бизнес-процессов. Отмечается, какие принципы использовались при изучении процессуального поведения. Исследовано технологическое поведение, возможности использования относительно передовых технологий и организации торгово-технологического процесса, повышения качества услуг, обеспечения успешности и эффективности предприятий розничной торговли.

**Ключевые слова:** процесс, рабочий процесс, бизнес-процессы, принципы, правила, функции, управление, эффективность, предпринимательство, конкурентоспособность, регионы, предприятия розничной торговли.



**PROCESS MANAGEMENT BEHAVIOR: THE ESSENCE, PRINCIPLES AND NECESSITY OF USING TECHNOLOGY OF BUSINESS PROCESSES**

In the article, the need to study the concept of process, work processes, business processes is under study. It is noted what principles were used during the study of procedural behavior. Process behavior, the possibility of using relatively advanced technologies and organization of the trade and technological process, improving the quality of services, ensuring the success and efficiency of retail trade enterprises, has been investigated.

**Key words:** process, work process, business processes, principles, rules, functions management, efficiency, entrepreneurship, competitiveness, regions, retail trade enterprises.

Нахуст аз ҳама ба мафҳуми вожаю принципҳои заминавии рафтори равандӣ оид ба фаъолияти идоракунӣ, зарурияти истифодаи амсиласозии бизнес-равандҳо чун вазифаҳои пай дар пайи идоравӣ дар сатҳи корхонаи савдои чакана шинос мешавем.

Дар ин ҷо, ду вожаи поягӣ - якҷум, бизнес ҳамчун мафҳуми иқтисоди бозорӣ ва дуҷум, маъноии раванд ва алоқамандии байни онҳоро шахр додан хело зарурат дорад.

Бизнес ба андешаи мо, ин фаъолияти муфид, бо ибораи дигар, маҳс соҳибкорӣ мебошад, ки дар кишварҳои ғарб бо унвони бизнес бештар истифода ва паҳн гаштааст. Тибқи маъноии аслиаш бо забони русӣ “дело”, яъне фаъолияти ташаббускоронаи иқтисодӣ мебошад, ки бо назардошти хавфу хатар, мустақилона аз ҷониби шахсони алоҳида ва шахсони ҳуқуқӣ дар асоси истифодаи воситаи пулии худӣ ва аз берун ҷалбшуда бо мақсади гирифтани фоида амалӣ карда мешавад.

Раванд бошад чун калимаи поягии процесс (Process) – ин зина ба зина тағйир ёфтани кор, фаъолияти иқтисодӣ ва намуди амалиётҳо мефаҳмонад, ки бо фаъолияти соҳибкорӣ робитаи ногусастагӣ дорад ва ба илми менеҷменти равандӣ ё рафтори равандӣ бевосита таъсир мекунад. Аз рӯи мантиқи солим, дар амали хочагидорӣ бозорӣ, талаботи идму амали идоракунӣ муосир имрӯз дар таҷрибаи хочагидорӣ онро чун истиллоҳи бо ҳамдигар алоқаманд чун бизнес-раванд истифода мебаранд, аҳамияти илмӣ ва амалӣ пайдо кардааст.

Раванд - ин тағйирёбии ин ё он амали хочагӣ, ки ҳамеша аз рӯи мазмун муваққатӣ буда ва бо зарурат намудҳои гуногуни бадалшавандаро дорад. Агар мо, нисбати фаъолияти инсонро дар истеҳсолот тасаввур намоем, пас он бо таъсири омилҳои дохилӣ ва берунӣ, ҳатман бо гузашти вақт, тағйир меёбад. Умуман, бори аввал мафҳуми рафтори равандӣ, чун самти муайяни таҳқиқот аз соли 1920 мавриди истифода дар илми мудириятӣ арзи ҳасти намуд. Онро зимни таҳлили иқтисодӣ роҳбарони корхонаҳо бо мақсади баланд бардоштани самаранокии фаъолияти иқтисодӣ ва аз пайвастагии бо ҳам зичи қору амалиётҳо истифода менамуданд.

**Рафтори равандӣ бо принципҳои зерин асос ёфтааст:**

1. Фаъолияти корхонаро бояд ҳамчун маҷмӯи бизнес – равандҳо тасаввур кард. Дар ин ҳолат раванд фаъолияти корхонаро чун маҷмӯи бизнес – равандҳо баҳо додан мумкин аст, ки ба шакли ташкилии рафтори равандӣ мутобиқат мекунад.

2. Таъбиқи амалии бизнес – равандҳо бояд ҳатман регламентатсия ва шартан муайян карда шавад. Регламенти бизнес – раванд – ин ҳуҷҷатест, ки пай дар пайи амалиётҳо, ҷавобгарӣ, тартиби алоқамандии иҷрокунандагон ва қабули қарорҳо оид ба бехтар кардани бизнес – равандҳо дарбар мегирад.

3. Ҳар як бизнес – раванд муштарӣ ба роҳбар ё шахси мутасаддиро оид ба натиҷаи бизнес – раванд дар муҳити дохилӣ ва берунӣ дорад. Интиҳоби бизнес – раванд ҳамеша бо муайян муштарӣ ё истеъмолгари натиҷаи раванд дар пайвастагӣ қарор дорад. Ғайр аз

муштарӣ ҳар як бизнес – раванди алоҳида барои худ соҳиб, шахси идоракунандаро – шахси мансабдорро пешбинӣ менамояд, ки ӯ раванди кори фаъолияти хоҷагири идора мекунад ва ҷавобгар ба натиҷаҳо ва самаранокии бизнес – раванд маҳсуб мешавад. Роҳбари бизнес – раванд шахси мансабдор буда, шартан пешсаф ва дорои салоҳияти муайян мебошад. Вай дар ҳамаи давраи идораи бизнес – раванд, сарватҳои ба ӯ таалук доштаро бояд самаранок истифода намуда, барои ба даст овардани натиҷаи дилхоҳ ҷавобгар бошад.

4. Ҳар як бизнес – раванд барои худ нишондиҳандаҳои калидӣ дорад, ки онҳо ба иҷрои корҳои амалиёт, натиҷа ва таъсири онҳо ба натиҷаи фаъолияти корхонаро дар маҷмӯъ муаррифӣ менамоянд.

Дар адабиёти касбии иқтисодӣ маънои гуногуни раванд ва бизнес – раванд вучуд дорад. Дар стандарти ISO 9000-2001 раванд – ин маҷмӯи бо ҳамдигар алоқаманди намудҳои фаъолият мебошад, ки аз “даромад” ва “баромад”-ҳо иборат аст. Ҳамзамон тибқи адабиёти иқтисодӣ бизнес – раванд таърифҳои хело зиёд дорад, ки дар қатори онҳо шомиланд:

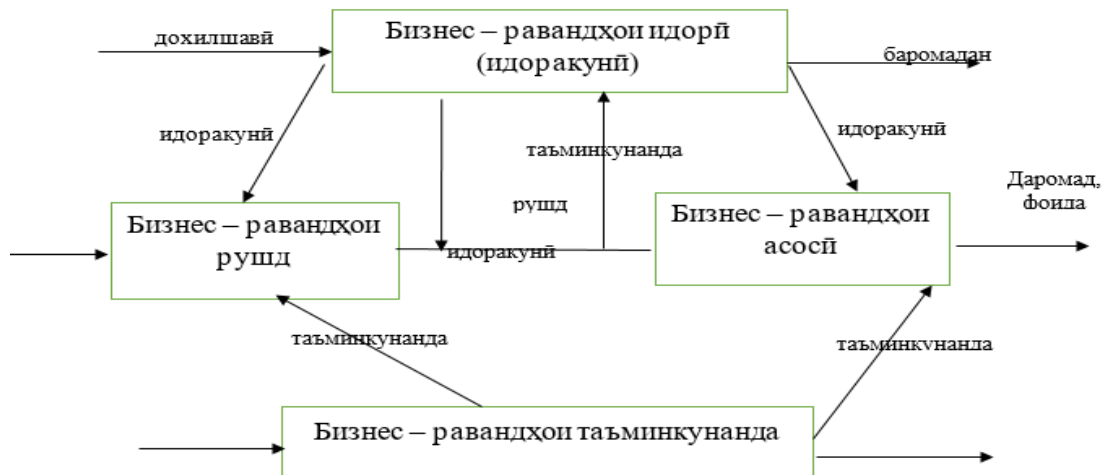
1. Бизнес – раванд – ин низоми пай дар пай, мақсаднок ва намудҳои фаъолияти регламентатсияшуда буда, ки дар он таъсири идоракунанда тариқи ресурс (сарват)-ҳо воридшави ба раванд амали гашта, дар баромад, натиҷаи раванд, барои истеъмолгарон дорои арзиши муайян мебошад.
2. Бизнес – раванд – ин ҳаргуна фаъолияти ташкилӣ ва устувор дар дохили корхона мебошад, ки ягон объектро бо сабаби мқайян, тағйир медиҳад.
3. Бизнес – раванд – ин қатори муайяни вазифаҳо аст, ки бояд аз ҷониби одамон ва низом чен карда шавад ва барои ба даст овардани натиҷаҳои пешакӣ тарҳрезӣшуда нигаронида шудааст.
4. Бизнес – раванд – ин иҷрои вазифаҳои устувори мақсаднок, ки ба даст овардани натиҷаҳои арзишдор барои истеъмолгар равона карда мешавад.
5. Бизнес – раванд – ин маҷмӯи намудҳои мухталифи фаъолият, ки дар доираи онҳо дар қисмати “даромад” як ё зиёдтар намуди сарватҳо ва дар қисмати “баромад” -и чунин фаъолият маҳсулот тавлид ё фурӯхта мешавад, ки ҳатман барои истеъмолгар манфиат ва арзиши истеъмолӣ дорад.
6. Бизнес – раванд, пай дар пайи амалиётҳои ба тартиб овардашуда аст, ки иҷрои он барои ноил гаштан ба ҳадафи муайяни бизнес – раванд нигаронида мешавад.
7. “бизнес- раванд “ (БР) - маҷмӯи намудҳои мухталифи фаъолият, дар доирае, ки “дар даромад” як ё якчанд намуди ресурсҳо истифода мешаванд ва дар натиҷа ин фаъолият “дар баромад” маҳсулоте ҳосил мешавад, ки барои истеъмолкунанда[1] арзишнок аст
8. “БР”- фаъолиятҳои мантиқан алоқаманде, ки барои иҷрои дастёб шудан ба даромади муайяни фаъолияти соҳибкорӣ иҷро шудаанд.
9. “БР”- башаклдорории фаъолиятҳои зиёдест, ки барои истеҳсоли хизматҳои маҳсусгардонида барои истеъмолкунандаи мушаххас ё бозор лоиҳакашӣ шудаанд. Ё маҷмӯи корҳои ботартибонаи маҳсус, супоришҳо аз рӯи вақт ва фазо, нишон додани аввалу охир, аниқ муайян намудани даромадҳо ва баромадҳо. Ё маҷмӯи фаъолиятҳои ченкунанда, ташкилдиҳандае, ки барои гузаронидани даромади муайяншуда барои мизоҷи мушаххас ё бозор, созмон дода шудаанд.
10. “БР”- моҳиятест, ки ба воситаи нуқтаи даромад ва баромад муайян карда мешавад, таҷҳизотҳои ташкилӣ ва интерфэйсҳо, ки қисман ба худ таҷҳизотҳои истеъмолкунандаи хизмат (мол)-ро доро мебошад.
11. “БР”- маҷмӯи намудҳои дохилии фаъолият, ки аз як ё якчанд даромадҳо оғоз ёфта, бо сохтани маҳсулоте итмом меёбад, ки ба мизоҷ зарур аст ва ӯро аз ҷиҳати арзиш дарозумрӣ, хизмат ва сифат қонеъ мегардонад. Ё чараёни пурраи ҳодисотро, ки ҷӣ тавр

мизоч оғоз менамояд, пеш мебарад ва истифодаи тичоратро[2] анҷом медиҳад, шарҳ медиҳад.

12. “БР”- силсилаи мантиқии фаъолияти ба ҳам алоқаманд, ки ресурсҳои корхонаро барои созмон додан ё гирифтани даромади барои фармоишгар муфид, монанди маҳсулот ё хизмат, дар замони муосир ва дар оянда пешгӯишаванда истифода бурда мешавад
13. “БР”- намуди дилхоҳи фаъолият дар кори корхона ё ташкилот
14. “БР”- иҷрои пай дар пай ва бонизоми амалиётҳои функционалӣ, ки натиҷаи дилхоҳи мусбат медиҳад.
15. “БР”- маҷмӯи ресурсҳои ба ҳам алоқаманд ва фаъолият, ки элементҳои “даромад” ва “баромад” мебошад.
16. “БР”- як қатор намудҳои ба ҳам алоқаманди фаъолият, ки маҳсули онҳо даромад ва баромад[3] мебошад.

Ҳамин тариқ, ба андешаи мо, бизнес – раванд бояд ҳамчун низоми зинагӣ ё пай дар пайи фаъолият фаҳмида шавад, ки дар он тавассути таъсири идорашаванда ва ресурсҳои “даромад” ба раванд дар “баромад” натиҷаи раванди барои истеъмолгарон арзишдор ва судманд ба даст меояд.

Бинобар ин, бизнес – равандро ба асосӣ, таъминкунанда ва идоракунии раванди рушд тасниф кардан зарур мебошад(расми 1.1).



**Расми 1.1. Алоқаи бизнес – равандҳои асосӣ, таъминкунанда ва рушди идоракунии**

Бояд хотирнишон кард, ки маҳс бизнес – равандҳои асосии корхонаҳои савдои чакана, ки ба фуруши молҳои истеъмолӣ(гардиши моли чакана) ва хизматҳои гуногун дар ин самти фаъолияти иқтисодӣ нигаронида шудаанд, объектҳои мақсадноки корхона маҳсуб шуда, гирифтани даромади умӯмӣ ва фоидаи ниҳони фаъолияти молиявиротаъмин мекнад. Танҳо ин равандҳои поягӣ ва асосӣ ба ташаккули натиҷа ва сифати истеъмолӣю хизматҳо, ки муштарӣ омодааст даромадҳои пулии худро пардохт намояд.

Бизнес – равандҳои таъминкунанда ба таҳқим ва рушди инфрасохтори кулли комплексҳои вазифаҳои идоракунии бар ҳар сатҳи бизнес – равандҳо дахл дошта ё таъсир мерасонанд.

Бизнес – равандҳои рушд равандҳои такмилёбии чараёни хариду фуруши мол ва хизматрасониҳои тичорати буда, раванди рушди техника ва технология, раванди истифодаи таҷҳизот ва равандҳои инноватсияро дар бар мегирад. Ба ин қатор, амали намудани корҳои илмӣ-таҳқиқоти ва таҷрибавӣ-конструктурӣ, ҷиҳонидан корхона бо техника ва технологияи замонавӣ ва ғ. дохил мешавад.

Бизнес-равандҳо – ин алокаи маҷмӯи равандҳои соҳибкорӣ буда, мақсади ниҳоияш истеҳсоли маҳсулот мебошад. Дар зери мафҳуми “маҳсулот” молҳо, хизматҳо, кор ва ҳуччатҳо фаҳмида мешавад.

Бизнес-равандҳо – ин мартабабандии уфуқии фаъолиятҳои функционалии дохилии аз ҳам вобаста мебошад, ки мақсади ниҳоияш истеҳсоли маҳсулот ё қисматҳои алоҳидаи он мебошад.

Қоидаҳои корӣ – ин функсияест, ки масъала, пай дар паии ҳодисаҳо, ки дар муддати муайяни вақт мегузаранд ва натиҷаҳои даркшаванда доранд.

Ҳар кор дар раванд ба таври табиӣ иҷро мешавад, чунки аз тарафи кормандон дар рафти иҷрои кор муайян мешавад, яъне ба шарте, ки зарурияти амалӣ дорад:

- равандҳо роҳҳои гуногуни иҷрошавӣ доранд. Имкониятҳои мутобикгардонии равандҳо ба тағйиротҳои муҳими беруна зиёд мешаванд.

- корҳо дар ҳамон ҷое иҷро мешаванд, ки он аҳамияти калон дошта бошад (шӯъба, зершӯъба...).

- санчишҳо ва идоракунӣ кам мешавад, миқдори созишномаҳо минималӣ мегарданд. Идоракунӣ танҳо дар он корхона ва он бахши он бо роҳ монда мешавад, ки моҳияти иқтисодӣ дошта бошад

- роли технологияи иттилоотӣ ҳангоми ҳам амалиётҳои марказонида шуда, ҳам ғайри мутғамарказ хеле назаррас аст[4].

Элементи асосии РБР, тарҳрезии чунин қарори бизнес-равандҳо мебошад, ки ташкил намудани онҳо амалан афзоиши радикалии самаранокии равандро таъмин карда метавонад (масъалан 80-100%).

### АДАБИЁТ

1. Абдикеев Н.М., Данько Т.П., Ильдеменов С.В. и др. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебник. - М.: Эксмо, 2007.
2. Ансофф И. Н. Стратегическое управление [Текст] / И. Н. Ансофф. - М.: Экономика, 1989. - 519 с.
3. Ахмедов А.А. Тартиби пай дар паии татбиқи реинжиниринги равандҳои соҳибкорӣ дар корхонаҳои савдои чакана. Вестник ТГУК. 4/1 (33) 2020. с.73-79.
4. Барнгольц С. Б. Методология экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта [Текст]: учебное пособие / С. Б. Барнгольц, М. В. Мельник. - М.: Финансы и статистика, 2003. - 250 с.
5. Барнгольц С. Б. Методология экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта [Текст]: учебное пособие / С. Б. Барнгольц, М. В. Мельник. - М.: Финансы и статистика, 2003. - 250 с.
6. Робсон М., Уллах Ф. Практическое руководство по реинжинирингу бизнес-процессов. - М.: Аудит, 1997.

**Баротов А. Х.**

### **ТАДБИРҶОИ БАРНОМАВИИ РУШДИ МИНТАҚА ВА ИМКОНИЯТҶОИ ТАШАККУЛЁБИИ ИҚТИДОРИ АНДОЗӢ**

Дар шароити ташаккул ёфтани муносибатҳои бозорӣ яке аз унсурҳои муҳимтарини рушди иқтисоди миллӣ ин тақвият додани сарчашмаҳои даромад ва дар ҳамин замина ба роҳ мондани чорабиниҳои сатҳи ҷумҳуриявӣ ва минтақавӣ барои устуворгардонии бучети сатҳҳои гуногун ба шумор меравад. Ин масъала пайваста мавриди баҳсу мунозира ва роҳандозии давлату ҳукумат дар доираи барномаҳо ва стратегияҳои рушд мебошад. Тибқи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ҳалли масъалаҳои тақвият додани иқтисодии андозӣ яке аз масъалаҳои муҳим ва марказӣ ҳисобида мешавад. Бинобар ин муаллиф дар таҳқиқоти худ доир ба тадбирҳои рушд додани барномаҳои минтақавӣ ва имкониятҳои ташаккулёбии он пешниҳодҳои мушаххас намуда, роҳҳои бланд бардоштани иқтисодии андозиро дар минтақа мавриди баррасӣ қарор додааст, ки ин дар маҷмуъ ба рушди минтақа таъсири зиёд мерасонад.

**Калидвожаҳо:** барномаҳои минтақавӣ, иқтисодии андозӣ, низоми миллии андозбандӣ, рушди иқтисоди миллӣ, даромадҳои андозӣ, ҳуҷҷатҳои меъёрии ҳуқуқӣ, таҳияи барномаҳо, фишанги андозӣ, бахшҳои воқеии иқтисодӣ, субъектҳои минтақаҳо.

**Баротов А. Х.**

### **ПРОГРАММНЫЕ МЕРЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ НАЛОГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА**

В условиях становления рыночных отношений одним из важнейших элементов развития национальной экономики является усиление источников доходов и в этом контексте реализация общегосударственных и региональных мероприятий по стабилизации бюджетов разных уровней. . Этот вопрос постоянно обсуждается и реализуется государством и правительством в рамках программ и стратегий развития. Согласно Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, решение вопросов укрепления налогового потенциала считается одним из важнейших и центральных вопросов. Поэтому в своем исследовании автор высказал конкретные предложения по мерам развития региональных программ и возможностям их формирования, а также обсудил пути повышения потенциала региона, что оказывает большое влияние на развитие региона.

**Ключевые слова:** региональные программы, налоговый потенциал, национальная система налогообложения, развитие национальной экономики, налоговые поступления, нормативно-правовые документы, разработка программ, налоговый рычаг, реальные отрасли экономики, региональные субъекты.

**Barotov A. Kh.**

### **REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAMMING MEASURES AND TAX CAPACITY DEVELOPMENT OPPORTUNITIES**

In the conditions of the formation of market relations, one of the most important elements of the development of the national economy is the strengthening of the sources of income and in

this context, the implementation of national and regional activities to stabilize the budget of different levels. This issue is constantly discussed and implemented by the state and government within the framework of development programs and strategies. According to the National Development Strategy of the Republic of Tajikistan for the period up to 2030, solving the issues of strengthening the tax capacity is considered one of the most important and central issues. Therefore, in his research, the author has made specific suggestions on the measures for the development of regional programs and the possibilities of their formation, and discussed ways to increase the potential of the region, which has a great impact on the development of the region.

**Keywords:** regional programs, tax capacity, national taxation system, development of the national economy, tax revenues, regulatory legal documents, development of programs, tax leverage, real sectors of the economy, regional entities.

Тибқи назария ва амалияи андозбандӣ коркард ва татбиқи чорабиниҳо оид ба васеъ кардани иқтисодии андозӣ хело муҳим мебошад. Чунки ташаккул ёфтани манбаи андоз ва пурра ва саривақт таъмин гардонидани бучети сатҳҳои гуногун маҳз ба ҳамин гуна амалҳо вобаста мебошад. Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин самт корҳои зиёди ташкилию ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва техникаию рақамикунонӣ анҷом дода шуд, ки дар баробари беҳтар кардани низоми миллии андозбандӣ имкониятҳои васеи рушди минтақаро аз ҳисоби иқтисодии андозӣ фароҳам оварданд. Аз таҷрибаи мамлакатҳои пешқадам бармеояд, ки мақомоти давлатӣ ва маҳаллӣ дар ташаккул додани даромадҳо ва ғайи гардонидани бучет мақоми таъсирбахш доранд. Вобаста ба ин, бо дарназардошти таҳкими ҳамкорӣ бо субъектҳои хоҷагидор, алаҳхусус, соҳибқорони маҳаллӣ шароити хуби танзими муносибатҳои иқтисодӣ ва суръат бахшидани рушди иқтисодии миллии ва минтақаҳои алоҳидаи он ба миён меояд. Аз ин ҳисоб, мақоми минтақаҳо хело назаррас буда аз ҷумла, рушди вилояти Хатлон заруратеро ба миён овардааст, ки бо татбиқи намудани чорабиниҳои давлатӣ ҳаҷми даромадҳои андозиро афзоиш дода, иҷрои рушди вазифаҳои иҷтимоию иқтисодии минтақаро таъмин гардонад. Дар ин самт, ҳуҷҷатҳои меъёрии ҳуқуқии зерин барои таҳияи тадбирҳои барномарезишудаи рушди минтақа ва сафарбар намудани имкониятҳои иқтисодии андозӣ хело назаррас мебошанд:

1. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон;
2. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030;
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон”;
4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои дахлдор”;
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи идоракунии молиявӣ ва назорати дохилӣ дар баҳши давлатӣ”;
6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибқорӣ”;
7. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи шарикии давлат ва баҳши хусусӣ”;
8. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Барномаи рушди маъмурикунонии андоз барои солҳои 2020-2025”;
9. Барномаи рушди иқтисодӣ-иҷтимоии ноҳияҳои вилояти Хатлон барои солҳои 2021-2025.

Татбиқи амалии муқаррароти муҳими санадҳои меъёрию ҳуқуқии мазкур имкониятҳоро барои чораҷӯи ва таҳрезӣ намудани тадбирҳои барномавии рушди минтақа ва имкониятҳои ташаккулёбии иқтисодии андозӣ заминавӣ фароҳам меорад. Онҳо тамоми паҳлуҳои ташаккули иқтисодии андозӣ фарогир буда, амалигардонии пурра ва саривақтии онҳо ҳамчун омили афзоиши иқтисодии андозӣ дар ҷумҳурӣ ва минтақаҳои алоҳидаи он, аз



чумла вилояти Хатлон баромад мекунад. Таквоятдиҳандаи чунин чорабиниҳо Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад, ки дар банди 1. моддаи 45-уми ҳуҷҷати мазкур чунин омадааст: «Супоридани андоз ва пардохтҳо, ки қонун муайян кардааст, ҳатмист» [4, 12]. Аз ин ҷо рушди муносибатҳои ҷамъиятӣ ба фишанги танзими андозӣ вобастагии бевосита дошта, татбиқи амалии он дар Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон омили муайянкунанда мебошад. Дар робита ба ин, ҳуҷҷати мазкур ҳамчун «...танзимгари масоили унсурҳои андоз ба монанди: субъект, объект, манбаъ, меъёр, давраи андоз, тартиби ҳисоб ва муҳлати пардохт, имтиёз ва ҷавобгарии андоз, ки моҳият ва хусусияти онҳоро дар алоҳидагӣ муқаррар менамояд ва барои дар амал татбиқ кардани онҳо дар доираи принципҳои системаи андоз нақши калидӣ дорад» [6, 116].

Дар робита ба ҷиҳатҳои ташкилию ҳуқуқӣ мутахассисон ва олимони кишвар ба имкониятҳои татбиқи амалии таъсири фишанги андозӣ бо сафарбар намудани иқтисодии андозӣ ва бахшҳои воқеии иқтисодӣ таваҷҷуҳи махсус медиҳанд. Вобаста ба ин, олимони ватанӣ аниқ муайян кардаанд, ки «иқтисодии андози минтақаро ҳамчун объекти идоракунӣ на танҳо аз мавқеи захиравӣ ва бучетӣ, яъне дар натиҷаи муносибатҳои андозии субъектҳои минтақаҳо бо давлат, балки ҳамчун ченаки қобилияти минтақаи муайян барои сафарбар кардани даромадҳои андоз тавассути идоракунии самараноки андоз ва маъмурияти андоз фаҳмидан мумкин аст» [5, 25]. Ҳамчунин, ҷиҳати муҳими масъалаи мазкур ин аст, ки сиёсати андозӣ бояд самаранок бошад, инчунин «ҳангоми баҳодихии иқтисодии андозӣ ва муайян намудани гаронии андоз истифодаи дурусти сиёсати андоз мувофиқи мақсад мебошад. Аз ин рӯ татбиқи дурусти сиёсати андоз ба давлат имконият медиҳад, ки гаронии андозро кам намуда, иқтисодии андозсупорӣ шахсони воқеӣ ва ҳуқуқиро ба осонӣ муайян намоянд» [2, 65]. Ҳамин тавр, аз раванди пажӯҳишҳо ва коркарди мутахассисон бармеояд, ки вазифаҳои ғанисозии бучет ва танзими муносибатҳои иқтисодӣ дар сатҳи ҷумҳурий ва минтақаҳои алоҳидаи он, аз чумла вилояти Хатлон, ба ташаккули ҳамаҷонибаи иқтисодии андоз ва истифодаи он алоқаманд мебошад.

Қайд кардан бамаврид аст, ки дар давлатҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ пешрафта сиёсати андоз дар давраҳои тӯлонӣ мақоми пешрафтаре соҳиб шудааст. Қудрати давлатии кишварҳо аз он бармеояд, ки фароҳам овардани шароити ташкилию ҳуқуқӣ барои ҳар кишвар аз нигоҳи ҳаракати мутақобила манфиатовар мебошад, аз чумла дар давлатҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ мутараққӣ қоидаҳои одилонаи андоз ва шартҳои ногузирии ҷазо барои напардохтани андозҳо сарфи назар аз шахсият роҳандозӣ карда мешаванд.

Дар ташаккули афзоиши пардохтҳои андоз ва ноил шудан ба сатҳи устувори ҷамъоварии андоз таъсири омилҳои системаи маъмурияти андоз калон мебошад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки аз сабаби бучетӣ будани андозҳо на ҳама иштирокчиёни муносибатҳои ҳуқуқии андоз ба гирифтани даромади худ ба ғайри давлат майл мекунанд. Таҷрибаи мамлакатҳои пешрафта нишон медиҳад, ки агар ин раванд шаффоф, фаҳмо ва бе андешаҳои субъективӣ мақомоти андоз сураат гирад, муносибати соҳибкорон ба амалияи маъмурияти андоз майли мусбат мегирад. Чунин майл ба риояи принципҳои қонуният, ҳатмӣ, саҳеҳӣ ва ҳамкориҳои мақомоти андоз бо андозсупоранда, адолат, ягонагии низоми андоз ва шаффофият, ки рукҳои асосии таквоятдиҳандаи иқтисодии андози минтақа мебошанд, асос меёбад.

Дар таркиби тадбирҳои барномавии рушди минтақа, имкониятҳои ташаккулёбии иқтисодии андозӣ дар доираи низоми маъмурикунонӣ ба самти содагардонии барасмиятдарории раванди маъмурикунонии андоз бо истифода аз усулҳои дурнамасозӣ дар заминаи иқтисоди рақамӣ нигаронида мешавад. Қайд кардан бамаврид аст, ки чунин раванд аз иҷрои амалиёт бо тариқи рақамикунонӣ иборат аст. Таркиби ин раванд заминаҳои батанзимдарорӣ ва хизматрасонии электрониро дар доираи «Равзанаи ягона» дар бар мегирад. Дар ин асос, заминаи иттилоотии идоракунӣ ташаккули иқтисодии

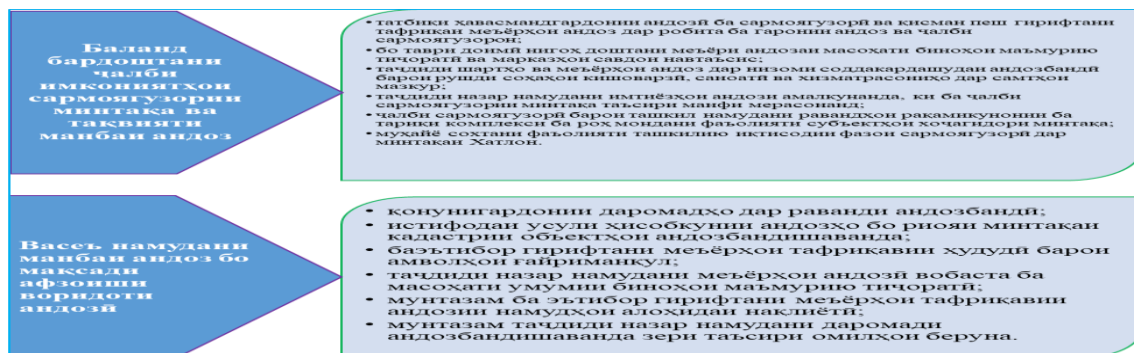
андозӣ дар самти усутвор гардонидани вазъи молиявии бучет дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он, аз ҷумла вилояти Хатлон ба миён омада, барои аз байн бурдани омилҳои фардӣ ва даҳолати беасос дар раванди фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ ҳангоми баамал омадани муносибатҳои андозӣ нигаронида шудааст.

Дар ин самт, дар доираи чорабиниҳои ташаккули иқтисодии андозии минтақа, ҷиҳати бартараф намудани ҳолатҳои ҳуқуқвайронкунии андозӣ мақоми махсус мегирад. Вобаста ба ин, дар таркиби чорабиниҳои тавсеи иқтисодии андозии минтақа фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ тибқи санадҳои меъёриро ҳуқуқӣ ба масъалаи дуруст ба роҳ мондани назорати мониторингии андоз қайд гардидааст, ки чорабиниҳои мазкур барои пешгирии ва бартараф намудани қонунвайронкунии андозӣ бо дарназардошти баъзибор гирифтани хавфҳои андозӣ равона карда мешавад. Ба назари мо, дар татбиқи чорабиниҳои мавқеи махсусро барои тақвият додани иқтисодии андоз, имтиёзҳои андозӣ мегиранд.

Тибқи таҷрибаҳои амалӣ ва мавқеи олимони дар ин ҷода зарурият ва аҳамияти имтиёзҳои андозӣ ва мониторинги он дастрас буда, барои ҳалли масъалаҳои зарур донишҷӯи имтиёзҳои андозӣ дар фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ, ҷамъоварӣ ва ба роҳ мондани таҳлили оморию эконометрии онҳо аз рӯи асоснокии имтиёзҳои андозӣ ва мувофиқати имтиёзҳо ба мақсад равона карда мешаванд. Қайд кардан бамаврид аст, ки новобаста ба ҷой доштани имтиёзҳои гуногуни андозӣ, иқтисодии ҳақиқии андозӣ дар минтақаи Хатлон беш аз пеш меафзояд, дар ҳоле, ки муҳлати амалӣ гардидани имтиёзҳои андоз тӯлонӣ мебошад. Бо ин мақсад, аз назари мо барои дар оянда афзун гардонидани иқтисодии андозии минтақа таносуби ҷойдоштаро тавре истифода намоем, ки таъйиноти имтиёзҳо аз рӯи натиҷагирӣ муфид ва самаранок бошад.

Ҳамин тариқ, амалӣ гардидани тадбирҳои барномавии рушди минтақа барои дарёфт ва сафарбар намудани имкониятҳои ташаккули иқтисодии андозӣ дар вилояти Хатлон аз тақмили механизми молиявии иқтисодии минтақа ҷиҳати рушди иқтисодии минтақавӣ ба истифодаи баҳисобгирии муҳосибӣ, рақамикунӣ, идоракунии хизматрасониҳои қарзӣ, раванди банақшагирии иқтисодии андоз ва дармаду хароҷоти бучети минтақа вобастагии зич дорад. Бо ин мақсад, афзоиш додани ҷойҳои корӣ, ташкили корхонаҳои хурду миёна, бештар гардонидани фаъолияти соҳибкории истехсолии хурд заминаро барои афзоиши иқтисодии минтақаи Хатлон ва саҳмгирӣ шудани он дар татбиқи ҳадафҳои умумии стратегияи кишвар ба вучуд меорад.

Дар робита ба ҳамин, ба фикри мо, барои дар амал татбиқ намудани чорабиниҳои барномавии васеъ кардани иқтисодии андозии минтақаи Хатлон, нишондиҳандаҳои пешниҳод бояд кард, ки истифодабарӣ ва тақмили механизми татбиқи чорабиниҳои ташкилию ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва технологияҳои иттилоотӣ иртиботиро таъмин мекунанд (ниг. бар расми 1)



**Расми 1. Механизми амалисозии имкониятҳои васеъ намудани иқтисодии андозии минтақа**

Таҳияи муаллиф.

Чӣ тавре, ки аз механизми таҳиягардида дар расми 1 бармеояд, барои дар оянда васеъ намудани иқтидори андозии минтақа қабул кардани маҷмуи чорабиниҳои барномавӣ лозим меояд. Пеш аз ҳама, ин баланд бардоштани ҷалби имкониятҳои сармоягузорию минтақа мебошад. Дар ин замина, имкониятҳои иқтидори андоз дар робита ба васеъ ба роҳ мондани ҳавасмандгардонии андозии ҷалби сармоягузорӣ, мунтазам нигоҳ доштани манбаи андоз аз амволи ғайриманқул, истифодаи пурраи имконоти имтиёзҳои андозӣ, татбиқи технологияҳои иттилоотию иртиботӣ дар раванди андозбандӣ бо васеъ гардонидани шароити мусоиди фазои сармоягузорӣ муҳайё гардида, боиси афзоиши иқтидори андозии дар минтақаи Хатлон мешаванд.

Дар робита ба васеъ намудани манбаи андоз бо мақсади афзоиши воридоти андозҳо бошад, дар ин самт амалиёти аз ҳама муҳим қонунигардонии даромадҳо дар раванди андозбандӣ мебошад, ки бо истифода аз усулҳои нави ҳисобкунии андозҳо ва ба ҳисоб гирифтани меъёрҳои тафриқавии ҳудудӣ барои амволҳои ғайриманқул амалӣ карда мешавад. Минбаъд, дар натиҷаи таҷдиди назар намудани меъёрҳои андозӣ вобаста ба масоҳати умумии биноҳои маъмурию тижоратӣ имконияти густариш додани иқтидори андозии минтақа бо истифода аз меъёрҳои тафриқавии андоз барои намудҳои алоҳидаи нақлиёт ва мунтазам таҷдиди назар намудани даромади андозбандишаванда зерин таъсири омилҳои беруна ба миён меояд.

Дар самти татбиқи чорабиниҳои мазкур ба фикри мо, давлат бояд минтақаро бештар дастгирӣ кунад. Алалхусус, аз роҳи тақонбахшии тараққиёти иқтисодӣ дар заминаи сафарбар намудани ҳиссаи камтари кумаки молиявӣ ғайрифайёл, яъне таваҷҷуҳи бештар ба самти истеҳсолию хизматрасонии сармоягузорӣ зоҳир карда шавад.

Бо дарназардошти таҷрибаи давлатҳои пешқадам ба мақсад мувофиқ мебуд, агар манбаҳои андоз аз рӯи чорабиниҳои барномавие муқаррар карда шаванд, ки се самти асосии тақвият додани иқтидори андоз: самтҳои ташкилию ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва иттилоотию иртиботиро дар бар гиранд. Ба фикри мо, ташкили чорабиниҳо ба чунин шакл имкониятеро фароҳам меорад, ки ташаккули иқтидори андоз хосияти маҷмуӣ пайдо карда, таъсирашро дар афунгардонии даромадҳои бучети минтақа мерасонад.

Барои дар амал татбиқ кардани чорабиниҳои барномавӣ дар самти афзун гардонидани иқтидори андоз зарурати чорабиниҳои комплексӣ ба миён меояд, ки тибқи тартиби дар расми зерин тасвирёфта татбиқ карда мешаванд (ниг. ба расми 2)



**Расми 2. Низомии татбиқи тадбирҳои барномавии рушди минтақа дар самти ташаккулёбии иқтидори андозӣ**

Чи тавре ки аз расми 2 мушоҳида мешавад, шартҳои асосии афзоиши иқтидори андозӣ на танҳо барои ҷумҳурӣ, балки барои минтақа унсурҳои муайянкунанда мебошанд.

Унсури иқтисодӣ. Дар ин зинаи ҷорабиниҳо иқтидори андозро бо роҳи пеш гирифтани танзими салоҳиятноки истифодаи меъёрҳои андоз афзоиш додан мумкин аст. Бо ҷой доштани таъсири тафриқавии меъёрҳои андоз ва имконнопазирии баъзе аз субъектҳои андозсупоранда дар доираи муносибатҳои андозӣ истифодаи фишанги танзим хеле зарур мебошад. Чунки қисми таркибии таъсиррасон дар ин усул танзими андозӣ мебошад. Қайд кардан зарур аст, ки иқтидори андоз имконияти даромади бучет ба ҳар сари аҳоли ба шумор меравад, ки аз ҷониби мақомотҳои ҳукумати дар як давраи муайян (одатан соли молиявӣ) бо дарназардошти истифодаи шароити яхелаи андозбандӣ барои тамоми минтақаҳои ҷумҳурӣ муқаррар карда мешавад. Аз нигоҳи идоракунӣ унсури иқтисодии ташаккули иқтидори андоз заминаи таъмини шароити моддии вазъи молиявии минтақа мебошад. Асоси чунин иқтидор истифодабарии васеъ ва пурраи имконоти минтақа барои ҳалли масъалаҳои иҷтимоию иқтисодии аҳолии минтақа мебошад. Бо ин роҳ, таъсири фишангҳои иқтисодӣ имконияти воқеии иқтидори андозро вобаста ба шароити минтақа тибқи санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ таъмин менамояд.

Унсури ҳуқуқӣ фарогири маҷмуи ҷорабиниҳоест, ки дар асоси меъёрҳои худ бо истифода аз санадҳои қонунгузорӣ дар робита ба иқтидори андоз вобаста ба ҳолатҳои тағйирёбии муҳит татбиқ карда мешаванд. Дар ин замина, имконияти танзими вазъи даромадҳои андоз, тариқи электронӣ ситонидан ва ҳисоби манбаи андозбандӣ, бартарарф кардани нуқсонҳои риояи қонунгузорию андозӣ, истифодаи имтиёзҳо ва сабукиҳои андоз баамал меояд, ки бо мақсади афзоиши иқтидори андоз, барои сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақа хело зарур мебошад.

Унсури рақамикунӣ ва андозбандии хизматрасониҳои электронӣ қисми навбатии татбиқи ҷорабиниҳои барномавии тақвияти иқтидори андозӣ ба шумор меравад. Дар ин самт, маъмурикунонии андоз ҷорабиниҳои муҳим шуморида шуда, бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ иртиботӣ таъмин намудани татбиқи амалии сиёсати андозии давлат баҳисоб рафта, аз назари мо татбиқи пурраи он дар сатҳи минтақаҳо барои ташаккули воқеии иқтидори андозии онҳо хеле муҳим мебошад. Зарурияти ҳалли масъалаи мазкур аз он бармеояд, ки тибқи моддаи 80 Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон “Назорат ва мониторинги амалиётҳо байни андозсупоранда ва мақомоти давлатӣ, муассисаҳо ва ташкилот аз ҷониби мақоми ваколатдори давлатӣ тавассути Системаи ҳамгирии иттилоотии андоз оид ба баҳисобгирӣ, назорат ва мониторинги амалиёти мақомоти давлатӣ ва андозсупоранда дар речаи мустақим (онлайн) амалӣ карда мешавад” [3,91]. Дар ин замина қайд кардан бамаврид аст, ки ташккул ёфтани манбаи воқеии андоз, иҷроиши пурра ва фаврии амалиёти андозӣ ва бақайдгирии онҳо бо дарназардошти хизматрасониҳои электронӣ имкониятҳои бештари иқтидори андозиро ба миён меоранд. Вобаста ба ин, тибқи зербанди дуюми банди 7-и моддаи 279 Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, “амалӣ намудани хизматрасонии реклама дар шабакаи иттилоотӣ-коммуникатсионӣ, аз ҷумла аз ҳисоби истифодаи таъминоти барномавӣ барои мошинҳои электронии ҳисоббарор ё маҳзани электронии маълумоти дар шабакаи иттилоотии коммуникатсионӣ истифодашаванда, инчунин пешниҳоди майдонҳои рекламавӣ дар шабакаи иттилоотӣ-коммуникатсионӣ” [3, 91], ки татбиқи амалии он дар минтақаҳои ҷумҳурӣ, аз ҷумла вилояти Хатлон хеле муҳим мебошад.

Ҷорабиниҳои мазкур ҳамчун қисми таркибии раванди маъмурикунонии андоз баромад мекунанд. Дар доираи Барномаи маъмурикунонии андоз барои солҳои 2020 – 2025 имконият фароҳам омад, ки бо мақсади “ташккул намудани барномаи (модули) нави компютерӣ чихати баҳисобгирӣ, назорат ва андозбандии даромади ширкатҳое, ки ба хизматрасонии электронӣ машғул мебошанд” [1, 10]. Ба ақидаи мо, барои тавсеаи

бештари иқтидори андозӣ, дар баробари шахсони ҳуқуқӣ, зарур аст, ки субъектҳои инфиродӣ низ аз хизматрасониҳои электроники имкониятҳои андозбандӣ истифода баранд.

Ҳамин тавр, дар шароити муосир барои ноил шудан ба афзоиши иқтидори андоз унсурҳои иқтисодӣ, ҳуқуқӣ ва рақамикунонӣ ба тариқи маҷмуи имкониятҳои зиёди ҳаҷм, таркиб ва суръатгирии иқтидори андозро фароҳам оварда, баробари зиёд гардидани теъдоди субъектҳои андозсупор, васеъ шудани ҷойҳои нави корӣ баамал омада, дар натиҷаи фарогирии онҳо бо хизматрасониҳои электронӣ иқтидори андоз ва саҳми минтақаи Хатлонро дар иқтисоди миллии афзун мегардонад.

Татбиқи амалии ҷорабиниҳои иқтидори андоз, ба фикри мо, дар ниҳояти кор барои баланд бардоштани сатҳи худтаъминкунии иқтисоди ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он мусоидат мекунад. Чунки худтаъминкунии минтақаҳо ба ҷаҳол гардонидани истифодабарии имкониятҳои ҷойдошта вобастагӣ дорад. Лекин, чи тавре аз таҷрибаи давлатҳои пешқадам бар меояд, барои расидан ба ҳадаф дар ин самт васеъ ба роҳ мондани механизми шаклҳои нави хоҷагидорӣ, аз қабилӣ ба вучуд овардани шароити мусоиди соҳибқорӣ хурду миёна дар минтақаи Хатлон, ба танзим даровардани муносибатҳои андозӣ зарур мебошад. Ҷорабиниҳо оид ба сохтани низоми миллии андозбандӣ барои муқаррар намудани риояи манфиатҳои ҷумҳуриявӣ минтақавӣ ва андозсупорандагон татбиқи карда мешаванд ва воситаи ҳамоҳангсозии рақобатпазирии андоз ва таъмини баробарсозии молиявии кишвар мебошанд.

Рақобатпазирии андоз рақобат байни бучети ҷумҳуриявӣ ва бучетҳои маҳалӣ барои салоҳиятҳои андоз, инчунин рақобат байни ҳудудҳо барои андозсупоранда буда, асоси риояи принсипи адолати андоз мебошад. Қайд кардан зарур аст, ки нишондиҳандаҳои рақобати ҳудудӣ дар дохили кишвар ҳамзамон, таъсири омили сармоягузориро низ дар бар мегирад. Аз ҷумла, чунин диқаргуншавӣ дар минтақаҳои алоҳида дар доираи низоми амалкунандаи андоз бо дарназардошти имтиёзҳои тафриқавӣ, низоми андозбандӣ майлро мегиранд, ки дар тақсим ва аз нав тақсим намудани имкониятҳои молиявии минтақа барои тақвият додани иқтидори андоз равона гардидаанд. Дар ин ҷода, ба назари мо, барои минтақаҳо имкони интихоби варианти рушд ва ташаккули манбаи андоз ва усулҳои ҳавасмандгардони андозӣ дар минтақа ба миён омада, боиси афзоиши иқтидори андоз мегардад.

Дар шароити имрӯза, ба ақидаи мо зарурати фароҳам овардани имкони ташкили заминаи устувори андоз ва дар ин асос инкишоф додани соҳаҳои истеҳсолот ва хизматрасонӣ ва бо ин роҳ дар минтақаҳо ҷалб намудани андозсупорандагон бо истифода аз таҷрибаи мамлакатҳои пешқадам ба миён меояд. Масалан, бинобар сабаби паст будани сатҳи хизматрасониҳо ва риоя нагардидани адолати иҷтимоӣ нобаробарии манфиатҳои тарафҳо баамал меояд, аз ҷумла баъзе шахсони воқеӣ маблағи андоз аз воситаҳои нақлиётро дар минтақаи ҷойи зисти доимӣ пардохт намеkunанд, ки боиси кам гардидани иқтидори андози минтақа мегардад. Ҳамзамон, зиёд гардидани андозҳо ва меъёрҳои андозбандӣ барои субъектҳои соҳибқорӣ дар оянда боиси аз даст додани андозсупорандагон ва кам гардидани иқтидори андоз дар минтақа мегардад.

Ҳамин тавр, интихоби ин ё он роҳи рушди иқтидори андози минтақа дар оянда маҷмуи тадбирҳои барномавии минтақаро муайян карда, ба баланд бардоштани рақобатпазирии минтақа, аз ҷумла дар масъалаи иқтидори андозии минтақа нигаронида мешавад. Барои амалӣ гардонидани ин тадбирҳо истифода аз фишангҳои низоми идоракунии алалхусус, мониторинги унсурҳои овардашуда заминаи хуби тақвият ёфтани иқтидори андози минтақа мегардад. Воситаи дигари низоми мазкур ҳамоҳангсозии муносибатҳои андоз дар робита ба баробарсозии молиявӣ ва риояи манфиатҳои тарафҳо барои дарёфти мувозинат ё таносуби муфиди байни манбаъҳои андозӣ ва ҳаҷми маблағчудокунӣ байнибучетӣ мусоидат менамояд, ки ин шароити муфидро барои афзун гардонидани иқтидори андози минтақа ба вучуд меоварад.



Ҳамин тариқ, баррасии имкониятҳои рушди иқтисодии андозии минтақаи Хатлон дар шароити ноустувории иҷтимоию иқтисодии кишвар аҳамияти калон дошта, дар натиҷаи амалӣ гардидани онҳо имкониятҳои рушди иқтисодии минтақа аз ҷумла, афзоиш ёфтани иқтисодии андоз ба миён меоянд. Ҷамъбасти таҷрибаи пешқадами рушди иқтисодии андоз дар якҷоягӣ бо равишҳо ва тавсияҳои нави муаллифӣ имкон медиҳад, ки роҳҳои асосии тақвият додани татбиқи тадбирҳои барномавӣ муайян карда шаванд.

Дар раванди татбиқи тадбирҳои барномавӣ ҷиҳате баъътибор гирифта шуд, ки дар ин самт таҳияи механизми амалӣ намудани имкониятҳои васеъ намудани иқтисодии андозии минтақа хело зарур буда, ҳамзамон барои ин низоми татбиқи тадбирҳои барномавӣ барои ташаккулёбии иқтисодии андозии минтақа ҳатмӣ мебошад. Дар ин замина, имкониятҳо ва самтҳои рушди минбаъдаи иқтисодии андозии вилояти Хатлон бо роҳи зиёд кардани субъектҳои истеҳсолию хизматрасонӣ, интихоби вариантҳои рушди минтақа ба мақсади баланд бардоштани иқтисодӣ ва ғанисозии бучет сафарбар гардидаанд. Дар раванди таҳқиқ тавачҷуҳи махсус ба таҳлили тадбирҳои карда шуд, ки ба васеъ намудани манбаи андоз, инчунин рушди фазои сармоягузорӣ дар минтақа бо мақсади ҷалби андозсупорандагонӣ эҳтимоли нигаронида шудаанд. Дар ин раванд, ҷорабиниҳои иқтисодӣ, ҳуқуқию ташкилӣ ва иттилоотӣ иртиботӣ ҳамчун фишанги татбиқи амалии ҷорабиниҳои барномавӣ мавриди таҳлил қарор дода шуданд.

Маълум гардид, ки татбиқи ҷорабиниҳои барномавӣ ба истифодаи таҷрибаи мамлакатҳои пешқадам вобастагӣ дорад. Дар робита ба ин ва бо дарназардошти пешниҳодҳои муаллиф ҷиҳате баъътибор гирифта шуд, ки бо кам кардани теъдод ва меъёрҳои андоз ва бо ин роҳ дар минтақаҳо ҷалб намудани андозсупорандагон имкониятҳои зиёди рушди истеҳсолот ва хизматрасониҳо ба амал меояд. Инчунин, зиёд гардидани андозҳо ва меъёрҳои андозбандӣ ва ба эътибор нагирифтани манфиатҳои тарафҳо боиси коҳиш ёфтани иқтисодии андоз дар минтақа мегардад. Аҳамияти масъалаҳои мазкур аз он бар меояд, ки бо мақсади таъмини мувозинати молиявӣ иқтисодӣ танзими андоз ҳамчун омилҳои асосӣ баромад намуда, зарурати истифода бурдани усулҳои тадқиқоти оморӣ эконометрикӣ ва арзёбӣ намудани иқтисодии андозии минтақа ҳамчун фишанги рушди иқтисодии минтақавӣ ва устувор гардонии бучети минтақа баромад мекунад.

### АДАБИЁТ

1. Барномаи рушди маъмурикунонии андоз барои солҳои 2020-2025. – Душанбе, 2019. – 19 с.
2. Воҳидов У.М. Усулҳои иқтисодӣ-математикӣ дар андозбандӣ. Монография / У.М. Воҳидов.-Душанбе, 2022. – 164 с.
3. Кодекси андозии Ҷумҳурии Тоҷикистон.-Душанбе, 2021. – 407 с.
4. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 6 ноябри соли 1994 ва тағйиротҳо аз 26 сентябри соли 1999, 22 июни соли 2003 ва 22 майи соли 2016. Душанбе, 2016. – 32 с.
5. Саидмуродов Л.Х., Сабуров В.Д. Налоговый потенциал региона и региональная система налогового администрирования: механизмы и инструменты управления. Монография / Л.Х. Саидмуродов, В.Д. Сабуров.– Душанбе, «Матбуоти Уротепша», 2020, – 176 с.
6. Хаитов С.П. Кодекси андоз ҳамчун татбиқкунандаи сиёсати ҳуқуқии андоз дар кишвар/С.П. Хаитов //Академический юридический журнал 1(29)/2019 Душанбе – 2019. – 120 с.



Валиев Н.Ш., Фозилова З.Р., Раҳимова Р.Х.

### НАМУДҲОИ ФАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ ДАР ИҚТИСОДИЁТИ ДЕҲОТ: ТАШАККУЛ ВА РОҲҲОИ РУШДИ ОН ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Мақолаи мазкур фаҳмиши печидаи фаъолияти соҳибкорӣ ва чаҳорҷӯбаи ташкилиро, ки дар деҳоти саросари кишвар паҳн шудааст, мавриди омӯзиш қарор додааст. Иқтисодиёти деҳот маҷмӯаи ғании кӯшишҳои соҳибкороиро намоиш медиҳад, ки сохтори беназири иҷтимоӣ-фарҳангӣ ва ниёзҳои иқтисодии ҳар як ҷомеаро инъикос мекунад. Тавассути таҳлили ҳамаҷонибаи намудҳои гуногуни фаолияти соҳибкорӣ ва сохторҳои ташкилии он, мақсади тадқиқоти мазкур равшан кардани динамикаи ташаккули манзараҳои иқтисодии фаъолияти соҳибкорӣ деҳот мебошад. Бо таъя ба сарчашмаҳои гуногун, аз ҷумла адабиёти илмӣ, дар ин мақола фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳотро ба намудҳои алоҳида, аз ҷумла аз кишоварзӣ ва чорводорӣ то хунармандӣ, косибӣ ва корхонаҳои ба хизматрасонӣ нигаронидашуда гурӯҳбандӣ гардидааст.

**Вожаҳои калидӣ:** фаъолияти соҳибкорӣ, намудҳо, иқтисоди деҳот, корхонаҳои кишоварзӣ, хоҷагии қишлоқ, хунарҳои мардумӣ, корхонаҳои соҳаи хизматрасонӣ, сохторҳои ташкилӣ-ҳуқуқӣ, корхонаҳои оилавӣ, таъсиси шуғл, таҳлил, соҳибкор, омилҳои истеҳсолот.

Валиев Н.Ш., Фозилова З.Р., Раҳимова Р.Х.

### ВИДЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКЕ: ФОРМИРОВАНИЕ И ПУТИ ЕЕ РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В данной статье рассматривается комплексное понимание предпринимательской деятельности и организационных рамок, преобладающих в сельской местности по всей стране. Сельская экономика демонстрирует богатый набор предпринимательских начинаний, которые отражают уникальный социально-культурный облик и экономические потребности каждого сообщества. Целью данного исследования является выяснение динамики формирования экономических ландшафтов сельской предпринимательской деятельности путем комплексного анализа различных видов предпринимательской деятельности и ее организационных структур. Опираясь на различные источники, в том числе научную литературу, в этой статье сельская предпринимательская деятельность подразделяется на отдельные типы: от сельского хозяйства и животноводства до ремесел, ремесел и предприятий, ориентированных на услуги.

**Ключевые слова:** предпринимательская деятельность, виды, сельская экономика, сельскохозяйственные предприятия, сельское хозяйство, ремесла, предприятия сферы услуг, организационно-правовые структуры, семейные предприятия, создание рабочих мест, анализ, предприниматель, факторы производства.

Valiev N. SH., Fozilova Z.R., Rahimova R.H.

### TYPES OF BUSINESS ACTIVITY IN THE RURAL ECONOMY: FORMATION AND WAYS OF ITS DEVELOPMENT IN MODERN CONDITIONS

This article provides a comprehensive understanding of the entrepreneurial activities and organizational frameworks prevalent in rural areas across the country. The rural economy

exhibits a rich array of entrepreneurial endeavors that reflect the unique sociocultural makeup and economic needs of each community. The purpose of this study is to clarify the dynamics of the formation of economic landscapes of rural entrepreneurial activity through a comprehensive analysis of various types of entrepreneurial activity and its organizational structures. Drawing on a variety of sources, including academic literature, this article categorizes rural entrepreneurial activities into distinct types, ranging from agriculture and livestock farming to crafts, crafts and service-oriented enterprises.

**Key words:** entrepreneurial activity, types, rural economy, agricultural enterprises, agriculture, crafts, service enterprises, organizational and legal structures, family enterprises, job creation, analysis, entrepreneur, factors of production.

Дар замони муосир ба рушду инкишоф ва дараҷаи зиндагонии аҳоли ва сатҳи иқтисодии ҳар як кишвар вобаста ба рушди иқтисодии деҳот баҳодихӣ намуддан ба мақсад мувофиқ мебошад. Сарчашмаҳо ва омилҳои асосии фаъолияти иқтисодӣ-иҷтимоии инсонҳо дар деҳот – омилҳои асосии истеҳсолот, аз қабилӣ замин, об, ҷангал ва дигар захираҳои табиӣ ба шумор мераванд, ки ҳар як шахс имкон дорад, ки вобаста ба омилҳои дар боло номбаршуда фаъолиятҳои гуногуни иқтисодӣ, аз ҷумла фаъолияти соҳибкориро ба роҳ монад.

Омилҳои истеҳсолот дар рушди фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот, махсусан соҳаи кишоварзӣ аз омилҳои истеҳсолоти дигар соҳаҳои иқтисодӣ бо хусусияти худ ба кулли фарқ мекунанд. Ин хусусият асосан аз хусусияти мавсимии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ вобаста аст. Дар давраи муосир рушди соҳибкорӣ дар деҳот аз ҷиҳати рушди қувваҳои истеҳсоли фаъолияти иқтисодии нисбатан қафмондаи иқтисодӣ ҳисобида мешавад. Вобаста ба ин, фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот наметавонад ба тағйироти иқтисодӣ ва технологӣ зуд вокуниш нишон диҳад. Дар баробари ин, истифодаи баъзе омилҳои калидии истеҳсолот, аз қабилӣ сармоя дар ин баҳши муҳими иқтисодӣ нисбат ба дигар соҳаҳои иқтисодӣ даромади нисбатан кам ба даст меорад. Аммо, набояд фаромӯш кард, ки соҳибкорӣ дар деҳот, алалхусус дар соҳаи кишоварзӣ ва истеҳсоли озуқаворӣ барои амнияти озуқаворӣ кишвар аҳамияти стратегӣ доранд. Барои ҳамин фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳоти ҷумҳурӣ нақши муҳиму зарурӣ дорад, аммо новобаста аз соҳибкорӣ кишоварзӣ дар деҳоти ҷумҳурӣ дигар намудҳои фаъолияти иқтисодӣ мавҷуд мебошад, ки онҳо низ ба рушди иқтисодӣ иҷтимоии деҳот таъмири арзанда мегузоранд.

Дар ин давра таҳлилу баррасии пухлӯҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот ва дарёфти роҳҳои алтернативии эҳтимолии рушду ташаккули ин намуди фаъолияти муҳими иқтисодӣ ғайриимкон буда, таҳлилу омӯзиши амиқу дақиқи илмиро аз мо талаб менамояд. Дар ин омӯзиш бояд паҳлӯҳои гуногуни муносибатҳо ба фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот бо тамоми намуди шаклҳои дигари он бояд мавриди таҳлилу баррасии ҳамҷониба қарор дода шавад.

Дар воқеъ, баъди рӯи овардан ба муносибатҳои иқтисодӣ бозорӣ, пурра низоми муносибатҳои иқтисодии ҷамъиятро дигар кард, яне қонуну қоидаҳои иқтисодӣ, ҷамъият ва сохторҳои он, ҷараёни истеҳсолот ва танзими нашоии мутамарказ, ки ба ҷорҷӯбаи дигари инкишофи иқтисодии тамоман бегона равона гардидааст, ба муносибатҳои иқтисодии пештара воғузур карда шуд. То ин давра ягон падидаи сохтори мазкур ба таври қонунӣ дар ҷомеаи пештара истифода карда намешуд. Бинобар ин, гузаштан ба муносибатҳои бозорӣ ва мустақилияти давлатӣ дар сатҳи давлат як қатор масъалаҳоро пеш гузошт, ки ҳалли онҳо на дар як давраи кӯтоҳ, балки солҳои тӯлонӣ лозим мешавад, ки масъалаҳои сохтори иқтисодӣ то ба дараҷаи лозимӣ ба пуррагӣ ҳалли худро дарёбад.

Ҳолати бавуқуъ пайвастаи аввали солҳои 90-ум барои мамлакати соҳибистиклоли Тоҷикистон хеле вазнин гардида буд. Чунки дар ин давра ҳолати сиёсии давлат ноустувор буд. Барои ҳамин ба соҳаи иқтисодӣ, аз ҷумла, иқтисодӣ кишоварзӣ, ки он давра яке аз

соҳаи асосии рушди иқтисодии кишвар шуморида мешавад, дар ҳолати ноустувор ва доимо коҳишёфтан қарор дошт. То аввали солҳои 90-ум бошад қариб 40% маҷмуи маҳсулоти дохилии Ҷумҳурии Тоҷикистонро маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ ташкил меод [3. С. 12]. То солҳои 1995 дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳарчанд қонун “Дар бораи соҳибкорӣ”, қабул гардида бошад ҳам, лекин дар баҳши кишоварзӣ бригадаҳои иҷоравӣ ё оилавӣ рушд карда буди дигар шаклҳои хоҷагидорӣ бо тарзи устувор ташаккул наёфта ва фаъолият надошт. Бояд зикр намуд, ки дар мобайни соли навадум болоравӣ дар соҳаи кишоварзӣ таъмин нагардид. Инро ба инобат гирифта, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 9-уми октябри соли 1995 таҳти №342 бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон 50 ҳазор гектар замин, барои таъмини озуқаворӣ аҳоли ва беҳтар кардани зисту зиндагии мардуми деҳот тақсим карда шуд. Баъдан 1-уми декабри соли 1997 таҳти №874 боз 28 ҳазор гектар замин ба ташкили хоҷагиҳои ёрирасони аҳоли ҷудо карда шуд [6. С. 67]. Тақсими 75 ҳазор гектар дар он давра ягона омиле буд, ки болоравии сатҳи иқтисодӣ кишоварзиро аз соли 1996 оғоз баҳшида, ба 1 фоиз таъмин намуд, баъдан, соли 1997 ба 2 дарсад расонид.

Ҳамин тавр, рушди шаклҳои моликият дар заминаи ҳамин шакли моликияти давлатӣ ва бисёршаклии хоҷагидорӣ ташкил карда шуд, ки он ба кам кардани сатҳи камбизоатӣ мусоидат намуд. То ин давра бошад, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 1995 барномаи давлатии паст кардани сатҳи камбизоатиро қабул карда буд [9. С. 150].

Ҳамаи ин чорабиниҳо дар он давра ба он нигаронида шуда буд, ки сатҳи болоравиро дар баҳши кишоварзӣ таъмин карда, сатҳи камбизоатӣ паст гардонид, некуаҳволии мардум беҳтар карда шавад. Мақсади асосӣ давлат дар ҳамон давра аз ҳамин иборат буд, ки ба ҳар роҳ аҳолиро бо ҷои корӣ таъмин намуда, сатҳи камбизоатӣ паст карда шавад. Чунки далелу рақамҳо нишон медиҳад, ки соли 1999 сатҳи камбизоатӣ ба 81% расида буд [9. С. 3].

Умуман, аз охири солҳои 90-уми асри ХХ сатҳи камбизоатӣ поён гардид ва то имрӯз ба 27% расонида шудааст.

Бояд қайд намуд, ки ҳамаи инҳоро ба инобат гирифта, шахсан бо пешниҳоди Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои муаззами миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳанӯз соли 2003, «Консепсияи рушди соҳаи саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», қабул карда шуд.

Вобаста ба нугувор будани вазъи сиёсӣ дар миқёси мамлакат то аввали солҳои 2000-м барои ба пуррагӣ рушд намудан то ба дараҷае мусоидат намекард. Аз ҳамин давра сар карда, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон оҳиста-оҳиста ба рушди соҳаи саноат рӯй оварда, дар баробари соҳаҳои муҳими иқтисодӣ миллӣ аз соли 2004, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои муаззами миллат, Президенти кишвар дар Паёми навбатӣ масъалаҳои гузариш аз идоракунии аграрӣ-саноатӣ ба намуди идоракунии саноатӣ-аграриро пешниҳод намуд ва чунин қайд намуданд: «Умуман, моро зарур аст, ки ҷиҳати тадриҷан аз мамлақати аграрӣ-саноатӣ ба мамлақати индустриализу – аграрӣ табдил додани кишварамон ҷорачӯӣ кунем ва бо ин мақсад барномаҳои дахлдорро роҳандозӣ намоем» [1. С. 20].

Дар доираи суҳанҳои дар боло қайдгардида метавон чунин хулоса баровард, ки ба тариқи пештара ба роҳ гузоштани раванди истеҳсоли маҳсулот дар низоми иқтисодӣ миллӣ ба дараҷаи зарурӣ дар оянда пешрафт ва нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ давлатро таъмин карда наметавонем. Барои он ки ҳама нишондиҳандаҳои иқтисодӣ ба фоиз муайян карда шавад, ҳанӯз 23-юми апрели соли 2014 дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин қайд гардидааст: «Раванди диверсификасияи содироти кишвар суст ҷараён дорад ва дар гардиши савдо ҳиссаи молҳои ба содирот нигаронидашуда назаррас нест», инчунин, «Ҳаҷми умумии алюминий истеҳсолшуда ҳамагӣ то 3 фоиз ва нахи пахта

то 10 фоиз дар дохили мамлакат коркарда шуда, боқимонда ба хоричи кишвар ҳамчун ашёи хом бароварда мешавад» [1. С. 19].

Аз Паёми пешниҳоднамудаи Пешвои муаззами миллат, сарвари давлат, мухтрам Эмомалӣ Раҳмон метваон чунин хулосабардорӣ кард, вақти он расидааст, ки мо дар тамоми соҳаҳои иқтисоди миллӣ раванди гуногуни фаъолиятро ба роҳ монда, қадамҳои аввалро ба саноатикунони давлат гузоштан лозим аст. Коркарди пахта ҳанӯз дар даврони иқтисоди нақшавӣ дар ҷумҳурӣ 8 фоиз истеҳсол шуда, коркард карда мешуд. То ин давра низ ҳамон ҳолат қарор дорад, дар мавриде, ки аз пахта қариб садҳо номгӯи молу маҳсулоти талаботи инсонӣ истеҳсол карда мешавад. Ғайр аз ин, дар қаламрави ҷумҳурӣ дигар соҳаҳои ҳастанд, ки аз коркарди маҳсулоти он садҳо номгӯи молу маҳсулот барои содирот равонкардашуда истеҳсол кардан мумкин аст.

Ҳанӯз Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар ҳамин паёмашон чунин қайд карда гуфтанд: «Дар чунин шароит вазоратҳои саноат ва технологияҳои нави кишоварзиро зарур аст, ки ба масъалаҳои ташкили истеҳсоли маҳсулоти ниҳоли пахтагӣ, коркарди маҳсулоти кишоварзӣ, аз ҷумла, меваю сабзавот, истихроҷи маъдан, коркарди сангҳои қимматбаҳо, металлҳои ранга ва дигар маҳсулоти ба содирот нигаронидашуда тавачҷуҳи маҳсус зоҳир намояд ва доир ба иҷрои ҳатмии барномаҳои қабулшуда чораҳои судманд андешанд» [1. С. 19].

Аз пешниҳоди мазкур хулосае намудан ҷои доништа мешавад, ки чараҳои коркарди маҳсулотро дар ҳама сатҳ ба роҳ монда, ашёи хом ба дараҷаи ниҳой коркард карда шавад.

Барои таъмини чараҳои истеҳсолот дар ҳама соҳаҳо ва пешрафти иқтисоди миллӣ рушди соҳаҳо дар деҳот ва таъмини мустақилияти минтақаҳо бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 21 майи соли 2015 таҳти №491, «Кумитаи рушди маҳаллии назди Ҷумҳурии Тоҷикистон» ташкил карда шуд [8. С. 4].

Ба ўҳдаи ин кумита 18 вазифа ва 9 ваколатҳо вогузор гардида аст, ки дар умум барои марҳила ба марҳила амалӣ кардани вазифаву ваколатҳо самту роҳҳои ҳамвор барои дар иқтисоди деҳот ҷорию ташкил кардани фаъолиятҳои дорои меҳнати ғайрикишоварзӣ, аз қабилӣ рушди фаъолияти ғайрикишоварзии соҳибкорӣ дар деҳот мусоидат мекунад.

Дар низомномаи Кумитаи рушди маҳаллии назди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар қисмати вазифаҳо қайд карда шудааст: «Ҳамоҳангсозии тадбирҳо оид ба рушд ва дастгирии соҳибкорӣ дар сатҳи маҳал ва таҳия намудани тавсияҳо чиҳати фаъолгардонии нерӯи иқтисодии минтақаҳо ба муомилоти хоҷагидорӣ ҷалб намудани дороиҳо ва захираҳои мавҷуда пурра ба салоҳияти роҳбарони минтақа дохил шуда, ҳалли он дар асоси низомномаи мазкур ба ўҳдаи онҳо вогузор гардидааст» [8. С. 5].

Дар низомномаи мазкур қисмати 5-ум доир ба механизм ва марҳалаҳои асосии тадбиқи концепсияи идоракунии рушди маҳал дар зер (боби 22) чунин қайд гардидааст, ки механизми ислоҳот ва чараҳои идоракунии он, ки ба мукамалгардонии низомии идоранамоеи мақомоти маҳаллӣ, ҳокимияти давлатӣ барои давраи то соли 2030 равона гардидааст, барои расидан ба мақсадҳои самаранок амалӣ намудани тамоми чорабиниҳо, ҳамчунон барои натиҷаҳои усувори дарозмуддати бадастомадаро таъмин кунад.

Раванди ислоҳоти маҳаллӣ се давраро дар бар мегирад. Он аз соли 2015 сар карда, то соли 2030 давом мекунад. (Расми 1)

Ба ҳамаи мо маълум мебошад, ки намуду шаклҳои гуногуни соҳибкорӣ дар бахши аграрии иқтисодиёти деҳот фаъолият мекунанд. Маҳсусан вобаста ба ташакули намудҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи аграрии иқтисодиёт ҳаминро қайд намуд, ки он дар таъмини бозори озуқаворӣ деҳот, минтақа ва ҷумҳурӣ нақши муҳиму созгор дорад. Дар доираи ҳамин салоҳият инрӯзҳо ба соҳибкорӣ дар соҳаи аграрӣ имтиёзҳои гуногуни андозӣ, молиявӣ, ҳуқуқӣ ва ғайра пешниҳод карда мешавад. Вобаста ба шаклҳои ташкилӣ – ҳуқуқии фаъолияти соҳибкорӣ, ҳамчун таъсисдиҳии шахси ҳуқуқӣ дар соҳаи аграрӣ онҳоро ба намудҳои зерин, ба мисли хоҷагиҳои давлатӣ, ассотсиатсияҳои хоҷагиҳои

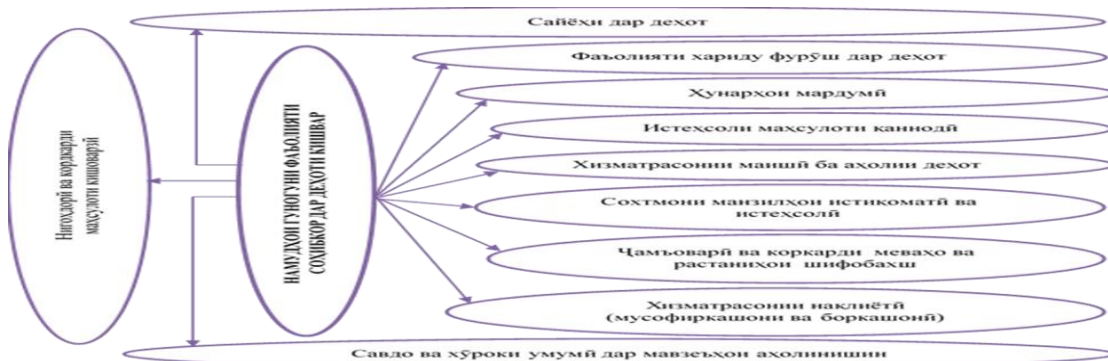
деҳқонӣ, хоҷагиҳои деҳқонии коллективӣ, кооперативҳо, ҷамъиятҳои саҳомӣ, ҷамъиятҳои дорои масъулиятшон маҳдуд, хоҷагиҳои ёрирасон ва хоҷагиҳои деҳқонии инфиродӣ қисмат мегардад.

Дар замони муосир яке аз сарчашмаҳои муҳими даромади пулии аҳоли дар деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон аксар ҳолат ташкили фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ метавонад гардад. Бояд қайд кард, ки ҳуди ҳозир, дар ҷумҳурӣ барномаҳои рушди деҳот мавҷуд мебошанд, аммо таҷрибаи татбиқи амалигардонии чунин барномаҳо мавҷуд намебошанд. Дар мавриди амалӣ намудани фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳоти ҷумҳурӣ, бояд фаъолияти худро вобаста ба имконият дар асоси равиши вазорату идораҳои гуногун, ки барномаҳои худро дар деҳот амалию иҷро менамоянд, алоқаманд кард. Ба ҳамагон маълум мебошад, ки соҳибкорӣ дар деҳот, хусусан дар соҳаи кишоварзӣ хусусияту шароитҳои мавсими соҳиб мебошад, аз ин лиҳоз соҳибкорӣ дар соҳаҳои ғайрикишоварзӣ, ба мисли сайёҳӣ, савдо, сохтмон ва ғ. метавонад дар тамоми фасли сол мардуми деҳотро ба кор таъмин кунад.



**Расми 1. - Давраҳои раванди ислоҳоти маҳаллӣ**

Мо ба он фикр ҳастем, ки намудҳои мухталиф ва шароитҳои вучуд доранд, ки дар деҳоти кишвар ба сокинон имконоти ба роҳ мондани фаъолияти соҳибкорӣ, аз ҷумла шаклҳои мухталифу гуногуни онро муҳайё месозад. Бояд ҳаминро зикр намуд, ки дар деҳот амалӣ намудани фаъолияти соҳибкорӣ аз шарҳ ва он минтақаҳо, ки аз лиҳози саноатӣ тараққикарда мебошанд, дар сатҳи паст қарор дорад, аммо дар деҳоти мамлакат ба ғайр аз амалӣ намудани фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ, инчунин метавонем як чанд намуди фаъолияти иқтисодии ғайрикишоварзӣ, аз ҷумла фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи савдо ва хӯроки омма, хизматрасонии нақлиёти лагистикӣ, тиҷорати меҳмонхонадорӣ тарабхона, соҳибкории сайёҳӣ, бонқдорӣ ва ғайраро номбар кардан ба мақсад мувофиқ мебошад. (Расми 2).



**Расми 2. – Фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот ва намудҳои гуногуни он**

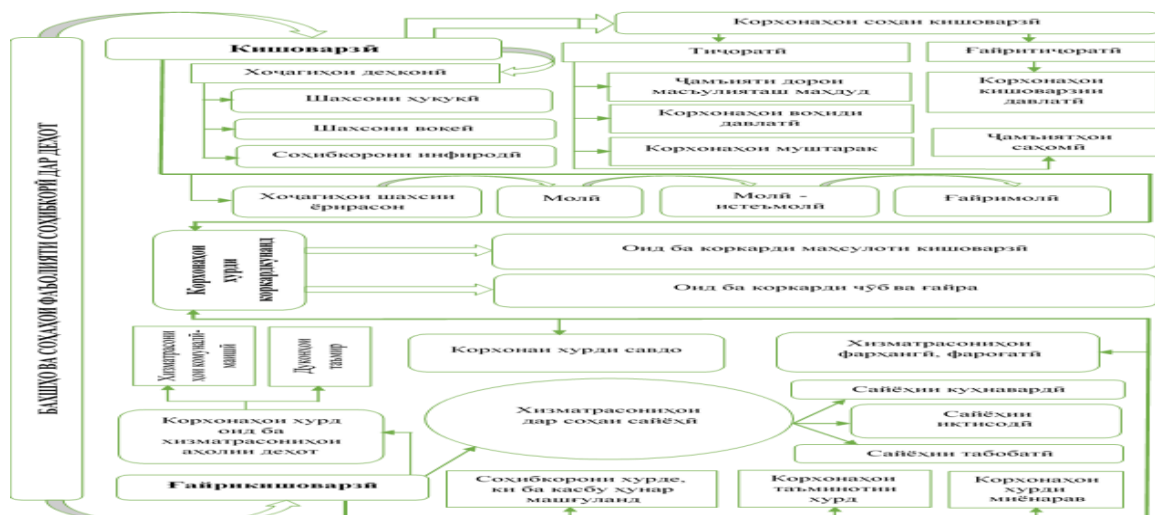


Аз ин лиҳоз, мо таҳқиқотро нисбат ба фаъолияти ғайрикишоварзӣ дар деҳот, аз қонунгузори маҳал ва мусоидати механизмҳои амалишавандаи он ба рушди соҳаи соҳибқорӣ ғайрикишоварзӣ оғоз намудем.

Бояд зикр намуд, ки ба ташакул ва рушди соҳаҳои гуногуни иқтисодӣ деҳот, аз ҷумла саноати маҳаллӣ, сохтмону нақлиёт, савдою хӯроки омма, сайёҳию меҳмондорӣ ва дигар намудҳои фаъолиятҳои иқтисодӣ мавҷуд будани намудҳои мухталифи соҳибқорӣ ғайрикишоварзӣ дар деҳот мусоидат менамояд. Бояд қайд намуд, ки дар иқтисодӣ деҳот бе ташакул ва рушди соҳаҳои дар боло зикр гардида шароити зиндагии соқинони деҳотро хубу беҳтар кардан аз имкон дур мебошад. Барои ҳамин дар иқтисодӣ деҳот бояд намудҳои гуногуни фаъолияти соҳибқорӣ вобаста ба имкониятҳои истеъмоли ва қобилияти харидории аҳоли ба роҳ монда шавад, зеро ин фаъолиятҳо метавонанд дар таъмин намудани талаботҳои гуногуни истеъмолии аҳоли саҳмгузор бошанд.

Дар замони муосир ба фаъолияти соҳибқорӣ ғайрикишоварзӣ дар иқтисодӣ деҳот фаъолиятҳои иқтисодиро шомил кардан ба мақсад мувофиқ мебошад, ки онҳо дар истеҳсолу коркарди ашёи хом ва чуб; фаъолиятҳои, ки ба амалигардонии тичорат ва хӯроки омма машғуланд; ташкилотҳои, ки ба хизматрасонии нақлиётию лагистикӣ вобастаанд; нуқтаҳои, ки ба пешниҳоди хизматҳои маишӣ алоқамандан; коргоҳҳои, ки ба истеҳсоли касбу хунаҳои мардумӣ вобаста шудаанд. Айни замон дар деҳоти кишвар яке аз навҳои зарурии фаъолияти ғайрикишоварзӣ коргоҳҳои, ки ба тамиру коркарди шаклҳои мухталифи мошинолоту техникаҳои кишоварзӣ машғуланд, ба ҳисоб меравад.

Муаллифон ба он назар мебошад, ки дараҷаи шугълнокии баланди аҳолии деҳот бояд бо муҳайё сохтан ва ташкили ҷойҳои нави корӣ аз ҳисоби самаранок истифода намудани соҳаи кишоварзӣ ва дигар бахшҳои ғайрикишоварзӣ дар деҳот, ба мисли истеҳсол ва коркарди маҳсулоти кишоварзӣ то маҳсулоти ниҳой, ташкил ва пешниҳод намудани хизматрасониҳои кишоварзӣ, савдою хӯроки омма, дастгирии ахборотию иттилоотӣ, миёнариҳои гуногуни фаъолиятҳои иқтисодӣ, инчунин дигар соҳаҳои барои аҳолии деҳот дастрас таъмин карда шавад. Яке аз роҳҳои алтернативии муҳайё сохтан ва аз бисёр ҷиҳат бартарафсозии мушкилоту норасоии ташкили ҷойҳои нави корӣ дар деҳотро ташкил ва амалӣ кардани навҳои гуногуни соҳибқорӣ ғайрикишоварзӣ ҳаллу фасл хоҳад намуд. Механизми вобастагии намудҳои гуногуни фаъолияти соҳибқорӣ аграрӣ ва ғайриаграрӣ дар деҳот дар расми 3 пешкаш карда шудааст.



Расми 3. - Механизми вобастагии намудҳои гуногуни фаъолияти соҳибқорӣ аграрӣ ва ғайриаграрӣ дар деҳот



Ҳамин тариқ, дар шароити иқтисоди бозорӣ агар дар деҳот ба ғайр аз ғайрифаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи аграрӣ, соҳибкории ғайрикишоварзӣ ба соҳаи аграрӣ алоқаманд ё фаъолияти истехсоли соҳибкории ғайрикишоварзӣ дар заминаи захираҳои мавҷудаи деҳот ба роҳ монда шавад, ба рушди соҳаи мазкур таъсири мусбӣ хоҳад расонд. Аз ин рӯ, дар маҳал рушди фаъолияти ғайрикишоварзиро амалӣ кардан зарурӣ ва саривақтӣ мебошад.

Барномаҳо нисбат ба рушди деҳот дар бисёр давлатҳои собиқ иттиҳод ҳанӯз 10 солаҳо пештар қабул гардида, мавриди истифода қарор гирифта буд. Масалан, дар Федератсияи Россия аз нав барқарор намудани ҳудуди деҳот ин муаммоҳои мардуми зиёи деҳотро ҳал намуда, ташкили ояндабинии нави инкишофи ҳаракатноки деҳотро таъмин мекунад [11. С. 50].

Ҳамин тариқ, рушди деҳотро дар ҳар мамлакат бо муаммоҳои мавҷудаи он ва хусусияти хоси он дида баҳо медиҳанд ва ба танзим мебароранд. Дар ин маврид бояд зикр намуд, ки муаммоҳои Федератсияи Россия нисбат ба деҳот аз Ҷумҳурии Тоҷикистон ба пуррагӣ фарқ мекунад. Барои ин ақидаро нисбат ба муаммоҳои Федератсияи Россия қайд менамояд, ки дар ин ҷо ба мақсади такмилдиҳии сиёсати давлатӣ оид ба инкишофи устувории маҳал, таъмини аҳоли бо кор, тайёр кардани кадрҳо, ба ҳисоби мутаносибан таъмини муаммоҳо бо аҳоли мебошад [10. С. 45].

Бояд ҳаминро қайд намуд, ки ба роҳ мондани фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ дар замони иқтисоди бозорӣ яке аз ҷузъи асосии иқтисоди аграрӣ ба ҳисоб меравад, зеро он шароитро барои дар сатҳи максималӣ васеъ намудани имконияти таъмини сокинони деҳот ба меҳнату шуғл муҳайё месозад. Фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ дар баробари муҳайё сохтани шароити мусоиди меҳнатӣ ва шуғл, он инчунин даромади пулии сокинони деҳотро афзун карда, на танҳо сатҳу сифати зиндагии аҳоли, балки зерсохторӣ маҳал ва деҳотро мумкин аст тамоман дигар намояд.

Дар маҷмӯъ ба фаъолияти ғайрикишоварзӣ номгӯи корҳои дохилнамудаи олими иқтисодон қисман мо ризо мебошем. Ба ақидаи мо, як қатор аз ин фаъолият, аз ҷумла, парвариши чорво ба фаъолияти кишоварзӣ дохил мешавад. Агар таҳқиқотчи қоркарди маҳсулоти аз чорво гирифта, аз ҷумла, қоркарди шир ва гӯштро дар сатҳи фаъолияти соҳибкории хонаводагиро пешниҳод мекард, инро мумкин ба фаъолияти ғайрикишоварзӣ дар деҳот дохил кардан мумкин буд. Чунки қоркарди шир ва истехсоли маҳсулот аз шир дар дигар давлатҳо дар деҳот ба шакли муосиру замонавӣ ташкил карда шудааст.

Аз ин рӯ, маҳсулоти аз шир истехсолшавандаро дар деҳот ва шуғли онро ба фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ дохил намудан мумкин аст.

Барои мисол дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон талаботи меъёрӣ ба сари ҳар як аҳоли 115,1 кг шир муқаррар гардидааст, аммо дар соли 2021 ба ҳар сари аҳоли 107,5 кг шир истехсол карда шуда буд. Аҳолии мамлакат қариб 93,2 фоиз бо шир таъмин гардидаанд. Айни ҳол яке аз коргоҳи қори истехсоли шир ва маҳсулоти ширӣ дар деҳот ҷой гирифтааст, қорхонаҳои «Шири Саодат» мебошад ва дар деҳоти ноҳияи Хурӯсон фаъолияти кишоварзӣ ва ғайрикишоварзиро амалӣ менамояд.

Ҳамин тариқ, дар ҷумҳурӣ дар соли 2021 ба миқдори 152 нуқтаи қабули шир ба 50 қорхонаи қоркард фаъолият мекард. Дар нақша аст, ки дар солҳои наздик боз 10 қорхонаи нави дигар сохта ба истифода дода мешавад. Аз ҳисоби маблағҳои худӣ соҳибкорон дар 65 ноҳия ва шаҳрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон истехсоли маҳсулоти гуногунро ба роҳ мондаанд.

Сайёҳӣ дар ҳоли кунунӣ дар ҷаҳон яке аз соҳаҳои асосии рушди мамлакатҳо ба ҳисоб меравад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ин фаъолият имрӯзҳо хеле хуб руҳандозӣ гардидааст.

Дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рушди иқтисодии соҳаи сайёҳӣ, намудҳои зерини фаъолияти соҳибкорӣ, ки мувофиқи қонунгузори амаликунанда аз

тарафи Кумитаи рушди сайёҳӣ, ки дар давраи солҳои 2009 -2019 қабул гардид, ба роҳ монда мешавад:

- туризми санаторияи табобатии солимгардонӣ;
- алпинистӣ;
- кӯҳи спортӣ ва экологӣ;
- таърихшиносӣ ва этнографӣ;
- туризми фаъол кардан;
- туризми обу дарёшиносӣ;
- туризми варзиши лижаронӣ;
- туризми шикор барои хориҷиён.

Ҳамин тариқ, васеъ намудани фаъолияти сайёҳӣ дар замони муосир талаботи замон буда, ба рушди иқтисодиёти миллӣ таъсири калон мерасонад. Ин намуди фаъолиятро дар деҳоти кишвар ба соҳибкории ғайрикишоварзӣ деҳот дохил кардан мумкин имконпазир мебошад. Бояд тазаққур дод, ки айни ҳол дар бисёр маҳалҳо ва деҳот ёдгориҳои таърихӣ ва чизҳои қадимаю фарҳангӣ то ҳанӯз маҳфуз мебошанд.

Бинобар ин, дар ҷумҳурӣ ба рушд додани соҳаи сайёҳии табиӣ, экологӣ, кишоварзӣ, фарҳангӣ диққати ҷиддӣ дода, раванди онро дар ҳама соҳаҳо муътадил ба роҳ монда лозим аст. Маҳз Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамин ҳолатҳоро ба инобат гирифта, соли 2017 фаъолияти сайёҳиро аз Кумитаи ҷавонон ва варзиш ҷудо намуда, ҳамчун субъекти алоҳида Кумитаи рушди сайёҳӣ таъсис дод.

Бисёре аз хусусиятҳои қайдгардида шароити муҳим барои тақвияти муҳоҷирати аҳоли аз деҳот ба шаҳр, пастравии қисм ба қисми зиёде аз фаъолиятҳои иқтисодӣ дар минтақаҳо деҳот ба шумор меравад. Барои расидан ба рушди мувофиқи минтақаҳои шаҳр ва деҳот, инчунин таъмини онҳо дар сатҳи зарурӣ, кумак ва дастгирии кишвар ва ҳамаи ҷомеа ҳаматарафа зарур доништа мешавад.

Ба ақидаи олими иқтисодон Войтюк «Ба шуғли ғайрикишоварзӣ агар дар Федератсияи Россия коркарди маҳсулот аз ҷӯби дар ҷангал рӯида дохил гардад, аммо дар миқёси Ҷумҳурии Тоҷикистон аз сабаби кам будани захираҳои ҷангал ҷӯб барои коркард аз боғу хоҷагиҳои наздиҳавлигӣ барои сохтани ҳар гуна асбобҳои мусиқӣ ва чизҳои ба талаботи аҳоли зарурии хонаводагӣ сохта мешаванд».

Ба ақидаи мо, дар қаламрави мамлакат майдони муайяни ҷангал мавҷуд аст ва дар ин ҷангалҳо мевагиҳо ва растаниҳои гуногуни шифой мерӯяд. Дар ҳамин асос мо пешниҳод менамоем, ки ташкили корри ғайрикишоварзиро дар ин соҳа, яъне соҳаи ҷангалпарварӣ ҷорӣ намудан мувофиқи мақад аст. Чунки дар қаламрави мамлакат зиёда аз 700 ҳазор гектар ҷангалзорҳо мавҷуд мебошанд, ки дар онҳо навҳои гуногуни растаниҳо, мевагиҳо, гиёҳо ва дигар сабзавотҳо мерӯянд, парвариш карда мешаванд.

Ҳоҷагии ҷангал низ дар болоравии соҳаи кишоварзӣ дар деҳот нақш гузошта, аслан, ба аҳолии мардуми минтақаҳои кӯҳистони кишвар як шуғли доимӣ ба ҳисоб рафта дар болоравии сатҳи зиндагии онҳо мусоидат мекунад.

Ҳамин тариқ, барои возеҳ ва равшан аён гаштани мақсаду факт мо омори расмиро оид ба истеҳсоли маҳсулоти хоҷагии ҷангал пешниҳод менамоем.

**Ҷадвали 1. - Истеҳсоли маҳсулоти хоҷагии ҷангали Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2010-2022**

Номгӯи маҳсулот	Воҳиди ченак	Солҳо					Тағйирёби 2022/2010 (+,-)	бо %
		2010	2019	2020	2021	2022		
Ниҳол бех	ҳазор	3600	3314	3112	2761	2549	-1051	70,8
Ҳезум буриш	метри мукааб	9077	8426	9507	10872	10573	1496	116,5

Меваҳои тухмидор	тонна	280	393	342	178	254	-26	90,7
Меваҳои донакдор	тонна	459	493	490	497	459	0	100,0
Меваҳои мағздор	тонна	151	116	262	84	88	-63	58,3
Гиёҳои шифобахш	тонна	20	17	17	16	18	-2	90,0
Меваи хушк	тонна	148	47	133	49	119	-29	80,4
Чукрӣ	тонна	140	139	115	96	134	-6	95,7
Пиёзи анзур	тонна	40	14	-	-	-	-40	0
Ғалладонағӣ	тонна	621	810	608	845	783	162	126,1
Хошоки дурушт	тонна	3999	2873	3208	2256	2350	-1649	58,8
Сабзавот ва полезихо	тонна	116	222	168	246	184	68	158,6
Асал	тонна	13	13	15	15	17	4	130,8

Сарчашма: Кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маҷмуи оморӣ. Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, - Душанбе, 2018. – С. 326. 2023. – С. 330.

Чангал дар баробари дигар хусусиятҳои бо як хусусияти хоси худ аз дигар соҳаҳо фарқ мекунад, ки ин ҳам бошад дар баробари ҳосили мевагӣ ва гиёҳҳо дар хоҷагӣ бо мақсади сӯзишворӣ барои истифода бурдан истеҳсол карда, ба фурӯш пешниҳод карда мешавад. Дигар ин ки дар хоҷагии чангал гиёҳҳои шифобахш истеҳсол карда мешаванд, ки он мансуб ба шароити кӯҳсор буда, бе ягон масрафи зиёдатӣ истеҳсол карда мешавад.

Чи тавре, ки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон қайд кардаанд: «Тоҷикистони мо дорои неъматҳои бебаҳои табиӣ, обҳои табобативу гиёҳҳои шифобахш буда, муҳит ва табиати кишварамон барои рушди соҳаи дорусозӣ ва бунёди истироҳатгоҳҳо дар мавзеи обҳои шифобахш бисёр мувофиқ мебошад. Ҳоло дар мамлакат 32 корхонаи хурди дорусозӣ фаъолият доранд, вале онҳо ҳамагӣ 240 номгӯи маводи доруворӣ ва тиббиро истеҳсол мекунанд, ҳол он ки дар кишвари мо зиёда аз 3500 навъи гиёҳҳои шифобахш ва садҳо чашмаҳои обҳои гарми табобатӣ мавҷуданд. Бо мақсади беҳтар намудани вазъи пешниҳод намуданд, ки аз соли 2018 воридоти технологияи навтарин барои корхонаҳои дорусозӣ ва таҷҳизоти ҳозиразамони тапхису табобат аз андоз аз арзиши иловашуда ва боҷи гумрукӣ озод карда шаванд» [2. С. 13].

Ба ақидаи мо, хуб мешуд, ки соҳибкорон фаъолияти соҳибкориро, аз ҷумла, соҳибкории хурду миёнаро дар минаҳои кӯҳистони мамлакат, маҳз бо коркарди саноати дорусозӣ рушд мебахшиданд. Дар ҳамин замин мардуми деҳотро ба шуғли ғайрикишоварзӣ таъмин менамуданд.

Фаъолияти дигар ғайрикишоварзӣ, ки олимони иқтисодон пешниҳод мекунанд, моҳипарварӣ буда, дар қаламравӣ мамлақати мо ба ин намуди фаъолият шароити мусоид чой дорад. Ҳанӯз Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон 2-юми июли соли 2018 бо қарори № 306 барномаи рушди соҳаи моҳипарвариро барои солҳои 2008-2015 қабул кардааст.

Дар соли 2008 дар ҷумҳурӣ ҳамагӣ 200 тонна моҳӣ истеҳсол карда шуда бошад, ин рақам дар соли 2021 ба 3386,2 тонна расидааст. Маълум аст, ки мувофиқи меъёри муқаррарнамудаи стандарти «Ташкилоти тандурустӣ» истеҳсоли моҳӣ дар як сол ба сари ҳар як одам 23 кг рост меояд. Лекин ҳали ин нишондиҳандаҳо дар қаламрави мамлақати мо ба сари ҳар як аҳоли хеле кам истеҳсол мешавад.

Ба ақидаи мо, дар мавриде, ки захираҳои обӣ ва шароити мусоид барои инкишоф додани ин соҳа мавҷуд аст, хуб мешуд соҳибкорон ба рушди соҳаи мазкур машғул мешуданд.

Дигар ин ки дар деҳот қисмати аҳоли бояд ба ташкили гармхонаҳо ва анборҳои нигоҳубини маҳсулоти хурду миёна машғул мешуданд. Имрӯз шумораи гармхонаҳо дар қаламравӣ ҷумҳурӣ то ба 700 адад расидааст. Лекин ҳолати анборҳо ва яхдонҳои нигоҳдории маҳсулоти бахши кишоварзӣ ба 276 то расидааст.

Ҳама гуна шуғле, ки дар деҳотҷойҳо ба ҷараёни коркарди маҳсулоти кишоварзӣ равона карда мешавад, шуғли ғайрикишоварзиро ташкил медиҳад.

Ҳисоби фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ васеъ гардида, аҳоли ба ҷои кор таъмин мешавад. Ҳар гуна фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ рушд намуда, он ба даромади аҳолии деҳот мусоидат карда, сатҳи зиндагии онҳоро баланд мебардорад.

Ин ҷо бояд қайд намуд, ки зерсохтории сайёҳӣ дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон то ба дараҷае сохта шуда бошад ҳам, аммо ба талабот ба таври лозимӣ ҷавобгӯ нест.

Бинобар ин, соҳа боз ҳам муҳтоҷи тағйирот ва иловаҳо мебошад. Ҳамасола ба ҳисоби миёна сайёҳони дохилӣ ва хориҷӣ аз кишвари мо дидан менамоянд, ки шумораи онҳо дар соли 2021 ба 1 млн 154 ҳазор нафар расид, даромад аз ин шумора то ба 240 млн доллари Амрико расид. Бояд қайд кард, ки маблағи пардохти ҳар як сайёҳ, ки аз ҷумҳурии мо дидан мекунад, ба ҳисоби миёна аз 300 то 600 долларро ба бучети мамлакат пардохт мекунад.

Ҳаминро баназар гирифта, барои рушди соҳаи сайёҳӣ дар қаламрави ҷумҳурӣ Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Соли 2018-ро соли рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ» эълон кард [2. С. 13].

Ва дар ҳамин замин барои беҳтар намудани рушди ин соҳа як қатор имтиёзҳо барои сохтани сохтмонҳои сайёҳӣ пешниҳод карда шуд. Аз он ҷумла, барои харида овардани масолеҳи сохтмонӣ, иншоот, воситаҳои техникӣ, сайёҳӣ аз андоз аз арзиши иловашуда ва пардохтҳои гумрукӣ озод карда шуд.

Ба ақидаи мо, дар навбати аввал чунин имтиёзҳо шароити хуб барои рушди соҳа намуда, имконият медиҳад, ки заминаи асоси рушд сохта ва муҳайё гардад.

Вобаста ба ин, дар деҳот бояд ҳунарҳои мардумӣ, ки тӯли солҳои тӯлонӣ аз гузаштагон мерос монда буд, инкишоф дода шавад. Аз ҷумла, ҳунарҳои кандакорӣ дар ҷуб, бофандагӣ, ресандагӣ, кӯлолгарӣ, чакандӯзӣ ва дигар фаъолияти соҳибкорӣ, ки пеш аҷдоду авлодони мо иҷро мекарданд. Вале то ҳол дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қонун дар бораи фаъолияти ҳунарҳои мардумӣ ва барномаи рушди ин намуди фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ қабул карда нашудааст.

Дигар ин ки соҳибкории меҳмонхонаҳоро дар минтақаҳо, ноҳияҳо ва деҳаҳо хеле ҳам хуб руҳандозӣ намудан ба мақсад мувофиқ мебошад, зеро ин намуди фаъолияти ғайрикишоварзӣ метавонад ҳам ба соҳаи сайёҳӣ ва ҳам ба дигар соҳаҳои иқтисодии миллии нақши созгор мегузорад. Дар мавзӯҳои сайёҳӣ ташкил намудани мағозаҳои фурӯши маҳсулот аз фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзӣ, аз ҷумла, ҳунарҳои мардумӣ аз манфиат ҳолӣ нест.

Аз диди мо, рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ ин ду тарафи як медал буда, инкишофи яке аз онҳо инкишофи дигарашро тақвия бахшида ба рушди он мусоидат мекунад.

Ҳаминро ба инобат гирифта, дар Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллии, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26-уми ноябри соли 2018 чунин омадааст «Солҳои 2019-2021 солҳои рушди деҳот ва ҳунарҳои мардумӣ» эълон карда шавад. Дар баробари ин аз соли 2019 сар карда, соли саноатикунонии давлат ба роҳ монда мешавад.

Дар ин ҷо ба раванди соҳибкории ғайриистеҳсолӣ мусоидат намуда, таъмини аҳоли бо ҷойи кор мушкул намегардад. Масалан, пахтаи истеҳсолкардари аз як мавҷе ба мавҷеи дигар кашонидан хароҷоти зиёдро талаб мекунад. Агар ҳамин ҷараёнро дар ҷойгирифташон амалӣ намуда, онро ба сикли ниҳои коркард расонем, чи қадар одамон ба ҷойи кор таъмин мегарданд, сатҳи зиндагӣ ва даромади онҳо боло меравад.

Дигар ин ки дар деҳот ҷамъоварии ашёҳо, аз ҷумла, доруворихоро ба роҳ монда, корхонаҳои хурди коркарди онҳоро ташкил кардан лозим аст. Ин фаъолияти соҳибкории ғайрикишоварзиро бо пуррагӣ дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил ва амалӣ кардан мувофиқ мебошад, зеро он имкониятҳое, ки дар қуҳистонҳои деҳотӣ мамлакат мавҷудбуда пур аз гиёҳҳои шифобахш мебошад, танҳо соҳибкоре лозим аст, ки барои ташкили ин мауди коргоҳҳо камари ҳimmat бандад. Ба ҳамин мо маълум аст, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ташкил ва бунёди корхонаҳои истеҳлоӣ, аз ҷумла саноати дорӯсозӣ аҳамияти авалиндарача зоҳир менамояд ва тамоми имтиёзу дастгириҳоро барои амалӣ кардани чунин фаъолиятҳои судманд дар иқтисодиёти деҳот ҳамаҷониба дастгирӣ менамояд.

Ҳамин тариқ, дар деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон боз бисёр фаъолиятҳое аст, ки соҳибкории ғайрикишоварзиро таъмин кардан мумкин аст, на балки ба рушди соҳа, балки ба рушди деҳот ва саноатикунонии кишвар мусоидат намуда, болоравии иқтисодиро таъмин менамояд, инчунин вобаста ба ин сатҳи некуаҳволии аҳолии деҳот боло бардошта мешавад.

### АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба маҷлиси олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 23.04.2014. – С.19-20.
2. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба маҷлиси олии Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 22.12.2017. №258
3. Бозоров Ш. Х. Автореферат дисс. соискание учений степени д.э.н. Москва 2004. – 26 с.
4. Концепсияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2003.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфиродӣ» 19 майи соли 2009 таҳти рақами 508[Манбаи электронӣ
6. Курбанов А.К. Развитие отношений собственности в сельском хозяйстве. Душанбе, 2012. – С. 67.
7. Мизробов С.С. Концептуальные основы развития малого предпринимательства в сельской местности [Текст]/ З.И. Юсупова, С.С. Мизробов // Материалы республиканской научно-практической конференции «Экономические отношения в условиях интеграции» (12 октября 2013, г. Душанбе). - Душанбе: Сохибкор - С.159.
8. Низомномаи кумитаи рушди маҳаллии назди Ҷумҳурии Тоҷикистон . Душанбе, 2015. – С. 4.
9. Нурмаҳмадов М. Комилов С.Ҷ., Қаюмов Н.К. Стратегияи паст кардани сатҳи камбизоатӣ. Душанбе, 1995. –С. 150.
10. Одна из волнейших задач государственности политики экономика сельского хозяйства №10.2012. – С. 45.
11. Федров Н. Совершенствовать государственную политику по развитию села экономической селского хозяйствам №10. 2012. – С. 50.



**Гафарова М.Т.**

### **ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

Следует отметить, что в контексте современной экономики особое внимание уделяется социальной сфере. Как известно, одной из стратегических целей экономики страны является улучшение благополучия населения и на этой основе, уменьшая бедность. Таким образом, цель этого вклада, состоит в определении основных проблем социальных секторов в Республике Таджикистан на фоне развития социальных сфер. В статье рассматриваются основные проблемы развития отраслей социальной сферы в Республике Таджикистан и разработана классификация отраслей социальной инфраструктуры, основанная на функционально-специализированном подходе с учетом социальной услуг.

**Ключевые слова:** социальная сфера; инфраструктура; социальная защита; социальная система; платежеспособность; социальная политика.

**Гафарова М.Т.**

### **ПРОБЛЕМАҲОИ АСОСИИ РУШДИ БАХШҲОИ СОҲАИ ИҶТИМОИ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Зикр намудан ба маврид аст, ки дар шароити иқтисодиёти муосир ба соҳаи иҷтимоӣ эътибори махсус дода мешавад. Тавре маълум аст, яке аз ҳадафҳои стратегии иқтисодиёти кишвар баланд бардоштани сатҳи неқӯаҳволии аҳоли ва дар ин замина паст кардани сатҳи камбизоатӣ мебошад. Бинобар ин, ҳадафи таҳқиқи масъалаи мазкур, ин пеш аз ҳама дар муайян сохтани мушкилоти асосии рушди бахшҳои иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳияву таснифи бахшҳои иҷтимоӣ ва дар ин замина ҳангоми хизматрасониҳои иҷтимоӣ иборат аст. Дар мақола мушкилоти асосии рушди бахшҳои иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ гардида, таснифоти бахшҳои иҷтимоӣ дар асоси муносибати функционалии махсусгардонидашуда бо назардошти хизматрасониҳои иҷтимоӣ таҳия шудааст.

**Калидвожаҳо:** соҳаи иҷтимоӣ; инфрасохтор; ҳифзи иҷтимоӣ; қобилияти пардохт; сиёсати иҷтимоӣ.

**Gafarova M.T.**

### **MAIN PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF SOCIAL SPHERE SECTORS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

It should be noted that in the context of modern economics, special attention paid to the social sphere. As you know, one of the strategic goals of the country's economy is to improve the well-being of the population and, on this basis, reduce poverty. Thus, the purpose of this question is that, first of all, it is to identify the main problems of social sectors in the Republic of Tajikistan and development of social spheres. The article examines the main problems of development of social sector sectors in the Republic of Tajikistan and developed a classification of social infrastructure sectors based on a functionally - specialized approach, taking into account social services.



**Key words:** social sphere; infrastructure; social protection; social system; solvency; social politics.

Одним из основных условий устойчивого развития национальной экономики, является учёт всех процессов, происходящих при основных политических, социальных и правовых нормах государственной политики, которая является базой предоставления социальных услуг населению страны, и в особенности уязвимой её части. Социальные сферы всегда являются объектом оценки ценностей государства и общества. Например, возможности различных социальных групп на получение медицинской помощи и образования в любом современном обществе являются предметом оценки с точки зрения социальной справедливости.

В связи с этим появляется острая необходимость в развитой социальной инфраструктуре, которая в свою очередь состоит из комплекса различных видов деятельности, которые непосредственным образом могут влиять на процесс удовлетворения потребностей, как индивидуальных, так и общественных с учётом предоставления разнообразных услуг.

Социальная инфраструктура, развивается в том случае, если правильно реализуются основные цели государственной социальной политики. Данная политика, должна быть направлена на повышение уровня жизни населения, которая выражается в финансовом благополучии и увеличении продолжительности жизни населения страны. также целями социальной политики, является положительная демографическая ситуация, со здоровым, творческим и активным населением. Первоочередной задачей социальной политики, является устранение проблем, связанных с доступностью жилья для каждого индивида страны, с учётом того, чтобы предоставляемое жилье, отвечало всем необходимым жилищным условиям, в результате чего осуществляется процесс развития социальной инфраструктуры. Это означает, что для деятельности каждого индивида страны, создаются культурные пространства, а также улучшаются условия труда и качество жизни населения, что позволит значительно повысить уровень производительности труда, что непосредственно приведёт к увеличению производимых товаров и предоставляемых услуг. Вместе с тем развитая социальная инфраструктура позволит обеспечить гарантированную социальную защиту, для поддержки пенсионеров и в частности молодёжи.

На сегодняшний день, социальную инфраструктуру можно сгруппировать и выделить на три основные целевые блоки, которые позволяют более полно представить реальную картину структуры и функциональную особенность социальной инфраструктуры. (рисунок 1.).



**Рисунок 1. - Инфраструктура социальной сферы Республики Таджикистан**

**Источник:** составлен автором

Основная функция социальной инфраструктуры непосредственным образом направлены на определение и формирование в первую очередь социально-экономического развития, которая в свою очередь выступает связующим звеном между понятиями социальными отношениями и человеческим развитием.

Таким образом, социальная инфраструктура необходима для создания и развития демографической стабильности в процессе воспроизводства трудовых ресурсов, которые напрямую могут оказывать влияние на качественный и количественный уровень процесса производства. Следующими целевыми функциями социальной инфраструктуры являются: результативное применение трудовых ресурсов, оптимальное обеспечение жилищного условия жизни населения, улучшение здоровья населения и целесообразное применение свободного времени населения.

Также необходимо отметить, что социальная сфера требует финансирования со стороны государства и международных организаций, в чём проявляется их специфика.

В свою очередь, «...отлаженная система социальной защиты с переходной экономикой является важным элементом экономического развития, социальной устойчивости и политической стабильности. Современный этап развития нашего общества с учетом роста скрытой безработицы, дифференциации социального положения и несколько ограниченных экономических возможностей основной части населения, ставит перед Правительством Республики Таджикистан кардинальную задачу реформирования системы социальной защиты населения Республики Таджикистан» [2].

В связи с этим финансирование социальной инфраструктуры в основном осуществляется двумя способами. Первый способ - когда отдельная отрасль функционирует за счёт собственных финансовых средств и прилагает усилия для получения максимальной прибыли. К подобным организациям относятся: предприятия торговли, общественного питания, бытового обслуживания. Второй способ – когда предприятия финансируются за счёт потребительских фондов, таких как централизованные, местные и коллективные, которые частично или полностью зависят от государственных бюджетных ассигнований.

Однако необходимо отметить, что в последнее время социальные услуги для населения осуществляются за счет собственных средств организаций, что подразумевает собой недостаточный уровень предоставления социальных услуг. Это прежде всего происходит потому, что в государственных предприятиях и организациях по причине сокращения государственных ассигнований на поддержание социальной инфраструктуры, отсутствует должное количество предоставляемых бесплатных и льготных социальных услуг.

Однако в настоящее время многие государственные учреждения социальной сферы, частично осуществляющих свою деятельность на основе специальных собственных средств, для восполнения недостатков доходной части своего бюджета, надеются на государственные субсидии, которые предоставляются им из государственного бюджета в случае недостатка собственных финансовых резервов. Это происходит потому, что государственные учреждения до конца хотят иметь спрос на оплачиваемые социальные и культурные услуги, предоставляемые им с государственного бюджета на такие направления культурного досуга, как посещение театров, кинотеатров, и развлекательных комплексов.

Когда речь идёт о социальной сфере то можно сказать, что её финансирование осуществляется в двух направлениях. Это отраслевое и территориальное направления. Обеспечение нормального функционирования социальной сферы, а также её развития в основном направлена на финансирования текущих целей какой-либо отрасли. Отраслевое направление выделяется одним существенным недостатком, которая выражается тем, что финансовые ресурсы распределяются в хаотичном порядке, что затрудняет их

отслеживание в процессе решения социальных проблем. Территориальное направление финансирования, осуществляется за счёт местных бюджетов, направленных на решение проблем социальной инфраструктуры. Это направление также имеет существенный недостаток, которые выражается в ограниченности местных бюджетов, что в свою очередь приводит к недостаточному развитию социальной инфраструктуры.

Финансирование социальной инфраструктуры, а также проблемы, сопутствующие ему, вынуждают к исследованию вопросов, а также научному обоснованию дальнейшего устойчивого развития социальной инфраструктуры, в результате чего появятся инновационные формы финансирования социальной сферы. Ежегодно из государственного бюджета на полное покрытие расходов социальной сферы выделяются денежные средства, однако они существенно малы для содержания социальной сферы Республики Таджикистан. Однако нужно иметь ввиду, что в обязанность государства входит защита интересов населения страны, и обеспечение для неё допуска к социальным услугам. Именно поэтому, социальная сфера, а в частности её инфраструктура не может существовать только за счёт самофинансирования.

В соответствии с рекомендациями МОТ, под № 202, определены минимальные критерии основных социальных гарантий, считающиеся жизненно важными и необходимыми, которые касаются доступа нуждающихся к медицинским льготам, гарантированным доходам и доступности населения к приобретению товаров и услуг на национальном уровне. Посредством последовательной реализации с установлением целей и сроков должен быть обеспечен всеобщий характер социальной защиты [3].

Исходя из вышеизложенного можно выделить два основных канала финансирования социальной сферы, это государственное и частное финансирование, а с точки зрения позиции, то на государственном и местном уровне. Поэтому решения проблем финансирования социальной сферы необходимо возлагать на предприятия, у которых есть возможность к покрытию некоторой части расходов, связанных с содержанием социальной инфраструктуры.

В Республике Таджикистан, на сегодняшний день основными финансовыми источниками, необходимыми для содержания социальных объектов на государственном и региональном уровнях, являются в первую очередь государственный бюджет, а также внебюджетные фонды, и в том числе финансовые средства предприятий и населения страны.

Что касается социальных объектов, которые получают финансовые средства за предоставление социальных услуг, то их доля существенно мала, потому, что в соответствие с действующим законодательством Республики Таджикистан, многие социальные услуги, такие как медицина и начальное образование предоставляются бесплатно, а низкая платежеспособность экономически активного населения не позволяет ей пользоваться платными социальными услугами. В связи с этим, для социальной сферы, основными источниками финансирования, стали бюджетные ассигнования, в том числе внебюджетные фонды.

За счет бюджетных и внебюджетных ассигнований в социальную сферу формируются фонды общественного потребления, способствующих, как развитию социальной сферы в целом, так и обеспечению социальной защиты населения. Также фонды общественного потребления влияют на уровень предоставления таких социальных услуг, как полное или частичное бесплатное образование в учреждениях страны, в том числе учреждениях медицинского назначения, а также способствуют повышению уровня социальной обеспеченности и уровню услуг, предоставляемых в жилищно-коммунальных хозяйствах.

В связи с этим для развития социальной инфраструктуры, нужно базироваться на различные источники финансирования, которые включают в себя бюджетные

ассигнования всех уровней социальной сферы, а также внебюджетные источники финансирования. Поэтому, в силу своей значимости для социальной инфраструктуры и для национальной экономики в целом, финансовым отношениям необходимо обращать особое внимание.

Что касается инструментов используемых для расчёта бюджетных потребностей и анализа исполнения государственного бюджета на различных уровнях, то в качестве их выступают системы государственных минимальных стандартов, призванных улучшить бюджетную взаимосвязь, в том числе обеспечение государственной поддержки на местном уровне.

Поэтому, система государственных стандартов в соответствии с Законом Республики Таджикистан «О государственных социальных стандартах», охватывает основные сферы социальных отношений, которое показаны на рисунке 2.



**Рисунок 2.** Система государственных стандартов определяющие основные сферы социальных отношений

**Источник:** составлено автором на основе Закона РТ «О государственных социальных стандартах» г. Душанбе, 19 мая 2009 года №528. <https://ncz.tj>.

Определение социальной инфраструктуры являются основными исходными данными для расчета бюджетных потребностей. Основными составляющими характеристиками являются численность рабочих, а также численность обучающихся, занимаемая площадь и уровень их благоустройства. Потребности выявляются для определенной отрасли или определенного учреждения, а также для конкретного региона.

На основе создания модельных комплексов для общей оценки развития жилищно-коммунального хозяйства и анализирование с национальными стандартами прежде всего необходимо предусмотреть систему показателей. Этот набор моделей можно использовать для адаптации государственных программ к условиям конкретного города или региона с особенностями территории. Для этого необходимо рассмотреть жилищные условия населения Таджикистана. (Таблица 1.).

**Таблица 1. Жилищные условия населения Республики Таджикистан за 2017-2022 гг. (млн. м<sup>2</sup>)**

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Городской жилищный фонд</b>						
Государственный, общественный жилфонд, фонд жилищно-строительных кооперативов	1,7	1,8	1,7	1,0	1,1	1,8
Находящиеся в личной собственности граждан	30,2	31,1	32,1	35,2	37,2	39,3
<b>Итого</b>	<b>32,0</b>	<b>32,9</b>	<b>33,8</b>	<b>36,2</b>	<b>38,3</b>	<b>41,1</b>
<b>Сельский жилищный фонд</b>						
Государственный, общественный жилфонд, фонд жилищно-строительных кооперативов	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	-
Находящиеся в личной собственности граждан	64,1	65,5	67,4	68,5	67,5	67,5
<b>Итого</b>	<b>64,</b>	<b>65,6</b>	<b>67,5</b>	<b>68,6</b>	<b>67,6</b>	<b>67,5</b>
<b>Всего по республике</b>	<b>96,3</b>	<b>98,6</b>	<b>101,3</b>	<b>104,8</b>	<b>105,9</b>	<b>108,5</b>

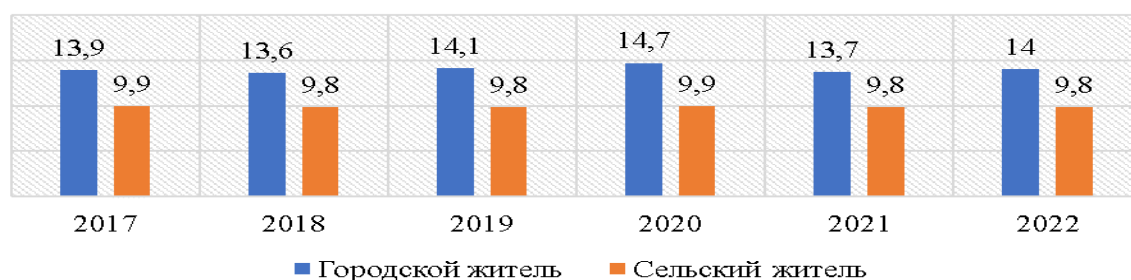
**Источник:** Статистический ежегодник Республики Таджикистан 2023, Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. С. 191-192

Из таблицы видно, что в вопросах жилищного фонда, в основном преобладает фонд, который находится в личной собственности граждан республики. Например, государственный городской жилищный фонд в 2022 году составлял 1,8 млн. м<sup>2</sup>, в то время как жилищный фонд, находящийся в личной собственности граждан, составляет 39,3 м<sup>2</sup>, что по сравнению с государственным жилищным фондом на 37,5 м<sup>2</sup> больше. Такая огромная разница свидетельствует о том, что в республике, как и во многих странах с рыночной экономикой строительство жилых домов находится в основном в руках частного сектора.

В свою очередь наблюдается определенное несоответствие между показателями городского и сельского жилищного фонда. Показатели таблицы показывают, что государственный сельский жилищный фонд в 2022 году составлял 1,8 млн. м<sup>2</sup>, то в сельской местности этот показатель намного меньше, то есть равняется практически нулю. Однако сельская местность в силу своей диапазонной расширенности имеет преимущество перед городским жилищным фондом. В том же 2022 году частная жилищная собственность в сельской местности составляла 67,5 млн. м<sup>2</sup>, что по сравнению с городской частной жилищной собственностью на 28,2 млн. м<sup>2</sup> больше.

Также для более подробного сравнения разницы между городским и сельским жилищным фондом необходимо обратить внимание на средний жилищный фонд на одного жителя. (диаграмма 1.) [4].





**Диаграмма 1. Жилищный фонд (в среднем на одного жителя м<sup>2</sup>)**

**Источник:** составлено автором на основе статистических материалов ежегодника Республики Таджикистан на 2023, Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. С. 191-192.

Исходя из этого можно сделать однозначный вывод, что жилищно-коммунальное хозяйство, в социальной инфраструктуре, является составляющим элементом социальной сферы, которая определяет уровень жизни населения страны.

Общеизвестно что, темпы развития социальной и культурной сферы растут с каждым годом, но в то же время возникают новые проблемы, которые замедляют развитие и требует безотлагательного решения. В данном контексте целесообразно целенаправленно развивать правовые отношения собственности, для своевременного решения проблемы социальной сферы, образующихся в ее различных отраслях.

В тоже время, в национальной экономике социальная сфера, является инструментом для воспроизводства рабочей силы, состоящей из человеческого капитала и человеческого труда. Рабочая сила подразумевает собой симбиоз всех физических и интеллектуальных возможностей каждого индивида, используемого в процессе производства товаров и услуг. Что касается человеческого потенциала, под данным понятием понимается способность этого индивида получать определенный доход при осуществлении производственного процесса. Поэтому такие человеческие ценности, как здоровье, уровень образования, уровень специализации, нравственные нормы, интеллектуальный потенциал, зависит от таких направлений социальной сферы, как здравоохранение, образование, рекреационно-восстанавливающее, развлекательное и др.

Исходя из этого можно утверждать, что социальную сферу можно охарактеризовать, как социально-культурную сферу, объединяющая все отрасли народного хозяйства, производящие товары и услуги интеллектуального характера, и не используемые в процессе материального производства. Это свидетельствует о том, что в социально-культурной сфере, предоставляемые услуги требуют всё больше гарантий на них, что приводит к повышению значимости сферы страхования в Республике Таджикистан, вместе с тем расширение вида предоставляемых услуг должно осуществляться одновременно с постоянно изменяющимися требованиями пользователей социальных услуг, что приводит к заметному росту для населения, занятого в сфере социально-культурных услуг (табл. 2.).

**Таблица 2. Распределение численности занятого населения в сфере услуг Республики Таджикистан (тысяч человек)**

Отрасли	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Торговля, ремонт автомобилей, мотоциклов, бытовых товаров и предметов личного пользования	170,6	157,9	153,5	157,2	158,7	114,9

Гостиницы и рестораны	15,6	15,4	16,4	16,4	17,1	17,0
Транспорт, складское хозяйство и связь	4,6	62,1	61,3	61,3	58,6	51,0
Финансовое посредничество	21,3	20,0	23,4	24,9	21,2	21,2
Государственное управление и оборона, обязательное социальное страхование	44,8	47,3	44,5	45,1	50,5	49,8
Образование	231,5	235,0	242,1	247,1	256,0	252,2
Здравоохранение и социальные услуги	114,3	114,9	115,4	116,7	120,9	119,9

**Источник:** Статистический ежегодник Республики Таджикистан 2023, Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. С. 85-86

Данные таблицы показывают, что наибольшее количество занятого населения республики приходится на три отрасли – это прежде всего образование, затем здравоохранение и потом оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей, мотоциклов, бытовых товаров и предметов личного пользования. Однако необходимо отметить, что торговля и ремонтные услуги, за последние года значительно ухудшились по уровню показателей. Например, в 2017 году в данной отрасли работали 170,6 тысяч человек, а в 2021 году этот показатель снизился до 158,7 тыс. человек, и в 2022 году дошел до отметки 114,9 тысяч человек.

В тоже время численность населения, занятого в отрасли образования и здравоохранения заметно увеличилось, что говорит об улучшающейся тенденции в данных отраслях. К примеру, численность работников образования в 2022 году, по сравнению с 2017 годом, увеличилась на 0,08%, и наряду с этим численность работников здравоохранения в 2022 году по сравнению с 2017 годом также увеличилась в 0,04 раза. Что касается уменьшения численности работников торговли, то можно отметить, что в последние года заметно вырос уровень электронной торговли (посредством социальных сетей, платформ и компаний, работающих в интернет-торговле).

Таким образом, на сегодняшний день, социально-культурные трансформации, происходящие в мировом хозяйстве, влекут за собой противоречивые последствия, по-разному воспринимающимися в разных странах, Республика Таджикистан, имеет свою твердую политику в определении позиции сферу образования и культуры в современном обществе нашей страны.

За последние годы в Республике Таджикистан основные проблемы, связанные с культурой, образованием, туризмом, спортом и досугом, требуют всё более совершенных методов управления в процессе планирования и принятия стратегий предприятий социальной сферы, а реализуемая в стране социальная политика, способствует возникновению новых форм собственности, которые приводят к тому, что предприятия и учреждения социальной сферы, приобретают некую самостоятельность, как в творческом, так и в организационном отношении.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Баходихӣ ба вазъи иҷтимоӣ-иқтисодӣ ҳамчун омили рушди демографӣ / А.А. Мирзоалиев, З.А. Абдуллоев// Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2022 №4/2(44) –С.110-114.

2. Закон РТ «О государственных социальных стандартах» г. Душанбе, 19 мая 2009 года №528. Национальный центр законодательства при Президенте Республики Таджикистан. <https://ncz.tj>.
3. Мирзоалиев А.А., Гафарова М.Т. Љанбаъои назариявии ташаккули соҳаи илтимои дар дурнамои таърихи. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2023 №4/2(50) – С. 243-249.
4. Пост. Правительства РТ «Об утверждении Концепции социальной защиты населения РТ» от 29 декабря 2006 года №783 г. Душанбе. <http://portali.huquqi.tj>.
5. Рекомендация МОТ от 2012 года «О минимальных уровнях социальной защиты» (№ 202)
6. Статистический ежегодник Республики Таджикистан 2023, Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. С. 191-192.

УДК 330

**Гафуров С.Х.**

### **ТАСНИФИ ТАҲДИДҶО БА АМНИЯТИ ИҚТИСОДӢ СОҲАИ САНОАТ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР**

Таҳқиқоти мазкур ба таснифи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ дар соҳаи саноат бахшида шудааст. Мақсади кор таҳияи пешниҳодҳо оид ба такмили сиёсати давлатӣ дар соҳаи баланд бардоштани таъмини амнияти иқтисодӣ дар ташкилотҳои саноатӣ, ба низом даровардани онҳо ва ташкили таснифи усулҳо мебошад. Дар мақола заминаи меъриии ҳуқуқии татбиқи таъмини амнияти иқтисодӣ баррасӣ шуда, нишондиҳандаҳои тавсифкунандаи фаъолияти амнияти иқтисодӣ таҳлил карда шуда, монеаҳои рушди инноватсионии онҳо муайян карда шуда, самаранокии сиёсати ҷорӣ дар соҳаи саноат ва тамоюлҳои тағйирёбии он таҳлил карда мешаванд.

**Калидвожаҳо.** амният, саноат, фаъолияти инноватсионӣ, сиёсати давлатии инкишофи саноат, инвеститсия, тамоюл, иқтисодиёт, инкишоф, илму техника, технология.

**Гафуров С.Х.**

### **КЛАССИФИКАЦИЯ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Настоящее исследование посвящено классификации угроз экономической безопасности в отрасли. Цель работы – разработать предложения по совершенствованию государственной политики в области повышения обеспечения экономической безопасности в промышленных организациях, систематизировать их и организовать классификацию методов. В статье рассматривается нормативно-правовая основа реализации экономической безопасности, анализируются показатели, характеризующие экономическую охранную деятельность, определяются препятствия на пути их инновационного развития, анализируется эффективность действующей политики в отрасли и тенденции ее изменения. .

**Ключевые слова.** безопасность, промышленность, инновационная деятельность, государственная политика промышленного развития, инвестиции, тренд, экономика, развитие, наука и техника, технологии.

**CLASSIFICATION OF THREATS TO ECONOMIC SECURITY INDUSTRY  
IN MODERN CONDITIONS**

This study is devoted to the classification of threats to economic security in the industry. The purpose of the work is to develop proposals for improving state policy in the field of increasing economic security in industrial organizations, systematize them and organize a classification of methods. The article examines the regulatory framework for the implementation of economic security, analyzes the indicators characterizing economic security activities, identifies obstacles to their innovative development, analyzes the effectiveness of the current policy in the industry and trends in its change. .

**Keywords.** safety, industry, innovation, state policy of industrial development, investment, trend, economics, development, science and technology, technology.

Дар шароити гузариши Ҷумҳурии Тоҷикистон ба низоми иқтисоди бозорӣ, таҳдидҳои амнияти иқтисодӣ, аз қабилӣ афзоиши ҷинойтҳои иқтисодӣ, паст гардидани сатҳи воқеии даромади аҳоли, тезу тунд гардидани нобаробарии иҷтимоӣ, бад шудани вазъи демографӣ таҳқиқи амиқи илмиро тақозо менамояд.

Мавриди зикр аст, ки таъмин намудани амнияти иқтисодӣ аз истифодаи усулҳои муосири идоракунии соҳт вобастагӣ дорад. Аз ин рӯ, аксар давлатҳои мутараққӣ барои рафъи таҳдидҳои амнияти иқтисодӣ, маҷмӯи тадбирҳои роҳандозӣ менамоянд, ки хусусияти танзимкунаро ва стратегиро дорад.

Мафҳумҳои “таҳдид” ва “амният” ба ҳам алоқамандии зич дошта, бе омӯзиши пурраи таҳдиди иқтисодӣ ва ғайриқтисодӣ таҳқиқи пурраи амнияти иқтисодӣ имконнопазир аст [3].

Таҳдид ба низоми иқтисодӣ аз як қатор омилҳои объективӣ ва субъективӣ вобастагӣ дорад. Дар дилхоҳ низоми иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, яке аз маъмултарин таҳдид, ин бухрон мебошад.

Бухрон чунин зухуроте мебошад, ки дар натиҷа ба амал омадани он, ноилгардӣ ба мақсадҳои гузашташуда имконнопазир мегардад.

Аз таърифи мазкур бармеояд, ки аз ҳама хатарноктарин таҳдид ба низоми иқтисодӣ, ин бухрон мебошад.

Аксаран зарарҳое, ки субъектон ба он муқовимат карда наметавонанд, ин аз паст будани раванди идоракунии он шаҳодат медиҳад. Зарарҳо метавонанд, аз омилҳои дохилӣ ва берунӣ вобастагӣ дошта бошанд. Дар низоми таъмини амнияти иқтисодӣ маҷмӯи ҷараёнҳои мушаххас, бояд дар доираи имкониятҳои субъект андешида шуда, фарогири тамоми марҳилаҳои фаъолияти он бошад. Дар шароити муосир аксар таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ аз ҳисоби номуақамал таҳия намудани стратегияҳои рушди иқтисодӣ сарчашма гирифта, марҳила ба марҳила низоми фаъолиятро заиф намуда, оқибат фалаҷ менамояд. Бинобар ин, олимони соҳаи иқтисод шартҳои асосии рафъи хатараҳоро дар низоми амнияти иқтисодӣ аз дуруст ва самаранок таҳия намудани стратегияву нақшаи ҷараёнҳои амал вобаста менамояд.

Низоми ташаққули механизми таъмини амнияти иқтисодӣ, бояд марҳила ба марҳила сураг гирифта, дараҷаи инкишофи таҳдидҳоро маҳдуд намояд. Тибқи талаботи меъёрҳои иқтисодӣ, дараҷаи фарогирии бухронҳо новобаста аз сабабҳои пайдоиш, бояд қисман ба категорияи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ дохил карда шавад. Зарарҳо ба иқтисодӣ дар заминаи падидаҳои гуногун ба миён омода, дар ташаққули минбаъдааш монеаҳои зиёдро эҷод менамояд [6].

Яке аз проблемаҳои муҳим дар соҳаи амнияти иқтисодии кишварҳо, ин нодуруст ба роҳ мондани заминаҳои ташкилию институтсионалӣ мебошад [8].

Кишварҳои мутарққие, ки ҷонибдори низоми нави иқтисодии байналхалқӣ мебошанд, таъкид менамоянд, ки дар муносибатҳои байниҳамдигарӣ аз ҳисоби сабабҳои объективӣ дар вазъияти ногувор қарор доранд. Аз ҷиҳати бартарафсозии таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ, аксаран кишварҳо боназардоршти сатҳи истехсолот ва тақсимои он байни ҳам сабақат менамоянд, ки ин рақобатро ба миён оварда, заминаҳои рушди иҷтимоӣ-иқтисодиро барои кишварҳои мазкур фароҳам месозад.

Олимони соҳаи иқтисод кӯшиш ба харҷ медиҳанд, ки таҳдидҳоро ба амнияти иқтисодӣ аз нуқтаи назари ягона гурӯҳбандӣ намоянд. Таҳдидҳо аз рӯйи дараҷаи таъсиррасонӣ ба амнияти иқтисодӣ, метавонад миллий, минтақавӣ ва байналмилалӣ бошад, инчунин ба сатҳи корхонавӣ шахсӣ низ метавонад ҷудо шавад.

Барои гурӯҳбандӣ намудани таҳдидҳо, асосан ду равиш мавҷуд аст:

1. аз рӯйи сарчашмаи таҳдид;
2. аз рӯйи хусусиятҳои таҳдид.

Аз рӯйи сарчашмаи пайдоиши таҳдид ба амнияти иқтисодӣ, онҳоро метавона ба ду гурӯҳ ҷудо намуд:

1. таҳдидҳои иқтисодӣ;
2. таҳдидҳои сиёсӣ.

Сарчашмаи аксари пайдоиши хатарҳо ба амнияти иқтисодӣ метавонад объективӣ, субъективӣ ва форсмажорӣ бошад, зеро ки дар марҳилаҳои муайяни пайдоиши хатарҳо омилҳои болозикр таъсир расонида, фаъолияти минбаъадаро заиф мегардонад. Бояд иброн намоем, ки дар марҳилаҳои пайдоиши таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ, бояд мунтазам роҳҳои бартарафсозии он андешида шавад, то ки дараҷаи таъсироти манфии он паст карда шавад.

Технологияи асосии паст кардани сатҳи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ, хусусияти ягоноро дошта, имконпазирии фаъолияти минбаъадаи субъектҳои иқтисодиро муайян менамояд. Дар раванди андешидани тадбирҳо, ҷиҳати паст кардани сатҳи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ ба инбат гирифтани сарчашмаи пайдоиши он шартӣ зарурӣ арзёбӣ мегардад. Аз ин рӯ субъектҳои соҳаи иқтисодирот зарур аст, ки ҳангоми таҳияи стратегияҳои амнияти иқтисодӣ омилҳои болозикрро ба инбат гиранд.

### Ҷадвали 1. Гурӯҳбандии таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ

Сарчашмаи таҳдид	Хусусияти таҳдид	
	Таҳдидҳои дохилӣ	Таҳдидҳои берунӣ
<b>Иқтисодӣ</b>	Пайдоиши бухронҳои дохилӣ, ки заминагузори асосии таҳдидҳо дар амнияти иқтисодӣ мегарданд	Оқибатҳои бухронҳои сатҳи ҷаҳонӣ, аз қабали иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва молиявӣ
<b>Сиёсӣ</b>	Пайдо гардидани зиддиятҳои дохилии сиёсӣ, ба монанди ноустуворӣ, яккахукмронӣ, нобоварии шаҳрвандон аз фаъолияти ниҳодҳои давлатӣ	Ҷорӣ намудани таҳримҳо, бо мақсади шикаст додани низоми иқтисодиёти кишварҳои муайян

Манбаъ. Таҳияи муаллиф дар асоси [5].

Ҳангоми таснифи таҳдидҳо “аз рӯйи хусусият” аксар муаллифон таҳдидҳои дохилӣ ва беруниро марбут мебаранд, ки дар навбати худ ба иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ, молиявӣ, экологӣ, пулию қарзӣ, идеологӣ ҷудо мешаванд.



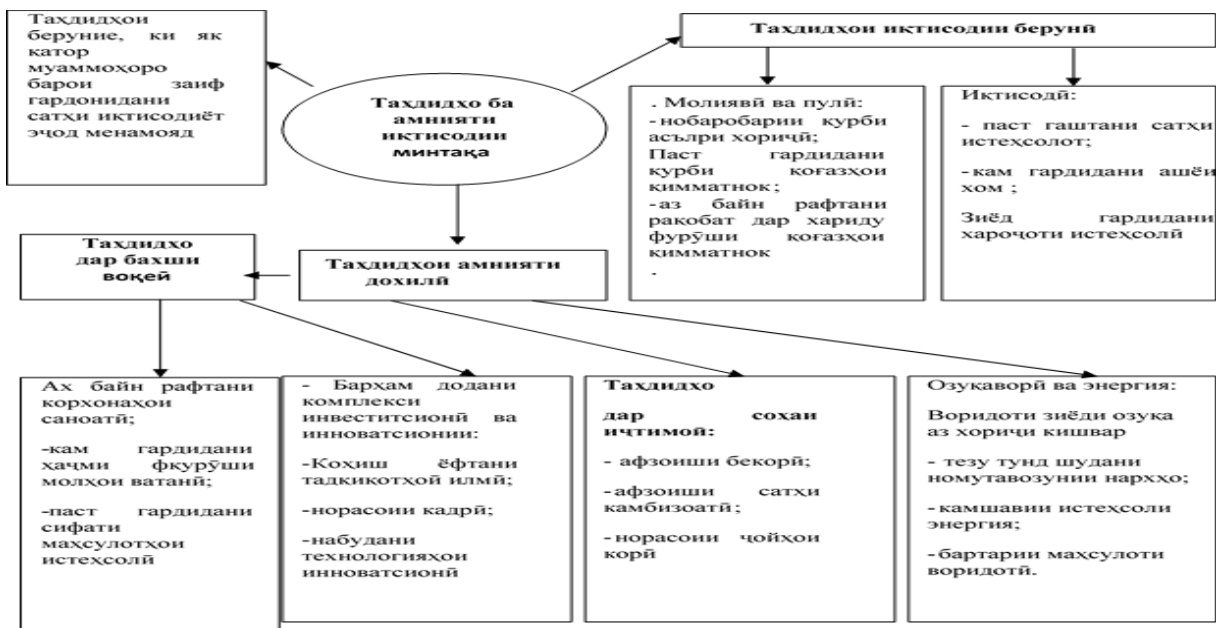
Бо истифода аз мисоли гурӯҳбандии таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии минтақа, биёед таснифи таҳдидҳоро «аз рӯи намуд» баррасӣ кунем (Расми 1.). Ҳангоми сухан дар бораи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ меравад, онҳоро аз рӯи сусти фарқ карда тавоништан лозим аст. Мулоҳизаҳои оид ба ин мавзӯ фарзияҳои С. Афонсев ҷолиби диққат аст.

Мавриди зикр аст, ки иддае аз олимони соҳаи иқтисод дарҷаҳои сусти иқтисодиҳо ба воситаи ҳуди таҳдидҳо муайян мекунанд ва боиси ёдоварист, ки таҳдидҳои хусусиятҳои гуногунро доро мебошанд.

Афонсев бо воситаи овардани мисолҳо, бештар соҳаи амнияти озуқавориро мавриди баррасӣ қарор дода аст.

Воқеан барои таъмин намудани амнияти озуқаворӣ, пеш аз ҳама дараҷаи коркарди он бояд мушаххас ва муайян карда шавад. Молҳои истеъмоли аксар маврид дар бозорҳо хуб пазируфта намешаванд, зеро ки аз нуқтаи назари нарх ё сифат камро костагӣ дорад. Ҳангоме, ки молҳои истеъмоли дар бозор истеъмолкунандаи худро дорад, ин аз он шаҳодат медиҳад, ки таъмини амнияти озуқаворӣ то ҳаде рӯя карда шудааст. Сифати молҳои озуқаворӣ яке аз нишонаҳои асосии рақобатпазир будани мол мебошад.

Аксар маврид олимони дар тадқиқотҳои худ бештар ба соҳаи таъмини амнияти иқтисодӣ диққати махсус дода, онро ба таври комил мекушоанд. Проблемаи асосии пайдо гардидани таҳдидҳо дар низоми амнияти иқтисодӣ, ин пурратар накушодани масоили марбут ба таъмини амнияти иқтисодӣ дар соҳаҳои алоҳида мебошад.



Расми 1. Таснифи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии минтақавӣ  
Манбаъ. Таҳияи муаллиф дар асоси [8]

Албатта, ин маънои онро надорад, ки ба заифӣ диққат додан лозим нест (маҳз аз он сабаб, ки онҳо системаро барои таҳдидҳо боз мекунанд), аммо онҳоро бо таҳдидҳо муайян кардан мумкин нест.

Ҳар як ташкилот дар давраи муайяни рушди худ бо мушкилоти ҳифзи манфиатҳои худ аз амалҳои ғайриқонунии рақибон ва ҳамлаҳои бадхоҳон рӯбарӯ мешавад. Дар шароити муосир на ҳама вақт муносибатҳои рақобатии ҳуқуқӣ, номукаммалии қонунгузории ҷорӣ, худсарии мақомоти андоз ва ғайра вучуд доранд, ҳатто дар марҳилаи таъсиси ташкилот (тартиб додани нақшаи бизнес ва лоиҳаи ҳуҷҷатҳои таъсисӣ) зарур аст

тадбирҳо оид ба таъмини амнияти иқтисодии ташкилот, ки таъсири манфии таҳдидҳои беруна ва дохилӣ пешгирӣ ё коҳиш медиҳанд, андешида шавад. Зарурати таъмини амният бо мавҷудияти як қатор омилҳо ва манбаъҳои таҳдидҳо, ки ба ин ё он дараҷа ба амнияти таъсир мерасонанд, муайян карда мешавад.

Таҳдид ба амнияти иқтисодии ташкилот инҳоянд:

1) омилҳое, ки асоси пайдоиши он хусусияти объективӣ дошта, боиси монеаҳо ҷиҳати рушди минбаъдаи ташкилот мегардад, дохил мешавад. Барои дилхоҳ ташкилот новобаста аз шакли фаъолият таҳдиди асосӣ ин дар бозор наёфтани истеъмолкунандаи молу маҳсулоти истеҳсолшаванда мебошад.

2) аксар маврид субъектони зинаи идоракунандаи ташкилот, метавонанд боиси пайдоиши таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии ташкилот гарданд. Новобаста аз ташаббуси корманд ё корфармо дар раванди истеҳсолот метавонад, иштибоҳҳои техникуву технологӣ, инчунин нуқсонҳои истеҳсоли сар занад. Ба ғайр аз ин аз ҷониби субъектони идоракунанда ва идорашаванда метавонад таҳдидҳо ғаразнок, барқасдона ё воқеӣ бошад. Ташкилот ҳамон вақт метавонад бар зидди хатарҳо пирӯз гардад, ки нақша-чорбабини мушаххас таҳия карда бошад. Аз ин рӯ зарурати омӯзиши таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии ташкилот дар замони муосир боз ҳам мубрамтару зарур гардидааст. Ташаккули низоми идоракунии ташкилот ҳам метавонад, яке аз чорабиниҳои асосии коҳишдиҳандаи сатҳи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодиаш бошад [2].

Сарчашмаҳои асосии таъсири манфӣ ба амнияти иқтисодии корхона инҳоянд:

- амали ғайримақсадноки субъектони идоракунанда ва идорашавандаи корхона (ниҳодҳои давлатӣ ва ғайридавлатӣ, ташкилотҳои байналмилалӣ ва рақибон);

- ҳолатҳое, ки идора намудани он аз ҷониби субъектон вобастагӣ надорад. (ҳолатҳои форсмажорӣ, кашфиётҳои илмӣ ва ғайра).

Таъсири манфӣ ба амнияти иқтисодӣ, вобаста аз хусусиятҳои пайдоиш метавонад объективӣ ва субъективӣ бошад.

Ҳангоме, ки аз ҷониби ҳуди корхона ё кормандони алоҳидаи он фаъолият дуруст ба роҳ монда намешавад ва ин боиси пайдоиши бухрон мегардад, хатари объективӣ мебошад.

Хатари субъективӣ бошад, аксар маврид аз зинаи идоракунандаи ташкилот ё корманди алоҳидаи он вобастагӣ надорад ва ин метавонад оқибатҳои ногуворро барои ташкилот ба миён орад.

Ба амнияти иқтисодии ташкилот на ҳар гуна хатарҳо, ки хусусиятҳои гуногун доранд, метавонад таъсир нарасонад. Ҳамин тариқ, фаъолияти роҳбарияти ташкилот дар сармоягузорӣ ба қоғазҳои қиматнок, ҷорӣ намудани шаклҳои нави ташкилӣ, ташкили фуруши хидмат, маҳсулот ё кори нав набояд таҳдид ба амнияти иқтисодии ташкилот ҳисобида шавад. Хамаи ин қарорҳои идоракуни хавфнок буда, оқибатҳои манфии иқтисодӣ дошта метавонанд, ки вазъияти бозори қоғазҳои қиматнок, талаботи аҳоли ё шаклҳои нави ташкилӣ худро сафед карда наметавонанд. Вале мо бояд дар хотир дошта бошем, ки дар ниҳояти кор ҳамаи ин ба мақсади асосии ташкилот, ба инкишофи минбаъдаи он нигаронида шудааст.

Аз тарафи роҳбарияти ташкилот муқаррар намудани нархҳои пасти маҳсулотро дар давраи аввали фуруши онҳо хавфи бехатарии корхонаҳои саноатӣ ҳисоб кардан мумкин нест. Гарчанде ки дар ин ҳолат фоида ва баръакс зиён вучуд нашошта бошад ҳам, ин як усули стандартии маркетинг аст, ки барои ҷалби харидорон ба фурушандаи ношинос равона шудааст. Фарқи нарх дертар бартараф карда мешавад.

Амалҳое, ки ҳамчун таҳдидҳо муайян карда мешаванд, дидаю доништа барои ба даст овардани фоида аз ноустувории иқтисодии ташкилот, аз ҳамла ба амнияти иқтисодии он нигаронида шудаанд. Таҳдидҳо метавонанд заминаҳои ташкилӣ-иқтисодии корхонаро вайрон намуда, боиси оқибатҳои ногувор бошад ва бояд чорабиниҳои баромадан аз ин

вазъят аз ҷониби корхона пешакӣ тарҳрезӣ гардида бошад. Се хусусиятро метавон қайд кард, ки барои таҳдид ба амнияти иқтисодии корхонаҳои саноатӣ хосанд: хусусияти бошууро ва худхоҳона, самти амали расонидани зарар ба субъекти хоҷагидорӣ ва хусусияти зиддиятноқ.

Як қатор таҳдидҳо вучуд доранд, ки метавонанд ҳамзамон ба гурӯҳҳои гуногуни таснифот тааллуқ дошта бошанд. Таснифоти манбаъҳои таҳдид (омилҳо) дар ҷадвали 1.2.3 оварда шудааст, ки метавон ба таври муфассал мушоҳида намуд.

Мавриди зикр аст, ки таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ метавонад оқибатҳои ногуворро барои ташкилотҳо ба бор орад.

**Ҷадвали 2. Таснифи манбаъҳои таҳдидҳо (омилҳо) ба амнияти иқтисодӣ**

№.	Аломатҳо	Таҳдидҳо
1	Аз рӯи ҷои пайдоиш	Дохилӣ, берунӣ
2	Аз рӯи дараҷаи хатар	Махсусан хатарноқ, хатарноқ
3	Аз рӯи имконият	Воқеӣ, иқтидорӣ
4	Аз рӯи миқёси татбиқ	Ҷудоғона, умумӣ
5	Аз рӯи давомнокии амал	Муваққатӣ, доимӣ
6	Аз рӯи самт	Истеҳсолӣ, молиявӣ, технологӣ, иҷтимоӣ-иқтисодӣ
7	Аз рӯи миқёс	Объективӣ, субъективӣ
8	Аз рӯи хусусияти самт	Мустақим, ғайримустақим
9	Аз рӯи эҳтимолияти пайдоиш	Ошқор, ниҳон
10	Аз рӯи сарчашмаи пайдоиш	Сиёсӣ, криминалӣ, рақобатпазирӣ

Манбаъ. Таҳияи муаллиф дар асоси [1].

Таҳдидҳои дохилӣ аксар маврид боиси инкишотф наёфтани сатҳи истеҳсолии корхона гардида, марҳила ба марҳила метавонад низоми корхонаро заиф гардонад. Аз ин рӯ менечеронро зарур аст, ки ҳангоми таҳияи стратегияҳои рушди корхона хатарҳои дохилӣ ва беруниро ба инобат гирифта, дар рин замина чораҳои заруриро ба роҳ монанд. Корхона дар ҳолатҳои бухронӣ аксар маврид ба захираҳои дохилӣ такя менамояд, аммо барои зиёд кардани ҳаҷми захираҳо кам тавачҷӯх менамояд. Дар ташаккули низоми идоракунии корхона нақши таъмини амнияти иқтисодии он калон мебошад ва аз ин рӯ моро зарур аст, ки нисбат ба ин масъала равшант ар фикр намоем.

Яке аз қисматҳои асосии амнияти иқтисодии корхона ин қисми молиявии он маҳсуб ёфта, асосии фаъолияти минбаъдаи онро дар худ таҷассум менамояд. Низоми молиявии корхона серҷабҳа буда, як қатор омилҳои дохилии ташкилотро ба танзим медароранд. Аз ин рӯ аксар моликони корхонаҳо, ба қисмати молиявии корхона авлавият дода, онро ҳамчун муҳарриқи асосии инкишоф меҳисобанд. Қисмати молиявии корхона яке аз самтҳои асосии таҳдидпазир буда, метавонад вазъи корхонаро дар ҳама ҳола баҳо диҳад. Барои муайян намудани сатҳи таҳдид ба қисмати молиявии корхона аз мониторинг арзёбии он истифода мебаранд. Мониторинги вазъи молиявии корхона имконият медиҳад, ки сатҳи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии корхона мӯйян намуд, то ки тадбирҳои заруриро дар ин росто андешид. Хуллас, гуфтан мумкин аст, ки таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии корхона паҳлӯи васеъ ва доманадор дорад.

Ба унсурҳои асосии таҳдид ба амнияти иқтисодии корхона, таҳдиди кадрӣ дохил мешавад. Таҳдиди кадрӣ-ин хатари асосӣ барои корхона маҳсуб ёфта, метавонад, инкишофи корхонаро боз дорад. Омилҳои дигаре, ки боиси сар задани бухрон дар корхонаҳо мегардад, ин таҳассуси паст доштани кадрҳои он мебошад. Аксар маврид сифати пасти маҳсулот дар корхонаҳои истеҳсолӣ аз нодуруст истеҳсол намудани он аз ҷониби калрҳо мебошад. Кадрҳо асосан дар тамоми давраи истеҳсолӣ иштирок менамоянд ва боиси паст

ё баланд гардидани ҳаҷми истеҳсолот мегарданд. Моро зарур аст, ки ҳангоми таҳияи стратегияи рушди корхона бештар ба сиёсати кадрӣ мароқ зоҳир намоем.

Таҳдидҳои иттилоотӣ ба рушди корхона бештар хусусияти объективиро доро буда, якчанд паёмдҳои манфиро эҷод менамояд. Иттилооти носоҳеҳ барои корхона, аксар маврид дар заминаи нодуруст гузаронидани тадқиқоти маркетингӣ ба миён меояд ва боиси коҳиш ёфтани нуфузи корхона дар бозор гардад. Аз ин рӯ субъектони идоракунамандаро зарур аст, ки ҳангоми коркарди иттилоотҳо ба мушаххас будани онҳо диққати аввалиндараҷа диҳад.

Ҷузъи техникӣ ва технологияи таҳдид номутобиқатӣ байни сатҳи технологияи истифодашуда ва беҳтарин аналогҳои ҷаҳонӣ мебошад. Омилҳои истеҳсоли динамикаи истеҳсолотро дар давраи муайян, дараҷаи рушди иқтидорҳои истеҳсоли, суръати нав кардани фондҳои асосии истеҳсоли, прогресси технологӣ, раванди истеҳсолот, захираҳои техникӣ ва миқдори зарурии маҳсулотро муайян мекунаманд. сармоягузорӣ ба инноватсия ва ғайраҳо мебошад.

Дар ҳар як соҳа стандартҳо метавонанд дар сатҳҳои гуногун таҳия ва тасдиқ карда шаванд, ки сатҳи онҳо аз ҷониби мақомоти махсус назорат карда мешавад. Талаботи стандартҳое, ки аҳамияти макроиқтисодӣ доранд, ба ҳамаи корхонаҳо, сарфи назар аз соҳа ва шакли моликиятшон дахл карда метавонанд.

Таснифи омилҳои муҳити зист ба мо имкон медиҳад, ки омилҳои муҳимтаринро муайян кунем ва аз омилҳои камтар муҳим хулоса карда, таҳлилро ба омилҳои асосии муваффақият равона кунем. Агар шумо ин усулро барои ташаккули омилҳои миқдорӣ ва сифатии амнияти иқтисодии корхона истифода баред, он бояд омилҳои муҳити беруна ва дохилиро дар бар гирад. Вазифаи корхона аз назорати таъсири муҳити беруна ва таҳияи чораҳои таъсиррасонӣ ба ин раванд, таъмини муҳофизат аз таъсири манфии муҳити беруна иборат аст [4]. Дар фаъолияти амалии корхона муайян кардани тамоми омилҳои экологие, ки ба амнияти иқтисодии корхона таъсир мерасонанд ва эҳтимоли зарари расонидаи онҳо хеле душвор аст, бошад. Аз ин рӯ, дар байни онҳо бояд он чизеро, ки тавассути сиёсати маркетингии корхонае, ки дар бозор фаъолият мекунад, назорат кардан мумкин аст, қайд кардан лозим аст.

Бояд қайд намоем, ки дар муҳити беруна захираҳо маҳдуданд, аммо бо сабаби баланд будани рақобат байни корхонаҳо ҷиҳати дастрасӣ ба ин захираҳо, сабабҳои асосии сар задани муфлисшавӣ мегарданд. Аксари корхонаҳо барои самаранок ба роҳ мондани фаъолияти худ, аз принсипи масъулияти иқтисодӣ истифода мебаранд, ки минбаъда механизми бартаарафсозии ҳолатҳои бухрониро барои корхонаҳо эҷод менамояд. Барои корхонаҳо ҷузъи аз ҳама муҳим, ҷиҳати рафъи ҳолатҳои бухронӣ ин таҳияи стратегияи рушд мебошад, ки минбаъд дар қорҷубаи он чораҳои зарурӣ ба роҳ монда мешавад.

Дар муҳити беруна таҳдидҳои зерин метавонанд дар низоми иқтисоди бозорӣ пайдо гардад:

- рақобати носолим байни корхонаҳо;
- ҳуҷуми иттилоотӣ бо мақсади паст задани нуфузи корхона аз ҷониби рақиб;
- носозгории муҳити дохилил корхонаҳо;
- ташкили монополияҳо;;
- нооромии вазъи сиёсӣ ва паёмдҳои манфии он;
- паст шудани вазъи истеҳсолии корхонаҳо;
- инфрасохтори нокифояи бозор;
- коррупсия ва оқибатҳои он;
- паҳнкунии сирри тичоратӣ;
- паст шудани низоми саноатӣ ва ҷосусии он;
- фаъолияти ҷиноии сохторҳои алоҳида;
- ба яғмо бурдани захираҳо ва сарватҳои моддӣ;

- оқибатҳои ногувори қаллобӣ;
- ба воситаҳои асосӣ ва амволи корхона расонидани зарарҳо.

Се сарчашмаи асосии таҳдиди беруна ба чунин фаъолият вучуд дорад:

Якум, чараёнҳои асосие, ки боиси номусоид гардидани фаъолияти корхонаҳо мегардад, ин аз ҷониби давлат пешниҳод нагардидани дастгириҳо, инчунин надодани қарзҳои имтиёзнок ва ипотекаӣ, гумрукӣ, андозӣ маҳсуб меёбад. Ташкилотҳои, ки хусусиятҳои миллиро ба худ доро мебошанд, бояд аз ҷониби давлат дастгирӣ ёбанд.

Барои корхонаҳо асосан хатарҳои воқеӣ, ин даҳолати нодурусти давлат дар раванди фаъолиятҳо мебошад. Вайроншавии муносибатҳои низоми пулиро қарзӣ, инчунин бе самар қабул намудани ҳуҷжатҳои танзимкунандаи соҳавӣ, метавонад ба раванди фаъолияти корхонаҳо монеа эҷод намояд. Аз ин рӯ барои пурсамар гардонидани фаъолияти дилҳо корхона, дастгирии давлатӣ нақши муҳимро ишғол менамояд.

Корхонаҳо ҳангоми ворид гардиданашон ба низоми савдои ҷаҳонӣ, бояд нуктаи рақобати худро пурзӯр намоянд. Сифати молҳои истеҳсолишавон бояд ба талаботҳои ҷаҳонӣ ҷавобгӯ бошанд. Нақши муҳимро дар ташаккули сифатнокии молҳои истеҳсолии корхонаҳо, ин технологияҳои коркарди он мебозад. Дар замони муосир барои рушди корхонаҳо ҷорӣ намудани фаъолияти инноватсионӣ, шартии асосӣ арзёбӣ гардида, тақозои муносибатҳои навро аз мо талаб мекунад.

Сарчашмаи дуҷуми таҳдиди беруна ба фаъолияти истеҳсолиро тичорати корхона, ин рақобати носолим аз ҷониби рақибон мебошад. Рақобати носолим метавонад як қатор мушкилотҳоро барои корхонаҳо эҷод намояд, ки инҳоянд:

- паст задани нуфузи рақиб дар бозорҳо, яъне истифодаи номи рақиб дар тамғаҳои молҳои пастсифат, бо мақсади сард намудани дили истеъмолкунадагон аз молҳои ташкилоти рақиб ва ба ин восита аз байн бурдани муносибатҳои истеъмолий;

- ташкили маъракаи паҳнамоии маълумотҳои бардурӯғ аз номи рақиб дар омма ва ба ин васила эҷод намудани мушкилотҳо ва дигар монеаҳо, ки боиси коста гардидани эътибори рақиб мегарадад;

- вайрон кардани низоми истеҳсолоти саноатӣ ба всоитаи амалҳои номатлубу муғризона ва барқасдонаи рақиб ва ғошсозии сирри тичоратӣ ва сирқат кардани лоиҳаҳои истеҳсолии рақиб;

- ташкили низоми монополӣ бо шарикони ҷиноӣ ва аз байн бурдани низоми истеҳсолии рақиб. [9].

Аксар маврид бо мақсади шикаст додани рақиб, монеаҳо эҷод менамоянд, ки хусусияти марҳилавино дошта, метавонад якҷанд марҳила давом ёбад.

Фишори монополӣ метавонад вазъи истеҳсолии корхонаҳоро заиф намуда, ҳатто ба муфлисшавӣ оварда расонад. Аз ин рӯ, корхонаву ташкилотҳо бояд пеш аз ҳама дар стратегияи рушди худ ҷораҳои зиддимонополиро тарҳрезӣ намуда, дар ҳолатҳои мазкур истифодаи самаранок намояд. Теъдоди зиёди корхонаҳо бо сабаби надоштани нақшаи дурусти зиддимонополӣ дар муҳлатҳои кӯтоҳтарин ба бухрон дучор гардида, оҳиста-оҳиста муфлис мегарданд ва албатта ин раванд ба вазъи инкишофи макроиқтисодӣ ҳалал ворид месозад.

Барои корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар раванди воридшавӣ ба бозорҳои ҷаҳонӣ, тамоми имтиёзҳо аз ҷониби Ҳукумат фароҳам оварда шудааст. Имкониятҳои асосие, ки корхонаҳои саноатӣ бояд самаранок истифода намоянд, ин технологияҳои инноватсионӣ мебошад. Маҳз ба воситаи технологияҳои инноватсионӣ метавонем, хатарҳои ҷойдоштаро чи дохилӣ ва чи берунӣ саривақт бартараф созем. Яке аз хтараҳои асосӣ барои корхонаҳо ин маҳдудкунии тичоратӣ мебошад. Дар амалия ду намуди маҳдудкунии тичоратӣ мавҷуд аст:

- инфиродӣ ва гурӯҳӣ.



Ширкатҳои алоҳида метавонанд субъекти асосии маҳдудкунеии ғайрифаъолияти тижоратӣ бошанд, инчунин ширкатҳои байналмилалӣ, иттиҳодияҳои минтақавӣ, миллий дар ин рафӣф дохил мешаванд.

Як қатор санадаҳои меъёриву ҳуқуқие мавҷуданд, ки барои пешгирии ҳолатҳои монополия нигаронида шудаанд ва аксарияти онҳо хусусияти оммавиरो дошта, ба таври мушаххас дар доираи стандартҳои байналмилалӣ таҳия карда шудаанд. Аз ҷониби Созмони Миллалӣ Мутаҳхид стандартҳои байналмилалӣ таҳия ва қабул карда шудаанд, ки муносибатҳои вобаста ба масоили монополияро ба танзим мебароранд.

Корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар робита ба масъалаи маҳдудкунии тижоратӣ, метавонанд тавассути баландбардории сифати молу маҳсулоти истеҳсоли мубориза намоянд Ташаккули низомии баландбардории сифати молу маҳсулот аз якҷанд омилҳо ба монанди таҳассуси кадрҳо, технологияҳои инноватсионӣ, тадқиқоти маркетингӣ вобаста бошад, инчунин аз танзими саривақтии давлатӣ низ алоқаманд аст.

Сарчашмаи сеюми таҳдидҳо ин ба амал омадани бухрони иқтисодии ҷаҳонӣ мебошад, ки хатарҳои бегобаро барои ташаккули инкишофи минбаъдаи корхонаҳо ба миён орад. Бухронҳои иқтисодӣ ин қисман вайроншавии низомии иқтисодии ҷаҳониро дар худ таҷассум намуда, аз мо тақозо менамояд, ки ҷораҳои таъхирнопазири зиддибухрониро андешем. Ҷораҳои зиддибухронӣ асоси мубориза барои низомии иҷтимоӣ-иқтисодӣ маҳсуб меёбад. Аз ин рӯ, иқтисодчиён ба ин назаранд, ки таҳияи стратегияи зиддибухронии мушаххас асоси ташаккули ғайрифаъолияти минбаъдаро бари корхонаҳо фароҳам созанд.

Гуфтан ба маврид аст, ки барои таъмини амнияти иқтисодии худ корхонаҳо бояд, ба тамоюли даромаднокии худ диққати маҳсус диҳад. Танзими давлатии ғайрифаъолияти тижоратӣ ё соҳибдорӣ низ метавонад боиси хуб гардидани вазъии ғайрифаъолияти корхонаҳо гардад ва ба ин васила имконияти рушди иқтисоди миллиро низ фароҳам созад.

Имрӯзҳо методологияҳои зиёде барои омӯзиши хатарҳо ва таҳдидҳои мавҷуданд, ки ба сатҳи амнияти иқтисодии объект дар ҳама сатҳ таъсир мерасонанд. Ҳамзамон, мафҳуми таваккал имкон ё эҳтимолияти таҳдиди эҳтимолиро, ки метавонад зарари мувофиқ расонад, инъикос мекунад.

Таҳдид ҳамчун маҷмӯи хатарҳои гуногун ва таъсири он ба афзоиши қувваи хатари харобшавӣ ва вайроншавии системаи иқтисодӣ дар маҷмӯъ ё унсурҳои он пешниҳод карда мешавад, ки дар системаи амнияти иқтисодӣ ҳамчун падидаи манфӣ пешниҳод карда мешавад. Мавриди зикр аст, ки таҳдид монеаҳоро ба вучуд меорад, инчунин ба тараккиёти иқтисодӣ, зиёд кардани истифодаи неруи истеҳсоли ва меҳнатӣ, афзудани вазъияти харобиовари ҷамъиятӣ, истифодаи бесамари захираҳои табиӣ, номутаносибии сектори молиявию ба вучуд меорад.

### АДАБИЁТ

1. Болычев О.Н. Понятие сеть в системе базовых понятий региональных экономгеографических исследований // Балтийский регион. – 2014. – № 4 (22). – С. 79-93.
2. Варюха А. О., Сурженко Л. В. Современные угрозы экономической безопасности России // Молодой ученый. – 2016. – № 8.8. – С. 3-5.
3. Васильева А.С. Институциональная среда, как фактор обеспечения экономической безопасности // Российское предпринимательство. – 2012. – № 15 (213). – С. 11-16. 106.
- Верховская О. Р. Факторы формирования нарождающегося предпринимательства // Вестник СПбГУ. Сер. «Менеджмент». – 2009. – Вып. 2. – С. 32-52.
4. Виссарионов А.Б. Об использовании предельных (пороговых) значений индикаторов экономической безопасности Российской Федерации / А.Б. Виссарионов, Р.Р. Гумеров // Управленческие науки. – 2017. – №3. – С. 12-20.

5. Вишневская О.В. Подходы к формированию концепции экономической безопасности предприятия // TERRA ECONOMICUS. – 2011. – Т. 9. – № 4, Ч.2. – С. 18-24.
6. Габиева М.Ш. Пути повышения конкурентоспособности предприятия // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы III Международной научной конференции. – М.: Буки-Веди, 2015. – С. 85-87. 109. Голованова Н. Б. Формирование подходов к оценке экономической безопасности субъекта хозяйствования // Доклады ТУСУР. – 2014. – № 2 (32). Июнь. – С. 294–300.
7. Олейников Е.А. Экономическая и национальная безопасность / Е.А. Олейников. – М.: Экзамен, 2005. – 766 с.
8. Овечкина О.Н. Понятие и методика оценки финансовой безопасности предприятия // Вопросы экономики и права. – 2013. – № 3. – С. 87–92.
9. Тулупов А.С. Современное состояние обеспечения безопасности жизнедеятельности. Понятие системной безопасности // Экономика природопользования. – 2003. – № 5. – С. 14– 24.

УДК 330.34.35

**Гафурова Х.Ш.**

### **НАЗАРИЯИ РУШДИ ИҚТИСОД ВА ТАҲЛИЛИ БАЪЗЕ НИШОНДИҲАНДАҲОИ ИҚТИСОДИ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола масъалаҳои мубрами назарияи рушди иқтисод ва таҳлили баъзе нишондиҳандаҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самти таъсири ин омилҳо, аз қабилӣ захираҳои меҳнатӣ, татбиқи мунтазами пешрафти илмию техникаӣ дар раванди истеҳсолот ва сармоягузорӣ дар таъмини рушди иқтисодӣ баррасӣ шудааст. Вазъияти ҳозираи иқтисодии ҷумҳурӣ бештар тезонидани суръати рушди иқтисод, ба таври умум истифода бурдани тамоми неъматҳои мавҷудаи табиӣ, истеҳсолӣ, илмӣ ва меҳнатии мамлакатро талаб мекунад. Дар низоми омилҳои таъмини рушди иқтисод захираҳои меҳнатӣ мавқеи махсусро ишғол мекунад. Аз ин рӯ оқилона истифода бурдани захираҳои мавҷудбудаи меҳнатӣ, ки қувваи асосии истеҳсолкунандаи ҷамъият ва омилҳои пешбарандаи рушди иқтисод мебошанд, хеле муҳим ба назар мерасад. Истифодаи оқилонаи захираҳои меҳнатӣ дар таъмини рушди иқтисод бо нақши афзалиятноки он дар ноил шудан ба мақсади асосии рушди иқтисод – баланд бардоштани дараҷаи некуаҳволии ҷомеа муайян карда мешавад.

**Калимаҳои калидӣ:** инкишофи иқтисодӣ, рушди иқтисод, захираҳои меҳнатӣ, захираҳои табиӣ, сармоягузорӣ, соҳибкорӣ, пешрафти илмию техникаӣ, Маҷмуи маҳсулоти миллӣ, некуаҳволии ҷомеа, даромади аҳоли.

**Гафурова Х.Ш.**

### **ТЕОРИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И АНАЛИЗ НЕКОТОРЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В статье рассмотрены актуальные вопросы теории экономического роста и анализа некоторых показателей в Республике Таджикистан, направленность влияния таких факторов, как трудовые ресурсы, регулярное внедрение научно-технического прогресса в процесс производства и инвестиций в обеспечение экономического роста. Современное

социально-экономическое положение республики в большей степени производственный ускорения темпов экономического развития, в целом с использованием всех имеющихся природных, промышленных, научных и трудовых ресурсов страны. Трудовые ресурсы занимают особое место в системе факторов экономического роста. В связи с этим очень важно использовать избыточные трудовые ресурсы, которые являются основной производительной силой общества и движущим фактором экономического роста. Повышение значения трудовых ресурсов в обеспечении экономики определяется его приоритетной ролью в достижении главной цели общества экономического роста – повышении уровня благосостояния общества.

**Ключевые слова:** экономическое развитие, экономический рост, трудовые ресурсы, природные ресурсы, инвестиции, предпринимательство, научно-технический прогресс, валовой национальный продукт, общественное благосостояние, доходы населения.

**Gafurova H.Sh.**

### **THEORY OF ECONOMIC GROWTH AND ANALYSIS OF SOME FACTORS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article considers topical issues of the theory of economic growth and analysis of some indicators in the Republic of Tajikistan, direction of influence of such factors as labor resources, regular implementation of scientific-technical progress in production and investment in economic growth. The current socio-economic situation of the Republic is more a productive acceleration of the pace of economic development, generally using all available natural, industrial, scientific and labour resources of the country. Labour occupies a special place in the system of factors of economic growth. In that regard, it was very important to utilize the surplus labour force, which was the main productive force of society and the driving force behind economic development. The increasing importance of the labour force in economic growth is determined by its priority role in achieving the main objective of a society of economic growth - the improvement of the well-being of society.

**Keywords:** economic development, economic growth, labour resources, natural resources, investments, entrepreneurship, scientific and technical progress, gross national product, public welfare, income of the population.

Дар нимаи аввали асри XIX давраи суръати рушди иқтисодӣ оғоз ёфтааст. Инсоният дар давоми дусад соли таърихи худ фаъолияти иқтисодиро фаъолона вусъат дод, ки ин дараҷаи некуахлоии ҷомеаро баланд мебардорад. Маҷмӯи маҳсулоти дохилии ҷаҳонӣ зиёд шуда, сарвати миллии кишварҳои ҷаҳон афзун мегардад. Нишондиҳандаҳои мутлақ ва нисбии (ба ҳисоби ҳар нафар аҳоли) Маҳсулоти умумӣ ва Даромади миллии мамлакатҳои гуногун меафзояд. Ҳар як насли минбаъдаи инсоният нисбат ба насли қаблӣ бештар молҳо ва хизматҳоро истеъмол мекунанд. На танҳо миқдори мол, балки сифат ва намуди онҳо тағйир меёбад. Натиҷаи табиӣ комёбиҳои раванди илму техника, ки суръати он дар асри гузашта бемислу монанд буд, мому хизматҳои навтарин ба вучуд омада, баландшавии сатҳ ва сифати зиндагии аҳоли ба амал омад.

Рушди иқтисодӣ ҳадафи ниҳонии иқтисоди миллии мебошад, ки он некуахлоии аҳолиро инъикос менамояд. Аз ин ҷо нишондиҳандаи асосии андозагирӣ рушди иқтисод – ин Маҷмӯи маҳсулоти дохили (ММД)-и воқеӣ ба ҳар нафар аҳоли мебошад. Мо пеш аз он, ки ба таҳлили омилҳои таъсиррасон ба рушди иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистонро дида бароем, зарур донистем, ки оид ба фарқияти мафҳумҳои “инкишоф” ва “рушди иқтисод” истода гузарем.

Дар таҳқиқоти назариявии иқтисодшиносони давраҳои гуногун, аз ҷумла дар асарҳои А. Смит, Д. Рикардо, К. Маркс, Й. Шумпетер, С. Кузнец, П. Самуэльсон, В. Нордхаус, Г. Мирдал, Р. Нуреев Омӯзиши проблемаҳои рушди иқтисод ва инкишофи иқтисодро таърихан дигарон дидан мумкин аст.

Рушди иқтисод нишондиҳандае мебошад, ки иҷроиши самаранокии иқтисоди миллӣ ва яке аз масъалаҳои асосии инкишофи устувор ва баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии ҷомеа, инчунин омӯзиши моҳияти он таҳаввулоти назаррас дорад, ба ҳисоб меравад.

Дар асари худ «Таҳқиқот оид ба табиат ва сабабҳои боигарии халқҳо» (1776) Адам Смит қайд мекунад, ки рушди иқтисодӣ бо афзоиши аҳоли, сармоягузорӣ ва васеъшавии майдони замин алоқаманд аст. Ба ақидаи вай рушди иқтисод вобаста аст аз омилҳои арза, инчунин ҷаъми молҳои ватан аз ҷунин омилҳо ҷамҷун меҷнат, сармоя ва замин вобастагӣ дорад [15, с. 194].

Смит сармоягузориҳоро, ки асосан аз ҷониби соҳибкорон амалӣ карда мешавад, аз рӯи сатҳи пасандозҳо муайян ва ба рушди иқтисодӣ таъсиррасон буда суръатбахш меҳисобад, ки онро тағйирёбандаҳои берунӣ (экзогенӣ) меномад. Андӯхт ва рушди иқтисод маблағгузориҳо ҳавасманд гардониди, мутаносибан афзоиши аҳоли, ки аз сатҳи зиндагӣ ва қонё гаштани талаботи ҳамарӯзаи қувваи коргарӣ вобастааст; рушди майдони замин; раванди технологӣ ташаккул меёбад. Минбаъд Давид Рикардо ақидаҳои Адам Смитро дар бораи рушди иқтисодӣ идома дода, водор месозад, ки боздорандаҳои рушди иқтисодие, ки бо истифодаи замин алоқаманди доранд (баландшавии иборипуль (рента), қошиши даромади иборипишандаҳо, маҳдудшавии имқоноти сармоягузориҳои асосӣ, талаб намудани қормандон оид ба баланд кардани музди қор) метавонад бо истифода аз раванди технологӣ, таҷҳизонидани дастгоҳҳо, маҳсусгардонии дар соҳаи савдо, бартарарф карда шавад [13, с. 188].

А. Смит, Д. Рикардо, Т. Мальтус дар таҳқиқоти худ ба ин ё он тарз алоқамандии рушд ва некуаҳволиро зикр мекунанд. Т. Мальтус ҷунин мешуморид, ки суръати афзоиши аҳоли метавонад аз суръати рушди неъматҳои табиӣ зиёд гардида, боиси афзоиши қамбизоатӣ гардад [8].

Карл Маркс назарияи навро ба моҳияти рушди иқтисод равона сохта, ба баррасии раванди иқтисодие, ки аз рӯи қонунҳои мантқиқии дохилии худ тағйир меёбад ва дар ин асос ба сохтори иҷтимоии ҷомеа таъсир мерасонад, ба инобат гирифт. К. Маркс мафҳуми «рушди иқтисодӣ»-ро истифода набурда, балки тақрористеҳсоли қамъиятиро, ки "дилхоҳ қараёни истеҳсолоти қамъиятӣ дар раванди доимии тақрористеҳсоли худ" мебошад, ба тасаввур намудааст [9]. Инчунин иқтисодчӣ тақрористеҳсоли васеъ ва андӯхти сармояро (қардӣ ва қомеавӣ) таҳлил менамояд. Вай дар назар дорад, ки тағйирёбандаҳои рушд пасандозҳо, андӯхти сармоя ва муҳарриқи ҳаракатдиҳандаи он – пешрафти технология дар шакли автоматиқунонии истеҳсолот ва тақсимои қамъиятии меҳнат мебошад. Ҳарчанд ақидаи охир ва қиҳати манфии доштани он – бо қумаки навқониҳои технологияи сармоядорон имқони васеъ намудани фишори худ ба қормандон қиҳати аз қор озод намудани онҳо таҳдид намоянд. Ба дигар маъно сармоядорон дар ҳолати бештар қалб намудани технологияҳои ҳозиразамон дар қорхонаҳои истеҳсолии худ метавонанд шумораи қорқарон қоҳиш диҳанд.

Моҳияти усулҳои «рушди иқтисод»-ро Карл Маркс ошқор намуда, пешниҳод менамояд, ки ба воситаи тақсимои омилҳои рушди иқтисод ба экстенсивӣ ва интенсивӣ муайян намудан имқонпазир аст. Ҷунин ақидаи К. Марксро дар назарияи қайримарксистиҳои рушд низ қабул намудаанд.

Дар ибтидои асри XX оид ба мафҳумҳои инкишоф ва рушди иқтисодиро муҳаққиқи англис Йозеф Шумпетер мавриди омӯзиш қарор дода буд. Вай аввалин шуда фарқи байни инкишоф ва рушди иқтисодро дида баромада, инноватсияро қамҷун воситаи асосии

тағйироти чома муайян кард. Ҷ. Шумпетер рушди иқтисодиро ҳамчун тағйирёбии миқдории маҷмӯи нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ муайян кардааст. Инкишоф як падидаи мураккабтаре ҳисобида мешавад, ки тағйироти миқдории сохторхоро муттаҳид намуда, нисбати мафҳуми рушди иқтисод васеътар аст. [15, саҳ. 154]

Назарияи классикии рушди иқтисодро Ҷ. Шумпетер кушиш менамояд таҳия намояд. Аз нигоҳи рушди иқтисод вай ба таҳлили омили арза назар андохта ва чехраи соҳибкори навоарро, ки имкони тезонидани раванди рушдро бо воситаи самаранокии омезиши захираҳо ва ҷорӣ намудани технологияи навро дорад, нишон диҳад.

Ҷ. Шумпетер фарқияти байни инкишофи иқтисодӣ ва рушди иқтисодро пешниҳод намуд, инчунин аввалин шуда дар илми иқтисод усулҳои «инкишофи иқтисодӣ»-ро муайян намуд. муайян намуд («Назарияи инкишофи иқтисодӣ», 1912с.). ба ақидаи вай инкишофи иқтисодӣ – ин навоарӣ, пайдоиши нав, идеяи қаблан номаълум, аммо рушди иқтисод – пеш аз ҳама ин зиёдшавии ҳаҷми истеҳсолот ва тақозои мол ва хизматрасонӣ, пеш аз ҳама тақозои молу хизматрасонӣ дар кулли давраҳои муайян мебошад.

Ҷ. Шумпетер қайд намудааст, ки ҳавасмандии инкишофи иқтисодӣ хислати танҳо навоариро дорад. Омили асосии инкишофи иқтисоди ба ақидаи вай – ин навоарӣ дар соҳаи соҳибкорӣ мебошад, ки яке аз сабабҳои бартарафсозии бухронӣ иқтисодӣ ба ҳисоб меравад. Ҷ.Шумпетер ақида дорад, ки сарчашмаи асосии рушди иқтисод ин соҳибкори инноватсионӣ ба ҳисоб меравад, чунки пешрафти техникаю технология аз даромаднокии корхонаҳо бевосита вобастагӣ дорад. Барои дар иқтисодиёт ҳаҷми даромад зиёд гардад, ҳарчи бештар бояд ба навоарӣ таъяс намуд [18, с. 17-18].

Фаҳмиши муосири рушди иқтисодро иқтисодшиносии амрикоӣ ва барандаи ҷоиҳои Нобелӣ Саймон Кузнец пешниҳод намуд, ки рушди иқтисод – ин инкишофи иқтисодиест, ки нисбат ба суръати афзоиши аҳоли, суръати афзоиши истеҳсолоти дарозмуддат бештар аст, ки давраи аввали ин раванд ба охири асри XVIII рост меояд. Аз нигоҳи вай рушди иқтисод – афзоиши дарозмуддати қобилияти меҳнатӣ бо натиҷаҳои фаъолияти хоҷагӣ, қонеъ гардондани талаботи гуногуни аҳолиро нишон медиҳад. Вай ба хулосае омад, ки рушди иқтисод бештар натиҷаи таъсири маҳсулнокии умумии омилҳои истеҳсолот мебошад. Дар ин баробар ва қайд намуд, ки «хусусияти фарқкунандаи рушди иқтисоди муосир суръати баланди афзоиши маҳсулот ба ҳар нафар аҳоли мебошад, ки бо суръати баланди афзоиши маҳсулнокии ногузир аст» [20, с. 73].

Профессор С. Кузнец хислати маҳсули рушди иқтисодро, ки ба ҳама мамлакатҳои тараққикарда хос мебошад: суръати баланди даромад ба ҳар нафар аҳоли: суръати баланди омилҳои кувваҳои истеҳсолкунанда, суръати баланди дигаргуниҳои сохти иқтисодиёт; суръати баланди даромад ба ҳар нафар аҳоли; суръати баланди дигаргунсозии иҷтимоию идеологии ҷамъият; қобилияти кишварҳои пешрафта оид ба дарёфти бозори ҷаҳонӣ ва манбаҳои ашёи хом дар хорича, ки натиҷаҳои ҷунин афзоиш бояд камтар аз 1/3 ҳиссаи аҳолии ҷаҳонро фаро гиранд [17, с. 109].

Ба ақидаи П.Самуэлсон ва В.Нордхаус, сармоя, технология, захираҳои табиӣю инсонӣ омилҳои асосии рушди иқтисод мебошанд. Олимони дар боло зикршуда рушди иқтисодро «афзоиши ММД ё маҳсулоти иқтисодии кишвар» мефаҳманд [14, с. 570], ки ҳангоми васеъ шудани ҳудуди имкониятҳои истеҳсоли ба амал меояд.

Ба ақидаи В.Томас, Г.Дайлами, Д.Кауфман рушди иқтисод аз як тараф, аз андӯхти сармояи инсонӣ, ҷисмонӣ ва табиӣ ва аз тарафи дигар, аз таъмини некуаҳволии чома иборат аст. [3, с. 23-24].

Рушди иқтисод аз як тараф бо тағйирёбии мусбии ҳаҷми воқеии истеҳсолот, аз дигар тараф, бо такмил додани технология, инкишофи иқтисодию иҷтимоии чома алоқамандии зич дорад. Он ҳамчун афзоиши ҳаҷми воқеии маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ба ҳар нафар аҳоли ифода ёфта, бо нишондиҳандаи оморӣ – суръати афзоиши фоизи солони ММД инъикос меёбад. Рушди иқтисодӣ аз ҷиҳати миқдорӣ ҳаҷми



маҳсулоти миллӣ ва аз ҷиҳати сифатӣ тағйироти сохтори онро тавсиф мекунад. Ғайр аз ин, тарафи сифати ро дарачаи зиндагонии аҳоли муайян мекунад.

Дар асоси гуфтаҳои боло метавон гуфт, ки рушди иқтисод ба маънои тоҷаш ҳамчун раванде мебошад, ки дар бо истифода аз омилҳои асосӣ дар давраи бевоситаи истеҳсолот – захираҳои табиӣ, сармоя, меҳнат ва захираҳои табиӣ табдил меёбад, ки сабаби дигаршавии миқдори сифатӣ ва зиёдшавии ҳаҷми истеҳсолот мегардад. Инчунин бо истифода аз нишондиҳандаҳои иқтисодӣ ММД дар давраи муайян – МММ, даромади умумии миллӣ, истеҳсоли навҳои асосии маҳсулот ба ҳар нафар аҳоли, ки суръати тараққиёти иқтисоди мамлакатро ифода мекунанд, муайян карда мешавад.

Сармояи ҷисмонӣ ба сармояи истеҳсоли (иқтисодӣ) асос ёфтааст, ки инсон дар ҷузъи иҷтимоии рушд бартарӣ дорад. Аслан сармояи табиӣ бо муҳити зист ва ҳифзи захираҳои табиӣ алоқамандӣ дорад. Бинобар ин, ҳиссаҳои асосии рушди иқтисодӣ қисмҳои экологӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоӣ мебошанд. Дар ин маврид В.Томас, Г.Дайлами ва иқтисодчиёни дигар рушди иқтисодро бо нишондиҳандаҳои таркибии инкишофи иқтисодӣ баён сохтаанд. Олимон миёни навҳои «рушди иқтисод» ва «инкишофи иқтисод» фарқи асосӣ намебинанд.

Дар солҳои 50-60-уми асри XX ба ақидаи А.Вебер инкишофи иқтисод, воқеан синоними рушди иқтисодӣ ба ҳисоб мерафт [1, с. 90]. Ба зиёд кардани суръати истеҳсоли неъматҳои моддӣ ва хизматрасонӣ диққат дода, ба фарқи афзоиши истеҳсолот ва некуаҳолии инсон эътибор намедод ва ё кам баҳо меод. Ақидае чой дошт, ки рушди иқтисод худ ба худ ба кам гаштани камбизоатӣ оварда мерасонад, инчунин кандашавии ҳаҷми даромадро бартараф намуда, некуаҳолии аҳолиро баланд мебардорад.

Аз солҳои 70-уми асри XX сар карда ақидаи фарқи рушд ҳамчун тағйирёбии миқдорӣ ва инкишоф ҳамчун тағйирёбии сифат муайян ва дақиқи гардидааст. Инкишоф аз нигоҳи сифати зиндагонии аҳоли, ки натавон ба ҳисоби миёнаи ММД ба ҳар нафар аҳоли, балки дар асоси чунин имконияҳо ҳамчун давомнокии умри инсоният, вазъи саломатии ҷомеа, дарачаи саводнокию маълумотнокӣ, дастрасии хизматрасониҳои иҷтимоӣ ва ғайра [1, с. 90] муайян карда мешавад. Дар ин асос рушд ҳамчун шарту шароити муҳимтарини инкишоф боқӣ мемонад.

Дар асоси гуфтаҳо боло чунин хулоса намудан имконпазир аст, ки рушди иқтисод ба маънои тоҷаш вай яке аз шарт ва ташкилкунандаи инкишофи иқтисодӣ, инчунин ифодакунандаи шароитҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва табиӣ барои таъмини сифатан тағйирёбии сатҳи сифати аҳолии ҷомеа ба шумор меравад.

Ба маънои васеъ бошад, муайян сохтани навъи «рушди иқтисод» аз ҷиҳати мазмун ба мафҳуми навъи «инкишофи иқтисод» хеле наздик аст.

Ба таври гуногун “инкишофи иқтисод”-ро шарҳ додан имкон дорорад. Аз нигоҳи унсур рушди иқтисод,

«Инкишофи иқтисод»-ро ба таври гуногун шарҳ додан имконпазир аст. Аз ҷиҳати инкишофи иқтисодӣ ин қобилияти хоҷагидорӣ низоми нигоҳдорӣ суръати баланди рушд, таъминкунандаи тағйиротҳо дар самти хоҷагидорӣ ба ҳисоб меравад. Бинобар ин вай муддати дароз танҳо бо рушди иқтисод, яъне бо афзоиши ҳаҷми истеҳсолот дар асоси зиёд гардидани шумораи аҳоли муайян карда мешуд. Инкишофро метавон чунин маънидор намуд: инкишоф раванDEST, ки бо тағйирёбии табиӣ, гузариш ба шаклҳои такмилёфта ва ҳолати сифатӣ алоқаманд мебошад. [4, с. 702].

Рушди иқтисодӣ – «раванди фаъолият ва таҳаввули низоми иқтисодӣ дар давраи дарозмуддат мебошад, ки дар зери таъсири зиддиятҳо, эҳтиёт ва манфиатҳои иқтисодӣ ба амал меояд» [19, с. 468]. Нақши муайянкунандаро ба омилҳои сармоягузорӣ, инноватсия ва технология рушди иқтисод мебозад.

Саҳми худро Г. Мирдал дар назарияи инкишофи иқтисодӣ гузоштааст, ки вай дақиқтар навҳои «рушди иқтисод» ва «инкишофи иқтисодиро» муайян сохт. Вай ақида

дорад, ки инкишоф бо баланд шудани дараҷаи конё гардондани талаботи ҷомеа алоқаманд аст, аммо ин маънои онро надорад, ки вай дар шароити рушди иқтисод ба амал меояд. Г. Мирдал нигоҳи худро бештар ба он ҷалб намудааст: барномаҳое, ки мамлакатҳои тараққикарда барои таъмини рушди иқтисод пешниҳод намудаанд, барои мамлакатҳои рӯ ба тараққи ҷавобгӯ нестанд. Вай ақида дорад, ки рушде, ки ба бештар гардидани сатҳи зиндагии аксар аҳоли намеоварад, рушд ҳисобида намешавад, чунки вай ҳиссаи зиёди аҳолиро барканор сохта, аз ҳисоби онҳо ба амалӣ карда мешавад [1].

Мафҳумҳои “инкишофи иқтисод” ва “рушди иқтисод” ба ақидаи Я. Тинбергена, мувофиқ буда, аммо яхела нестанд, чунки бо ин соддагардонӣ хусусияти асосии инкишоф риоя карда намешавад - баланд бардоштани неқӯаҳволии аҳоли. Омилҳои рушди иқтисодиро Я. Тинберген омилҳои асосии рушди иқтисодро таҳлил ва муайян намуд, ки танҳо чоряки афзоиши ММД аз ҳисоби афзоиши самаранокии иқтисодӣ ба амал омада, қисми дигараш бошад, аз ҳисоби афзоиши воридоти сармоягузорӣ ва қувваҳои истеҳсолкунанда мебошад.

Аслан рушди иқтисодӣ бо ММД-и воқеӣ ба ҳар сари аҳоли чен карда мешавад. Аз ин ҷо, ММД – ин дар давраи муайяни вақт арзиши ниҳонии бозории тамоми молҳои тавлидшуда ва ҳадамоти ба ҷо овардашуда (новобаста аз шакли моликият) дар ҳудуди кишварро нишон медиҳад. Ба дигар маъно, ба сохтори он даромад аз фаъолияти шаҳрванони ватанӣ ва хориҷӣ, ки дар дохили мамлакат кор мекунанд, ҳамроҳ карда мешаванд. Иқтисодчиён дар асоси ин нишондиҳанда (ММД), метавонанд маҳсулоти софи миллӣ ва даромади миллиро низ ҳисоб намоянд.

Рушди иқтисодӣ аксар вақт бо инкишофи иқтисодӣ алоқаманд аст. Онҳо наметавонанд дар алоҳидагӣ арзи вучуд дошта бошанд. Мафҳуми инкишоф нистаби мафҳуми рушд васеъ мебошад. Инкишоф ин чараёни табиие мебошад, ки пешрафти иқтисодии ҷомеаи инсониро инъикос менамояд.

Бархе аз олимони мафҳуми рушди иқтисодро дар мавридҳои гуногун таҳлил ва баррасӣ намуданд. Масалан, олимони рус Т.А. Агапова, С.Ф. Серёгина рушди иқтисодро бо чунин мазмун пешниҳод намудаанд: “Рушди иқтисодӣ одатан ҳамчун тамоюли дарозмуддати афзоиши истеҳсолоти воқеӣ дар иқтисодиёт фаҳмида мешавад. Мутаносибан, барои чен кардани рушди иқтисодӣ нишондиҳандаҳои афзоиши мутлақ ё суръати афзоиши маҳсулоти воқеӣ дар маҷмӯъ (ММД, МММ) ё ба ҳар нафар аҳоли истифода мешаванд.”[8. саҳ. 294-295] Баъзан онҳо инчунин афзоиши даромади ҳар як кормандро қайд мекунанд. Ин нишондиҳанда метавонад аз нишондиҳандаҳои афзоиши даромад ба ҳар нафар аҳоли фарқ кунад, зеро он сатҳ ва тағйирёбии фаъолияти иқтисодии аҳолиро инъикос мекунад.

Дар адабиёти муосири хориҷӣ ва пасошӯравӣ якҷанд равишҳо барои шарҳ ва фаҳмиши рушди иқтисодӣ мавҷуданд. Аксарияти адабиётҳои дарсии ҳозиразамони назарияи иқтисодӣ – рушди иқтисодро ба нишондиҳандаи суръати афзоиши неқӯаҳволии иқтисодӣ ё афзоиши даромади миллӣ ба ҳар нафар аҳоли тавзеҳ дода шудааст [7].

Солҳои охир иқтисодшиносон ба концепсияи рушди иқтисодӣ на танҳо ҷанбаҳои миқдорӣ, балки сифатро низ дохил кардаанд. Сифати натиҷаҳои меҳнат ҳамчун ҷузъи асосии пешрафти ҷомеа баррасӣ шуд. Сифати баландтаринро дар шароити пешрафти илму техника на бо роҳи зиёд кардани назорат оид ба тавлиди маҳсулот, балки бо роҳи тағйир додани ҳуди муносибат ба меҳнат ба даст овардан имконпазир мебошад. Концепсияи сифати рушди иқтисодӣ инчунин мушкilotи ҳифзи одамон ва муҳити зисти онҳоро дар бар мегирад [2].

Рушди иқтисодӣ як падидаи бисёрҷабҳа ва беш аз ҳама мураккаб аст. Ҳамаи он чизе, ки ба самти пастшавии он амал мекунад, ҳамчун маҳдудият қабул карда мешавад ва ҳамаи он чизе, ки ба афзудани он мусоидат мекунад, ҳамчун шароити мусоид барои пешрафти ҷамъият асоснок карда мешавад.

Рушди иқтисодӣ – ин пешрафти мураккаби иқтисодӣ мебошад, ки дорои якчанд марҳила ва сатҳҳои пайдарпайи худро дорост. [5. саҳ. 10]

Раванди номаҳдуди соҳаи иқтисодӣ дар умум рушди иқтисод ба ҳисоб рафта, афзоиши ҳаҷми истеҳсолот ва ҳадамотро дар бар мегирад, ки онро дар доираи пешрафти ҷамъият ва сатҳи давлат баррасӣ кардан мумкин аст. Вай афзоиши истеҳсоли маҳсулоти саноату хоҷагии қишлоқ, инчунин васеъ кардани соҳаҳои дигари иқтисодӣ ва баланд бардоштани дараҷаи некуаҳволии ҷомеаро дарбар мегирад. Рушди иқтисодӣ ҳамчун раванде, ки бо низоми мураккаби робитаҳо ва таносубҳои иқтисодӣ тавсиф мешавад, миқёсу суръати муайян дорад ва дараҷаи ҳаҷми истеҳсолотро дар алоқамандии сабабу оқибат бо омилҳои, ки амалисозии онро таъмин мекунанд, нишон медиҳад.

Рушди иқтисодӣ одатан ҳамчун тамоюли дарозмуддати афзоиши истеҳсолоти воқеӣ дар иқтисодиёт фаҳмида мешавад.

Рушди иқтисодӣ – ин афзоиши миқдорӣ ва ҳам сифатии афзоиши маҳсулоти мол ва хизматҳо ба ҳар як нафар аҳолиро мефаҳмонад. Асосан дар адабиётҳои таълимии иқтисодӣ ду тарзи ноил шудан ба рушди иқтисодро тавсиф медиҳанд:

1. Экстенсивӣ – ин афзоиши маҳсулот аз ҳисоби зиёд шудани миқдори захираҳои дар истеҳсолот истифодашаванда ба амал меояд, вале сифати онҳо дар ин ҷо ба эътибор гирифта намешавад, танҳо шумораи миқдори онҳо меафзояд. Масалан: аз ҳисоби зиёд гардидани вақти корӣ, афзоиши шумораи коргарон, бештар истифодабарии дастгоҳу таҷҳизотҳо, фарроҳ гардидани майдони кишту кор, ташкили корхонаҳои иловагӣ ва ғайра.

Яъне, зиёд гардидани миқдори захираҳои дар истеҳсолот истифодашавандаро талаб мекунад, ки пешравӣ назаррас аст. Дар давраи кутоҳ ин усул натиҷаҳои баланд медиҳад, ки дар оянда ба захираҳои омилҳои истеҳсолот ва фарсудашавии онҳо таъсири манфӣ хоҳад расонд. Зеро имконияти бемайлоии истифода намудани омилҳои истеҳсолот бо афзоиши аҳоли самарадеҳ аст.

2. Навъи интензивӣ – ин афзоиш аз ҳисоби бехтар гардидани сифат ва самаранок истифода бурдани захираҳо ба амал меояд. Масалан: баланд гардонидани ҳосилнокии меҳнат, истифодаи комёбиҳои илмӣ, аз навсозии таҷҳизот, такмили ихтисос ва таълим додани коргарон, такмил додани раванди истеҳсолот ва ғайра.

Дар фаъолияти истеҳсоли татбиқ намудани комёбиҳои тараққиёти техника омилҳои интензивӣ бо прогресси илмию техникӣ алоқаманданд. Афзоиш аз ҳисоби тағйирёбии сифатӣ дар фарқияти байни хароҷот ва даромад ба даст оварда мешавад, ки ба андозаи нишондиҳандаҳои умумӣ таъсири мусбат мерасонад.

Бинобар ин, рушди иқтисод бо тағйирёбии мусбати нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ тавсиф мешавад, ки ба ғайри шудани иқтисодиёт, ташаккули сармое, ки метавонад ба иқтисодиёти худ ё ба иқтисодиёти миллии хориҷӣ бо мақсади ба даст овардани даромади иловагии молиявӣ сармоёгузорӣ карда шавад.

Рушди иқтисодӣ зиёд будани даромадро нисбат ба хароҷоти ҳамаи иштирокчиёни ташаккули он нишон медиҳад. Омилҳои, ки барои ноил шудан ба рушди иқтисод таъсир мерасонанд, инҳоянд:

- Мавҷудияти миқдорӣ ва сифатии захираҳои табиӣ.
- Миқдор ва сифати таркибии захираҳои меҳнатӣ.
- Сармоя ва самараи он.
- Сатҳ ва мавҷудияти технология.

Инчунин дар замони муосир тарзи сеюми дастрасӣ ба рушди иқтисод, яъне омезиши ду роҳи дар боло зикршуда экстенсивӣ ва интензивиро номбар кардан имконпазир аст.

Аз нигоҳи аксар олимон рушди иқтисод ба воситаи фаъолияти пурсамари институтҳои сиёсӣ низ таъмин мегардад, яъне ба сифати идоракунӣ ва тақсимоли захираҳо дар низомии иқтисодӣ вобаста аст. Онҳо Олимон бо рӯйхати омилҳои дар боло зикршуда маҳдуд намешаванд. Онҳо пай бурданд, ки бе ягон сабаб иқтисодии мамлакатҳои гуногун суръат гирифта, суст шуда метавонад. Тағйир ёфтани ҳаҷми истеъмом ба ҳамаи равандҳои дигари иқтисодӣ, новобаста дар тағйир додани нишондиҳандаҳои агрегатӣ таъсир мерасонад.

Ҳаҷми умумии истеҳсоли молҳо ва хизматрасониҳои ҳамаи истеҳсолкунандагони дар кишвар ҷойгирбуда маҷмӯи маҳсулоте мебошанд, ки дар оянда ба иқтисодӣ даромад меорад. Асосан истеҳсолот ба омилҳои истеҳсолот таъсия мекунад, ки бо воситаи онҳо маҳсулоти тайёр тавлид карда мешавад, ки дар охир ҳар як омил ба натиҷаи ниҳой таъсир мерасонад.

Қисми аҳолии дар фаъолияти иқтисодӣ иштироккунандаро захираҳои меҳнатӣ ифода мекунанд. Барои қонё гардонидани талаботи ҷомеа, яъне табдил додани захираҳои табиӣ ба мол ва хизматҳо меҳнат зарур аст. Баровардани молҳои нолозим, тичоратӣ ҳисоб карда намешаванд ва онҳоро ба даромади умумӣ ҳисоб намекунанд. Миқдори захираҳои меҳнатӣ вобаста аст аз вазъи демографии кишвар, сатҳи зиндагии ҷомеа, сатҳи нархҳо ва дигар нишондиҳандаҳои, ки ба зиндагии ҷомеа таъсирбахшанд. Муайян сохтани сифати захираҳои меҳнатӣ аз рӯи мавҷудият, сифати таҳсилот ва тиб сифати захираҳои меҳнатӣ мебошад.

Дар асл, истеҳсолот захираҳои моддӣ, ғайримоддӣ ва захираҳои молиявиро талаб мекунад. Сармоя ба иқтисодӣ барои тавлиди арзиши иловашуда маблағгузорӣ ногузир аст. Амнияти иқтисодии кишварро миқдор ва сифати мавҷудияти захираҳо таъмин мекунад, гарчанде баъзе кишварҳо тавонистанд иқтисоди дохилии худро чуноне ташкил кунанд, ки ҳатто ҳангоми воридоти захираҳои табиӣ аз ҳисоби дигар соҳаҳо даромади умумӣ ба даст меоранд.

Технологияҳои инноватсионӣ ба рушди иқтисодӣ дар давраи дарозмуддат мусоидат мекунанд, вале онҳо омодагии истеҳсолотро барои татбиқи дастовардҳои навтарини илм ва техника, инчунин сармояи кофӣ талаб мекунанд. Ҷойгиршавии ҷуғрофӣ мавҷудияти инфрасохтор, инчунин таъмини захираҳои табиӣро муайян мекунад. Аксар мамлакатҳо тавонистанд иқтисодӣ худро пеш аз ҳама аз ҳисоби ҷойгирронии худудӣ ва аз ҳисоби хизматрасонии нақлиётӣ бунёд созанд.

Мо гуфта метавонем, ки омилҳои рушди иқтисодӣ ба якдигар алоқамандӣ дошта, ба натиҷаҳои умумӣ таъсир мерасонанд. Дар ин баробар, дар гузаронидани сиёсати иқтисодии давлат таъсири байниҳамдигарии омилҳои рушди иқтисодӣ бояд ба назар гирифта шавад.

Пас, ба назари мо, рушди иқтисод чараёнест, ки боиси рафъи камбизоатӣ, рафтори одамон, тағйирёбии сохторҳои иҷтимоӣ ва ҷамъиятӣ, инчунин боиси паст шудани нобаробарӣ, баланд шудани сатҳи маориф, саводнокӣ, дастрасии хизматрасониҳои иҷтимоӣ, дигаргуниҳои сифатии ҷомеа мегардад, ки бо навсозӣ, пешравӣ ва рушд алоқаманданд; шартӣ асосии охири он мебошад, ки рушди иқтисод – роҷеъ ба инкишофи иқтисодии кишвар аст.

Рушди иқтисодии бозорӣ як раванди беохир, яъне равандест, ки бо тағйирёбии босуръати тамоюлҳои ҳукмрон тавсиф мешавад, ки инкишофи иқтисодии мамлакатро ба таври назаррас суръатбахш мегардад.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон вобаста ба рушди иқтисоди миллӣ дар Паёми навбатиашон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон хотиррасон намуданд, ки: *«Ба шарофати заҳмати содиқонаи мардуми кишвар раванди созандагиву ободкорӣ бо маром идома ёфта, нақшаи барномаҳои пешбинигардида ҷиҳати таъмин намудани рушди*

устувори иқтисоди миллӣ ва баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии сокинони мамлакат ҳадафмандона амалӣ карда шудаанд» [12].

Яке аз проблемаҳои асосие, ки дар назди Ҷумҳурии Тоҷикистон истодааст, таъмини рушди иқтисодиёт дар асоси азнавсозии сохтории иқтисодиёти мамлакат мебошад. Дар асоси таҷрибаи ҷаҳонӣ метавон тахмин кард, ки ба ин мақсад пеш аз ҳама тавассути ҷалби захираҳои назарраси сармоягузорӣ ба бахши воқеии иқтисодиёт ва ташкили механизми истифодаи самараноки онҳо ноил шудан мумкин аст.

Дар муддати кӯтоҳ ба суръати афзоиши ММД бештар омилҳои ғайрисармоядорӣ таъсир мерасонанд. Аммо дар давраи миёнамуддат ва дарозмуддат ба суръати афзоиши ММД асосан маблағгузориҳои асосӣ таъсиррасон аст. Дар баробари ин, иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба шакли инноватсионии сармоягузориҳои асосӣ гузарад, чунки ин захираҳои инноватсионӣ дар миқёси васеъ тавлид мешаванд ва аз ин неқӯаҳволӣ вобастагӣ дорад.

Вобаста ба гузоришҳои дар боло овардашудаи назариявӣ мо зарур шуморидем, баъзе нишондиҳандаҳои асосии иқтисодиро таҳлил карда бароем (Ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. Тағйирёбии ММД аз соли 2012 то 2022, млн. сомонӣ**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ММД бо нархҳои ҷорӣ (млн. сомонӣ)</b>	40525,5	45606,6	50977,8	54790,3	64434,3	71059,2	79109,8	83958,3	101076,3	115739,4
<b>ММД ба ҳар нафар аҳоли (сомонӣ)</b>	5019,1	5523,7	6031,7	6336,3	7291,4	7870,2	8580,1	8922,2	10312,0	11808,0

Сарчашма: [12, саҳ. 214]

Аз маълумотҳои ҷадвали 1 дида мешавад, ки ҳаҷми ММД бо нархҳои ҷорӣ муддати даҳ соли охир 75213,9 млн. сомонӣ афзуд (қариб ду маротиба), аз ҷумла ММД ба ҳар нафар аҳоли 11808,0 баробар гардид. Дар баробари ин, ислоҳоти мушаххаси иқтисодӣ ва идоракунӣ дар мамлакат роҳандозӣ гардида, истифодаи оқилонаи захираҳои мамлакат, ҳамоҳангсозии фаъолияти соҳаҳо ва аз рӯи иқтисод ва имконоти мавҷуда таъмин карда шуд. Дар давраи амалишавии Барномаи миёнамӯҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020 имкон дод, ки идомаи бунёд ва азнавсозии инфрасохтори иҷтимоию иқтисодӣ ва таҳкими низоми молиявӣ, суръати рушди устувори иқтисодӣ ба ҳисоби миёна дар сатҳи 7 фоиз таъмин гардад.

Табиқи барномаи мазкур танҳо дар давраи 5 соли охир ҳаҷми исмии ММД ба андозаи 28 млрд. сомонӣ афзоиш ёфта, истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ аз 15 млрд. сомонии соли 2016 дар соли 2020 то 30,8 млрд. сомонӣ баробар гардид, ки бо ҳисоби фоиз, 48,7% баробар аст.

Дар асоси зиёд гардидани шумораи аҳолии миёнасолони қобили меҳнат ба андозаи 1,9 фоиз сатҳи ҳамасолаи шуғли аҳоли танҳо 0,6 фоиз зиёд гардидааст, ки гувоҳӣ аз мавҷудияти шиддатнокӣ дар бозори дохилии меҳнат мебошад. Дар соли 2019 афзоиши солонаи ММД нисбат ба нишондиҳандаи соли 2015 ба андозаи 1,32 маротиба ва ҳаҷми он ба ҳар сари аҳоли аз рӯи таносуби қобилияти харидорӣ 1,21 маротиба зиёд гардид, ки ба баланд шудани сатҳи зиндагии аҳоли мусоидат мекунад.



Аз тамоюли нишондиҳандаҳои рушди иқтисодӣ дар солҳои 2016-2020 бармеояд, ки татбиқи сиёсати иқтисодии пешгирифтаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар самти таъмини рушди устувор ва суръатноки иқтисодӣ, расидан ба ҳадафҳои стратегӣ, баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисоди миллӣ, кам намудани вобастагии кишвар аз омилҳои беруна, истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ кишвар, зиёд намудани истеҳсоли маҳсулоти саноатию кишоварзии аз ҷиҳати экологӣ тозаи ватанӣ ва дар ин замина беҳтар гардонидани сатҳу сифати зиндагии мардум натиҷаи чашмрас дода истодааст.

Вобаста аз таҳлили дар боло овардашуда мавриди қайд кардан зарур аст, ки маблағгузорӣ ба сармоия асосӣ, захираҳои меҳнатӣ ва хусусан саҳми ҷаҳишти соҳибкорони ватанӣ ба чунин рушд оварда расонидаанд.

Маблағгузорӣ ба сармоия асосӣ маҷмӯи хароҷотест, ки барои сохтмон, азнавсозӣ (аз ҷумла васеъ кардан ва навсозӣ) объектҳо, ки боиси афзоиши арзиши ибтидоии онҳо, харидани техника, таҷҳизот, воситаҳои нақлиёт, таҷҳизоти истеҳсоли ва хоҷагидорӣ мегарданд, ки баҳисобгирии онҳо бо тартиби муқаррарнамудаи баҳисобгирии сармоиягузорӣ ба дороиҳои ғайримуқаррарӣ, сармоиягузорӣ ба моликияти зехнӣ амалӣ карда мешавад.

Маблағгузорӣ – ташаккули захираҳои асосии истеҳсоли, аз ҷумла ба сармоия асосӣ, хароҷоти аз ҳисоби маблағҳои шаҳрвандон ва шахсони ҳуқуқие, ки ба ташкилотҳо ва бинокорон барои сохтмони ҳиссаи ҷалб карда шудаанд, дохил мешавад.

Маълумот оид ба маблағгузориҳо ба сармоия асосӣ бо назардошти ҷаҳишти соҳибкорони соҳибкорон ва ҳаҷми сармоиягузорию, ки бо усулҳои мустақими оморӣ мушоҳида нашудаанд, муайян карда мешавад.

Барои ҳисоб кардани маблағгузорӣ ба сармоия асосӣ ба ҳар сари аҳолии шумораи миёнаи солони аҳолии доимӣ истифода мешавад, аз ҷумла дар ММД саҳми чунин соҳаҳо мо дида баромадем (нигаред ба ҷадвали 2.).

**Ҷадвали 2. ММД бо усули истеҳсолот дар солҳои 2018-2022  
(бо нархҳои ҷорӣ; млн. сомонӣ)**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо				
	2018	2019	2020	2021	2022
Кишоварзӣ ва ғайра	14049,8	16507,9	19050,5	22690,7	27104,8
Саноати коркард	9400,4	10626,3	13119,2	15160,3	17893,5
Сохтмон	9411,7	9281,6	8863,7	11417,3	13250,1
Савдои яклухт, чакана ва ғайра	7359,6	8764,1	8978,4	10956,0	13042,0
Ҳаҷми ММД	71059,2	79109,8	83958,3	101076,3	115739,4

Сарчашма: [12, саҳ. 219]

Аз ҷадвали 2 бармеояд, ки ҳиссаи ин соҳаҳои дар боло овардашуда, аз ҷумла кишоварзӣ ва ғайра дар соли 2018 – 19,8%, 2019 – 20,9%, 2020 – 22,7%, 2021 – 22,4%, 2022 – 23,4%-ро ташкил медиҳад.

Азбаски дар замони муосир барои беҳдошти экологӣ иқтисод мавқеи ҳалқунанда дорад ва соҳаи кишоварзӣ барои ҷори намудани принципҳои иқтисоди “сабз” ҳалқунанда аст. Зеро вай яке аз соҳаҳои асосии шуғли аҳолии дар кишвари мо ба ҳисоб меравад. Ҳаҷми маҳсулоти умумии кишоварзӣ соли 2021 ба 39,7 млрд. сомонӣ, аз ҷумла

растанипарварӣ ба 28,7 млрд. сомонӣ ва чорвопарварӣ дар ҳаҷми маҳсулоти умумии кишоварзӣ мутаносибан ба 72,3 фоиз ва 27,7 фоиз баробар гардида, ҳиссаи соҳаи кишоварзӣ дар ММД ба 23 фоиз баробар гардид [16, сах. 16].

Ҳиссаи саноати коркард нисбат ба ММД бошад дар соли 2018 – 13,2%, 2019 – 13,4%, 2020 – 15,6%, 2021 – 15,0%, 2022 – 15,5% аз чадвали 2 дарбар мегирад.

Сохтмон дар ҳаҷми ММД аз рӯи нархҳои чорӣ соли 2018 – 13,2%, 2019 – 11,7%, 2020 – 10,6%, 2021 – 11,3%, 20200 – 11,4% чунин аст.

Дар кишвар ҳангоми гузариш ба принципҳои иқтисоди “сабз” дар соҳаи меъморӣ ва сохтмон дар соли 2021 дар ҳаҷми 12,2 млрд. сомонӣ корҳои сохтмонӣ васлгарӣ иҷро ва ба маблағи беш аз 3,5 млрд. сомонӣ захираҳои асосӣ ба қор андохта, 1,2 млн. метри мураббаъ манзили истиқоватӣ ва иншооти дигар ба истифода дода шуданд.

Аз нишондиҳандаи савдои яклухт, чакана ва ғайра бар меояд, ки дар соли 2018 – 10,4%, 2019 – 11,1%, 2020 – 10,7%, 2021 – 10,8%, 2022 – 11,3% дар ММД ташкил медиҳад.

Бо назардошти ба таҳияи Стратегияи рушди иқтисоди “сабз” дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037 барномаҳои дахлдори соҳавӣ таҳия ва амалӣ гардида, дар он ҳамасола маблағгузорӣ ба соҳаи иқтисоди “сабз” аз ҳисоби ҳамаи сарчашмаҳо (буҷетҳои ҷумҳуриявӣ маҳаллӣ, сармояи хориҷӣ ва ғайра) пешбинӣ мегардад, ки ин омил барои рушди зина ба зинаи соҳаи номбурда мусоидат хоҳад намуд.

Бояд гуфт, ки дигар омили ба ММД таъсиррасон ин фаъолияти соҳибкорӣ башумор меравад. Фаъолияти соҳибкорӣ - фаъолияти мустақилонаи шахс дар асоси таваққули, ки барои ба даст овардани даромад (фоида) мунтазам аз истифодаи молу мулк, фурӯши молҳо, иҷрои қор ё хизматрасонӣ равона гардидааст.

Аз нуктаҳои, ки Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми навбатиашон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ироа намуданд, имрӯзҳо рӯ овардан ба бахши хусусӣ, аз ҷумла машғул шудан ба фаъолияти соҳибкорӣ қисмати зиёди аҳолиро ба худ ҷалб намудааст ва дар тӯли панҷ соли охир шумораи соҳибкорон дар мамлакат 76 ҳазор нафар зиёд гардидааст. Заминаҳои зарурии рушди ин соҳаи хоҷагии халқ ва ҷалб намудани қисмати зиёди аҳолӣ ба он, ин пеш аз ҳама дар сатҳи конститусионӣ дарҷ гардидани кафолати фаъолияти озоди иқтисодӣ, соҳибкорӣ ва гуногуншаклии моликият, аз ҷумла моликияти хусусӣ, таъмин намудани фазои мусоиди ҳуқуқӣ ҷиҳати ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои онҳо ва мустақкам гардидани имтиёзҳои фароҳамаи давлат баҳри дастгирии рушди соҳибкорӣ мебошад.

Нуктаи муҳими дигаре, ки дар паёми Сарвари давлат ироа гардид, ин диққати ҳамаҷониба додан ба дастгирӣ ва қадргардонии ташаббусҳои созандаи соҳибкорон ва сармоягузон мебошад, ки дар ин бобат қайд намуданд: “Ҳукумати мамлакат вазифадор аст, ки ҷиҳати боз ҳам беҳтар намудани фазои сармоягузориву соҳибкорӣ, махсусан, сармоягузорию мустақим, таъмин намудани иҷрои кафолату имтиёзҳо ва чораҳои дастгирии давлатӣ, ҳавасмандгардонӣ ва қадрдонии соҳибкорон, инчунин, рушди инфрасохтори сармоягузориву соҳибкорӣ тадбирҳои иловагиро роҳандозӣ намояд”.

Бояд ёдовар шуд, ки дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар доираи сиёсати пешгирифтаи давлату ҳукумат доир ба дастгирии фаъолияти соҳибкориву сармоягузорӣ дар замони соҳибистиклолӣ тадбирҳои зарурӣ амалӣ гардида, дар ин самт барои соҳибкорон имтиёзу сабукиҳои зиёд чорӣ карда шуданд.

Ба соҳибкорон то имрӯз бештар 120 намуди имтиёз ва сабукиҳои андозиву гумрукӣ пешниҳод шуда, шумораи сохторҳои бақайдгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ аз 4 ба 1 кам гардида, дар ин самт хизматрасонӣ ба таври ройгон ба роҳ монда шудааст.

Соли 2022 шумораи субъектҳои соҳибкорӣ дар натиҷа ба 339 ҳазор расид, ки нисбатан ба соли 2018 беш аз 76 ҳазор зиёд мебошад”.

Вобаста ба тахлили дар боло овардашуда бармеояд, ки имкониятҳои иқтисодии иқтисодии ҷумҳури ханӯз ҳам пурра истифода бурда намешавад. Пурра истифода бурдани иқтисодҳои иқтисодии мавҷуд буда имконият медиҳад, ки соҳибқорони ватанӣ метавонанд коргоҳҳои нави саноатӣ бунёд намуда, захираҳои меҳнатӣ ба кор ҷалб карда мешаванд ва боиси баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии аҳоли оварда мерасонад.

Ҳамин тавр, ҳаҷми ММД зиёд гардида, даромади аҳоли меафзояд ва метавонад натавонанд истеъмоли оилаҳо зиёд шавад, балки пасандози аҳоли низ афзуда, ба рушди иқтисоди миллӣ меоварад, ки ин ҳадафи олии иқтисоди ҳар як кишвар мебошад.

## АДАБИЁТ

1. Вебер А.Б. Развитие в развитых странах (к постановке проблемы) / А.Б. Вебер. - Мировая экономика и международные отношения. – 2008. - №5. – С. 90.
2. Золотас К. Экономика капитализма против общественного благосостояния / Перевод с англ. М.: 1985
3. Качество экономического роста / Томас В., Дайлами Г., Дарешвар А. и др.; пер. с англ. В. Дзюб, С. Ширинских, Н. Гайдукевич. - К.: «Основы», 2002. - 350 с.
4. Краткий экономический словарь / под ред. А.М. Азмиряна – [2-е изд.]. - М.: Институт новой экономики, 2002. – С.702.
5. М.М. Юнусова. Социальные проблемы роста национальной экономики. Душанбе. Ирфон – 2007. 10с.
6. Мюрдаль Г. Современные проблемы “третьего мира” / Г.Мюрдаль. - М., 1972. – 416с.
7. Макконнелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс: Принципы, проблемы и политика. Т.1. – М.: 1992. – 380с.
8. Мальтус Т.Р. Исследование закона народонаселения / Т.Р. Малтус; Пер. с англ. В. Шовкун. - К.: Основы, 1998. - 535с.
9. Маркс К. Сочинения / К. Маркс, Ф. Энгельс – [2-е изд.] – М.: Политиздат, 1960. - С.578.
10. Нуреев Р. Теория развития: институциональные концепции становления рыночной экономики / Р. Нуреев // Вопросы экономики. – 2000. - №6. – С.126-146.
11. Омори солонани Ҷумҳурии Тоҷикистон – 2023
12. *Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, 28.12.2023с.*
13. Рикардо Д. Начала политической экономии и налогового обложения. Антология экономической классики / Д. Рикардо. - М.: МП «ЭКОНОВ», «Ключ», 1993. - 475с.
14. Самуэльсон П. Экономика: учебник / П. Самуэльсон, У. Нордхаус - [18 – изд.] – М., ВИЛЬЯМС, 2007– 1360 с.
15. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. Антология экономической классики / А. Смит. – М.: ПП. ЭКОНОВ, «Ключ», 1993. – 475 с.
16. Стратегияи рушди иқтисоди “Сабз” дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037.
17. Тодаро М. П. Экономическое развитие: учебник / М.П. Тодаро; пер. с англ. под ред. С.М. Яковлева, Л.З. Зевина. - М.: Экон. ф-т МГУ, ЮНИТИ, 1997. – 671 с.
18. Шумпетер Й. Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) / Й. Шумпетер; перевод с нем. В.С. Автономова и др. – М. Прогресс, 1982. – 455с.
19. Экономическая энциклопедия: [в 3 т]. / гл. ред- кол.: Мочерный С.В. [и др.]. - К.: Издательский центр «Академия», 2000. - С. 468.
20. Kurnets S. Economic Growth of Nations: Total Output and Production Structure / S.Kurnets. - Cambridge, 1971 - P.73.

Гаюрова Р.С., Назарбекова Н.А.

### СОТРУДНИЧЕСТВО ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ ТАДЖИКИСТАНА СО ВСЕМИРНОЙ ТАМОЖЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

В статье представлена история, основные направления деятельности, представительство и международные документы, разработанные организацией. Автор показал роль Всемирной таможенной организации в укреплении сотрудничества с Таможенной службой при Правительстве Республики Таджикистан. Международное таможенное сотрудничество является важнейшим аспектом глобального сотрудничества стран и международных организаций в целом. Он заключается в совместной координации усилий в сфере связей с общественностью, которые связаны с обеспечением порядка и правил перемещения лиц через таможенную границу, что обеспечивается таможенными органами.

**Ключевые слова:** Всемирная таможенная организация, международная конвенция, таможенная служба, сотрудничество.

Гаюрова Р.С., Назарбекова Н.А.

### ҲАМКОРИҶОИ МАҚОМОТИ ГУМРУКИ ТОҶИКИСТОН БО СОЗМОНИ УМУМИЧАҶОНИИ ГУМРУК

Дар мақолаи зерин таърих, самтҳои асосии фаъолият, дафтари намояндагӣ ва санадҳои байналмилалӣ таҳия кардаи созмон оварда шудааст. Муаллиф нақши созмони Умумичаҳони гумрукро дар таҳкими ҳамкорӣ бо Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон додааст. Ҳамкориҳои байналмилалӣ гумрукӣ муҳимтарин ҷанбаи ҳамкориҳои ҷаҳонӣ кишварҳо ва умуман созмонҳои ҷаҳониро дар бар мегирад. Он аз ҳамоҳангсозии муштараки кӯшишҳо дар соҳаи муносибатҳои ҷамъиятӣ иборат аст, ки бо таъмини тартиб ва қоидаҳои ҳаракат аз ҷониби шахсон аз сарҳади гумрукӣ алоқаманданд, ки ин ҳамкорӣ тавассути мақомоти гумрук таъмин карда мешавад.

**Вожаҳои калидӣ:** Созмони Умумичаҳони Гумрук, конвенсияи байналмилалӣ, Хадамоти гумрук, ҳамкорӣ.

Gayurova R.S., Nazarbekova N.A.

### COOPERATION BETWEEN THE CUSTOMS AUTHORITIES OF TAJIKISTAN AND THE WORLD CUSTOMS ORGANIZATION

The following article presents the history, main activities, representation and international documents developed by the organization. The author showed the role of the World Customs Organization in strengthening cooperation with the Customs Service under the Government of the Republic of Tajikistan. International customs cooperation is an essential aspect of global cooperation between countries and international organizations in general. It consists of joint coordination of efforts in the field of public relations, which are related to ensuring the order and rules for the movement of persons across the customs border, which is ensured by customs authorities.

**Key words:** World Customs Organization, international convention, customs service, cooperation.

Дар ҷаҳони муосир омили муҳимтарини зиндагӣ ва рушди давлатҳо ҳамкории байналмилалӣ дар соҳаҳои гуногуни муносибатҳои иҷтимоӣ мебошад. Бо афзоиши интернационализатсияи иқтисодӣ ҷаҳонӣ, ки миқёси ҷаҳонишавиро дар назар дорад, алоқаи байналмилалӣ ва ҳамкории байни кишварҳо метавонад махсусан муҳим бошад.

Мафҳуми ҳамкории байналмилалӣ ҳамкории байни кишварҳо ва дигар субъектҳои ҳуқуқи байналмилалиро дар бар мегирад [4]. Он бо мақсади қабули қарорҳои муштараки мувофиқашуда дар соҳаи дахлдори муносибатҳои ҷамъиятӣ қабул карда мешавад.

Ҳамкории байналмилалӣ қариб дар ҳамаи соҳаҳои фаъолияти инсон ба амал меояд. Мутобиқи як соҳаи мушаххаси чунин муносибатҳо метавон якҷанд намуди ҳамкорихоро баррасӣ кард:

- соҳаи ҳуқуқи ҷиноятӣ,
- тандурустӣ,
- ҳифзи моликияти зеҳнӣ,
- ҳимояи озодиҳо ва ҳуқуқҳои инсон;
- фаъолияти гумрук ва ғ.

Ҳамкории ҷаҳонии гумрукӣ ба намудҳои муайяншудаи ҳамкории байналмилалӣ дохил карда мешавад. Он бо интиқоли мол ва воситаҳои нақлиёт аз сарҳад аз ҷониби шахсон зиҷ алоқаманд аст. Ҳамкории кишварҳо дар ин ҷо хусусияти объективӣ дорад, ки зарурати амалҳои ҳамоҳангшударо оид ба танзими равандҳои ҳаракат аз сарҳади гумрукӣ пешақӣ муайян мекунад.

Хусусиятҳои муносибатҳои гумрукӣ аз он иборатанд, ки онҳо бо ҳаракати фаромиллии маҳсулот ва воситаҳои нақлиёт робита доранд. Онҳо объективона мавҷудияти ҳамкории байни мамлакатҳоро аз руи ин масъалаҳо пешбинӣ карда, пеш аз ҳама мустақкам намудан ва инкишоф додани ҳамкории ҷаҳониро талаб мекунанд.

Муносибатҳои гумрукӣ то ҳадди имкон ба соҳае наздиканд, ки онро ҳуқуқи байналмилалӣ гумрук танзим мекунад. Пайдоиши онҳо ба ҳамбастагии сарҳадҳои давлатии кишварҳои гуногун, хатҳои алоқаи тартиботи ҳуқуқӣ вобаста аст.

Аҳамият ва зарурати ин соҳа ба далели махсус ниёз надорад. Онҳо дар афзоиши ҳаҷми созишномаҳои гумрукии ҷаҳонӣ, ки дар асоси дутарафа ва бисёртарафа баста мешаванд, фаъолияти СҮС ва дигар ташкилотҳои байналхалқӣ ифода ёфтаанд.

Ҳадафҳои ҳамкории байналмилалӣ гумрукӣ бояд инҳоро дар бар гирад:

1. Ҳифзи амнияти иқтисодии кишварҳо бо ёрии назорати гумрукӣ, пешгирии дастрасӣ ба ҳудуди кишварҳои воридоти молҳо ва аз ин қаламрав баровардани маҳсулоти манъшуда, ҳавасмандгардонии воридот ё содироти баъзе навъҳои маҳсулот.

2. Ҳамоҳангсозии низоми гумрукии кишварҳо тавассути танзими ҳуқуқи муносибатҳои марбут ба гумрук дар раванди технологияҳои гумрукӣ мутобиқи стандартҳои байналмилалӣ ба вучуд меоянд.

3. Мусоидат ба тақмили савдои ҷаҳонӣ, таъмини амнияти он ва ҷорӣ намудани воситаҳои гумрукӣ барои осон кардани савдои байналмилалӣ мебошад. Ин тавассути тақмил додани расмиёти гумрукӣ, соддагардонӣ ва бо суръати тези раванди гузариши онҳо сурат мегирад. Дар ин ҷо эътирофи мутақобилаи ҳуҷҷатҳои гумрукӣ сурат мегирад.

4. Саъю кӯшиши муштарак дар соҳаи мубориза бо қочоқ ва дигар ҷиноятҳо, мубориза бо терроризми ҷаҳонӣ ва қочоқи маводи муҳаддир ва ғайра.

Натиҷаҳои ҳамкории мамлакатҳо дар соҳаи масъалаҳои гумрук дар доираи ҳамкории умумиҷаҳонӣ, натиҷаҳои координатсияи мавқеъҳои давлатҳо оид ба масъалаҳои алоҳидаи гумрук мувофиқан ба расмият дароварда, мустақкам карда мешаванд. Барои тасдиқи созишномаҳои давлатҳо оид ба масъалаҳои гумрук шартномаҳои байналмилалӣ мебаранд.



Бо дар назардошти он, ки муносибатҳои гумрукӣ дар доираи меъёрҳои ҳуқуқии байналмилалӣ, меъёрҳо ва принципҳои аз ҷониби умум эътирофшудаи он танзим карда мешаванд, метавон гуфт, ки дар ташаққул ва рушди ҳуқуқи байналмилалии гумрук ҳамчун як соҳаи мустақили ҳуқуқи оммавии байналмилалӣ як пешравии калон ба амал омад. Аз ин рӯ, ҳамкориҳои байналмилалии гумрукӣ дар асоси меъёрҳои ҳуқуқи байналмилалии гумрук амалӣ карда мешавад ва он бояд ҳамчун системаи меъёрҳо ва принципҳои танзимкунандаи муносибатҳои байни давлатҳо ва ташкилотҳои байналмилалии байнихукуматӣ дар ҷараёни ҳамкориҳои онҳо дар соҳаи фаъолияти гумрукӣ баррасӣ карда шавад. Мақсад ва вазифаҳои ҳуқуқи умумии байналмилалии муосирро ҳуқуқи гумрукии байналмилалӣ пурра дарк мекунад.

Мақсади асосии ҳуқуқи байналмилалии гумрук танзими муносибатҳои байнидавлатӣ, ба роҳ мондани муносибатҳои тичоратӣ иқтисодӣ бо ташкилотҳои байналмилалӣ дар раванди ҳамкориҳои онҳо, рушди ҳамкорӣ ва рақобат, ҳифзи истиқлолияти онҳо, ҳифзи ҳуқуқҳои шахсӣ ва коллективӣ мебошад.

Яке аз самтҳои асосии ҳамкориҳои байналмилалии гумрукӣ ҳамкорӣ дар соҳаи ҳифзи ҳуқуқ мебошад. Ҳуқуқи байналмилалии гумрук вазифаи ҳифзи ҳуқуқро иҷро мекунад, ки дар ошкор ва рафъи ҳуқуқвайронкуниҳои гумрукӣ ифода меёбад. Замимаи махсуси “Ҳуқуқвайронкуниҳо”-и Конвенсияи Киото ба ҳуқуқвайронкуниҳои гумрукӣ бахшида шудааст, ки тибқи он “ҳуқуқвайронкуниҳои гумрукӣ” ҳама гуна вайронкунӣ ё кӯшиши вайрон кардани қонунгузории гумрукро ифода мекунад. Ин Замимаи махсус стандартҳо ва дастурҳои амалияро муайян мекунад, ки аз ҷониби маъмуриятҳои миллии гумрукӣ ҳангоми тафтиш ва муқаррар кардани ҳуқуқвайронкуниҳои гумрукӣ, ҳабс ё ҳабси молҳо ё воситаҳои нақлиёт риоя карда мешаванд.

Ҳамаи субъектҳои ҳуқуқи байналмилалӣ, сарфи назар аз тафовути системаҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ ва сиёсии худ, дар соҳаи муносибатҳои гумрукии байналмилалӣ ҳуқуқ доранд, ки ҳамаи намудҳои назорати гумрукӣ ва амалиёти тарифиро дар ҳудуди гумрукии давлаташон анҷом диҳанд. Давлатҳо набояд ба қорҳои гумрукии давлати дигар даҳлат кунанд, агар муносибатҳои гумрукии онҳо принципҳо ва меъёрҳои ҳуқуқи байналмилалии гумрукиро вайрон накунад.

Шартномаҳои, ки сарчашмаҳои меъёрҳои ҳуқуқии байналмилалии гумрукиро дар шакли қоидаҳо ифода мекунад, маҷмӯи махсуси меъёрҳои ҳуқуқи байналмилалиро ташкил медиҳанд. Онҳо як шохҳои мустақили ҳуқуқи оммавии байналмилалӣ ва ҳуқуқи гумрукии байналмилалиро ташкил медиҳанд.

Ҳуқуқи гумрукии байналмилалӣ бо шакл ифода ёфта, мазмунаш натиҷаи ҳамкориҳои байналмилалии гумрукии кишварҳо ва дигар субъектҳои ҳуқуқи байналмилалӣ мебошад.

Таърихи Созмони Умумиҷаҳонии гумрук (СУГ) ба фаъолияти Гурӯҳи омӯзишии Иттиҳоди гумрукии Аврупо, ки моҳи сентябри соли 1947 бо ташаббуси Фаронса дар доираи Кумитаи Ҳамкориҳои Иқтисодии Аврупо таъсис ёфтааст, оғоз меёбад. Созмони Умумиҷаҳонии Гумрук ташкилоти байналмилалии байнихукуматие мебошад, ки марказаш дар шаҳри Брюссел, давлати Белгия ҷойгир аст. Хадамоти гумруки тақрибан ҳамаи кишварҳои ҷаҳон аъзои ин созмон мебошанд. Қори Созмони Умумиҷаҳонии Гумрук ба таҳияи санадҳои байналмилалӣ, конвенсияҳо оид ба масъалаҳои, ба монанди таснифи молҳо, нархгузории гумрукӣ, қоидаҳои пайдоиш, бочи гумрукӣ, амнияти занҷираи таъминот, соддагардонии расмиёти савдои байналмилалӣ, мубориза бар зидди ҳуқуқвайронкуниҳои гумрукӣ ва маҳсулоти қалбакӣ равона шудааст. (ҳифзи ҳуқуқи моликияти зеҳнӣ), инчунин мубориза бо коррупсия.

Созмони Умумиҷаҳонии Гумрук ба барномаҳои рушди институтсионалӣ, ки ҳадафи дастгирии ислоҳот ва навсозии хадамоти гумрукро доранд, диққати махсус медиҳад. Созмони Умумиҷаҳонии Гумрук Системаи ҳамоҳангшудаи тавсифи мол ва кодификатсия онро таҳия намуда, ду Созишномаи Созмони Умумиҷаҳонии Тичоратро

(СУТ) роҳбарӣ мекунад: Созишнома дар бораи истифодаи Созишномаи генералии тарифҳо ва савдо (нархгузори гумрукӣ) дар соли 1994 ва Созишнома дар бораи қоидаҳои муайян кишварҳои пайдоиши мол ғайрифаъолият менамояд [2].

Узвият ба ин Созмони бонуфуз имкон медиҳад, ки ҳамкориҳои мутақобилаи судманд чихати баланд бардоштани самаранокии фаъолияти гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба роҳ монда шавад.

Айни замон, 182 мақомотҳои гумруки кишварҳои ҷаҳон аъзои Созмони мазкур мебошанд.

Аз ҷониби Ҷумҳурии Тоҷикистон барои аъзоҳакии Созмони мазкур ҳар сол 26 000 ҳазор евро ба суратҳисоби Созмони мазкур пардохт карда мешавад.

Самтҳои асосии фаъолияти созмони мазкур аз инҳо иборат мебошанд:

- такмили қонунгузори гумрукӣ;
- модернизатсия ва ислоҳоти мақомоти гумрук;
- ҳамоҳангсозӣ ва яқхелакунии расмиёти гумрукӣ;
- рушди ҳамкориҳои байналмилалии гумрукӣ;
- омӯзиши кормандони мақомотҳои гумрук;
- хизматрасониҳои машваратию иттилоотии Созмон оид ба фаъолияти гумрукӣ.

Аз ҷониби Созмони мазкур санадҳои байналмилалии зерин таҳия гардидаанд:

- Конвенсияи байналмилалӣ оид ба ҳамоҳангсозии системаи тасвир ва рамзгузори молҳо;
- Конвенсияи байналмилалӣ оид ба соддагардонӣ ва мутобиқсозии расмиёти гумрукӣ (Конвенсияи Киото);
- Конвенсия оид воридоти муваққатӣ;
- Декларатсияи Аруш оид ба одоби касбии корманди мақомоти гумрук;
- Системаи чорҷубаи стандартӣ оид ба таъмини амниятӣ ва мусоидат ба савдои байналмилалӣ [3].

Ҳамзамон, бояд тазаккур дод, ки Созмони Умумиҷаҳонии Гумрук дар аксари минтақаҳои ҷаҳон Дафтари намоёндагии худро таъсис додааст.

Яке аз онҳо ин Дафтари минтақавӣ оид ба рушди институтсионалии Созмони мазкур, ки санаи 17 октябри соли 2011 дар шаҳри Бокуи Ҷумҳурии Озорбойҷон таъсис дода шуда, мебошад. Дафтари мазкур яке аз марказҳои калонтарини Созмони болозикр ба шумор рафта аз 182 мақомотҳои гумруки аъзои Созмони умумиҷаҳонии гумрук 53 мақомотҳои гумруки минтақаи Аврупоро дар бар мегирад.

Вазифаи асосии Дафтари мазкур ин фароҳам овардани шароитҳои мусоид барои мақомотҳои гумруки кишварҳои минтақаи Аврупо дар самти татбиқи бехатарӣ ва соддагардонии тиҷорати байналмилалӣ мебошад [1].

Санаи 23 сентябри соли 2019 зимни мулоқоти Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо Дабири кулли ин Созмон Кунио Микурия, ки бо сафари расмӣ дар Тоҷикистон қарор дошт, баррасӣ гардид. Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон хостори ҳарчӣ бештари таҳкими ҳамкорӣ бо ин созмони бонуфузи ҷаҳонӣ мебошад.

Бояд қайд намуд, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти ислоҳоти мақомоти гумруки Тоҷикистон, хусусан тақвияти инфрасохтори он тадбирҳои зарурӣ меандешад. Далели ин қабули Барномаи миёнамуҳлати рушди мақомоти гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2024 мебошад, ки самти асосии он ба ислоҳоти соҳа, таъмини техникӣ ва модернизатсияи инфрасохтори мақомоти гумруки мамлакат нигаронида шудааст.

Бо дахли ҳамкориҳои мақомоти гумруки Тоҷикистон бо мақомоти гумруки кишварҳои хориҷӣ ва созмонҳои байналмилалӣ Хадамоти гумруки Тоҷикистон бо

мақомоти гумруки 15 давлати ҷаҳон бо мақсади тавсеаи ҳамкориҳои гумрукӣ беш аз 50 санади ҳамкорӣ ба имзо расонидааст.

Ҳамзамон Хадамоти гумруки Тоҷикистон доир ба фаъолияти мақомоти гумруки Тоҷикистон ва нақши он дар таъмини амнияти иқтисодии мамлакат саҳмгузор буда, бо Ҷумҳурии Ўзбекистон 17 адад, бо Афғонистон 7 адад, Қирғизистон 5 адад ва Чин 1 гузаргоҳи сарҳадии расмӣ дорад. Аз теъдоди умумии дидбонгоҳҳои гумрукии дар мамлакат фаъол 35 ададро дидбонгоҳи гумрукии назисарҳадӣ, 18 ададро дидбонгоҳи гумрукии дохилӣ, 25 ададро дидбонгоҳи гумрукии автомобилӣ, 4 ададро дидбонгоҳи гумрукии дар роҳи оҳан, 5 ададро дидбонгоҳи гумрукӣ дар майдонҳои ҳавоӣ ва 1 ададро дидбонгоҳи гумрукии обӣ ташкил медиҳад.

Дар ҳамкорӣ ҳамзамон масъалаҳои марбут ба тавсеаи ҳамкориҳои мақомоти гумруки Тоҷикистон бо Созмони Ҷаҳонии Гумрук дар самти мусоидат ба таҳким ва мукамалгардонии Системаи иттилотии автоматонидашудаи ягонаи (СИАЯ) мақомоти гумрук тариқи пешниҳоди таҷҳизот ва технологияи муосири иттилотӣ, таъминоти коммуникатсионӣ ва барномавии СИАЯ инчунин мучаҳҳазгардонии дидбонгоҳҳои гумрукӣ бо таҷҳизоти муосири назорати гумрукӣ аз ҷониби давлатҳои рушдёфтаи аъзои Созмони Ҷаҳонии Гумрук, ҷалби кормандони мақомоти гумруки Тоҷикистон ба курсҳои омӯзиши кӯтоҳмуддат ва тақмили ихтисос, баррасӣ шуданд.

Самтҳои асосии ҳамкориҳои байналмилалӣ гумрукӣ унсурҳои асосии субъекти ҳуқуқи байналмилалӣ гумрук мебошанд. Чунин муносибатҳо дар доираи ҷанбаҳои асосии ҳамкориҳои байналмилалӣ гумрукӣ, аз ҷумла намудҳои зерини ҳамкорӣ зоҳир мешаванд:

1. дар соҳаи мутобикгардонии қоидаҳои тасниф ва рамзгузори маҳсулот барои мақсадҳои гумрукӣ (қоидаҳои ташаккули номенклатураи моли тарифҳои гумрукӣ);
2. ягонакунии қоидаҳои арзбӣи гумрукии маҳсулот, қоидаҳои ташаккули арзиши гумрукии маҳсулот;
3. мутобик намудани қоидаҳои муайян намудани ҳолати истеҳсоли маҳсулот, истифодаи имтиёзҳо дар гумрук;
4. соддагардонӣ ва ҳамоҳангсозии расмиёти гумрукӣ ва дигар расмиятҳо;
5. назорати гумрукии интиқоли шахсон, маҳсулот ва воситаҳои нақлиёт, аз ҷумла муносибатҳои ба он алоқаманд;
6. муҳлати назорати гумрукӣ, ўҳдадорихо ва ҳуқуқҳои шахсони сеюм, машварат, шикоят ва ғайра;
7. мубориза бар зидди қочоқ ва дигар ҳуқуқвайронкуниҳо дар соҳаи гумрук.

Дар раванди ҳамкорӣ аз ҷониби Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод гардид, ки бо мақсади тақмили фаъолияти Донишкадаи тақмили ихтисоси Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дар оянда ташкил намудани курсҳои бозомӯзии кормандони мақомоти гумруки кишварҳои ҳамсоҳ, масъалаи гирифтани иҷозатномаи Созмони Ҷаҳонии Гумрук барои Донишкадаи тақмили ихтисоси Хадамоти гумруки Тоҷикистон ҳамчун Донишкадаи минтақавӣи Созмони Ҷаҳонии Гумрук баррасӣ карда шавад.

### АДАБИЁТ

1. Глобальное экономическое регулирование [Электронный ресурс]: учебник / Под ред. В.Н. Зуев. – М.: Магистр, 2009. – 574 с.
2. Нидоев Н.Ф., Наврӯзов Р.П., Файёзов Ҷ.Б. Танзими давлатии фаъолияти гумрукӣ. Комплекси таълимӣ - методӣ - Душанбе: «Ирфон», 2018. - 315 - саҳ.
3. Раджабов Р.К., Алиев М.Б. Развитие внешней торговли и таможенной службы в условиях рыночной экономики // Вестник Таджикского национального университета.

Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «Сино», 2016, №2/9(218). –С.26-32.

4. Свинухов, В. Г. Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности / В. Г. Свинухов. – М.: РАГС, 2014. – 35 с.

УДК 330.3

Гуломов Б.О.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА СОЦИАЛЬНОГО СТРОЯ В ТРАНСФОРМИРУЮЩЕМся ОБЩЕСТВЕ

В современном развитии человечества, особенно в тех странах, которые ранее входили в социалистическую структуру, возник новый социальный феномен, в котором наблюдаются признаки различных формаций предшествующего – патриархального, рабовладельческого, феодального, буржуазного и тому подобного. Это, естественно, является источником этих следующих явлений: сознания отдельных людей или групп людей. В основу каждой формации стоит экономика и экономические отношения. Это еще раз показывает и подчеркивает сложность, грубость и психологическую сложность социальных направлений общества и людей. Кажется нелогичным и сомнительным явлением по сравнению с подобными событиями старое учение о восходящем движении общества, заменяющем собой новую, более высокую социальную формацию. При этом кажется, что стратификация восходящих образований на самом деле не является обязательной. Не каждая социальная революция на самом деле обязательно была прогрессивным явлением. Они могли быть и более низкими по сравнению с прежними формациями. В любом случае, эта загадка должна быть глубже рассмотрена.

**Ключевые слова:** экономика, социально-экономическая формация, социальные нормы и законы труда, трудовые отношения, производственные отношения, экономическая структура.

Гуломов Б.О.

### СОХТОРИ ИКТИСОДИИ СИСТЕМАИ ИЧТИМОЙ ДАР ЧАМЪИЯТИ ТАҒИРЁБАНДА

Дар тараққиёти имрӯзаи аҳли башар, бахусус он кишварҳое, ки пештар ба сохтори сотсиалистӣ шомил буданд, падидаи нави иҷтимоиро ба миён овард, ки зимнан нишонаҳои форматсияҳои мухталифи пешин мушоҳида шуданд – тарзи муносибатҳои патриархалӣ, ғуломдорӣ, феодалий, буржуазӣ ва амсоли инҳо. Табиист, ки сарчашмаи ин зайл падидаҳо шуури ашхос ва ё гуруҳи ашхосҳо мебошанд. Ин бори дигар мураккаб, ноҳамвор ва мушкилии равонии самтҳои раванди ҷомеа ва одамонро нишон ва таъкид медиҳад. Ба назар чунин мерасад, ки таълимоти пешинаи ҳаракати болоравандаи ҷомеа, як форматсияро иваз кардани форматсияи наву олитари иҷтимоӣ дар қиёс бо чунин рӯйдодҳо падидаи ғайри мантиқӣ ва шубҳаангез ба назар мерасад. Бо назардошти ин чунин ба назар мерасад, ки табақабандии форматсияҳои болораванда дар асл ҳатмӣ набудаанд. На ҳар як револютсияи иҷтимоӣ дар асл ҳатман падидаи прогрессивӣ будааст. Онҳо нишонаи ақибравӣ ба форматсияи пастар нисбат ба аввала низ буда метавонистааст. Дар ҳар сураат ин муаммо мебояд амиқтар таҳқиқ гардад, бо назардошти рӯйдодҳои иҷтимоии ҳозира.

Шояд табақабандии форматсияҳои иҷтимоию иқтисодӣ на он аст, ки мутафаккирони пешин пешниҳод кардаанд? Тибқи воқеаҳои руҳдода шояд тарзи ғайриклассикии ин қонуниятҳои пешрафти ҷомеа вучуд дошта бошад? Дар ҳамаи ин иддао гӯё диди соддалавҳона ба назар мерасад. Аммо дар ҳар сурат он чизе, ки бо системаи сотсиалистӣ ва ҳокимияти Шӯравӣ руҳ дод наметавон ҳамчун прогресси иҷтимоӣ муаррифӣ кард. Ин падида бештар шабеҳи ҳамин пешравиро мемонад, на асли онро – шабеҳи раванди объективонаи иҷтимоӣ, раванди ҷомеаро ба ҷомеаи одилона, демократӣ. Дар ҳар сурат ҳамаи ин паҳлӯҳо ба таҳқиқи ҷиддӣ ҳамаҷониба ниёз доранд. Дар контексти ҳамин масъалагузоро сохтори иқтисодии системаи иҷтимоӣ дар ҷомеаи таъғйирёбанда мавриди назари муаллиф қарор гирифтаанд. Ва маҳаки марказии муаллиф дар ин баҳс раванди иҷтимоӣёту муносибатҳои иқтисодии ҷомеаи Тоҷикистони имрӯза мебошад.

**Вожаҳои калидӣ:** иқтисодиёт, ташаккули иҷтимоию иқтисодӣ, меъёрҳои иҷтимоӣ ва қонунҳои меҳнат, муносибатҳои меҳнатӣ, муносибатҳои истеҳсолӣ, сохтори иқтисодӣ.

**Gulomov B.O.**

### **THE ECONOMIC STRUCTURE OF THE SOCIAL ORDER IN A TRANSFORMING SOCIETY**

The present stage of development of the countries which were in the past socialist, has generated a situation when in a format of the developing states, let be criminal, but the following fact nevertheless proves: in each next formation it is formal, but more often not formally there are rudiments of relations, including labor, from all preceding formations. Certainly, a source of similar much layette is the consciousness of separate persons and separate social groups of a society. It once again confirms complexity of human nature, human consciousness and complicates predictability of its individual and social development. Such social phenomenon has led to fiasco the preceding doctrine about irrevocable, forward development of human formations, has led to audit of former dogmas about forms and phenomena of work and labor relations. From the developed experience of the countries was socialist, rolled down again by capitalism leaves, that the theory about forward development of a society and impossibility of history recoil is not absolutely correct. Anyway, it requires completion taking into account a relapse event. The theorists asserting, that any social revolution inevitably leads to new higher step of social development, is visible in this statement were rather categorical. Obviously, there are exceptions to the rules. Or it is necessary to think of, whether is the socialism legitimate higher step of social and economic formations, a step above, than capitalism? And it is possible to put a question and in other foreshortening: Whether the offered classification of social and economic formations by the immutable social law is? Perhaps, there is other deal, other not the classical form of classification of social formations? Perhaps not any disintegration - is a social revolution consequence? And not any revolution - is society progress? At all these statements, apparently, there is a touch of banality, truism. And, nevertheless, that has occurred to the countries of socialist camp, undoubtedly, you will not name progress. It is faster its imitation. Imitation ostensibly society movements to objectivity, social justice, democracy. In the context of these issues, the economic structure of the social system in the changing society has been considered by the author. And the central point of the author in this discussion is the process of social life and economic relations of the modern Tajik society.

**Key words:** economics, socio-economic formation, social norms and labor laws, labor relations, industrial relations, economic structure.



Вглядываясь в историю формирования и дальнейшего развития трудовой деятельности человека, изучая суть изменений и преобразования от одной стадии общественного развития, к другой, можно убедиться, что история труда как таковая, есть ничто иное, как история самого человека, который прошел стадию от простого, примитивного, первобытного, биологического уровня до уровня социального, интеллектуального совершенства. Именно труд является и средством, и источником, и критерием самоусовершенствования человека и общества в целом. Удовлетворяя свои насущные потребности посредством трудовой деятельности, человек совершенствовал себя, преобразовывал окружающий мир, развивал и обогащал саму сущность труда, трудовой деятельности, трудовых отношений, сформировывал социальные нормы и законы труда, трудовых отношений, а в целом нормы и законы общежития в обществе. Именно в этом проявляется природно-исторический и общественный характер труда. Выявлено, что одним из главных аккумуляторов преобразования человеческого общества, главной причиной перехода от одной более низкой социально-экономической формации к новой, более зрелой, является именно противоречия производственных отношений. Один из выдающихся исследователей этого механизма К. Маркс отмечает, что «В общественном производстве своей жизни люди вступают в определенные, необходимые, от их воли, не зависящие отношения – производственные отношения, которые соответствуют определенной ступени развития их материальных производительных сил. Совокупность этих производственных отношений составляют экономическую структуру общества, реальный базис, на котором возвышаются юридическая и политическая настройка и которому соответствуют определенные формы общественного сознания. Способ производства материальной жизни обуславливает социальный, политический и духовный процессы жизни вообще. Не сознание людей определяет их бытие, а, наоборот, их общественное бытие определяет их сознание... Поэтому человечество ставит себе всегда только такие задачи, которые оно может разрешить...» [1].

Каждая новая социально-экономическая формация представляет собой особый характер труда, особые способы производства, формируется под влиянием соответствующих производительных сил и производственных отношений, которые не похожи на предшествовавшие формации. Именно внутри этой формации, вследствие развития производительных сил, совершенствования их общественного сознания, отставания производственных отношений от насущных потребностей производительных сил возникают противоречия, которые, со временем, не найдя своего разрешения в существующих производственных отношениях, приводят к социальным катаклизмам, приводят к разрушению старого и возникновению нового социального строя.

Поэтому, исходя из этой детерминанты, очевидно, что при исследовании природы и сути труда, как целенаправленной, осознанной деятельности людей, следует подходить к труду как к конкретно-историческому феномену, существующему всегда в контексте и контакте с конкретной социально-исторической действительностью. Именно поэтому, при анализе труда, следует всегда конкретизировать: какой труд, в какой конкретной социально-экономической формации – в первобытной, рабовладельческой, феодальной, капиталистической, социалистической – становится предметом рассмотрения. Но при этом следует помнить, что труд при всех формациях, не зависимо от своего характера, формы, качества был и остается важным инструментом, посредством которого человек и общество в целом удовлетворяли свои материальные и духовные потребности. Вместе с тем, труд позволяет человеку самосовершенствоваться, усилить свое влияние во взаимоотношениях с природой, возвысить свой статус в обществе. Труд позволяет человеку и в процессе самопознания, выявления своих скрытых способностей, дарования.

Особенности и свойства труда, проблемы ее стимулирования вновь стали предметом оживленных дискуссий, в период, когда распался СССР – строй который

проповедовал и демонстрировал социалистические формы труда и трудовых отношений. Этот распад и вхождение бывших советских и в целом страны бывшего социалистического лагеря в рыночную экономику явился фактом, который будоражил весь мир, и, главное, граждан этих стран. Нынешний этап развития стран, бывших в прошлом социалистическими, породил ситуацию, когда в формате развивающихся государств, при наличии развитой технологии, приоритете научного, светского сознания, в обществе, наряду с капиталистическими и социалистическими трудовыми отношениями, пусть и криминально, но все же проявляют свое очевидное существование даже рабовладельческие трудовые отношения. Такой социальный феномен привел к фиаско все предшествовавшее учение о бесповоротном, поступательном развитии человеческих формаций, привел к ревизии прежних догм о формах и феноменах труда и трудовых отношений. Из сложившегося опыта стран бывших социалистическими, скатившихся вновь к капитализму выходит, что *теория о поступательном развитии общества и невозможности отката истории назад* является не совсем корректной. Во всяком случае, она нуждается в доработке с учетом происшедшего рецидива. Теоретики, утверждавшие, что всякая социальная революция неизбежно приводит к новой более высокой ступени социального развития, видимо в этом своем заявлении были весьма категоричны. Очевидно, бывают исключения из правил. Или же надо подумать о том, является ли социализм легитимной более высокой ступенью социально-экономических формаций, ступенью выше, чем капитализм? А можно вопрос поставить и в другом ракурсе: является ли предложенная классификация социально-экономических формаций непреложным социальным законом? Быть может, существует иной расклад, иная не классическая форма классификации социальных формаций? Быть может не всякий распад – есть следствие социальной революции? И не всякая революция – есть прогресс общества? [2] Во всех этих утверждениях, казалось бы, присутствует налет банальности, трюизма. И, тем не менее, то, что произошло со странами социалистического лагеря, бесспорно, не назовешь прогрессом. Это скорее имитация его. Имитация якобы движения общества к объективности, социальной справедливости, демократии. Но, так или иначе, очевиден факт: в каждой следующей формации формально, но чаще не формально присутствуют рудименты отношений, в том числе и трудовых, от всех предшествовавших формаций. И в каждой такой ситуации кто-то в виде представителя рудиментарных отношений, эксплуатирует другого. Внутри современного сравнительно развитого технологически строя разыгрываются социальные игры – рабовладелец берет в рабство гражданина и эксплуатирует его, пролетариат эксплуатируется буржуа, и, наоборот, пролетариат эксплуатирует буржуа и т.д. [3] Разумеется, источником подобной многослойности является сознание отдельных лиц и отдельных социальных групп общества. Это еще раз подтверждает сложность природы человека, человеческого сознания и усложняет предсказуемость его индивидуального и социального развития.

Описывая и классифицируя суждения ученых о процессах, происходящих в современной России, Заславская Т.И. в своей книге «Российское современное общество» делает следующие выводы: она считает, что «наиболее соответствующей реальности представляется концепция, согласно которой в конце 1980-х годов в СССР назревала народно-демократическая революция, направленная против власти номенклатуры. Ее цель виделась в замене авторитарно-бюрократического общественного устройства либерально-демократическим. Движущей силой поднимавшейся революционной волны был "средний класс" советского общества, представленный хорошо образованной, квалифицированной, но социально и политически ущемленной и не удовлетворенной своим положением интеллигенцией. Ее лозунгом было совершенствование социализма, придание ему демократического лица, расширение прав и свобод человека, повышение благосостояния народа.

Революционно настроенной части общества противостояла политическая номенклатура, опиравшаяся на партийно-государственную бюрократию. Демократические силы общества, едва освободившегося от тоталитаризма, были слабы, организационно и идейно разобщены. Они не имели ни политической программы, ни навыков политической борьбы, ни существенного политического влияния. Многоопытная номенклатура, в руках которой находились все значимые ресурсы общества, легко оттеснила демократов от ведущих позиций и предотвратила социальную революцию снизу. Вместо этого общественная энергия была направлена на проведение радикальных (буржуазных по социальному содержанию) реформ 1992–1993 годов».

Начиная же с середины 1990-х годов, – считает цитируемый автор, – Россия, (а мы от себя добавим и все другие страны, входившие в состав СССР и соцлагеря), вступили «в *постреформенный* период, суть которого состоял, с одной стороны, в завершении формирования и практическом внедрении в жизнь новых правил игры, а с другой – в весьма непростой, а нередко остроконфликтной адаптации разных социальных субъектов (индивидов, организаций и групп) к новой институциональной среде[4]. Реализация этих функций связана с громадным расширением и типологической диверсификацией акторов, участвующих в трансформационном процессе, множественность и неуправляемость взаимодействий которых придает этому процессу преимущественно стихийный характер.

Общий вывод из сказанного заключается в том, что в 1990-х годах в России (равно как и в других странах, входивших в единую идеологическую платформу, с разной степенью углубленности, с вариацией процессов национальной идентичности, происходившей в каждой стране бывшего блока – Б.Г.) происходила не революция, а эволюция, однако в основе ее лежало не столько постепенное восходящее *развитие*, сколько цепочка сменявших друг друга кризисов. Исходный подъем демократических и национально-освободительных движений завершился *распадом СССР*. Радикальные экономические реформы фактически вылились в ограбление общества горсткой достаточно случайных людей. В дальнейшем в связи с отсутствием у правящей элиты продуманной стратегии и политической воли началась стихийная трансформация общества, которая привела к резкому ослаблению государства и растущей криминализации общества. Причем каждый из этих этапов углублял кризисное положение» как России, так и других стран, водящихся в единый лагерь. [5]. Почти синхронно во всех странах блока начался процесс избрания Глав государств, рассмотрение и утверждение новых конституций, принятия новых законов и нормативных документов. Страны бывшего соцлагеря, преодолевая кризис, достигая перемирия в гражданских войнах, восстанавливая экономику, постепенно стали приходить к стабильности, проявлению первых признаков новой институциональной сущности. «Однако заметных либерально-демократических сдвигов – считает академик Заславская Т.И., – в реальной жизни России, – (а мы раздвинем это шире, в реальной жизни стран бывшего социалистического содружества – Б.Г.) – не произошло» [6]...

Распад СССР, который его идеологами объявлялся новой формой общности людей, где труд и трудовые отношения были объявлены самыми гуманистическими, привел к возникновению ряда государств, которые, будучи ранее союзной республикой, ныне выбрали каждый свой путь социально-экономического развития. Причем, в силу разности уровня социального развития, разности использования средств и технологий, в силу национальных и региональных традиций, традиций мышления, социального опыта, социальных ориентаций каждая из бывших союзных республик пошла своим путем. Прибалтийские республики с явно выраженной тягой к европейским традициям. Кавказ сугубо свойственной этому региону спецификой. Азиатские республики в силу ряда причин, несмотря на декларирование демократического строя, фактически каждая пошла по своему пути развития, модели которых трудно сравнимы. Но одно очевидно, что в идеологии азиатских новообразовавшихся стран бесспорен факт возвращения к

исламским традициям. Правда, следует отметить, что это возвращение к исламским традициям в каждой центрально-азиатской республике происходит по-разному, в разной степени актуальности, в разных формах и проявлениях. При этом власть ловко приспособлявала этот процесс в угоду своим интересам ...

9 сентября 1991 года знаменательное событие для таджикского народа – в этот день Таджикистан стал независимым суверенным государством. Теперь таджикскому народу, опираясь на своих интеллектуалов, предстояло сформировать свой путь развития, свои ориентиры социального развития. И, хотя, вскоре они и были заявлены как демократические, светские, тем не менее, они встретили отпор со стороны оппозиционно настроенных сил, желавших построить исламскую модель государства. Начались многотысячные долгосрочные митинги в поддержку то одной, то другой модели. Прежнее руководство республики не справилось с разрешением этих конфликтов. И они были смещены со своих постов. Но и те, кто пришли им на смену, тоже не смогли разрешить возникшее противостояние одной части общества против другой. Началась братоубийственная война, в ходе которой разрушалась и без того слабая экономика, покинули свои места специалисты производства, большая часть которых была вынуждена мигрировать из страны. Таджикистан нуждалась в помощи извне. Но помощи финансовой и экономической невозможно было ожидать, поскольку не было стабильности. Страна, не успев стать независимой, оказалась в глубочайшем кризисе. Промышленные объекты, аграрные комплексы в одночасье вышли из строя, страна почти перестала производить продукцию. Невероятно возросло число безработных. Вместе с войной, эпидемией и безработицей пришла нищета. Люди огромными потоками потянулись в другие страны в поиске убежища от войны, в поиске заработка.

Таким образом, Таджикистан оказался перед большими проблемами, которые нужно было решать незамедлительно. Прежде всего, необходимо было достигнуть гражданского мира внутри страны. Путем длительных переговоров, в результате проявления воли обеих сторон – нового Правительства и оппозиции, в результате активного посредничества России и других стран, был достигнут мир между таджиками. Он был достигнут во второй половине 90-х гг. прошлого столетия. Был, наконец, подписан Договор о мире с оппозицией относительно того, что страна объявляет себя демократической, светской страной, но с явным признанием и уважением исламских традиций. В знак этого примирения и согласия официальная власть договорилась о включении 30 процентов представителей оппозиции в управлении государством.

Вторым этапом была трезвая оценка социально-экономического состояния республики, определения того, в каком институциональном статусе будет развиваться страна. Но далее, кроме этих шагов предстояло определить чрезвычайно важные для жизнедеятельности страны вопросы и, прежде всего определение приоритетных направлений в деле восстановления народного хозяйства и налаживания стабильного развития. К этому времени рассмотрены и осуществляется ряд планов и концепций по стабилизации экономики, промышленности, аграрного сектора. Стабилизация политической ситуации в стране восстановило доверие инвесторов и доноров. Но темпы восстановления народного хозяйства шли медленно, не теми темпами, как это ожидалось. И главной причиной тому являлась все еще слабая вера тружеников в налаживании системы труда, в скором восстановлении разрушенных отраслей, в низкой оценке труда, отсутствии прогрессивных форм стимулирования труда...

Правительство республики во главе с Президентом Эмомали Рахмон в настоящее время уделяют особое внимание решению этих проблем. Таджикистан в данное время пытается восстановить народное хозяйство, восстановить веру труженика к справедливой оценке его труда путем разработки и утверждения новых законов, нормативов, путем создания новых рабочих мест, создания крупных объектов, где требуется много рабочих



сил. Налаживается сотрудничество с инвесторами. На территории республики реализуются большие совместные межгосударственные проекты и, прежде всего, имеется в виду строительство каскада гидроэлектростанций, дорог и туннелей, и других трудоемких проектов. На одном из своих выступлений перед таджикской диаспорой в Москве Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон, рассказывая обо всем этом землякам, живущим в России, с досадой заметил, что сейчас даже на элементарные объекты строительства Таджикистан вынужден приглашать строителей из Индии, Китая, Ирана, потому что в Таджикистане не хватает специалистов, квалифицированных рабочих. В этой связи созревает важнейшая задача подготовки и переподготовки высококвалифицированных работников различных профессий и рангов. Вместе с тем, одним из важнейших факторов возрождения интереса таджикстанцев к трудовой деятельности именно у себя на родине считается повышение различных форм стимулирования труда. Поэтому нынешнее Правительство предпринимает всевозможные шаги по налаживанию института стимулирования: в частности, отмечаются наградами все те, кто индивидуально вносят вклад в развитие той или иной отрасли. Сутью такого стимулирования являются денежные вознаграждения, всевозможные премии, включая даже государственные – вручения орденов и медалей, ценные призы, повышение в должности, поднятие авторитета труженика в обществе путем освещения его вклада через средства массовой информации, радио и телевидения, и т.д. При этом государство пытается внедрить в сознании граждан новой страны то, что оно не только будет заботиться об обеспечении своих граждан рынком труда, достаточным выбором рабочих мест и реестром заработной платы и стимулов плодотворного труда, но и будет защищать права и обязанности тружеников посредством законодательной системы. Такое толкование функции государства в условиях рыночной экономики имеет принципиальное значение, поскольку работодателем в новом независимом трансформирующемся обществе отныне являются не только государственные институты, но и ряд эшелонированных работодателей, представляющих разные формы собственности и интересы на прибыль. Помимо государственных институтов в данном направлении должны работать и другие институты по защите прав труда человека – свободные профсоюзы, международные организации по защите прав человека. Следует заметить, что, несмотря на то, что в деле выбора нового социально-экономического пути Таджикистана по историческим меркам хотя и прошло не так и много времени, тем не менее, в стране уже сформировываются новые трудовые отношения, реализуются ряд секторов, где по-новому строятся отношения работодателя и труженика, где важным регулирующим рычагом являются контрактные отношения, где оговариваются все пункты интересов сторон, где учитывается квалификация работника, качество его труда, его финансовая и прочая заинтересованность. Иными словами складывается новая модель трудовых отношений и новые типовые требования к работнику, который должен обладать комплексом навыков и профессиональных достоинств. Эти свойства продиктованы новым временем, требованиями мирового рынка, куда Таджикистан входит теперь самостоятельно, без посредников. Эти свойства – требования новой технологии, современной инфраструктуры и т.д.

Несмотря на то, что на строительство таких объектов, где требуются специалисты высокой квалификации и из-за отсутствия их в стране мы вынуждены приглашать с Ирана, Китая, Индии и других стран, тем не менее, работодатели заинтересованы в формировании отечественных специалистов, и работников широкого профиля. И дело тут не только в патриотизме, но в том, что по ряду параметров отечественный работник оказывается выгоднее и дешевле иностранного специалиста. Однако реальность такова, что на первых этапах перехода от советской экономики на уровень рыночных отношений очень трудно сломать психологические стереотипы отечественных специалистов.



Обладая, например, квалификацией лучшей, чем иностранный коллега по профилю деятельности, он, тем не менее, уступает ему по работе с элементарным инструментарием, знанием иностранного языка, необходимого при работе с новой технологией. Однако наблюдения показывают, что ситуация начинает меняться. На смену прежнему поколению, приходит новое поколение, которое понимает требования новых трудовых свойств и отношений. Правда, это новое поколение пока еще не составляет преобладающее большинство. Но оно начинает постепенно занимать ключевые позиции производства. Новые отношения к профессии и профессиональным качествам уже стали оказывать определенное влияние на образ жизни, сознание граждан, которые более внимательно стали относиться к уровню своей профессии, к ее выбору, к повышению степени отношения к образованию и обучению, к культуре одеваться, к нормам хорошего тона и т.д. Важно заметить и тот факт, что и со стороны работодателя и исполнителя идет обоюдно заинтересованный рост в положительную сторону. Эффективность этих результатов заключается в том, что возрос интерес потребителя не только к качеству товара или услуг, но и к форме обслуживания. В этом, разумеется, велико, как было уже отмечено, влияние международного рынка, который освещается через средства массовой информации, качества поступающих импортных товаров, в учащенных поездках наших граждан в зарубежные экономически развитые страны, в ходе которых они знакомятся с прогрессивными методами трудовых отношений, культуре современного рынка.

В современном Таджикистане в связи с вышеотмеченными процессами, и, прежде всего с усложнением рынка труда, наблюдаются три формы трудовых отношений. Эти отношения основываются на определенных формах собственности.

Первые формы отношений, например, зиждутся на государственной собственности. Вторые – составляют такие трудовые отношения, которые построены на коллективной собственности. Третьи отношения опираются на различные виды частной собственности.

При кажущейся похожести, эти отношения по существу являются новыми, поскольку они формируются на совершенно новой социально-экономической, политической и психологических платформах. И поэтому следует говорить, скорее, не о похожести, а об отличии былых и новых трудовых отношений, которое со временем будет возрастать и быть может, изменит веками складывавшийся национальный уклад таджиков. Некоторые признаки этого изменения мы можем наблюдать уже сейчас. Уходят в прошлое некоторые патриархальные отношения, которые, было, приросли к таджикам так, что даже советская власть не смогла их устранить. А новая жизнь их устраняет. Взаимоотношения людей в ходе купли-продажи, заключении трудовых договоров все больше приобретает рациональный характер. Сервис все более приобретает западные формы обслуживания...

Однако еще рано подводить какие-либо итоги. В настоящее время более актуальным становится то, что, несмотря на очевидные достижения Таджикистана, взявшего курс на строительство демократического и правового общества, все еще остается до конца неопределенным курс развития страны. Эта ситуация нуждается в серьезном теоретическом осмыслении. Хотя по логике развития аналогичных социально-экономических процессов эта неопределенность вполне закономерна, поскольку Таджикистан находится лишь на начальной стадии к достижению своих целей. Потому достигнутое в Таджикистане пока еще не дает ясного ответа на вопрос: по какой социально-экономической модели развивается страна? Мы до сих пор не определили для себя каков наш статус или на каком уровне развития мы находимся – в стадии переходного периода или трансформирующегося общества. Эта неопределенность не относится к ясным концепциям, которые разработали, опираясь на мировой опыт, государство и лидеры общества. Эта неопределенность, на наш взгляд связана с

социальной психологией широких слоев населения, которые не порвали окончательно с сознанием о мифическом социализме. У большей части людей все еще не преодолены такие представления, как получения приличной заработной платы без особого усердия на рабочем месте, ожидание того, что о тебе будут заботиться руководители, иждивенческое настроение, желание получать вознаграждения, новый квалификационный статус не за конкретный результат, не за качество труда, а по происшествию определенного времени, пренебрежение к трудовой дисциплине, социалистическое соревнование и т.п. рудименты социалистического трудового отношения. Дело в том, что такая архаика сохраняется не только среди тружеников, но среди работодателей. Это еще более усугубляет процесс обновления трудовых отношений. Преодоление этих стереотипов сознания не может осуществляться сиюминутно. Оно требует время. И в тоже время нельзя оставлять этот процесс на самотек. Нужно на деле доказывать, что новые трудовые отношения выгодно отличаются от прежней необоснованной уравниловки. Внедрение новой технологии и новые трудовые отношения и, прежде всего новые формы стимулирования должны вытеснить устаревшее отношение, имеющее место в нашем обществе. Успехи в новых отношениях, трудовые успехи должны вытеснить такие устаревшие традиции, как словоблудия, высокопарные обещания, пренебрежение к пунктам трудового соглашения, к некачественное выполнение работы и т.п. Все это должно быть заменено четкими прозрачными и реальными паритетными обязательствами и правами сторон. Успех дела зависит от содержания труда, его творческого начала, конкретной выгоды, как работодателя, исполнителя, так и потребителя. В новых трудовых отношениях помимо интересов работника должно быть ясно оговорена стратегия, цели, задачи, содержание выполняемой работы. При этом со стороны работодателя должно быть предложено работнику новейшая технология, новейшие средства труда для качественного исполнения работы. Тогда можно добиться не только качества выполнения работы, но новой психологии труда, факторы духовного творческого, осознанного труда, что влияют на скорейшее преодоление архаических мотивов в трудовом отношении. Человек труженик должен осознать свое место и свою миссию в процессе труда. Тогда появляется трезвая самооценка и самоуважение труженика, которые в совокупности с другими свойствами приобретают стимулирующий фактор развития трудовых отношений.

Сохранению архаики в трудовых отношениях способствует и печальная реальность на трудовом рынке страны. Одна из главных таких реальностей такова, что темпы роста производства в целом не высоки. Средства производства в большинстве своем все еще устаревшие, доставшиеся от советского строя. Ведь новыми компьютерами землю не вспашешь и не пожнешь. От этого страдает качество товара, его покупательная способность на внутреннем и международном рынке. Это в свою очередь влияет на производительность, на прибыль предприятий. По всей стране все еще действуют в целом низкая оплата труда, которая не привлекает труженика, который предпочитает уехать за пределами страны в поисках неквалифицированного труда, но оплачиваемого сравнительно выше, чем в стране. О трудовом стимулировании и говорить не приходится, оно ниже всякой критики. Институты, занимающиеся подготовкой кадров или повышением квалификации, слабо связаны с институтом работодателей. Мало предприятий, которых интересует проблема повышения квалификации, которая была хорошо поставлена в советский период. (Здесь действительно скрытая проблема, поскольку реальность новых трудовых отношений такова, что работник связан с предприятием на договорной основе. И предприятие не интересуется и в принципе не несет ответственности перед работником в деле повышения его квалификации. Последнее стало теперь проблемой самого работника. Если он хочет найти хорошую высокооплачиваемую работу, то он сам должен предпринимать меры по получению высокой квалификации). Все еще слабы и не современны работа банков с предпринимателями, высоки проценты кредитов,

не разработаны эффективные формы кредитования престижных направлений. Все еще слабо звено управленческое. Порой на местах все еще действует старая советская болезнь – политика управляет рынком.

Успех преодоления архаики в развитии нового правового суверенного Таджикистана будет зависеть и от научного подхода к существующим проблемам. От осознания того, что рыночные отношения должны стать во главе трудовых отношений. В данном случае важную роль может сыграть социология во всех ее ипостасях. Социологические исследования должны проводиться и в государственных предприятиях, на заводах, фабриках, и в фермерских, коллективных хозяйствах и в частном секторе. Предметом исследования должно быть состояние трудовой деятельности в трудовых коллективах. При этом важно не бояться их показателей, не скрывать их от общества, сделать их прозрачными, дать возможность обществу принять участие в преодолении недостатков. У Правительства современного Таджикистана будет успех в достижении своих планов, когда оно посредством прикладной социологии будет стремиться глубже изучать интересы членов общества, интересы его различных слоев, наладит с ними диалог. У сторон не должно быть откатов назад, не должно быть двойных стандартов, должно быть доверие друг другу.

Трудовое законодательство должно работать отлажено, и отвечать требованиям времени. А если не отвечает, то оно должно быть квалифицированно пересмотрено, опираясь на международный опыт и, естественно, в нем должны быть учтены национальные особенности граждан Таджикистана. В нынешней Конституции Республики Таджикистан в статье 12 отмечается: «Основу экономики Таджикистана составляют различные формы собственности.

Государство гарантирует свободу экономической и предпринимательской деятельности, равноправие и правовую защиту всех форм собственности, в том числе частной». В статье 35 Конституции (основном законе) РТ зафиксировано: «Каждый имеет право на труд, выбор профессии, работу, охрану труда и социальную защиту от безработицы. Заработная плата не должна быть ниже минимальной оплаты труда. Всякие ограничения в трудовых отношениях запрещаются. За равный труд выдается равная оплата...»

Теперь важно, чтобы эти принципы дошли до сознания каждого гражданина Таджикистана независимо от его национальности и двух сторон трудовых отношений.

С целью выявления свойств, цели и задачи стимулирования труда оценки граждан о происходящих переменах в трансформирующемся таджикском обществе мои коллеги и автор этих строк провели социологические исследования в ряде предприятий республики.

Так, проведенное в начале 2003 года социологическое исследование на Вахшском заводе азотных удобрений на вопрос: «Какие условия наиболее эффективны в деле трудовой активности работника?» более 51% опрошенных отметили такие критерия, как хорошая заработная плата, дружный коллектив, заботливый руководитель. 16% - 18% опрошенных поставили на первое место заработную плату, премиальные и гуманитарную помощь. Для сравнения в 90-х годах преобладающая часть респондентов из числа рабочих (почти 70%) ставили на первое место заработную плату. Лишь незначительная часть опрошенных отмечали, как стимулирующие факторы такие критерии, как личная ответственность в ходе выполнения работ, хороший руководитель, трудовая дисциплина, навык, профессиональный опыт, получение почетных грамот и высоких квалификационных статусов по профессии. После 2000 года, с началом процесса стабилизации экономики страны, восстановления производственных предприятий, созданием относительно нормальных условий труда, с разработкой и реализацией стимулирующих факторов труда, изменилось и отношение тружеников к труду. Теперь достаточно возрос процент работников (41% - 45%), которые получают хорошую

заработную плату, хорошие условия труда, наличие заботливого руководителя, дружного коллектива, расположение уважением в коллективе и ряд других моральных стимулов считают в совокупности важными условиями и критериями активизации труда.

Эти показатели свидетельствуют о восстановлении доверия населения к процессам возрождения экономики страны, о желании работников вернуться к нормальным трудовым будням, об их желании и чаяниях видеть свои рабочие места с теми свойствами, которые они отметили, как первостепенные.

Однако, насколько восстановленные предприятия, создание предприятий новых типов с современной технологией, принципами управления, формирование фермерских хозяйств на базе бывших колхозов и совхозов, частный сектор соответствует введению новых принципов рыночной экономики – вопрос, который предстоит выявить социологам в предстоящем будущем.

В итоговых суждениях, проведенных по республике социологических исследований в различные периоды, охватывающие процесс перехода от советского образа жизни к условиям рыночной экономики, по теме определения интереса молодежи к труду, выборе профессии отмечается, что молодежь весьма чувствительна к социальным переменам и значительно быстрее, чем взрослое население, реагирует на происходящие процессы. Но вместе с тем это не означает, что их отношение к новым меняющимся условиям труда поверхностно, меркантильно, преследует лишь сиюминутную материальную выгоду, не имея при этом моральных основ. Кривая по данному вопросу вибрирует следующим образом: до 90-х годов, в годы советской власти, молодежь преимущественно ставила в приоритеты стимулирующих к труду факторов наряду с материальным и моральные факторы. Однако в последствии в период до 1997 года интерес молодежи резко уклонился в сторону больше материальной выгоды (заработная плата, премиальные, материальная помощь и другие позиции из этого ряда). Это свидетельствует о том, что молодежь живо реагировала на происшедший спад экономики страны, разрушение моральных устоев общества, на гражданскую войну. Однако этот уклон, вскоре, начиная с 2000 года, стал выпрямляться и приобретать вновь палитру полноты и многогранности запросов и интересов в трудовом стимулировании. Данное обстоятельство связано с тем, что предпринятые инициативы Правительства РТ по внедрению принципиально нового хозяйствования возымели свои результаты. Разработана планомерная программа по стабильному изменению экономической ситуации страны – внедрение разгосударствления ряда отраслей, отмена монополии государства на средства производства и ведения хозяйствования, поддержка малого и среднего бизнеса, демократизация рынка, создание новых рабочих мест, выдача кредитов на создание новых бизнес-проектов, реализация программы по ликвидации бедности в стране создали почву для изменения психологии труженика и, прежде всего молодого труженика.

Выявлено, что в настоящее время 60% - 65% населения Таджикистана составляет подрастающее поколение. Поэтому привлечение этой силы, особенно трудоспособной части молодежи, проявление заботы к ним, обеспечение их качественным образованием и рабочими местами, является важным аспектом деятельности и правительства и общества в целом. Следует заметить, что в этой связи важно разработать специфическую программу в деле привлечения молодежи к труду. Потому что психология молодого труженика специфично и требует знание этой специфики. Так, если рассмотреть период до 90-х годов, то можно обнаружить, что для трудовой молодежи, ведомой коммунистической партией и комсомолом, были престижнее моральные формы поощрения (приобретение высокой квалификации, получение переходящего красного знамени, получение орденов и медалей и т.д.). В годы гражданской войны и разлада общества, экономики страны (1992 - 1997) эти приоритетные факторы стимулирования резко обесценились и на первое место вышли ценности материальные, стоял вопрос о хлебе насущном, содержание себя и семьи.

Но вот с наступлением мира в стране, с началом восстановления страны, его разрушенного войной хозяйства, молодежь преимущественно вновь выбирает более гармонизированные факторы трудовой активности, где немаловажное место занимает чувства патриотизма, преданности семье, желание трудиться во имя обновления своей родины. Именно это начало делает молодежь наиболее активным и гибким в ряду другой категории тружеников республики.

**Таблица:**

	Совсем не важно (в %)	Не очень важно (в %)	Довольно важно (в %)	Очень важно (%)
Хорошее образование	15,6	22,2	46,3	35,0
Упорный труд	4,0	14,2	46,3	35,0
Наличие связей	2,6	15,9	34,6	46,3
Готовность к риску	5,7	18,2	47,7	27,8
Знание западной практики ведения бизнеса	11,7	24,1	36,9	26,8
Знание техники, навыки работы с компьютером и т.д.	7,5	14,9	40,3	36,7
Способность хорошо срабатываться с людьми	3,0	11,7	43,9	40,9
Готовность брать на себя ответственность за результаты работы	4,2	16,4	48,2	30,7

В целях иллюстрации активности молодежи Таджикистана в трудовой деятельности страны воспользуемся данными исследования доктора социологических наук, профессора, члена-корреспондента НАН РТ Ш. Шоисматуллоева, который провел развернутое многоступенчатое и многолетнее исследование по данной проблеме в предприятиях республики.

Перед респондентами ставилась задача: оцените, пожалуйста, насколько каждое из приведенных ниже обстоятельств важно для достижения успеха в труде в настоящее время:

Судя по ответам опрошенных и подытоженных в данной таблице, у молодежи достаточно гармонизированы интересы и требования к трудовой деятельности. Как видим, 46,3% молодежи считает, что довольно важно иметь хорошее образование. Столько же процентов считает довольно важным упорный труд. Однако 46,3% считает весьма важным наличие связей. Почти до 50% опрошенных считают принципиально важным знание западной практики, знание техники, работа с компьютером, готовность делать все по-новому. Это в целом обнадеживающие показатели. То есть здесь налицо трезвая оценка происходящего.

С любезного согласия Ш. Шоисматуллоева в целях расширения сфер охвата данного исследования автор этих строк воспользовался анкетой проведенного исследования и в 2002 – 2004 годах произвел опрос молодых работников Вахшского завода азотных удобрений и Таджикского алюминиевого завода в г. Турсун-заде. На вопрос: «По Вашему мнению, какими должны быть критерия труда?» в смешанном виде 48% респондентов ответили хорошая заработная плата; 71% - повышение статуса с трудовой карьеры; 57% - повышение престижа в трудовом коллективе; 51% - изъявили желание заниматься любимым делом; 47% - отметили желание быть полезным обществу.



Вместе с тем наблюдение и изучение показателей, и реальные условия труда некоторых предприятий, где были проведены исследования, свидетельствует о том, что предприятия не только восстанавливают свою былую мощь, но превосходят по качеству производимой продукции, по прибыли и другим показателям в сравнении с 1993 – 1994 гг. в 3-4 раза. Более того, прекратился отток кадров, начался, наоборот, приток. И в этом есть заметная доля участия трудовой молодежи.

Ментальность таджикской молодежи сводится к тому, что она больше воспитана на благородных традициях семьи. Именно этот феномен становится фактором активности многих молодых людей в трудовой деятельности, в их намерениях отправляться за рубеж в качестве трудового мигранта испытывать каскад неудобств, дискомфорта ради того, чтобы помочь своей семье приобрести экономическую стабильность. Но в этом порыве возникают и немало побочных проблем, в частности, служение семье и отсутствие нормальных условий для нормальной трудовой деятельности толкает молодежь на принятие внеправовых действий – проституцию, наркобизнес, воровство и другие подобные поступки, и образа жизни...

Социология труда на примере молодежи свидетельствует, что Республика Таджикистан после преодоления последствий гражданской войны стабильно налаживает свои рельсы, направленные на освоение мирового опыта. И в этом деле освоена необходимость налаживания стимулирования населения к созидательному труду, труду, который преследует не только конкретные цели конкретного труженика, но стратегические цели всей страны.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Маркс К. «К критике политической экономии.» Предисловие/Маркс к., Энгельс Ф. Избранные сочинения в 9-ти тт. Том 4, М.: ИПЛ, 1986.
2. Работы академиков Заславской Т.И., Л.М. Алексеева, М.А. Краснова, И.М.Клямкина, А.А.Нешадина, Ю.А. Рыжова, А.С. Ципко, Е.Г. Ясина, Шевцову Л.Ф., Данилова.
3. Заславская Т.И. Российское современное общество. М.: Дело.
4. Неклесса А. Новый интеллектуальный класс // <http://www.polit.ru/lectures/2005/03/15/neklessa.html>.
5. Голенкова З.Т., Виктюк В.В., Гридчин Ю.В., Черных А.И., Романенко Л.М. Становление гражданского общества и социальная стратификация // Социс. 2006. №6.
6. Комаров М.С. Введение в социологию: Учебник для высших заведений. – М.: Наука, 2004.

УДК 659.19

Чалилов У.Ч., Гадоева Ф.С.

#### САМАРАНОКИИ ТЕХНОЛОГИЯИ ИТТИЛООТӢ ДАР РАВАНДИ АНБОРКУНӢ

Дар мақолаи мазкур, нақши технологияи иттилоотӣ дар раванди анборкунӣ ва самаранокии он дар рушди иқтисодиёти кишвар оварда шудааст. Объекти омӯзиш дар мақолаи мазкур, ин анбуҳи бор ва равандҳои системаи интиқоли борҳо; андозаи захираҳо аз ҳисоби ҷойгиршавии анборҳо; ҷорӣ намудани технологияи пешрафтаи анборкунӣ,

коркарди бор ва боркунӣ-борфарорӣ мебошад. Илова бар ин ғункунии иттилоот бо тарзи автоматикӣ дар натиҷаи истифодаи рах-рамзҳои гуногун ба амал меояд, ки дар мақола намудҳои гуногуни рах-рамзҳо мавриди таҳқиқ дода шудааст.

**Калидвожаҳо:** технологияҳои иттилоотӣ, анбор, рах-рамзҳо, иттилоот, нақлиёт, иқтисодиёт.

Джалилов У.Дж., Гадоева Ф.С.

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОЦЕССЕ СКЛАДИРОВАНИЯ

В данной статье представлена роль информационных технологий в процессе складского хозяйства и их эффективность в развитии экономики страны. Объектом исследования в данной статье являются нагрузки и процессы системы грузоперевозок; размер ресурсов из-за расположения складов; внедрение передовых технологий хранения, обработки грузов и погрузки-разгрузки. Кроме того, сбор информации в автоматическом режиме происходит за счет использования различных штрих-кодов, которые исследуются в статье.

**Ключевые слова:** информационные технологии, хранение, штрих-коды, информация, транспорт, экономика.

Jalilov U.J., Gadoeva F.S.

## EFFICIENCY OF INFORMATION TECHNOLOGY IN THE PROCESS OF STORAGE

This article presents the role of information technologies in the warehousing process and their effectiveness in the development of the country's economy. The object of study in this article is the loads and processes of the freight transportation system; the size of resources due to the location of warehouses; introduction of advanced technologies for storage, cargo handling and loading and unloading. In addition, information is collected automatically through the use of various barcodes, which are studied in the article.

**Keywords:** information technology, storage, barcodes, information, transport, economics.

Дар шароити ташаккулёбӣ ва рушди муносибатҳои бозоргонӣ, дар мавриди васеъ гардидани алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мамлакатҳои ҷаҳон, масъалаи ҷамоҳангсозии системаи иттилоотии ҳаракати анбуҳи бор, шинохтани раҳрамзҳои воҳидҳо ва ҳуҷҷатҳои молӣ, нақлиётӣ-ғуселкунандаи борҳо мавқеи хеле муҳимро ишғол менамояд.

Таҳқиқоти мазкур барои ташкили интиқол ва идора дар нақлиёт хеле муҳим буда, объекти омӯзиши он пеш аз ҳама: анбуҳи бор ва равандҳои системаи интиқоли борҳо; андозаи захираҳо аз ҳисоби ҷойгиршавии анборҳо; ҷорӣ намудани технологияи пешрафтаи анборкунӣ, коркарди бор ва боркунӣ-борфарорӣ мебошад [2].

Эҳтиёҷот ба якҷоя намудани имкониятҳои молиявии корхонаҳои истеҳсолӣ, тичоратӣ оид ба ташкили интиқоли бор аз лиҳози анбор, ҷамоҳангсозии корхонаҳо, истеъмолгарон ва инчунин тавлидгарони мол, анбору базаҳои нақлиётӣ истифодаи умум яке аз масоили муҳим мебошанд.

Аз ин лиҳоз, мақолаи мазкур яке аз қадамҳои аввалин баҳри баёнсозии паҳлуҳои гуногуни масоили вобаста ба ҷори намудани технологияи иттилоотӣ дар раванди анборкунӣ ба ҳисоб меравад.

Технологияи иттилоотӣ дар раванди анборкунӣ бо роҳи таъмини мошинҳои электронии ҳисоббарор ва воситаҳои алоқаи байни онҳо, ки бо тарзи электронӣ коркарди иттилоотро таъмин менамояд истифода карда мешавад [4].

Яке аз қисмҳои асосии мошинаҳои электронии ҳисоббарорро протсессорҳо ташкил медиҳанд, ки маълумот тавассути онҳо бо истифода аз барномаҳои гуногун коркард меёбад. Тараққиёти электроника протсессорҳоеро баёнсоз кард, ки андозаи хурд дошта, имкониятҳои васеъ доранд.

Маҳз тавассути компютерикунонии идоракунии анбуҳи материалӣ технологияи иттилоотӣ ба иқтисодиёт ворид шуд. Компютер - ин ҷузъи маъмули воситаи техникӣ дар қори мутахассисони соҳаҳои гуногун гардида, таъмини барномавии компютерҳо имконият медиҳад, ки дар ҳамаи самтҳои фаъолият мушкилотҳои коркарди иттилоот ҳали худро пайдо намоянд. Такмил ёфтани нишондиҳандаҳои техниकी микропротсессорҳои зудамал, содда, дастрас ва ғайраҳо имкон медиҳанд, ки иштирокчиён дар доираи як система якҷоя амал намоянд [1].

Дар системаи иттилоотӣ дар қатори дигар масъалаҳо инчунин масъалаҳои идораи ғаврии анбуҳҳои материалӣ ҳал карда мешаванд. Бартарии чунин системаҳо дар он аст, ки иттилоот мутобиқати суръати анбуҳи маводӣ ба қайдгирифти, ҳамон лаҳза коркард мешавад. Ҳалли масъалаҳои ба амаломата дар ҳамон вақт натиҷаи дилхоҳ медиҳад, ки агар чамъоварӣ, коркард ва интиқоли иттилоот дар речаи доираи вақти воқеӣ, бо истифода аз техникаю технологияи муосир ба амал оянд.

Барои он, ки чунин як системаи динамикӣ фаъолият кунад, бояд оиди ҳар як анбуҳи молҳои ба система воридшаванда, аз система ҳоричшаванда, инчунин оиди анбуҳи маҳсулотҳои дар дохили система гардишкунанда, иттилооти зарурӣ мавҷуд бошад. Чунин дастгоҳ имконият медиҳад, ки иттилоот оиди амалиёти интиқоли бор ба нуқтаи таъинот ба даст оварда шавад. Иттилооти бадастомада коркард шуда, ба системаи идораи расонидани бор имконият медиҳанд, ки саривақт тағйироти заруриро муайян созад.

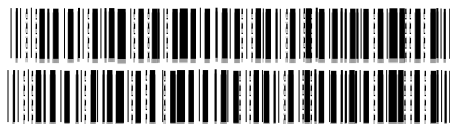
Ҳангоми иттилоот бо тарзи автоматикӣ дар натиҷаи истифодаи раҳ-рамзҳои амалӣ мешавад, ки дар навбати худ, афзалияти технологиявии худро дорост. Барои мисол, раҳрамзи тирҳои шакли росткунҷа (ITF-14) осон ҷоп мешаванд, ки онро дар борҷомаи мол нақш меканд.



0 9 4 1 2 3 4 5 6 7 8 9 0 8

Расми 1. Намуди рамзгузории борҷомаҳо (Рамзи ITF – 14)

Барои рамзгузории маҳдуд аз рамзи “пайдарҳами 2 аз 5” истифода менамоянд. Тавассути рамзи мазкур рақами тартибии мол, санаи истеҳсол, муҳлат ва ғайра қайд мешавад (расми 2).



1 6 9 0 1 2 0 x 3 4

Расми 2. Шакли рамзгузории иттилооти иловагӣ (Рамзи 128).

Дар муомилот аз намуди рамзи EAN (European Article Numbering) барои молҳои оммавӣ истифода мешавад (расми 3).



Расми 3. EAN – 13

Акнун тартиби истифодабарии рамзи EAN – ро дар амалиёти расонидани бор дида мебароем.

Рамзи EAN тартиби навишти худро дошта, дар он рахҳои сиёҳ ва рахҳои сафеди пайҳамомада, ишора шудаанд. Аз замони дар корхона истеҳсол шудан, рамзи сенздаҳрақама гузошта шуда, дар борчома нақшбанди мешаванд [3]. Се рақами аввал рамзи мамлакатро нишон медиҳад. Ин қисми рамз санаи 1 майи соли 1995 тасдиқ шудабуд, ки дар чадвали 1 оварда шудааст.

Чадвали 1

Номгӯи мамлакатҳо тибқи рамзгузори EAN

№ т/т	Мамлакат	Рамзи EAN	№ т/т	Мамлакат	Рамзи EAN
1	ИМА	00-09	29	Норвегия	70
2	Фаронса	30-37	30	Исроил	729
3	Булғория	380	31	Шветсия	73
4	Словения	383	32	Гватемала, Гондурас, Никорагуа, Коста-Рика, Панама	740-745
5	Хорватия	385	33	Мексика	750
6	Олмон	400-440	34	Венесуэла	759
7	Руссия	460-469	35	Швейтсария	76
8	Латвия	4605	36	Колумбия	770
9	Тайван	471	37	Уругвай	773
10	Эстония	474	38	Перу	775
11	Филиппин	480	39	Афғонистон	779
12	Гонконг	489	40	Чили	780
13	Чопон	45,49	41	Эквадор	786
14	Англия	50	42	Бразилия	789
15	Юнон	520	43	Италия	80-83
16	Кипр	529	44	Куба	850
17	Малта	535	45	Чехия ва Словакия	859
18	Ирландия	539	46	Албания, Сербия, Македония, Босня	860

19	Белгия ва Люксембург	54	47	Туркия	869
20	Португалия	560	48	Нидерландия	87
21	Испания	569	49	Кореяи Ҷанубӣ	880
22	Дания	57	50	Тайланд	885
23	Полша	590	51	Сингапур	888
24	Венгрия	599	52	Индонезия	899
25	Арабистони Ҷанубӣ	600-601	53	Австрия	90-91
26	Марокаш	611	54	Австралия	93
27	Финландия	64	55	Зеландияи Нав	94
28	Чин	690	56	Малайзия	955

Чор рақами оянда индекси молистеҳсолкунанда, рақамҳои оянда ба партиаи мол таалук дошта, рақами охири, яъне, рақами сенздаҳуми рамз, ҳамчун рақами назоратӣ ҳисобида мешавад. Дар ин ҳолат, компютер дувоздаҳ рақамро ба ҳисоб гирифта, онро бо рақами сенздаҳум муқоиса мекунад[5].

Рамзгӯрӣ бо рақҳо ва ба тариқи автоматикӣ ҷамъоварӣ намудани маълумот, бояд бо назардошти технологияи муосир амалӣ карда шавад. Раҳ-рамзҳо аз тирҳои гуногуни паёпайи сиёҳу сафед ташкил ёфтаанд, ки аз рӯи қоидаи муайян гузошта мешаванд. Раҳ-рамз ба моле гузошта мешавад, ки дар система ҳамчун объекти идоракунии ҳисобида шудааст. Бақайдгирии мол тибқи муқоисакунӣ амалӣ карда мешавад. Мавҷудияти раҳ-рамз дар мол шартӣ асосии содироти мол ба бозори ҷаҳонӣ ба ҳисоб меравад. Набудани раҳ-рамз ба рақобатпазирӣ таъсири манфӣ расонида, фурушро зери шубҳа мегузорад. Чунин технологияи иттилоотӣ имконият медиҳад муқаррар намоем, ки кадом мол, бо кадом нарх бояд фурухта шавад, то фоида биёрад. Чи тавре қайд кардем, маълумотҳои зарури оиди мол дар корхонаи истеҳсолгар пас аз истеҳсоли он ба тариқи рамзи EAN-13 навишта мешавад. Ба молҳои тайёр тибқи ададҳои рақамӣ бо усулҳои гуногун раҳ-рамз гузошта мешавад.

Бояд қайд намуд, ки технологияи гузоштани раҳ-рамз гуногун буда, аз қолибҳои фотопленкагӣ, чопи офсетӣ (навъи чоп, ки ранг аз рӯи маводи чопшаванда аввал дар қолиби резинӣ мечаспаду баъд аз он ба рӯи қоғаз нақш мебандад), листографӣ, нуктагиву матритсавӣ (лавҳаи ҳарфҳои ҷидашуда) истифода бурда мешаванд.

Дар мавридҳои зарурӣ, технологияи электронии интиқоли иттилоот ба таври иловагӣ, бо нусхаи электронии ҳуҷҷати роҳбаладикунандаи мол таъмин карда мешавад.

Дар анбори қабулкунанда, муоина ва қабул кардани молҳо тавассути таҷҳизоти махсуси раҳ-рамзҳо сурат мегирад. Ба ин қабил таҷҳизот қалами муоинакунандаи лазерии портативӣ ё муоинакунандаи статсионерӣ, дохил мешаванд. Иттилоот оиди миқдори мол вобаста аз рамзи молӣ, ба воситаи дастгоҳи ҷамъкунии маълумот, дар хотира сабт мешавад. Пас аз он иттилоот ба компютери анбор кучонида мешавад ва ин маълумот оиди дастаи мол бо он маълумоте, ки ба воситаи алоқаи электронӣ гирифта шудаанд, муқоиса карда мешаванд. Моли муоинакардашуда шинохта шуда, дар экрани компютери ҳазинавӣ нарх ва дигар маълумоти зарурии мол пайдо мегардад [6]. Ҳамзамон, фуруши ҳамин маҳсулот дар хотираи компютери асосии мағоза сабт мегардад. Гирифта шудани мол аз анбор ва фурухта шудани он дар макони мавҷудаи мол қайд карда мешавад.

Ҳисобкунии миқдори фуруши мол имконият медиҳад, ки навъкунонии молҳо сари вақт таъмин карда шаванд. Супоришхое, ки ба тариқи автоматикӣ тартиб дода шудаанд ба



воситаи алоқаи электронӣ ба мағоза ё зали фурӯши мол гузаронида шуда, талаботи мавҷударо ба ҳар як намуди мол сари вақт муайян менамоянд.

Истифодаи технологияи ба тариқи автоматикӣ шинохтани раҳ-рамзҳои молӣ дар раванди расонидани бор имконият медиҳад, ки идораи анбуҳи борҳо дар ҳамаи давраҳои ин раванд беҳтар карда шаванд. Ин технология афзалияти зеринро дорад:

- ихтисоршавии миқдори коргарони иловагӣ ва ҳуччати ҳисоботӣ;
- автоматиконии бақайдгирии захираҳо;
- коҳишёбии мӯҳлати расонидани бор;
- ташкили системаи ягонаи ҳисобкунии анбуҳи мавод;
- автоматиконии супоришдиҳӣ мол;
- коҳишёбии мӯҳлати хизматрасонӣ ба мизочон.

Ҳамин тавр хулоса менамоем, ки истифодаи технологияи иттилоотӣ дар раванди анборкунӣ ва берун аз суръати ҳаракати молро дар занҷири интиқоли он афзун намуда, ба ширкат манфиати зиёд меорад ва дар маҷмӯ иқтисодиёти мамлакатро ғани мегардонад.

### АДАБИЁТ

1. Бобоев О., Оймаҳмадов М. Асосҳои иқтисодии соҳибкорӣ. – Душанбе., “Анис”, 1997, 416с.
2. Бобоев О. Харочоти логистики ва сохтори тичорати чаҳонӣ, - Душанбе, ДТТ, 1997с.
3. Рынок и логистика. – М. 1993 -143с.
4. Гаджинский А.М. Основы логистики. – М. “Маркетинг”, 1996-124 с.
5. Транспортная логистика. - М. Бранусс, 1996 – 145с.
6. Логистика. Учеб. пособ. Аникин Б.А. М. ИНФРА – М, 1997

УДК 331.1

**Имомёрбеков Ф.М.**

### **НАҚШИ МУҲОЧИРАТИ МЕҲНАТӢ ДАР ИНКИШОФИ ИЛМИЮ ТЕХНИКИИ МАМЛАКАТ ВА СОҲИБКОРИИ ИННОВАТСИОНӢ**

Ин мақола ба як қатор саволҳои муҳим оид ба робитаи муҳочират ва соҳибкорӣ дар рушди иқтисодӣ посух медиҳад. Бо ин кор, мо нишон медиҳем, ки сиёсатҳои стандартӣ нисбати муҳочирон ва соҳибкорони муҳочир аксаран ба фаҳмиши ноқофии соҳибкорони муҳочир асос ёфтаанд. Саволҳои, ки мо ба миён мегузорем, инҳоянд: (а) Оё муҳочирон аз шаҳрвандони маҳаллӣ соҳибкортаранд? (б) Оё маблағҳои интиқолии муҳочирон соҳибкориро дар кишвари аслии худ маблағгузорӣ карда метавонанд? (в) Оё муҳочирони бозгашта эҳтимоли соҳибкор будан нисбат ба ғайримуҳочир бештаранд? Ва ниҳоят, дар асоси посухҳо, (г) Оё муҳочират барои рушд аҳамият дорад? Мо ба хулосае омадем, ки муҳочиронро набояд ҳамчун соҳибкорони олий баррасӣ кард ва таъсири (мусбати) рушди муҳочират тавассути дигар каналҳо назаррас аст. Баргараф кардани монеаҳои таъбиз нисбат ба муҳочирон ва соҳибкорони муҳочир дар бозори меҳнат, истеъмолий ва молиявӣ ба рушди ҳам дар кишварҳои ирсолкунанда ва ҳам дар кишварҳои қабулкунанда мусоидат мекунад, на ҳадди ақал тавассути коҳиши ҳиссаи муҳочироне, ки аз соҳибкор шудан намехоҳанд.

**Қалидвожаҳо:** муҳочират, соҳибкорӣ, рушд, даромад, маҳсулот, самаранокӣ, бозори меҳнат, муҳочирати меҳнатӣ, рушди иқтисодӣ, мушкilot, таъбиз.

## РОЛЬ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ В НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ И ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

В этой статье ставится ряд важнейших вопросов о взаимосвязи между миграцией и предпринимательством в процессе экономического развития и даются ответы на них. При этом мы показываем, что стандартные меры политики в отношении мигрантов и предпринимателей-мигрантов часто основаны на неадекватном понимании предпринимателей-мигрантов. Вопросы, которые мы ставим, следующие: (а) Действительно ли иммигранты более предприимчивы, чем местные жители? (б) Могут ли денежные переводы мигрантов финансировать предпринимательство в их странах происхождения? (в) Являются ли возвращающиеся мигранты более склонными к предпринимательству, чем немигранты? И, наконец, на основе ответов, (г) Имеет ли значение миграция для развития? Мы приходим к выводу, что не следует рассматривать мигрантов как сверхпредпринимателей и что (положительное) влияние миграции на развитие более значительно по другим каналам. Устранение дискриминационных барьеров в отношении мигрантов и предпринимателей-мигрантов на рынках труда, потребительских и финансовых рынках будет способствовать развитию как в странах отправления, так и в принимающих странах, не в последнюю очередь за счет сокращения доли мигрантов, которые неохотно становятся предпринимателями.

**Ключевые слова:** миграция, предпринимательства, развития, доход, товар, эффективность, рынок труда, миграция рабочей силы, экономическое развитие, проблемы, дискриминация.

Imomorbekov F.M.

## THE ROLE OF LABOR MIGRATION IN THE SCIENTIFIC AND TECHNICAL DEVELOPMENT OF THE COUNTRY AND INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP

This article asks and answers a number of critical questions about the relationship between migration and entrepreneurship in economic development. In doing so, we show that standard policies towards migrants and migrant entrepreneurs are often based on an inadequate understanding of migrant entrepreneurs. The questions we pose are: (a) Are immigrants more entrepreneurial than natives? (b) Can migrants' remittances finance entrepreneurship in their countries of origin? (c) Are returning migrants more likely to be entrepreneurs than non-migrants? And finally, based on the responses, (d) Does migration matter for development? We conclude that migrants should not be viewed as super-entrepreneurs and that the (positive) development impact of migration is more significant through other channels. Removing discriminatory barriers against migrants and migrant entrepreneurs in labor, consumer and financial markets will promote development in both sending and receiving countries, not least by reducing the proportion of migrants who are reluctant to become entrepreneurs.

**Key words:** migration, entrepreneurship, development, income, product, efficiency, labor market, labor migration, economic development, problems, discrimination.

Дар шароити муосир соҳибкорӣ ва муҳочират ҳамчуни зухуроти намоён дар иқтисодиёти миллӣ ва байналмилалӣ қарор доранд. Қайд кардан зарур аст, ки чаро дар ҷаҳон эҳтимол як миллиард соҳибкорон (бо назардошти шуғли худкор) ва зиёда аз 232 миллион муҳочирони фаромарзӣ вучуд доранд. Ҳамин тариқ, таъсири рушди ҳам муҳочирон ва ҳам соҳибкорон эҳтимолан назаррас хоҳад буд. Масалан, маблағҳои

интиқолии муҳочирон дар як сол тақрибан 550 миллиард доллари амрикоиро ташкил медиҳанд (бештар аз ду баробар аз маблағи кӯмак) ва онҳо ба коҳиши камбизоатӣ дар баъзе кишварҳо саҳми назаррас доранд. Ба ҳамин монанд, соҳибкорон миллиардҳо маблағҳоро сармоягузорӣ мекунанд ва шумораи зиёди ҷойҳои корӣ эҷод мекунанд. Ҳамин тариқ, ҳам муҳочират ва ҳам соҳибкорӣ таваҷҷуҳи сиёсатмадорон, донорҳо, созмонҳои ғайридавлатӣ ва дигаронро ба таъсири эҳтимолии онҳо ба паст кардани сатҳи камбизоатӣ ва рушд ҷалб кардааст.

Мушкилот дар он аст, ки сиёсати соҳибкорӣ ва муҳочират аксаран ба камбизоатон ва рушд назар ба фоида зарари бештар мерасонад. На ҳама соҳибкорон ҷойҳои корию устувор ё назаррас эҷод мекунанд, аксарият каме навоарӣ мекунанд ва шумораи зиёди ширкатҳо пас аз чанд сол ноком мешаванд. Дар чунин шароити яххелай, сиёсатҳо аксар вақт бесамаранд ва метавонанд ба натиҷаҳои номатлуб оварда расонанд. Масалан, сабук кардани маҳдудиятҳои вурӯд ба соҳибкорони эҳтимолӣ метавонад боиси пайдоиши шумораи зиёди соҳибкорони дорои қобилият ва малақаҳои соҳибкории нокифоя гардад, ки дар якҷоягӣ бо маълумоти асимметрии дар бораи малака ва қобилиятҳои онҳо, метавонад боиси коҳиши умумии маблағгузорию бонкҳо гардад (ки намехоҳанд ба соҳибкорони дорои қобилиятшон заиф қарз диҳад). Бисёр захираҳои маҳдуд барои омода кардани соҳибкорони эҳтимолӣ сарф карда мешаванд, ки натиҷаҳои онҳо ночиз ва ҳатто баръакси интизорӣ доранд. Аксар вақт, иштирокчиёни чунин барномаҳо ҳангоми омӯзиш дарк мекунанд, ки соҳибкор будан чӣ маъно дорад ва аз ин рӯ, саъю кӯшиши онҳо аз ҳисоби ин дониши иловагӣ тағйир меёбад ва ҳатто баъзе одамонро, ки дар ибтидо нақшаи оғози тичорати худро доштанд, рӯҳафтада мекунанд.

Дар мавриди муҳочират низ сиёсати бемаълумот зараре ба вучуд овардаанд ва эҷод мекунанд. Назорати саҳттари сарҳад барои пешгирии муҳочирати ғайриқонунӣ аз Африқо ба Аврупо, масалан, чараёни муҳочиратро қатъ накардааст, балки ба ҷои он ба диверсификатсияи роҳҳои муҳочират ва сафари хеле хатарноки муҳочират оварда расонд.

Дар ҳамин ҳол, баҳс дар бораи паёмадҳои муҳочират барои рушди иқтисодӣ дер боз идома дорад ва аксаран эҳсосотӣ дорад. Вақтҳои охир дар ин баҳс ба нақши соҳибкорони муҳочир таваҷҷуҳи бештар зоҳир мешавад. Онҳоро аксар вақт соҳибкорон меноманд, ки интизориҳои зиёдро барои нақши онҳо дар эҷоди корхонаҳо ва ҷойҳои нави корӣ ба вучуд меорад. Мушкилот дар он аст, ки ин метавонад сиёсати бади муҳочиратро пӯшонанд ва ҳатто шадидтар гардонад, масалан тавассути асоснок кардани таъкиди аз ҳад зиёд ба ҷалби баъзе навъҳои соҳибкорони муҳочир ё омӯзиши муҳочирони баргашта ба соҳибкорӣ, на осон кардани дастрасии муҳочирон ба кори музднок ва иқтисоди расмӣ.

Баҳси васеътар дар бораи нақши муҳочирон дар соҳибкорӣ, ба назари мо, ба фаҳмиши ноқофии муҳочират ва соҳибкорони муҳочир асос ёфтааст.

Дар мувоҳишаҳо оид ба муҳочират ва рушд, муҳочирон аксаран соҳибкорони олий хоҳанд буд, ки аз тариқи тавоноии бештари соҳибкорӣ, интиқоли маблағҳо, фаъолияти соҳибкории фаромиллӣ ва зиракии соҳибкорӣ ба рушд дар кишварҳои пайдоиш ва таъинот манфиат хоҳанд овард. Тарафдорони ин нуктаи назар ба комёбиҳои соҳибкорони муҳочир дар Чин ва Амрико ишора карда, мегӯянд, шояд муҳочирон ба кори расмӣ музднок эҳтиёҷ надошта бошанд. Масалан, қайд карда шудааст, ки дар кишварҳои муваффақ дар ҳоли рушд, аз қабилӣ Чин, 25% муҳочирон бо кори худ машғуланд. Саксенян ва дигарон нақши муҳочиронро дар рушди водии Силикон, ки дар охири солҳои 1990-ум тақрибан сеяки корхонаҳои технологӣ аз ҷониби соҳибони муҳочирон идора мешуданд, ситоиш кардаанд.

Чаро соҳибкорони муҳочир «супер-соҳибкор» доништа мешаванд? Далели асосӣ ба интиҳоб асос ёфтааст. Соҳибкорони муҳочир шояд камтар аз хатар рӯ ба рӯ шаванд, ки ин аз қарори онҳо дар бораи муҳочират шаҳодат медиҳад, ки ин худ як фаъолияти хатарнок аст ва иддаёо шудааст, ки онҳо тавони бештари имкониятҳои тичорати навро муайян

мекунанд, зеро онҳо аллакай имкониятҳои муҳочиратро муайян кардаанд. Муҳочирон инчунин ба манбаъҳои иловагии дастгирӣ, омӯзиш ва молия дастрасӣ доранд, зеро муҳочирон аксар вақт сатҳи таҳсилоти худро баланд мебардоранд ва ё малакаҳои нав мегиранд, пули бештар сарфа мекунанд ва шабакаҳои иҷтимоии худро васеъ мекунанд.

Сарфи назар аз ин сабабҳои қайдгардида барои дидани соҳибкорони муҳочир ҳамчун супер-соҳибкорӣ ва дар асл соҳибкорӣ нисбат ба шахрвандони маҳаллӣ, далелҳои таҷрибавӣ дақиқ нестанд. Масалан, як назарсанҷии ахири ОЭСР нишон медиҳад, ки соҳибкории муҳочир, ки аз рӯи сатҳи худмашғулият чен карда мешавад, танҳо дар 13 кишвари 25 кишвари ОЭСР нисбат ба соҳибкории ғайримуҳочир маъмултар аст. Ба ибораи дигар, тақрибан дар нисфи ин кишварҳои Созмони ҳамкории иқтисодӣ ва рушд, муҳочирон нисбат ба шахрвандони муқимӣ камтар кор мекунанд. Гузашта аз ин, дар кишварҳои, ки шумораи зиёди муҳочирони корӣ доранд, аз қабилҳои Олмон, Италия, Испания, Швейтсария ва Нидерландия, муҳочирон нисбат ба шахрвандони доимӣ ба таври худкор шуғл доранд. Дар мавриди муҳочирон дар Олмон, Бриксии ва дигарон муайян кардаанд, ки муҳочирон эҳтимоли камтар бовар доранд, ки онҳо барои пешбурди тижорат малакаҳои зарурӣ доранд ва онҳо нисбат ба муҳочирони ғайримуҳочир бештар аз хатар рӯбарӯ нестанд. Дар мавриди Нидерландия, Янсен ва дигарон муайян кардаанд, ки сатҳи соҳибкорӣ дар байни аҳолии бумии Голландия ва инчунин байни муҳочирони турк нисбат ба муҳочирон аз Марокаш, Суринам ва Ҷазираҳои Антил тақрибан ду маротиба зиёдтар аст.

Ягона тадқиқоте, ки сатҳи оғозёбиро дар байни муҳочирон ва ғайримуҳочир дар кишварҳои гуногун муқоиса мекунад, мониторинги Global Entrepreneurship (GEM) дар соли 2012 мебошад. Муайян карда шудааст, ки мизони фаъолияти соҳибкорӣ дар марҳилаи ибтидоӣ (сатҳи оғозёбӣ) дар байни муҳочирон ва ғайримуҳочир шабеҳ аст ва сатҳи оғози фаъолияти муҳочирон дар саросари кишварҳо ба мисли сатҳи ғайримуҳочир гуногун аст. Масалан, GEM муайян мекунад, ки танҳо 1,8% фаъолияти соҳибкории марҳилаи ибтидоӣ дар Африқои Ҷанубӣ аз ҷониби муҳочирони насли аввал амалӣ карда мешавад, дар ҳоле ки таносуби мувофиқ дар ИМА ва Аврупои Ғарбӣ мутаносибан 11 ва 10% аст.

Ба истилоҳи Шумпетер худшуғлӣ метавонад як нишондиҳандаи сусти соҳибкорӣ бошад. Бисёриҳо бар он ақидаанд, ки хусусияти асосии соҳибкорон навоарӣ, харобии эҷодии онҳост. Пас, то чӣ андоза соҳибкорони муҳочир аз ҷиҳати навоарӣ муваффақанд? Қайд карда шуд, ки соҳибкорони муҳочир ҳадди аққал дар ИМА дар байни корхонаҳои серафзоянда ва хеле инноватсионӣ ва ширкатҳои биотехнологӣ метавонанд ба таври номутаносиб намоёндагӣ кунанд. Дар робита ба инноватсия, тақрибан 16% ширкатҳои баландтехнологӣ дар намунаи охири ИМА соҳиби муҳочир ва илова бар ин, соҳиби муҳочирони дорои малакаҳои илм ва муҳандисӣ буданд.

Муҳочирати байналхалқӣ, ки дар гузашта ба рушди бисёр кишварҳо ва худудҳо таъсири бузург расонида буд, ба равандҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва сиёсии дар ҷаҳон ҷойдошта таъсири худро идома дода истодааст. Таърихи бисёре аз кишварҳои муносири саноатӣ - ИМА, Канада, Австралия, Зеландияи Нав ва ғайра бо муҳочирати байналхалқӣ алоқаманд аст. Дар натиҷаи ҷалби муҳочирон ин кишварҳо тавонистанд дар як муддати кӯтоҳ пешсафони иқтисоди ҷаҳон шаванд. Бо вуҷуди ин, на дар ҳама мустамликаҳои, ки аз ҷониби муҳочирони Аврупо ҷойгиранд, пешравӣ мушоҳида карда шуд. Он территорияҳои, ки ба онҳо сармоя аз метрополияҳо оварда мешуд, азхуд карда мешуд. Ин маблағгузорӣ барои рушди саноат ва кишоварзии маҳаллӣ, рушди инфрасохтор замина гардид.

Мувофиқи афкори иқтисодии мактабҳои классикӣ ва неоклассикӣ барои ташкили истеҳсолот мавҷудияти ду омил: меҳнат ва сармоя шартӣ ҳатмист. Он территорияҳои, ки ҳаракати муҳочират ба онҳо бе кумаки сармоя равона карда шуда буд, хеле зуд таназзул меёфт — чун қоида, истисмори меҳнати маҳаллӣ ва сарватҳои табииро аз саргузаронданд.

Иқтисодиёти пешқадами Англияро мисол овардан мумкин аст, ки вай ба Америкаи Шимолӣ ва Австралия локомотивҳо, таҷҳизоти истеҳсолӣ ва масолах метод. Дар баробари ин Испания ва Португалия, ки дар тараққиёти саноат хеле ақиб монда буданд ва мустамликаҳои худро бо сармояи илмталаб ва технологияи баланд таъмин карда наметавонистанд, асосан аз хорича ғулом меоварданд.

Назарияи муосири иқтисодӣ омилҳои зерини мусбати муҳочирати меҳнатии байналмилалӣ барои кишвари қабулқунандаро муайян мекунад:

– кам кардани арзиши мол ва хизматрасонӣ ва дар натиҷа баланд бардоштани рақобатпазирии саноати маҳаллӣ тавассути паст кардани нархҳо;

– афзоиши талабот дар бозори истеъмолӣ: муҳочирони муқими минтақа талаботро ба молу хизматрасонӣ нишон медиҳанд ва ба ин васила саноати маҳаллиро ба афзоиши истеҳсолот ҳавасманд мекунанд;

– афзоиши даромади фондҳои бучети ва ғайрибучетӣ: аз ҳисоби даромади муҳочирон, пардохтҳо дар шакли андозҳо ва саҳмҳои суғуртавӣ ба фондҳои нафақа ва дигар фондҳо;

– сарфа дар таълиму тарбияи коргарон, зеро тахмин карда мешавад, ки муҳочирони меҳнатӣ аллакай таҳассуси дахлдор доранд.

Дар шароити муосир рушди устувори иқтисодӣ ҳам дар сатҳи давлатӣ ва ҳам дар сатҳи минтақавӣ пеш аз ҳама бо истифодаи усули ҳамгирошуда муайян карда мешавад, ки таъсири бисёр омилҳоро ба назар мегирад, аз ҷумла таҳия ва татбиқи технологияҳои нав, истифодаи шаклҳо ва усулҳои самаранок, идоракунии ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёт. Аммо дар ин марҳила як қатор масъалаҳои ҳалнашуда ба миён меоянд, ки яке аз онҳо проблемаи ташкили системаи самараноки нишондиҳандаҳо ва меъёрҳои инноватсионӣ мебошад, ки бояд тавассути системаҳои ҷамъоварии иттилооти омӯрӣ, сотсиологӣ ва экспертӣ пайғирӣ карда шаванд. Дар марҳалаи муосири рушди ин система усулҳои омӯрӣ ва эконометрикӣ барои ҷамъбасти маълумотҳо васеъ истифода мешаванд, аммо масъалаи баҳодихии яхелаи навоарӣ ҳанӯз ҳалли худро наёфтааст.

Шохиси инноватсионӣ, ки ҳоло барои чен кардани сатҳи фаъолияти инноватсионӣ дар минтақаҳо истифода мешавад, ба назари мо, ба талаботи замони ҳаборӣ нест.

Шумораи нишондиҳандаҳо, ки ба шохиси инноватсионӣ дохил карда шудаанд, имкон медиҳад, ки самтҳои асосии фаъолияти инноватсионӣ: эҷод ва рушди инноватсия, маблағгузори фаъолияти инноватсионӣ, навоарии маҳсулот ва сатҳи рушди муҳити иттилоотӣ коммуникатсионӣ арзёбӣ карда шаванд. Ба қатори ин нишондиҳандаҳо дохил мешаванд:

– шумораи кормандоне, ки ба кори илмӣ-тадқиқотӣ машғуланд, бо фоизи шумораи умумии коргарони хоҷагии халқ;

– шумораи донишҷӯёни донишгоҳҳо, ба ҳар 10 ҳазор нафар;

– шумораи патентҳои ба қайд гирифташуда ба ҳар 1000 нафар аҳолии дар иқтисодиёт машғулбуда;

– хароҷоти навоариҳои технологӣ, сом. /шаҳс; – сатҳи интернетикунонӣ, %.

Ин маҷмӯа ба мо имкон медиҳад, ки танҳо қобилияти минтақаҳо дар эҷоди инноватсия ва омодагии онҳоро барои ҷорӣ намудани онҳо дар иқтисодиёт арзёбӣ кунем.

Муҳочирати аҳоли яке аз равандҳои густурда, ҷаҳонӣ ва пурқуввати иҷтимоии замони мост. Миқёс ва устувори муҳочират аҳамият ва хусусияти сохтори нақши онро дар иқтисоди ҷомеаҳои қабулқунанда муайян мекунад. Муҳочират дар афзоиши захираҳои меҳнатӣ ва таҷҳизоти иқтисодии инноватсионие, ки барои рушди босуръати иқтисодиёт заруранд, саҳми маҳсус мегузорад.

Гирифтани мутахассисони баландихтисос нақши маҳсусан муҳими иқтисодӣ мебозад. Ҳамин тариқ, саҳми муҳочират ба иқтисодиёт дар дарозмуддат ба таври назаррас меафзояд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин мутахассисоне, ки қобилияти интиқоли



технологияҳои инноватсионӣ ва азхудкунии усулҳои интихоби лоиҳаҳои сармоягузорию доранд, ғайри қобили қабуланд. Аммо тадбирҳои вақтҳои охир андешидаи давлат ба куллан тағйир додани вазъият ва ба шаҳрвандони хориҷӣ — мутахассисони соҳибхитос имтиёзҳои басо ҷиддӣ додан нигаронида шудааст.

Соҳибкорӣ ва муҳочират дар садри рӯзнамаҳои зиёди миллӣ ва байналмилалӣ қарор доранд. Фаҳмидани он осон аст, ки чаро дар ҷаҳон эҳтимол як миллиард соҳибкорон (бо назардошти шугли худкор) ва зиёда аз 232 миллион муҳочирони фаромарзӣ вучуд доранд. Ҳамин тариқ, таъсири рушди ҳам муҳочирон ва ҳам соҳибкорон эҳтимолан назаррас хоҳад буд. Масалан, маблағҳои интиқолии муҳочирон дар як сол тақрибан 550 миллиард доллари амрикоиро ташкил медиҳанд ва онҳо ба қоҳиши камбизоатӣ дар баъзе кишварҳо саҳми назаррас доранд. Ба ҳамин монанд, соҳибкорон миллиардҳо сармоягузорию мекунад ва шумораи зиёди ҷойҳои корӣ эҷод мекунад. Ҳамин тариқ, ҳам муҳочират ва ҳам соҳибкорӣ тавачҷӯхи сиёсатмадорон, донорҳо, созмонҳои ғайридавлатӣ ва дигаронро ба таъсири эҳтимолии онҳо ба паст кардани сатҳи камбизоатӣ ва рушд ҷалб кардааст.

Мушкилот дар он аст, ки сиёсати соҳибкорӣ ва муҳочират аксаран ба камбизоатон ва рушд назар ба фоида зарари бештар мерасонад. На ҳама соҳибкорон ҷойҳои кории устувор ё назаррас эҷод мекунад, аксарият каме навоарӣ мекунад ва шумораи зиёди ширкатҳо пас аз чанд сол ноком мешаванд. Дар ҷунин шароити якхела, сиёсатҳо аксар вақт бесамаранд ва метавонанд ба натиҷаҳои номатлуб оварда расонанд. Масалан, сабук кардани маҳдудиятҳои вуруд ба соҳибкорони эҳтимолӣ метавонад боиси пайдоиши шумораи зиёди соҳибкорони дорои қобилият ва малақаҳои соҳибкории нокифоя гардад, ки дар якҷоягӣ бо маълумоти асимметрӣ дар бораи малака ва қобилиятҳои онҳо, метавонад боиси қоҳиши умумии маблағгузорию бонкҳо. Захираҳои назарраси камёфт барои омӯзиши соҳибкорони эҳтимолӣ сарф мешаванд, ки натиҷаҳои каме ё ҳатто баръакс аз интизорӣ доранд. Аксар вақт, иштирокчиёни ҷунин барномаҳо ҳангоми таҳсил дар ин самт танҳо дарк мекунад, ки соҳибкор будан ҷӣ маъно дорад ва аз ин рӯ, саъю кӯшиши онҳо аз ҳисоби ин дониши иловагӣ тағйир меёбад ва ҳатто баъзе одамонро, ки дар ибтидо нақшаи оғози тиҷорати худро доштанд, рӯҳафта мекунад.

Дар мавриди муҳочират низ сиёсати бемаълумот зараре ба вучуд овардаанд ва эҷод мекунад. Назорати сахттари сарҳад барои пешгирии муҳочирати ғайриқонунӣ аз Африқо ба Аврупо, масалан, ҷараёни муҳочиратро қатъ накардааст, балки ба ҷои он ба диверсификатсияи роҳҳои муҳочират ва сафари хеле хатарноки муҳочират оварда расонд.

Дар ҳамин ҳол, баҳс дар бораи паёмдҳои муҳочират барои рушди иқтисодӣ дер боз идома дорад ва аксаран эҳсосотӣ дорад. Вақтҳои охир дар ин баҳс ба нақши соҳибкорони муҳочир тавачҷӯхи бештар зоҳир мешавад. Онҳоро аксар вақт соҳибкорон меноманд, ки интизориҳои зиёдро барои нақши онҳо дар эҷоди корхонаҳо ва ҷойҳои нави корӣ ба вучуд меорад. Мушкилот дар он аст, ки ин метавонад сиёсати бади муҳочиратро пӯшонанд ва ҳатто шадидтар гардонад, масалан тавассути асоснок кардани таъкиди аз ҳад зиёд ба ҷалби баъзе навъҳои соҳибкорони муҳочир ё омӯзиши муҳочирони баргашта ба соҳибкорӣ, на осон кардани дастрасии муҳочирон ба кори музднок ва иқтисоди расмӣ.

Баҳси васеътар дар бораи нақши муҳочирон дар соҳибкорӣ, ба назари мо, ба фаҳмиши ноқофии муҳочират ва соҳибкорони муҳочир асос ёфтааст.

Хулоса, на ҳама муҳочирон соҳибкор ҳастанд ва навъҳои гуногуни муҳочирон эҳтимоли бештар ба соҳибкорӣ, бо мизони муваффақияти мухталиф ноил мешаванд. Аз ин рӯ, дар ин самт пажӯҳиши бештаре лозим аст, то муколама на бештар дар бораи муҳочират ва соҳибкорӣ, балки, масалан, дар бораи муҳочирони баландхитос ва соҳибкорӣ, муҳочирони иҷборӣ ва соҳибкорӣ ё муҳочирон ва зарурат дар баробари соҳибкории имконият бошад. Намудҳои гуногуни муҳочират, инҷунин намудҳои гуногуни соҳибкорӣ, дар ниҳоят барои рушд низ оқибатҳои гуногун доранд. Аз ин рӯ,

тахқиқоти минбаъда дар ин самт барои пурра фаҳмидани динамикаи ташаккули таъсири мутақобилаи байни муҳочират, соҳибкорӣ ва рушд зарур аст.

Дар шароити муносири бӯҳрони шадиди иҷтимоию иқтисодӣ корхонаҳои хурду миёна муҳимтарин соҳаи иқтисодии Тоҷикистон мебошанд, ки рушди иқтисодии ҷумҳурӣ дар маҷмӯъ бештар аз фаъолияти он вобаста аст. Потенсиали мусбати иқтисодии соҳибкории хурду миёна омилҳои тавоноии рушди иҷтимоию иқтисодии ҷумҳурӣ мебошад. Ин иқтидор дар пур кардани бучети сатҳҳои гуногун бо даромад ва таъсиси ҳазорон ҷойҳои нави корӣ ифода ёфтааст. Сохторҳои соҳибкории хурду миёна ба рушди муносибатҳои рақобатпазир ва пур кардани бозор бо хизматрасонӣ ва мол мусоидат мекунад. Зарур аст, ки сиёсати давлатӣ ба фароҳам овардан ва дастгирии муҳити мусоиди меъёрӣ барои рушди соҳибкории хурду миёна асос ёбад. Такмили заминаи ҳуқуқии фаъолияти сохторҳои соҳибкорӣ, рафъи камбудии санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ҷиҳати такмил додани расмиёти бақайдгирӣ, оптимизатсияи онҳо, инчунин ратсионализатсияи системаи назоратро идома додан зарур аст.

Тараққиёти муътадили ин соҳаи иқтисодиёт асоси ташаккули табақаи миёна ва пешрафти бомуваффақияти иҷтимоию иқтисодии мамлакат мебошад. Муҳимтарин омилҳои монети рушди соҳибкории хурду миёна фишори сохторҳои гуногуни молиявии қарзӣ ва мақомоти фискалӣ мебошад. Илова бар ин, дар танзими зиддиинҳисорӣ камбудии, номукамалии санадҳои қонунгузорӣ, нарасидани ҳадамоти иттилоотию машваратӣ ҷой доранд.

Сарфи назар аз шумораи афзояндаи адабиёт оид ба таъсири рушди гардиши афзояндаи интиқоли маблағ ба кишварҳои фақир, танҳо ба наздикӣ ба иқтидори муҳочирони бозгашта барои оғози тичорат дар кишвари худ тавачҷӯх зоҳир карда мешавад. Ин инъикоскунандаи он аст, ки аксари муҳочират муваққатӣ аст, на доимӣ. Аз ин рӯ, муҳочирон метавонанд дар вақти дур аз кишвар ё минтақаи худ таҳсил кунанд, инчунин пасандоз ҷамъ кунанд ва шабақаҳои хориҷиро эҷод кунанд, ки ҳамаи онҳо метавонанд ҳангоми бозгашт мушкilotи оғози тичорати навро сабук кунанд.

Аммо, ҳангоми дар хориҷа будан, муҳочирон метавонанд робитаи худро бо доираҳои худ дар дохил қатъ кунанд ва аз ин рӯ, беқурбшавии сармоияи иҷтимоии худро эҳсос кунанд, ки пас аз бозгашт оғоз кардани як корхонаи навро мушкilot мекунад. Мутаносибан, то он дараҷае, ки маҳдудиятҳои қарзӣ ва набудани малака ва таҷриба монеаҳои соҳибкорӣ дар кишварҳои рӯ ба тараққӣ ва сармоияи иҷтимоӣ камтар муҳим аст, мо интизор будем, ки муҳочирони баргашта метавонанд нисбат ба ғайримуҳочир эҳтимоли таъсиси ширкатҳои навро доранд.

Ҳамин тавр, бештар намудани фазои соҳибкорӣ имкон медиҳад, ки суботи иқтисодиёти Тоҷикистон дар баробари омилҳои манфии беруна баланд гардад ва барои рушди бемайлоии соҳибкории хурду миёна дар ҷумҳурӣ имкониятҳои мушаххас фароҳам оварад. Бахши иқтисодии соҳибкорӣ василаи муассири ҳалли мушкilotи афзоиши бекорӣ буда, барои татбиқи равандҳои худмашғулияти аҳолии иқтидори хуб фароҳам меорад, ки ин барои Тоҷикистон дар партави муҳочирати кории берунии аҳолии синни қобили меҳнат аҳамияти хоса дорад.

### АДАБИЁТ

1. Г.В. Кумсков, Н.Е. Бейшеналы – Последствия вступления Кыргызстана в Таможенный союз и ЕЭП для рынка труда и человеческого капитала страны. – Санкт-Петербург, 2013. – 122 с.
2. Гибсон Дж., Маккензи Д. Экономические последствия "утечки мозгов" из лучших и одаренных: микроэкономические данные из пяти стран. Econ J. 2012;122 (560):339-75.

3. Гурганд М., Ламберт С., Рапопорт Х., Зену Ю. Миграция и развитие: выводы 3-й<sup>rd</sup> конференции AFD-Всемирного банка по миграции и развитию. *Region Sci Urban Econ*. 2012;42(5):761-4.
4. Дагманн С., Кирхкамп О. Оптимальная продолжительность миграции и выбор вида деятельности после ремиграции. *J Dev Econ*. 2002;67(2):351-72.
5. Докье Ф., Рапопорт Х. Глобализация, утечка мозгов и развитие. *Экономическая литература*. 2012;50(3):681-730.
6. Илахи Н. Возвратная миграция и смена профессии. *Rev Dev Econ*. 1999;3(2):170-86.
7. Ицигсон Дж. Денежные переводы мигрантов, рынки труда и стратегии домохозяйств: сравнительный анализ стратегий домохозяйств с низким доходом в Карибском бассейне. *Силы Soc*. 1995;74(2):633-55.
8. Келли Д., Сингер С., Херрингтон М. Глобальный отчет Global entrepreneurship monitor за 2011 год. Лондон: Ассоциация глобальных исследований предпринимательства; 2012.
9. Левитт П. Социальные денежные переводы: формы культурного распространения на местном уровне, обусловленные миграцией. *Int Migr Rev*. 1998; 32 (4): 926-48.
10. Льюис В.А. Экономическое развитие при неограниченном количестве рабочей силы. *Manch Sch*. 1954;22(2):139-91.
11. У.Ж. Эргешбаев У. Ж. – Проблемы внешней трудовой миграции населения Кыргызстана // Проблемы социально-демографического развития государств Таможенного Союза: материалы международной научной конференции. — М.: ИСПИ РАН, 2015. – С. 166–171
12. Фанкхаузер Э. Миграция из Никарагуа: некоторые недавние данные. *Мировые разработки*. 1992;20(8):1209-18.
13. Фрайтерс П., Конг Т., Мэн Х. Предприниматели-мигранты и кредитные ограничения в условиях дискриминации на рынке труда. Бонн: Дискуссионный документ IZA № 5967, Институт изучения труда; 2011.
14. Янсен М., де Кок Дж., ван Спронсен Дж., Виллемсен С. Предпринимательство иммигрантов в Нидерландах. *Zoetermeer: Отчет об исследовании H200304, SCALES*; 2003.

УДК:338

Исмоилов М.М., Эшбоев Ч.А.

### АҲАМИЯТИ КОРХОНАҲОИ ШАБАКАВӢ ДАР ИҚТИСОДИӢТИ РАҚАМӢ

Мақолаи мазкур барои баланд бардоштани аҳамияти корхонаҳои шабакавӣ дар иқтисодиёти рақамӣ бахшида шудааст. Дар корхонаҳои шабакавӣ ташкил ва истифодабарии технологияҳои муосири электронӣ, истеҳсол ва истеъмоли маълумот, технологияи истеҳсолот, сармояи зеҳнии инсон ва иттилоот таҳлил шуда, аҳамияти иқтисодиёти зеҳнӣ (сармояи зеҳнӣ) ва инноватсионии он қушода шудааст. Аҳамияти корхонаҳои шабакавӣ дар иқтисодиёти рақамӣ ин аз беҳтаргардонии истифодабарии ҳамаи захираҳои ташкилот барои баланд бардоштани чандирии он ва мутобиқшавӣ ба муаммоҳои дохила ва беруна, баланд бардоштани сифати қарорҳои қабулшаванда ва мутаносибан баланд бардоштани рақобатпазирӣ иборат аст.

**Вожаҳои калиди:** ташаккули институционалӣ, корхонаҳои шабакавӣ, иқтисодиёти рақамӣ, шакли нави тартиботи иқтисодӣ, иқтисодиёти миллӣ.

## ЗНАЧИМОСТЬ СЕТЕВОГО БИЗНЕСА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Данная статья посвящена повышению значимости сетевых предприятий в цифровой экономике. Анализируются организация и использование современных электронных технологий, производства и потребления данных, технологий производства, человеческого интеллектуального капитала и информации на сетевых предприятиях, а также раскрывается значение интеллектуальной экономики (интеллектуального капитала) и ее инновационности. Важность сетевых предприятий в цифровой экономике заключается в улучшении использования всех ресурсов организации для повышения ее гибкости и адаптации к внутренним и внешним проблемам, повышении качества принимаемых решений и соответственно, повышении конкурентоспособности.

**Ключевые слова:** институциональное формирование, сетевые предприятия, цифровая экономика, новая форма экономического строя, национальная экономика.

Ismailov M. M., Eshboev J. A.

## THE IMPORTANCE OF NETWORK BUSINESS IN THE DIGITAL ECONOMY

This article is devoted to increasing the importance of network enterprises in the digital economy. The organization and use of modern electronic technologies, production and consumption of data, production technologies, human intellectual capital and information in network enterprises are analyzed, and the importance of the intellectual economy (intellectual capital) and its innovativeness is revealed. The importance of network enterprises in the digital economy lies in improving the use of all resources of the organization to increase its flexibility and adaptation to internal and external problems, improving the quality of decisions made and, accordingly, increasing competitiveness.

**Key words:** institutional formation, network enterprises, digital economy, new form of economic system, national economy.

Комёбиҳо дар соҳаҳои технологияи ахборӣ – коммуникатсионӣ дар фаъолияти инсоният ба ташаккули имкониятҳои сохтори нави ташкилӣ ва институционалӣ оварда расонд. Яке аз онҳо корхонаҳои шабакавӣ мебошад, яъне сифатан шакли нави тартиботи иқтисодӣ, ки аз муносибатҳои иқтисодии шаклҳои бозорӣ ва иерархӣ дар иқтисодиёти миллий ташаккул ёфт, ки мақсади ислоҳоти иқтисодӣ мебошад.

Дар бораи самтҳои аҳамияти и сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон қайд намудаанд: «Сарфи назар аз таҳаввулотӣ дар иқтисоди ҷаҳон идомадошта ва таъсири манфии омилҳои берунӣ ба иқтисоди миллии мо, дар натиҷаи татбиқи самараноки ислоҳоти иқтисодӣ, амалӣ намудани стратегияву барномаҳо ва тадбирҳои зиддибуҳронӣ дар панҷ соли охир рушди иқтисодиёти Тоҷикистон ҳамасола ба ҳисоби миёна дар сатҳи 7,3 ҶФТ таъмин гардида, маҷмӯи маҳсулотӣ дохилӣ аз 71 миллиард ба 115 миллиард сомонӣ расид ва ба ҳар сари аҳоли 1,5 баробар афзоиш ёфт»[1].

Корхонаҳои шабакавӣ яке аз самтҳои аҳамияти иқтисодӣ ва фаъолияти босуръат буда, имкониятҳои соҳибкорӣ нишон медиҳад. Зеро корхонаҳои шабакавӣ – ин сохтори ба таври систематикӣ ташкилшудаи доираи муносибатҳо дар шабакаҳои телекоммуникатсионӣ ва интернетҳо дар худ истеҳсол, нигоҳдорӣ, ҷустуҷӯ ва додани

технология ва маҳсулотҳои нави информатсионӣ буда, гардиши молу хизматҳоро зиёд мекунад.

Дар ташаккули модели рушди саноатӣ-аграрӣ ба корхонаҳои шабакавӣ ҳамчун фаъолияти аҳамияти и инноватсионӣ диққати асосӣ дода мешавад.

Корхонаҳои шабакавӣ шакли хоҷагидориест, ки фаъолияти он ва истифодаи телекоммуникатсияи рақамӣ (шабакаҳои электронӣ) самаранокии баланди иқтисодиро таъмин менамояд.

Назарияи корхонаҳои шабакавӣ дар худ пуррагии барномаи методологии тавсифдиҳандаи хусусият ва хислатҳои системаҳои иҷтимоӣ-иқтисодии асри XXI-ро нишон медиҳад.

Мафҳуми «ҷомеаи иттилоотӣ», ки И.Маъсуд пешниҳод кардааст, марҳилаи пешрафтаи ҷомеаи иттилоотӣ мебошад, ки ба эҷоди оммавии дониш асос ёфтааст, аллакай дар ибтидои асри XXI ташаккул ёфтааст [4.39].

Аҳамияти ҷомеаи иттилоотӣ «иқтисоди шабакавӣ» мебошад.

Мафҳуми «корхонаҳои шабакавӣ» ҳанӯз аз ҷониби ҳама пазируфта нашудааст ва аз ин рӯ, дар баробари он дигар мафҳумҳо низ истифода мешаванд, аз қабили иқтисодиёти иттилоотӣ, иқтисодиёти робитаҳои мустақим ва ғайра.

Мафҳуми «корхонаҳои шабакавӣ» ҳамчун муҳити фаъолияти иқтисоди электронии ҷаҳонӣ фаҳмида мешавад, зеро низомҳои иқтисодӣ на ба он чизе, ки истехсол мешавад, балки чӣ истехсол мешавад, бо кадом воситаҳои истехсолот фарқ мекунанд. Ин маҳз дар онҳо қувваҳои аҳамияти и истехсолкунанда-одамро инкишоф медиҳанд (дар ин бора дар поён сухан меравад).

Барои омӯзиши соҳибкории шабакавӣ, ба андешаи мо, шароити ташаккули он, миқёс ва хусусиятҳои фаъолияти онро таҳлил кардан лозим аст.

Шарти барпо намудани корхонаҳои шабакавӣ иваз кардани сохтори технологияи 4-ум (инкишофи мошинсозии махсус ва химизатсияи истехсолот) ба 5-ум (технологияҳои наватарини ҳисоббарор ва информатсионӣ, алоқаи кайҳонӣ, нахи оптикӣ, биотехнология) мебошад.

Натиҷа ҳамин аст, ки дар иқтисодиёти шабакавӣ истехсолоти автоматиконидашуда, роботҳо, асбобҳо, дастгоҳҳо ва мошинаҳо, инчунин одамон бо ҳам алоқаманданд.

Технологияҳои нави оптикӣ ва нейронӣ (дар аҳамияти моделсозии компютериерии майнаи инсон) дар соҳаҳои гуногуни фаъолияти иқтисодӣ имкониятҳои бесобиқаро мекушоянд.

Асоси рушди корхонаҳои шабакавӣ назарияи Г.Бенеско мебошад. Ба гуфтаи Г.Бенеско, ҷомеаҳои электронӣ таъсис дода мешаванд, ки ҳадафшон ба дастгирии соҳаҳо ва соҳаҳои дахлдор ё вазифаҳои соҳибкорӣ нигаронида шудааст [2].

Рушди корхонаҳои шабакавӣ дар кишварҳои гуногун ва замониҳои гуногун далели заминаҳои технологияи рушди шабака, масъалаҳои шабакавӣ ва соҳибкорӣ мебошад.

Шарти назариявии рушди корхонаҳои шабакавӣ тамоюли ҷустуҷӯи захираҳои нав ва роҳҳои самараноки истифодаи онҳо мебошад.

Дар системаи иқтисодӣ ба корхонаҳои шабакавӣ нақши воситаи тақсмоти самараноки захираҳои маҳдуд гузошта шудааст.

Барои ҳалли масъалаҳои рушди маҷмааи корхонаҳои шабакавӣ амсилаҳои иқтисодӣ - математикии ҷойдошта, ё такмил намудани онҳо, ё коркарди амсилаи зарурии иқтисодӣ-математикӣ зарур мебошад. Вобаста аз натиҷаи таҳлили амсилаҳои рушди корхонаҳои шабакавӣ, таснифи амсилаҳои фаъолияти корхонаҳои шабакавӣ асоснок ва мавриди истифода қарор дода мешавад. Ин ба дастгирии барномаҳои рушди корхонаҳои шабакавӣ ва фароҳам овардани шароити мусоиди иқтисодӣ тадбирҳои мушаххас зарур мебошад.

Дар иқтисоди ҷаҳонӣ марҳилаҳои зерини рушди корхонаҳои шабакавӣ ҷудо карда мешаванд:



*Дар марҳилаи якуми* (солҳои 1960—1970) пайдоиши мошинҳои электрони хисоббарор (компютерҳо) ва системаи шабакаҳои хисоббарор тартиб дода шуда, модели мубодилаи иттилоот ба вучуд оварда шуд.

*Дар марҳилаи дуюм* (солҳои 1970—1980) аввалин микропротсессорҳо ва қортҳои хотира сохта шуда, консепсияи ташаккули шабакаҳои компютерӣ таҳия карда шуд.

*Дар марҳилаи сеюм* (солҳои 1980—1990) фазои интернет ба вучуд омад, системаҳои автомати идоракунии дороиҳои истеҳсолӣ қорӣ карда шуданд, принципҳои тичорати электронӣ пайдо шуданд.

*Дар марҳилаи чорум* (1990—2000) шабакаи ҷаҳонии интернет таҳия карда шуд World Wide Web, EDI (мубодилаи маълумотҳои электронӣ), принципҳои рушди тичорати электронӣ ба таври назаррас тағйир ёфтанд.

*Марҳилаи панҷум* (соли 2000 - давраи муосир) боиси афзоиши ғавқуллодаи истифодабарандагони Интернет ва рушди системаи савдои электронӣ бо истифода аз почтаи электронӣ гардид.

Парадигмаи гузариш ба иқтисодиёти саноатӣ-аграрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо хусусиятҳои корхонаҳои шабакавӣ зич алоқаманд аст, ки мантиқи навӣ фаҳмиши ҷараёнҳои иқтисодиро талаб мекунад.

Рушди корхонаҳои шабакавӣ бо таҳияи технологияҳои муосир ва кам кардани хатарҳо алоқаманд аст.

Корхонаҳои шабакавӣ ин ташкил ва истифодабарии фишанги таъминкунандаи ниғадории самаранок, гирифтани ва додани ахборот ба ҳисоб меравад.

Корхонаҳои шабакавӣ дар аҳамияти иқтисодиёти зеҳнӣ ва инноватсионии он ташаккул меёбад.

Замимаи иқтисодии ташаккули корхонаҳои шабакавӣ инҳоянд:

- гузариш аз ҷомеаи индустриалӣ ба постиндустриалӣ;
- ба вучуд овардани инфраструктураи истеҳсол ва ҳаракати неъматҳои моддӣ;
- пайдоиш ва паҳншавии босуръати интернет.

Асосҳои концептуалии ташаккули корхонаҳои шабакавӣ, аз як тараф модели иқтисодии ҷомеаи шабакавӣ ва аз тарафи дигар усули воридшавии иқтисодиёти миллӣ ба иқтисодиёти ҷаҳонӣ мебошад.

Иқтисодиёти шабакавӣ -ин муҳитест, ки дар он ҳамаи намуди ширкат ва индивиди дар нуқтаи гуногуни системаи иқтисодӣ қарордошта, метавонад ба таври осон ва бо ҳароҷоти кам бо дигар ширкат ва ё индивид аз рӯи технологияи ташкили истеҳсолот алоқа намояд.

Махсусан, корхонаҳои шабакавӣ -ин ҳамкорӣ, савдо, мубодилаи ғояҳо ва ё ноу-хау ва ё қонебгардонии талаботи онҳо мебошад. Шарти аҳамияти и мавҷудияти корхонаҳои шабакавӣ ин рушд ва паҳншавии интернет-технология ва интиқоли намудҳои гуногуни фаъолияти иҷтимоӣ-иқтисодӣ ба муҳити электрони интернет ва ташкили баҳамалоқамандӣ дар таҷрибаи иқтисодиёти миллӣ ба ҳисоб меравад.

Дигаргунсозии ташкилиҳо дар корхонаҳои шабакавӣ хати амудии иерархиро дар иқтисодиёт инъикос мекунад.

Дар аҳамияти тезисҳо мо метавонем муайян кунем, ки корхонаҳои шабакавӣ як роҳи усули хоҷагидорӣ мебошад, ки бо ёрии он маҳсулоти истеҳсолшуда одилона тақсим карда мешавад.

Корхонаҳои шабакавӣ ин муҳитест, ки дар он ҳамаи намуди ширкат ва индивиди дар нуқтаи гуногуни системаи иқтисодӣ қарордошта, метавонад ба таври осон ва бо ҳароҷоти кам бо дигар ширкат ва ё индивид аз рӯи технологияи ташкили истеҳсолот алоқа намояд.

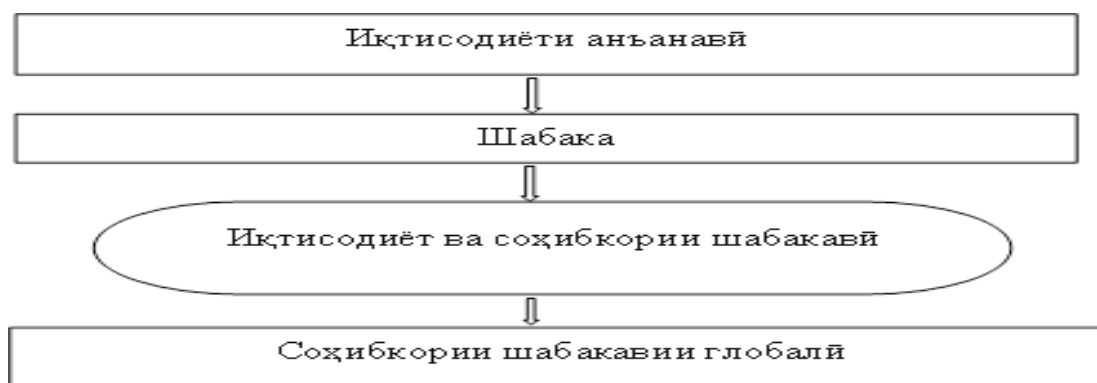
Хусусиятҳои концептуалии ташаккули корхонаҳои шабакавӣ:

1. Амалҳои тақрорӣ ва автоматиро беэтибор мегардонад ва тасаввуроти арзишӣ, эҷодкорӣ, асолатро зиёд мекунад;

2. Маҳсулоти истеҳсолкардаи корхонаҳои шабакавӣ аз ҷиҳати экологӣ тоза ва арзон мебошад;

3. Дар шароити шабака вобастагии шахс аз истеҳсолкунандагони мушаххаси молу хидматҳо аз байн меравад, зеро барои ҳар кадоми онҳо иқтисодиёти шабака метавонад ивазкуниро пешниҳод кунад.

Ташаккули корхонаҳои шабакавӣ ва ворид шудан ба соҳибкории шабакавии глобалӣ бо шакли дастрас дар расми 1. нишон дода шудааст.



**Расми 1. Ташаккули корхонаҳои шабакавӣ ва соҳибкории шабакавии глобалӣ**  
**Ташаккули соҳибкории шабакавии глобалӣ бо формулаи зерин муайян карда мешавад: иқтисоди анъанавӣ + захираҳои иттилоотӣ ва технологияҳо + корхонаҳои шабакавӣ = соҳибкории шабакавии глобалӣ**

*Таҳияи муаллиф*

Хусусиятҳои ташаккули корхонаҳои шабакавӣ чунин ҳастанд:

- тағйирёбии сохтори шуғл дар соҳаи истеҳсолоти моддӣ бо воситаи хизматрасонии тақсимоӣ;
- тағйирёбии нақши омилҳои муҳити атроф дар зинаи рушди баъди индустриявӣ вобаста бо рушди истеҳсолоти ҷаҳонӣ ва ҷамъшавии партовҳои саноатӣ дар муҳити табиат;
- корхонаҳои шабакавӣ ба рушди ҷараёни оммавишавӣ мусоидат мекунад;
- кам шудани хатари истеъмолкунандагон аз ҳисоби дастрасӣ ба ахборҳои камарзиш ва пурраи ба пешгӯии аниқӣ ҳодисаҳои имконпазир имкондиханда.

Нисбатан оддӣ ва содда будани ташаккули корхонаҳои шабакавӣ дар шароити кишвар, имконияти танзими давлатӣ ва бозорӣ рушди соҳибкории шабакавӣ, ташаккули корхонаҳои шабакавӣ дар шаклҳои гуногуни моликият ва имконияти пурратар қонеъ гардондани талаботи аҳоли ва муайян намудани омилҳои рушди он, инъикос меёбад.

Корхонаҳои шабакавӣ маънои ташкили чунин муҳитеро дорад, ки дар он ягон ширкат ё шахсе, ки дар дилхоҳ низоми иқтисодӣ ҷойгир аст, метавонанд ба осонӣ ва бо хароҷоти кам бо ягон ширкати дигар ё шахс барои кори якҷоя, мубодилаи ақидаҳо ва донишҳо ё ин ки барои хушнудии алоқа ҳамкорӣ кунанд. Дар аҳамияти ин таркиби соҳибкорӣ дар корхонаҳои шабакавино муайян менамоем.

Сенарияҳои шабакавӣ метавонанд ба тичорати хурд, аз ҷумла истеҳсолкунандагони маҳсулоти баландтехнологӣ (био ва нанотехнологияҳо, дорусозӣ, IT ва ғайра) татбиқ карда шаванд.

Тамоюлҳои корхонаҳои шабакавӣ бо эҷод ва навсозии нармафзор, микросхемаҳои компютерӣ, алоқаи мобилӣ ва ғайра, умуман он намудҳои фаъолияти инсон, ки ба пешрафти техникӣ дар соҳаи технологияҳои иттилоотӣ дахл доранд, алоқаманд аст.

Дар айни замон, корхонаҳои шабакавӣ бо он соҳаҳои иқтисодиёт, ки самаранокии онҳо аз дараҷаи истифодаи технологияҳои иттилоотӣ дар равандҳои истеҳсолот вобаста аст, алоқамандии зич дорад.

Истифодабарии бомувафақияти технологияи ахборӣ дар корхонаҳои шабакавӣ ташкилотро ба сохтори шабакавӣ табдил медиҳад, ки ба он сифати навро медиҳад, аз ҷиҳати омӯрӣ бо шакли анъанавии пешинаи мавҷудияти он муқоисанашаванда мебошад.

Афзалияти аҳамияти ин аз беҳтаргардонии истифодабарии ҳамаи захираҳои ташкилот барои баланд бардоштани чандирии он ва мутобиқшавӣ ба муаммоҳои дохила ва беруна, баланд бардоштани сифати қарорҳои қабулшаванда ва мутаносибан баланд бардоштани рақобатпазирӣ иборат аст.

Ва мафҳуми зерини соҳибкории шабакавӣ - намуди нави ташкили истеҳсолоти инноватсионӣ бо шабакаҳои телекоммуникатсионӣ пешниҳод мекунем.

Корхонаҳои шабакавӣ механизмҳои бозорӣ ва нақшавиро дар ягонагии худ муттаҳид месозад.

Корхонаҳои шабакавӣ дар 2 зина ташаккул ёфтааст:

- ташаккули муҳити ахборӣ;
- рушди корхонаҳои шабакавӣ.

Дар парадигмаи ахборӣ рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ *2 роҳи ташаккул* ва рушди муҳити ахборӣ ва дар навбати худ корхонаҳои шабакавӣ мавҷуд мебошад.

*Роҳи аввали ташаккули* корхонаҳои шабакавӣ: муҳити инноватсионӣ барои чараёни азнавистеҳсолии ҳаёти ҷамъияти худӣ одамон дар муносибатҳои муайян баромад менамоянд.

*Роҳи дуюм ташаккули* корхонаҳои шабакавӣ ин пайдоиши иқтисодиёти рақамӣ мебошад.

Ҳамин тавр корхонаҳои шабакавӣ дар аҳамияти иқтисодиёти зеҳнӣ, сохторҳои ташкилӣ, омехта ва инноватсионии он ташаккул меёбад.

Рушди минбаъдаи корхонаҳои шабакавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо зиёд шудани истифодаи иттилоот алоқаманд мешавад.

Зеро, корхонаҳои шабакавӣ ин ташкил ва истифодабарии технологияҳои муосири электронӣ, истеҳсол ва истеъмоли маълумот, технологияи истеҳсолот, сармояи зеҳнии инсон ва иттилоот мебошад. Корхонаҳои шабакавӣ дар аҳамияти иқтисодиёти зеҳнӣ (сармояи зеҳнӣ) ва инноватсионӣ ташаккул меёбад.

Ҳамин тавр, корхонаҳои шабакавӣ аз баланд бардоштани гардиш, азнавистеҳсолкунӣ ва паҳншавии ахбор иборат буда, рушди дурнамои иқтисодиёти минтақа ва миллиро таъмин менамояд.

### АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 23.12.2022 [манбаи электронӣ]. – URL: <http://prezident.tj/node/29823> (санаи истифодабарӣ: 23.11.2023)

2. Безрукова Т.Л. Развитие предпринимательских сетей: особенности и тенденции / Т.Л. Безрукова, С.С. Морковина, И.С. Крючков // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2011. – №12. – С.68-72.

3. Бойматов А.А. Формирование стратегии устойчивого развития региональной экономики. Коллективная монография / А.А. Бойматов, А.Х.Авезов, Т.Р. Ризокулов, и др. – Душанбе: «Ирфон», 2014. – 279 с.

4. Гаврилова Р.А. Интеллектуальный капитал в информационно-сетевой экономике: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Р.А. Гаврилова. – СПб., 2013. – 156 с
5. Гусев А.А. Сеть как особый тип координирующих структур в современной экономике / А.А. Гусев, Е.М. Мезенцев // Современная наука. Актуальные проблемы теории и практики. – 2017. – №10. – С.19-28.
6. Дятлов С.А. Информационно-сетевая экономика: структура, динамика, регулирование. Монография / С.А. Дятлов, В.П.Марьяненко, Т.А.Селищева. – СПб: Астерион, 2008. – 416 с.
7. Исмоилов М.М. Математическая модель определения потребности на платные услуги / М.М. Исмоилов // Номаи Донишгоҳ. – 2017. – № 1. – С. 34-45.
8. Исмоилов М.М. Функционирование рынка труда и занятости в трудоизбыточной экономике Республики Таджикистан / М.М. Исмоилов // Экономика Таджикистана. – 2020. – №4(2). – С.152-155.

УДК: 332.2 (575.3)

Калемуллоев М.В., Асоев К.Р.

### ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО ВОЗДЕЙСТВИЕ НА БУХГАЛТЕРСКИЕ ПРАКТИКИ

Исследование сосредоточено на оценке того, как искусственный интеллект влияет на профессионалов в области бухгалтерского учета, особенно на следующее поколение бухгалтеров. Исследование направлено на оценку влияния систем, основанных на ИИ, в области бухгалтерского учета и рассмотрение вопроса о том, как она преобразила роль специалистов по бухгалтерскому учету. Она также направлена на предоставление политикам ценных рекомендаций. В настоящем исследовании представлены выводы качественного анализа документа по теме искусственного интеллекта в отрасли бухгалтерского учета. Результаты исследований свидетельствуют о том, что автоматизированная система, основанная на искусственном интеллекте, может решить существенные проблемы, с которыми сталкиваются практикующие бухгалтеры в современном мире. Чтобы избежать этого несчастного исхода, бухгалтеры должны не только принять использование информационных технологий, но и быть в состоянии ориентироваться в постоянно меняющемся деловом ландшафте. Предполагается, что обновление достижений в области искусственного интеллекта может значительно повысить производительность и эффективность функций бухгалтерского учета. Это может привести к экономии расходов для бухгалтерских фирм и принести добавленную стоимость для отрасли, позволяя бухгалтерам сосредоточиться на принятии решений, основанных на данных и аналитике, а не на повторяющихся задачах. Исследование вносит вклад в научные дебаты о том, как технологическая революция влияет на будущее отрасли бухгалтерского учета.

**Ключевые слова:** Искусственный интеллект, бухгалтерский учет, трансформация, финансовая отчетность, аудит, развитие, автоматизация, анализ.

Калемуллоев М.В., Асоев К.Р.

### ЗАҲНИ СУНӢ ВА ТАЪСИРИ ОН БА АМАЛИӢТИ ҲИСОБОТИ МУҲОСИБӢ

Мухтавои мақола: таҳқиқот ба арзебии он, ки чӣ гуна зеҳни сунӣ ба мутахассисони баҳисобгирӣ, бахусус насли ояндаи муҳосибон таъсир мерасонад, тамаркуз

мекунад. Ҳадафи таҳқиқот арзебии таъсири системаҳои зеҳни сунъӣ ба соҳаи баҳисобгирӣ ва баррасии он аст, ки чӣ гуна он нақши мутахассисони баҳисобгирро тағйир додааст. Он инчунин барои таъмини таҳияи дастури арзишманд барои сиесатмадорон пешбинӣ шудааст. Ин таҳқиқот хулосаҳои таҳлили сифатии ҳуҷҷатро оид ба истифодаи зеҳни сунъӣ дар соҳаи баҳисобгирӣ пешниҳод мекунад. Натиҷаҳои таҳқиқот нишон медиҳанд, ки системаи автоматикунонидашудаи ба зеҳни сунъӣ асосефта метавонад мушкилоти назаррасеро, ки муҳосибони амалкунанда дар ҷаҳони муосир дучор меоянд, ҳал кунад. Барои роҳ надодан ба чунин натиҷаи номатлуб, муҳосибон бояд на танҳо технологияҳои иттилоотиро истифода баранд, балки метавонанд дар фазои доимо тағйиребандаи тичорат амал кунанд. Навсозии пешрафтҳо дар зеҳни сунъӣ бояд ба таври назаррас самаранокӣ ва судоварии вазифаҳои баҳисобгирро баланд бардорад. Ин метавонад боиси кам шудани хароҷоти ширкатҳои баҳисобгирӣ гардад ва ба соҳаи фоидаи иловагӣ расонад ва ба муҳосибон имкон диҳад, ки на ба вазифаҳои такрорӣ, балки ба қабули қарорҳо дар асоси маълумот ва таҳлил диққат диҳанд. Ин таҳқиқот ба ҳалли баҳси илмӣ дар бораи он, ки инқилоби технологӣ ба ояндаи соҳаи баҳисобгирӣ чӣ гуна таъсир мерасонад, мусоидат мекунад.

**Калимаҳои калидӣ:** Зеҳни сунъӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ, табдилдиҳӣ, ҳисоботи молиявӣ, аудит, рушд, автоматизатсия, таҳлил.

**Kalemullov M.V., Asoev K.R.**

### ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ITS IMPACT ON ACCOUNTING PRACTICES

The study focuses on assessing how artificial intelligence affects accounting professionals, especially the next generation of accountants. The study aims to assess the impact of AI-based systems in the field of accounting and consider how it has transformed the role of accounting professionals. It also aims to provide valuable guidance to policy makers. This study presents the conclusions of a qualitative analysis of a document on the topic of artificial intelligence in the accounting industry. The research results indicate that an automated system based on artificial intelligence can solve significant problems faced by practicing accountants in the modern world. To avoid this unfortunate outcome, accountants must not only embrace the use of information technology, but also be able to navigate the ever-changing business landscape. It is assumed that updating advances in artificial intelligence can significantly improve the productivity and efficiency of accounting functions. This can lead to cost savings for accounting firms and bring added value to the industry by allowing accountants to focus on making decisions based on data and analytics rather than repetitive tasks. The research contributes to the scientific debate about how the technological revolution is affecting the future of the accounting industry.

**Keywords:** Artificial intelligence, accounting, transformation, financial reporting, audit, development, automation, analysis.

Вследствие достижений в области компьютерных систем бухгалтерская информационная система эволюционировала от традиционных процедур, основанных на бумажных носителях, к более совершенным инструментам. Тем не менее, важно признать, что в некоторых случаях компьютерные системы в основном использовались в качестве цифровых аналогов бумажных документов или калькуляторов. В результате были созданы огромные базы данных, содержащие ограниченную бухгалтерскую информацию, относящуюся к определенным транзакциям, которые служат интересам компании. Эти базы данных не оказывают никакой поддержки лицам, ответственным за принятие решений. Эффективным решением этой проблемы может стать внедрение искусственного



интеллекта (ИИ) в компьютерную систему компании. Основной целью будет разработка системы, способной имитировать поведение человека и выполнять такие задачи, как решение проблем, планирование, обучение и распознавание голоса. Внедрение такой системы потенциально может решить проблемы и трудности, с которыми часто сталкиваются при использовании обычной информационной системы бухгалтерского учета. Несмотря на значительный объем исследований, посвященных бухгалтерским информационным системам и базам данных, использование искусственного интеллекта в бухгалтерском учете практически не используется.

Развитие искусственного интеллекта привело к быстрым изменениям в функционировании финансовых организаций. Эта технология привела к сокращению расходов и повышению операционной эффективности. Ожидается, что искусственный интеллект в скором времени будет играть существенную роль в основных операциях финансовых учреждений[2]. С ростом ИИ произошли значительные успехи в различных областях, включая бухгалтерский учет. Это привело к переходу от традиционных бумажных учетных записей к более эффективным программным и компьютерным записям. Искусственный интеллект является важным фактором в развитии бухгалтерской профессии. Она используется в области бухгалтерского учета и аудита уже более 25 лет [4]. Согласно Юдковскому [11], одним из основных рисков, связанных с искусственным интеллектом, является склонность людей верить, что они слишком рано полностью его понимают.

В современном мире интеграция искусственного интеллекта в бухгалтерский учет вызывает беспокойство и неуверенность среди специалистов по бухгалтерскому учету относительно их роли в финансовых вопросах компании в ближайшем будущем. В 2015 году Оксфордский университет опубликовал исследование, которое показало значительную вероятность (почти 95 процентов) того, что бухгалтеры будут вынуждены сменить работу по мере того, как роботы постепенно будут выполнять человеческие обязанности [5]. Гринман[4] сказал, что исследование также предсказывало создание новых рабочих мест на рынке, параллельно предсказывая ликвидацию других. Это свидетельствует о том, что искусственный интеллект имеет потенциал для повышения эффективности и интенсивности бухгалтерской профессии путем ликвидации трудоемких и монотонных задач.

Инструменты и методы ИИ произвели революцию в мире финансов и бухгалтерского учета, принеся автоматизацию и улучшение возможностей анализа. Эти достижения сделали предыдущие методы устаревшими. Хотя ИИ предоставляет многочисленные возможности, он также имеет ограничения, которые могут сделать его непригодным для определенных задач. Управление ИИ в организации сопряжено с широким спектром рисков, которые необходимо решать. Настоящее исследование направлено на анализ и исследование использования ИИ в различных отраслях, с особым акцентом на финансовом секторе.

Развитие искусственного интеллекта постоянно расширяет границы человеческих инноваций и с прошлого столетия добивается стремительных успехов. Первая компьютерная игра "El Ajedrecsta" была изобретена в 1914 году испанцем по имени Леонардо Торес-и-Кеведо. В этой игре автоматически воспроизводились шахматы с использованием алгоритма, встроенного в аппаратную часть машины. Исследователи из разных дисциплин собрались вместе, чтобы обсудить будущее искусственного интеллекта. Консорциум выдающихся ученых из Дартмутского колледжа, включая Джона Маккарти, Марвина Мински, Натаниэля Рочестера и Клода Шеннона, предложил провести исследование, посвященное предстоящим достижениям в области искусственного интеллекта. Основной целью проекта было изучение возможностей машин в использовании языка, формировании абстракций и концепций, решении сложных

задач и расширении их собственных возможностей. Этот проект вдохновил исследователей из разных областей знаний, подчеркнув огромное значение искусственного интеллекта.

В 1966 году Джозеф Вайценбаум разработал ELIZA, первую в мире чат-программу. ELIZA общалась с пользователями с помощью запрограммированных фраз. В 2000 году Синтия Бризил разработала робота под названием "Кисмет", который мог анализировать социальные сигналы и выражения лиц для взаимодействия с людьми. Компания IBM Watson привлекла к себе значительное внимание как выдающееся достижение в области искусственного интеллекта. В 2011 году Уотсон продемонстрировал свои исключительные когнитивные способности в трехдневном соревновании Jeopardy. Объективные способы состязания Уотсона с самыми опытными чемпионами Jeopardy Кеном Дженнингсом и Брэдом Раттером. Специалисты IBM приложили значительные усилия, чтобы гарантировать победу Watson в этой гонке. В результате было создано программное обеспечение Deep, способное обрабатывать впечатляющие 200 миллионов страниц данных [1]. Watson без особых усилий превзошел лучших участников Jeopardy, вызвав волну свежих идей и неизведанных запросов у команды IBM. Затем команда разработчиков Watson переключила свое внимание на сферу медицинских услуг, сотрудничая с онкологическим центром Memorial Sloan-Kettering и страховой компанией WellPoint Insurance [1]. Watson используется для диагностики пациентов, а также для ряда терапевтических вмешательств. Компания International Business Machines (IBM) все больше интегрируется в коммерческий сектор и представляет интерес для многих будущих систем искусственного интеллекта.

Многие фирмы уже осознают важность внедрения искусственного интеллекта (ИИ) в свою деятельность и при создании своих продуктов. Они понимают, что интеграция ИИ в их бизнес-процессы окажет значительное влияние на их будущий успех. В этом исследовании мы рассмотрим широкое использование ИИ предприятиями и различными секторами по всему миру.

Искусственный интеллект, несомненно, является одним из самых значительных изменений в технологической парадигме. Всего за три года рост и значимость ИИ стали очевидны, поскольку большое количество организаций уже активно работают над проектами в области искусственного интеллекта. Этот рост подчеркивает растущую значимость ИИ в различных отраслях. Поставщики технологий по всему миру все активнее интегрируют искусственный интеллект в облачные вычисления. Это позволило поставщикам программного обеспечения на основе искусственного интеллекта расширить свои услуги и предложить клиентам больше возможностей и преимуществ. Внедрение ИИ все еще продолжается, и за последние 12 месяцев число переходов на ИИ утроилось. К следующим двум годам значительное большинство крупных организаций внедрят проекты ИИ в свою деятельность.

Компании в Азиатско-Тихоокеанском регионе, особенно в Китае, находятся на переднем крае интеграции и внедрения ИИ. Внедрение ИИ в этих компаниях растет, что отражает их активный подход к использованию научных данных. Некоторые из основных центров разработки и внедрения искусственного интеллекта включают Пекин, Шанхай, Гуандун, Чжэцзян и Цзянсу. В 2017 году Китай опубликовал "План развития искусственного интеллекта следующего поколения" - комплексную трехэтапную стратегию, направленную на позиционирование Китая и его компаний в качестве лидеров в области внедрения искусственного интеллекта. Наш план таков: к 2020 году мы стремимся повысить конкурентоспособность Китая в области искусственного интеллекта; к 2025 году мы стремимся добиться значительных успехов в области искусственного интеллекта; а к 2030 году мы стремимся укрепить глобальное управление искусственным интеллектом [11]. Как и в случае с исследователями данных, внедрение искусственного

интеллекта привело к значительным изменениям в организационной структуре и возможностях компаний.

Решение проблемы внедрения искусственного интеллекта предполагает преодоление нескольких существенных препятствий. К ним относятся разработка надежной стратегической политики в отношении ИИ, которая четко описывает ее преимущества, поиск специалистов с необходимым набором навыков для работы в этой области, преодоление препятствий, возникающих при внедрении, и обеспечение того, чтобы руководители были полностью мотивированы и привержены внедрению ИИ. Несмотря на препятствия, очевидно, что существует растущая тенденция к раскрытию потенциала и использованию искусственного интеллекта в различных отраслях, таких как телекоммуникации, финансы, здравоохранение, розничная торговля и МЕДИА. ИИ позволил этим отраслям продемонстрировать свою способность создавать значительную ценность. Специалисты в этих отраслях часто участвуют в коммуникации и изучении ИИ, как указано в отчете MMC Ventures.

За последнее десятилетие в области искусственного интеллекта были достигнуты значительные успехи, которые могут оказать глубокое влияние на будущее. Его влияние распространилось на все сферы жизни, а растущее присутствие в сфере принятия бизнес-решений стало незаменимым активом для крупнейших корпораций по всему миру. Применение этого подхода значительно повысило эффективность и коренным образом изменило бизнес-процессы. Благодаря этим элементам организации успешно сократили свои общие расходы, что привело к улучшению финансовых результатов. Следовательно, это повышает корпоративный и социальный статус компаний. Искусственный интеллект повысил четкость корпоративных операций, особенно в том, что касается финансовой прозрачности.

Компании во многих секторах, начиная от финансовых услуг и заканчивая здравоохранением, успешно используют системы на базе искусственного интеллекта для оценки огромных объемов данных в различных формах, включая аудио, фотографии, видео, а также финансовые и экономические данные. Это значительно расширило их возможности по совершенствованию корпоративной деятельности и принятию обоснованных решений. Такой выбор более надежен, чем выбор, сделанный людьми, поскольку он включает в себя больший набор данных и учитывает более широкий спектр характеристик. Кроме того, эти решения принимаются намного быстрее, что приводит к повышению эффективности компаний. Как и специалисты по обработке данных, системы на основе искусственного интеллекта могут продемонстрировать свои прогностические способности, точно прогнозируя потенциальные неисправности в двигателях самолетов, используя доступный набор данных. С помощью расширенной аналитики стоимость и эффективность сборочных линий были значительно повышены. Подобно специалисту по обработке данных, программы на основе искусственного интеллекта в логистических компаниях могут анализировать прогнозы погоды, маршруты движения и характер заторов, чтобы оптимизировать время доставки и снизить связанные с этим затраты. Эти программы позволяют улучшить обслуживание клиентов и управление продажами за счет анализа данных о клиентах. У них есть возможность настроить пакет услуг в соответствии с демографическими факторами, социальным положением, индивидуальными предпочтениями и полом. Это не только увеличивает доходы от продаж, но и подтверждает конкурентные преимущества корпораций перед их конкурентами. Маньике и Бугин [8] утверждают, что финансовые учреждения приняли такие инициативы для оценки кредитоспособности и выполнения финансовых требований своих клиентов. В результате повысилась удовлетворенность клиентов и появилась возможность одобрять кредиты в считанные минуты. Эти процедуры значительно снизили уровень неплатежей и значительно улучшили общее положение финансовых организаций.

Искусственный интеллект имеет решающее значение для промышленно развитых стран, борющихся со снижением рождаемости и последующей нехваткой человеческих ресурсов, что приводит к снижению производительности труда. Эту проблему можно легко решить, используя роботизированные технологии на базе ИИ. Что может помочь устранить разрыв в людских ресурсах и производительности? Искусственный интеллект продемонстрировал свою ценность в сфере электронной коммерции, снизив затраты и повысив эффективность сложных процедур [10]. Эта практика значительно расширила глобальную торговлю и уменьшила препятствия на пути торговли. Эта практика оказала положительное влияние на мировую экономику и укрепила доверие населения в целом к существующей экономической системе [8]. Согласно исследованию Всемирного экономического форума [3], эти события сыграли важную роль в распределении богатства и общем росте мировой экономики [6]. Кроме того, искусственный интеллект укрепил возможности правительств и регулирующих органов по всему миру в их усилиях по борьбе с манипуляциями на фондовых биржах, отмыванием денег и применением программ прогнозирования крупными финансовыми институтами.

Как и специалист по обработке данных, человек может наблюдать, что искусственный интеллект стал важным игроком на рынках труда. Внедрение роботизированных технологий на основе искусственного интеллекта привело к значительному увеличению мирового производства и значительному снижению затрат. Это не только повысило производительность, но и свело к минимуму несчастные случаи и ошибки на производстве. С появлением квалифицированной рабочей силы производственные компании смогли переключить свои людские ресурсы на более сложные и инновационные задачи, оставив неквалифицированную рабочую силу позади. Участие в подобных мероприятиях также позволило корпорациям повысить уровень благосостояния своих работников, предоставив им жилье, образование и расширив доступ к медицинским услугам. Технический прогресс значительно усилил меры безопасности в таких областях, как разведка нефти и добыча полезных ископаемых. Использование роботов позволило сократить объем человеческого труда в опасных производственных условиях, что привело к снижению числа несчастных случаев на производстве и восстановлению многих жизней [8].

В то время как люди обладают своими собственными навыками, которые не могут быть воспроизведены машинами, компьютеры имеют явное преимущество, когда речь заходит об их сосредоточенности и скорости обработки данных. Интересный пример произошел, когда IBM Watson превзошла конкурентов в конкурсе "Jeopardy" благодаря впечатляющей скорости обработки и анализа данных. Одним из ключевых факторов является то, что эти машины специально запрограммированы на монотонные функции и, в отличие от людей, их нелегко отвлечь от своих задач. Как отмечает Джаслав [7], человеческий разум сталкивается со значительными ограничениями, когда дело доходит до быстрой обработки данных, что в конечном итоге снижает его способность к эффективному анализу. В то же время, с другой стороны, эти компьютеры позволяют проводить организационный анализ, который в значительной степени свободен от ошибок и предвзятости, как это сделал бы специалист по обработке данных. Как и специалисты по обработке данных, организации используют компьютеры для решения широкого круга задач. Начиная с создания простых систем планирования и заканчивая прогнозированием результатов работы финансовых рынков, они полностью интегрировали технологии в свою повседневную деятельность. Согласно отчету MMC Ventures в 2019 году, эти идеи находят поддержку и подчеркивается потенциальное положительное влияние таких машин на будущую экономическую ситуацию в мире.

Неудивительно, что под влиянием технического прогресса наши предпочтения изменились в сторону технологий. Предприятия все больше склоняются к использованию



технологий, поскольку это повышает их перспективы роста и выживания. Одним из ярких примеров является бренд "Kodak", который когда-то был нарицательным в области фотографии, но быстро устарел с появлением цифровых фотоаппаратов. Неумение компании разбираться в новых технологических достижениях и предвидеть последствия появления цифровых фотоаппаратов и камер для мобильных телефонов привело к ее краху. Несмотря на доступ к достаточным ресурсам, они неохотно адаптировались к технологическим инновациям и в конечном итоге оказались на грани банкротства. Неспособность бухгалтеров адаптироваться к динамичной среде и внедрить новые технологии может привести к их исключению вместе с аналитиками данных.

Продолжаются дебаты о том, что программирование на основе искусственного интеллекта может со временем заменить людей в области бухгалтерского учета, поскольку рутинные задачи и ведение документации становятся все более автоматизированными. По результатам опроса, проведенного Boston Consulting Group, прогнозируется, что к 2025 году автоматизированные технологии могут заменить 25% этих должностей. В исследовании подчеркивается, что бухгалтерская отрасль входит в число 10% профессий, которые фирмы хотят автоматизировать [9]. Известные аудиторские организации, такие как "Делойт" и КПМГ, уже используют программное обеспечение, основанное на искусственном интеллекте, для улучшения основных бухгалтерских функций, таких как ведение бухгалтерского учета. Эти системы также используются для выявления существенных искажений в финансовой отчетности с поразительной точностью и скоростью.

Подобно специалистам по обработке данных, компьютеры со временем могут заменить людей в области бухгалтерского учета. Они могут работать быстрее и точнее, а также быть более экономичными в эксплуатации и обслуживании. Когда дело доходит до практики налогообложения, которая является важнейшим аспектом бухгалтерской профессии, консультанты и бухгалтеры должны соблюдать правила и предписания с предельным усердием и добросовестностью. В реальной жизни это происходит редко, поскольку у людей часто есть предубеждения и личные суждения, которые могут затмевать их профессиональные обязанности. Однако это может не представлять проблемы для роботизированной программы, поскольку она не подвержена таким искажениям. Благодаря скорости, точности и отсутствию искажений компьютерная программа демонстрирует значительно более высокий уровень эффективности. Программы, свободные от предвзятости и личных интересов, могут значительно повысить полезность и надежность финансовой отчетности, что делает ее бесценной в этой области.

Согласно Джаслав [7], машинное обучение в значительной степени опирается на необработанные данные. Компьютеры способны интерпретировать эти данные так, как это не под силу людям, что позволяет им делать прогнозы, которые люди часто упускают из виду или игнорируют. Внедрение систем искусственного интеллекта может быть дорогостоящим на начальном этапе, но в долгосрочной перспективе это часто приводит к снижению эксплуатационных расходов. В результате бухгалтерские фирмы могут работать с сокращенной рабочей силой. Хотя сокращение расходов может быть выгодным для бухгалтерского бизнеса, оно также создает проблемы для начинающих дипломированных бухгалтеров и выпускников бухгалтерских факультетов. Учитывая наличие трех случаев, несколько амбициозных бухгалтеров могут подумать о том, чтобы направить свои будущие академические интересы в сторону компьютерных наук или других научных дисциплин, таких как инженерия. Другим потенциальным фактором, который может повлиять на этот выбор, является возникновение других бухгалтерских скандалов в начале 21 века, включая Enron, WorldCom, Tyco и другие, в которых была замешана известная аудиторская фирма Arthur Anderson (AA).



Компании, вовлеченные в спорные ситуации, использовали специальные механизмы (SPV) для избавления от своих опасных активов, указанных в их финансовой отчетности, путем преобразования их в новые финансовые механизмы. Специалисты по бухгалтерскому учету АА оказывали помощь этим организациям в осуществлении их незаконных действий. Как аудиторы и консультанты, они пренебрегли этими инструментами и не включили их в свои аудиторские отчеты. В результате они представили ошибочный аудиторский отчет о финансовом состоянии этих фирм. Эти противоречия привели как к краху Ассоциации бухгалтеров, так и к выявлению уязвимости бухгалтерской отрасли. Как специалист по анализу данных, я отмечаю, что банкротства Enron и WorldCom стали самыми значительными в анналах корпоративной истории. В качестве ответной меры правительство Соединенных Штатов в 2002 году приняло Закон Сарбейнса-Оксли, который иногда называют Законом SOX. Как и в случае с data research, в США благодаря этому закону правительство успешно внедрило полный набор правил и регламентаций для государственных бухгалтерских компаний. Основное внимание SOX уделяла системе внутреннего контроля организации и уровню ее эффективности. Аудиторы и руководители предприятий, подобно экспертам по обработке данных, должны были предоставить сертификаты, подтверждающие точность финансовой отчетности, проверенной бухгалтерами и выданной руководством, в которой указывалось финансовое состояние компании.

Таким образом, можно сделать вывод, что существенных искажений нет. Подобные скандалы демонстрируют ошибочность человеческих суждений. Уже давно ведутся споры о субъективности человеческих суждений, поскольку они подвержены таким влияниям, как жадность и личные интересы. В ситуациях, когда на кону стоит значительная сумма денег, лица, занимающие руководящие должности, такие как аудиторы, могут вступать в сговор с руководством. Это может привести к фальсификации отчетов и манипулированию процессами, которые часто остаются незамеченными в течение длительного периода времени. Подобные аргументы подчеркивают важность использования программ на базе искусственного интеллекта для решения таких важных задач, как бухгалтерский учет и аудит. Программы на основе искусственного интеллекта могут разрабатываться в полном соответствии с требованиями ОПБУ США, что позволит эффективно бороться с сговорами и злоупотреблениями в сфере бухгалтерского учета.

В современном взаимосвязанном мире, по мере сближения стран и усиления глобализации, в корпоративном секторе Таджикистана также наблюдается значительный рост конкуренции. Таджикистан должен оставаться на шаг впереди, внедряя передовые методы ведения бухгалтерского учета. Для достижения этой цели правительство Таджикистана должно провести реформы в отрасли, а специалисты в области бухгалтерского учета должны также использовать технологические достижения, такие как искусственный интеллект. Одним из способов достижения этой цели является предоставление налоговых льгот компаниям на покрытие первоначальных капитальных затрат, которые они несут при внедрении этих систем.

Ключевые заинтересованные стороны в секторе высоких технологий, такие как Microsoft, Google и Apple, взяли на себя значительные финансовые обязательства в секторах, основанных на искусственном интеллекте, и стали лидерами в этой области. Такие компании, как "Таджиктелеком", уже используют технологию искусственного интеллекта (ИИ) для улучшения своей текущей бизнес-модели и услуг. Кроме того, лидеры интернет-индустрии Таджикистана выделяют значительные ресурсы на разработку решений на основе искусственного интеллекта. К ним относятся роботы для обслуживания клиентов, которые используют искусственный интеллект для эффективного решения широкого спектра вопросов клиентов, а также технология распознавания лиц, используемая для обеспечения безопасности финансовых транзакций и услуг,

предоставляемых этими организациями. Внедрение этих технологий и услуг значительно укрепило их репутацию и финансовое благополучие.

Предприятия, располагающие мощными компьютерами и способностью обрабатывать огромные объемы данных, могут оперативно оценивать возможности своих товаров и услуг, предотвращая потери и неудачи в будущем. Использование таких приложений в таких областях, как бухгалтерский учет, может первоначально привести к увеличению затрат, однако компании могут извлечь выгоду в долгосрочной перспективе, поскольку общие операционные расходы, как правило, значительно снижаются.

Учебным заведениям важно рассмотреть возможность проведения курсов, которые помогут студентам эффективно ориентироваться в меняющихся условиях и адаптироваться к ним. Как и в случае с квалифицированным специалистом по обработке данных, для успешного достижения этой цели важно одновременно повышать квалификацию нынешних сотрудников и включить эти изменения в учебную программу. Для образовательных организаций крайне важно обучить студентов, особенно тех, кто занимается бухгалтерским учетом, необходимым навыкам, которые помогут им легко освоиться в сфере труда после подачи заявления о приеме на работу. Преподаватели этих курсов должны быть хорошо знакомы с правилами и инструкциями, регулирующими финансовую отчетность и бухгалтерский учет в разных странах. Для них крайне важно быть в курсе последних достижений в области знаний и навыков.

Соблюдение этических стандартов, установленных бухгалтерскими организациями по всему миру, и приоритетное развитие профессиональных навыков имеют первостепенное значение для практикующих бухгалтеров. Организации, представляющие специалистов по обработке данных, несут двойную ответственность: пропагандировать повсеместное использование принципов финансового и управленческого учета и вкладывать значительные средства в обучение следующего поколения бухгалтеров, особенно в Таджикистане.

Как и в случае с исследователями данных, основной целью этого исследования было изучение и анализ последствий внедрения технологий искусственного интеллекта в бухгалтерской отрасли. Изучение влияния приложений на основе искусственного интеллекта, проблем, с которыми они сталкиваются, и потенциальных возможностей, которые они открывают в будущем.

В последнее время экономическое развитие Таджикистана достигло заметных результатов, и для того, чтобы продолжать расти и опережать конкурентов, компании должны внедрять новейшие технологии на основе искусственного интеллекта. Как и специалисты по обработке данных, бухгалтерская отрасль в настоящее время находится на переходном этапе. Рынок подталкивает к внедрению как самых современных методов, так и технологий. В этом отношении правительство Таджикистана хорошо осведомлено о потребностях бизнеса и делает все, что в его силах, чтобы удовлетворить их требования. Правительство, образовательные учреждения, предприятия и бухгалтеры Таджикистана, похоже, работают сообща над достижением единой цели.

Широкое распространение технологических достижений во всех сферах жизни, включая торговлю, является важнейшим компонентом настоящего и обозримого будущего. В настоящее время невозможно заниматься коммерческой деятельностью без помощи этих технологий. Существует ошибочное мнение, что программы и роботы на основе искусственного интеллекта заменят такие категории занятости, как бухгалтерия, но это совершенно не соответствует действительности. Тем не менее, повседневные задачи претерпят существенные изменения, и люди, обладающие набором навыков, связанных с использованием инструментов и процедур информационных технологий в области бухгалтерского учета, значительно более склонны к достижению успеха по сравнению с обычными бухгалтерами, которые сосредоточены исключительно на вычислении цифр. В

ближайшие десятилетия произойдет переход от ввода базовых финансовых данных к более всестороннему анализу.

Хотя аналитические возможности компьютеров не имеют аналогов, их полезность снижается, когда они не поддерживаются человеком для интерпретации. Кроме того, человеческая креативность и оригинальность никогда не могут сравниться с программным обеспечением на базе искусственного интеллекта или робототехникой. Рынки продолжают беспокоиться о том, что любой сбой в системе, основанной на информационных технологиях, может привести к полному краху всей экономической системы, несмотря на растущую безопасность этих систем. Эксперты предостерегают от полной зависимости от таких алгоритмов при принятии решений, чтобы снять эти опасения. В ближайшем будущем учебные программы по бухгалтерскому учету должны включать программирование и использование искусственного интеллекта (ИИ) для решения повседневных бухгалтерских задач. Эти изменения не только гарантируют, что специалисты по бухгалтерскому учету будут продолжать свою подготовку, но и повысят эффективность и расширят спектр их умений.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Best, J. 2017. IBM Watson. TechRepublic. TechRepublic, n.d. Web. 27 Mar.
2. Dilek, S., Çakır, H., Aydın, M. 2015. Applications of artificial intelligence techniques to combating cybercrimes: A review. arXiv preprint arXiv:1502.03552.
3. Forum, W.E. 2018. The future of jobs reports 2018.
4. Greenman, C. 2017. Exploring the impact of artificial intelligence on the accounting profession. *Journal of Research in Business, Economics, and Management*, 8(3), 1451.
5. Griffin, O. 2016. How artificial intelligence will impact accounting. *Economia*.
6. Japparova, I., Rupeika-Apoga, R. 2017. Banking Business Models of the Digital Future: The Case of Latvia. *European Research Studies Journal*, 20(3A), 846-860.
7. Jaslove, C. 2017. The rise of artificial intelligence: An analysis of the future of accountancy.
8. Manyika, J., Bughin, J. 2018. The promise and challenge of the age of artificial intelligence. McKinsey Global Institute Executive Briefing.
9. Peccarelli, B. 2016. The Robo-Accountants Are Coming. CFO. com, May, 9.
10. Thalassinou, I.E., Thalassinou, E.Y. 2018. Financial Crises and e-Commerce: How Are They Related? Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3330169>.
11. Yudkowsky, E. 2008. Artificial intelligence as a positive and negative factor in global risk. *Global catastrophic risks*, 1(303), 184.

УДК 336.1

**Каримов Б.И.**

### **ҲОЛАТИ МУОСИРИ РУШДИ ИҶТИМОЙ-ИҚТИСОДИИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОН**

Дар мақола масъалаҳои рушди муосири, вазъи иҷтимоӣ-иқтисодӣ рушди вилояти Хатлон ва таҳлили ҳолати муосири буҷетҳои маҳаллӣ, нигаронида шудааст, ки асоси молиявии мақомоти худидоракунии маҳаллӣ мебошад, дар баланд бардоштани дараҷаи некуаҳволии иҷтимоӣ аҳоли ва рушди иқтисодӣ мавқеи асосиро ишғол мекунад. Муаллиф дар натиҷаи таҳқиқот ва омӯзиши таъмини сатҳу сифати баланди зиндагии аҳоли, рушди устувори иқтисодӣ, инкишофи соҳаи иҷтимоӣ ва ноил шудан ба нишондиҳандаҳои баланди иҷтимоӣ-иқтисодӣ рушди муосири мақомоти маҳаллӣ

хокимияти давлатӣ, идоракунии самараноки бучети онро талаб мекунад. Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 омадааст, ки «Рушди минтақаҳои кишвар сатҳи муҳимтарини татбиқи ислоҳоти иқтисодӣ буда, ҳамчун нуктаи ниҳии тамоми кушишҳои қатъии ҳукумат дар самтҳои афзалиятнок дида баромада мешавад: аз ҷумла, таъмини сатҳи қобили қабули амнияти энергетикӣ ва озӯқаворӣ, рушди имконоти коммуникатсионии кишвар ва вусъатдиҳии шуғли пурмахсул. Дар ҳуҷҷаҳи муаллиф дар раванди идоракунии молияи давлатӣ равиши илмӣ доштанро зарур донистааст, ки барои баланд бардоштани рушди иҷтимоӣ-иқтисодии вилояти Хатлон ва имконияти коркарди қарорҳои идоракунииро бо назардошти натиҷаи таҳлили иқтисодӣ, ҳамгироии оқилонаи методҳои иқтисодӣ-маъмурий медиҳад.

**Калидвожаҳо:** молияи давлатӣ, стратегия, ниҳод, сектори молиявӣ, устувории иқтисодӣ, қонуниятҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, иқтисодӣ, самаранокӣ, идоракунии молия, принципҳои идоракунии, фискалӣ, калидӣ ва дигарҳо.

**Каримов Б.И.**

### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЯ ХАТЛОНСКОЙ ОБЛАСТИ

В статье рассмотрены вопросы современного развития, социально-экономического положения Хатлонской области и анализ современного состояния местных бюджетов, которые являются финансовой основой органов местного самоуправления, играют ключевую роль в повышении уровня социального благополучия населения и развития экономики. Автор в результате исследований и изучения требует эффективного управления бюджетом органов местного самоуправления, как следствие обеспечения высокого уровня и качества жизни населения, устойчивого экономического развития, развития социальной сферы и достижения высокие социально-экономические показатели современного развития органов местного самоуправления. В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года указано, что «Развитие регионов страны является важнейшим уровнем реализации экономических реформ и рассматривается как конечная точка всех решительных усилий правительства в приоритетных областях: в том числе обеспечение приемлемого уровня энергетической и продовольственной безопасности, развитие коммуникационных возможностей страны и расширение производительной занятости. В заключение автор считает необходимым наличие научного подхода в процессе управления государственными финансами, который обеспечивает рациональную интеграцию экономико-управленческих методов для повышения социально-экономического развития Хатлонской области и возможность обработки управленческих решений, принятия учитывать результаты экономического анализа.

**Ключевые слова:** государственные финансы, стратегия, институт, финансовый сектор, экономическая стабильность, экономическая легитимность, социальная, экономическая, эффективность, финансовый менеджмент, принципы управления, фискальные, ключевые и другие.

**Karimov B.I.**

### MODERN STATE OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF KHATLON REGION

The article focuses on the issues of modern development, socio-economic development of Khatlon region and the analysis of the modern state of local budgets, which is the financial basis of local self-government bodies, plays a key role in increasing the level of social well-

being of the population and the development of the economy. The author, as a result of research and study, requires the effective management of the budget of local government bodies, as a result of ensuring a high level and quality of life of the population, sustainable economic development, development of the social sphere and achieving high socio-economic indicators of the modern development of local government bodies. The National Development Strategy of the Republic of Tajikistan for the period up to 2030 states that "Development of the country's regions is the most important level of implementation of economic reforms and is considered as the end point of all the government's strong efforts in priority areas: including, ensuring an acceptable level of energy and food security, development of the country's communication capabilities and expansion of productive employment. In conclusion, the author found it necessary to have a scientific approach in the process of public finance management, which provides a rational integration of economic-administrative methods to increase the socio-economic development of Khatlon region and the possibility of processing management decisions, taking into account the results of economic analysis.

**Keywords:** public finance, strategy, institution, financial sector, economic stability, economic legitimacy, social, economic, efficiency, financial management, management principles, fiscal, key and others.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 омадааст, ки «Рушди минтақаҳои кишвар сатҳи муҳимтарини татбиқи ислоҳоти иқтисодӣ буда, ҳамчун нуқтаи ниҳии тамоми кушишҳои қатъии ҳукумат дар самтҳои афзалиятнок дида баромада мешавад: аз ҷумла, таъмини сатҳи қобили қабули амнияти энергетикӣ ва озӯкаворӣ, рушди имконоти коммуникатсионии кишвар ва вусъатдиҳии шуғли пурмаҳсул. Вобаста ба ин «низомии идоракунии маҳаллӣ дар сатҳи шаҳрҳо, ноҳияҳо ва ҷамоатҳо бо муайян намудани иншооти молу мулкӣ ва қисми даромади онҳо тибқи принципҳои ғайримутамарказонии фискалӣ чорӣ карда мешавад»[4, стр.45-46]. Дар рушди иҷтимоиву иқтисодии вилояти Хатлон нақши калидӣ дорад, зеро дар ин минтақа беш аз 50 % маҳсулоти кишоварзӣ ва қариб 40% - и маҳсулоти саноатии мамлакат истеҳсол шуда дар ғайи гардонидани бозори дохилии мамлакат ва иқтисодии содироти он, сахмии бузург гузошта истодааст.

Дар воқеъ, вилояти Хатлон яке аз минтақаи агроиндустириалӣ ва сараҳолитарин, обёришаванда башумор рафта, дар ҷанубу-ғарби кишвар ҷойгир шудааст. Худуди вилоят 24,7км. муррабаро дарбар гирифта, аҳолии он дар 01.01. 2023 сол ба 3611,2 ҳазор нафар баробар мебошад, ки он дар умум 37% аҳолии мамлакатро ташкил менамояд. Миқдори аҳолии шаҳр 17,5% ва миқдори аҳолии деҳот 80,2%-ро ташкил менамояд. Ба ҳисоби миёна зичии аҳоли аз 1 январи соли 2023 1км. мураббаъ 146,2 нафарро ташкил медиҳад. Дар вилоят 21 ноҳия, 4 шаҳр ва 132 ҷамоат мавҷуд мебошад. Маркази вилояти ш. Бохтар маҳсуб меёбад, бояд қайд намуд, ки он маҳсули замони соҳибистиклолии кишвар башумор меравад. Он дар 1992с., таъсис дода шудааст. Дар давоми солҳои 1992-2015 зимни тавсеаи муназами иқтисодӣ-иҷтимоӣ дар вилояти Хатлон низомии минтақавии иқтисодӣ-иҷтимоии шакли муосир, ки мувофиқ ба низомии иқтисодии бозорӣ мебошад, таъсис дода шуд.

Ташаккулёбии иқтисодии минтақавӣ дар вилояти Хатлон ҳамчун зернизомии иқтисодии миллии кишвар, дар доираи дигаргуниҳои куллии иқтисодии кишвар ва махсусан бахшҳои истеҳсолӣ-ҳочагидорӣ он бавуқӯъ омад. Бинобар ин, дар чунин шароит нақши бучети маҳаллии вилояти Хатлон ва фаъолиятнамоии он дучанд гардида, ваколатҳои мақомоти идоракунандаи рушди иқтисодӣ-иҷтимоии минтақа муайян гардиданд. Ин масъала мураккаб аст, зеро дар баробари гуногунии ҷанбаҳои таҳлили иқтисодии минтақа, баназаргирии мақоми дучонибаи вилоят дар иқтисодии кишвар зарур мебошад. Тавре маълум аст, минтақа аз як тараф ба унвони воҳиди махсуси худудӣ-макроиқтисодӣ



баромад менамояд, аз ин хотир ҳамчун зернизомии функционалии иқтисоди миллии шинохта шудааст. Аз дигар тараф, вилояти Хатлон ҳамчун воҳиди мустақили низомии худудӣ-хоҷагидорӣ ва ё ҳамчун мезоэкономика баромад менамояд, аз ин лиҳоз, раванди тақрористеҳсоли худиро ба роҳ мондааст. Бинобар ин, зимни ташаққул ва истифодаи бучети маҳаллӣ, ба назар гирифтани хусусиятҳои иқтисодии захиравии минтақа ба мақсад мувофиқ мебошад. Дар шароити муосир масъалаи тақрористеҳсоли худӣ ва вазифаҳои таъмини вазъи устувори тамоми раванди тараққиёти минтақа дар доираи иқтисоди миллии мамлакат зиёд гашта истодааст. Аз ин лиҳоз, тавсифи макроиқтисодии минтақа, ки вазъ ва қобилияти бучетро ҷиҳати ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ муайян менамояд, масъалаи калидӣ башумор меравад. (нигаред. ба ҷадвали 1.). Нишондиҳандаи умумии ҷаҳонӣ иқтисодии вилоят, ки сатҳи рушди иҷтимоӣ-иқтисодии минтақаро тавсиф менамояд, маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ ва истеҳсоли МММ ба сари аҳолии маҳсуб меояд.

**Ҷадвали 1. - Динамикаи маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Соли 2022 нисбат ба соли 2017 бо %
<b>Маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ, млн. сомонӣ</b>	56001,8	61368,4	68691,3	73870,5	91932,0	108831,0	194,3
<b>Вазни қиёсии МММ нисбат ба ММД бо %</b>	91,6	89,1	88,8	89,5	92,9	94,0	101,4
<b>ВМКБ</b>	956,5	1035,6	1063,4	1065,0	1278,8	1365,3	142,7
<b>бо % нисбат ба МММ-и кишвар</b>	1,70	1,68	1,54	1,44	1,39	2,9	170,5
<b>Вилояти Суғд</b>	17510,7	18343,8	20537,1	21621,9	27465,4	31939,2	156,8
<b>бо % нисбат ба МММ-и кишвар</b>	31,2	29,8	29,8	29,2	29,8	29,3	94,5
<b>Вилояти Хатлон</b>	16003,7	17107,5	19664,0	22080,5	26967,8	33832,1	168,5
<b>бо % нисбат ба МММ-и кишвар</b>	28,5	27,8	28,6	29,8	29,3	31,08	109,5
<b>ш. Душанбе</b>	11811,0	13808,0	15139,2	15570,5	18905,8	22520,7	160,0
<b>бо % нисбат ба МММ-и кишвар</b>	21,0	22,5	22,0	21,0	20,5	20,7	98,6
<b>Ноҳияҳои тобей ҷумҳурӣ (НТҶ)</b>	9719,9	11073,5	12287,6	13532,6	17314,1	19173,7	301,9
<b>бо % нисбат ба МММ-и кишвар</b>	17,3	18,0	17,8	18,3	18,8	17,6	101,7

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои расмӣ омили солонаи Агентии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, 2023, С.214.

Аз таҳлили нишондиҳандаҳои ҷадвали 1. дида мешавад, ки дар давоми солҳои 2017-2022 ҳаҷми МММ дар ҷумҳурӣ аз 56001,8 млн. сомонӣ то ба 108831,0 млн. сомонӣ расида, афзоиши мутлақии он дар марҳилаи таҳлилшаванда 52829,2 млн. сомониро ташкил дод, ки он дар қиёс бо соли 2017, 1,9 маротиба зиёд мебошад. Вазни қиёсии он нисбат ба ММД дар соли 2022 – 94,0%-ро ташкил дод, ин нишондиҳанда дар соли 2017 ба 91,6% баробар буд.

Ин ҳолат қабл аз ҳама бо афзоиши ҳаҷми унсурҳои ММД, ки зимни баҳисобгирии

МММ дақиқ ба назар гирифта шудаанд дарак медиҳад. Вазни қиёсии МММ дар вилояти Хатлон дар 2022с., 31,8%-ро ташкил намуд, ки он дар муқоиса бо дигар минтақаҳои кишвар нисбатан зиёдтар мебошад, ба ҷуз аз вилояти Суғд. Аз ин сабаб, афзоиши минбаъдаи самаранокии истифодаи иқтисодии вилояти Хатлон, нуқтаи асосӣ ва омили аслии минтақавии рушди иқтисоди кишвар бахисоб меравад. Дар умум, тақрибан 81% истеҳсоли МММ ба вилоятҳои Хатлону Суғд ва ш. Душанбе рост меояд. Вазни қиёсии МММ дар ВМКБ соли 2022 мутаносибан 2,9 %-ро ташкил намуда, он тамоюли зиёдшавиро дар худ ҷой додааст. Ҳамин тавр, саҳми минтақаҳои алоҳида дар ташкили МММ тафовут доранд. [1, стр.370-381].

Инчунин, бо мақсади муайян намудани сатҳи рушди маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ ду марҳила, яъне солҳои 2010-2015 ва 2015-2022 таҳлили муқоисавӣ анҷом додем. (ҷадвали 2. ва диаграммаи 1.)

**Ҷадвали 2. - Таҳлили муқосивавии сатҳи рушди маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ дар давраи солҳои 2010-2015 ва 2015-2022 (дар минтақаҳои мамлакат, %)**

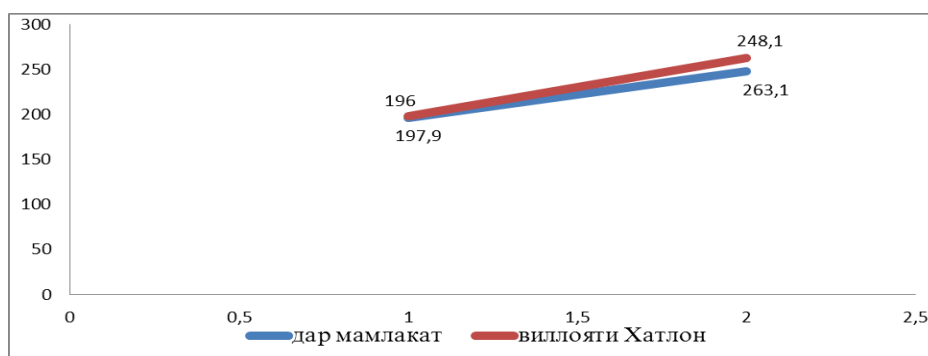
	2010-2015 бо %	2015-2022 бо %	Таъғйирот 2010-2015 нисбат 2015-2022 бо %
<b>Маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ</b>	196,0	248,1	52
<b>аз он ҷумла:</b>			
<b>Вилояти Хатлон</b>	197,9	263,1	65,2
<b>Вилояти Суғд</b>	210,5	265,3	54,8
<b>Ноҳияҳои тобей ҷумҳурӣ (НТҚ)</b>	169,3	252,5	83,2
<b>ш. Душанбе</b>	202,7	213,5	10,8
<b>ВМКБ</b>	172,2	190,6	18,4

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои расмӣ омери солони Агенсии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, 2022, С.212.

Натиҷаи таҳлили ҷадвали 2. нишон медиҳад, ки дар мамлакат агар дар панҷсолаи аввал - 2010-2015 сатҳи рушди истеҳсоли МММ 196,0 фоизро ташкил меод пас соли 2015-2022 ин нишондиҳанда ба 248,1 фоиз баробар гардид, яъне сатҳи рушди он ба 52 банди фоизӣ баланд шудааст. Дар вилояти Хатлон бошад сатҳи рушд дар панҷсолаи 2010-2015 агар 197,9 фоизро ташкил дода бошад пас дар ҳафтсолаи 2015-2022 ба 263,1 фоизро ташкил додааст, ҳамин тариқ баландравии сатҳи рушд ба 65,2 банди фоизро ташкил додааст. Ин тамоюл дар вилояти Суғд дар ҳафтсолаи охир 2015-2022 265,3 фоиз ва ё сатҳи рушд 54,8 банди фоиз мебошад. Дар НТҚ ва шаҳри Душанбе сатҳи рушди маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ дар ҳафтсолаи охир таъмин гашта 10,8 ва 83,2 банди фоизро ташкил намуданд. ВМКБ дар таҳлилӣ сатҳи рушдро низ таъмин намуда 18,4 банди фоизӣ баланд шудааст.

Ҳамин тавр, ба ақидае омад, ки сатҳи рушди МММ-и мамлакат дар ҳафтсолаи охир бештар аз ҳисоби се минтақаҳои ҷумҳурӣ, Суғд, НТҚ ва Хатлон таъмин гаштаанд.

Аз нишондиҳандаҳои диаграммаи 2. бармеояд, ки дар баробари таъмини сатҳи рушди МММ-и мамлакат дар вилояти Хатлон низ дар ҳафтсолаи охир тамоюли афзоиш яъне 65,2 банди фоиз мушоҳида мегардад.



**Диаграммаи 1. - Сатҳи рушди истеҳсоли маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ дар мамлакат ва вилояти Хатлон дар ду панҷсола (%)**

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои расмӣ омили солони Агенсии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, 2022.

Ин таҳлил нишон медиҳад, ки зарурати таҳкими механизмҳои идоракунии равандҳои иҷтимоиву иқтисодии вилояти Хатлон бахусус идоракунии равандҳои даромаду хароҷоти буҷети маҳаллии он, ки талаботи самаранокро дар иқтисодиёти минтақа рӯи қор меорад, ба миён овардааст. Ҳамчунин, нақши хароҷоти буҷети давлатӣ ба соҳаи иҷтимоӣ ба соҳаи муҳим мебошад. Зеро, дар замони муосир нақши омилҳои иҷтимоии рушди иқтисодӣ афзуда истодааст.

Боиси қайд аст, ки тамоюли болоравии сатҳи рушди иқтисодӣ-иҷтимоии мамлакат ва минтақаҳои он бояд устувор бошад. Зеро, пайваста бо афзоиши аҳолии талаботи ҷомеа ба неъматҳои ҷамъиятӣ ва хизматрасониҳои иҷтимоӣ меафзояд. Тавре аз ҷадвали 3., бармеояд дар давоми солҳои 2017-2022 ҳаҷми МММ аз 16003,7 млн. сомонӣ то ба 33832,1 млн. сомонӣ афзудааст. МММ ба сари аҳолии аз 5125 сомонӣ то ба 9368 сомонӣ (афзоиш 1,8 маротиба).

**Ҷадвали 3. - Динамикаи нишондиҳандаҳои асосии иқтисодӣ-иҷтимоии вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Нишондиҳандаҳо	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 нисбат ба 2017, маротиба.
Маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ млн. сомонӣ	16003,7	17107,5	19664,0	22080,5	26967,8	33832,1	2,1
МММ ба сари аҳолии сомонӣ.	5125	5223	5872	6446	7624	9368	1,8
Миқдори миёнаҳои аҳолии шуглошта дар иқтисод, ҳаз. нафар.	447,7	456,7	473,2	476,0	486,8	513,3	1,14
Сатҳи бекорӣ, %	1,5	2,2	1,8	1,55	1,66	1,7	2,5
Даромади буҷети маҳаллӣ, млн. сомонӣ.	1467,9	1546,7	1720,4	1848,9	2225,5	2489,5	1,7
Муқоимати молиявӣ (субвенсия) аз ҳисоби буҷети ҷумҳуриявӣ ҳазор. сомонӣ	525880	461007	434580	485335	613329	603315	1,14
Музди маоши миёна,	843,39	913,33	998,54	1053,78	1143,19	1265,12	1,5

<b>сомонӣ.</b>							
<b>Музди миёнаи нафақа, сомонӣ.</b>	259,18	296,73	291,5	311,31	361,18	385,19	1,5

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф аз рӯи маълумотҳои расмии Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, 2023, С.13, 61,75, 214.

Мутаносибан даромади буҷети давлатӣ ҳамчун манбаи аслии рушди баҳши иқтисодӣ-иҷтимоии минтақа 1,7 маротиба афзоиш ёфт. Коэффисенти суръати афзоиши солонаи даромади буҷет 1,96 банди фоизро ташкил намуд. Ҳамчунин мусоидати молиявӣ аз ҳисоби буҷети ҷумҳури ба буҷети маҳаллии вилояти Хатлон дар марҳилаи таҳлилшаванда дар давраи солҳои 2017- 525880, то соли 2022 - 603315, вазни қиёсии он ба 77435, ё ин, ки 1,14 маротиба афзоиш ёфтаат.

Тамоюли чунин афзоиш, фаъолгардонии вазифаҳои давлат дар коркард ва нигоҳдории иқтисоди бозории ба самти иҷтимоӣ нигаронидашуда башумор меравад, ки он хоси давлатӣ иҷтимоӣ мебошад. [5, стр.225-263,].

Музди маоши миёнаи кормандон тақрибан 1,5 маротиба ва андозаи нафақаҳо низ 1,5 маротиба афзудааст. Дар марҳилаи таҳлилшаванда миқдори миёнасолонаи аҳолии бо шуғл таъмин буда ба 3963,7 ҳазор ва ё 114% афзоиш ёфтааст. Аммо сатҳи бекорӣ дар 2022с., ба 1,7% баробар шуда, тамоюли афзоишбиро дар худ касб намудааст.

Аз ин хотир, мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон дар доираи татбиқи стратегияи индустриализатсияи минтақа чораҳои заруриро дар самти коҳишдиҳии бекорӣ ба кор бурда истодаанд. Бояд зикр намуд, ки бекорӣ дар минтақа хусусияти фриксиониро (соиширо) дар худ ҷой додааст.

Яке аз индикаторҳои рушди низоми иқтисодӣ-иҷтимоӣ ҳаҷми буҷетҳои давлатии минтақаҳо башумор меравад, ки он рушди минбаъдаи иқтисодӣ-иҷтимоии ҳаёти минтақаро таъмин намуда, ҳамчун механизми калидии банақшагирӣ ва пешгуӣи рушди иқтисодӣ-иҷтимоии минтақа маҳсуб меёбад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон тибқи Конститутсия, давлати иҷтимоӣ ба шумор меравад. Пайваста бо рушди ҳаёти иҷтимоии мардум ангезиши омилҳои иҷтимоии рушди иқтисодӣ низ сурат мегирад. Рушди сатҳи таъсирбахшии ин омилҳо ба рушди иқтисодӣ, пеш аз ҳама аз ташкилу идоракунии механизмҳои харочоти буҷети маҳаллӣ вобастагӣ дорад.

Дар соли 2022, ҳиссаи буҷети маҳалли дар маблағгузории соҳаи маориф - 60,0%-ро, дар соҳаи тандурустӣ ва варзиши бадан - 25,3% - ро, таъминоти иҷтимоӣ- 0,65%-ро, фарҳанг ва воситаҳои ахбори умумӣ 3,0%-ро ташкил додааст (ҷадвали 4.).

**Ҷадвали 4. – Ҳиссаи маблағгузорӣ ба соҳаҳои иҷтимоӣ аз буҷети маҳалли мақомоти давлатии вилояти Хатлон (бо %)**

Соҳаҳо	Солҳо					
	2017 бо %	2018 бо %	2019 бо %	2020 бо %	2021 бо %	2022 бо %
	<b>Маблағгузорӣ ба соҳаҳои иҷтимоӣ</b>					
<b>Маориф</b>	56,9	58,1	58,12	57,4	58,1	60
<b>Тандурустӣ ва варзиши бадан</b>	25,12	25,9	24,9	26,3	25,1	25,3
<b>Таъминоти иҷтимоӣ</b>	0,71	0,73	0,75	0,68	0,66	0,65
<b>Фарҳанг ва воситаҳои ахбори умум</b>	3,5	3,5	3,8	3,6	3,6	3,0

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти расмии Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, 2022, С.218, 2023, С.138.

Дар маҷмӯъ, аз нишондиҳандаҳои ҷадвали 4. маълум мегардад, ки дар давоми солҳои 2017-2022 ҳиссаи бучети маҳаллии вилояти Хатлон ба соҳаҳои иҷтимоӣ, яъне маориф, тандурустӣ, таъминоти иҷтимоӣ ва фарҳанг тамоюли афзоишро дорад. Дар марҳилаи таҳлилии маблағгузорӣ барои соҳаҳои аҳамияти иҷтимоӣ дошта аз ҳаҷми умумии хароҷоти бучетӣ тақрибан 89,15%-ро ташкил доданд.

Бояд қайд намуд, ки сиёсати иқтисодӣ-иҷтимоии вилояти Хатлон дар самти татбиқи нақша ва пешгӯиҳои иқтисодӣ-иҷтимоии он ҷиҳати коркарди самтҳои асосии иҷтимоии кишвар нигаронида шудааст. Дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бучети давлатӣ» ваколатҳои сатҳҳои низоми бучетии кишвар муайян ва аниқ карда шудаанд. Дар ҳоли имрӯз, сатҳҳои бучети давлатии мамлакат доираи ваколатҳои худро доранд, ин ваколатҳо дар санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ инъикос ёфтаанд. Байни сатҳҳои мухталифи ҳокимият муносибатҳои рақибӣ дида мешавад, ки он дар тақсимои ваколатҳо байни онҳо ва дар муайяннамоии суръати бартариятҳо мушоҳида мешавад. Ҳукумати мамлакат дар самти қабули қарорҳо пойгоҳи хуб дорад, аз ин лиҳоз метавонад мутахассисони соҳавиро ҷалб намояд, воситаҳои молиявӣ ва захираҳои моддиро ҷамъ намуда, бо ин роҳ ҷумҳуриро дар майдонҳои байналмилалӣ муаррифӣ намояд. Аммо, мақомоти ҳокимияти минтақавӣ ва маҳаллӣ анъанаҳо ва хусусиятҳои хоси минтақаро хубтар дониста, захираҳои табиӣ, аз ҳолати фаъолияти соҳибкорӣ, рағбатҳо ва талаботи аҳоли низ маълумоти хубтар доранд.

Дар маҷмӯъ, тақсимои ваколатҳо байни марказ ва минтақа, байни сатҳҳои алоҳидаи ҳокимият дар тақсимнамоии ваколатҳои даромад ва хароҷотҳо мушоҳида мегардад. Минтақаи муайяни мамлакат ба худ уҳдадорихоро ҷиҳати истехсоли молҳои нисбатан зарури иҷтимоӣ ба дӯш мегирад ва мутаносибан воситаҳоро вобаста ба ҳаҷми истехсолот мустақилона хароҷот менамояд. Тақсими ваколатҳои хароҷотиро вобаста ба зинаҳои алоҳидаи низоми бучетӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон моддаҳои 18 ва 19 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бучети давлатӣ» амиқан ифшо менамоянд (аз 28 июни 2011 с.№ 723), ки он дар ҷадвали 5. пешкаш гардидааст.

**Ҷадвали 5. - Тақсимои ваколатҳо байни сатҳҳои алоҳидаи ҳокимият вобаста ба қисми хароҷоти бучети давлатӣ**

№	Хароҷотҳои якҷояи бучети ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ (моддаи 19)	Хароҷотҳои бучетҳои маҳаллӣ (моддаи 18)
1.	дастгирии давлатии бахшҳои саноат, сохтмон, хоҷагии қишлоқ, энергетика, нақлиёт, алоқа ва хоҷагии роҳҳо;	таъмини фаъолияти мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, фаъолияти мақомоти худидорашавандаи шаҳраку деҳот;
2.	таъмини тартиботи ҷамъиятӣ-ҳуқуқӣ;	ташаккули дороиҳои коммуналии худӣ дар маҳалҳо ва идоранамоии он;
3.	таъмини бехатарии оташнишонӣ;	ташкил, таъмини фаъолият ва рушди муассисаҳои соҳаи маориф, тандурустӣ, фарҳанг, варзиш ва тарбияи ҷисмонӣ, воситаи ахбори омма ва дигар муассисаҳое, ки ба моликияти коммуналӣ дохил мешаванд ва ё ба онҳо вогузор карда шудаанд;
4.	таъмини фаъолияти илмӣ-таҳқиқотӣ, конструкторӣ, фаъолияти лоиҳавӣ ва таҳқиқотии таъминкунандаи рушди илмӣ-техникӣ	Ҳавсеаи фаъолияти коммуналӣ-манзилӣ, сохтани роҳҳои хусусияти маҳаллӣ дошта ва нигоҳдории онҳо, ташкили истифода ва коркарди партовҳо, таъмини некуаҳволӣ ва кабудизорнамоии маҳал;



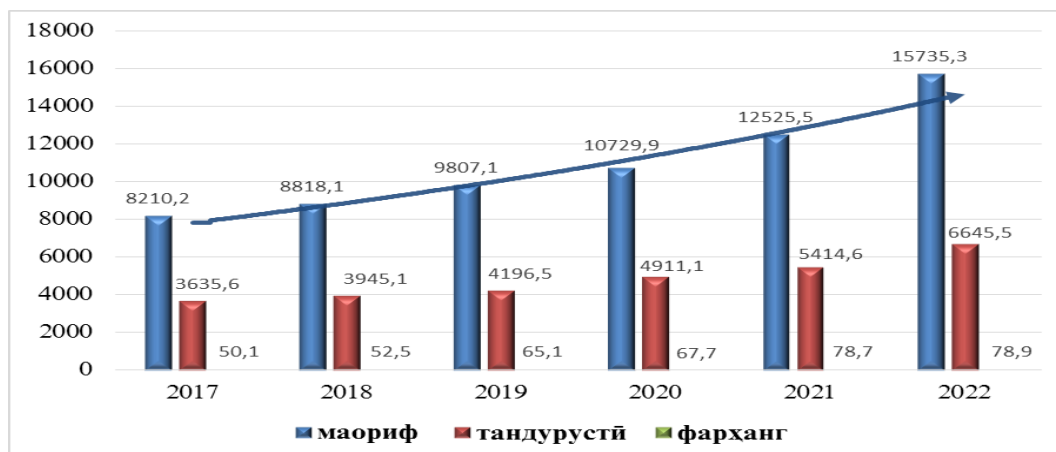
5.	таъмини амнияти иҷтимоии аҳоли, маориф, тандурустӣ, фарҳанг ва варзиш;	ташкили хизматрасониҳои нақлиётӣ ба аҳоли ва муассисаҳо бо моликияти дар ихтиёри хоҷагиҳои коммуналӣ ва ё мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ маҳаллӣ қарордошта;
6.	таъмини ҳифзи табиат, химояи тақристеҳсоли захираҳои табиӣ, гидрометеорология;	ҳифзи табиат дар мавқеъ;
7.	таъмини огоҳонидан ва баргарафнамоии оқибатҳои ҳолатҳои фавқуллода ва офатҳои табиӣ;	татбиқи барномаҳои мақсадноки мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ҳокимияти мақомоти маҳаллӣ;
8.	рушди инфрасохтори бозор;	хизматрасонӣ ва пӯшонидани қарзи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ҳокимияти комичроияи маҳаллӣ.
9.	таъмини фаъолияти васоити ахбори омма;	Интиқолҳо ба аҳоли
10.	кӯмаки молиявӣ ба дигар бучетҳо;	ба роҳ мондани интиҳоботи намояндагони мақомоти ҳокимияти маҳаллӣ
11.	Дигар хароҷотҳо, ки дар истифодаи яқояи ҳокимияти давлатии маҳаллӣ ва шаҳраку деҳот қарор доранд.	Маблағгузориҳои дигар қарорҳои ҳукуматҳои иҷроияи комичроияи ҳокимияти маҳаллӣ ва дигар хароҷотҳо, ки ба масъалаҳои аҳамияти маҳаллӣ дошта ворид карда шудаанд, тибқи гурӯҳбандии бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Сарчашма: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бучети давлатӣ», аз 28 июни 2011 с. № 723, с.14.

Бучети маҳаллии давлатӣ қабл аз ҳама, аз ҳисоби МММ ташаккул ёфта, равобитаи пулиро дар самти тақсимот ва азнавтасимнамоӣ он қисми МММ, ки дар дасти мақомоти ҳокимияти маҳаллии давлатӣ ҷамъ шуда, барои пӯшонидани хароҷотҳои бучет истифода мешавад ва барои иҷрои вазифаҳои давлатӣ зарур арзёбӣ мегардад. Мутаносибан, тавре қайд намуда будем, суръати афзоиши ҳаҷми бучети маҳаллӣ, ҳаҷми хароҷоти он, аз суръати афзоиши андозаи МММ-и кишвар вобаста буда, давлат воситаҳои бучетиро қабл аз ҳама барои маблағгузориҳои истеҳсолот ва пешниҳоди хизматрасониҳо ба аҳоли сафарбар менамояд. Ин хизматрасониҳои давлатӣ ҳамчун неъматҳои софи ҷамъиятӣ ва ё неъматҳои иҷтимоие, ки истеъмоли онҳо барои ҳама аҳолии минтақа хусусияти ҳатмӣ дорад. Низомии кӯмакҳои иҷтимоӣ (ба аҳоли пешниҳоди неъматҳои иҷтимоӣ) бо таъки ба принципҳои ғамхорӣ давлат нисбат ба аҳолии муҳтоҷ ва камбизоат татбиқ мегардад. Бучети давлатӣ маҳаки асосии ташаккули бучетҳои маҳаллӣ башумор меравад. Бахши минтақавии давлатӣ ҳамчун бахши гуногунтаркиб арзёбӣ мегардад, аз ин хотир онро метавон ба ду қисм ҷудо намуд. [3, стр.14].

Якум, ин сохторҳо ва ё муассисаҳои, ки барои мавҷудияти худ мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ зарур мебошанд (муассисаҳои давлатӣ ва ё субъектҳои, ки бо истеҳсол ва пешниҳоди неъматҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ зарурӣ, мудофия ва ғайраҳо); дуҷум- корхонаҳои бахши давлатӣ, ки ба самти истеҳсоли молҳои бозорӣ ва хизматнигаронида шудаанд ва он дар асоси қонуниятҳои бозорӣ метавонад амал намояд. Қисми аввал ба ҳаҷми муқарраргардида ниҳоят зарур арзёбӣ мегардад, вале қисми дуҷум бошад, бахши нисбатан ҳаракаткунанда буда, он метавонад ба таври динамикӣ тағйир ёбад.

Бинобар ин, сиёсат дар самти баҳши давлатӣ; хизмат ё хизматрасонӣ – ин сиёсатест, ки қабл аз ҳама барои густариш ва ё ихтисори компоненти дуҷум, яъне баҳши минтақавии давлат равона гардидааст. Аз ин хотир, дар мадди аввал таҳлили ин компонент ба мақсад мувофиқ мебошад. Дар баҳши давлатии вилояти Хатлон тамоюли рушди устувори самти иҷтимоии он мушоҳида мегардад. Тавре аз маълумотҳои диаграммаи 2.3. бармеояд, дар соли 2022 зиёда аз 60% хароҷотҳои буҷети маҳаллии давлатӣ барои маблағгузори соҳаи маориф сафарбар гардидааст



**Диаграммаи 2.3. - Динамикаи маблағгузори буҷети маҳаллии вилояти Хатлон дар соҳаҳои иҷтимоӣ (маориф, тандурусти, фарҳанг, млн. сомонӣ).**

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, 2022. С.225, 263.

Дар давоми 6 соли охир ҳаҷми маблағгузори дар соҳаи маориф аз 8210,2 млн. сомонӣ то ба 15735,7 млн. сомонӣ ва ё 91,6% афзудааст. Дар марҳилаи таҳлилӣ, ҳаҷми маблағгузориҳо ба соҳаи тандурустӣ аз 3635,6 млн. сомонӣ то ба 6645,5 млн. сомонӣ ва ё 82,8% афзудааст. Ҳаҷми қиёсии он дар соли 2022 аз ҳаҷми умумии хароҷотҳои давлатӣ 25,2%-ро ташкил дод. Ҳаҷми умумии маблағгузори давлатӣ ба соҳаи фарҳанг низ аз 50,1 млн. сомонӣ то ба 78,9 млн. сомонӣ ва ё 57,4% афзудааст. Соҳаҳои маориф, тандурустӣ ва фарҳанг бахшҳои нисбатан муҳими баҳши хизматҳо ва иқтисоди миллӣ мебошанд, ки дар истеҳсоли неъматҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ зарурӣ ҳамчун компоненти баҳши ҷамъиятии омехта нақши аввалиндараҷа доранд. Вазни қиёсии ин бахшҳо дар сохтори ҳама хароҷотҳои буҷети давлатӣ зиёда аз 88% ташкил менамояд. Маҳз рушди ин бахшҳои соҳаи хизматрасонӣ сатҳи рушди инсонии минтақа, мустаҳкамӣ ва рушди сармояи инсониро ҳамчун омилҳои асосии рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ барои оянда инъикос менамоянд. [2, стр. 219-225].

Бояд ибтидо дошт, ки масъалаи таъмини рушди инсон ва сармояи инсонӣ нақши калидиро на танҳо дар низоми механизмҳои банақшагири ва пешгӯии рушди иқтисодӣ-иҷтимоии минтақа, балки он ҳадафи ниҳии коркард ва татбиқи ин пешгӯиҳо ва нақшаҳои рушди минтақа маҳсуб меёбад.

Ҳамин тавр, буҷети давлатӣ манбаи татбиқи сиёсати иҷтимоӣ, сарчашмаи хароҷотҳо барои ниёзҳои иҷтимоӣ-фарҳангии аҳоли ҳисобида мешавад. Мақомоти ҳокимияти маҳаллӣ тибқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фармоишоти иҷтимоии давлатӣ», «асосҳои ҳуқуқӣ, принципҳои, тартиби ташаккул, ҷобачогузорӣ, маблағгузорӣ ва татбиқи фармоишоти иҷтимоии шахсони воқеӣ ва ҳуқуқиро новобаста аз

шакли моликият ва шакли ташкилию-хуқуқӣ, муқаррар менамояд”. Ба низоми фармоишоти давлатӣ ҳар гуна барномаҳо ва лоиҳаҳои иҷтимоӣ дохил мешаванд ва онҳо дар бахшҳои илм, маориф, фарҳанг, тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоӣ, шуғли аҳоли, ки сатҳи зиндагии аҳоли ва иқтисодии ҷомеа тавсеа медиҳанд. Инчунин воситаҳои буҷетҳои мақомоти ҳокимияти маҳаллӣ барои татбиқи вазифаҳои давлатӣ, дастгирии соҳаҳои нисбатан муҳими минтақа сафарбар мегарданд. Бинобар ин, барои рушди соҳаи кишоварзӣ ва баландбардории сатҳи амнияти озукаворӣ дар 2022, ба ин соҳа зиёда аз 125,3 млн. сомонӣ равон гардидааст, ки он дар соли 2017 ҳамагӣ 70,06 млн. сомонино ташкил намуда буд, тавре мушоҳида менамоем афзоиш тақрибан 1,8 маротиба зиёд мебошад. Дар бахши нақлиёт ва коммуникатсияҳо ҳаҷми мутлақи афзоиши маблағгузориҳои давлатӣ 38,2%-ро ташкил дода, яъне маблағгузориҳо то ба 127,08 млн сомонӣ низ афзудаанд.

Ҳамин тавр, раванди иштироки вилояти Хатлон дар татбиқи Стратегияи миллии рушд ва барномаи давлатии баромадан аз бумбасти коммуникатсионӣ торафт вусъат ёфта истодааст. Харочотҳо ба бахши ҳокимияти давлатӣ ва идоракунӣ, ҳифзи ҳуқуқ, мудоиға, ҳамчун ҷузъи ҳатмии бахши давлатӣ низ, бомаром зиёд гапшта истодааст. Дар марҳилаи таҳлилшаванда харочот ба ин бахшҳо аз 62,6 млн.сомонӣ то ба 120,3 млн.сомонӣ ва ё 1,9 маротиба афзоиш ёфта истодааст. Ҳамзамон, тамоюли устувори афзоиши харочотҳои давлатӣ ба бахшҳои мухталифи вилояти Хатлон мушоҳида мегардад. Аммо, агар сохтори харочотҳои давлатиро дар вилоят дида бароем, онгоҳ маълум мегардад, ки баъзе ҷузъҳо аҳамияти манфӣ доранд. Таҳлили ҷунбишҳои сохторӣ дар сохтори харочотҳои давлатӣ, тамоюли тағйирёбии харочотҳои давлатиро мушаххас инъикос менамоянд. Дар шароити тағйиротҳои амалишаванда, дар сохтори низоми иҷтимоӣ-иқтисодӣ рушди онро наметавон танҳо дар доираи суръати рушди ҷузъҳо арзёбӣ намуд. Зеро нишондиҳандаи суръати рушд аз тағйирёбии микёсӣ шаҳодат медиҳад, аммо доир ба ҷунбишҳои сохторӣ тавсифи маҷмӯи намедиҳад.

### АДАБИЁТ

1. Каримов Б.И. Паёми молия ва иқтисод. ISSN; 2663-0389 №1-(35)-2023 саҳ 370-381. Душанбе, 2023.
2. Каримов Б.И. Паёми молия ва иқтисоди ISSN; 2663-0389 №3-(32)-2022 саҳ 219-225. Душанбе, 2022.
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи буҷети давлатӣ», аз 28 июни 2011 с. № 723, с.14.
4. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, с 45-46.
5. Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, 2022. С.225, 263.

УДК 347

**Каримова З.Х.**

### **ПЕШРАФТИ ВАЗЪИ ИҚТИСОДӢ ДАР ЗАМОНИ СОҲИБИСТИҚЛОЛӢ**

Дар мақола ҳадафҳои ниҳони стратегӣ ва саноатикунонии босуръат дар давоми 32-соли соҳибистиқлолӣ дар назар дошта шуда, ҳамзамон пешрафти иқтисодиёти давлати Тоҷикистонро дар ин марҳила таҳлил ва барасӣ намудааст. Чун дар ҳар кадом ҳадаф унсурҳои воқеанд, ки дар сурати пурра амалӣ сохтани онҳо вобастагии давлат аз

давлатҳои хориҷӣ қариб дар ҳама самт; энергетикӣ, роҳсозӣ, таъмини озуқа, маҳсулоти саноатӣ, маҳсулоти зехнӣ, аз байн бардоштани муҳочирати меҳнатӣ, истиклолияти сиёсӣ, давлатӣ, истиклолияти давлатиро қомилан таъмин менамояд.

**Вожаҳои калидӣ:** Иқтисодӣ, муносибатҳои истеҳсолӣ, сиёсӣ иҷтимоӣ, динӣ, мазҳабӣ, фарҳангӣ, сиёсати гендерӣ, нобаробарӣ, объект ва субъект.

**Каримова З.Х.**

## РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В ПЕРИОД НЕЗАВИСИМОСТИ

В статье рассматриваются конечные стратегические цели и ускоренная индустриализация за 32 года независимости, а также анализируется и исследуется развитие государственной экономики Таджикистана на данном этапе. Так как в каждой цели есть элементы, которые, если они будут полностью реализованы, они будут способствовать собой независимость государства от зарубежных стран практически по всем направлениям; энергетика, дорожное строительство, продовольственное обеспечение, промышленная продукция, интеллектуальная продукция, ликвидация трудовой миграции, политическая независимость государства, государственная независимость.

**Ключевые слова:** Экономика, производственные отношения, политическая и социальная, религиозная, культурная, гендерная политика, неравенство, объект, субъект.

**Karimova Z.Kh.**

## DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SITUATION DURING THE PERIOD OF INDEPENDENCE

The article examines the ultimate strategic goals and accelerated industrialization over 32 years of independence, and also analyzes and studies the development of the state economy of Tajikistan at this stage. Since in every goal there are elements which, if fully realized, will contribute to the state's dependence on foreign countries in almost all directions; energy, road construction, food supply, industrial products, intellectual products, elimination of labor migration, political independence of the state, state independence.

**Key words:** Economy, industrial relations, political and social, religious, cultural, gender policy, inequality, object, subject.

Аз рӯзе, ки давлати абарқудрати Иттиҳоди Шӯравӣ пароканда шуду ҷумҳуриҳои собиқ бародари он худро соҳибистиклол эълон намуданд 32-сол сипарӣ шуд.

Дар ин муддат байнашон робитаҳои иқтисодӣ, сиёсӣ қанда шуда ҳар қадам ба мушкилиҳои сиёсӣ иқтисодӣ рӯ ба рӯ шуданд. Зеро ҳамаи онҳо аз рӯи нақшаи ягонаи иқтисодию сиёсӣ ривоч меёфтанду аслан аз маркази ягона назорат карда мешуданд. Ғайр аз ин истеҳсолоташон тарзе ба роҳ монда шуда буд, ки қариб дар ҳеҷ як ҷумҳурӣ маҳсулоти охири истеҳсол намешуд, балки қисмҳои онҳо дар ҳар ҷумҳурӣ сохта шуда, охири дар яке аз онҳо маҳсусан дар Руссия, Украина, Белорусия ва ҷумҳуриҳои назди Балтика васл карда мешуданд. Аз ин рӯ ҳама ба ҳам ва дар мачмуъ ба Кремл тобеъ буданд.

Ин низом низоми сиёсӣ иҷтимоӣ буд, ки халқи оддӣ бо шиносномаи ягона ба қадам гушаи ин давлат барои қор, таҳсил, истироҳат рафтани меҳнат, ҳеҷ ягон монеае вучуд надошт. Яъне халқи оддӣ ба қасе тобеъ набуд, ҳама баробарҳуқуқ буданд.

Ғайр аз ин ҳар қадам ҷумҳури дорои парчами миллии суруди миллии ва ҳама сохторҳои ҳоси давлати мустакил бударо доштанд. Яъне дар асорати ошкоро набуданд.

Ин асорат пинхонӣ буд, зеро роҳбарони ин сохторҳо бе розигии сохторҳои марказ кореро бо хоҳиши худ иҷро карда наметавонистанд, чун зери назорат буданд.

Ҳокимияти марказӣ ба онҳо он қадар боварӣ надошт. Дар ҳама сохторҳо, ки аз ҳукумати марказии ҳизбӣ коммунистӣ русзабонҳо ғайриҷаҳонӣ мекарданд шахсони аввал, ки аз халқӣ маҳалӣ буд, бе розигии онҳо ҳеч ташаббус нишон дода наметавонистанд. Яъне бо ном роҳбари сатҳӣ аввал бошанд ҳам нақши асосиро намоёндаи ҳизби коммунистии аз марказ таъиншуда мебозид.

Бо парокандашавии ин низом роҳбарони ҳокимият давлат дар маҳалҳо аз асорати маркази ягона озод гашта, аксарияти онҳо ин тухфаи худододиро хуш пазируфта дар заминаи мерос гузоштаи ин низом ба ободкорию созандагӣ камари ҳиммат бастанд.

Вале миллати тоҷик аз сабаби паст будани шуури сиёсӣ, набудани эҳсоси худшиносии миллӣ, аз як тараф ҳиссиёти баланди маҳалгароӣ минтақапарастӣ аз тарафи дигар хушунат байни ҳизбҳою ҳаракатҳои мардумӣ ва талоши ҳар кадом қувва барои ба дастории ҳокимияти давлатӣ бе он ки манфиатҳои умумимиллию умумидавлатиро ба инобат бигиранд, давлатро муфлис ва халқро пароканда намуданд. Чи тавре, ки Пешвои муаззами миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳамеша қайд менамоянд, ки бадҳоҷони дохилию хориҷии миллати куҳанбунёди тоҷик чомеаро ба ҷанги шаҳрвандӣ кашида ҳама дороии онро ба яғмо бурданд ва давлатро муфлису халқро пароканда намуданд. Ҳокимиятдорони собиқ барои ҳимояи ҷони хеш аз курсиҳои ҳокимият даст кашиданду аз сари ҳокимият рафтанд. Ба ибораи дигар, “ҷанги шаҳрвандии таҳмили байни тоҷикон ҳатари аз байн рафтани давлату миллатро ба миён овард” [1. с.74]. Давлатро ҷанги шаҳрвандӣ фаро гирифт. Халқ ба ҳокимияте эҳтиёҷ дошт, ки онро аз ин вартаи ҳалокатбор бираҳонад.

Аммо вазъият дар ҷумҳурӣ он қадар муташанниҷ буд, ки дар он ҷои беҳафту ҳатари ёфтани амримаҳол буд. Нисбат ба дигар минтақаҳои кишвар шаҳри Хучанд каму беш осиштатар буд. Бинобар ин бо ҷаҳду талоши шахсони воқеъан миллию ватандӯст ва давлатҳои хайрхоҳ дар ин шаҳр оқибат ҷаласаи Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон барпо гардид, ки дар он масъалаи асосӣ интиҳоби сарвар ва ташкили ҳокимияти сиёсии ҷалалгашта буд.

Чун вазъияти сиёсӣ дар кишвар муташанниҷ буд, минтақаҳо ва ҳизбҳои сиёсии дар кишвар ғайриҷаҳонӣ мекардагӣ ба муқобили ҳамдигар баромад менамуданд. Дар ҷунин вазъият мақсади ташкили ҳокимияи олий, сулҳ ва ҳимояи ҳуқуқи озодаҳои шаҳрвандон муҳим буд. Ҷунин ҳуқуқро танҳо сарвари олии интиҳобшуда дошта наметавонист, зеро мустақилу озод буда, тавассути ин “метавонист баҳри нигоҳдории сулҳ ва беҳатарии бо роҳи пешгирӣ аз бесомониҳо дар дохил ва хабари ҳуҷум аз берун, ҳарчӣ зарур мебуд иҷро намояд” [2. с.241].

Ҷаласаи интиҳоби шахсоро ба ҳайси роҳбар талаб мекард, ки аз ин вазъият наҳаросида ба дили ҳар кадом роҳбарони қувваҳои ҳаракатҳои сиёсӣ роҳ ёбад.

Зарурияти нигоҳдории давлати миллиро вазифаи ҳар кадом баҳри ин ҳадаф фаҳмиданд, зеро ҳақиқати таърихӣ он аст, ки тоҷикон дар масири дигаргуниҳои чомеа ҳамеша дар меҳвари муборизаҳои шадиди миллату халқиятҳои ғайр доштанд. “Ҷанги таҳмили шаҳрвандӣ низ маҳсули ғайриҷаҳонӣ хоҷагони беруна ва як гуруҳи исломгароён ва сепаратистони дохилии кишвар буд, ки аз хориҷи кишвар идора карда мешуд. [4. с.78].

ва агар зарур шавад ҷонашро дарег надорад, зеро ҷабҳаҳои мубориз ба ҷуз роҳбаронашон касеро наметавониданд. Агарчӣ ҳокимиятҳои бисёр буданд вале онҳо аз ин вазъияти фоҷиабор метарсанд.

Ба бахти миллати тоҷик вакилони мардумӣ дар симои Эмомалӣ Раҳмон ҷунин як шахсияти сарсупурдаи миллатро шинохта зимони давлатдориро ваҳдатфариро ба ин шахсияти воқеъан ҷасуру дилёбу дурандеш ва дорои хиради волои инсонӣ супурданд ва хато накарданд.



Барои як шахсияте, ки таҷрибаи зиёди роҳбарии сатҳи умумидавлатӣ надоштанд, шикастани қувваҳои минтақагарой ва ба ҳам наздик намудани онҳо, дар шуури онон ҷой намудани худшиносии миллию эҳсоси нигоҳдории якпорчагии мамлакат. ки ба осонӣ ба даст намеояд, кори саҳл набуд. Ба ин танҳо шахсе қодир буд, ки аз хафӯ хатар нагурезад, ҳангоми гуфту шунид бо роҳбарони ин қувваҳо ёфтани сухан ва далеле, ки қобили қабул онҳо бошад боиси ҳамдигарфаҳмию ваҳдатифаринӣ гардад, сари қудрат бояд омад.

Хушбахтона ин сарвари тозаинтихобгашта, дорои чунин сифатҳо буданашонро дар рафти мулоқотҳои бо роҳбарони қувваҳои сиёсии муҳолиф часуруна исбот намуд. Барои ин панҷ соли заҳмати шабонарӯзӣ зарур шуд, то ки ҷанги дохилимиллӣ барҳам дода шуда, дар заминаи эътибори манфиатҳои умумимиллӣ ва умумидавлатӣ онҳоро ба ҳам биёранд. Натиҷаи ин талошҳо боис гашт ки ҳуҷҷати тақдирсоз “Созишномаи сулҳ ва ризояти миллӣ” ба тавсиб расида дар замони нав ва шароити нисбатан ороми сиёсӣ ҳокимияти нави сиёсӣ ташкил шуда, сохторҳои ҳокимияти давлатӣ ба кори созандагӣ-яъне иҷрои вазифаҳои аслии ҳеш машғул шаванд. “Бо ҳамин тариқ Концепсияи ризояти миллиро ҳамчун маҷмӯи чорабиниҳои номид, ки барои ба даст овардани ягонагӯ ваҳдат дар ҷомеаи Тоҷикистон амал менамуданд” [3. с.106].

“Ҳамин аст, ки появу бунёди сиёсати ваҳдати миллӣ дар асоси ҳашт меҳвари асоси шакл гирифт, ки онҳо аз дунавият, демократия, ҳуқуқбунёдӣ, миллигарой мардумгарой, давлатсолорӣ, секуляризм ва ислоҳотталабӣ иборат мебошад, ки ба ҳус баҳши миллигаро он ба тамадуни пеш аз исломӣ ва эҳёи Аҷам робитаи мустақим дорад”. [5. с.89]. Ин ҳаҳду талошҳо Эмомалӣ Раҳмонро воқеъан ҳам ҳамчун пешвои бозарофату дурандешии миллат муарифӣ намуданд. Ин шахсияти бузурги замони муосир хуб дарк намуданд, ки истиқлолиятро соҳиб шудан ҳануз кам аст. “Онро ҳаҷун арзиши муқаддастарини давлату давлатдорӣ дарк намудан, зурур аст”. [6. с.15].

Бо мулоҳизагӯю дурандешии Пешвои муаззамии миллатро чор ҳадафи стратегие, ки ҳар кадом ба ҳамдигар алоқаманд буда, яке барои дигаре чун замима хизмат менамоянду бе алоқамандӣ бо ҳамдигар имконнопазиранд нишон медиҳад. Дар ҳар кадом ҳадаф унсурҳои воқеанд, ки дар сурати пурра амалӣ сохтани онҳо вобастагии давлат аз давлатҳои хориҷӣ дар ҳама самт энергетикӣ, роҳсозӣ, таъмини озуқа, маҳсулоти саноатӣ, маҳсулоти зеҳнӣ, аз байн бардоштани муҳочирати меҳнатӣ, истиқлолияти сиёсӣ, давлатӣ, истиқлолияти давлатиро қомилан таъмин менамояд.

Чун ҳадафи ниҳонии стратегӣ саноатикунонии босуръат дар назар дошта шуда буд, вале саноатро танҳо тавассути қувваи барқ ба роҳ мондан имконпазир аст, барои Тоҷикистон ки захираҳои нафту газ ва ангишти бузург надорад, ғайр аз ин инҳо, тамомшавандаанд, ба роҳ мондани истеҳсолоти қувваи барқароршаванда зарур буд.

Пешвои миллат дар симои имкониятҳои энергетикӣ дарёҳои мамлакат манбаи истеҳсоли қувваи арзони барқро кашф намуда, истиқлолияти энергетикиро ба ҷои аввал ба он хотир гузоштанд, ки дар шароите, ки зиддияти байни давлатҳои пешрафтаю давлатҳои рӯ ба рушд афзудаистодааст, дорандагони нафту газқувваи барқ ба давлатҳои, ки ин бойгариро надоранд, баҳри дар тобеияти ҳеш нигоҳ доштанишон дар мавриди барояшон зарурӣ муҳтоҷонашонро гирифтори таҳримҳо намоянд.

Пешвои дурандешу ғамхори миллат ба ҳамин хотир истиқлолияти энергетикиро ба ҷои аввал гузоштанд.

Сохтани нерӯгоҳҳои барқӣ бошанд, яқум истиқлолияти энергетикӣ вобастагии давлатро аз давлатҳои дигар кам месозад. Дуюм, аҳолии мамлакатро аз нерӯи барқи худӣ таъмин намуда, боиси беҳшавии сифати зиндагони халқ мегардад. Сеюм, имконияти ба ҳамсоядавлатҳо фурӯхтани қувваи барқ ва гирифтани фойдаи иқтисодӣ мегардад. Чорум, обанборҳо барои танзими речаи истифодаи об ҳангоми зарурат ба давлатҳои поёноб ба кишоварзон ёрӣ мерасонад, панҷум чун дарёҳо кӯҳиянду обҳояшон мусафою ошомиданиянд, инсоният аз беобӣ азият мекашад, онро ба ҳайси мол ба фурӯш

баровардан имконпазир мегардонад ва ниҳоят барои саноатикунони босуръат аз ҳама муҳим он аст, ки Пешвои миллат афзалияти сохтани истгоҳҳои барқии обӣ нерӯи барқароршаванда буда, қимматаш аз нерӯи газу ангишт арзон ва ҳаҷмаш камнашаванда аст.

Чун мақсади асосии ҳокимияти давлатӣ афзун намудани маҳсулоти саноатӣ ва барои ин ашёи хоми зарӯрӣ низ фаровон аст, интиқоли он ба хориҷи кишвар роҳ ва нақлиётро талаб менамояд. Вале дар 70-соли нобарҷои иттиҳоди Шӯравӣ на ҳама минтақаҳои Тоҷикистон тавасути роҳҳои доимӣ ба ҳам пайваст буданд. Ба хориҷи кишвар танҳо ба воситаи нақлиёти ҳавоӣ ва дар дохили Иттиҳоди Шӯравӣ дар давоми 70-сол тавассути роҳи оҳан рафту омад ва боркашонӣ қардан мумкин буд. Аммо давлати рушдбанда ва ё дар ҳолати рушд буда, фазои кушодаро ба чор тараф талаб менамояд. Аз сарбастагии коммуникатсионӣ ба сӯи сохилҳои обҳои гарм баромадан ҳадафест, ки он мамлакатро ба давлатҳои дуру наздик пайваста барои доду гирифтӣ судманд шароит фароҳам меорад.

Азбаски Тоҷикистон кишвари кӯҳист, сохтмони роҳи оҳан маблағталабу мушкил буда, интиқоли бор асосан тавассути мошинҳо кашонда мешаванд. Сохтану ба истифода додани роҳҳои ба талаботи ҳаҷонӣ ҳавобгӯ мамлакатро ба ҷомеаи ҳаҷонӣ мепайванданд, ки ин ҳам аз хирадмандии Пешвои миллат маншаъ мегирад.

Амнияти озукаворӣ бошад, ҳадафаш таъмини аҳолии кишвар бо маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тозаю безарар будани худӣ, аз ҷумла аз маводҳои ғизоӣ мебошад. Барои ин ҳама шароитҳо муҳаё буда, аз халқ эҷодкорона истифода бурдани ҳар як вачаб замини кориро талаб менамояд. Ҳангоме миллат худро аз маводҳои ғизоӣ таъмин менамояду зиёдатнашро ба хориҷ интиқол медиҳад, вай ба содиркунанда табдил меёбад. Ин бошад маънои онро дорад, ки вай муҳтоҷ нест.

Ҳалли амнияти озукаворӣ боиси барои рушди саноату илм равона шудани маблағҳои аз хариди маводҳои ғизоӣ озодгашта мегардад.

Барои саноатикунонӣ ба ғайр аз ашёи хоми саноатии худӣ, маблағ ва пеш аз ҳама кадрҳои баландихтисоси соҳаи илм ва саноат лозим аст.

Ҳамзамон беҳнамудани сифати касбии онҳо бо ихтисосҳои замонавӣ, шинос намудану тарбияи кадрҳои баландихтисос мақсади асосӣ ба шумор меравад.

Ноғуфта намонад, ки дар 32 соли соҳибистиклолият бо ташаббус ва ҳидоятҳои судманди Пешвои миллат даҳҳо донишгоҳу донишқада ва филиалҳои онҳо дар ҳар ғӯшаи қанори давлат кушода шуданд, ки ин қадар дар 70-соли Шӯравӣ набуд.

Ташкили донишгоҳу донишқадаҳо, коллеҷҳои техникӣ инҳо самтҳои ҳастанд, ки бе онҳо саноатикунони босуръат ва бо ин васила аз байн бардоштани зарурияти иҷбории муҳочирати меҳнатӣ ғайри имкон мебошад.

Пешвои миллат чун донандаи психологияи миллии медонанд, ки барои тоҷик тарки ватан боиси “лаънат” аст, чунки вай дар ғарбӣ ба ғулом табдил меёбад.

Ҳарчанд муҳочирати меҳнатӣ имрӯз хусусияти ҳаҷонӣ пайдо намуда бошад, ҳам вале дили сарвари давлат ҳамун қафили амнияти оромиши мардум барои ҳамватанонаш месӯзад. Барои раҳонӣ аз ин раванд чораҳо меандешиданд.

Воҳурии қарибулвуқуъашон бо соҳибкорони дохилию хориҷӣ, нишон додани самтҳои асосии соҳаҳои, ки интизори маблағгузори соҳибкоронанд ва ба ин васила мавриди истифода қарор додани 600 қони дар зерин замин нухуфта ҳазорҳо ҷойҳои қориин нав пайдо шуда, омодаسازی кадрҳои гуногуни коргарӣ, саноатро талаб мекунад.

Дар хотима ҳаминро бояд қайд намоям, ки сиёсати пешгирифтаи саноатикунонӣ, ки метавонад кишварро ба қатори мамолики пешрафта барорад, арзандаю дурандешона буда, метавонад;

1. Дар суръати мавриди истифода қарор гирифтани канданиҳои фойданоки зеризаминӣ барои соҳаҳои гуногуни саноат ашёи хоми худӣ муҳаё гашта барои берун аз кишвар бароварданишон зарур намешавад.

2. Агар корхонаҳои сохташуда дар заминаи захираҳои дохилии худӣ маҳсулоти нимтайёр истеҳсол намоянд, ҳам аз коргаронаш донишҳои муайяни техникую саноатӣ талаб менамояд. Ин бошад боиси тағири сифати касбии аҳолии кишвар мегардад.

3. Агар корхонаи истеҳсолкунандаи олооти меҳнат машина ва механизмҳо, дастгоҳҳои апаратураҳо ё маҳсулоти охирин тайёр намоянд, вобастагии давлат аз истеҳсолкунандагони хориҷӣ кам гардида шаклу сифаташ зиндагии мардум бехтар мегардад ва ҳам аҳоли на танҳо комилан ба ҷои қору музди меҳнати шоиста таъмин мегардад, балки эҳтиёҷ ба қувваи қорӣ меафзояд.

4. Афзалияти дигари саноатикунонӣ дар он аст, ки меҳнати саноатӣ қобилияти эҷодқорӣ, ихтироънамоӣ ва навоварии халқро афзуда аҳолиро ба ҳам наздику дӯст, муташаккилу худшинос менамояд. Пешвои муаззами миллат боз ба он хотир саноатикунониро ҳадафи ниҳой қарор доданд, ки тавассути на танҳо дастрас ба техникаю технологияи нав балки худ офарандаи онҳо будан мустақилияти халқу соҳибистиклолии онро муайян менамояд. Зеро таҷрибаи ҷаҳонӣ ва муносибатҳои байни давлатҳо, махсусан таҳримҳои давлатҳои пешрафта нисбат ба Кореяи Шимолӣ, Эрон, Руссия ва он давлатҳое, ки соҳибистиклолии худро кадр менамоянд дар арсаи ҷаҳонӣ сиёати мустақилонашонро роҳандозӣ менамоянд, хатман дучори хайрияҳои онҳо мегарданд.

Агар мо ба музаффариятҳои ба дастовардаи замони соҳибистиклолии давлатамон дар замони роҳбарии фарзанди фарзонаи миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон назар намоем, баръало мебинем, ки 32-соли дар сари ҳокимият буданишон нисбат ба 70-соли Шӯравӣ даҳҳо маротиба афзалиятноку босамартар мебошад.

Ба қавли Пешвои муаззами миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон истиклолияти давлатӣ ба мардуми Ҷумҳурии Тоҷикистон имкон дод, ки мактаби давлатдорӣ миллии худро рушд дода, модели муосирро озодона интиҳоб намояд [7. с.85].

## АДАБИЁТ

1. А. Маҳмадов Истиклол ва ҳифзи манфиатҳои миллий. Душнбе 2021 саҳ 74.

2. Ҳаминҷо саҳ 78.

3. Неъматов Дж.М., Национальная политика Республики Таджикистан и её особенности в условиях изменяющегося мира .-Душанбе; “Ирфон” 2018. С-106

4. Томас Гоббс, Левиафан. Перевод: Гутерман А. Издательство: Рипол-Классик М.2016, с. 241

5. Шамолов А. Ваҳдати миллий: нигоҳе ба масъала. Ваҳдатнома чиди XVIII-Душанбе; “Эр-граф” 2013. Саҳ- 89

6. Эмомалӣ Раҳмон. Истиклолият неъматӣ бебаҳост Душ. 2009. Саҳ. 15

7. Эмомалӣ Раҳмон Уфуқҳои истиклол. Душанбе 2016 саҳ 85.

Кармышева М.Н.

### ЗАРУРИЯТИ ИҚТИСОДИИ ҶАЛБИ САРМОЯГУЗОРИИ ХОРИҶӢ БА ИҚТИСОДИЁТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола зарурияти иқтисодии ҷалби сармоягузории хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудааст. Таҳлилҳо муайян менамоянд, ки сармоягузории хориҷӣ ва зарурияти ҷалби он ба соҳаҳои саноати истихроҷ, сохтмонӣ, коркард, нақлиёт, хоҷагии анбор ва алоқа, кишоварзӣ, савдои яклухт ва ҷакана равона гардидааст, дар ояндаи наздик рушди соҳаҳои номбурда барои Тоҷикистон хеле муҳим мебошад. Воридоти сармоия хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, воридоти сармоия хориҷӣ аз дигар давлатҳо, воридоти сармоия хориҷӣ аз рӯи соҳаҳои миёнарави молиявӣ, воридоти сармоия хориҷӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсифу таҳлил гардидаанд. Муҳимтарин самтҳои ҷалби сармоия хориҷӣ барои баланд бардоштани рейтинги давлатӣ, ҳамчунин паст намудани хавфи ғайритиҷоратӣ, сиёсӣ, ислоҳоти муассисавии ҷумҳурӣ ва амалӣ гардонидани сиёсати иқтисодӣ, ки ба комёбии макроиқтисодӣ баровардан нигаронида шудааст, мусоидат менамояд.

**Вожаҳои калидӣ:** сармоягузориҳои мустақим ва портфелӣ, барномаи рушд, модернизатсия, бозсозии хоҷагии халқ, ҷалби сармоия хориҷӣ, иқтисодиёти миллӣ, сиёсати берунӣ, самаранок.

Кармышева М.Н.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В статье представлена экономическая необходимость привлечения иностранных инвестиций в экономику Республики Таджикистан. Анализ показывает, что иностранные инвестиции и необходимость их привлечения направлены в сферы горнодобывающей промышленности, строительства, переработки, транспорта, складского и коммуникационного хозяйства, сельского хозяйства, оптовой и розничной торговли, и в ближайшем будущем развитие указанных отраслей является очень важным для Таджикистана. Описаны и проанализированы притоки иностранного капитала в Республике Таджикистан, притоки иностранного капитала из других государств, притоки иностранного капитала по отраслям финансового посредничества, притоки иностранного капитала в регионах Республики Таджикистан. Важнейшие направления привлечения иностранных инвестиций способствуют повышению государственного рейтинга, а также снижению некоммерческого, политического, институционального риска республики и реализации экономической политики, направленной на достижение макроэкономического успеха.

**Ключевые слова:** прямые и портфельные инвестиции, программа развития, модернизация, реструктуризация народного хозяйства, привлечение иностранных инвестиций, национальная экономика, внешняя политика, эффективность.

**THE ECONOMIC NECESSITY OF ATTRACTING FOREIGN INVESTMENTS INTO THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article presents the economic necessity of attracting foreign investments into the economy of the Republic of Tajikistan. The analysis shows that foreign investments and the need to attract them are directed to the fields of mining, construction, processing, transport, warehousing and communications, agriculture, wholesale and retail trade, and in the near future the development of these industries is very important for Tajikistan. The inflows of foreign capital in the Republic of Tajikistan, inflows of foreign capital from other states, inflows of foreign capital by branches of financial intermediation, inflows of foreign capital in the regions of the Republic of Tajikistan are described and analyzed. The most important areas of attracting foreign investment contribute to improving the state rating, as well as reducing the non-commercial, political, and institutional risk of the republic and the implementation of economic policies aimed at achieving macroeconomic success.

**Key words:** direct and portfolio investments, development program, modernization, restructuring of the national economy, attracting foreign investment, national economy, foreign policy, efficiency.

Зарурияти раванди ҷалб намудани сармоягузори хориҷӣ, ки барои бӯҳрони иқтисодиро паси сар намудан, зиёд намудани истехсолот ва баланд бардоштани сатҳи некуаҳоли дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳаётан муҳим мебошад. Аз таҷрибаи давлатҳои дигар маълум мегардад, ки сармоягузори барои рушди пешрафти иқтисодию иқтимоӣ давлатҳо саҳм мегузорад. Ҳамзамон, дар амалия ягон давлате вучуд надорад, ки аз сармоягузори истифода набарад. Дар ҳақон давлатҳо, эҳтиёҷоти иқтисодӣ ба сармоягузори хориҷӣ доранд, дар онҳо норасоии сармоя дида шуда, ки исботи онҳо шарт ва зарур нест [6]. Бӯҳрони иқтисодӣ ҳамаи ҷанбаҳои ҳаёти ҷамъиятиро дар солҳои сипаригашта фарогир буд, ки ин боиси маҳдуд гаштани шароитҳои раванди сармоягузори дар кишвар гардид. Дар шароити бӯҳрони иқтисодӣ барои нигоҳ доштани сатҳи некуаҳолии мардум аз коҳишҳои ба он оварда расонид, ки ҳиссаи фонди захиравӣ аз даромади милли ташаккул ёфта, мунтазам паст шуда, ба фонди фонди истеъмоли таъсир расонид. Бинобарин, камшавии фонди захиравӣ, бевосита якҷоя бо коҳишҳои сатҳи содироти мол ва ивазкунии воситаҳои гардон дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёт ба вуқӯ меояд. Қисми ғаёли фондҳои асосии истеҳсолии соҳаҳои саноат, сохтмон ва комплекси кишоварзӣ саноати муосир инчунин баъзе аз қисмҳои эҳтиётии мошину таҷҳизоти дар истифода буда ба талаботҳои имруза мувофиқат намекунад. Дар ин хусус чунин ҳулоса баровардан мумкин аст, ки иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба маблағгузориҳои мақсаднок барои техника ва технологияи нави ҳозиразамон эҳтиёҷоти зиёд дорад. Имконияти аз чунин ҳолат баромадан, яъне талафоти захираҳои сармоягузори, бояд аз рӯи имконияти мукамали ҷалби сармояи хориҷӣ, пеш аз ҳама, дар он соҳа ва роҳи рушди иқтисодӣ, ки ҳамчун бо захираҳои милли самараи максимали дода, ҳамкориҳои нафъовари иқтисодиро таъмин карда, дар солҳои охир ба роҳ монда шуд.

Яке аз ҷиҳатҳои муҳимтарини ислоҳоти иқтисодӣ, ки бо истифодаи босамари он дар модернизатсия ва бозсозии соҳаҳои хоҷагии халқи Тоҷикистон ин ҷалби сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти кишвар мебошад. Аз ин лиҳоз, яке аз масъалаҳои асосӣ дар сиёсати берунаи иқтисодии мамлакат ҷалби сармояи хориҷӣ гардид.

**Шаклу усулҳои асосии ҷалби сармояи хориҷӣ ва рушди робитаҳои иқтисодии хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад [6]:**



- робитаи мустақими бевоситаи корхонаҳо, созмонҳо ва дигар шахсони ҳуқуқӣ бо шарикони хориҷӣ;
- муносибатҳои бе назардошти иштироки саҳомии ширкатҳои хориҷӣ (хизматрасонии лизингӣ ва ғайра);
- савдои фаромарзӣ, аз ҷумла дар асоси мубодилаи байниминтақавӣ;
- таъсиси корхонаҳои муштарак дар дохил ва хориҷи кишвар;
- ҷамъиятҳои саҳҳомӣ, ташкилотҳои байналмилалӣ, ассотсиатсияҳо, консорсиумҳо, конвенсияҳо, корхонаҳои савдо ва ғайр;
- кушодани бонкҳои байналмилалӣ тичоратӣ, фондҳои молиявӣ, суғуртавӣ;
- таъсиси бозори фондӣ ва воридшавии сармоягузориҳои хориҷӣ ба он;
- таъсиси минтақаҳои соҳибкорӣ муштарак

**Чалби сармояи хориҷӣ бояд ба самтҳои зерин рағона карда шавад:**

- сохтмони корхонаҳои коркарди ашеи хом соҳаи кишоварзӣ, навсозии таҷҳизоти истеҳсолӣ;

- рушди истеҳсолот ва татбиқи лоиҳаҳо дар муддати кӯтоҳ дар соҳаи хизматрасонӣ, сайёҳӣ ва ғ.;

- истеҳсоли маҳсулоти омехта; пешбурди рушди соҳаҳои илм дар пешрафтаи илм ва техникӣ;

- дар соҳаҳои ашёи хом саноат ва кишоварзӣ тавсеаи шаклҳои имтиёзноки чалби сармояи хориҷӣ аҳамияти бузурги иқтисодӣ дорад.

Хусусиятҳои фарқкунандаи намуди имтиёзноки чалби сармояи хориҷӣ дар он аст, ки он татбиқи ҳамаи намудҳои пардохтхоро (барои захираҳои табиӣ, замин ва ғайра) дар доираи созишномаҳои анъанавӣ имтиёзнок, ки барои тарафҳои иштироккунанда хосанд ва назорати фаъолияти онҳоро пешбинӣ мекунад, муайян мегардад. Дар соҳаи истеҳсоли молҳои истеъмоли корхонаҳои муштарак бояд бо маҳсулоти худ бозорҳои дохилиро таъмин кунанд ва содироти молҳои худро афзоиш диҳанд.

Вобаста ба ҳудуди муайян пеш аз ҳама, барои таъсиси корхонаҳои муштарак минтақаҳои ҷудо карда мешаванд, ки дар онҳо қонҳои зиёди маъданҳои фойданок ё манбаъҳои ашеи хоми кишоварзӣ мавҷуд бошанд, ки ин аз таҳассуси баланди истеҳсолот нисбат ба қувваи қонҳои баландиқисос шаҳодат медиҳад [4]. Асос барои чунин ҷойгиркунии корхонаҳои муштарак имконияти чалби маблағҳои зарурӣ, истифодаи иқтисодии иҷтимоӣ иқтисодии ҷумҳурӣ мебошад.

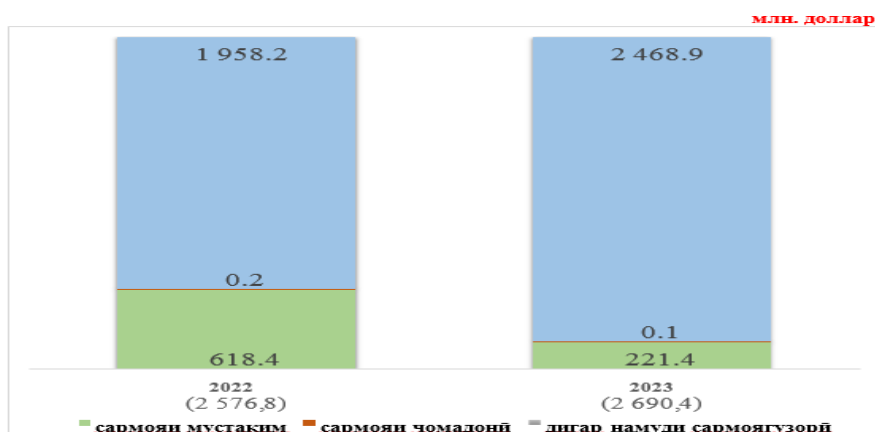
Манбаи рушди соҳибкорӣ муштарак чалби корхонаҳои хурду миёна бо назардошти ашеи хом маҳаллӣ барои ин соҳаҳо зарур арзёби мегардад. Ҳавасмандгардонии воридоти сармоягузориҳои хориҷӣ ба ҷумҳурӣ, пеш аз ҳама, самти муҳим ва афзалиятноки рушди истеҳсолот дар шароити муосир мебошад. Бо ҳамин васила, рушди иқтисодиёти ҷумҳурӣ ва фаъолияти сиёсати хориҷӣ бояд ба таҷдиди сохтори иқтисодӣ ва рушди сохтори иҷтимоӣ-саноатӣ рағона карда шавад.

Ҳамчунин, ҷойгиркунии корхонаҳои маснуотбарор вобаста ба манбаи ашеи хом, роҳ, аҳоли ва зиёд намудани маҳсулотҳои содиротӣ дар истеҳсолот яке аз омилҳои афзоиши захираҳои асбӯрӣ дар ҷумҳурӣ мебошад.

Аз тамоми гуфтаҳои боло бар меояд, ки дар шароити муосир Тоҷикистон чалби сармоягузориҳои хориҷӣ муҳим арзёбӣ гардида, сатҳи камбизоати бартараф шуда ва ба ҳамин васила рушди иқтисодиёти миллӣ пеш меравад. Маълумотҳо муайян намуданд, ки солҳои охир дар баъзе соҳаҳои хоҷагии мамлакат чалби сармояи дохилию хориҷӣ беҳтар гардидааст.

Албатта, ҳамаи ин пешрафтиҳо барои боз ҳам хубтару беҳтар намудани инфраструктураи мамлакат, зиёд намудани истеҳсолоти дохилӣ ва баланд бардоштани сатҳи некӯаҳолии мардуми кишвар рағона карда шудааст.

Аҳамияти афзалиятноки сармоягузориҳои мустақим дар ҳудуди ҷумҳурӣ ҳамчун манфиатҳои миллии соҳаҳои гуногуни пурсамар дар ҷомеа торафт бештар муттаҳид ва эътироф карда мешавад.



### Нақшаи 1. - Воридоти сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2022-2023[2]

Мувофиқи таҳлили нақшаи 1 воридоти сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2023 - 2 690,4 млн. долларро ташкил додааст, ки ин нишодиҳанда нисбат ба ҳамин давраи соли 2022 ба ҳаҷми 113,6 млн. доллар ё ин ки - 4,4 % зиёд мебошад. Афзоиши воридоти сармояи хориҷӣ асосан аз ҳисоби дигар намуди сармоягузорӣ ба ҳаҷми 510,7 млн. доллар ё ин ки 26,1% таъмин гардидааст. Дар ин сол воридоти сармояи мустақими хориҷӣ - 221,4 млн. долларро ташкил дода, нисбат ба соли 2022 дар ҳаҷми 397,0 млн. доллар ё ин ки 64,2 % коҳиш ёфтааст[1].

Мувофиқи Стратегияи миллии Рушд барои давраҳои то соли 2030 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешбинӣ шудааст, ки дар он рушди соҳаҳои афзалиятнок барои ҷалби сармоягузориҳои дохилию хориҷӣ муайян гардидааст. Ба онҳо дохил мегардад: гидроэнергетика, истихроҷу коркарди металлҳо, сангҳои қиматбаҳо, маъданҳои нодирӣ, рушди телекоммуникатсия, инфрасохторҳо, коркарди пахта, маҳсулоти кишоварзӣ ва ғайраҳо[6].

Аз таҳлили муайян гардид, ки соли 2023 афзоиши воридоти сармояи хориҷӣ дар соли 2023 асосан аз ҳисоби давлатҳои, ки ба рӯйхати «дигар давлатҳо» ворид гардидаанд, ба ҳаҷми 839,4 млн. доллар ё 85,4% таъмин гардидааст. Вобаста ба ин, аз ҷониби Раёсати таҳлил бо масъулини Бонки миллии вобаста ба масъалаи мазкур қарорҳои оғоз гардида, тибқи иттилои намоёндогони Бонки миллии методологияи омори воридоти сармояи хориҷӣ ҷиҳати пурра намудани рӯйхати давлатҳо, дар марҳилаи таҳлилҳои қарордор[2].

Сармоягузориҳои хориҷӣ ва корхонаҳои, ки дар асоси сармоягузориҳои хориҷӣ таъсис дода шудаанд, метавонанд фаъолияти ихтиёро амалӣ намоянд, агар чунин фаъолият тибқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон манъ нагардида бошад.

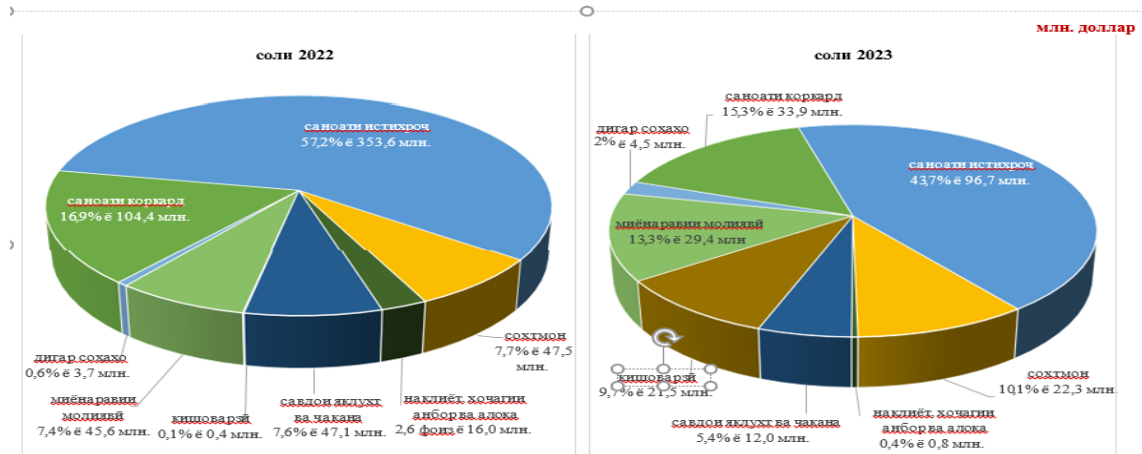
Ба соҳаҳои хоҷагии халқи кишвар, ки дар онҳо ҷалби сармоягузориҳои ватанӣ ва хориҷӣ зарур доништа мешаванд [5]:

- манбаҳои барқароршавандаи энергия;
- истихроҷи маъдан;
- соҳаҳои саноати кимиё;
- сохтмон ва истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ;
- саноати сабук ва хӯрокворӣ;
- кишоварзӣ ва истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ;

- нақлиёт ва алоқа;
- туризм ва рекреатсия

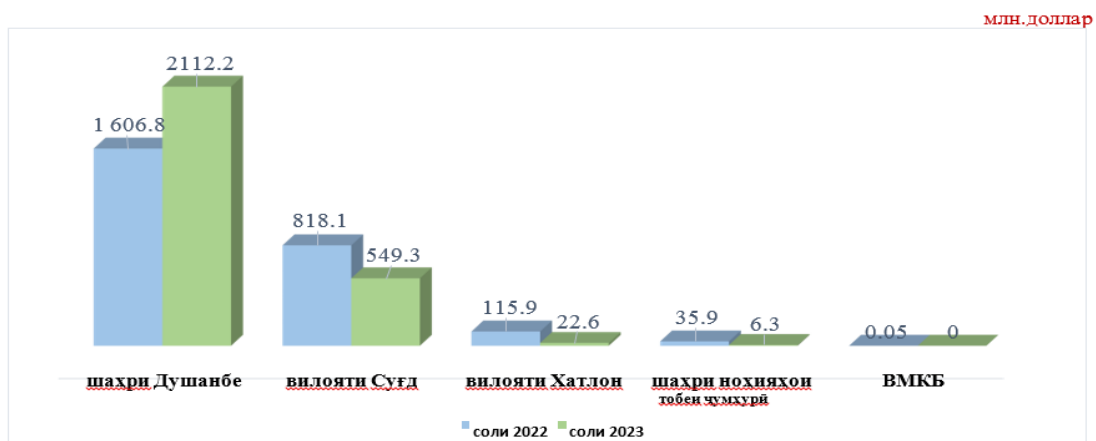
Мувофиқи таҳлили нақшаи 2 соли 2023 воридоти сармояи хориҷӣ асосан ба соҳаҳои миёнаравии молиявӣ ба 2 220,0 млн. доллар рост меояд, аз ҷумла, саноати истихроҷ - 279,0 млн. доллар, сохтмон - 54,4 млн. доллар, саноати коркард - 37,7 млн. доллар, савдои яклухт ва чакана - 27,9 млн. доллар, нақлиёт, хоҷагии анбор ва алоқа - 25,2 млн. доллар, кишоварзӣ - 21,6 млн. доллар ва 24,6 млн. доллар ба дигар соҳаҳо равона гардидааст.

**Нақшаи 2.- Воридоти сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи соҳаҳо дар солҳои 2022 – 2023[4, 1]**



Таҳлилҳо муайян менамоянд, ки агар дар соли 2022 ҳиссаи миёнаравии молиявӣ - 53%, саноати истихроҷ – 25%, саноати коркард - 8 % ва сохтмон - 7 %-ро аз ҳаҷми умумии воридоти сармояи хориҷӣ ташкил дода бошад, ин нишондиҳанда дар соли 2023 мутаносибан аз 82,6% ба 10,4%, аз 1,4% ба 2 % расидааст. Вобаста ба ин нишондиҳандаҳо бояд қайд намуд, ки афзоиши воридоти сармояи хориҷӣ дар соли 2023 нисбат ба соли 2022 асосан аз ҳисоби миёнаравии молиявӣ дар ҳаҷми 861,7 млн. доллар ё 63,4 % таъмин гардидааст[2].

**Нақшаи 4. - Воридоти сармояи хориҷӣ ба минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2022 – 2023[4]**



Нишондиҳандаҳои таҳлили нақшаи 4 ишора менамояд, ки дар соли 2023 сармояи хориҷӣ асосан ба шаҳри Душанбе ворид гардида, нисбат ба соли 2022 дар ҳаҷми 505,3 млн. доллар ё ин ки 31,5 % афзоиш ёфтааст. Ин нишондиҳанда дар вилоятҳои Суғд - 549,3 млн. доллар ва Хатлон - 22,6 млн. доллар ворид гардида, мутаносибан нисбат ба соли

гузашта дар ҳаҷми 268,8 млн. доллар ё 32,9 % ва 93,2 млн. доллар ё 80,5 % кам мебошад. Ба шаҳри ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ дар ин сол ҳамагӣ 6,3 млн. доллар сармояи хориҷӣ ворид гардида, нисбат ба соли 2022 дар ҳаҷми 29,6 млн. доллар ё 82,6 % коҳиш ёфтааст, ҳамчунин воридоти сармояи мустақим ба қайд гирифта нашудааст. Дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон, ки дар миқёси он 12 корхона бо саҳми хориҷӣ фаъолият дорад, вале воридоти сармояи хориҷӣ муайян нагардидааст[7].

Мувофиқи сарчашмаҳо муайян гардид, ки дар Тоҷикистон соли 2023 зиёда аз 2 млрд сомони яъне 186,1 млн доллар сармоягузорӣ ба сармояи собит дохил гардидааст[7]. Ҳамин тариқ, нисбат ба соли гузашта 4,6% афзоиш ёфтааст. Нишондиҳандаҳои ошкоршуда аз рӯи объектҳои тавлидкунанда ба маблағи 1,2 млрд сомони ё 60,3% сармоя азхуд карда шудаанд. Сармоягузорӣ дар ҳаҷми 806,3 миллион сомони ё 39,7% ҳаҷми умумии сармоягузорӣ ба иншооти ғайриистехсоли дар Тоҷикистон ворид карда шуд. Ҳамчунин 727,2 миллион сомони дар сохтмони иншооти энергетикӣ аз худ карда шуд. Ҳаҷми сармоягузориҳои азхудшуда дар ин бахш нисбат ба соли гузашта 22,5% кам муайян гардидааст. Дар соҳаи нақлиёт ва коммуникатсия ба сармояи асосӣ 376,2 миллион сомони сармоягузорӣ карда мешавад низ дохил мегардад

Дар мақола таҳлили чараёни ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва муайян намудани намудҳои сармоягузориҳо дар соҳаҳои хоҷагии халқ муайян гардидааст. Дар робита ба ин масъала, метавон хулоса кард, ки воқеан сармоягузориҳои хориҷӣ метавонад ба рушд ва инкишофи иқтисоди кишвар таъсири мусбат расонад ва ба афзоиши иқтисодии истеҳсоли кишвар мусоидат намояд. Бо дарназардошти сиёсати давлат ва Ҳукумати Тоҷикистон вобаста ба ҷойгиршавии мавҷудияти захираҳои зиёди ашёи хоми минералӣ дар ҳудудҳои муайян ва захираҳои меҳнати таваҷҷӯҳи сармоягузориҳои хориҷиро ба воридоти сармоя дар соҳаҳои гуногуни хоҷагии халқ ҷалб менамояд.

Ҳамин тариқ, самти муҳимтарини ҷалби сармояи хориҷӣ - ин баланд бардоштани рейтингҳои давлатӣ дар ҷомеаи ҷаҳон, ҳамчунин паст намудани ҳавфи ғайритиҷоратӣ ва сиёсӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Барои ислоҳоти муассисавии ҷумҳурӣ ва амалӣ гардонидани сиёсати иқтисодӣ, ки ба комёбии макроиқтисодӣ баровардан нигаронида шудааст, мусоидат менамояд.

### АДАБИЁТ

1. Абрамов С.И. Инвестирование. - М.: Центр экономики и маркетинга, 2005. - С.67.
2. Агентии миллии иттилоотии Тоҷикистон “Ховар”: [сарчашмаи электронӣ]: режим даступа. — URL: <http://www.khovar.tj/2023/>
3. Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Вазъи иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2023. - С.57.
4. Бобокалони Исоматов «Асосҳои назарияи иқтисод», Душанбе. - 2006-С.66.
5. Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон [сарчашмаи электронӣ] <https://investcom.tj/investment/activit y/2023/>
6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сармоягузориҳо»//Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, №3, с.2007.- С.5.
7. Спутник [электронный ресурс] – режим даступа. — URL: <http://www.Sputnik.tj/2024.>

Қурбонов А.Р., Хочаев Н.Т.

### БАҲОДИҲИИ ҲОЛАТ ВА РУШДИ ТИҶОРАТИ ЭЛЕКТРОНӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Мақола масъалаҳои баҳодихии ҳолат ва рушди тиҷорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар бар гирифта, ҳамчунин дар он самтҳои асосии тақмили тиҷорати электронӣ дар мамлакат пешниҳод карда мешавад. Муаллифон ҳангоми таҳқиқи масъала ҳолати имрӯзаи тиҷорати электронӣ, рақамикунони раванди савдои электронӣ, норасоҳои ва бартарии онро муайян карданд. Ҳамчунин қайд карда шуд, ки афзоиши гардиши тиҷорати электронӣ аз тақмили инфрасохтори он, низоми қонунгузорӣ, маърифати молиявии аҳоли ва дигар омилҳо вобастагӣ дорад. Муаллифон да чунин ақидаанд, ки рушди минбаъдаи тиҷорати электронӣ аз рақамикунони ҷараёни савдои чаккана ва яклухт вобаста мебошад. Дар қисмати хотимаӣ пешниҳоду тавсияҳо барои рушди минбаъдаи савдои электронӣ, ки дар натиҷаи таҳлили васеи масъала ба вучуд омадааст, пешниҳод гардидааст.

**Калидвожаҳо:** тиҷорати электронӣ, хизматрасонии электронӣ, хизматрасонии электронии бонкӣ, савдои электронӣ, технологияҳои иттилоотию коммуникатсионӣ, хизматрасонии иттилоотию коммуникатсионӣ, интернет, хизматрасонҳои интернет, андозбандии тиҷорати электронӣ.

Қурбонов А.Р., Ходжаев Н.Т.

### ОЦЕНКА СИТУАЦИИ И РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В статье включены вопросы оценки состояния и развития электронной коммерции в Республике Таджикистан, а также представлены основные направления совершенствования электронной коммерции в стране. Исследуя вопрос, авторы выявили современное состояние электронной коммерции, цифровизацию процесса электронной коммерции, ее недостатки и преимущества. Также было отмечено, что рост оборота электронной коммерции зависит от совершенствования ее инфраструктуры, законодательной системы, финансового образования населения и других факторов. Авторы также считают, что дальнейшее развитие электронной коммерции зависит от цифровизации розничной и оптовой торговли. В заключительной части представлены предложения и рекомендации по дальнейшему развитию электронной торговли, которые созданы в результате широкого анализа вопроса.

**Ключевые слова:** электронная коммерция, электронные услуги, электронные банковские услуги, электронная торговля, информационно-коммуникационные технологии, информационно-коммуникационные услуги, Интернет, Интернет-услуги, налогообложение электронной коммерции.

Kurbonov A.R., Khojaev N.T.

### ASSESSMENT OF THE SITUATION AND DEVELOPMENT OF E-COMMERCE IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article includes issues of assessing the state and development of e-commerce in the Republic of Tajikistan, and also presents the main directions for improving e-commerce in the



country. While exploring the issue, the authors identified the current state of e-commerce, digitalization of the e-commerce process, its disadvantages and advantages. It was also noted that the growth of e-commerce turnover depends on the improvement of its infrastructure, legislative system, financial education of the population and other factors. The authors also believe that the further development of e-commerce depends on the digitalization of retail and wholesale trade. The final part presents proposals and recommendations for the further development of electronic commerce, which were created as a result of a broad analysis of the issue.

**Key words:** electronic commerce, electronic services, electronic banking services, electronic commerce, information and communication technologies, information and communication services, Internet, Internet services, taxation of electronic commerce.

Чараёни рақамикунонии иқтисоди миллӣ, ки мувофиқи концепсия ва барномаҳои махсуси давлатӣ имрӯзҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба роҳ монда шудааст, зина ба зина тақвият додани тичорати электрониро низ дар бар мегирад. Имрӯз қариб ҳамаи шахсони ҳуқуқӣ ва воқеие, ки ба фурӯши молҳо, қор ва хизматрасониҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон машғул мебошанд аз тичорати электронӣ истифода мебаранд, ки барои татбиқи амалии рақамикунонии иқтисоди миллӣ метавонад нақши муассир дошта бошад.

16 март соли 2022 Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар чаласаи Шӯрои машваратӣ оид ба беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ масъулинро барои рушд додани тичорати электронӣ вазифадор намуда, дастур доданд, ки “чораҳои самараноки гузариши муназзам аз низоми анъанавӣ ба низоми рақамиро бо дарназардошти масъалаҳои муҳими соҳа, аз ҷумла роҳандозии ҳамаҷонибаи имконияти технологияҳои электронӣ дар амалиёти тичоратӣ, истифодаи васеи қортҳои бонкӣ ва мобилӣ, коҳиш додани ҳаҷми тичорат бо пули нақд, қорӣ намудани расидҳои электронӣ ва дигар ҷанбаҳои рушди соҳа амалӣ намоянд. Дар баробари ин бояд амнияти иттилоотӣ ва беҳатарии киберӣ дар ҳама соҳаҳои истифодаи технологияҳои рақамӣ таъмин карда шавад” [3,9].

Ин аст, ки солҳои охир тичорати электронӣ, ки як ҷузъи чараёни рақамикунонии иқтисоди миллӣ махсуб ёфта, бо суръат рушд намуда, дар мамлакат 24 декабри соли 2022 қонун дар бораи “Тичорати электронӣ” қабул карда шуд. Қонун ба ҳимояи ҳуқуқ ва манфиатҳои қонунии шаҳрвандон ва субъектҳои тичорати электронӣ нигаронида шуда, фаъолияти озоди тичорати электрониро дар кишвар таъмин менамояд.

Аз нишондиҳандаҳои омӯрӣ маълум аст, ки сол то сол аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиш меёбад, аммо ҳаҷми тичорати электронӣ аз нишондиҳандаҳои мамлакатҳои ҳамсоя камтар ба назар мерасад. Тибқи маълумоти созиши бонифузи ҷаҳонӣ Findex дар соли 2017, танҳо 7,6%-и аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз интернет харидорӣ кардаанд, дар ҳоле ки дар Қазоқистон 24 дарсад ва дар Русия 28 дарсад. Тибқи маълумоти КРМГ, бозори тичорати электронӣ дар Тоҷикистон дар соли 2020 54,7 миллион долларро ташкил додааст, ки муодили сеяки бозори Қирғизистон, 8 дарсади бозори Узбекистон ва 3 дарсади бозори Қазоқистон аст [4,12].

Имрӯзҳо дар фазои тичорати электронии Ҷумҳурии Тоҷикистон як гурӯҳи ширкатҳои бузурги тичорати электронии маҳаллӣ пайдо шуданд, ки саҳми онҳо дар рушди бозор хело ҳам муассир арзёбӣ мешавад. Ширкатҳои калонтарин ва муваффақ дар бозори тичорати электронӣ Алиф Сармоя, ки дар бозори электронии пардохтҳои мобилӣ фаъолият менамояд, платформаи савдои электронии Сомон.тҷ, ки мардум ва соҳибқоронро зуд ба тичорати онлайн ҷалб мекунад, 55Startups, ки ба намояндагони тичорати электрониро дар марҳилаи ибтидоӣ сармоягузорӣ мекунад ва ғайра, махсуб мешаванд.

Ба ақидаи мо, дар шароити иқтисоди бозорӣ омилҳои асосии самаранокии рушди тичорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон инҳо махсуб мешаванд:

- 1) мутаносибӣ ва мувозинат;

2) муайян намудани усулҳои самараноки истифодаи иқтисодии бузурги қувваҳои қорӣ дар мамлакат;

3) шароити мусоид барои рушди тичорати электронӣ ва баланд бардоштани сатҳи маърифати аҳолии мамлакат оид ба масъалаи мазкур.

Нишондиҳандаҳои асосии самаранокии рушди тичорати электронӣ инҳоянд:

- дараҷаи фарогирии аҳолии ба хизматрасониҳои тичорати электронӣ нигаронидашуда;

- саҳми тичорати электронӣ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ;

- даромаднокии корхонаҳои тичорати электронӣ.

Барои муайян намудани иқтисодии мамлакат баҳри рушди тичорати электронӣ моро зарур аст, ки якҷанд нишондиҳандаҳои макро ва микроиқтисодии кишварро баррасӣ ва мавриди таҳлил қарор диҳем.

**Ҷадвали 1. Нишондиҳандаҳои макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2018-2022.**

Нишондиҳанда	Воҳиди ченак	2018	2019	2020	2021	2022	2022 бо % ба 2018
ММД	млн. сомонӣ	71059,2	79109,8	83958,3	98910,7	107310,8	151,0
Даромади бучети давлатӣ	млн. сомонӣ	24097,2	23490,4	25065,0	29478,7	36 056,8	149,6
Даромадҳо аз андоз	млн. сомонӣ	14743,9	16317,7	15366,5	19667,0	21 824,2	148,0
Даромадҳои ғайриандозӣ	млн. сомонӣ	1772,9	1182,3	1895,4	1640,7	2 418,5	136,4
Даромади бучети давлатӣ	бо % нисбат ба ММД	33,91	29,69	29,85	29,80	29,5	86,99
Даромадҳо аз андоз	бо % нисбат ба даромади бучети давлатӣ	61,19	69,47	61,31	66,72	60,5	98,9
Музди меҳнат (миёнаи моҳона дар як сол)	сомони	1144,19	1233,82	1335,52	1393,78	1730,29	151,2
Индекси нархҳои истеъмолий	нисбати соли гузашта	107,3	103,8	108,0	109,4	108,9	101,5
Мубодилаи қурби сомонӣ нисбат ба доллари ИМА (баҳисоби миёна дар 1 сол)	сомонӣ ба 1 доллари ИМА	9,4296	9,6872	10,3219	11,3089	10,961	116,2

**Сарчашма:** Нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ //Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2022.

Бояд қайд намуд, ки баъди ҷанги шаҳрвандӣ рушди ҳақиқии (реалии) иқтисодиёти миллии асосан аз солҳои 2000 оғоз ёфт. Яъне дар давоми ду даҳсолаи охир (2000 – 2022) рушди иқтисодиёти миллии дар дараҷаи миёнаи 7,5 фоиз таъмин карда шуд, ки ин яке аз нишондиҳандаҳои беҳтарин дар ҷаҳон маҳсуб мешавад. Маҷмӯи маҳсулоти дохилии Тоҷикистон (ММД) бошад аз 1,8 миллиард сомонӣ дар соли 2000-ум ба 115

миллиард сомонӣ дар соли 2022 афзоиш ёфта, даромади бучети давлатӣ бошад дар соли 2000-ум аз 252 миллион сомонӣ дар соли 2022 ба зиёда аз 36 миллиард сомонӣ баробар гардид. Ҳамин тавр, дар давраи мазкур маҷмуи маҳсулоти дохилӣ то 63 баробар, даромади бучети давлатӣ 142 баробар ва ҳаҷми маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба ҳар сари аҳоли қариб 35 баробар зиёд шуд. [1,9].

Музди миёнаи меҳнат дар ҳамаи соҳаҳо дар соли 2022 ба 1730,29 сомонӣ баробар гашт, ки суръати афзоиши он нисбат ба соли 2018 ба 151% баробар шуда, дар як соли охир ба андозаи 336,51 сомонӣ афзоиш ёфтааст, ки нишондиҳандаи беҳтарин аст. Ҳамчунин, қурби асъори милли нисбати асъори хориҷӣ муътадил буда, соли 2022 нисбати соли 2018 ҳамагӣ 16.2% афзоиш ёфтааст, ки нисбати давраҳои пешин хело паст мебошад. Барои мисол дар оғози солҳои 2000 ҳамасола аз 20 то 30% афзоиши қурби асъори хориҷӣ нисбати пули милли ба назар мерасид. Дар соли 2022 нисбати соли 2021 бошад қурби пули милли нисбати доллари ИМА 0,34 сомонӣ устувор гашт, ки ин раванд то имрӯз идома дорад.

Натиҷаи ҳамин аст, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мо омӯхтани сохтори тижорати электрониро муҳим арзёбӣ намуда, чунин мешуморем, ки тижорати электронии милли як субъекти мушаххас буда, сохтори он вобаста ба хусусияти минтақае, ки дар он ташкил ва фаъолият мекунад, метавонад фарқ кунад.

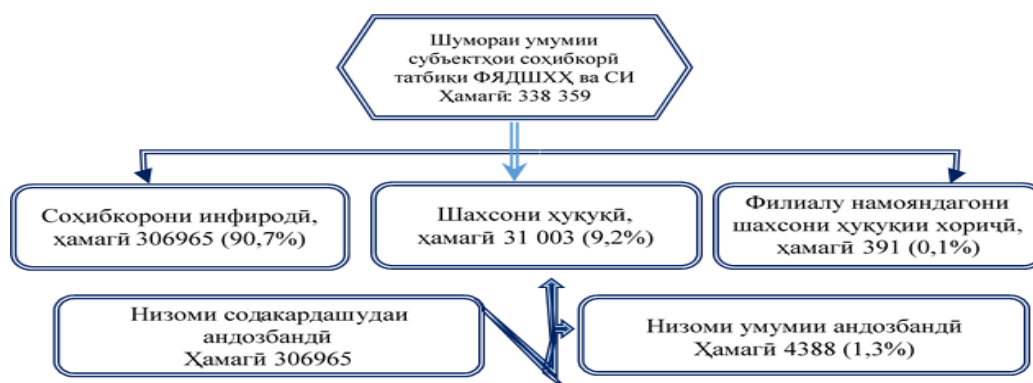
Илова бар ин, рушди тижорати электронӣ дар мамлакат аз микёс ва самти фаъолияти он вобаста аст. Ҳамин тариқ, он метавонад дорои самти истисноии дохилӣ - қонёв гардонидани талаботи аҳолии минтақаҳо ё дорои аломатҳои қонёв гардонидани талаботи аҳолии кишвар ва давлатҳои хориҷӣ бошад. Ҳангоми баррасии рушд ва сохтори тижорати электронӣ дар мамлакат метавон гуфт, ки маҳдудиятҳои, ки дар тижорати электронии минтақаҳо вучуд доранд, метавонанд суръати рушди иқтисодиро суст гардонанд.

Сохтори тижорати электронӣ инҳоро дар бар мегирад:

- шахсони ҳуқуқӣ ва воқеие, ки ҳамчун фурушанда ва мизоч ба тижорати электронӣ, машғул мешаванд;
- хизматрасониҳои марказҳои провайдерҳо;
- мақомоти маъмурӣ;
- бонкҳо ва дигар муассисаҳои молиявӣ.

Барои амалӣ намудани рақамикунории иқтисоди милли ҳамчунин теъдод ва сохтори субъектҳои соҳибкорӣ вобаста ба шумора, шакли ташкилию ҳуқуқиро дар мамлакат бояд омӯхт, ки дар расми 1 оварда мешавад.

**Расми 1. Гурӯҳбандии субъектҳои соҳибкорӣ вобаста ба шумора, шакли ташкилию ҳуқуқӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. (ба ҳолати 01.07.2022)**



Ҳамагӣ ба ҳолати 01.07.2022 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон субъектҳои соҳибкории шакли ташкилию ҳуқуқии гуногун дар миқдори 338 359 адад амал менамуданд, аз онҳо

соҳибқорони инфиродӣ 306 965 нафарро ташкил намуда, шахсони ҳуқуқӣ 31 003 адад ва филиалу намояндагии шахсони ҳуқуқии хориҷӣ 391 ададро ташкил менамояд.

Рушди тичорати электрониро дар мамлакатҳои ИДМ аз рӯи теъдоди субъектҳои хоҷагидорӣ дар ҷадвали 2 мавриди таҳлил қарор медиҳем. (ниг. ҷадвали 2).

**Ҷадвали 2. - Шумораи субъектҳо дар баъзе аз кишварҳои ИДМ дар солҳои 2020 - 2021**

Давлатҳо	Шумораи умумии субъектҳои дар қайди давлатӣ буда		аз ҷумла:		Шумораи соҳибқорони инфиродӣ, Ҳамагӣ, (ҳазор нафар)
	Ҳамагӣ дар с. 2022(ҳаз. адад)	Бо % нисбати с.2021	Шахсони ҳуқуқӣ	Филиалу намояндагиҳои шахсони хориҷӣ	
			Ҳамагӣ (ҳазор адад)	Ҳамагӣ (ҳазор адад)	
1	2	3	4	5	7
Озарбойҷон	1 213,6	114,8	150,1	2,7	0,0
Арманистон	300,8	91,1	89,0	0,7	133,1
Беларус	3 697,9	100,5	213,6	1,3	350,5
Қазоқистон	19 709,2	95,8	480,5	2,9	1 180,8
Қирғизистон	744,0	100,8	125,0	15,1	374,2
Молдова	292,2	93,0	134,7	0,7	34,8
Россия	119 222,5	м/н	3 436,6	10,3	3 695,8
Тоҷикистон	338, 359	101,5	31,03	0,391	306,96

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси маълумоти оморӣ Иттиҳоди Иқтисодии Аврупо ва Осие. - 2021. - 128с.

Дар ҷараёни дигаргуниҳои иқтисодӣ рушди тичорати электронӣ ва сохтори он ба тағйироти объективӣ дучор мешавад, ки ин бо як қатор омилҳо алоқамандӣ дорад, ба монандӣ — сатҳи таваррум, динамикаи даромадҳои пулии аҳоли, тағйироти сохтори талаботи аҳолии мамлакат.

Маълум аст, ки яке аз нишондиҳандаҳои муҳими баҳодихӣ, ки рушди тичорати электрониро дар ин ё он мамлакат муайян менамояд, соҳаи савдои хизматрасониҳои электронӣ мебошад. Аз ин рӯ, сохтори соҳавии тичорати электронӣ муҳимияти бештар дорад, зеро он боис ба такрористеҳсоли тичорати электронӣ мегардад.

Сарфи назар аз мушкилоти тадбиқи рақамикунони иқтисоди миллӣ, тичорати электронӣ ба рушди бо суръат майл дорад. Дар натиҷаи рушди тичорати электронӣ, принципҳои бозор озодтар ва ҷараёни аз истеҳсолкунанда ба истеъмолкунанда расонидани молҳо, қор ва хизматрасонӣ осонтар мегардад.

Ҷараёни ташаккули тичорати электронӣ аз хусусигардонии моликияти давлатӣ сарчашма мегирад, ки мувофиқи он шаклҳои мухталифи хоҷагидорӣ асосан дар асоси моликияти хусусӣ ба миён омадаанд.

Агар то оғози ислоҳоти бозор ба аҳолии мамлакат асосан тичорати кооперативӣ хизмат мерасонид. Бо гузаштан ба муносибатҳои иқтисоди бозорӣ бо баробари ин, шаклҳои нави фаъолияти тичоратӣ ба монанди соҳибқорони инфиродӣ; корхонаҳои савдо

ва химатрасонӣ дар шаклҳои ҶДММ, ҶДМИ, ҶСК, ҶСП, Кооперативҳои истеҳсолӣ ва КВД арзи ҳасти намуда, то ба имрӯз фаъолият менамоянд. Сохтори тичорат низ сол то сол тағйир ёфта, вобаста ба рушди илму техника шаклҳои нави худро соҳиб гашт, ки дар баробари он тичорати электрониро махсус бояд қайд намуд. Дар оғоз савдои ананавӣ дар байни иштирокчиёни муносибатҳои тичоратӣ маъмул бошад, холо афзалиятҳо тағйир ёфта, ба молу хизматҳои электронӣ эҳтиёҷ ба миён омад. Онҳоро корхонаҳои хусусӣ, кооперативӣ, коллективӣ ва соҳибкорони инфиродӣ амалӣ менамоянд. Асосан молҳои электронӣ (тиҷорати электронӣ ва молҳои гуногун) аз ҷониби бахши ғайридавлатӣ ба амал оварда мешавад. Бо вучуди ин, рушди тичорати электрониро дар минтақаҳои мамлакат бояд мавриди таҳқиқ қарор дод, зеро он дар ҳар минтақа гуногун аст. Дар маҷмӯъ, чанбаи минтақавии рушди тичорати электронӣ тичорати либералӣ мебошад. Аз ин рӯ, ба чанбаи минтақавии рушди тичорати электронӣ таҳкими рақобатпазирии бозори минтақавро мусоидат мекунад.

Таҳлили пешниҳоди хизматрасонии тичорати электронӣ дар мамлакат нишон дод, ки ҳаҷм, сохтор ва нишондиҳандаҳои умумии он ба баланд бардоштани дараҷаи қонё гардонидани талаботи пардохтпазирии аҳоли тавассути тичорати электронӣ ба маҳсулоти ғайриозуқа нигаронида шудааст [3,51].

Бояд гуфт, ки имрӯз тичорати электрониро қариб ҳамаи корхонаҳо ва соҳибкорони инфиродӣ, ки ба савдои мол, қор ва хизматрасонӣ машғул мебошанд, амалӣ менамоянд. Инчунин, корхонаҳо ва шахсони воқеъӣ метавонанд бо кушодани сайтҳои махсуси электронӣ дар шабакаҳои иҷтимоӣ чун фејсбук, инстаграмм ва дигар шабакаҳои интернетӣ ин фаъолиятро амалӣ намоянд. Барои таҳлили фаъолияти субъектҳои гуногуни хоҷагидорӣ аслан бояд ба нишондиҳандаҳои миқдори иштирокчиён ва ҳаҷми гардиши савдои электронӣ диққати махсус дод. Нишондиҳандаҳои рушди тичорати электронӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ як маром набуда, дар ҷадвали 3. овардашудааст.

**Ҷадвали 3. Шумораи кохонаҳо ва ва соҳибкорони инфиродие, ки дар тичорати электронии Ҷумҳурии Тоҷикистон ширкат меварзанд\* . (барои солҳои 2018-2022)**

	2018	2019	2020	2021	2022	2022 в % к 2018
Корхонаҳо (адад)	6267	7982	8220	10235	11250	179,51
Соҳибкорони инфиродӣ (нафар)	11180	18506	20470	31822	35601	318,43
Ҳамагӣ	17447	26488	28690	42057	46851	268,53

\* Аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумоти омили солони Ҷумҳурии Тоҷикистон сохта шуд //Маҷмуаи оморӣ - Душанбе, Агентии оид ба омили назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2023. С. 206.

Аз нишондиҳандаҳои ҷадвали 3 чунин бар меояд, ки дар маҷмӯъ ҳамасола теъдоди кохонаҳо ва соҳибкорони инфиродие, ки тичорати электрониро дар фаъолияти худ истифода мебаранд, афзоиш ёфта, миқдори онҳо соли 2022 нисбат ба соли 2018 қариб 2,7 маротиба зиёд гашта, шумораи корхонаҳое, ки дар фаъолияти худ тичорати электрониро истифода мебаранд қариб 1,8 маротиба ва миқдори чунин соҳибкорони инфиродӣ қариб 3,2 маротиба афзош ёфтааст.

Барои таҳлили фаъолияти субъектҳои гуногуни хоҷагидорӣ дар ҷадвали 3. нишондиҳандаҳои тичорати электронии корхонаҳои шаклҳои моликиятшон гуногун ва соҳибкорони инфиродие, ки тибқи патент ё шаҳодатнома фаъолият менамоянд, мавриди истифода қарор дода шудаанд.



Бояд қайд намуд, ки дар бозори хизматрасонии тичорати электронӣ боз шахсони воқеие амал менамоянд, ки бе гузаштан аз қайди давлатӣ фаъолият менамоянд, ки имрӯзҳо Кумитаи Андози Ҷумҳурии Тоҷикистон барои муайян намудану барои бақайдгирӣ ҷалб шудани онҳо як қатор чорабиниҳоро пешбинӣ намудааст. Инчунин, теъдоди муайяни соҳибкороне мавҷуданд, ки аз ҳудуди ҷумҳурӣ истода тичорати электрониро берун аз ҳудуди мамлакат амалӣ менамоянд, ки онҳо низ бояд дар мақомоти андози Ҷумҳурии Тоҷикистон ба қайд гирифта шуда, аз фаъолияти худ андоз пардозанд.

Ҷанбаи миллии рушди тичорати электронӣ дар ду нишондиҳандаи муҳити беруна ва дохилӣ зоҳир мегардад. Ҳаҷми гардиши тичорати электронӣ аз қобилияти харидории аҳоли, яъне ба динамикаи даромади пулӣ ва тамаркузи онҳо ба хариди молҳои электронии истеъмолӣ ва пардохт барои тичорати электронӣ вобаста аст. Арзиши муомилоти тичоратии электронӣ умуман ба андозаи таркиб ва суръати афзоиши даромади умумии молиявии аҳолии мамлакат вобаста аст.

Ба андешаи мо, барои муайян намудани дараҷаи рушди бизнеси электронӣ зарур аст, ки нишондиҳандаҳои фаъолияти иқтисодӣ арзёбӣ карда шаванд.

Нишондиҳандаҳои асосии самаранокии хизматрасонии тичорати электронӣ инҳоянд [5,41]:

- самаранокии истифодаи нерӯи иқтисодӣ (мол, захираҳои меҳнатӣ ва молиявӣ);
- гардиши захираҳои молӣ;
- таҳияи усулҳои рушди тичорати электронӣ.

Барои ноил шудан ба самаранокии рушди тичорати электронӣ дар мамлакат мо тақсимоти гардиши молро дар мамлакат таҳлил менамоем.

Таҳлили дақиқтар таъсири ҳаҷми гардиши тичорати электронӣ ба қобилияти харидории аҳоли нишон медиҳад. Ин нишондиҳанда метавонад яке аз нишондиҳандаҳои ченкунии сатҳи зиндагии аҳоли бошад.

Ба фикри мо, муомилоти тичоратии электронӣ ба ҳисоби миёна ба ҳар сари аҳоли нисбатан паст аст, ки ин аз сабаби нокифоя будани даромади аҳоли мебошад.

Бояд гуфт, ки дар ҷумҳурӣ байни самтҳои инкишофи тичорати электронӣ ва хизматрасонӣ ва пардохти аҳоли тафовути муайян мавҷуд аст.

Музди миёнаи меҳнати сокинони кишвар дар соли 2022 дар ҷумҳурӣ ба 1730 сомонӣ баробар будааст, ки нисбат ба соли 2022 204 сомонӣ ё 13,4 фоиз зиёд шудааст. Ин дар ҳолат, ки нархи ҳама намуди маҳсулот, бахусус маҳсулоти ниёзи аввалия хело гарон шудааст. Ҳамзамон, дар Тоҷикистон сатҳи камбизоатӣ ба андозаи 0,9 фоиз коҳиш ёфта, соли 2022 ба 22,5 фоиз баробар шудааст. Дар ҳамин ҳол, сокинони мамлакат аз паст будани маош ва қиммат будани маҳсулот дар бозорҳои кишвар нигаронӣ мекунанд [4,16].

Мо дар ин бора ба таври муфассал таваккуф намекунем, зеро ин ба ҳадафҳои ин тадқиқот дохил карда нашудааст, вале мо танҳо музди миёнаи меҳнатро ҳамчун нишондиҳандаи миёна барои минтақаҳо дар соли 2022 қайд менамоем [1,341]:

- “Вилояти Суғд – 1794 сомонӣ;
- Вилояти Хатлон – 1704 сомонӣ;
- ВМКБ – 1494 сомонӣ;
- НТҶ - 1553 сомонӣ;
- Душанбе – 1816 сомонӣ”.

Ин нишондодҳо то андозае ба рушди тичорати электронӣ иртибот доранд.

Ҳамин тариқ, ҳаҷми муомилоти моли ба ҳар сари аҳоли дар минтақаҳо дар муқоиса бо пойтахти Душанбе тафовути назаррас дорад. Ба фикри мо, ин, пеш аз ҳама, дар он аст, ки даромади аҳолии шаҳри Душанбе назар ба дигар ноҳияҳо ва шаҳрҳо зиёдтар аст. Гузашта аз ин, қисми зиёди аҳоли дар деҳот зиндагӣ мекунанд (64%), ки даромади онҳо нисбат ба шаҳр пасттар аст.

Аммо рушди иқтисодиёт ва болоравии нархҳо ба даромади молиявии аксарияти аҳоли, ба сохтор ва самаранокии тиҷорати электронӣ таъсири назаррас мерасонад. Бояд гуфт, ки ба сохтори тиҷорати электронӣ нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ-демографӣ ва иқтисодӣ, шароити иқлим ва хусусиятҳои миллии минтақа низ таъсир мерасонанд.

Ин тағйиротҳо аз беҳтар шудани сатҳи зиндагии аҳоли гувоҳӣ медиҳанд, аз ин рӯ, тамоми хароҷоти молу хизматрасонии тиҷорати электронӣ торафт гаронтар мегардад. Ин асосан ба афзудани даромад ва индексацияи мунтазами нархҳои истеъмолӣ вобаста аст. Ва ин бевосита ба пешниҳоди хизматҳои тиҷорати электронии таъсир мерасонад.

Пешниҳоди хизматрасониҳои тиҷорати электронии минтақавӣ ба ташаккули муносибатҳои бозорӣ мусоидат намуда, мушкилоти рушдро муайян менамояд. Ҳамин тарик, дар байни онҳо он аст, ки тиҷорати электронӣ амалан ба доираи бозори хизматрасонии маишӣ дохил карда нашудааст. Ба андешаи мо, сабаби асосии ин гаронии андозҳо ва пурра истифода нашудани имкониятҳои тиҷорати электронӣ мебошад.

Мушкилоти дигари ҳалнашудаи савдо маҳдуд будани доираи хизматрасонӣ мебошад [6,189].

Талаботи аҳолии мамлакат ба тиҷорати электронӣ аз рӯи омилҳои зерин муайян карда мешавад:

1. Бахши ғайрдавлатӣ дар оғози давраи гузариш ба мақсадҳои дигар маҷбур шуд, ки профили худро аз нав нишон диҳад: тағйир додани профил, фаъолият, аз тағйирот, аз ҷумла хизматрасониҳои электронӣ эмин монданд;

2. Қисми асосии аҳоли ба нисбатан пасти нархҳои молу хизматрасониҳои электронӣ нигаронида шудааст, ки ин талаботи тиҷорати электронии минтақа мебошад.

Рушди тиҷорати электронӣ дар мамлакат аз фаъолияти самараноки корхонаҳои хурду миёна вобастагӣ дорад, ки ин то андозае асоснок буда, дастгирии соҳибқорони хурду миёна яке аз самтҳои асосии сиёсати иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

**Ҷадвали 4. – Нишондиҳандаҳои фаъолияти субъектҳои хурду миёна ва калони соҳибқорони истеҳсолӣ дар солҳои 2020-2022**

	Табод, адад			Ҳаҷми истеҳсолот ва фурӯш, млн сомонӣ			Ҳаҷми андозҳои ба бучет супоридашуда		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>Корхонаҳо</b>									
<b>Хурд</b>	14299	14862	16026	3760,40	3248,70	3006,90	645,3	590,1	535
<b>Ҳиссаи он дар маҷмӯъ</b>	77,6	76,5	77,1	6,1	3,9	2,7	8,5	5,6	4,4
<b>Миёна</b>	3829	4164	4317	9364,70	11869,5	13600,5	1455,9	1921,60	2169,70
<b>Ҳиссаи он дар маҷмӯъ</b>	20,8	21,4	20,8	15,3	14,2	12,3	19,2	18,2	17,9
<b>Калон</b>	297	389	442	48084,3	68629	94061,7	5469,2	8055,4	9412
<b>Ҳиссаи он дар маҷмӯъ</b>	1,6	2,0	2,1	78,6	81,9	85,0	72,2	76,2	77,7
<b>Ҳамагӣ</b>	18425	19415	20785	61209,4	83747,2	110669,1	7570,4	10567,1	12116,7

Дар асоси маълумоти солномаи омили Ҷумҳурии Тоҷикистон тартиб додааст. // Маҷмӯаи омор.- Душанбе, Агентии омили назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2023, с.206.

Бояд гуфт, ки аз соли 2020 то 2022 миқдори корхонаҳои хурд афзоиш ёфта, истеҳсолот ва фурӯши маҳсулот инчунин, пардохти андозҳо коҳиш ёфтаанд. Ҳамин нишондиҳанда нисбати корхонаҳои миёна ва калон беҳтар буда, миқдори онҳо, ҳаҷми истеҳсол ва фурӯши мол ва маблағи пардохти андозҳо рӯ ба афзоиш намудааст.

Дар ҷаласаи 22-юми Шӯрои машваратӣ оид ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ таҳти унвони “Рушди тиҷорати электронӣ”, ки 22 марти соли 2022 дар шаҳри Душанбе баргузор гардида буд Озан Суйим - Менечери намоёндагии Бонки Ҷаҳонӣ дар Тоҷикистон самтҳои асосии рушди тиҷорати электрониро чунин арзёбӣ намуданд: [3,19].

“Ҳамаи мо бояд якҷоя кор кунем, то барои баҳши тичорати электронӣ муҳити мусоид фароҳам орем, илова бар корҳои бунёдие, ки ман қаблан муфассал гуфта будам, чунин кӯшишҳо дар бар мегиранд:

- Шабакаҳои логистикӣ: Логистика, баҳусус иҷрои фармоиш ва таҳвил, қисмҳои муҳими раванди тичорати электронӣ мебошанд ва хароҷоти баланди логистикӣ монеаи муҳим дар роҳи рушди тичорати электронӣ дар Тоҷикистон боқӣ мемонад. Аммо хароҷот танҳо як масъала нест, мо бояд корро дар рӯи масъалаҳои муҳим, аз қабилӣ гумрук, зерсохтор, пайгирӣ ва ғайра идома диҳем.

- Системаҳои пардохти онлайн: Ширкатҳои молиявӣ бо монанди Алиф Сармоя бо сабаби афзоиши бесобиқаи истифодаи пардохтҳои рақамӣ босуръат рушд мекунад. Муштариёни пардохтҳои мобилӣ дар моҳи март соли 2021 ба 2,2 миллион нафар расидаанд, ки нисбат ба сифр дар соли 2017 зиёд аст. Ин рушд хеле рӯҳбаландкунанда аст ва Бонки Ҷаҳонӣ дастгирии ин тамоюлро идома медиҳад.

- Малакаҳои рақамӣ: Баланд бардоштани саводнокии рақамӣ яке аз омилҳои асосии дастгирии истифодаи афзоюндаи технологияҳои рақамӣ ва транзаксияҳои рақамӣ, аз ҷумла хариди онлайн ҳисобида мешавад. Мо бояд дастгирии малакаҳои пешрафтаи рақамиро, ки барои истифодаи платформаҳои рақамӣ заруранд, идома диҳем ва инчунин паҳн кардани малакаҳоро барои сохтани платформаҳои онлайн ва тичорати электронӣ идома диҳем.

- Ҳифзи маълумот. Ба ғайр аз мушкilotи дар боло зикршуда, боз як монеаи калидӣ барои рушди тичорати электронӣ вучуд дорад ва он набудани эътимоди рақамӣ ба муомилоти онлайн аст. Ҳалли ин мушкilot кӯшиши муштаракро барои таҳкими муҳити ҳифзи додаҳо талаб мекунад. Қобили таҳсин аст, ки соли 2018 дар Тоҷикистон Қонун дар бораи ҳифзи маълумоти шахсӣ қабул шуд. Дастгирии Бонки Ҷаҳонӣ инчунин иҷрои қоидаҳо ва қоидаҳои ҳифзи маълумотро дар бар хоҳад гирифт, ки калиди таъмини тоҷирон ва истеъмолкунандагон дар истифодаи хидматҳои онлайнӣ мебошанд” [3,29].

Ҳамин тариқ, таҳлили ҷанбаҳои рушди тичорати электронӣ нишон медиҳад, ки сарфи назар аз баъзе тағйиротҳои мусбӣ, дар пур кардани бозори дохилӣ бо молҳои баландсифат тариқи тичорати электронӣ, хизматрасониҳои электронӣ ба аҳоли ҳанӯз ҳам мушкilotи ҳалношуда зиёданд.

Бо мурури замон сохтори тичорати электронӣ ва пешниҳоди хидматҳои электронӣ низ тағйир меёбад.

Дар асоси таҳлили гузаронидашуда метавонем гуфт, ки иқтисодии мамлакат ба тичорати электронӣ эҳтиёҷот дорад ва рушди он ба рушди иқтисоди миллӣ мусоидат мекунад. Шаклҳои ислоҳоти сохторӣ, ба эътидол овардани вазъи макроиқтисодӣ ва имкониятҳои рушди тичорати электронӣ шартҳои зарурӣ мебошанд. Дар баробари ин, мо қайд мекунем, ки гарчанде ки сатҳи муайяни рушди тичорати электронӣ ба даст оварда шудааст, баҳши хизматрасонии электронӣ аҳолиро қонеъ намекунад.

### АДАБИЁТ

1. Нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ //Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023.
2. Нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ //Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2022.
3. Сайти электоронии: [yeferin@worldbank.org](mailto:yeferin@worldbank.org). Ҷаласаи “Рушди тичорати электронӣ” Душанбе, Тоҷикистон 16 март соли 2022.
4. Сайти электоронии: <https://www.asiaplustj.info/tj/news/tajikistan/economic/20220317/minbad-dar-toikiston-ba-tiorati-elektron-tavaui-idd-zoir-meshavad>. Санаи мурури 14.05.2024.

5. Сайти электронии <https://pressa.tj/dar-to%D2%B7ikiston-muzdi-miyonai-me%D2%B3nat-ziyod-shudaast/>
6. Don Tapscott. The Digital Economy: Promise and Peril in The Age of Networked Intelligence [Text] / Don Tapscott. – McGraw-Hill, 1995 – 342p.

УДК-33.338

Қурбонова М.С.

### ОМИЛҲО ВА МУАММОҲОИ БОЗДОРАНДАИ РУШДИ МИНТАҚАҲОИ ОЗОДИ ИҚТИСОДӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур омилҳо ва муаммоҳои боздорандаи рушди минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар мамлакат мавриди пажӯҳиш ва баррасӣ қарор гирифтааст. Аз ҷониби муаллиф муҳимияти таъсис ва рушди фаъолияти минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар таъмини ҳадафҳои стратегии кишвар таҳқиқ гардида, фаъолияти онҳо дар шароити муосир барои ҳалли мушкилоти иқтисодӣ-иҷтимоии кишвар асоснок карда шудааст. Муаллиф чунин мешуморад, ки баррасӣ ва баҳодиҳии таъсири омилҳо ба раванди пешравии минтақаҳои озоди иқтисодӣ (МОИ) таъсири мусбӣ мерасонад. Дар ин робита, муаллиф тақвияти фаъолияти МОИ бо назардошти баҳодии самараноки фаъолияти он ва татбиқи лоиҳаҳои дар онҳо амалишаванда ногузир арзёбӣ карда месозад. Муаллиф асоснок намудааст, ки ба раванди фаъолияти МОИ як қатор омилҳо таъсир расонида метавонанд, ва онҳоро ба омилҳои беруна ва омилҳои дохилӣ гурӯҳбандӣ намудааст. Муаллиф чунин мешуморад, ки пешрафти МОИ ва таназзули фаъолияти он аз суботи иқтисод вобастагии беандоза дошта, метавонад дар афоишҳои шумораи субъектҳои дар МОИ амалкунанда шароит фароҳам оварад. Дар маҷмӯъ, муаллиф вобаста ба омилҳо ва муаммоҳои боздорандаи рушди минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар мамлакат тавсияҳои худро пешниҳод намудааст, ки метавонанд ба раванди инкишофи минтақаҳои мазкур таъсири мусбӣ расонанд.

**Калидвожаҳо:** лоиҳаҳои сармоягузорӣ, минтақаҳои озоди иқтисодӣ, корхонаҳои истеҳсолий, саноати сабук, инфрасохтор, технологияҳои нав, омилҳои таъсиррасон, рақобанокӣ, сармояи хоричӣ.

Қурбонова М.С.

### ФАКТОРЫ И ПРОБЛЕМЫ ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье исследованы и обсуждены факторы и проблемы, препятствующие развитию свободных экономических зон в стране. Автор исследовал значение создания и развития свободных экономических зон в обеспечении стратегических целей страны, обосновал их деятельность в современных условиях для решения экономических и социальных проблем страны. Автор полагает, что рассмотрение и оценка влияния факторов окажут положительное влияние на процесс развития СЭЗ. В связи с этим усиление деятельности СЭЗ с учетом эффективной оценки ее деятельности и реализации реализуемых в них проектов автор оценивает как неизбежное. Автор обосновывает, что на процесс деятельности СЭЗ может влиять ряд факторов, и классифицирует их на внешние

факторы и внутренние факторы. Автор считает, что развитие СЭЗ и спад ее активности во многом зависят от стабильности экономики и могут создать условия для уменьшения количества субъектов, действующих в СЭЗ. В целом автор представил свои рекомендации, связанные с факторами и проблемами, сдерживающими развитие свободных экономических зон в стране, которые могут оказать положительное влияние на процесс развития этих зон.

**Ключевые слова:** инвестиционные проекты, свободные экономические зоны, производственные предприятия, лёгкая промышленность, инфраструктура, новые технологии, влияющие факторы, конкурентоспособность, иностранный капитал.

**Kurbonova M.S.**

## **FACTORS AND PROBLEMS OBSTACLES TO THE DEVELOPMENT OF FREE ECONOMIC ZONE IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article researched and discussed the factors and problems hindering the development of free economic zones in the country. The author has investigated the significance of creation and development of free economic zones in ensuring the strategic goals of the country, justified their activities in modern conditions to solve economic and social problems of the country. The author believes that the consideration and evaluation of the influence of factors will have a positive impact on the process of FEZ development. In this regard, the author assesses the strengthening of FEZ activity taking into account the effective assessment of its activity and implementation of projects implemented in them as inevitable. The author substantiates that the process of FEZ activity can be influenced by a number of factors, and classifies them into external factors and internal factors. The author believes that the development of FEZ and the decline in its activity largely depend on the stability of the economy and may create conditions for reducing the number of entities operating in FEZ. In general, the author presented his recommendations related to the factors and problems constraining the development of free economic zones in the country, which can have a positive impact on the process of development of these zones

**Key words:** investment projects, free economic zones, manufacturing enterprises, light industry, infrastructure, new technologies, influencing factors, competitiveness, foreign capital.

Таҳлилҳо собит намуданд, ки МОИ яке аз унсурҳои асосӣ дар раванди тараққиёти иқтисоди миллӣ ба шумор рафта, пешрафти тақрористехсолоти васеъ ва рушди иқтисоди воқеиро метавонад таъмин намояд. Ташкили МОИ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи барномаҳои стратегии давлат сурат гирифта, ҳамчун заминаи ташкили низоми босуботи иқтисодӣ арзёбӣ карда мешавад. Зеро ба ташкил ва рушди МОИ дар кишвар ҷойҳои нави кори ба вучуд омада, сатҳи бекорӣ ва камбизоатӣ давра ба давра коҳиш дода мешавад. Илова ба ин, тақвияти фаъолияти МОИ ба раванди инкишофи нишондиҳандаҳои макроиқтисодии мамлакат таъсири мусбӣ расонида, сатҳи таваррумро коҳиш медиҳад ва иқтидори содиротии давлатро боло мебардорад. Аз ин рӯ, дар кулли кишварҳои ҷаҳон давлатҳо кӯшиш ба харҷ медиҳанд, ки МОИ ташкил карда шавад ва ҷараёни рушди он бидуни мушкилоти гуногун роҳандозӣ гардад.

Барои таҳкими фаъолияти МОИ ва таъсири мусбии он ба ҷараёни тақрористехсолоти васеъ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” қабул гардид, ки заминаи муҳиси рушди МОИ-ро фароҳам овард. Бо қабули қонуни мазкур инфрасохтори зарурӣ барои фаъолияти МОИ дар ҳудуди кишвар таҳия карда шуд ва бо ин васила фаъолияти минбаъдаи субъектҳои иқтисодӣ дар МОИ татбиқ гардид. Илова ба ин, ҷиҳати рушди



ҳамаҷонибаи МОИ дар мамлакат Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи чораҳои аввалиндараҷа оид ба ташкили минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар Ҷумҳурии тоҷикистон” аз 05.03.2008 таҳти №103 қабул гардид, ки пешрафти минбаъдаи МОИ-ро дар кишвар таъмин намуд.

Бояд қайд кард, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ташкили бомуваффақияти минтақаҳои озоди иқтисодӣ заминаи мусоид фароҳам овардааст. Зеро барои ҳалли самараноки мушкилоти иҷтимоию иқтисодӣ таъсир расонида, қобилияти рақобатии онро баланд мебардорад. Дар роҳи расидан ба ҳадафи чаҳоруми миллий-саноатикунони босуръати кишвар нақши МОИ назаррас мебошад. Зеро, дар МОИ-и бо истифодаи самараноки иқтидорҳои истеҳсолӣ, ашёи хоми ватанӣ ва қувваи корӣ баҳри рушди иқтисоди миллий ва афзун гардидани номгӯи маҳсулоти ватанӣ ва ҳаҷми он шароити мусоид фароҳам оварда шудааст. Таъсиси минтақаҳои озоди иқтисодӣ ба барномаи рушди инноватсионии Тоҷикистон ворид шудааст. Дар ниҳоят, тичорати муосирро бе чунин минтақаҳо тасаввур кардан душвор аст. Айни замон дар кишвар 5 МОИ амал намуда истодааст, ки шумораи субъектони онҳо сол аз сол афзоиш ёфта истодааст.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади рушди иқтисоди миллий ва чалби сармояи дохилию хориҷӣ аз 5 марти соли 2008 чаҳор МОИ ташкил ёфт, ки аз рӯи чунин шаклҳо фаъолият менамоянд:

➤ МОИ “Суғд” - саноатӣ-инноватсионӣ дорои 24 субъект (20-то истеҳсолӣ, 4-то хизматрасонӣ);

➤ МОИ “Данғара” истеҳсолӣ-инноватсионӣ дорои 27 субъект (21-то истеҳсолӣ, 6-то хизматрасонӣ);

➤ МОИ “Панҷ” комплексӣ дорои 17 субъект (13-то истеҳсолӣ, 4-то хизматрасонӣ);

➤ МОИ “Ишқошим” истеҳсолӣ-тиҷоратӣ дорои 3 субъект (1-то истеҳсолӣ, 2-то хизматрасонӣ)

Инчунин, соли 2019 МОИ “Кӯлоб” таъсис дода шудааст, ки шакли фаъолиятҳои истеҳсолӣ буда, дорои 1 субъект мебошад. [11]

Маврид ба зикр аст, ки фаъолияти МОИ дар шароити муосири иқтисодӣ барои ҳалли мушкилоти иқтисодӣ-иҷтимоии кишвар заминаи мусоид фароҳам оварда, метавонад, ки сатҳи бекориро коҳиш дода, раванди ташкили ҷойҳои нави кориро суръат мебахшад ва барои таҳкими соҳибкории хурду миёна дар худуди Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити мусоид ташкил менамояд. Дар асоси ташкили МОИ ва таҳияи шароити муносиб барои рушди субъектони дар он амалкунанда зарур аст, ки инфрасохтори он тақвият бахшида шавад. Ҷоннок намудани фаъолияти МОИ барои рушди минбаъдаи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамияти беандоза дошта, равнақёбии соҳаҳои афзалиятнок ва таҳкимёбии иқтидори содироти асос мегузорад. Ҳамзамон, МОИ заминае барои татбиқи технологияҳои нав, истифодаи инноватсия дар истеҳсолот, истеҳсоли маҳсулоти нав ва батанзимдарории механизмҳои ҳамгироӣ байни давлат, тичорати дохила ва амалишавии лоиҳаҳои сармоягузори дохилию хориҷӣ мебошад.

Таҳлилҳо инъикосгари онанд, ки ташкили МОИ дар кулли кишварҳои олам бо мақсад ва вазифаҳои гуногун роҳандозӣ карда мешавад. МОИ ба таври гуногун метавонанд, ки ба иқтисодиёт таъсири мусбӣ расонида, барои ҳалли масоили сиёсӣ, иқтисодӣ, саноатӣ ва иҷтимоӣ шароити заруриро ба вуҷуд меоранд. Имрӯз дар кулли кишварҳои ҷаҳон МОИ фаъолияти густурда дошта, шугли пайвастаи аҳолиро таъмин намуда истодаанд. Таҳлилҳо гувоҳӣ медиҳанд, ки то соли 2025 ҳаҷми савдои молу маҳсулоти МОИ аз 30 то 40 фоизи савдои ҷаҳонро ташкил хоҳад дод.[2] Дар робита ба ин, қайд намудан мумкин аст, ки нақши МОИ дар иқтисоди ҷаҳонӣ пайваста афзуда истодааст ва дурнамои захираҳои сармоягузорӣ нишон медиҳад, ки рушди устувори раванди истеҳсолӣ дар саноат аз фаъолияти самараноки он алоқамандӣ дорад. Баҳри касби нақши

бештар дар иқтисодиёт баҳодиҳии амиқ ва таҳлили пайвастаи ҷанбаҳои муҳими фаъолияти МОИ зарур арзёбӣ карда мешавад. Дар ин самт баррасӣ ва баҳодиҳии таъсири омилҳо ба раванди пешравии МОИ таъсири мусбӣ мерасонад. Махсусан, таъсири омилҳо ба ҷараёни фаъолияти МОИ метавонад, ки густариши фаъолияти онро коҳиш дода, пешравии иқтисодиёти воқеиро боз дорад. Дар ин робита, тақвияти фаъолияти МОИ бо назардошти баҳодиҳии самараноки фаъолияти он ва татбиқи лоиҳаҳои дар онҳо амалишаванда ногузир арзёбӣ карда мешавад. МОИ-ро метавонем ҳамчун марказҳои арзёбӣ намоем, ки амалишавии лоиҳаҳои соҳаҳои гуногунро замина гузошта, иқтидори истеҳсолии мамлакатро боло мебардорад (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. - Лоиҳаҳои татбиқшаванда дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2022**

<i>Минтақаҳои озоди иқтисодӣ ва макони ҷойгиршавии онҳо</i>	<i>Шумораи умумии лоиҳаҳо аз рӯи соҳаҳои мухталиф</i>						<i>Ҳамаи лоиҳаҳои амалишаванда</i>	<i>Нишондиҳандаи умумӣ бо %</i>	
	<i>Энергетика</i>	<i>Саноати кӯҳӣ</i>	<i>Инфрасохтор</i>	<i>Саноати сабук</i>	<i>Кишоварзӣ</i>	<i>Бахши иҷтимоӣ</i>			<i>Сайёҳӣ</i>
<b>Суғд</b>	16	13	3	6	1	4	-	43	26,7
<b>Хатлон</b>	13	3	2	2	1	4	-	25	15,5
<b>НТҶ</b>	9	5	12	29	11	10	3	79	49,1
<b>ВМКБ</b>	9	2	1	2	-	-	-	14	8,7
<b>Дар маҷмӯъ</b>	<b>47</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>161</b>	<b>100</b>

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои: <https://investcom.tj/fez/48-mintaaoi-ozodi-itisod.html>, (санаи дастрасӣ: 22.01.2023).

Маълумотҳои ҷадвали 1, гувоҳӣ онанд, ки воқеан МОИ дар ташаккули иқтисоди миллӣ ва махсусан рушди иқтисоди воқеӣ мавқеи ҳалқунанда дорад. Агар лоиҳаҳои дар МОИ амалишавандаро мавриди таҳлил қарор диҳем, пас дидан мумкин аст, ки вобаста ба соҳаҳои муҳими иқтисодӣ лоиҳаҳои гуногун мавриди амал қарор гирифтаанд. Масалан дар МОИ иқтисодии Суғд маҷмӯъан 43 лоиҳа дар вобаста ба 6 соҳаи муҳими иқтисодӣ амалӣ гашта истодааст. Бояд қайд намуд, ки дар МОИ Суғд бештари лоиҳаҳо дар соҳаҳои энергетика, саноати кӯҳӣ, саноати сабук ва бахши иҷтимоӣ амалӣ гардида истодаанд. Аммо, новобаста аз ташкили фазои муосиди сармоягузорӣ ва инфрасохтори зарурӣ то ҳол шумораи лоиҳаҳои татбиқшаванд дар МОИ Суғд қаноаткунанда нест. Зеро шароити таҳиянамудаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин минтақа барои коркарди лоиҳаҳои бузург ва ташкили корхонаҳову ташкилотҳои истеҳсолии зиёд пешбинӣ гардидааст. Амал намудани ҳамагӣ 43 лоиҳа дар доираи 6 соҳа барои МОИ-и Суғд нишондиҳандаи қонеъкунанда нест ва бар ин самт, махсусан ҷалби корхонаҳои бонуфузи хориҷӣ зарур ва ба мақсад мувофиқ арзёбӣ карда мешавад. Барои минтақаи вилояти Суғд корхонаҳои коркарди ашёи хом, саноати сабук, коркарди хушкмевагӣ, коркарди нушобаҳои гуногун хос буда, дар ин самт бояд корҳои амалӣ афзоиш дода шавад. Масалан дар соҳаи кишоварзӣ, ки яке аз соҳаҳои калидии иқтисодӣ ба шумор меравад, дар ин МОИ танҳо 1 лоиҳа амал менамояд, ҳол он ки иқтидори захиравӣ-табии ин минтақа барои ташкили лоиҳаҳои бузург имконият мавҷуд аст.

Дар вилояти Хатлон низ 2 МОИ амал менамояд, ки ҳиссаи умумии лоиҳаҳои амалшаванд адр ин минтақа 15,5%-ро ташкил медиҳад. Агарчанде, ки вилояти Хатлон

имконияти васеи коркади лоиҳаҳои гуноунро дорост, аммо дар соли 2022 ҳамагӣ 25 лоиҳаро фаро гирифтааст, ки ин бениҳоят нишондиҳандаи паст арзёбӣ карда мешавад. Дар ин минтақа метавонем, ки коргоҳҳо ва ташкилотҳои коркарди маъданҳои кӯҳӣ, саноати вазнин, сайёҳӣ ва кишоварзиро рушд диҳем, ки ҳамчун бахшҳои муҳими иқтисоди воқеӣ арзёбӣ карда мешавад. Бо истифода аз механизми МОИ бояд ташкили корхонаҳои гуногун тақвият дода шавад ва ҷойҳои кории нав ташкил гардад, ки яке аз омилҳои таҳкимбаҳшандаи иқтисодиёт ва коҳишдиҳандаи сатҳи камбизоатӣ шуморида мешавад.

Таҳлили лоиҳаҳои дар МОИ-и ВМКБ амалишаванда нишон медиҳад, ки дар ин минтақа ҳамагӣ 14 лоиҳа мавриди амал қарор дорад, ки аз ин 9 лоиҳа ба соҳаи энергетика, 2 лоиҳа ба соҳаи саноати кӯҳӣ, 1 лоиҳа ба соҳаи инфрасохтор ва 2 лоиҳа ба соҳаи саноати сабук рост меояд, ки қобил қабул буда наметавонад, зеро дар минтақаи ВМКБ имкониятҳои бойи табиӣ мавҷуд аст, ки истифодаи оқилонаи онҳо барои пешрафти иқтисодиёти минтақа ва умуман иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити мусоид фароҳам меорад. Дар МОИ дар ҳудуди ВМКБ амалкунанда бояд бештар коргоҳҳои коркарди металҳои қиматбаҳо, корхонаҳои ба сайёҳӣ нигаронидашуда ва ташкилотҳои истеҳсолии саноатӣ ташкил гарданд, то ки иқтисодиёти минтақаи мазкур таҳким ёбад ва ҷойҳои нави кори таъсис гарданд.

Бояд тазакур дод, ки МОИ пойгоҳе барои татбиқи технологияҳои нав, истифодаи инноватсия дар истеҳсолот, азхудкунии истеҳсоли маҳсулоти нав ва батанзимдарории механизмҳои ҳамгирӣ байни давлат, бизнеси дохила ва сармоягузори берунӣ инчунин амалишавии лоиҳаҳои сармоягузорӣ мебошад. Аз маълумотҳои оморӣ мушоҳида мегардад, ки ҳаҷми сармоягузориҳои мустақим дар МОИ кишвар дар соли 2022 андозаи 59,5 млн.сомониро ташкил дод. Саҳми асосии сармоягузориҳои азхудшуда ба минтақаҳои озоди иқтисодии «Данғара»-36,8 млн. сомони ва «Сугд»-19 млн.сомони рост меояд. [12]

Таҷрибаи кишварҳои мутараққӣ нишон медиҳад, ки МОИ дар таҳкими шугли пурраи аҳоли ва рушди воқеии иқтисодиёт нақши калидӣ дошта, ба тараққиёбии пайвастаи соҳаҳои мухталиф замина мегузорад. Таҳлилҳо гувоҳӣ медиҳанд, ки дар ҳаҷми МОИ ҳарчи бештар густариш ёфта, дар таъмини рушди босуботи иқтисодӣ мавқеи калидиро касб намуда истодаанд. Таҷрибаи кишварҳои рушдёфта нишон медиҳад, ки МОИ асосан дар тақвияти самҳои зерин, ки барои иқтисодиёти ҳар як кишвари алоҳида аҳамияти махсусро касб намудаанд, нақши беандоза дорад:

- Суръатафзои ва таъмини рушди босуботи иқтисодиёти минтақаҳо;
- Ташкили ҷойҳои нави корӣ ва густариши истеҳсолоти дохилӣ;
- Ҷалби бештари сармояи дохилӣ ва хориҷӣ.

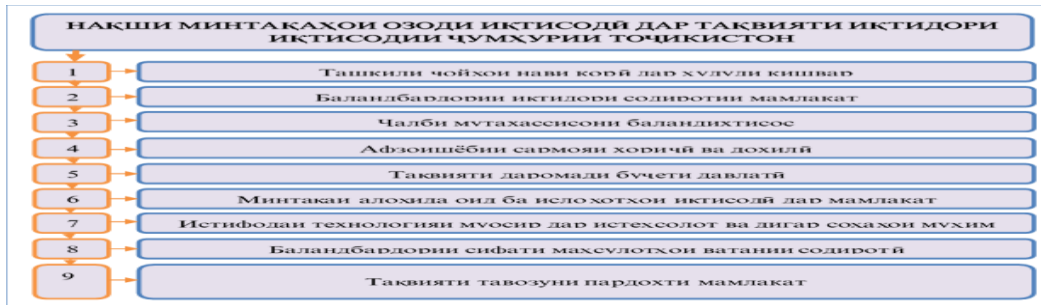
Дар шароити муосири иқтисодӣ сармоягузори метавонанд, ки маблағҳои худро дар МОИ сармоягузорӣ намуда, истеҳсолотро ба роҳ монанд. Махсусан МОИ барои соҳибкори ватанӣ имкониятҳо ва имтиёзҳои васеъро фароҳам овардааст, ки боиси пешрафти соҳибкории хурду миёна ва бузург мегардад. Қайд намудан зарур аст, ки сатҳи миёнаи даромад дар МОИ нисбат ба амалияи муқаррарӣ баланд буда, соҳибкор метавонад, ки дар муҳлати кӯтоҳ маблағҳои сарф намудаашро барқарор намояд. Таҳлили амалияи муосири ҳаҷмонӣ исбот намудааст, ки МОИ дар баландбардории иқтисодии давлат нақши асосиро иҷро намуда, самтҳои афзалиятноки хоҷагии халқро таҳким мебахшад ва тақрористеҳсолоти васеъро таъмин менамояд (расми 1.).

Вобаста ба расми 1, қайд намудан мумкин аст, ки МОИ дар ҳаҷмонӣ тақрористеҳсолоти васеъ иштирок намуда, ба раванди ташаккули нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ таъсири мусбӣ мерасонад. Аз ин ҷост, ки нақши МОИ дар иқтисодиёти кишварҳои ҳаҷмонӣ сол аз сол афзоиш ёфта истодааст.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки бо таъсири МОИ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон заминаи густурдаи истеҳсоли фароҳам оварда шуд ва иқтисодии содироти кишвар боло рафта истодааст (диаг.1.).

Дар робита бо диаграммаи 1, қайд намудан мумкин аст, ки нақши МОИ дар таҳкими истеҳсолот, чалби сармоя ва таъсиси чойҳои нави корӣ назаррас буда, метавонад ба раванди болоравии сатҳи неқӯаҳволии аҳоли таъсири мусбӣ расонад. Агар ба нишондиҳандаҳои омории диаграммаи 1, аҳамият диҳем, пас дидан мумкин аст, ки дар давоми солҳои 2020-2023 минтақаҳои озоди дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон амалкунанда фаъолияти самаранок дошта, тавонистанд, ки дар таҳкими нишондиҳандаҳои макроиқтисодии кишвар нақши калидиро иҷро намоянд. Соли 2020 ҳаҷми сармоягузориҳо ба МОИ мабалғи 87,2 млн. сомониро ташкил дод ва ин нишондиҳанда дар соли 2023 то ба андозаи 107,9 млн. сомонӣ расид, ки 19,1% ва 20,7 млн. сомонӣ зиёд гардидааст.

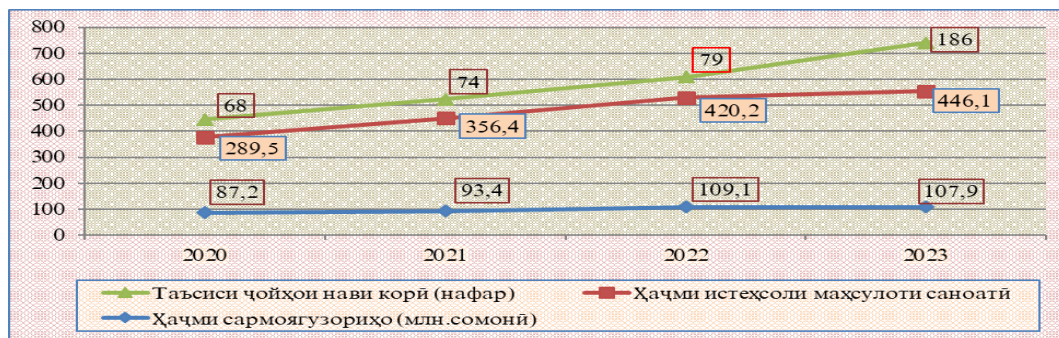
**Расми 1. Таъсири минтақаҳои озоди иқтисодӣ ба иқтисодиёт**



**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Ҳаҷми истеҳсолоти саноатӣ низ дар давраи таҳлилӣ ба таври назаррас афзоиш, дар соли 2023 маблагӣ 446,1 млн. сомиро ташкил дод, ки нисбат ба ҳамин давраи соли 2020 ба андозаи 35,1% ва ё 156,6 млн. сомонӣ зиёдшавӣ ба назар мерасад. Дар баробари афзоишҳои ҳаҷми истеҳсолоти саноатӣ ва тақвияти сармоягузориҳо дар МОИ, чойҳои нави корӣ низ таъсис ёфтаанд, ки яке аз ҳадафҳои стратегии ҳукумати кишвар арзёбӣ гардида, дар меҳвари сиёсати иқтисодии давлат қарор дорад.

Дар МОИ-и кишвар соли 2023-юм 186 ҷои кории нав таъсис дода шудааст, ки нисбати соли 2020-ум 118 адад ва ё 2,7 маротиба афзоишҳои дида мешавад. Давра ба давра таъсисҳои чойҳои нави корӣ дар МОИ аз афзоишҳои ҳаҷми истеҳсолот ва густириши муносибатҳои иқтисодӣ дар ин минтақаҳо арзёбӣ карда мешавад.



**Диаграммаи 1. Фаъолияти минтақаҳои озоди иқтисодии дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон амалкунанда таи солҳои 2020-2023 (вобаста ба таъсиси чойҳои нави корӣ)**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [www.investcom.tj](http://www.investcom.tj). (санаи муруҷиат:08.01.2023).

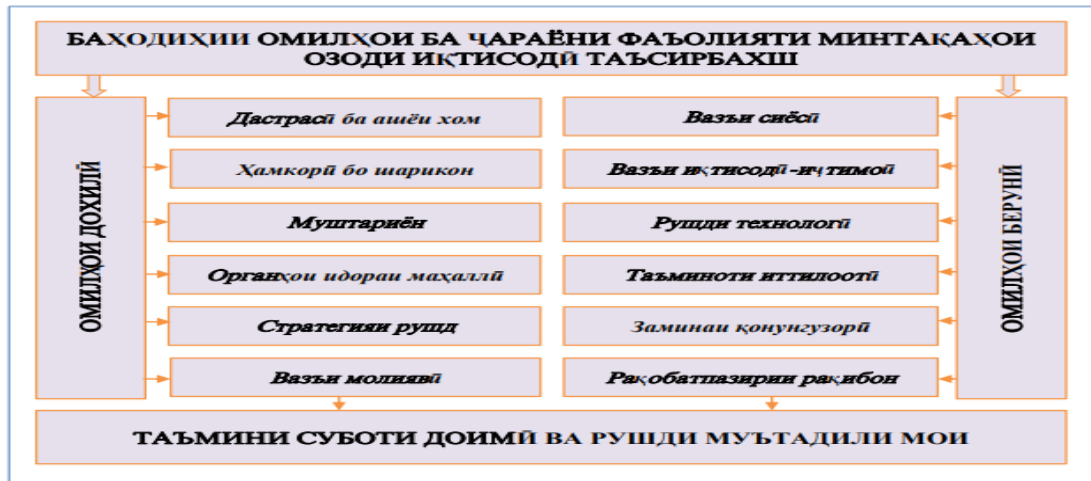
Дар воқеъ, МОИ ҳамчун субъекти муҳими муносибтаҳои иқтисодӣ метавонанд, ки иқтисодиёти минтақаҳо рушд дода, аҳолии минтақаҳои кишварро бо чойҳои кории



муносиб таъмин намоянд. Илова ба ин, МОИ барои такмилёбии инфрасохтори иқтисодӣ-истехсолии минтақаҳои кишвар заминаи заруриро фароҳам оварда, ҳамгирии минтақасуро асос мегузорад. Яъне дар заминаи ҳамгирииҳои МОИ муносибатҳои иқтисодӣ-молиявӣ миёни минтақаҳои ҷумҳурӣ ба амал омада, маҷъан суботи иқтисодӣ ва рушди устувори он дар саросари кишвар роҳандозӣ карда мешавад.

Барои фаъолияти густурда ва самараноки МОИ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба инобат гирифтани таъсири омилҳои гуногунсатҳ ба мақсад мувофиқ мебошад. Баҳодиҳии таъсири омилҳо метавонад, ки дар ташкили заминаи мусоиди рушд ва тақвияти лоиҳаҳои гуногун дар МОИ аҳамияти беандоза дошад дошад. Зеро вобаста ба ҳолати рушди иқтисодӣ ва бо назардошти рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ фаъолият намудан барои МОИ метавонад ҳамчун нишондиҳандаи асосӣ арзёбӣ гардад. Ҷиҳати таъмини рушди устуворонаи МОИ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таъсири мусбии субъектони амалкунандаи МОИ ба иқтисоди миллӣ зарурияти баҳодиҳии самаранок ва таҳқиқи омилҳои ба он таъсирбахш пеш меояд. Фаъолияти густурда ва самараноки МОИ аз баҳодиҳии омилҳои, ки таъсири манфӣ доранд, оғоз гардида, коркарди усулҳои пешгирӣ аз чунин омилҳо дар шароити мӯсири иқтисодӣ зарур арзёбӣ карда мешавад (расми 2). Бояд тазаққур дод, ки ба инобат гирифтани омилҳои таъсирбахш зимни фаъолияти субъектони МОИ метавонад, ки фаъолияти бенуқсонии онҳоро таъмин намояд.

**Расми 2. Омилҳои ба ҷараёни фаъолияти МОИ таъсирбахш**



**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Аз расми 2, дида мешавад, ки ба раванди фаъолияти МОИ як қатор омилҳо таъсир расонида метавонанд. Пеш аз ҳама ҷиҳати таҳқиқи пурра ва баҳодиҳии мукамал, маҷмуъан омилҳои таъсирбахш ба ду гуруҳ ҷудо карда шудаанд. Дар қисмати якум омилҳои беруна ва дар қисмати дуюм омилҳои дохилӣ. Яъне ба ҷараёни фаъолияти МОИ омилҳои дохилӣ ва берунӣ таъсир расонида, метавонанд, ки фаъолияти густурда ва самараноки онро ба мушкิลӣ рӯ ба рӯ намоянд. Бояд тазаққур дод, ки заминаи қонунгузорӣ дар самти МОИ яке аз омилҳои муҳими рушди он башумор рафта, метавонад, ки ҳамчун омилҳои ҷалби сармояи хориҷӣ ва дохилӣ баромад намояд. Қабули санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии дахлдор метавонанд, ки заминаи мусоидро барои пешрафти МОИ ва ҷалби бештари субъектони иқтисодии хориҷӣ фароҳам оварад. Омилҳои дигаре, ки дар раванди фаъолияти МОИ таъсири амиқ дошта, метавонад муайянкунандаи рушди он бошад, ин вазъи сиёсӣ дар кишвар арзёбӣ карда мешавад. Вазъи сиёсӣ ба фаъолияти кулли субъектони иқтисодӣ таъсири манфӣ расонида, метавонад, ки даромадноқӣ, пардохтпазирӣ ва ликвиднокии ташкилоту корхонаҳоро ба мушкилӣ гирифторм намояд.



Масъалаи дигаре, ки бо вазъи сиёсии кишвар вобастагӣ дорад, ин ҷалби сармояи хориҷӣ ба шумор меравад. Яъне дар ҳолати бад будани ҳолати сиёсии кишвар сармоягузори хориҷӣ ба иқтисодиёти он кишвар таваҷҷуҳ зоҳир намекунад ва сармоягузорӣ қатъ мегардад. Дар кишвар суботи сиёсӣ, пеш аз ҳама, бо муносибатҳои байни давлат ва шахравандони он муайян карда шуда, дар муносибати давлат ба моликият ва соҳибкорӣ зоҳир мегардад. Мавриди зикр аст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон суботи сиёсӣ пойдор аст ва давлат барои ҳар як нафари резидент ва ғайрирезидент заминаи комили соҳибкороиро фароҳам оварда, манфиатҳои сармоягузориюро пурра ҳимоя менамояд.

Омили муҳими дигар ин вазъи иқтисодии кишвар муайян гардидаас. Воқеан вазъи иқтисодӣ-иҷтимоии кишвар ҳамчун омили асосӣ ба пешрафти МОИ метавонад, ки таъсири манфӣ ва ё мусбӣ расонад. Нархҳои саҳмияҳои корхонаҳои ватанӣ дар бозори саҳомӣ, нархи нерӯи барқ, қурби пули миллӣ, сатҳи таваррум ва ғайри ин қарзҳои нишондиҳандаҳои мебошанд, ки вазъи иқтисодӣ миллиро инъикос мекунанд. Пешрафти МОИ ва таназзули фаъолияти он аз суботи иқтисод вобастагии беандоза дошта, метавонад дар афоишҳои шумораи субъектони дар МОИ амалкунанда шароит фароҳам оварда.

Рушди илмӣ-технологӣ аз омилҳои ба шумор меравад, ки раванди фаъолияти МОИ-ро бетаъсир намегузорад. Чараҳои рушди технология ҳамчун чараҳои мушкул ба ҳисоб рафта, таҳкимҳои истеҳсолоти корхонаҳоро асос мегузорад. Бояд қайд намуд, ки ки таи солҳои охир нақши технологияи муосир дар ташаккули истеҳсолот ва баландбардории сифати маҳсулотҳои истеҳсолшаванд афзуда истодааст, ки барои қишлоқҳои хароҷотҳои субъектони иқтисодӣ шароит фароҳам оварда истодааст. Илова ба ин, ҳар як корхонае, ки бештар аз технологияи муосир истифода менамояд сатҳи рақобатпазирии худро тақвият бахшида, дар бозор мавқеи хосро касб намудааст.

Дар шароити муосири иқтисодӣ низомии идракунии стратегӣ низ баланд арзёб карда мешавад ва аз омилҳои маҳсуб меёбад, ки ба пешрафти фаъолияти МОИ таъсиргузор мебошад. Менечменти стратегӣ ба субъектони иқтисодӣ имконият медиҳад, ки самаранокии идоракуниро баланд бардорад, барои рушди устувори соҳибкорӣ замина гузорад ва бо таъмини таъсири манфии эҳтимолии муҳити беруна чораҳои муфид андешад. Мавриди ёдоварист, ки стратегияи рушд дар чараҳои пешрафти ташкилоту корхонаҳо мавқеи калидиро касб намуда, муайянкунандаи ҳадафҳо ва вазифаҳои дарозмуддати асосии корхона доништа мешавад.

Дар маҷмӯъ бояд қайд намуд, ки МОИ ҳамчун нишондиҳандаи калидии иқтисодӣ милли ба шумор рафта, пешрафти истеҳсолот ва густириши соҳаҳои мухталифи хоҷагии халқ мамлакат аз он вобастагӣ дорад. Дар робита ба ин, тақвияти минбаъдаи МОИ аз дастгириҳои давлатӣ, сармоягузорӣ ва имтиёзҳои гуногуни гумрукиву андозӣ вобаста мебошад. МОИ барои таҳкими минбаъдаи иқтисодиёти милли ва рушдҳои соҳаҳои стратегияи давлат аҳамияти баландро касб намуда, метавонад, ки нишондиҳандаҳои макроиқтисодиро афзоиш диҳад. Вобаста ба ин, баҳодиҳии омилҳои таъсирбахш барои рушди минбаъдаи фаъолияти МОИ заминаи муосиро фароҳам меорад. Илова ба ин, мушаххас намудани мушалоҳоти ҷойдошта дар самти фаъолияти МОИ барои иқтисодиёти Ҷумҳурии тоҷикистон муфид арзёбӣ гардида, густириши тақриристеҳсолоти ватаниро таъмин месозад. Баҳодиҳии комили ва пурраи омилҳои таъсирбахш метавонанд, ки фаъолияти самранокии МОИ-ро дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин намуда, густириши муносибтаҳои иқтисодиро тақвият бахшад.

Ҳамин тариқ, чунин мешуморем, ки фаъолияти пурра ва устувори МОИ имконият медиҳад, ки мушкilotи дар минтақаҳои ҷумҳурӣ, хусусан дар тамоюли босуръати рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ, бунёди корхонаҳои саноатӣ, паст намудани сатҳи бекорӣ, ташкил додани ҷойҳои нави кории инноватсионӣ ва ғайра ҷойдошта, ҳал карда шаванд.

1. Акрамова Ш.Г. Состояние развития свободных экономических зон в Республике Узбекистан / Экономика и социум. 2020. № 8 (75). С. 82-90.
2. Алиев Ш.Т. Влияние специальных экономических зон на мирохозяйственные процессы в условиях глобализации // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. - 2010. - №1. С.346.
3. Андреева Е.С. Мировая практика создания и функционирования свободных экономических зон/ Актуальные проблемы социально-экономического развития России №3, 2012. –С.112-115.
4. Бозаров С. Свободные экономические зоны в развитии экономики Республики Узбекистан / С. Бозаров // Вестник юридических наук. – 2018. – № 4. – С. 31-36.
5. Гаффаров Ф.М. Нақши сармоязузорӣ ва МОИ дар раванди саноатикунонии кишвар/мақолаи илмӣ /Душанбе: Паёми ДМТ, 2019. – С. 130-139.
6. Горян Э.В. Программа внешнеторговых зон США: национальная концепция института особой экономической зоны <http://www.nbpublish.com/>.
7. Козловская А.А., Кравченко А.В. Свободные экономические зоны в России и проблемы их функционирования // Международный студенческий научный вестник. – 2015. – № 4-3.
8. Котляров Н.Н., Тяньмин Г. Экономические аспекты функционирования особых экономических зон в условиях глобализации (на примере Китая) // Российский внешнеэкономический вестник. - 2009. - № 6. С.11.
9. Хасанова Ю. М. Тенденция развития свободных экономических зон в регионах Республики Узбекистан / Ю. М. Хасанова, З. И. Рузиев // Материалы международного научного форума "Образование. Наука. Культура": Материалы международного научного форума «Образование. Наука. Культура». В 5 ч., Гжель, 20 ноября 2019 года. Том Ч. 3. – Гжель: Гжельский государственный университет, 2020. – С. 274-276.
10. Шевчук А.В. Особенности, виды и характеристика особых (свободных) экономических зон в России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://newinspire.ru/lektsiipo-mirovoy-ekonomike/>.
11. Шабакаи электронӣ - <https://investcom.tj/fez/48-mintaaoi-ozodi-itisod.html>.
12. Official Site of the Committee on State Investitures and Management with State Property of Tajikistan Republic // [www.investcom.tj](http://www.investcom.tj). (санаи мурочиат: 08.01.2023).

УДК 339.3

Мариншоев М.М., Амонов С.С.

### СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ГОРОДА ДУШАНБЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В данной статье рассматриваются социально-экономические аспекты развития розничной торговли города Душанбе в современных условиях. Основное внимание уделено изучению социальных, культурных, демографических, экономических, технологических, маркетинговых и инновационных факторов, влияющих на развитие предприятий розничной торговли в современных условиях.

**Ключевые слова:** розничная торговля, развитие розничной торговли в современных условиях, исследование социальных, экономических, инновационных факторов, маркетинговая деятельность.

**Мариншоев М.М., Амонов С.С.**

### **ЧАНБАҲОИ ИҚТИМОЙ-ИҚТИСОДИИ РУШДИ САВДОИ ЧАКАНАИ ШАҲРИ ДУШАНБЕ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР**

Дар мақолаи мазкур чанбаҳои иқтимоӣ-иқтисодии рушди савдои чаканаи шаҳри Душанбе дар шароити муосир баррасӣ шудааст. Диққати асосӣ ба омӯзиши омилҳои иқтимоӣ, фарҳангӣ, демографӣ, иқтисодӣ, технологӣ, маркетингӣ, инноватсионӣ, ки ба пешрафти корхонаҳои савдои чакана дар шароити муосир таъсир мерасонад мавриди таҳқиқот қарор дода шудаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** савдои чакана, рушди савдои чакана дар шароити муосир, омӯзиши омилҳои иқтимоӣ, иқтисодӣ, инноватсионӣ, фаъолияти маркетингӣ.

**Marinshoev M.M., Amonov S.S.**

### **SOCIO-ECONOMIC ASPECTS OF RETAIL TRADE DEVELOPMENT IN DUSHANBE IN MODERN CONDITIONS**

This article examines the socio-economic aspects of the development of retail trade in the city of Dushanbe in modern conditions. The main attention is paid to the study of social, cultural, demographic, economic, technological, marketing and innovative factors influencing the development of retail trade enterprises in modern conditions.

**Keywords:** retail trade, development of retail trade in modern conditions, study of social, economic, innovative factors, marketing activities.

Город Душанбе, столица Республики Таджикистан, является важным центром розничной торговли. В современных условиях развития экономики, социально-экономические аспекты играют значительную роль в формировании и процветании розничной торговли в этом городе [3, с. 17].

Значимость предприятий торговли и розничной торговли в экономике города Душанбе можно оценить по следующим показателям: доля торговли в валовом внутреннем продукте мира составляет около 14%, а в занятости населения - до 18%; 24% доходов бюджета города Душанбе обеспечивают налоги, уплачиваемые торговыми предприятиями [4, с. 109].

Темп роста розничной торговли в городе Душанбе в 2015-2022 годах в среднем составляет 24,57%, что является одним из самых высоких показателей в стране. Также следует отметить, что доля розничной торговли в городе составляет около 60% общих расходов населения [2, с. 66].

Одним из главных факторов, определяющих развитие розничной торговли в Душанбе, является социальный. Город Душанбе является крупным административным центром с населением, насчитывающим более миллиона человек. Развитие розничной торговли в городе Душанбе в значительной степени определяется социальными факторами. В последние годы наметилась тенденция к росту благосостояния местного населения, что способствует увеличению потребительского спроса и развитию розничных предприятий. Город Душанбе стремительно развивается в различных аспектах, включая инфраструктуру и условия для бизнеса. Потребители в этом контексте становятся более

требовательными и предпочитают расширенный ассортимент товаров и услуг, что вызывает необходимость открытия новых торговых точек и повышения качества уже существующих. Кроме того, с изменением общественного сознания и влиянием глобализации, электронная коммерция получила широкое распространение по всему миру и Душанбе не стал исключением. Онлайн-торговли стал неотъемлемой частью современной розничной торговли, предоставляя возможность потребителям совершать покупки без необходимости посещать физические магазины. Это, в свою очередь, стимулирует развитие еще большего количества интернет-магазинов и электронных платформ, дополняющих традиционную торговлю.

Также не следует забывать о влиянии демографических факторов. Население города Душанбе активно растет, что означает рост числа потребителей и, следовательно, повышенный спрос на товары и услуги. Сегментация целевой аудитории — еще один важный фактор, который влияет на развитие розницы. Знание потребностей разных групп населения позволяет розничным предприятиям точнее адаптировать свою предлагаемую продукцию и услуги, что способствует повышению клиент ориентированности и, соответственно, увеличению объемов продаж.

И наконец, социокультурные факторы оказывают несомненное влияние на развитие розничной торговли в Душанбе [1, с. 68]. Трансформация образа жизни, изменение ценностей, модные тенденции — все это отражается в выборе потребителей и требует соответствия со стороны розничных предприятий. Высокая культура обслуживания, удовлетворение эстетических потребностей, адаптация культурных особенностей — это ключевые моменты, способствующие успеху розничных проектов.

Следовательно, социальные факторы играют неотъемлемую роль в развитии розничной торговли в городе Душанбе. Они определяют повышение потребительского спроса, появление новых форм торговли и технологий, а также требуют от розничных предприятий приспособиться к изменчивым условиям и предпочтениям покупателей. Однако, необходимо учитывать, что социальные факторы взаимосвязаны и взаимозависимы, поэтому розничная торговля должна гибко реагировать на изменения в социуме с целью удовлетворения растущих потребностей потребителей и обеспечения своего успеха.

Современные экономические факторы также оказывают значительное влияние на развитие розничной торговли в городе Душанбе. В последние годы Таджикистан активно развивается и привлекает иностранные инвестиции. Развитие инфраструктуры, строительство новых торговых центров и супермаркетов, повышение качества обслуживания и предлагаемого ассортимента — все это способствует развитию розничной торговли и созданию благоприятного бизнес-климата [5, с. 32]. Современные экономические факторы, влияющие на развитие розничной торговли, включают следующие:

1. **Онлайн-торговля:** Расширение интернета и развитие технологий позволило появиться интернет-магазинам. Покупатели могут просматривать и сравнивать товары онлайн, делать заказы и оплачивать их без необходимости посещения физического магазина. Это создает новые возможности и вызовы для розничной торговли.

2. **Смена потребительского поведения:** Потребители становятся все более требовательными и информированными. Они ищут персонализацию, удобство, инновационные продукты и услуги. Розничные компании должны отвечать на эти требования и предлагать новые услуги и решения, чтобы привлечь и удержать клиентов.

3. **Рост уровня доходов:** Улучшение экономической ситуации во многих странах приводит к росту уровня доходов у населения. Это обеспечивает больше денежных средств для потребления товаров и услуг, что стимулирует рост розничной торговли.

4. Глобализация: Глобализация и открытость рынков создают новые возможности для розничных компаний. Они могут расширить свой бизнес за пределами своей страны и достигнуть широкой аудитории потребителей, используя международную торговлю.

5. Конкуренция: Розничная торговля сталкивается с растущей конкуренцией отличных форматов продаж, включая большие торговые сети, онлайн-платформы и внедрение новых розничных концепций. Розничные компании должны постоянно совершенствоваться и адаптироваться, чтобы быть конкурентоспособными.

Все эти факторы влияют на развитие розничной торговли, создавая как возможности, так и вызовы для розничных компаний. Важно следить за изменениями на рынке и адаптироваться к новым требованиям и потребностям потребителей, чтобы успешно развивать свой бизнес.

Технологический прогресс имеет большое значение для современной розничной торговли. Внедрение современных информационных систем и технологий в торговые точки позволяет повысить эффективность и качество обслуживания. Электронная коммерция и онлайн-магазины становятся все более популярными среди потребителей, что ведет к появлению новых возможностей в розничной торговле города.

Технологический прогресс играет огромную роль в современной розничной торговле. Он меняет способ взаимодействия клиентов с магазинами и значительно влияет на их поведение и предпочтения. Вот несколько способов, которыми технологии влияют на розничную торговлю:

1. Онлайн-торговля: Интернет и электронная коммерция изменили способ, которым люди покупают товары и услуги. Онлайн-магазины позволяют клиентам делать покупки в любое время и в любом месте с помощью мобильных устройств или компьютеров. Это удобно и позволяет исследовать, сравнивать и делать покупки с минимальными усилиями.

2. Улучшенный опыт клиента: Технологический прогресс позволяет розничным компаниям предложить более персонализированный и качественный опыт клиента. С помощью сбора и анализа данных о клиентах, магазины могут предлагать персональные рекомендации, скидки и акции, основанные на предпочтениях и истории покупок. Это помогает привлекать и удерживать клиентов.

3. Улучшение процессов снабжения и инвентаризации: Технологии позволяют автоматизировать и улучшить процессы снабжения, инвентаризации и управления запасами. Это помогает розничным компаниям оптимизировать запасы, предотвращать потери и улучшать эффективность.

4. Использование аналитики данных: Технологический прогресс позволяет розничным компаниям собирать и анализировать большие объемы данных о клиентах, продажах и процессах. Это позволяет им понять предпочтения клиентов, предсказывать тренды и прогнозировать спрос. Аналитика данных помогает принимать более обоснованные решения и адаптироваться к изменяющимся потребностям клиентов.

5. Внедрение инноваций: Технологический прогресс стимулирует инновации в розничной торговле. Магазины внедряют новые технологии, такие как виртуальная и дополненная реальность, распознавание лиц и голосов, смарт-этикетки и многое другое, чтобы улучшить опыт клиента и отличаться от конкурентов.

Таким образом, технологический прогресс играет фундаментальную роль в современной розничной торговле, предоставляя новые возможности и преимущества для как клиентов, так и для бизнесов. Он помогает улучшить процессы, обогатить клиентский опыт и оставаться конкурентоспособными на рынке.

Важным аспектом развития розничной торговли в Душанбе является также маркетинговая деятельность. Компании активно проводят маркетинговые исследования для анализа потребностей потребителей и разработки эффективных стратегий продаж [4, с. 70].



Маркетинговая деятельность является важным аспектом развития розничной торговли в городе Душанбе по следующим причинам:

1. Привлечение клиентов: Маркетинговые стратегии и рекламные кампании помогают привлечь новых клиентов и увеличить потенциальную аудиторию. Реклама в различных медиа, социальные медиа, скидочные акции и купоны - все это привлекает внимание и стимулирует потребителей сделать покупку.

2. Укрепление конкурентных преимуществ: с помощью маркетинговых исследований и анализа рынка розничные компании могут определить свои конкурентные преимущества и использовать их для позиционирования на рынке. Например, качество товаров, низкие цены, широкий ассортимент или уникальное обслуживание могут стать ключевыми факторами в выборе покупателей.

3. Создание узнаваемости бренда: Маркетинговая деятельность помогает компаниям создать узнаваемый бренд, что улучшает имидж и доверие потребителей. Это могут быть логотипы, слоганы, дизайн упаковки, визуальные инструменты, которые помогут сделать бренд уникальным и запоминающимся на рынке.

4. Улучшение отношений с клиентами: Маркетинговая деятельность также включает в себя работу с клиентами, например, через программы лояльности, скидки постоянным покупателям или рассылку новостей и предложений. Такие меры помогают поддерживать существующих клиентов, повышать их удовлетворенность и стимулировать повторные покупки.

5. Анализ результатов: Маркетинговая деятельность позволяет анализировать эффективность различных стратегий и кампаний, чтобы определить, какие из них успешны и какие требуют корректировок. Это помогает компаниям оптимизировать свои маркетинговые усилия и экономить ресурсы на наиболее эффективных инструментах.

Маркетинговая деятельность играет важную роль в развитии розничной торговли в городе Душанбе, помогая компаниям привлечь, удержать и увеличить клиентскую базу, улучшить узнаваемость бренда и укрепить свои конкурентные позиции на рынке.

Таким образом, социально-экономические аспекты играют важную роль в развитии розничной торговли в городе Душанбе. Растущая популяция, экономический рост и технологические инновации создают благоприятные условия для развития розничной торговли. С разнообразным ассортиментом товаров и услуг, современными торговыми центрами и предлагаемыми скидками, розничная торговля в городе Душанбе продолжает эволюционировать и отвечать потребностям местного населения.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Мариншоев, М. М. Формирование стратегии развития розничной торговли в городе Душанбе / М. М. Мариншоев // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2020. – № 4-1(33). – С. 66-73.
2. Мариншоев, М. М. Социально-экономический механизм развития розничной торговли / М. М. Мариншоев. – Душанбе: Издательство «Ирфон», 2019. – 150 с. – ISBN 978-99975-0-930-8.
3. Мариншоев, М. М. Формирование социально-экономического механизма развития розничной торговли (на материалах Г. Душанбе): диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Мариншоев Мукбил Мунавваршоевич. – Душанбе, 2017. – 161 с.
4. Мариншоев, М. М. Такмили омилҳои инноватсионии рушди корхонаҳои савдои чакана / М. М. Мариншоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2022. – No. 4-1(43). – P. 108-113.

5. Шаропов, Ф. Р. Мариншоев М. М. Основные направления стратегии развития розничной торговли города Душанбе / Ф. Р. Шаропов., М. М. Мариншоев // Российский экономический интернет-журнал. – 2016. – № 4. – С. 70.
6. Шаропов, Ф. Р. Управление социально-экономическим развитием розничной торговли: теория, методология, стратегия: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Шаропов Фарход Разокович. – Душанбе, 2018. – 305 с.
7. Шаропов Ф. Р., Лутфуллоев М. Д., Амонов С. С. Дурнамои рушди савдои чаканаи шаҳрҳои Душанбе ва Хучанд. // Ахбори Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. – 2021. – №. 1(86). – Р. 89-95.
8. Ҳабибов, С. Вазъ ва тамоюли рушди савдои чаканаи шаҳри Душанбе дар солҳои 2000-2020 / С. Ҳабибов, С. С. Амонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2022. – №. 1(40). – Р. 55-66.

УДК 339.3

**Мариншоев М.М.**

### **РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ: ТЕНДЕНЦИИ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

В данной статье исследуются основные тенденции и направления развития розничной торговли в условиях зеленой экономики. Основное внимание уделено развитию розничной торговли и зеленой экономика, эко-тренды в розничной торговле, как зеленая экономика влияет на форматы торговли, как сделать розничную торговлю более экологичной, устойчивое потребление - как вовлечь покупателей в эко-инициативы, обучение персонала, эко-логистика, циркулярная экономика, инновации в розничной торговле: какие технологии помогают сохранить окружающую среду, сотрудничество в целях зеленого развития, ответственность за будущее: почему зеленая экономика – это задача каждого. Отмечается, что зеленая экономика – задача каждого, ведь только вместе мы сможем преодолеть глобальные проблемы, связанные с изменением климата, и добиться устойчивого будущего для планеты. Предлагается, что развитие розничной торговли в условиях зеленой экономики базируется на эффективном использовании ресурсов, использовании экологически чистых технологий и продукции, изменении типов потребительского спроса в сторону устойчивого и экологически безопасного выбора.

**Ключевые слова:** розничная торговля, зеленая экономика, развитие розничной торговли в условиях зеленой экономики, эко-тренды, устойчивое потребление, обучение персонала, инновации в розничной торговле, циркулярная экономика, ответственность за будущее, зеленая экономика – это задача каждого.

**Мариншоев М.М.**

### **САВДОИ ЧАКАНА: ТАМОЮЛҲО ВА САМТҲОИ АСОСИИ РУШДИ ОН ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ САБЗ**

Дар мақола мазкур тамоюлҳо ва самтҳои асосии рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди сабз мавриди таҳқиқот қарор дода шудааст. Диққати асосӣ ба рушди савдои чакана, иқтисоди сабз, тамоюлҳои экологӣ дар савдои чакана, ҷӣ гуна иқтисоди сабз ба форматҳои савдо таъсир мерасонад, савдои чакана аз ҷиҳати экологӣ тоза, истеъмоли

устувор, чалби муштариён ба ташаббусҳои экологӣ дода шудааст. Ҳамчунин экологистика, иқтисоди даврӣ, инноватсия дар савдои чакана, масъулият бори оянда - ҷаро иқтисоди сабз вазифаи ҳар шахс аст ва ҳамкорӣ бори рушди иқтисодӣ сабз мавриди омӯзиш қарор дода шудааст. Қайд гардидааст, ки иқтисоди сабз вазифаи ҳамагон аст, зеро танҳо дар яқоягӣ мо метавонем мушкилоти глобалии марбут ба тағирёбии иқлимро паси сар кунем ва ба ояндаи устувори сайёра ноил шавем. Пешниҳод гардидааст, ки рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди сабз ба истифодаи самараноки захираҳо, истифодаи технологияҳо ва маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза ва тағйир додани намудҳои талаботи истеъмолкунандагон ба сӯи интиҳоби устувор ва аз ҷиҳати экологӣ тоза асос ёфтааст.

**Вожаҳои калидӣ:** савдои чакана, иқтисоди сабз, рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди сабз, тамоюлҳои экологӣ, истеъмоли устувор, ташаббусҳои экологӣ, инноватсия дар савдои чакана, иқтисоди даврӣ, масъулият бори оянда, ҳамкорӣ бори рушди сабз.

**Marinshoev M.M.**

### **RETAIL TRADE: TRENDS AND MAIN DIRECTIONS OF ITS DEVELOPMENT IN A GREEN ECONOMY**

This article discusses the main directions of development of retail trade in a green economy. The main focus is on the development of retail trade and the green economy, eco-trends in retail trade, how the green economy affects trade formats, how to make retail trade more environmentally friendly, sustainable consumption - how to involve customers in eco-initiatives, staff training, eco-logistics, circular economy, retail innovation: what technologies help preserve the environment, cooperation for green development, responsibility for the future: why the green economy is everyone's task. It is noted that the green economy is everyone's task, because only together we can overcome the global problems related to climate change and achieve a sustainable future for the planet. It is proposed that the development of retail trade in the conditions of the green economy is based on the efficient use of resources, the use of environmentally friendly technologies and products, and changing the types of consumer demand towards sustainable and environmentally friendly choices.

**Keywords:** retail, green economy, development of retail trade in a green economy, eco-trends, sustainable consumption, staff training, innovation in retail, circular economy, responsibility for the future, green economy is everyone's task.

В современных условиях розничная торговля оказывает активное влияние на темпы экономического роста, активизацию рыночных процессов, содействует повышению уровня конкурентоспособности субъектов предпринимательства и удовлетворению спроса населения на товары и услуги, повышению качества обслуживания и повышения благосостояния населения [1, с. 4].

Одним из социально важных и динамично развивающихся секторов рыночной экономики и одновременно сферы услуг является розничная торговля. В результате эффективного функционирования предприятий розничной торговли, реализации организационных форм и методов продажи товаров и оказания широкого спектра услуг обеспечивается постоянное взаимодействие и рыночная связь между производителями и потребителями товаров, решаются задачи по удовлетворению платежеспособного спроса населения и совершенствование торгового обслуживания покупателей [4, с. 20].

Розничная торговля и зеленая экономика – два понятия, которые в современном мире становятся все более важными и актуальными. Розничная торговля является неотъемлемой частью экономической системы, обеспечивая снабжение населения товарами и услугами. Однако, в условиях изменяющейся климатической ситуации и

растущего осознания важности сохранения природных ресурсов, зеленая экономика стала неотъемлемой составляющей розничной торговли. [3, с. 116].

Зеленая экономика предполагает использование эффективных и экологически чистых технологий во всех сферах деятельности, включая розничную торговлю. Это означает активное применение энергосберегающих мер, использование возобновляемых источников энергии, внедрение систем утилизации отходов и переработки материалов. Зеленая розничная торговля позволяет снизить негативное воздействие на окружающую среду и обеспечить устойчивое развитие [3, с. 117].

Зеленая экономика становится все более значимой в современном мире, и розничная торговля, как одна из ключевых отраслей экономики, также должна соответствовать этим трендам. В данной статье мы разберем основные направления развития розничной торговли в условиях зеленой экономики, выявим тенденции, которые формируются на рынке, и рассмотрим, какие шаги могут быть предприняты для продвижения устойчивого потребления и продаж:

1. Зеленая экономика: зачем она важна для розничной торговли? Зеленая экономика основана на принципах устойчивого развития, сокращении выбросов парниковых газов, энергосбережении и повышении эффективности использования ресурсов. Она призвана уменьшить негативное воздействие человека на окружающую среду и способствовать сохранению природных ресурсов для будущих поколений. Розничная торговля, будучи одним из крупнейших потребителей и дистрибьюторов товаров, играет ключевую роль в этом процессе.

Зеленая экономика играет важную роль в розничной торговле по нескольким причинам: растущий интерес потребителей к экологически чистым и устойчивым продуктам; снижение операционных расходов; улучшенная деловая репутация; соответствие законодательству и регуляторам.

2. Эко-тренды в розничной торговле: что сегодня актуально? Современные потребители все чаще обращают внимание не только на качество товаров и их цену, но и на экологическую составляющую. Именно поэтому многие компании начинают внедрять практики устойчивого развития. Важные эко-тренды в розничной торговле включают в себя: использование упаковок из перерабатываемых материалов, продвижение товаров с этичным происхождением, снижение энергопотребления магазинов и внедрение программ утилизации отходов. Сегодня в розничной торговле актуальны следующие эко-тренды: устойчивость и экологичность товаров; упаковка без отходов; возобновляемая энергия; онлайн-торговля и доставка; вторичная переработка и утилизация; устойчивые строительные материалы. Эти эко-тренды свидетельствуют о растущем потребительском спросе на экологически чистые и устойчивые товары, а также о стремлении розничных компаний к снижению их негативного воздействия на окружающую среду.

3. Онлайн и оффлайн: как зеленая экономика влияет на форматы торговли? С развитием цифровых технологий онлайн-торговля становится все популярнее. Этот формат обладает множеством преимуществ, включая сокращение транспортных расходов и использование электронных документов вместо бумажных. В условиях зеленой экономики компании должны стремиться к снижению своего углеродного следа, переходя на электронные форматы ведения бизнеса и развивая онлайн-продажи.

Зеленая экономика имеет значительное влияние на форматы торговли, как онлайн, так и оффлайн. Онлайн-торговля: уменьшение потребления ресурсов; уменьшение выбросов парниковых газов; улучшение энергоэффективности. Оффлайн-торговля: содействие занятости; розничный опыт; улучшение инфраструктуры. Помимо этого, некоторые предприятия стремятся к гибридным форматам торговли, объединяющим онлайн и оффлайн компоненты, чтобы предоставить покупателям разнообразные

возможности и обеспечить баланс между эффективностью и удобством приобретения товаров и услуг.

4. Энергоэффективность магазинов: как сделать розничную торговлю более экологичной? Для уменьшения негативного воздействия на окружающую среду магазины должны стремиться к повышению энергоэффективности. Это может включать в себя установку солнечных батарей на кровле здания, использование LED-освещения, улучшение изоляции и уменьшение потребления воды. Благодаря таким мерам компании могут не только снизить свои эксплуатационные расходы, но и продемонстрировать заботу о окружающей среде. Улучшение энергоэффективности магазинов и сделка розничной торговли более экологичной может быть достигнуто путем принятия следующих мер: установка энергосберегающего оборудования; использование альтернативных источников энергии; изоляция здания; оптимизация освещения; выбор энергоэффективных материалов; продвижение энергоэффективных продуктов; обучение сотрудников; анализ и управление потреблением энергии. Внедрение этих мер позволит магазинам снизить свою негативную экологическую нагрузку и стать более энергоэффективными, что поможет сохранить природные ресурсы и улучшит экологическую обстановку.

5. Устойчивое потребление: как вовлечь покупателей в эко-инициативы? Один из главных вызовов для современных розничных компаний – вовлечение потребителей в устойчивое потребление. Рекламные кампании, освещение экологических практик компании, предоставление информации о продукции с нулевым углеродным следом - все это может помочь сформировать у покупателей осознанное потребление и привлечь их к участию в экологических инициативах. Вовлечение покупателей в эко-инициативы и устойчивое потребление являются важными задачами для многих организаций. Вот несколько способов, как можно вовлечь покупателей в экологические инициативы: образование и информирование; разработка продуктов с более низким уровнем воздействия на окружающую среду; программы лояльности; сотрудничество с организациями и экологическими группами; контроль и открытость в отношении экологических показателей; активное участие в социальных сетях и сообществах; включение покупателей в процесс принятия решений; вовлечение покупателей в устойчивое потребление.

6. Обучение персонала: почему это важно для зеленой розницы? Сотрудники магазинов играют важную роль в реализации экологических программ. Поэтому обучение персонала в области устойчивого развития и экологических практик необходимо для успешной реализации зеленой стратегии компании. Обученные сотрудники смогут не только сами практиковать экологические подходы, но и передавать информацию и вдохновение покупателям. Обучение персонала является важным элементом в зеленой рознице по нескольким причинам: способствует повышению эффективности; повышает осведомленность о вопросах устойчивого развития; улучшает имидж компании; содействует инновациям. Таким образом, обучение персонала является неотъемлемой частью зеленой розницы, способствуя повышению эффективности работы, повышению осведомленности о вопросах устойчивого развития, улучшению имиджа компании и стимулированию инноваций.

7. Эко-логистика: как сделать доставку товаров более экологичной? Логистика - важная часть розничной торговли, и ее усовершенствование в сторону уменьшения экологического воздействия является значимым шагом. Использование современных технологий для оптимизации доставки, выбор автомобилей с нулевым выбросом, внедрение упаковок с меньшим количеством пластика - все это позволит снизить углеродный след от доставки товаров и внедрить принципы зеленой логистики. Существует несколько способов сделать доставку товаров более экологичной:



оптимизация маршрутов; использование электромобилей; консолидация грузов; использование обратных логистических решений; инвестиции в экологическую логистику; закупка у местных поставщиков; обучение персонала; упаковка товаров; сотрудничество с экологическими организациями; мониторинг и учет выбросов. Внедрение этих практик может помочь компаниям сделать доставку товаров более экологичной и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

8. Инновации в розничной торговле: какие технологии помогают сохранить окружающую среду? Современные технологии играют важную роль в устойчивом развитии розничной торговли. От внедрения системы умного управления запасами до разработки приложений для мониторинга потребления энергии в магазинах - инновации в области технологий позволяют компаниям не только оптимизировать свою деятельность, но и снижать негативное воздействие на окружающую среду. В розничной торговле существует несколько инновационных технологий, которые помогают сохранить окружающую среду [3, с. 119]. Некоторые из них включают в себя: энергоэффективность; утилизация отходов; умные упаковки; возобновляемая энергия; электронные платежи. Все эти инновации помогают розничным торговым компаниям снизить свой экологический след и способствуют более устойчивому и эффективному использованию ресурсов.

9. Циркулярная экономика: концепция устойчивого развития в действии. Циркулярная экономика - это новый подход к использованию ресурсов, основанный на принципах переработки и вторичного использования материалов. В розничной торговле циркулярная экономика может выражаться через программы обмена товаров, утилизацию упаковок и продвижение товаров с длительным сроком службы. Этот подход способствует сокращению отходов и снижению нагрузки на природные ресурсы.

Циркулярная экономика представляет собой концепцию устойчивого развития, которая ставит целью минимизацию отходов и максимизацию использования ресурсов. В основе этой концепции лежит идея о том, что отходы одного процесса могут использоваться в качестве ресурсов для другого процесса, создавая таким образом замкнутый цикл. Основные принципы циркулярной экономики включают: уменьшение потребления и повторное использование товаров; восстановление и переработка материалов; экономия энергии и ресурсов; общие практики международного сотрудничества. Циркулярная экономика имеет потенциал снизить экологическую нагрузку и обеспечить устойчивый развитие, сохраняя при этом экономический рост и создавая новые возможности для бизнеса и трудовую занятость. Однако для ее успешной реализации необходимо сотрудничество между правительственными органами, бизнесом и обществом в целом.

10. Сотрудничество в целях зеленого развития: важность партнерских отношений. Для успешной реализации зеленой стратегии компании важно сотрудничать с партнерами, разделяющими ценности устойчивого развития. Поставщики, производители, логистические партнеры - все они могут внести свой вклад в создание цепочки поставок, соответствующей принципам зеленой экономики. Совместные усилия позволяют компаниям добиться больших успехов в сфере устойчивого бизнеса.

Сотрудничество в целях зеленого развития играет важную роль в преодолении глобальных проблем экологии и изменения климата. Партнерские отношения между различными заинтересованными сторонами, включая правительства, бизнес-сектор, неправительственные организации, академическое сообщество и сообщество в целом, особенно важны в этом процессе. Вот несколько причин, почему партнерство играет важную роль в зеленом развитии: обмен знаниями и опытом; масштабирование решений; укрепление правительственной политики; поддержка инноваций; содействие устойчивому развитию. В целом, партнерство играет важную роль в достижении зеленого развития, поскольку оно позволяет объединить усилия различных сторон для решения глобальных

экологических проблем. Только совместными усилиями мы сможем создать устойчивое и преуспевающее будущее для всех.

11. Ответственность за будущее: почему зеленая экономика - это задача каждого. Зеленая экономика - это не только новый тренд или маркетинговый ход, но и осознанная ответственность за будущее нашей планеты. Каждая компания и каждый потребитель могут внести свой вклад в охрану окружающей среды, принимая осознанные решения в пользу зеленой экономики. И только объединив усилия, мы сможем создать устойчивое и благополучное будущее для всех.

Зеленая экономика является концепцией, которая призывает к переходу от использования истощаемых природных ресурсов к устойчивому использованию и возобновляемым источникам энергии. Она основана на принципах экологической ответственности, социальной справедливости и экономической эффективности. Ответственность за будущее зеленой экономики лежит на каждом из нас по нескольким причинам: воздействие на окружающую среду; экономическая эффективность; социальная справедливость. Каждый из нас может внести свой вклад в развитие зеленой экономики: потребители могут выбирать экологически чистые и устойчивые товары и услуги, способствуя созданию спроса на такие продукты; предприниматели имеют возможность развивать зеленые бизнесы и инновационные решения, которые помогут уменьшить негативное воздействие на окружающую среду и создать новые рабочие места; государство может принимать меры, направленные на поддержку зеленой экономики через налоговые льготы, субсидии и регулирование, стимулирующие переход к устойчивому развитию.

Зеленая экономика - это задача каждого, потому что только вместе мы сможем преодолеть глобальные вызовы, связанные с изменением климата, и достичь устойчивого будущего для нашей планеты и всех ее обитателей. Несмотря на свою маленькую важность, каждое наше действие имеет значение и может способствовать созданию лучшего и зеленого будущего.

Развитие розничной торговли в условиях зеленой экономики - это необходимый шаг в сторону устойчивого развития бизнеса. Приоритеты современных компаний должны включать в себя не только прибыль, но и заботу о окружающей среде, потребителях и будущих поколениях. Используя инновации, внедряя экологические практики и вовлекая покупателей в устойчивое потребление, розничные компании могут стать лидерами на пути к созданию зеленой экономики.

В целом, развитие розничной торговли в условиях зеленой экономики основано на эффективном использовании ресурсов, использовании экологически чистых технологий и продуктов, а также изменении потребительских паттернов в сторону более устойчивых и экологически ответственных выборов. Такие изменения помогут обеспечить более здоровую и устойчивую будущую экономику, способствующую сохранению окружающей среды для будущих поколений.

В условиях зеленой экономики развитие розничной торговли требует внедрения новых подходов и практик. Зеленая экономика, эко-тренды, энергоэффективность, устойчивое потребление, обучение персонала, эко-логистика, инновации, циркулярная экономика, сотрудничество и ответственность - все эти направления в совокупности помогут создать экологически осознанную и процветающую розничную торговлю, способную менять потребительское поведение и принести пользу не только компаниям, но и всей планете.

1. Мариншоев, М. М. Социально-экономический механизм развития розничной торговли / М. М. Мариншоев. – Душанбе : Издательство «Ирфон», 2019. – 150 с. – ISBN 978-99975-0-930-8.
2. Мариншоев, М. М. Такмили омилҳои инноватсионии рушди корхонаҳои савдои чакана / М. М. Мариншоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2022. – № 4-1(43). – С. 108-113.
3. Мариншоев, М. М. Таъсири иқтисодиёти «сабз» ба рушди савдои чакана дар шароити муосир / М. М. Мариншоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2023. – № 3 (48). – С. 115-120.
4. Мариншоев, М. М. Формирование социально-экономического механизма развития розничной торговли (на материалах Г. Душанбе): диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Мариншоев М. М... – Душанбе, 2017. – 161 с.
5. Саидмуродзода, Л. Ҳ. Иқтисоди сабз ва нақши ташкилотҳои ғайритичоратӣ дар ҳалли масоили экологӣ / Л. Ҳ. Саидмуродзода, М. А. Ҳақимов // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2023. – № 1. – Р. 68-81.
6. Солеҳзода, А. А. Ҷумҳурии Тоҷикистон: роҳ ба сӯи рушди устувор дар заминаи принсипи иқтисоди "сабз" / А. А. Солеҳзода // Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – 2020. – № 2. – Р. 60-69.
7. «Стратегияи рушди «иқтисоди сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037»
8. Исайнов, Х. Р. Формирование и развитие «зеленой экономики» - как направление устойчивого развития Таджикистана / Х. Р. Исайнов, У. Ҳ. Казокзода // Материалы международной научно-практической конференции, Душанбе, 02 мая 2023 года. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2023. – С. 422-439.
9. Шаропов, Ф. Р. Нақш ва моҳияти соҳибқорӣ экологӣ дар шароити ташаккули «иқтисоди сабз»: назария ва Амалия / Ф. Р. Шаропов, М. Н. Досиев // Идоракунии давлатӣ. – 2023. – № 4-1(63). – Р. 27-33.
10. Шпарова, С. С. «Зеленая» экономика - процесс перехода мировой экономики к развитию социально-экономических зеленых ресурсов / С. С. Шпарова // Мировая экономика: проблемы безопасности. – 2021. – № 2. – С. 81-84.

УДК 331+339(575.3)

**Марупова Н.Ш.**

### **ВАЗЪИ МУОСИРИ ҲИФЗИ ИҶТИМОИИ АҲОЛӢ ВА СТРАТЕГИЯИ РУШДИ ОН ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Мақола ба вазъи муосири ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шуда, муаммаҳои гуногуни соҳаи иҷтимоиро дар доираи сиёсати иҷтимоии давлат дар бар мегирад. Натиҷаҳои таҳлили вазъи низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли нишон дод, ки сатҳи ҳадди ақали ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон хеле паст аст, пеш аз ҳама аз ҳисоби паст будани нафақа ва кӯмакпулиҳо. Стратегияи густариши ҳадди ақали ҳифзи иҷтимоӣ бо дарназардошти Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, таҷрибаи татбиқи барномаҳои пешинаи ҳифзи иҷтимоӣ ва мутобиқи муносибати нави ҷомеаи ҷаҳонӣ ба масъалаҳои амалишавии ҳадафҳои Рушди устувор то соли 2030, самтҳои асосии сиёсати давлат ва иҷрои дастури супоришҳои Президенти

Чумхурии Тоҷикистон оид ба таҳкими системаи ҳифзи иҷтимоӣ, аз ҷумла ислоҳоти институтсионалӣ, таъмини рушди устувори кишвар, таъмини кафолатҳои иҷтимоии шаҳрвандон дар марҳилаҳои гуногуни зиндагӣ ва таҳкими адолати иҷтимоиро муайян намуда ба таҳия ва амалисозии чорабиниҳои мақсаднок оид ба самтҳои нисбатан мубрами банақшагирии стратегии низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва роҳҳои рушди нигаронида шудааст.

**Калидвожаҳо:** стратегияи рушд; ҳифзи иҷтимоии аҳоли; таҳлил; қонунгузорӣ; мушкилот; самтҳои асосӣ.

**Марупова Н.Ш.**

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ И СТРАТЕГИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

Статья посвящена современному состоянию социальной защиты населения Республики Таджикистан и включает различные проблемы социальной сферы в рамках социальной политики государства. Результаты анализа состояния системы социальной защиты населения показали, что минимальный уровень социальной защиты в Республике Таджикистан очень низкий, в первую очередь из-за низкого уровня пенсий и пособий. Стратегия расширения минимального уровня социальной защиты с учетом Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, опыта реализации предыдущих программ социальной защиты и в соответствии с новым подходом международного сообщества к реализации Целей устойчивого развития до 2030 года, основных направлений государственной политики и реализации поручений Президента Республики Таджикистан по укреплению системы социальной защиты, включая институциональные реформы, обеспечение устойчивого развития страны, обеспечение социальных гарантий граждан на различных этапах жизни и укрепление социальной справедливости, а также определение разработки и реализации целевых мероприятий по важнейшим направлениям стратегического планирования системы социальной защиты населения и направлений развития.

**Ключевые слова:** стратегия развития; социальная защита населения; анализ; законодательство; проблемы; основные направления.

**Marupova N.Sh.**

## **CURRENT STATE OF SOCIAL PROTECTION OF THE POPULATION AND STRATEGY FOR ITS DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article is devoted to the current state of social protection of the population of the Republic of Tajikistan and includes various problems of the social sphere within the framework of the state's social policy. The results of the analysis of the state of the social protection system showed that the minimum level of social protection in the Republic of Tajikistan is very low, primarily due to the low level of pensions and benefits. A strategy for expanding the minimum level of social protection, taking into account the National Development Strategy of the Republic of Tajikistan for the period until 2030, the experience of implementing previous social protection programs and in accordance with the new approach of the international community to the implementation of the Sustainable Development Goals until 2030, the main directions of state policy and the implementation of the President's instructions of the Republic of Tajikistan to strengthen the social protection system, including institutional reforms, ensure sustainable development of the country, provide social guarantees for citizens at various stages of life and

strengthen social justice, as well as determine the development and implementation of targeted measures in the most important areas of strategic planning of the social protection system and development areas.

**Key words:** development strategy; social protection of the population; analysis; legislation; problems; main directions.

Ҳифзи иҷтимоии аҳоли яке аз самтҳои муҳим ва афзалиятноки сиёсати иҷтимоии давлат ба ҳисоб рафта, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рушди устувори ҳифзи иҷтимоии аҳоли ҳамчун яке аз омилҳои калидии баланд бардоштани сатҳи зиндагии шаҳрвандон, таъмини суботи иҷтимоӣ ва рушди устувори иқтисодию иҷтимоии кишвар тамоми тадбирҳои заруриро меандешад [8].

Амалӣ намудани ислоҳоти иҷтимоӣ, татбиқи ҳуҷҷатҳои стратегӣ ва барномаҳои гуногуни соҳавӣ дар самти таъмини суботи иқтисодию иҷтимоии кишвар имкон дод, ки шурӯъ аз соли 2000 дар кишвар суръати баланди рушди иқтисодӣ таъмин гардад. Дар давраи солҳои 2000-2020 афзоиши миёнаи ҳамасолаи маҷмуи маҳсулоти дохилӣ 7,5 фоизро ташкил дода, ба коҳиш ёфтани сатҳи камбизоатӣ аз 83% дар соли 1999 то 26,3 % дар соли 2020 мусоидат намуда, дарозумрии миёнаи шаҳрвандон бошад, аз 72 то 75 сол боло рафт.

Ба соҳаҳои иҷтимоӣ, дар 7 соли гузашта зиёда аз 62,4 миллиард сомонӣ равона гардидааст. Музди миёнаи меҳнат дар аввали соли 2022 ба 1373,98 сомонӣ расид. Музди меҳнати кормандони соҳаҳои бучетӣ, тадриҷан афзоиш ёфта, дар 7 соли охир то 50 фоиз зиёд гардид. Зиёда аз 1 млн. ҷойи корӣ таъсис дода шуда, муҳочирати меҳнатӣ аз 800 000 то 374 000 нафар, яъне зиёда аз ду баробар кам карда шуд [2].

Шумораи нафақагирон ба 756 298 нафар дар соли 2022 расида, андозаи миёнаи нафақаҳои меҳнатӣ 394,02 сомонӣ, суғуртавӣ - 302,26 сомонӣ, иҷтимоӣ 201,52 сомонӣ ва дар маҷмуъ, андозаи миёнаи нафақа дар ҷумҳурӣ ба 320,34 сомонӣ баробар мебошад [5].

Бо мақсади дастгирии иҷтимоии оилаҳои камбизоат аз соли 2002 то соли 2020 дар кишвар пардохти кумакпулӣ ба оилаҳои камбизоат, ки фарзандонашон дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ таҳсил менамоянд, роҳандозӣ гардида, пардохти он ҳар сол 15 фоизи хонандагонро дар бар мегирифт. Ғайр аз ин, ба оилаҳои камбизоат барои пӯшонидани хароҷоти вобаста ба истифодаи қувваи барқ ва гази табиӣ аз рӯйи меъёрҳои муқарраргардида ҷубронпулӣ пардохт шудааст [6].

Бо мақсади баланд бардоштани самаранокии пардохти кумакпулиҳои иҷтимоӣ, аз соли 2011 дар кишвар дар баробари тадбирҳои зикргардидаи дастгирии иҷтимоии оилаҳои камбизоат, марҳила ба марҳила механизми таҷрибавии таъин ва пардохти кумакпулиҳои унвонии иҷтимоӣ ҷорӣ шуда, ҷиҳати муайян намудани камбизоатии оилаҳо модели арзёбии ғайримустақими вазъи моддӣ аз рӯйи нишондодҳои нисбӣ истифода бурда мешавад. Аз 1 июли соли 2020 механизми таҷрибавии таъин ва пардохти кумакпулиҳои иҷтимоии унвонӣ дар тамоми 68 шаҳру ноҳияи мамлакат амалӣ гардида, аз рӯйи маълумоти оморӣ зиёда аз 15 фоизи хонаводаҳо ба кумакпулиҳои мазкур фаро гирифта шудаанд [7].

Хизматрасонии иҷтимоӣ, тибқи Консепсияи рушди низоми хизматрасонии иҷтимоӣ, роҳандозӣ гардида, қори иҷтимоӣ ҳамчун касб ва илм эътироф гардид. Ҳоло, хадамоти иҷтимоӣ, ба шаҳрвандони дар ҳолати душвори зиндагӣ қарордошта хизматрасониҳои гуногуни иҷтимоиро пешниҳод менамоянд.

Ба шахсони дорои маъҷубият ҳамчунин хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар шакли таъминоти онҳо бо воситаҳои техникаӣ ёрирасон ва тавонбахшӣ (протезҳо, ортезҳо, аробачаҳои маъҷубӣ ва ғайра) низ пешниҳод мешаванд. Бо ин мақсад Корхонаи давлатии "Заводи протезию ортопедӣ дар шаҳри Душанбе" бо филиалҳояш дар шаҳрҳои Кӯлоб,



Хоруғ ва Хучанд фаёлият доранд, ки маъюбони ниёзмандро бо воситаҳои техникии тавонбахшӣ дар ҷумхурӣ таъмин менамоянд.

Барои пешбурди корҳои илмӣ ва илмию тадқиқотии соҳавӣ, бахусус, дар соҳаҳои меҳнат ва шуғли аҳоли, экспертизаи тиббию иҷтимоии аҳоли ва тавонбахшии маъюбон якҷанд муассисаҳои давлатии илмию тадқиқотӣ фаёлият мекунанд.

Бо мақсади фароҳам овардани шароити мусоид барои таъмини имкониятҳои баробар барои маъюбон, инчунин таҳияву амалисозии модели самараноки таҳсилоти фарогир барои кӯдакони имконияташон маҳдуд Консепсияи миллии таҳсилоти фарогир барои кӯдакони имконияташон маҳдуд барои солҳои 2011-2015 ва Барномаи миллии тавонбахшии маъюбон барои солҳои 2017-2020, ки бо қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 апрели соли 2011, №228 ва аз 28 октябри соли 2016, №455 тасдиқ гардидаанд, мавриди амал қарор дода шудаанд.

Заминаи тасдиқ гардидани як қатор санадҳои ҳуқуқии байналмилалӣ (конвенсияву тавсияҳои Созмони Милали Муттаҳид ва созмонҳои дигари бонуфузи байналмилалӣ), аз ҷумла Конвенсияи Созмони Милали Муттаҳид дар бораи ҳуқуқҳои маъюбон далели иродаи олии сиёсии кишвар нисбати тавсеа додани ҳуқуқҳои иҷтимоии шаҳрвандон буда, таъминоти онҳо аз самтҳои муътабари сиёсати иҷтимоии кишвар ба шумор меравад.

Дар ҷумхурӣ 61 мактаб-интернат фаёлият намуда, дар онҳо зиёда аз 6550 кӯдакони осебпазир ва дорои нуқсонҳои инкишофи ақлониву ҷисмонӣ, аз ҷумла ятим, нимятим ва бепарастор дар соли таҳсили 2021-2022 ба таълиму тарбия фаро гирифта шудаанд. Аз инҳо дар тобеияти Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон 14 мактаб-интернати мақоми ҷумҳуриявирошта, аз ҷумла 4 мактаб-интернат барои кӯдакони маъюб, 9 мактаб-интернат барои ятимон ва 1 мактаби махсус мебошанд, ки дар онҳо дар маҷмуъ 2556 кӯдак ба таҳсил ва хизматрасониҳои дахлдори иҷтимоӣ фаро гирифта шудаанд. Дар баробари ин 18 мактаб-интернати мақоми маҳаллирошта бо фарогирии 3040 кӯдак, инчунин мактабҳои махсусгардонидашуда фаёлият доранд. Кори иҷтимоӣ нисбат ба кӯдакони душвортарбия ва аз оилаҳои дар ҳолати душвори зиндагӣ қарордошта тавассути муассисаҳои статсионари бачагонаи тобеи Вазорати корҳои дохилии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Вазорати адлияи Ҷумҳурии Тоҷикистон низ ба роҳ монда шуда, хизматрасонии иҷтимоӣ расонида мешавад.

Дар Тоҷикистон барои гурӯҳҳои мақсадноки муайян, ба монанди шаҳрвандони гирифтори бемориҳои вируси норасоии масунияти одам ва сил, қурбониёни зӯрварӣ дар оила, қурбониёни савдои одамон ва табақаҳои дигари осебпазири ҷомеа низ хизматрасониҳои гуногуни иҷтимоӣ расонида мешаванд.

Ба шаҳрвандони бекор ба муҳлати то 3 моҳ кумакпулӣ барои бекорӣ ва кафолатҳои иҷтимоӣ тибқи қонунгузорӣ пешбинӣ гардидаанд.

Ба заноне, ки фаёлияти расмӣ меҳнатӣ доранд, кумакпулиҳо барои ҳомиладорӣ ва таваллуд, кумакпулии якдафъаина ҳангоми таваллуди кӯдак ва кумакпулии ҳармоҳа барои нигоҳубини кӯдак дар давраи руҳсатӣ пардохт карда мешаванд. Кумакпулиҳои якдафъаина ҳангоми таваллуди кӯдак ба падар ё модар, ё шахсони онҳоро ивазкунанда, танҳо як маротиба ба андозаи се нишондиҳанда барои ҳисобҳо ҳангоми таваллуди кӯдаки яқум, ба андозаи ду нишондиҳанда барои ҳисобҳо ҳангоми таваллуди кӯдаки дуюм ва ба андозаи як нишондиҳанда барои ҳисобҳо ҳангоми таваллуди кӯдаки сеюм ва зиёда таъин мегарданд. Кумакпулиҳои ҳармоҳа барои нигоҳубини кӯдак дар давраи руҳсатӣ танҳо ба модар (ё падар), ки аз рӯи шартномаи меҳнатӣ кор мекунанд, ба андозаи як нишондиҳанда барои ҳисобҳо ба муҳлати 1,5 сол пардохт мешаванд.

Ба кумакпулиҳо барои ҳомиладорӣ ва таваллуд, кумакпулии яквақтаина ҳангоми таваллуди кӯдак ва кумакпулӣ барои нигоҳубини кӯдак заноне ҳуқуқ доранд, ки ҳамчун корманди кирои фаёлияти меҳнатӣ дошта, аз музди меҳнат ва даромадҳои бадастовардаи онҳо саҳмҳои суғуртавӣ пардохт шудааст.

Ба мардон ва занони ба синну соли нафақарасида (синни бзсолагӣ барои мардон ва синни 58-солагӣ барои занон), ки собиқаи меҳнатӣ (суғуртавӣ) ба даст наовардаанд ё собиқаи кориашон (суғуртавӣ) барои таъини нафақаҳои меҳнатӣ (суғуртавӣ) кофӣ намебошад, давлат ба онҳо кафолати таъини нафақаи иҷтимоиро пешбинӣ намудааст.

Ба пешравиҳо ва дастовардҳои ноилшуда нигоҳ накарда, низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли бехтарсозӣ ва дигаргунсозӣҳои минбаъдaro тақозо менамояд.

Маблағгузори хароҷоти давлатӣ дар самти ҳифзи иҷтимоии аҳоли бо дарназардошти имкониятҳои молиявӣ иқтисодии бучети давлатӣ, бе инобати меъёри расман этирофгардидаи сатҳи зиндагӣ, ҳадди ақали зиндагӣ анҷом дода мешавад. Дар маҷмӯъ, бучети соҳаи суғуртаи иҷтимоӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар соли 2020 ҳамагӣ 4,7 фоиз, соли 2021 - 4, 2 фоиз ва дар соли 2022 - 4,2 фоизи маҷмуи маҳсулоти дохилро ташкил дод.

Низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли, ки ба таъмини имтиёзҳо ва кафолатҳои дигари иҷтимоии давлатии шаҳрвандон равона гардида буд, ба воқеияти имрӯзаи ҷомеаи Тоҷикистон, низоми молиявӣ он ва ба талаботи давраи гузариш ба муносибатҳои нави иқтисодӣ пурра мувофиқат намекунад. Бинобар ин, бо дарназардошти ташаккулёбии низоми нави муносибатҳои ҷамъиятию иқтисодӣ, тағйир ёфтани сохтори демографӣ, таъсири раванди номатлуби муҳочирати меҳнатӣ ва бухрони ҷаҳонӣ, номутаносибии хусусиятҳои идорию маъмурии низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва имкониятҳои молиявӣ ҷумҳурӣ зарур аст[7].

Яке аз мушкилоти ҷойдошта ин низоми идоракунии, сохтори бисёрзинагии маъмури ва идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли мебошад, ки ин ба амалӣ намудани чорабиниҳо дар самти ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар сатҳи маҳал таъсири манфии худро мерасонад. Аз ин рӯ дар марҳилаи амалисозии Стратегия роҳандозӣ намудани сохтори нави идоракунии соҳавӣ зарур мебошад.

Сатҳи камбизоатӣ дар деҳотҷойҳо нисбат ба шаҳрҳо баландтар буда, дастрасии неъматҳои ҷамъиятӣ барои онҳо маҳдудтар аст. Дар байни нишондиҳандаҳои умумии камбизоатӣ дар Тоҷикистон фарқияти назарраси ҷуғрофӣ вучуд дорад ва манотиқи деҳот бо сатҳи нисбатан баланди камбизоатӣ нисбат ба шаҳр тавсиф меёбанд.

Дастрасии кӯдакон ба хизматрасониҳои муассисаҳои томактабӣ, таъмини инкишофи ҳамаҷарафаи шахсияти кӯдак дар синну соли барвақтӣ ва томактабӣ ва иҷтимоикунонии онҳо низ маҳдуд мебошад, ки ин таъсири манфии худро ба рушду такомули барвақтии кӯдакон расонида, боиси паст гаштани шуғлнокии занон ва баланд гардидани сатҳи камбизоатӣ мегардад. Дар Тоҷикистон танҳо теъдоди хурди аҳоли аз ин хизматрасонӣ истифода мебаранд. Теъдоди муассисаҳои томактабӣ дар соли 2009 ба 487 адад баробар буд, дар ҳоле ки миқдори онҳо дар соли 1991 ба 944 муассиса мерасид. Дар соли 2021 шумораи муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ ба 691 адад расонида шуда, дар 9 моҳи соли 2022 иловатан панҷ муассиса ба истифода дода шудааст. Дастрасии ин хизматрасониҳо, ки омил таъмини рушди зехнию иҷтимоии кӯдакону наврасон мебошад, махсусан дар деҳоти Тоҷикистон ислоҳоти соҳавиро талаб менамояд.

Новобаста аз он ки дар доираи имкониятҳои молиявӣ бучетҳои дахлдор пайваستا аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои зиёд намудани андозаи ҳадди ақали нафақа, нафақаи заминавӣ ва ҳадди ниҳоии нафақаи меҳнатӣ аз рӯи пиронсолӣ, инчунин нафақаҳои меҳнатӣ ва суғуртавии шаҳрвандон тадбирҳои зарурӣ амалӣ гардида истодаанд, андозаи миёнаи нафақа дар ҷумҳурӣ дар ҳиссаи андозаи музди миёнаи меҳнат дар ҷумҳурӣ ҳамоно нокифоя мебошад.

Мушкилии дигаре, ки то ҳол ҳалли худро наёфтааст, ин набудани механизми суғуртаи иҷтимоии муҳочирони меҳнатӣ, ки дар давлатҳои дигар қору фаъолият менамоянд ва ба суғуртаи иҷтимоии фаъолияти меҳнатиашон ҷалб накардани онҳо аст, маҳсуб меёбад.

Сатҳи фарогирии истифодабарандагони хизматрасониҳо дар сатҳи ҷамоатҳо (маҳалла) ё худ хизматрасонӣ, ки дар ҳона расонида мешаванд, нисбатан пасттар буда, дар баъзе шаҳру ноҳияҳои мамлакат чунон муассисаҳои ҳадамоти иҷтимоӣ тамоман вучуд надоранд. Бинобар ин фаъолияти мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ дар соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли, бахусус хизматрасониҳои иҷтимоӣ беҳбудии ҷиддиро талаб менамояд.

Бино ва иншооти заводи протезию ортопедӣ дар шаҳри Душанбе, ки ҳанӯз солҳои 60-уми асри гузашта ба истифода дода шудааст, дар давоми 20 соли охир таъмирталаб гашта, аксарияти дастгоҳу таҷҳизоти истеҳсолии он куҳнаву фарсуда шуда, бинои истеҳсолии корхона дар ҳолати садамавӣ қарор дорад. Ҳолати мазкур ба раванди истеҳсоли маҳсулоти протезию ортопедии ватанӣ ва таъминоти маъҷубон бо воситаҳои техникаи тавонбахшӣ таъсири манфӣ мерасонад.

Дар кишвар тамоюли афзоиши маъҷубшавии аҳоли ба назар мерасад. Зарур аст, ки пешгирӣ намудани маъҷубшавӣ, муайян намудани сабабҳо ва омилҳои он, гузаронидани муоина ва экспертизаи тиббӣю иҷтимоӣ барои муқаррар кардани маъҷубӣ дар самти шабакаи муассисаҳои таъбиату пешгирикунанда ва комиссияҳои экспертизаи тиббӣю иҷтимоии мақомоти ваколатдорӣ давлатӣ беҳтар гардонидани шаванд. Дар баробари ин, дар ҷумҳурӣ тамоюли афзоиши бемориҳои руҳӣ ҷой дошта, талаботи ниёзмандон барои ҷойгир намудани онҳо дар ҳона-интернатҳои маъҷубони руҳию асаб нисбатан зиёд мебошад.

Ҳифзи иҷтимоии кӯдакон, бахусус кӯдакони осебпазир бояд ба бунёди шароити мусоиди зиндагӣ ва рушди кӯдакону наврасон равона карда шавад, ки барои дастрасии онҳо, новобаста аз вазъи иҷтимоӣ ва синнусолиашон, ба ҳифзи саломатӣ, некуаҳволии моддӣ, таълиму тарбияи томақтабӣ ва таҳсилоти умумии роӣгон мусоидат намоянд. Барои ҳифзи иҷтимоии оила ҳамчун рӯкни асосии ҷамъият ва давлат бояд тадбирҳои самарабахш роҳандозӣ гардад.

Яке аз сабабҳои асосии дар муассисаҳои будубоши доимӣ (стационарӣ) ҷойгир кардани кӯдакон ин душвор будани вазъи иқтисодӣ ва манзилию маиши волидайн мебошад. Дар давоми соли таҳсили 2021-2022 дар муассисаҳои будубоши доимии ҳамаи соҳаҳо бештар аз 7450 кӯдак ба нигоҳубини давлатӣ фаро гирифта шудаанд. Мушкилоти асосии муассисаҳои мазкур ин ба талаботи замон мувофиқ набудани пояи моддии техникаӣ, таъмирталаб будани биною иншоот дар маҷмӯъ ва мутобиқат накардани қабули тарбиятирандагон дар баъзе муассисаҳои таълимии давлатӣ мебошад.

Ҳолати инфрасохтор ва заминаи моддию техникаӣ дар муассисаҳои ҳадамоти иҷтимоӣ низ ба талаботи замон ҷавобгӯ намебошанд. Дар ин муассисаҳо ташкили хизматрасонии иҷтимоӣ ва иҷрои нақшаҳои фардии нигоҳубини истиқоматкунандагон ва истифодабарандагони хизматрасониҳои иҷтимоӣ номуназам гузаронида мешаванд. Илова бар ин, биноҳои муассисаҳои давлатии "Ҳона-интернати беморони руҳӣ дар ноҳияи Ҷаббор Расулов", "Ҳона-интернати беморони руҳии шаҳри Ҳисор" ва "Ҳона-интернати беморони руҳии ноҳияи Восеъ", ки солҳои 50-уми асри гузашта сохта шудаанд, фарсуда гардида, ба талаботи замони имрӯза ҷавобгӯ намебошанд.

Мушкилоти дигари дар ин самт ҷойдошта ин мавҷуд будани шуғли ғайрирасмӣ мебошад, ки ин номуназамӣ мушкилоти муайянеро дар низоми суғуртаи иҷтимоии аҳоли, бахусус таъминоти иҷтимоии шахсони ба муносибатҳои меҳнатӣ дар баҳши ғайрирасмӣ иқтисодиёт воридшаванда ва муҳочирони меҳнатӣ ба миён овардааст[4]. Аз 5,5 миллион аҳолии қобили меҳнат ва 2,5 миллион аҳолии шуғлдошта танҳо шахсоне, ки кироқор мебошанд (тахминан 700 ҳазор нафар) дар қайди низоми суғуртаи давлатӣ ҳастанд. Ҳатто аксарияти соҳибкорони инфиродӣ, аз ҷумла занони ба шуғли ғайрирасмӣ машғулбуда суғуртаи иҷтимоӣ надоранд.

Сабабҳои машғули кор набудани аҳоли аз рӯи нишонаҳои гендерӣ низ фарқ мекунад. Сабабҳои асосии машғули кор набудани занон нигоҳубини хона (пешбурди хочагии оилавӣ ва нигоҳубини кӯдакон) мебошад, ки ин тақрибан 47,5 Ҷоизи занони машғули кор набудаи синни 15-58-сола ва 13,8 Ҷоизи занони таҳсилкунандаро дар бар мегирад. Мардони машғули корнабуда мутобикан 34,7 Ҷоизро ташкил медиҳанд.

Бо дарназардошти тамоюл дар соҳаи демография дар даҳсолаи наздик ва хусусиятҳои бозори меҳнат дар Тоҷикистон сарбории демографӣ (таносуби аҳолии аз ҷиҳати иқтисодӣ ғайрифайол (15-65-сола) ва аҳолии аз ҷиҳати иқтисодӣ ғайрифайол (0-14-сола ва аз 65-сола боло) зиёд мегардад, ки ин ба низоми амалкунандаи ҳифзи иҷтимоӣ сарбории иловагӣ мебошад.

Таҳқиқотҳои дигар нишон медиҳанд, ки муҳочирати меҳнатӣ ба вазъияти руҳиву равонии кӯдакон аз оилаҳои муҳочирон ва ҳамсарони онҳо низ таъсири манфӣ дорад.

Дар давоми ҳашт соли охир муҳочирати дохилии аҳолии деҳотҷой ба шаҳрҳои ҷумҳурӣ мушоҳида карда мешавад (муҳочирати меҳнатии дохилӣ), ки як фишори муайянро ба бозори меҳнат дар маҳалҳои шаҳрӣ мерасонад, ки ду маротиба дар қиёс аз нишондиҳандаи деҳот баландтар аст (мутаносибан 11,0 Ҷоиз ва 5,5 Ҷоиз).

Аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳангоми руҳ додани ҳолатҳои фавқулодаи дорои хусусиятҳои табиӣ ва техногенӣ, бӯҳронҳои молиявӣ иқтисодӣ, ки метавонанд ба вазъияти иҷтимоии одамон таъсири манфӣ расонанд, хеле осебпазир аст. Имкониятҳои сохторҳои давлатӣ ва бахши хусусӣ барои бартараф намудани таъсири чунин ҳолатҳо ва қобилияти хонаводаҳо ҷиҳати барқарорсозии вазъияти худ нисбатан маҳдуд мебошанд[3].

Мушкилоти дигаре, ки дар низоми ҳифзи иҷтимоӣ ба мушоҳида мерасад, ин норасоии кадрҳо, аз ҷумла мутахассисони соҳибкасб мебошад. Дар айни замон, норасоии мутахассисон дар соҳаи экспертизаи тиббӣ иҷтимоӣ ва тавонбахшии тиббӣ ва иҷтимоии шахсони маъҷуб ба набудани пойгоҳи таълимӣ вобастагӣ дошта, то ба имрӯз дар ҷумҳурӣ курсҳои тақмили ихтисоси мутахассисони экспертизаи тиббӣ иҷтимоӣ ташкил карда нашудааст[1]. Дар баробари ин, имкониятҳои дар хоричи кишвар тайёр намудани кадрҳои соҳавӣ низ маҳдуд мебошад. Ҷиҳати ҳалли масъалаи мазкур бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 марти соли 2022, №148 Барномаи маҷмуии давлатии тайёр намудани кадрҳои низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли барои давраи то соли 2030 қабул карда шуд, ки барои беҳтар намудани таъминоти ташкилоту муассисаҳои низоми ҳифзи иҷтимоӣ бо мутахассисони соҳибкасб ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои иҷтимоӣ мусоидат хоҳад кард.

Бо дарназардошти мушкилиҳои болозикр, вазифаҳои стратегие, ки, одатан, ба паёмадҳои осебпазирҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ равона шуда буданд, васеътар буда, маҷмуи чораҳои давлатӣ ва ғайридавлатиро бо мақсади рафъи камбизоатӣ ва таъмини шароити арзандаи зиндагиро дар бар гирифта, дар маҷмуъ, барои таъмини адолати иҷтимоӣ баробарӣ барои манфиати муштарак амалӣ мешавад.

Низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли, яке аз унсурҳои беҳтарнамоии сатҳи некуаҳволии мардум (пиронсолон, маъҷубон, аҳолии камбизот ва ғ) мебошад. Ҷиҳзи иҷтимоии аҳоли ба баланд бардоштани сатҳи зиндагӣ тавассути дастгирии иҷтимоӣ мебошад.

Вазифаҳои асосии Стратегия аз самтҳои афзалиятноки Стратегияи миллии рушди барои давраи то соли 2030, инчунин аз ҳадафҳои стратегияи Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 бармеоянд, аз ҷумла:

- тақмили низоми ва тартиби кор, ки барои ҳифз ва пешбурди ҳуқуқ ва манфиатҳои иҷтимоӣ ва иқтисодии шахсони алоҳида ва оилаҳои осебпазир дар тамоми ҷумҳурӣ мусоидат менамоянд;

- таққими заминаи моддӣ, тақвиятбахшии захираҳои инсонӣ ва зиёд намудани маблағгузориҳои соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли барои бартараф намудани осебпазирӣ

иктисодӣ ва иҷтимоии оилаҳои серфарзанд, одамони дорои маъюбият, пиронсолон ва гурӯҳҳои дигари аҳоли, ки бештар мубталои камбизоатӣ мебошанд;

- таъмини дастрасии кӯдакон ба муассисаҳои томақтабӣ ва умуман таҳсилоти томақтабӣ, рушду такомули барвақтии кӯдакон, баланд бардоштани шуғлнокии занон ва таъмини хизматрасонии иҷтимоии онҳо;

- таҳияи Консепсияи ислоҳоти низоми таъминоти нафақа барои гузаштан ба низоми пасандозии таъминоти нафақавӣ ва баланд бардоштани андозаи нафақа;

- ташаккули консепсия ва афзоиши ҳамзамони шумораи шуғли пурмаҳсул ва маҳсулнокии меҳнат, танзими равандҳои стратегии муҳоҷирати шаҳрвандон ба хориҷи кишвар ва таъмини ҳифзи иҷтимоии самарабахш;

- таъмини дастрасии васеъ ба хизматрасониҳои иҷтимоӣ, даромад ва амнияти озукаворӣ барои тамоми шахсон ва оилаҳои муҳтоҷ дар давоми марҳилаҳои гуногуни зиндагӣ;

- тақвият додани механизмҳои унвонии низоми расонидани кумақҳои иҷтимоӣ, рушди истеҳсоли маҳсулоти протезию ортопедии ватанӣ ва таъминоти техникаи тавонбахшӣ;

- гузаронидани таҳлили санадҳои меъёрии ҳуқуқии соҳа бо мақсади тақмили санадҳои меъёрии ҳуқуқии амалкунанда ва таҳияи санадҳои меъёрии ҳуқуқии соҳавӣ, ки ба стандартҳои ҷаҳонӣ ҷавобгӯ буда, механизми мукамалгардонии онҳо мебошанд. Инчунин пешгирӣ намудани тамоюли афзоиши маъюбшавии аҳоли, аз ҷумла бемориҳои рӯҳӣ ва тақвият бахшидани фаъолияти шабакаи муассисаҳои табобатӣ пешгирикунанда ва комиссияҳои экспертизаи тиббӣю иҷтимоӣю мақомоти ваколатдори давлатӣ, рушди намудҳои гуногуни хизматрасониҳои иҷтимоӣ, аз ҷумла тавонбахшии тиббӣю иҷтимоӣ, кордармонӣ ва монанди инҳо дар муассисаҳои давлатии будубоши доимӣ ва марказҳои тавонбахшии маъюбон;

- андешидани тадбирҳои самарабахш барои ҳифзи иҷтимоии кӯдакони осебпазир ва таъмини шароити арзандаи оиладорӣ;

- муайян намудани меъёри кормандони мақомоти маҳаллии ҳифзи иҷтимоии аҳоли вобаста ба шумораи аҳоли дар шаҳру ноҳияҳои ҷумҳурӣ.

**Самтҳои асосӣ ва нишондиҳандаҳои Стратегия вобаста ба се давраи зиндагӣ (ҳомиладорӣ, кӯдакию наврастӣ, синну соли қобили меҳнат ва давраи пиронсолӣ)** тибқи арзёбии хавфҳо (сиёсӣ, иқтисодӣ, молиявӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ) муайян мегарданд.

**Самтҳои асосӣ ва нишондиҳандаҳои Стратегия вобаста ба давраҳои ҳомиладорӣ ва кӯдакию наврастӣ аз инҳо иборатанд:**

- пай дар пай васеъ намудан, фарогирӣ ба хизматрасониҳои дахлдори тиббӣ ва дастрасии кумақҳои иҷтимоӣ барои занони ҳомила;

- мутобиқи тадбирҳои давлатӣ дар соҳаҳои тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии одамони дорои имконияташон маҳдуд дар Тоҷикистон таъмин намудани дастрасии кӯдакони маъюб ва оилаҳои онҳо ба барномаҳои тавонбахшӣ, дастрасии хизматрасонии паллиативӣ ба кӯдакони бемор дар ҷумҳурӣ;

- тадричан васеъ намудани хизматрасониҳо барои таъмини муҳити мусоиди оилавӣ барои бепарастор, аз ҷумла хизматрасониҳо дар шакли оилаҳои фостерӣ, оилаҳои парасторӣ ва моделҳои дигар;

- баланд бардоштани сифати хизматрасониҳо дар муассисаҳои статсионарӣ барои кӯдакони синну соли томақтабӣ ва рушди муассисаҳои мазкур;

- тавсеаи низоми хизматрасонии иҷтимоӣ барои кӯдакон;

- давра ба давра зиёд намудани андозаи кумақпулиҳои иҷтимоӣ барои занони ҳомила, аз ҷумла барои нигоҳубини кӯдак;



- тақвият додани фаъолияти машваратҳои равониву тиббӣ ва педагогӣ ва васеъ намудани дастрасии аҳолии ниёзманд, хусусан кӯдакон дар тамоми ҷумҳурӣ ба чунин хизматрасониҳо;

- тавассути барномаҳои махсус ва дар ҳамоҳангӣ бо барномаҳои дигари давлатӣ мунтазам васеъ намудани дастрасии ғизои солим барои занони ҳомила ва модарони ширмакон ва оилаҳои камбизоат, ки кӯдакони синни томактабӣ доранд;

- тақвият бахшидани ҳифзи иҷтимоии кӯдаконе, ки яке аз волидони худро гум кардаанд, аз ҷумла кӯдакони муҳочирони меҳнатие, ки муддати дароз ба оилаҳои худ кумак намерасонанд;

- васеъ намудани доираи истифодабарандагони хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар хона, аз ҷумла хизматрасониҳои машваратӣ, ҳуқуқӣ ва роҳнамоии иҷтимоӣ, ташхиси бармаҳал ва хизматрасониҳои дигар, ки пай дар пай барои тамоми аҳоли дастрас мегарданд;

- такмили таҳкими заминаи меъёрии ҳуқуқӣ оид ба пешбинӣ намудани шаклҳои ихтиёрии суғуртаи давлатии иҷтимоӣ барои гурӯҳҳои алоҳидаи аҳоли, аз ҷумла занони худшиштиғол ва заноне, ки ба шуғли ғайрирасмӣ машғул мебошанд;

- баланд бардоштани сатҳи иттилоотонии аҳоли оид ба таъсири мусбати муҳити солими оилавӣ ба рушду такомули кӯдак ва имкониятҳои мавҷудбудаи ҳифзи иҷтимоӣ барои пешгирии бе зарурат ҷой додани кӯдакон, махсусан то синни 4-сола дар муассисаҳои будубоши доимӣ;

- такмили заминаи меъёрии ҳуқуқӣ барои таъмин намудани андозаи муносиби кумакҳои унвонии иҷтимоӣ;

- таҳия ва тасдиқи меъёрҳои хизматрасониҳои иҷтимоӣ ва фарогирии гурӯҳҳои осебпазир, стандартҳо оид ба муҳолиаи барвақтӣ, хизматрасонии фостерӣ, нигоҳубини кӯдакони дорои маъюбияти ақлонӣ дар муассисаҳои будубоши доимӣ, тавонбахшӣ дар сатҳи маҳал ва ғайраҳо;

- гузаронидани таҳқиқоти даврӣ барои муайян намудани теъдоди кӯдакони осебпазир ва омӯзиши сабабҳои осебпазирии онҳо, аз ҷумла маъюбшавӣ дар байни кӯдакон;

- баланд бардоштани сатҳи огоҳонии аҳоли дар робита ба таъсири манфии дурмондани кӯдакон аз оила ва мактаб ва таъсири мусбати фазои солими оилавӣ ба рушду камоли кӯдакон;

- васеъ намудани хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ;

- таҳия ва амалӣ сохтани барномаҳои алоҳида бо мақсади ба шуғли пурмаҳсул ҷалб намудани волидайн, оилаҳои осебпазир ва занони танҳое, ки кӯдаконашон дар мактаб-интернатҳо ҷойгир карда шудаанд;

- таҳия ва мавриди амал қарор додани барномаҳои махсус барои омӯзиши касбии наврасони дорои маъюбият ва васеъ намудани имкониятҳои шуғли расмии онҳо;

- таҳия ва мавриди амал қарор додани барномаҳои махсус, инчунин бо ҷойҳои корӣ таъмин намудани хатмкунандагони мактаб-интернатҳо, ки ба ҳамгирии иҷтимоӣ ва худтаъминкунии онҳо мусоидат менамоянд;

- ҷалб намудани шарикони иҷтимоӣ ва иштироки шарикони рушд (намоёндагиҳои созмонҳои байналмилалӣ дар Тоҷикистон) дар ҷараёни банақшагирӣ ва амалӣ намудани барномаҳои иҷтимоӣ дар сатҳи маҳал;

- муайян намудани сатҳи таҳассусии кормандони соҳа, махсусан кормандони иҷтимоӣ ва бахшҳои ҳуқуқи кӯдак дар шаҳрҳо (ноҳияҳо), кормандони мактаб-интернатҳо ва муассисаҳои будубоши доимӣ ва таъсиси заминаи институтсионалӣ барои тайёр кардани мутахассисони соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ;

- омода намудани маҳзани ягонаи маълумоти соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли.

*Самтҳои асосӣ ва нишондиҳандаҳои Стратегияи вобаста ба давраи синну соли қобили меҳнат аз инҳо иборат мебошанд:*

- омӯзиш ва таҳлили таҷрибаи давлатҳои пешрафта чихати ба роҳ мондани механизми суғуртаи иҷтимоии муҳоҷирони меҳнатӣ;

- таъмини кафолатҳои иҷтимоии меҳнатӣ барои занони қобили меҳнат, аз ҷумла барои занон ва ҷавондухтароне, ки ба қурбонии зӯрварӣ ё савдои одамон шудаанд, занони партофташудаи муҳоҷирони меҳнатӣ ва наврасоне, ки ба муносибатҳои гуногуни меҳнатӣ ҷалб гаштаанд;

- ташаккули консепсияи сиёсати шуғли пурмаҳсул бо дарназардошти афзалиятҳои стратегии кишвар тавассути ташкил намудани ҷойҳои кори пурмаҳсул, зиёд намудани ҳиссаи шуғли расмӣ дар иқтисодиёт ва диверсификатсияи муҳоҷирати берунаи меҳнатӣ;

- васеъ намудани қарздиҳии хурди имтиёзнок, шуғли аҳоли дар сатҳи маҳал барои оилаҳои камбизоат;

- амалӣ намудани барномаҳои махсус барои ҳамгироии иҷтимоӣ, касбомӯзӣ ва бо кор таъмин намудани хатмунадагони мактабинтернатҳо, ки имконияти давом додани таҳсилоти худро дар муассисаҳои таълимии таҳсилоти олии касбӣ надоранд;

- сафарбар намудани шарикони иҷтимоӣ барои пешниҳоди эътироф ва тасдиқи конвенсияҳои байналмилалӣ;

- ташкили низоми хизматрасониҳои фаъол барои бекорон (муваққатан бекор, корҷӯяндагон), аз ҷумла роҳнамоии касбӣ, омодагии касбӣ, бозомӯзӣ, такмили ихтисос, роҳандозӣ барои худшиштиғоли ва намудҳои дигари хизматрасонӣ бо тавачҷуҳи махсус ба муҳоҷирони меҳнатие, ки ба кори пештараи худ дар хориҷи кишвар баргашта наметавонанд.

*Самтҳои асосӣ ва нишондиҳандаҳои Стратегияи вобаста ба давраи пиронсолӣ аз инҳо иборатанд:*

- таҳияи барномаи давлатӣ оид ба ҳифзи иҷтимоии пиронсолон ва ташаккули ҳаракати волонтерӣ баҳри бо ғамхорӣ доимӣ фаро гирифтани пиронсолон;

- таъмини дастрасии ёри паллиативӣ барои пиронсолон;

- васеъ намудани хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар ҳона барои пиронсолон ва такмили сифати онҳо;

- тақвияти иқтидор ва малакаҳои кори кормандони соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ барои кор бо одамони пиронсол;

- тақвият додани заминаи моддӣ-техникии муассисаҳои хадамоти хизматрасонии иҷтимоӣ барои пиронсолон.

Арзёбии ҳавфҳои эҳтимоли нишон медиҳад, ки дар марҳилакунонӣ асосан як чанд омилҳои ҳастанд, ки ба амалисозии нақшаҳои стратегӣ метавонанд ҳалал расонанд ва баҳри бартараф намудани онҳо бояд тадбирҳои пешгирикунанда андешида, эҳтимолияти таъсиррасонии онҳо ҳаллу фасл карда шавад. Ҷунончи, бухронҳои ҷаҳонии сиёсӣ ва иқтисодӣ, паҳн гардидани бемории COVID-19 ва пайомадҳои он, ба монанди маъюбшавии аҳоли ва бемориҳои музмин, руҳ додани ҳолатҳои фавқулода ва монанди инҳо мебошад.

### АДАБИЁТ

1. Азизов А.А., Сафедов Ф.Х., Бадалов Ш.А., Магзумов Д.Р., Азизов Б.А. Современный взгляд на проблему факторов риска осложненного нефролитиаза у детей. *Здравоохранение Таджикистана*. 2023;(4):5-10. <https://doi.org/10.52888/0514-2515-2023-359-4-5-9>

2. Гузориши матбуотӣ оид ба фаъолияти Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2023, 12.02.2024, <https://www.mehnat.tj/tg/news/dt/>

3. Записка Международной организации труда (МОТ) COVID-19 и сфера труда: последствия и ответные меры 18 марта 2020 г. [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/briefingnote/wcms\\_740872.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/briefingnote/wcms_740872.pdf)

4. Нисневич Ю.А. Закон и политика. – М.: МОО «Открытая Россия, 2005. – 188 с.
5. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон 2023. – Душанбе: Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, - 2023. – 419 с.
6. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» ношири мавод: Тоирзода Малика Тоир санаи интишор: ҷум, 05/01/2024 - 00:00, <https://mmk.tj/content>
7. Насриддинов Ф., Таквияти хифзи иҷтимоии аҳоли дар давраи Истиқлоли давлатӣ / Ф.Насриддинов, сардори Раёсати таҳлили масъалаҳои соҳавии Маркази тадқиқоти стратегияи назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, <https://mts.tj/ta>
8. Тимейчук Л. Н. Современное состояние системы социальной защиты населения в России. "Экономика и социум" №11(42) 2017 [электронный ресурс] / Л.Н. Тимейчук – 2017. – Режим доступа: <file:///C:/Users/User/Downloads/sovremennoe-sostoyanie-sistemy-sotsialnoy-zaschity-naseleniya-v-rossii.pdf>

УДК 338.48

**Машокиров Дж.Н.**

### **УМНЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ГОРОД (SMART TOURISM CITY): РАЗВИТИЕ И ТРАНСФОРМАЦИЯ**

В этой статье представлен концептуальный подход к определению умного туристического города: умный город и его компоненты определяются и противопоставляются умному туризму и его компонентам. Более того, города по всему миру все чаще признают концепцию умного туристического города и связанные с ней стратегии как средство оптимизации устойчивой окружающей среды. Основная цель этой статьи показать исследователям и практикам интересы местных жителей и туристов, а также роль «умного» государственного руководства.

**Ключевые слова:** умный туристический город; умный туризм; умный город; устойчивое развитие, Душанбе.

**Машокиров Ч.Н.**

### **ШАҲРИ САӢӢӢИИ ӢУШАНГ (SMART TOURISM CITY): РУШД ВА ТРАНСФОРМАТСИЯ**

Дар ин мақола як равиши концептуалиро барои муайян кардани шаҳри сайёҳии интеллектуалӣ пешниҳод мекунад: шаҳри интеллектуалӣ ва ҷузъҳои он бо туризми оқил ва ҷузъҳои он муайян ва муқоиса карда мешаванд. Гузашта аз ин, шаҳрҳо дар саросари ҷаҳон ҳарчи бештар концепсияи шаҳри сайёҳии интеллектуалӣ ва стратегияҳои алоқаманди онро ҳамчун воситаи оптимизатсияи муҳити устувор эътироф мекунанд. Мақсади асосии ин мақола нишон додани манфиатҳои сокинони маҳаллӣ ва сайёҳон ба муҳаққиқон ва тачрибаомӯзон, инчунин нақши роҳбарияти ҳукуматҳои «ақл» мебошад.

**Калидвожаҳо:** шаҳри сайёҳии интеллектуалӣ; сайёҳии интеллектуалӣ; шаҳри оқилона; рушди устувор, Душанбе.

## SMART TOURISM CITY: DEVELOPMENTS AND TRANSFORMATIONS

This paper presents a conceptual approach to defining a smart tourism city: a smart city and its components are defined and contrasted with smart tourism and its components. Moreover, cities around the world are increasingly recognizing the smart tourism city concept and its associated strategies as a means of optimizing a sustainable environment. The main purpose of this article is to show researchers and practitioners the interests of local residents and tourists, as well as the role of “smart” government leadership.

**Key words:** smart tourist city; smart tourism; smart city; sustainable development, Dushanbe.

Туристические организации инвестируют огромные ресурсы в инициативы в области интеллектуальных систем, поскольку информационные технологии являются ключевым фактором конкурентоспособности городов. В частности, для городов, сталкивающихся с возникающими проблемами негативного восприятия жителями туризма, умный туристический город дает городу возможность справиться с этой проблемой, создавая городские пространства, которыми жители и гости могут наслаждаться вместе. Тем не менее, как и ранее, основные исследовательские подходы не включают в себе всевозможные существующие и будущие разработки.

В настоящее время можно констатировать, что все возрастающие потребности общества к новым способам и средствам предоставляемых туристических услуг, а также к инновационным подходам, туристическим ресурсам с учетом целесообразности долгосрочных коммуникаций в условиях применения “умных технологий”, требующего комплексного маркетинга и менеджмента, обладают высокой актуальностью.

Эти изменения взаимосвязаны с ускорением информатизации общества, которого еще называют обществом знаний и технологий. Видоизменение потребностей и приоритетов на туруслуги, требующие инновационного подхода, с учетом организации взаимодействия внутри дестинации, требуют новых форм и подходов [2, с. 112].

В этом контексте важное значение приобретает необходимость научного исследования структуры взаимоотношений между субъектами рынка в дестинации как составляющих модели смарт туризма в контексте формирования эмерджентных стратегических решений.

Анализ, сравнение и синтезированиенаиболее важных механизмов взаимоотношений на уровне регионов, которые формируют совокупность смарт-туризма, позволяют указать на основные аспекты коммуникационной основы смарт-дестинации. Исследовав теоретико-методологические основы смарт-туризма, интернета вещей и смарт-дестинаций, проанализировав мировые тенденции и взгляды ученых, следует отметить, что внедрение смарт-концепции требует системного и интегрированного инновационного подхода, который обеспечивает согласованность между стратегическим уровнем системы и стратегией, уровнем их идеологий и имплементационным уровнем[3, с. 36].

Концепция смарт-туризма, которая внедряется на уровне регионов (смарт-дестинации), повышает эффективность функционирования туристических дестинаций, укрепляя их конкурентную позицию на глобальном уровне, повышая инновационную привлекательность турпродукта, способствуя росту уровня лояльности потребителей, а также уменьшая уровень неопределенности в условиях развития. С учетом разносторонности и перспективности развития смарт-принцип необходимо определить

как основу будущих туристических городов, как основу инновационного подхода в международном туризме, обеспечивающего экономический рост.

В условиях устойчивого развития разумные технологии обладают рядом особенностей, среди которых можно выделить отдельные, оказывающие влияние на дестинацию в которой применяют элементы смарт-технологий. Результат этого влияния распределяется на стороны, которые могут участвовать в процессе взаимодействия с туристом, а именно: туристические организации, правительства, местные жители и местные общины, сами туристы, а также окружающая среда.

Инновация как прогрессивное изменение возникает в процессе координации разных элементов, обуславливающих необходимость появления новых составляющих. В данном случае таким элементом является «умное общество». Существуют три разных модели туристического инновационного развития: рыночный, политический и всеобъемлющий. Ключевым фактором инновационного развития туризма является технологический прогресс. Смарт-экономика ознаменует новый этап развития общества в текущем столетии.

Инновации в туризме способствуют созданию новых идей, продуктов и процессов. В современной "смарт экономике", инновации, как правило, достигаются за счет создания и применения новых технологий и методов управления. В предпринимательстве существует коммерческое применение инноваций для повышения производительности в бизнесе любого масштаба, в разных нишах. Существует тесная связь между сферой любого вида экономической деятельности и «смарт-экономикой», потому что кластеризация в пределах дестинации и между дестинациями является одним из ключевых инструментов, способных способствовать инновациям и улучшению производительности и быстрого действия всей сферы деятельности, или подотрасли. Прикладные системы, сочетаясь со смарт-методом, образуют «умные города» из прикладных систем [4, с. 43].

Потребности современных людей в отдыхе включают в себя ряд частей, которые смешиваются методом заслуги целей. Таким способом у «умного» туризма есть смарт-метод. Он включает в себя такие составляющие, как Интернет вещей (IoT), нейронный маркетинг, системы управления и другие, образующие целостную коммуникационную систему взаимоотношений. Исследование участников смарт-туризма свидетельствует о сложной структуре системы и практической значимости концепции в рамках стратегии использования (табл. 1).

Появление в научном обиходе понятия “смарт”, ознаменующий “разумности в управлении, технологии и взаимоотношений” в развитии городов и промышленности способствовал необходимости возникновения смарт-туризма, который основывается на технологии IoT (Internet of Things). Концепция Интернета вещей впервые была сформулирована в 1999 году в исследовательской группе Auto-ID при Массачусетском технологическом институте Кевином Эштоном на презентации для руководства Procter & Gamble.

Согласно данным Gartner, к 2020 году количество устройств-пользователей Интернета составит более 26 млрд, а доходы от продаж оборудования, программного обеспечения и услуг составят 1,9 трлн. США. Учитывая показатели эффективности применения Интернета в сфере туризме, сегодня использование этой технологии формирует повестку дня общей реальности существования. Неотъемлемой составляющей применения Интернета в туризме является цифровая смарт система обслуживания потребителских услуги [5, с. 63].

Четвертая промышленная революция способствовала развитию всех отраслей, включая туризм; Индустрия туризма, поскольку многие города, которые используют конкурентоспособность туризма, делают ставку на инфраструктуру «умного города» и сосредотачиваются на повышении конкурентоспособности города. Изучение феномена



«умного города» в контексте туризма имеет решающее значение, особенно в отношении его влияния на опыт путешествий и процесс принятия решений туристами.

Таблица 1

**Исследование участников смарт-туризма (ST)**

Информация о системе	Информация о системе	Информация о системе	Информация о системе
Концепция подтекста	ST субъекты: - туристическая дестинация; - туристическое предприятие; - Управление туризмом. - Туристические смарт-города	Схема развития	Сталкиваются с проблемами потенциальных технологий
Характеристика	Функций ST СМИ:	Платформа системы	Регионального плана Перспективы развития
Пути развития	ST объекты: - туристы; - местные жители.	Технологии применения	Структура услуг

*Источник: исследование Д. Бухалис.*

На основе облачных вычислений и технологии IoT смарт-туризм применяют для интеллектуального восприятия всех видов туристической информации в дестинациях, таких как туристические ресурсы, экономика туризма, туристическая деятельность, так и участников туризма, в частности, для реализации услуг в режиме реального времени. Таким образом, смарт-туризм является важной составляющей интеллектуальной стратегии города, в то время как технология IoT выступает ядром интеллектуальной информационной туристической системы взаимоотношений и может быть выражена в универсальных туристических приложениях (табл. 2) [6, с. 130].

Таблица 2

**Туристические приложения в смарт-дестинациях**

Туристические приложения	Полезные функции	Компоненты дестинации	Компоненты «умных туристических дестинаций»
X-реальность (XR): дополнена (AR), виртуальная (VR) и общая (MR)	Перевод Соучастие	Аттракции	Smart-люди Smart-мобильность
Автомобильные и картографические системы слежение (в т.ч. GPS)	Планирование	Доступность	Smart-жизнь Smart-мобильность
Гостиничная и аттракционная энерго-эффективность и климат контроль	Постоянство	Удобство	Smart-окружающая среда
Многоязычное туристическое приложение, которое также предлагает доступ к различным пакетам.	Управление	Имеющиеся пакеты информации	Smart-люди Smart-мобильность

NFC-теги и QR коды для доступа к информации о близлежащих достопримечательностях	Параллельный маркетинг	Деятельность	Smart-mobile
Туристическая система управления жалобами и качеством	Обратная связь	Вспомогательные	Smart-жизнь Smart-окружающая
Система лояльности	Привлечение	Взаимодействие	Smart-люди Smart-мобильность

*Источник: исследование Д. Бухалис.*

Проведенные научные исследования зарубежных ученых смарт-туризма и смарт-дестинаций способствовали формированию практического инструментария для внедрения систем взаимоотношений на локальном и региональном уровне в Испании, Италии, Германии, Нидерландах, Сингапуре, Южной Корее и т.д. [7, с. 154]

В марте 2013 г. в Испании испанская организация по развитию туризма Segittur создала 5-й технический подкомитет под названием «Смарт-дестинации» (Smart Destinations) в органе стандартизации AENOR CTN 178 с целью разработки стандарта для «Смарт-дестинаций». Это было достигнуто путем разработки системы показателей в партнерстве с профессионалами в сфере туризма, чтобы создать стандарт, позволяющий измерять и унифицировать критерии для

"Смарт-дестинаций". Такими проектами стали PNE 178501:2016 «Management system of smart tourist destinations. Requirements» (система менеджмента туристических смарт-дестинаций) и PNE 178502 «Indicators of smart tourist destinations» (индикаторы туристических смарт-дестинаций). [8, с. 346]

На рис. 1 приведена содержательная структура смарт-дестинаций в Испании, в основу которой положено 4 системных звена взаимоотношений, заключающихся в соотношении качественных и количественных параметров (данные – информация – знание – интеллект):

1. Инновации. Управление дорожным движением и туристическим опытом, смарт туристический офис и т.д.
2. Технологии. Маркетинг, информационные ресурсы и инфраструктурные сервисы взаимоотношений
3. (B2B, B2C, B2G, G2B, CRM, CRS и т.д.).
4. Устойчивое развитие. Сохранение наследия и местной культуры, экономичность и экологичность, соблюдение принципов постоянства.
5. Доступность. Инфраструктурная, информационная и организационная доступность, использование универсального дизайна [9, с. 34].

По решению Председателя города Душанбе, от 7 мая 2019 года, №276 было учреждено Государственное унитарное предприятие «Умный город (Smart City)».

Созданный ГУП «Умный город (Smart city)» при мэрии города Душанбе почти год назад начал внедрять элементы умного города в столице.

В постановлении говорится, что деятельность предприятия направлена на улучшение условий жизни населения с целью предоставления услуг по информационно-коммуникационным технологиям для развития городской инфраструктуры системы управления; обеспечение безопасности граждан и защиты общественного порядка. А также для сокращения затрат местного бюджета, роста инвестиций и социально-экономического развития.

По некоторым перечисленным пунктам у нас уже есть готовые предложения, они на стадии согласования, некоторые проекты только разрабатываются. Финансируются эти проекты городским бюджетом, с привлечением активов партнеров, инвесторов.

ГУП «Умный город», которые служат цифровой трансформации туристической отрасли для возможности повышения эффективности работы объектов инфраструктуры и улучшение уровня предоставления услуг туристам.

Особое внимание было уделено проекту «Умные остановки», в рамках которого планируется установка электронных табло с информацией расписания общественного транспорта и достопримечательностей столицы, а также проекту «Электронная карта», которая содержит сведения о городской инфраструктуре, дорогах и границах с указанием школ, больниц, и других социальных объектах города Душанбе.

Компания Tcell ещё в августе 2019 года открыло первую «умную» остановку рядом с кинотеатром «Ватан» с зоной бесплатного Wi-Fi, где клиенты и туристы смогут получить квалифицированный сервис по всем вопросам связи Tcell, зарядить свои устройства – прямо во время ожидания транспорта. Со временем такие остановки будут созданы и в других частях столицы.

Также «Smart City» и Tcell подписали меморандум о совместной деятельности по налаживанию работы Wi-Fi в парке «Куруши Кабир».

Компании планируют создать общий центр данных и работать над экологическими и технологическими проектами, что, в конечном итоге, должно привести к созданию облика гражданина нового цифрового города.

«Умный Город (Smart City)» и мобильная компания Zet – Mobile подписали меморандум о сотрудничестве в области Wi-Fi - технологий. В рамках соглашения, Zet - Mobile оснастит общественный транспорт (автобусы и троллейбусы) бесплатной Wi-Fi.

А компания «Мегафон-Таджикистан» установила Wi-Fi в столичных парках: «Рудаки», «Айни», «А.Дониш», «Фирдавси» и «Молодёжное озеро».

То есть осуществлено акцентирование на технологических (онлайн) особенностях модели Смарт Сити, хотя система взаимоотношений в смарт-дестинации охватывает гораздо более широкий спектр: общедоступность, менеджмент, дестинационное образование, статистику, маркетинг и т.д.



Рис. 1. Структура смарт-дестинации

Создание среды, в которой может происходить устойчивый экономический рост туристического бизнеса. Это, прежде всего, снятие внешних барьеров для конкурентоспособности бизнеса, гарантируя, что инфраструктура способна удовлетворить потребности бизнеса, что земля доступна по конкурентной цене и предприятия работают

на постоянной основе, учитывая безопасное отношение их влияния на окружающую среду.

Развитие партнерских отношений, альянсов, сетей и информационных потоков, которые будут влиять на результат всей стратегии, заключается в ведении межкластерного бизнеса, работающего вместе для взаимной выгоды. Организационная «ловкость», быстрота принятия решений и реагирования на потребности клиентов, основанных на проникновении в сущность, в определенный момент позволяет сформулировать универсальный адаптивный туристический продукт, адресность и персонализированный подход которого становятся ключевыми элементами привлечения и удержания туриста. Она включает в себя формирование деловых кластеров (групп предприятий, которые также могут конкурировать друг с другом) для разработки совместного маркетинга, экспорта или научно-исследовательских инициатив. Но этот вопрос гораздо шире и включает в себя партнерские отношения между местными властями и бизнесом, между субрегионами и центральным правительством, а также между сектором образования и бизнесом.

Примером взаимодействия в дестинации может служить модель взаимоотношений на локальном уровне между университетом, музеем, посетителями, малым и средним бизнесом (табл. 3).

Как видно из таблицы 3, средства и инструменты смарт-туризма на уровне дестинации в сегменте культурно-познавательного, экскурсионного, образовательного туризма и т.д. используются субъектами рынка туристических услуг, объединенные взаимоотношениями определенного кластера. Причем форма собственности, организационно-правовая форма хозяйствования, принадлежность к определенному виду экономической деятельности – не имеют принципиального значения на пути достижения единой для всех целей деятельности [10, с. 74].

Таблица 3

**Составляющие взаимоотношения в дестинации между субъектами рынка туристических услуг (образованием, культурой и бизнесом) в контексте смарт-туризма**

Университет	Музей	Посетитель	Малый и средний бизнес
<b>1. Ресурсы</b>			
Получение знаний	Финансирование из разных источников	Дополнительный эксклюзивный опыт	Совместный проект
<b>2. Исследование</b>			
Аудитория для измерения	Исследование аудитории	Оценка ощущений	Академическое влияние
<b>Университет</b>	<b>Музей</b>	<b>Студент</b>	<b>Малый и средний бизнес</b>
<b>3. Расширение границ и принятие рисков</b>			
Тест с соответствующей аудиторией	Увеличение знаний персонала	Прямая / обратная связь идей	Работа в собственной дестинации
Короткий период повторения	Открытость к инновациям	Опыт в области культурного наследия	Исследование рынка
<b>Университет</b>	<b>Музей</b>	<b>Студент</b>	
<b>4. Новые идеи</b>			

Работа с музеем	Уменьшение рисков	Опыт в реальном проекте
Доступ к аудитории	Идеи из внешнего источника	Занятия с культурным наследием
<b>5. Взаимоотношения</b>		
Установление контактов для монетизации знаний	Работа с отделами университета	Открытие для себя нового сектора работы
Поддержка внешних связей	Новая аудитория и большее количество посетителей	Работа с реальными данными

Таким образом изучение характера и механизма взаимоотношений, влияния разнообразных факторов на поведение потребителей позволяет определить вероятную реакцию туристов на инновационный туристический продукт, созданный в смарт-дестинации (при применении смарт-туризма дестинацией). Установлено, что в условиях современного информационного общества формируется компетентный потребитель и отчетливо проявляется феномен общественного производства благ, влияющий на управление туристическими дестинациями. Учитывая, что внедрение смарт-модели является рычагом установления экономических связей с потребителями туристических услуг и определения субъектов управления отношениями с потребителями, это достигается внедрением концепции Интернета вещей, смарт-коммуникаций и других элементов смарт-дестинаций.

Новейшие технологии выступают рычагом для устойчивого развития туристических дестинаций. Построение взаимоотношений между образованием, культурой и бизнесом выступает «умной» инвестицией в будущее для нынешних и будущих поколений

## ЛИТЕРАТУРА

1. Cucculelli, M.; Goffi, G. Does sustainability enhance tourism destination competitiveness? Evidence from Italian Destinations of Excellence. *J. Clean. Prod.* 2016, 111, 370–382.
2. Goffi, G.; Cucculelli, M.; Masiero, L. Fostering tourism destination competitiveness in developing countries: The role of sustainability. *J. Clean. Prod.* 2019, 209, 101–115.
3. McKinsey & Company. Report of Coping with Success: Managing Overcrowding in Tourism Destinations; McKinsey & Company: New York, NY, USA, 2017.
4. Darcy, S.; Dickson, T. A whole-of-life approach to tourism: The case for accessible tourism experiences. *J. Hosp. Tour. Manag.* 2009, 16, 32–44.
5. Koens, K.; Postma, A.; Papp, B. Is overtourism overused? Understanding the impact of tourism in a city context. *Sustainability* 2008, 10, 43–84.
6. Ivars-Baidal, J.; García Hernández, M.; Mendoza de Miguel, S. Integrating Over-tourism in the Smart Tourism Cities Agenda. *e-Rev. Tour. Res.* 2019, 17, 122–139.
7. Perles, J.F.; Ivars, J.A. Smart sustainability: A new perspective in the sustainable tourism debate. *J. Reg. Res.* 2018, 42, 151–170.
8. Fyall, A. Destination Management: Challenges and Opportunities. *Dest. Market. Manag.* 2011, 340.
9. Crouch, G.I. Destination competitiveness: An analysis of determinant attributes. *J. Travel Res.* 2011, 50, 27–45.
10. Basiri, M.; Azim, A.Z.; Farrokhi, M. Smart city solution for sustainable urban development. *European. J. Sustain. Dev.* 2017, 6, 71–84.



Машокиров Ч.Н.

### НИШОНДИХАНДАҲОИ МАКРОИҚТИСОДИ: НАТИҶА ВА АНДОЗАГИИ ОНҲО ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИЁТИ САБЗ

Мақола мавзӯи ҳисобҳои миллӣ ва нишондиҳандаҳои макроиқтисодиро бо тавачҷӯх ба ММД (Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ) дар доираи иқтисодиёти сабз таҳлил мекунад. Муаллиф таъкид мекунад, ки ММД яке аз муҳимтарин нишондиҳандаҳоест, ки натиҷаҳои иқтисодии субъектҳои резидентӣ ва самаранокии умумии иқтисодиётро дар як давраи муайян инъикос мекунад. ММД барои чен кардани арзиши ниҳоии молу маҳсулот, неъматҳо ва хизматрасониҳо, ки дар дохили кишвар истеҳсол ва тақсим шудаанд, истифода мешавад. Дар мақола инчунин зикр шудааст, ки барои ноил шудан ба рушди иқтисодиёти сабз, сармоягузорӣ ва рушди технология бояд устувор карда шаванд. Ҳисобу китоби маҳсулоти ҷамъиятӣ дар аксари давлатҳои собиқ Шуравӣ бо истифода аз нишондиҳандаҳои ММЧ (Маҷмӯи маҳсулоти ҷамъиятӣ), МММ (Маҷмӯи маҳсулоти миллӣ) ва ММД амалӣ мешуданд. Фарқияти ҷиддие байни МММ ва ММД дар сарчашма ва истифодаи онҳо дида намешавад. Инчунин, мақола равишҳои рушди сабзро таҳлил мекунад, ки ба мувозинати пешрафти иқтисодӣ ва устувории экологӣ нигаронида шудаанд, ва шукуфоии дарозмуддатро тавассути муҳити устувор таъмин мекунад. Ҳамин тариқ, МММ ва ММД ҳамчун сарчашмаи арзишҳои молу маҳсулот ва ҳадамот дар дохили иқтисоди миллӣ, дар давраҳои гуногуни вақт (моҳ, квартал, нимсола, сол) бо ифодаи нархҳои қорӣ ё доимӣ муайян карда мешаванд.

**Мафҳумҳои калидӣ:** Маҷмӯи маҳсулоти миллӣ, маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, маҳсулоти холиси миллӣ, иқтисодиёти сабз, рушди устувор, рушди иқтисодиёти сабз, самаранокии захираҳо, маҳсулоти холиси исмӣ, маҳсулоти холиси воқеӣ, даромади аҳоли, даромади фардӣ, фонди истеъмол, фонди андӯхт, иқтисоди ниҳон, сармоягузорӣ, даромади дар ихтиёр дошта, харидкунии давлатӣ, воридоти холис.

Машокиров Дж.Н.

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ: РЕЗУЛЬТАТЫ И ИЗМЕРЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

В статье рассматриваются вопросы национальных счетов и макроэкономических показателей с акцентом на ВВП (Валовый внутренний продукт) в условиях зелёной экономики. Автор подчеркивает, что ВВП является одним из важнейших показателей, отражающих результаты экономической деятельности резидентов и общую эффективность экономики в определённый период. ВВП используется для измерения конечной стоимости товаров, благ и услуг, произведённых и распределённых внутри страны. Также в статье отмечается, что для достижения развития зелёной экономики необходимо устойчивое инвестирование и развитие технологий. В большинстве стран бывшего Советского Союза расчёт общественного продукта осуществлялся с использованием показателей ВВП, ВНП (Валовой национальный продукт), ВНД (Валовой национальный доход) и других. Серьёзных различий между ВНП и ВВП с точки зрения источников формирования и использования нет. Кроме того, статья анализирует стратегии зелёного роста, направленные на баланс экономического прогресса и экологической устойчивости, обеспечивающие долгосрочное процветание через устойчивую среду.

Таким образом, ВВП и ВВП рассматриваются как совокупность стоимости товаров и услуг в рамках национальной экономики за различные временные периоды с учётом текущих или постоянных цен.

**Ключевые слова:** валовой национальный продукт, валовой внутренний продукт, чистый национальный продукт, зелёная экономика, устойчивое развитие, рост зелёной экономики, эффективность использования ресурсов, номинальный чистый продукт, реальный чистый продукт, национальный доход, личный доход, фонд потребления, фонд накопления, теневой сектор экономики, инвестиции, располагаемый доход, государственные закупки, чистый импорт.

**Mashokirov J.N.**

### **MACROECONOMIC INDICATORS: OUTCOMES AND MEASUREMENTS IN THE CONTEXT OF A GREEN ECONOMY**

The article discusses issues related to national accounts and macroeconomic indicators, with a focus on GDP (Gross Domestic Product) in the context of a green economy. The author emphasizes that GDP is one of the most important indicators, reflecting the results of economic activity of residents and the overall efficiency of the economy over a certain period. GDP is used to measure the final value of goods, assets, and services produced and distributed within the country. The article also notes that to achieve green economic development, sustainable investment and technological development are necessary. In most former Soviet Union countries, the calculation of social product was carried out using indicators such as GDP, GNP (Gross National Product), and GNI (Gross National Income). There are no significant differences between GNP and GDP in terms of the sources of formation and use. Furthermore, the article analyzes green growth strategies aimed at balancing economic progress and environmental sustainability, ensuring long-term prosperity through a sustainable environment. Thus, GNP and GDP are considered as the total value of goods and services within the national economy over various periods, taking into account current or constant prices.

**Key concepts:** Gross National Product, Gross Domestic Product, Net National Product, green economy, sustainable development, green economic growth, resource efficiency, nominal net product, real net product, national income, personal income, consumption fund, savings fund, shadow economy, investment, disposable income, government purchase, net imports.

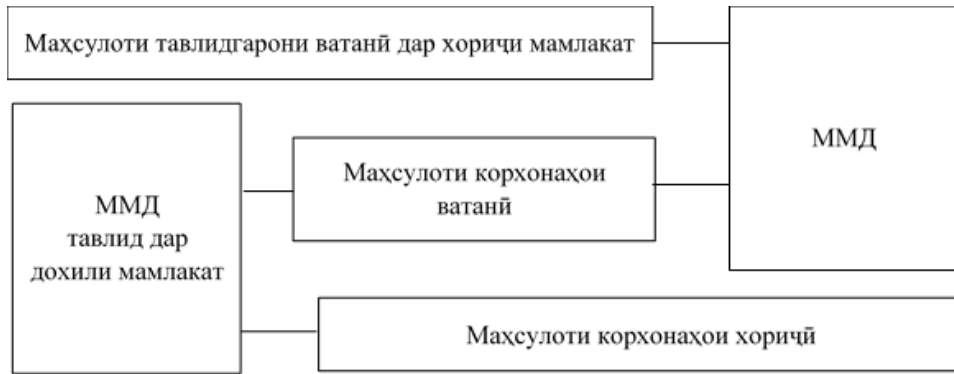
Яке аз унсурҳои низом (система)-и ҳисобҳои милли (НҲМ) ва нишондиҳандаи муҳимтарини макроиктисодӣ буда, натиҷаи ниҳоии фаъолияти иқтисодии субъект (резидент)-ҳои иқтисодиро дар доираи иқтисоди милли, самаранокии умумии иқтисодиёт ва натиҷагирӣ аз сиёсати иқтисодии давлат дар як давраи муайян ифода мекунад.

ММД бо мақсади андоза намудани арзиши ниҳоии молу маҳсулот, неъматҳо ва хизматрасониҳои, ки аз ҷониби субъектҳои мамлақати мазкур дар як давраи муайян дар шароити иқтисодиёти сабз (1 сол) истеҳсол ва тақсим шудааст нигаронида мешавад. [7, 8, 9, 10]. Бояд ёдовар шуд, ки барои ноил шудан ба рушди иқтисодиёти сабз пеш аз ҳама сармоягузорӣ ва рушди технологияро устувор намуда, самтҳои афзалиятноки онро ба рушди устувор нигаронида фаъл намудан ба мақсад мувофиқ мебошад. Барои ҳисобу китоби маҳсулоти ҷамъиятӣ дар доираи иқтисоди милли дар аксарияти давлатҳои собиқ Шӯравӣ нишондиҳандаҳои маҷмуи маҳсулоти ҷамъиятӣ (ММЧ), маҷмуи маҳсулоти милли (МММ), маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД), даромади милли (ДМ) ва ғайра бо таври васеъ истифода карда мешуданд. Дар доираи ин низом ММД қариб истифода карда намешуд.

“Стратегияҳои рушди сабз ба мувозинати пешрафти иқтисодӣ ва устувории экологӣ нигаронида шудаанд ва ба ин васила шукуфоии дарозмуддат ва устувориро ба мушкилоти экологӣ ва камшавии захираҳои таъмин мекунанд”. Аз нигоҳи сарчашмаи ташаққул ва

истифодаи байни нишондиҳандаҳои МММ ва ММД фарқи ҷиддие дида намешавад. Ҳардуи ин нишондиҳандаҳо ҳамчун сарчамъи маҳсулот ва хизматрасониҳо дар доираи иқтисоди миллӣ, дар як давраи муайян (моҳ, квартал, нимсола, сол) бо ифодаи нархҳои ҷорӣ (амалкунанда) ё худ нархи доимӣ (ягон соли базавӣ, гузашта) муайян карда мешаванд. [1, 2, 3, 13,17].

МММ ҳамчун сарчамъи арзишҳои молу маҳсулот ва ҳадамот дар ҳавзаи истеҳсолати моддӣ ва ғайримоддӣ, новобаста аз мавқеи ҷойгиршавии корхонаҳои миллӣ (ҷӣ дар дохил, ҷӣ дар хориҷи мамлакат) ҳисобу китоб карда мешавад.

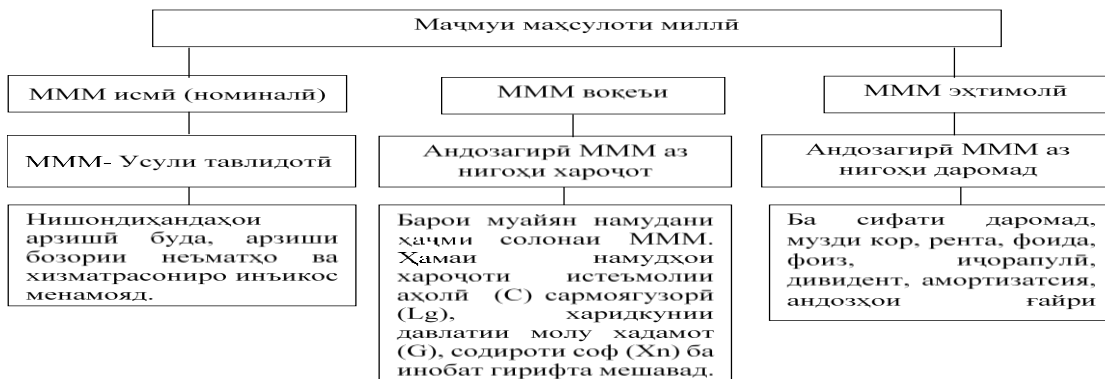


**Нақшаи 1. Сарчашмаҳои ташаккули МММ дар шароити иқтисодии сабз**

ММД мувофиқи аломати сарзамин ҳаҷун сарчамъи арзиши тавлидҳои маҳсулоти ҳавзаи истеҳсолати моддӣ ва хизматрасониҳо, новобаста аз хусусиятҳои ҷойгиронӣ ва мансубият дар сарзамини мамлакати мазкур муайян карда мешавад.

Тафовути ММД ва МММ чандон бузург (на зиёда аз 1%) набуда, ҳамчун фарқи маблағгузори даромадҳои омилӣ (музди кор, фоида, даромад, рента, дивидент, фоиз...) аз истифодаи захираҳои мамлакати мазкур дар хориҷи мамлакат (воридшавии даромад аз гузориши сармоя) аз ҳамагуна шаклҳои моликият, интиқоли музди кори кормандони хориҷи мамлакат берун рафтани ҳамингуна шаклҳои даромад муайян карда мешавад.

Бо ибораи дигар, ҳангоми ҳисобу китоби ММД на ҳама арзишҳои молу маҳсулот ва хизматрасониҳо дар хориҷи мамлакат истеҳсолкардашуда, балки аз он тарҳ карда партофтани андозу дигар пардохтҳо ба фоидаи ҳамон давлатҳое, ки да он даромадҳои омилӣ истифода шудаанд, яъне маҳсулоти ниҳой (охирон) ба эътибор гирифта мешавад.



Истифодаи мафҳуми “маҷмӯъ” оид ба ММД маънои онро дорад, ки он маҷмӯи молу маҳсулот ва неъматҳое, ки аз ҷониби бошандагон (резидент)-ҳои ҳамин мамлакат тавлид

карда шудааст дар бар мегирад. Бо ибори дигар ҳангоми ҳисоби китоб аз ММД арзиши сармои асосӣ истеҳлок (амортизатсия) тарҳ карда мешавад.[4, 5, 16].

Мувофиқи овардаи оморӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ҳамчун натиҷаи ниҳони ғайриқисмӣ истеҳсоли воҳидҳои иқтисодӣ, ки дар соҳаҳои истеҳсоли неъматҳои моддӣ ва хизматрасонии ғайримоддӣ аз ҷониби воҳид (резидент)-ҳои иқтисодӣ ҳамчун арзиши молҳо ва хизматрасониҳо барои истифодаи ниҳой истифода мешаванд маънидод карда мешаванд.

Маҳсулоти ниҳой ва хизматрасонӣ онҳое доништа мешавад, ки бо мақсади истеъмоли ниҳой, андухт ва содирот истифода мешавад. Истеъмоли ниҳой аз хароҷоти ниҳони истеъмоли хонавода, муассисаҳои давлатӣ ба молҳо ва хизматрасониҳои хусусӣ, коллективӣ ва хароҷоти истеъмоли ниҳони ташкилотҳои тижоратӣ, ки ба хоҷагиҳои хонавода хизмат мерасонанд иборат аст.

Арзиши мобайнӣ (мутавассит) арзиши молу маҳсулот ва ҳадамоте мебошад, ки дар раванди бевоситаи истеҳсолот масраф карда шудаанд (ашё, мавод, сӯзишворӣ, қавваи барқ, асбобу анҷом, тухмӣ, хизматрасониҳои нақлиётӣ боркаш, савдои яклухт, нархи иҷора, таблиғ (реклама) ба арзиши ММД ҳамроҳ карда намешавад. Бо ибори дигар арзиши мобайнӣ – аз арзиши молҳо ва хизматрасониҳои иборат мебошад, ки дар давраи ҳисобот дар раванди истеҳсолот пурра истеъмол мешавад. Истеъмоли сармои асосӣ ба таркиби он дохил карда намешавад. Дар акси ҳол зарурияти ҳисобкуниҳои дубора (такрорӣ) ба миён омада, арзиши маҳсулот мутавассит ба арзиши маҳсулоти ниҳой ва ҳадамот зам мегардад.

ММД ҳамчун нишондиҳандаи сифатии макроиқтисодӣ, вазъу ҳолат ва тамоюли инкишофу таҳаввули иқтисоди миллиро барои давраи наздик ва дур инъикос намуда, дорои хусусиятҳои зер мебошад:

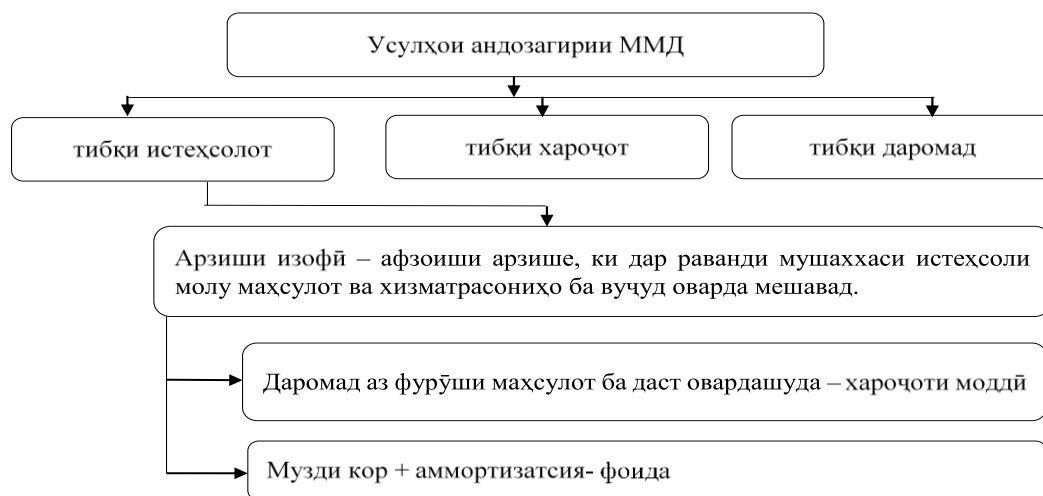
1. ММД - дар ҷараёни ҷорӣ тавлидот, новобаста аз он, ки молу маҳсулотҳои тайёр фурӯхта шудаанд ё на, ё қисми онҳо захираҳои мавҷударо бештар мегардонад, инъикос менамояд. Бо ибори дигар, захираҳои ҷорӣ дар доираи тавлидот ҷой дошта, ба ММД ҳамроҳ карда мешавад;
2. ММД - ишондиҳандаи арзишӣ (пулӣ) буда, арзиши бозори неъматҳо ва ҳадамотҳоро чен менамояд. Аз ин нигоҳ андозаи он аз сатҳ ва дараҷаи нархи молҳоро ҳадамот ва миқдори онҳо, яъне тақозои бозорӣ вобаста мебошад;
3. ММД - бидуни назардошти ҳисобҳои дубора (счётҳои такрор) сурат мегирад. Дар он фақат арзиши маҳсулоти ниҳой ба назар гирифта мешавад. **Маҳсулоти ниҳой**- молу ҳадамотҳое мебошад, ки барои истифодаи ниҳой (на барои коркарди минбаъда, аз нав коркардабарой ва хариду фурӯши дубора) пешбинӣ карда мешаванд. Барои он ки ба ММД арзиши маҳсулоти мутавассит (мобайнӣ) зам нагардад, ба он фақат арзиши изофа (илова) ҳамроҳ карда мешавад. Арзиши илова - арзиши бозори маҳсулоти аз ҷониби фирма баровардашудае мебошад, ки баъди аз сар соқит кардани арзиши ашё ва маводҳои аз таъминотчиён гирифта шуда боқи мемонад;
4. ММД - бидуни ҳисобу китобҳои амалиётҳо ба роҳ монда мешавад. Охири, ҳамчун амалиётҳои молиявӣ дар шакли:
  - пардохтҳои бегошти давлатӣ (трансфертӣ)-пардохти суғурта, нафақа, стипендия, бекорӣ...;
  - пардохтҳои бегошти фирмаҳо (пулчудокунӣ) барои шаклҳои гуногуни таълим, суғурта, тансиҳатӣ, солим нигоҳ доштани муҳити зист;
  - амалиётҳои оид ба хариду фурӯши қоғазҳои қиматнок-сахмия ва ғайра;
  - подоши хоҷагиҳои хонавода. Дар омили аксари давлатхот Ғарб ғайриқисмӣ хоҷагиҳои хонавода ба сифати хоҷагидорӣ бозорӣ кадр карда намешавад ва он ба ҳайси ғайриқисмӣ доништа шуда, ба ММД ҳамроҳ карда шавад;

- амалиётҳои бозорие, ки ҳамчун натиҷаи иқтисоди ниҳой ташкил гардида, ба ҳаёти ҷомеа зарар меоранд (маводҳои маҳодир ва ғайра) сурат мегирад.

Андозагирии ММД имкон медиҳад, ки ҳаҷми молу маҳсулот ва ҳадамоти дар ҳудуди иқтисоди миллӣ истеҳсол, тақсим ва истифода шуда, дар як давраи ҳисобӣ (моҳ, квартал, нимсола, сол) муайян карда шавад.

Ба ин мақсад дар илми иқтисод ва омор чунин тарзу усулҳои андозагирии (ченкуни) – и ҳаҷми ММД истифода карда мешавад:

- тибқи тавлидот (истеҳсолот) ё худ арзиши иловагии соҳа ва минтақаҳои иқтисодӣ;
- тибқи хароҷот, яъне ҳаҷми умумии сармоягузориҳои баҳри харид ва афзунгардонии ҳаҷми умумии маҳсулоти истеҳсол кардашуда дар соли чорӣ (ҳисоботӣ);
- тибқи ташаккули сарчашмаҳои даромад, яъне сарчамҳои даромадҳои бадастовардашудаи давлат аз истеҳсоли молу маҳсулот ва хизматрасониҳо дар давоми соли чорӣ.



**1. Андозагирии ММД аз нигоҳи истеҳсол дар шароити иқтисодии сабз** ё худ арзиши илова сарчамҳои арзиши маҳсулоти ниҳой ва хизматрасониҳои соҳавӣ (минтақавӣ)-ҳое мебошад, ки дар доираи иқтисоди миллӣ, дар давоми соли чорӣ бидуни ҳисобҳои дубора истеҳсол карда шудааст дар бар мегирад.

Арзиши изофӣ (иловагӣ) арзиши мебошад, ки аз ҷониби корхона (фирма)-ҳо дар ҷараёни бевоситаи истеҳсолот ҳамчун натиҷаи меҳнати конкретӣ (мушаххас) – и коргарон дар шакли музди кор, фоида (даромад), амортизатсия (истеҳлок) ба вучуд оварда шудааст. Бояд таъкид кард, ки дар ташкили ташаккули арзиши ашё ва маводҳои истифодашавандаи корхона, ки сароғоз аз ҷониби таъмингарон (ҳочагиҳои инфродӣ) тавлиду пешниҳод карда мешаванд ва корхонаҳо онҳоро ба сифати ашёи хом ё нимфабрикатҳо бо мақсади ташкили истеҳсолот ва тавлиди молу маҳсулот истифода мебаранд ҳаҷми надоранд. Бинобар ин арзиши онҳо ба арзиши иловагии маҳсулоти тавлидгардидаи корхона ҳамроҳ карда намешавад.

Бо ибораи дигар, арзиши иловагӣ ҳамчун маҳсулоти умумии корхона (ё худ нархи бозории маҳсулоти истеҳсолкардашуда) бо истисноии хароҷоти моддӣ чорӣ ва ба ҳаҷми он замкардашудани ҳиссачудокуниҳои амортизатсионӣ (ҳиссачудокуниҳои ҳатмӣ аз фоидаи фонди асосии корхона) ташкил мегардад.

Маҳз дар натиҷаи бо ҳам илова ва зам намудани арзиши изофии маҳсулоти корхона, соҳава минтақаҳо нишондиҳандаҳои ММД ҳамчун ифодагари нархи молу маҳсулот эҳё ва густариш меёбад ва аз таъсири ҳисобҳои такрорӣ (дубора) эмин мемонанд.



**Маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ	56001,8	61368,4	68691,4	73870,5	91932,0	108831,0
Ҳиссаи МММ дар ҳаҷми умумии ММД, бо %	91,6	89,1	88,8	89,5	92,9	94,0
ВМКБ	956,5	1035,6	1063,4	1065,0	1278,8	1365,3
Вилояти Суғд	17510,7	18343,8	20537,1	21621,9	27465,4	31939,2
Вилояти Хатлон	16003,5	17107,5	19664,0	22080,5	26967,8	33832,1
ш. Душанбе	11811,0	13808,0	15139,2	15570,5	18905,8	22520,7
НТҚ	9719,8	11073,5	12287,7	13532,6	17314,1	19173,7

Система (низом) – и ҳисобҳои миллӣ (НҲМ) ба таркиби арзиши изофӣ – амортизатсия, музди кор, фоидаи корхона, рента, фоиз, андози холис, содироти холис, ёрии пулӣ барои маҳсулотро ҳамроҳ мекунад.

Бояд тазакурр дод, ки таи солҳои охир аз ҷониби Агенти омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон истеҳсоли маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ мутобиқи таснифот (классификатсия)- и намудҳои фаъолияти иқтисодии байналмилалӣ ТУНФИ-2 ба роҳ монда шуда, номгуӣ соҳаҳои асосии истеҳсолоти моддӣ ва ғайримоддӣ ба амсоли: соҳаи кишоварзӣ, саноат, сохтмон, нақлиёт, алоқа, савдо, идоракунӣ, маориф, тандурустӣ, санъат, фаъолияти хоҷагии ҳангал, моҳипарварӣ, моливию суғурта, фаъолияти касбӣ, илм ва техникаӣ, фаъолияти хусусии хоҷагии хонаводаҳо бо коргарони кироӣ ва ғайр номбар карда мешаванд. [6, 14, 18].

**Истеҳсоли маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Маҷмуи маҳсулоти дохилӣ	64434,3	71059,2	77354,7	83958,3	101076,3	115739,4
Кишоварзӣ, шикор ва хоҷагии ҳангал, моҳидорӣ ва моҳипарварӣ	13069,4	14049,8	15295,0	18659,8	22690,7	28466,4
Саноати истихроҷи маъдан	2463,1	2528,5	2463,0	2288,0	4669,7	4890,9
Саноати коркард	8251,0	9400,4	7153,1	8003,1	15160,3	10629,0
Таъминоти (таҷҳиз) нерӯи барқ, газ, буғ ва ҳавои тоза	2074,6	3025,7	3775,8	3969,7	4189,5	3932,3
Об таъминкунӣ, лоиҳа, коркарди партов ва гирифтани ашёи такрорӣ	51,2	76,9	96,5	97,4	119,5	101,6
Сохтмон	7680,4	9411,7	6833,3	6173,7	11417,3	9163,9
Савдои яклухт ва чакана, таъмири автомобилҳо	6353,5	7359,6	9495,5	9446,7	10956,0	14328,4
Фаъолияти нақлиёт ва хоҷагии анбор	4870,0	4277,6	6896,4	6604,6	3735,0	9458,5
Меҳмонхонаҳо ва тарабхонаҳо	1697,8	1966,1	2155,8	3685,1	2405,8	2245,2
Иттилоот ва алоқа	1533,8	1366,8	1127,0	978,7	1473,6	1275,2
Миёнаравии молиявӣ ва суғурта	1994,4	2078,9	780,1	1042,7	2055,7	816,2
Амалият бо амволи ғайри манкул	740,6	791,4	-	-	1228,9	-
Фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникаӣ	237,2	237,7	142,0	167,1	568,4	217,7
Фаъолияти маъмурӣ ва ёрирасон	57,7	60,1	-	-	207,9	-
Мақомоти идоракунӣ; таъминоти иҷтимоӣ	1874,8	2005,6	4543,1	4195,2	2411,3	6076,3
Маориф	3022,7	3256,3	4407,5	5095,7	4778,7	7080,0
Тандурустӣ ва пешниҳоди хизматҳои иҷтимоӣ	1359,1	1440,9	1861,9	2444,3	2072,3	2458,4
Санъат, хушнудӣ ва истироҳат	296,7	328,2	499,1	575,4	525,4	690,2
Пешниҳоди дигар хизматҳо	736,4	923,2	1479,8	1327,1	844,2	2957,1

Фаъолияти хусусии хочагиҳои хонаводаҳо бо коргарони кироя; истеҳсоли хусусии хочагиҳои хонаводаҳо бо мол ва маҳсулоти гуногун барои истеъмоли худӣ	275,0	286,0	312,2	265,7	471,6	293,7
Хизматрасониҳои миёнарави молиявии бевосита ченшаванда (-)	-542,2	-564,3	-	-	-602,0	-
Андоз аз маҳсулот	6467,9	7131,5	8187,9	7716,3	9882,8	10958,1
Кӯмаки молиявӣ барои маҳсулот(-)	130,8	112,4	150,3	193,3	184,3	299,8

Сарчамъи ҳамаи арзишҳои иловагии дар доираи иқтисодӣ милли бавучудовардашуда, ҳамчун арзиши бозории кулли молу маҳсулот ва хизматрасониҳо эътироф гардида маҷмӯи маҳсулоти дохилро ташкил медиҳад.

**1. Андозагирӣ тибқи харочот дар шароити иқтисодиёти сабз.** Барои муайян кардани ҳаҷми солонаи ММД ҳамаи намудҳои харочот: харочоти истеъмолии аҳоли (C), сармоягузорӣ (Lg), харидкунии давлатии молу ҳадамот (G), содироти соф (Xn)-ҳамчун фарқи содирот ва водирот бо ҳам зам карда мешаванд.

Аз ин ҷо ММД чунин тасвир карда мешавад:

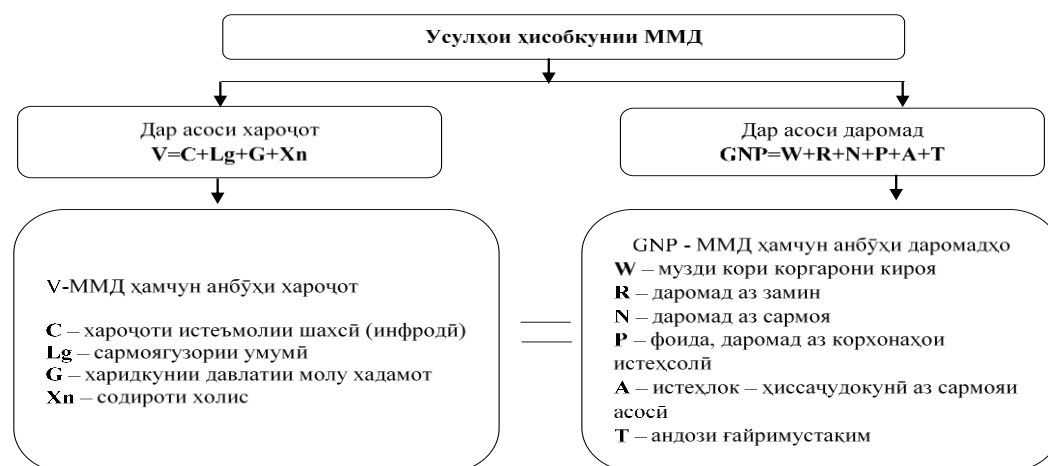
$$MMД = C + Lg + G + Xn$$

дар ин ҷо:

**C - харочоти истеъмолии шахсии** аҳолие мебошад, ки дар худ масрифоти хочагиҳои хонаводаро оид ба молҳои дуру дароз хизматкунанда (радио, телевизор, яхдон, мошин, компютер...) ва молҳои истеъмоли (нон, раған, сару либос, пойафзол...) бидуни харидани манзил дар бар мегирад. Ба он харочот оид ба нигоҳ доштани ҳаммом, ҳавзҳо, сартарошхонаю ҷомашӯйхонаҳо низ ҳамроҳ карда мешавад.

**L - Сармоягузориҳои умумӣ**, ҳамчун маблағгузориҳои истеҳсолии фирма, ки барои харидани сармояи асосӣ (фондҳои асосӣ), азнавтҷҳизонӣ, навгонӣ (инноватсия); сохтмони нав, сармоягузорӣ барои ташкил кардани фонди эҳтиётӣ ва ғайра ҷудо карда мешавад баромад мекунад. Сармоягузориҳои умумӣ ҳамчун сарчамъи сармоягузориҳои ҳолис ва истеҳлок (амортизатсия) сурат мегирад;

**G - харидкунии давлатии молу ҳадамот**- харочоте мебошанд, ки барои нигоҳ доштани мактаб, роҳ, артиши милли, идораи мамлакат (яъне соҳаҳои ғайриистеҳсоли бидуни соҳаҳои иҷтимоӣ ва пардохтҳои трансфертӣ) аз ҳисоби бучети давлатӣ ҷудо карда мешаванд.



**Xn - содироти ҳолиси** мол ва хизматрасонӣ дар шароити иқтисодиёти сабз, ҳамчун фарқи содирот ва водироти молу маҳсулот ҳисобу китоб карда мешавад. Афзалият ва камбудии он бо аломати (+) ва (-) нишон дода мешавад.

2. **Андозагирӣ тибқи даромад.** Ин усули андозагирии ММД ба сифати усули эътирофгардида, дар мамлакатҳои Ғарб бо таври маъмул истифода карда мешавад. Барои ҳисобу китоб чамъи даромадҳое, ки дар чома, дар давоми сол аз ҷониби бошандагони мамлакат (бидуни шахсони хориҷӣ, ки нақамтар аз як сол иқомат доранд) ба вуҷуд оварда мешавад ба назар гирифта мешавад.

Ба сифати даромад дар шароити иқтисодиёти сабз - музди кор, рента, фоида, фоиз, иҷорапулӣ, даромад аз маблағгузориҳои шахсӣ, андоз аз фоидаи ширкатҳо, дивиденд, амортизатсия ва ғайра номбар карда мешавад. Бо ибораи дигар, хангоми андозагирии ММД аз нигоҳи даромад, ҳамаи намудҳои даромади омилӣ ва нишондиҳандаҳое, ки ҳамчун даромад эътироф карда мешаванд-ҳиссаҷудокуниҳои амортизатсионӣ ва андози ғайримустақим ба бизнес, яъне андоз тарҳи пулҷудокуниҳои бебозгашт (имдодҳо, субсидияҳо) ба назар гирифта мешаванд (ниг.нақшаи 1.) [11, 12, 15].

Бояд тазаққур дод, ки тарзу ҳисоби китоби усулҳои номбаршуда (истеҳсолӣ, харочот, даромад) аҳаммияти якхела дошта, натиҷаи ягона медиҳанд. Баробарвазнии харочот ва даромад дар мавриде имконпазир мегардад, ки дар шароити иқтисодиёти сабз раванди тавлид ва истеъмоли ММД босубот раванди таҷдид (такрористеъсол) – и харочот ва даромадҳо ҷойдошта бошад, даромади баъзе субъектҳои иқтисодӣ сабаби ташкил гардидани харочоти дигаре гардад ва бо туфайли он ҳаҷми даромадҳо дар иқтисод афзун ва таносубан имконияти зиёдшавии ҳаҷми даромад ҷой дошта бошад.

## АДАБИЁТ

1. Алиджанова, С. А. Нақши иқтисодиёти сабз дар концепсияи рушди устувор / С. А. Алиджанова // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2023. – № 3. – Р. 153-162. – EDN UCSNPU.
2. Бобоев, Ф. Ҷ. Таҷрибаи байналмиллалӣ татбиқи маблағгузориҳои сабз / Ф. Ҷ. Бобоев // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2022. – № 4(60). – Р. 80-84. – EDN RGKBEN.
3. Борисов Иван Валерьевич Роль цифровизации в обеспечении устойчивых параметров социально-экономического развития // Журнал прикладных исследований. 2022. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-tsifrovizatsii-v-obespechenii-ustoychivyh-parametrov-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya> (дата обращения: 14.06.2024).
4. Зеленая экономика: управление развитием. Стратегия и тактика / С. А. Липина, Е. В. Кудряшова, Е. В. Агапова [и др.]. – Архангельск : Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, 2022. – 264 с.
5. Кучеров А. В., Шибилева О. В. Концепция «зеленой» экономики: основные положения и перспективы развития // Молодой ученый. – 2014. – № 4. – С. 561–563.
6. Макроиқтисод. Воситаи таълимӣ. Машокиров Ҷ.Н. -Душанбе: «Ирфон», 2023. – 336 с.
7. Машокиров Д. Н. Место стандартизации в развитии национальной экономики и фактор конкурентоспособности оказание услуг население Машокиров Д. Н.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2018. № 1(22). - С. 63-71.
8. Машокиров Д. Н. Роль микроэкономики в обеспечение и усиление национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030/ Машокиров Д. Н., Мухадбердиев Х., Абдурахмонов У.М.// Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2019. № 1(26). - С. 50-57.

9. Машокиров Ҷ.Н. Нақши микроиктисод дар таъмин ва таҳкими Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи соли 2030 // Вестник Таджикского государственного университета коммерции (научный журнал). №1 (26) 2019. - Душанбе: ТГУК 2019. - С. 50-57. (0,875 ҷ.ч)
10. Машокиров Ҷ.Н. Сифати рушди иқтисод ҳамчун заминаи бунёди барои иқтисоди сабз // Вестник Таджикского государственного университета коммерции (научный журнал). №4/1 (49) 2023. - Душанбе: ТГУК 2023. - С. 224-236. (0,875 ҷ.ч).
11. Машокиров Ҷ.Н., Эшов М.А., Абдувалиев М.Ҷ. Таҳлилҳои микродорӣ. Васоити таълимӣ методӣ. -Душанбе: ҶДММ «АРШАМ», 2022. – 150 с.
12. Машокиров, Ҷ. Н. Ташаккулёбии даромади миллий ва таъсири он ба неқӯаҳволи ва баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҷ. Н. Машокиров // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2023. – №. 1. – Р. 100-108. – EDN LFOHKZ.
13. Муртазоев, О. Қ. Амалисозии принципҳои - иқтисоди сабз дар қоҳиш додани тағйирёбии иқлим / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.Б. Салихов // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2023. – № 4 (84). – С. 151-164.
14. Муҳадбердиев, Ҳ. Нақши микроиктисод дар таъмин ва таҳкими Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии ТОҶИКИСТОН то давраи соли 2030 / Ҳ. Муҳадбердиев, У. М. Абдурахмонов, Ҷ. Н. Машокиров // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2019. – №. 1(26). – Р. 50-56. – EDN RJRWQS.
15. С.Р. Топилдиев, Е.Б. Малей, Л.В. Масько, Р.В. Гаврилов Проблемы перехода к «зеленой» экономике в современных условиях (на примере Республики Беларусь и Республики Узбекистан) // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. Экономические и юридические науки. 2024. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-perehoda-k-zelenoy-ekonomike-v-sovremennyh-usloviyah-na-primere-respubliki-belarus-i-respubliki-uzbekistan> (дата обращения: 14.06.2024).
16. Саидмуродзода Л.Ҷ. Иқтисоди сабз ва нақши ташкилотҳои ғайритичоратӣ дар ҳалли масоили экологӣ / Л. Ҷ. Саидмуродзода, М.А. Ҳақимов // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2023. – № 1. – С. 68-81.
17. OECD (2014), “The OECD green growth measurement framework and indicators”, in Green Growth Indicators 2014, OECD Publishing. <http://dx.doi.org/10.1787/9789264202030-4-en>
18. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон 2023. Маҷмӯи омори // Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон 2023. Саҳ -210.

УДК 334.014

Мизробов С.С.

## АСОСҲОИ КОНСЕПТУАЛӢ ВА МЕХАНИЗМИ ТАНЗИМИ ФАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРИИ ХУРД ДАР ДЕҲОТ

Муҳимияти мавзӯи таҳқиқшаванда дар он асоснок мегардад, ки дар шароити тағйирёбии иқтисодиёт, ташкили фаъолияти соҳибкорӣ махсусан соҳибкории хурд дар деҳот барои ҳалли проблемаҳои паст кардани сатҳи камбизоатӣ, рушди устувори даромади пулии аҳолии деҳот ва таъмини даромадҳои бучети маҳаллӣ мусоидат менамояд. Дар мақола оид ба асосҳои концептуалии фаъолияти соҳибкории хурд дар деҳот таҳқиқот гузаронида шудааст. Инчунин дар мақола хусусиятҳои хоси соҳибкории хурд дар деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самтҳои асосии рушд он муайян ва асоснок

карда шудааст. Марҳилаҳои ислоҳоти иқтисодӣ ва нақши онҳо дар рушди ҷаёолияти соҳибкорӣ хурд дар деҳот муайян карда шудаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** соҳибкорӣ хурд, танзими давлатӣ, ҷаёолияти соҳибкорӣ, манотиқи деҳот, рушд, шуғл, рушди иқтисодӣ, деҳот.

**Мизробов С.С.**

### **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМ РЕГУЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛОГО БИЗНЕСА В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ**

Актуальность исследуемой темы обусловлена тем, что в условиях развития рыночных отношений деятельность малого предпринимательства в сельской местности способствует решению проблем снижения уровня безработицы, устойчивому росту денежных доходов сельского населения и обеспечению поступлений в местный бюджет. В статье проведено исследование концептуальных основ деятельности малого бизнеса в сельской местности. Также, в статье определены специфические особенности предпринимательской деятельности в сельской местности и механизм ее развития. Определены этапы экономических реформ и их роль в развитии деятельности малого предпринимательства в сельской местности.

**Ключевые слова:** малый бизнес, государственное регулирование, предпринимательская деятельность, сельские районы, развитие, занятость, экономическое развитие, сельская местность.

**Mizrobov S.S.**

### **CONCEPTUAL FRAMEWORK AND MECHANISM OF REGULATION OF SMALL BUSINESS ACTIVITIES IN RURAL AREAS**

The relevance of the topic under study is due to the fact that in the context of the development of market relations, the activities of small businesses in rural areas contribute to solving the problems of reducing unemployment, sustainable growth of cash incomes of the rural population and ensuring revenues to the local budget. The article examines the conceptual foundations of small business activities in rural areas. The article also defines the specific features of entrepreneurial activity in rural areas and the mechanism of its development. The stages of economic reforms and their role in the development of small business in rural areas are defined.

**Keywords:** small business, government regulation, entrepreneurial activity, rural areas, development, employment, economic development, rural area.

Дар шароити рушди босуботи муносибатҳои бозорӣ, таъсис ва ба истифода додани корхонаҳои хурду миёна дар деҳот барои иқтисодёти ҷамоати деҳот, ноҳия ва дар маҷмуъ ҷумҳурӣ нақши муҳим дорад. Ҳукумати Тоҷикистон саъю талоши зиёд худро барои паст намудани сатҳи бекорӣ, ташкили инфрасохтори мусоид ва баланд бардоштани некуаҳолии аҳолии деҳот равона намудааст. Мувофиқи маълумотҳои оморӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳолии деҳот 73,7% -и умумии аҳолиро ташкил медиҳад. [13].

Барои рушди илтимонию иқтисодии минтақаҳои алоҳидаи Љумъурии Тоҷикистон махсусан ҷамоатҳои деҳот, яке аз воситаҳои асосӣ ин ташкил ва дар амал тадбиқ намудани ҷаёолияти соҳибкорӣ хурд ба ӯисоб маравад, ки на танҳо мақсади ба даст



овардани даромади соҳибкор, балки қонеъ намудани эътиёлотҳои аҳолии деҳот ба ҳисоб меравад.

Таъсиси корхонаҳои хурду миёна дар деҳот ва мутобиқшавии он ба муҳити дохилӣ ва берунӣ минтақаҳои деҳот, имкониятҳои шаклҳои нави фаъолияти соҳибкориро барои шаҳрвандони деҳот бояд ҷалб созад. Дар ин раванд якҷанд масъалаҳои муҳим аз ҷумла бо ҷои кори доими таъмин намудани аҳолии деҳот, ва муҳочирати қувваи корӣ роҳи ҳалли худро хоҳад ёфт. Мавқеи махсусро дар ташаккул ва рушди фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот муҳити институтсионалӣ ташкил медиҳанд, ки ҳамчун механизми мутобиқкунии васоити таркибҳои иқтисодӣ, илтимоеӣ ва экологиро дар бар мегирад. [12,С.85].

Асосҳои институтсионалӣ ва танзими давлатии фаъолияти соҳибкории хурд дар деҳот бо санадҳои меъриёи ҳуқуқии аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул шуда муайян карда шудаанд.

Бо назардошти ин санади асосӣ меъерӣ - Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти соҳибкорӣ», ки аз 8-уми апрели соли 1996 №459 қабул гардидааст ба ҳисоб меравад [7]. Дар қонуни мазкур ҳолатҳои умумии дастгирии корхонаҳои хурд, шаклҳо ва усулҳои ҳавасмандгардонии давлатӣ ва ин чунин ба танзимдарории фаъолияти субъектҳои соҳибкории хурд муайян карда шудаанд. Барои дар амал тадбиқ намудани қонуни мазкур инчунин бо мақсади ташаккул ва рушди соҳибкории хурду миёна дар қаламрави ҷумҳурӣ Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон 20 феввали соли 1998 таҳти №59 «Барномаи давлатии дастгирӣ ва рушди тичорати хурд дар Тоҷикистон» –ро қабул намуд, ки дар он мақсадҳо ва афзалиятҳои рушди тичорати хурд ва самтҳои асосии фаъолияти соҳибкории онҳо муайян карда шуданд» аз ҷумла тақмили қонунгузорӣ, рушди системаи дастгирии молиявӣ кредитӣ, дастгирии иттилоотӣ ва машваратӣ барои корхонаҳои хурд ва инчунин мусоидат дар иҷрои шартномаҳо барои қонеъ кардани эҳтиёҷоти давлатӣ ва ғайра[1]. Илова бар ин, аз 30 апрели соли 2012 қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳти № 201 дар бораи тасдиқи «Барномаи дастгирии давлатии соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020»-ро қабул карда шуд. Бояд қайд кард, ки барномаи мазкур ба идомаи корҳо дар самти гузаронидани ислоҳоти давра ба давра ва ҳамҷонибаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон, мучаҳҳазгардонии равандҳои истеҳсолӣ ва технологӣ, ҷалби сармояи хориҷӣ, таҳкими шарикҳои давлат ва бахши хусусӣ, пешниҳоди субсидияҳои давлатӣ ва қарзҳои имтиёзнок ба корхонаҳои хурду миёна, зиёд намудани ҳаҷми маҳсулоти ватанӣ ва афзоиши содироти он нигаронида шудааст [2]. Айни замон, қонуни амалкунанда дар ҷумҳурӣ Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» мебошад, ки 26 июли соли 2014 қабул шудааст. Тибқи қонуни мазкур, барои рушди фаъолияти соҳибкорӣ бо мақсади паст кардани сатҳи бекорӣ ва баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳолии ҷумҳурӣ аз тарафи давлат кӯмаки ҳамҷониба расонида мешавад [8]. Дар робита ба ин, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ҳавасмандгардонии соҳибкорон ва сармоягузороне, ки ба фаъолияти истеҳсолӣ машғул буда, ҷойҳои иловагии кориро дар соҳаҳои саноат ва кишоварзӣ таъсис медиҳанд, бухусус онҷо, ки маҳсулоти кишоварзӣ коркард карда мешавад, якҷанд имтиёзҳои андозиро муайян намудааст. Истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ дар деҳот аз фаъолияти иқтисодӣ аз пардохти андоз аз даромади шахсонӣ ҳуқуқӣ ва андоз аз арзиши иловашуда озод буда, танҳо андози ягонаи кишоварзиро пардохт менамоянд.

Ҳадафҳо ва афзалиятҳои самти сиёсати давлатӣ нисбат ба рушди деҳот дар «Стратегияи рушди устувори ҳудудҳои деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2025» муайян карда шудаанд. Самтҳои асосӣ ин стратегия метавонад барои беҳтар намудани вазъи демографӣ, таъмини шароит барои рушд ва диверсификатсияи иқтисодиёти деҳот, баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳолии деҳот, рушди истифодаи оқилонаи табиат ва беҳтар кардани вазъи экологӣ дар деҳот мусоидат намояд. Дар айни

замон, диққати асосии сиёсати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рушди минтақаҳои деҳот ба рушди инфрасохтори муҳандисӣ ва нақлиётӣ, мусоидат ба шуғли аҳолии деҳот ва сохтмони иншооти фарҳангӣ барои ободонии аҳолии деҳот равона карда шудааст.

Ба муҳити институтсионалӣ нақши муҳимро қабули «Консепсияи идоркунии маъаллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030» иҷро менамояд, ки он нақши соҳибкорони деҳотро дар татбиқи дигаргуншавии стратегӣ ва иқтисодӣ дар ҷумҳури, инчунин амнияти озуқавории давлат тақозо мекунад.

Дар шароити муосир фаъолияти соҳибкории хурд дар деҳот танҳо бо истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ маҳдуд нашуда, шаклҳои нави фаъолияти соҳибкории хурд бо истифодаи хизматрасониҳои нав дар самти хизматрасониҳои маишӣ, ҳунарҳои мардумӣ, фаъолияти суғуртавӣ, бозори коғазҳои қиматнок, сайёҳӣ ва ғайра ташаккул ёфта рушд намуда истодаанд. Бо эълон гардидани солҳои 2019-2021 «Солҳои рушди деҳот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ», дар деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити мусоит барои ташкил намудани шаклҳои нави фаъолияти соҳибкорӣ фароҳам оварда шуд. Аз андозаи даромади шахсони воқеӣ озод шудани фурӯши маҳсулоти ҳунарҳои мардумӣ, ки дар хона истеҳсол мешаванд, барои рушди худшуғлварзӣ ва эҳёи ҳунарҳои мардумӣ мусоидат менамояд. Имрӯз шароити, ки барои дохоти Ҷумҳурии Тоҷикистон фароҳам оварда шудааст қариб аз шароитҳои шаҳрҳои саноатии бузург фарқ намекунад. Қариб дар ҳамаи деҳаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти тичоратӣ, кишоварзӣ, истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва хурокворӣ ва дигар намуди хизматрасониҳо ташаккул ва рушд намуда истодаанд. Новобаста аз ин дар деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон мушкилотҳои мавҷуданд, ки барои рушди соҳибкорӣ монеа мешаванд аз ҷумла мавҷуд набудани харидорони асосӣ ба маҳсулоти истеҳсолшаванда, нокифоя будани мутахассисон, зиёд будани мақомоти назораткунанда ва маълумот надоштани сокинони деҳот оид ба баҳисобгирӣ ва андозбандӣ.

Дар маҷмӯъ, омӯзиши мушкилоти ташаккули соҳибкории хурд дар деҳот нишон медиҳад, ки ҳар як марҳилаи рушди иқтисодии ин ё он кишвар хусусиятҳои хоси фаъолияти соҳибкориро ташаккул медиҳад.

Дар робита ба ин, дар ҳар як марҳилаи рушди ақидаҳои назариявӣ оид ба соҳибкорӣ маҳз хусусиятҳои таъкид карда шуданд, ки моҳияти онро дар шароити мушаххаси иқтисодӣ пурра ва дақиқ инъикос мекарданд.

Яке аз масоили концептуалии ташаккул ва рушди фаъолияти соҳибкории хурд дар деҳот ин ба инобат гирифтани хусусиятҳои он дар миқёси ҷамоатҳои деҳот ва минтақаҳои саноати баҳисоб меравад.

Механизми рушди ин ё он нави фаъолияти соҳибкории хурд дар деҳот ба талаботи рушди таъмини иқтисодии ҳокимияти худидоракунии маҳаллӣ, талаботи бозори молҳои истеъмолӣ, мавҷудияти шароити табиӣ ва ғайра вобастааст [5,С.82]. Таҳқиқотҳо муайян намудаанд, ки фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот бо фаъолияти соҳибкории шаҳрҳои саноатӣ бо якҷанд хусусиятҳо аз якдигар фарқ мекунад:

- фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот аз хавфи табиӣ вобастагии зиёд дошта, истифодаи замин ҳамчун воситаи асосии истеҳсолот баҳисоб меравад. Дар навбати худ, соҳибкор барои коҳиш додани таъсири манфӣ, пешгирии он ва ҷуброни зарари аз хавф расонидашуда чораандешӣ намояд;
- дар деҳот фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ мавсимӣ буда, обу ҳавои ноустувор, хушксолӣ ва ғайра ба истеҳсол ва даромади соҳибкорон таъсири манфӣ мерасонад. Ин асосан дар натиҷаи номувофиқатии вақти истеҳсолот барои ба даст овардани маҳсулот ва давраи корӣ ба амал меояд. Аз ҷониби соҳибкороне, ки маҷбуранд як қисми маблағҳои худро барои суғурта истифода баранд, хавфи калон вучуд дорад, зеро тағир додани шароити обу ҳаво вобаста ба хушксолӣ, обхезӣ, тӯфонҳо, бемориҳои зироатҳо ва ғайра ғайриимкон аст;

- дар манотиқи деҳот, махсусан деҳаҳои дурдаст имконияту захираҳои табиӣ мавҷуданд, ки сокинони деҳотро барои ташкили фаъолияти соҳибкории оилавӣ ҷалб мегардонад. Соҳибкорон метавонанд бо истифода аз китъаҳои замини наздиҳавлиғӣ, гиёҳҳои шифобахш ва дигар захираҳои мавҷуда, ки даромад орад истифода намоянд;
- барои таъмини равандҳои такрористеҳсолкунӣ дар фаъолияти кишоварзӣ миқдори зиёди маблағҳо, иқтидори баланди захираҳои истеҳсолот (воситаҳои асосӣ), ва сармоягузори алоҳидаи соҳибкорон заруранд. Омилҳои дурии ҳудуд аз бозорҳои калон, инфрасохтори сусти рушдфитаи истеҳсоли, барои кормандони соҳибкасб ва сармоягузoron насбатан камтар фоидаовар ва рақобатпазир аст.
- дар деҳот барои ташаккул ва нигоҳ доштани инфрасохтори иҷтимоӣ сармоягузориҳои давлатӣ ва хусусӣ зарур мебошанд, аз ин рӯ соҳибкорони дар деҳот фаъолияткунанда на танҳо барои тичорати худ инчунин барои рушди деҳот саҳмгузоранд.

Бо хусусиятҳои фарқкунандаи худ, кишоварзӣ ба фаъолияти соҳибкорӣ ва самаранокии он дар деҳот таъсири назаррас мерасонад. Баҳисобгирии ин хусусиятҳо ба корхонаҳои, ки фаъолияти соҳибкориро анҷом медиҳанд, кӯмак менамояд, ки воситаҳои истеҳсолии худро пайваста такмил диҳанд, ҳосилнокии зироатҳои кишоварзиро тавассути истифодаи технологияҳои муосир афзоиш диҳанд, вазъи молиявии худро мустақкам намоянд.

Хусусиятҳои фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот аз фазои муҳити он (гуногунҷанбаи истеҳсолоти маҳсулоти кишоварзӣ, маркетинг, равандҳои коркард, захираҳои гуногун, тақсимои чуғрофӣ ва ғ.) инчунин бо хусусиятҳои табиӣ, иқлимӣ, ҳокӣ ва шароити дигар иборат аст ба ҳисоб меравад [4,С.27].

Барои рушди соҳибкорӣ дар деҳот маблағ ва воситаҳои истеҳсолот зарур аст, ки низоми мувофиқи қарз ва сармоягузори талаб менамояд. Ин водор месозад, ки дар деҳот як муҳити барои инкишофи соҳибкорӣ ба вучуд оварда шавад, ки аҳолии деҳот барои пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ ҳавасманд бошанд.

Аз тарафи дигар қисми зиёди ташкилотҳои (корхонаҳои кишоварзии) дар деҳот фаъолияткунанда даромадҳои заруриро аз фаъолияти хоҷагидорӣ, барои таъмини шароити худ маблағгузори карда наметавонаад [12,С.85]. Пешниҳод намудани қарзҳои имтиёзнок аз ҷониби бонкҳои тичоратӣ ба соҳибкорони дар деҳот фаъолияткунанда, ба ҳаҷм ва сохтори маҳсулоти мол, қор ва хизматрасониҳои пешниҳодшаванда таъсир мерасонад [3,С.58].

Муваффақияти ҳар як соҳа, минтақа, маҳал, аз ҷумла деҳот, бештар ба дастрасии манбаҳои маблағгузори вобаста аст. Гирифтани қарзи бонкӣ дар деҳот аз сабаби дур будани сохторҳои бонкӣ, набудани гарав, набудани манбаи даромади доимӣ ва расмии тасдиқшудаи сокинони деҳот ва набудани кафолатдиҳандагони қарз душвор аст [11,С.53].

Таҷриба нишон медиҳад, ки сатҳи пасти соҳибкорӣ дар деҳот, пеш аз ҳама ба шароити вазнини дастрасӣ надоштани бахши хусусӣ ба қарзҳои бонкӣ вобаста аст, ки танҳо бо кафолати муайяни гарав дода мешаванд. Илова бар ин, солҳои охир, қарзҳо бинобар фоизи баланди онҳо, хеле ҷолиб нестанд. Боз як омили дигар, ин набудани боварӣ ба қарзҳои бонкӣ аз ҷониби истеҳсолкунандагони кишоварзӣ мебошад.

Диққати алоҳида ва асоснокгардонидашударо ба худ мушкilotи қарздиҳӣ ба субъектҳои соҳаи кишоварзӣ тақозо мекунад.

Бояд қайд кард, ки яке аз роҳҳои ҳалли мушкilotи рушди соҳибкорӣ дар деҳот истифодаи самаранокии грантҳои байналмилалӣ, қарзҳои инвеститсионӣ ва барномавӣ мебошад. Қарзҳои мазкур барои навсозии заминаи моддию техникаи истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ, тавсеаи фаъолият, навсозии парки техникаи дар деҳот, инчунин ҳосилнокии меҳнат ва ғайра мусоидат мекунад.

Навгониҳои мазкур дар самти сармоягузориҳо оид ба фаъолияти соҳибкорӣ дар деҳот дар доираи барномаҳои кӯмаки техники, қарзҳои имтиёзноки бонкӣ таъмин карда шуданд. Дар байни барномаҳои кӯмаки беруна, ки дар соҳаи кишоварзӣ татбиқ карда мешаванд, барқарорсозии системаҳои обёрӣ, дастгирии ислоҳоти аграрӣ, таъмини истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ бо манбаҳои қарзӣ, инчунин барномаҳои сершумори маблағгузории хурд, рушди иҷтимоӣ ва институтсионалиро ҷудо кардан мумкин аст.

Ҳадафи рушди соҳибкорӣ дар деҳот дар ояндаи наздик истифодаи самараноки қарзҳо ва грантҳои байналмилалӣ мебошад, ки метавонад ба сатҳи ҷаҳонӣ мувофиқат кунад ва амнияти озуқаворӣ деҳотро таъмин намояд.

Барои ноил шудан ба мақсадҳои дар боло зикршуда, рушди минбаъдаи соҳаи кишоварзӣ дар оянда ба ҷанбаҳои зерин асос меёбад:

- истифодаи самараноки грантҳо ва қарзҳо;
- мустақкам намудани заминаи моддию техникии соҳаи кишоварзӣ чумхурӣ ва мулаъназгардонии техникий он, аз ҷумла тавассути васеъ кардани амалиётҳои лизингӣ;
- татбиқи барномаҳои мақсаднокӣ қабулшуда оид ба дастгирии соҳаи кишоварзӣ тавассути қарзҳо.

Ҳамин тариқ, бояд қайд кард, ки қарздиҳӣ яке аз воситаҳои муҳимтарини рушди соҳаи кишоварзӣ чумхурӣ ба ҷисоб меравад.

Дар ҷунин шароит бонкҳои тичоратӣ ва дигар ташкилотҳои молиявӣ хурд ба соҳибкорони дар деҳот фаъолияткунанда, бинобар дуруст баҳисоб нагирифтани амалиётҳои молиявӣ хоҷагидорӣ ва сари вақт пешниҳод накардани ҳуҷҷатҳои зарурӣ барои гирифтани қарзҳои бонкӣ ҳавасманд нестанд. Ҳали мушкилот метавонад кооператсияи ихтиёрии фермерҳо бо мақсади васеъ намудани имкониятҳои қарзӣ мегардад. Инчунин саҳми дастгирии давлатӣ ва ба танзимдарории бозори бонкӣ афзоиш меёбад. Такмили сохтори коркарди саноатӣ тавассути рушди афзалиятнокӣ соҳаҳои ба содирот нигаронидашуда (коркарди аввалияи пахта, истеҳсоли консерваҳо аз мева ва сабзавот) ва соҳаҳои воридоти ивазкунанда (истеҳсоли равшан ва чарбу, орд) дар назар дошта шудааст. Тавсеаи асортимент, азхудкунии навҳои инави маҳсулоти ғушті, шир, маҳсулоти мева ва сабзавот пешбинӣ карда мешавад.

Барои такмил додани механизми танзими молиявӣ қарзӣ дар соҳаи кишоварзӣ чумхурӣ, алалхусус минтақаҳо ва татбиқи барномаҳои давлатӣ барои рушди онҳо, вазифаҳои асосии зерин бояд ҳал карда шаванд:

1. Аз тарафи давлат бояд истеҳсолкунандагони кишоварзӣ дар бахшҳои истеҳсоли ва ғайриистеҳсоли дар сатҳи минтақавӣ бо роҳи пешниҳоди кӯмаки дахлдори методологӣ, молиявӣ ва ташкилӣ ва иқтисодӣ, дубора самтгирӣ ва дастгирӣ карда шавад. Бехтар намудани имкониятҳои сармоягузории истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ пеш аз ҳама тавассути рушди системаи дастгирии давлатӣ лизинги давлатӣ ва қарзи мол.

2. Тавассути маблағгузории ҳамаи манбаҳо, аз ҷумла сармоягузориҳои хориҷӣ ва дохилӣ, кӯмакҳои беруна, грантҳои байналмилалӣ ва захираҳои молиявӣ истеҳсолкунандагони бузурги кишоварзӣ, як Фонди минтақавӣ дастгирии соҳаи кишоварзӣ таъсис дода шавад. Аз ҷисоби фонди мазкур барои ҳамаи субъектҳои хоҷагиҳои кишоварзӣ ба андозаи эҳтиёҷоти солонаи онҳо қарзи имтиёзнок пешниҳод карда шавад;

3. Дарстгирии давлатии соҳибкорӣ хурд дар деҳот – имкониятҳои иловагӣ барои рушди бахши соҳибкорӣ хурд дар соҳаи кишоварзӣ дар тағйири механизми идоракунии дастгирии давлатӣ тавассути таъсиси муассасаҳои мустақили минтақавӣ, ки вазифаҳои идоракунии сармоягузории давлатиро дар соҳаи кишоварзӣ амалӣ мекунанд.

Ҳамин тариқ, барои ташаккул ва рушди устувори фаъолияти соҳибкорӣ хурд дар

деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон, зиёд намудани маҳсулоти кишоварзии истеҳсолшаванда ва хизматрасониҳои гуногун, беҳтар намудани фазои соҳибкорӣ, дарёфти грантҳои молиявӣ зарур аст, ки дар аз тарафи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ чораҳои зарурӣ андешида шаванд. Сиёсати оқилона ва иқтисодӣ оид ба рушди соҳибкорӣ дар деҳот дар ҳалли масъалаҳои сатҳи пасти таҳассуси кадрҳо, таъмини дастгирии иттилоотӣ ва маркетингии соҳибкорӣ дар ин соҳа бо роҳи ҷалби технологияҳои муосири иттилоотӣ, инчунин санадҳои меъёрии ҳуқуқии қабулшудаи танзими фаъолияти давлатӣ дар самти мазкур гузаронида шавад.

Аз ин рӯ, мо чунин мешуморем, ки сиёсати ташаккули дастгирии давлатӣ дар сатҳи минтақавӣ, баҳусус дар деҳот, бояд ба истифодаи самараноки маблағҳои бучавӣ, яъне ба раванди истеҳсолот ва рушди соҳаи кишоварзӣ нигаронида шавад. Барои корхонаҳои кишоварзӣ ба даст овардани фоида аз татбиқи барномаи мақсаднок самаранок ҳисобида мешавад. Барои минтақа - ин сатҳи андозҳои ҳисобшуда ба буча ва фондҳои ғайрибучетӣ, афзоиши музди меҳнати кормандони соҳаи кишоварзӣ ва беҳбудии некӯаҳволии мардуми деҳот мебошад.

### АДАБИЁТ

1. Барномаи давлатии дастгирӣ ва рушди тичорати хурд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон » [Матн] аз 20.02.1998с. № 59)/ [Манбаи электронӣ]// URL: [http://base.mmk.tj/view\\_sanadholist.php](http://base.mmk.tj/view_sanadholist.php) (Санаи мурочиат 18.02.2024с).
2. Барномаи дастгирии давлатии соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020» [Матн] аз 30.04.2012с. № 201)/ [Манбаи электронӣ]// URL: [http://base.mmk.tj/view\\_sanadholist.php](http://base.mmk.tj/view_sanadholist.php) (Санаи мурочиат 24.02.2024с).
3. Гафуров Х. Многоукладная аграрная экономика и перспективы ее развития [Текст]/ И. Рахимов, Д. Пириев, Х. Гафуров// Вестник Таджикского аграрного университета имени Ш. Шотемурра, Кишоварз (земледелец) (теоретический и научно-практический журнал). Серия общественный науки. -Душанбе: Мехргон ТАУ, 2002, №1.- С.59.
4. Забазанова Т.А. Развитие сельского предпринимательства в России на основе микробизнеса. Дисс ... канд. экон. наук [Текст]: 08.00.05/ Забазанова Татьяна Александровна - Волгоград: 2013.-27с.
5. Кетова Н.П., Солдатова И.Ю. Становление предпринимательства на селе: концептуальная модель и механизм регулирования//В сборнике: Рыночные реалии: региональный аспект Галазова С.С., Быдтаева Э.Е., Литвинова С.Б., Хубецова Н.Я., Айларова М.А. Владикавказ, 2000. С. 81-84.
6. Комилов С. Рушди идоракунии маҳаллӣ ва тақмили низоми идоракунии иқтисодиёти миллӣ. /С.Комилов// Маводҳои конфронси байналмилалӣ илмӣ-амалӣ. Развитие местного самоуправления в Таджикистане: проблемы и перспективы. Душанбе -2013. «Ирфон» С-82.
7. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти соҳибкорӣ» [Матн] аз 8.04.1996с. № 459)/ [Манбаи электронӣ]// <http://base.mmk.tj/>(Санаи мурочиат 27.02.2024с).
8. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» [Матн] (дар таҳрири Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 25.07.2005с. №98, аз 12.05.2007с. №259, аз 31.12.2008с. №463, аз 29.12.2010с. №658, аз 25.03.2011с. № 701)/ [Манбаи электронӣ]/<http://base.mmk.tj> (Санаи мурочиат 09.03.2024 с).
9. Сафаров Э.Г. Вазъи ҳуқуқии субъектҳои соҳибкорӣ хурду миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. / Э.Г. Сафаров//Маводҳои конфронси ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ. Рушди соҳибкорӣ хурду миёна дар иқтисодиёти ҚТ: тамоюл ва муаммоҳо. Душанбе -2014. С.И. «Ахмедов Рӯзӣ» С-95.



10. Назаров С.Х. Государственное регулирование инновационного развития сельского хозяйства Республики Таджикистан (на материалах сельскохозяйственных предприятий). Дисс ... канд. экон. наук [Текст]: 08.00.05/ Назаров Хуршед Собирджонович - Душанбе.: 2010.С-46.

11. Мизробов С.С. Финансово-кредитные механизмы государственной поддержки малого аграрного предпринимательства [Текст]/ С.С. Мизробов// Материалы международной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы агроэкономики» (25 апреля, 2015, г. Душанбе). - Душанбе: Матбаа, - С. 53.

12. Ҳикматов С. Асосҳои услубҳои молиякунонии хурди хоҷагиҳои қишлоқ. Маводҳои конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ. Рушди соҳибкории хурду миёна дар иқтисодиёти ҶТ: тамоюл ва муаммоҳо. Душанбе -2014. С.И. “Аҳмедов Рӯзӣ” –С.85

13. Ҳисобот оид ба натиҷаҳои таҳқиқоти яқвақтинаи интихобии корхонаҳои хурд. АОНПҶТ. 2023 с. 4.

УДК: 338.004 (537)

**Мирзоалиев А.А., Чафарони Шер**

### **МАРКЕТИНГИ РАҚАМӢ ҲАМЧУН МЕХАНИЗМИ РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ МУОСИР**

Интернет қисми ҷудонашавандаи ҳаёти қариб ҳамаи одамони сайёра мебошад. Имкониятҳои нав, технологияҳо ва асбобҳои нав барои истифодаи худ, аз ҷумла барои тичорат ҳар сол пайдо мешаванд. Дарачаи баланди прогресси илмию техникӣ ва вусъати истеҳсоли молҳои, ки дар байни аҳоли талабот доранд, сохтори каналҳои савдои истифодашударо тағйир дода, ба гузаштан ба усулҳои нави таҳлили бозор ва ташаққули усулҳои нави тичорати афзоиши даромад замина мегузоранд. Аз сабаби самаранокии иқтисодии бисёре аз дастгоҳҳои дастрасӣ ба Интернет, кохиш додани тарифҳо барои интиқоли трафик тавассути каналҳои алоқа ва доираи васеи маҳсулот, инчунин осонии истифодаи воситаҳои тичорати электронӣ, ҳаҷми хароҷоти истеъмоли дар Интернет босуръат меафзояд. Мақолаи мазкур ба баъзе аз масоили ҳалталаби маркетинги рақамӣ бахшида шудааст.

**Калидвожаҳо:** маркетинги рақамӣ, ахбори оммаи рақамӣ, тичорати электронӣ, шабакаҳои иҷтимоӣ, маркетинги интернетӣ, рақобат, ширкатҳои тичоратӣ, иқтисоди рақамӣ.

**Мирзоалиев А.А., Джафархани Шер**

### **ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ КАК МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

Интернет является неотъемлемой частью жизни практически всех людей на планете. Каждый год появляются новые возможности, новые технологии и инструменты для вашего использования, в том числе и для бизнеса. Высокий уровень научно-технического прогресса и расширение производства товаров, пользующихся спросом у населения, изменили структуру используемых каналов торговли и заложили основу для перехода к новым методам анализа рынка и формирования новых бизнес-методы увеличения доходов. Благодаря экономической эффективности многих устройств доступа в Интернет, снижению тарифов на передачу трафика - по каналам связи и широкому ассортименту

продуктов, а также простоте использования инструментов электронного бизнеса, объем потребительских расходов на Интернет быстро растет. Данная статья посвящена некоторым наиболее актуальным вопросам цифрового маркетинга.

**Ключевые слова:** цифровой маркетинг, цифровые медиа, электронная коммерция, социальные сети, интернет-маркетинг, конкуренция, бизнес-компании, цифровая экономика.

**Mirzoaliev A., Jafarkhani Sher**

## **DIGITAL MARKETING AS A MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF MODERN ECONOMY**

The Internet is an integral part of the lives of almost all people on the planet. Every year new opportunities, new technologies and tools appear for your use, including for business. The high level of scientific and technological progress and the expansion of production of goods in demand among the population have changed the structure of trade channels used and laid the foundation for the transition to new methods of market analysis and the formation of new business methods for increasing income. Thanks to the cost-effectiveness of many Internet access devices, lower communications tariffs and a wide range of products, as well as the ease of use of e-business tools, consumer spending on the Internet is growing rapidly. This article addresses some of the most pressing issues in digital marketing.

**Keywords:** digital marketing, digital media, e-commerce, social networks, Internet marketing, competition, business companies, digital economy.

Интернет имрӯз як бозори ҷаҳонии электрониро нишон медиҳад ва ин бозор тадричан бо суръати кайҳонӣ рушд дорад. Маълум аст, ки барои таблиғ дар Интернет роҳҳо ва имкониятҳои зиёде вучуд доранд. Ҳамин тавр концепсияи маркетинги рақамӣ бе амоният рушд карда истодааст. Дар айни замон, маркетинги рақамӣ на танҳо як усули пешбурд ва фурӯши маҳсулоти иттилоотӣ мебошад, балки тичоратро дар фазои иттилоотӣ, моделҳои тичоратӣ ва дигар хидматҳо ва молҳои нишон медиҳад. Ин намуди маркетинг ба ҳар касе, ки ғоя, маҳсулот ё хидмат дорад, имкон медиҳад, ки ба доираи васеътарин аудитория дастрас шавад, фаъолияти ширкатро дар бозорҳои миллий ва байналмилалӣ густариш диҳад ва дар мубориза барои бозор бо созмонҳои бузург рақобат кунад, зеро ворид шудан ба бозори рақамӣ он қадар хароҷоти калонро талаб намекунад.

Мавриди зикр аст, ки маркетинги рақамӣ на танҳо усулҳои таблиғ ва фурӯши маҳсулоти иттилоотӣ, балки шакли тичорат дар фазои иттилоотӣ, моделҳои тичоратӣ ва дигар хидматҳо ва молҳои мебошад. Ин намуди маркетинг ба ҳар касе, ки фикри фурӯши маҳсулот ё хидмат дорад, имкон медиҳад, ки ба доираи васеътарин аудитория дастрас шавад, фаъолияти ширкатро дар бозорҳои миллий ва байналмилалӣ густариш диҳад ва дар мубориза барои бозор бо созмонҳои бузург рақобат кунад, зеро ворид шудан ба бозори рақамӣ хароҷоти калонро талаб мекунад.

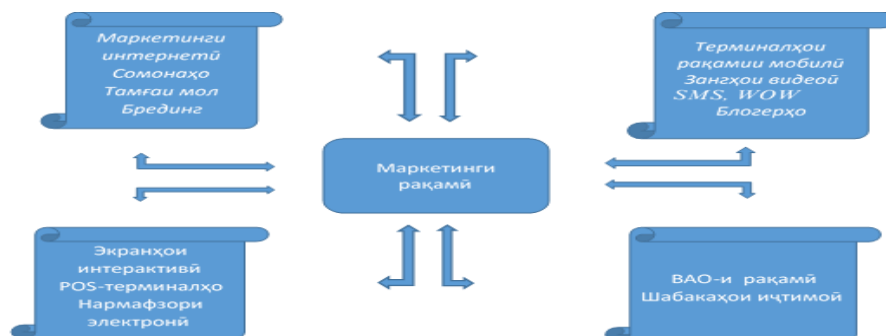
Албатта, бештар ва бештари сегментҳои бозор таблиғи интернетиро ҳамчун дастгирии муассири тичорат афзалтар медонанд. Имрӯз шабакаи ҷаҳонӣ қариб тамоми бахшҳои бозорро фаро мегирад - аз истеҳсолкунандагони калон то корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфиродӣ. Ба ҳисоби миёна, ҳар даҳум сомонии барои таблиғ сарфшуда барои таблиғи тичоратӣ дар Интернет истифода мешавад [2].

Ҳамаи ин аз аҳамият ва зарурати истифодаи маркетинги рақамӣ барои пешбурди тичорати муваффақ шаҳодат медиҳад (расми 1.).

Дар айни замон, шумораи зиёди таърифҳои гуногуни маркетинги рақамӣ мавҷуданд, аммо онҳо ҳама ба ҳам монанданд ва ҳамдигарро тафсир мекунад ва онро ҳамчун ҳама

каналҳои рақамии имконпазир барои пешбурди бренд шарҳ медиҳанд. Ба инҳо дохил мешаванд: телевизион, радио, интернет, шабакаҳои иҷтимоӣ ва ғайра. Таҷриба нишон медиҳад, ки бо талаботи даври замон бозор ва муҳити он тағйир меёбад ва рақамикунонӣ маркетингро маҷбур месозад дар пайрави иқтисоди маҷозӣ ва хушманд ғайриҷиба ба сар барад. Маркетинги рақамӣ муҳити бозорро на балки танг менамояд, балки онро ба тадриҷ вусъат мебахшад. Дар маркетинги рақамӣ шакли усулҳои гуногуни бозорёбиро метавон эҳсос намуд.

Мисоли равшантарин рамзҳои QR дар плакатҳо ва маҷаллаҳо мебошад.



### Расми 1. Унсурҳои таркибии маркетинги рақамӣ (таҳияи муаллифон)

Ба мо маълум аст, ки то ҳол ширкатҳо дар шабакаҳои интернетӣ аз сомонаҳо ва баннерҳо истифода мебаранд. Бо мурури замон қисме аз ширкатҳо ғайриҷибаи худро дигаргуна сохтанд. Ба ин нигоҳ накарда, фазои рақобаттавонӣ дар муборизаи тезу тунд аст, зеро ҳар яке меҳодад тарзу услуби нави шабакаҳои рақамикунонӣро баҳри диққатҷалбии истеъмолгарони молу маҳсулот ва ҳадамот роҳхандозӣ намояд. Ҳамин аст, ки ин гуна тазодҳои фазову муҳити маркетингро ба пуррагӣ тағйир карда, афкори рақамии тичоратро мисли брендинг ва маркетинги маҷозӣ ба вучуд оварданд. Баъзе ширкатҳо худашон каналҳои маҳсусро ташкил карда истодаанд, ки ба брендҳои дизайнҳои худ ба пуррагӣ тақия менамоянд. Бархе аз ширкатҳо бошанд бозихҳои маҷозиро дар барномаҳои маҳсуси ҷалби харидорон ворид намуданд, ки насли наврасу ҷавон ба шавқу рағбати беандоза рӯи кор омада истодаанд.

Мавриди зикр аст, ки якҷанд соли охир, ширкатҳо тасмим гирифтанд, ки блогерҳои худро дошта бошанд ва онҳо дар ҷалби истеъмолгарон низ хизмати шоиста дошта бошанд. Бинобар ин, эҳтимоли зиёд аст, ки маркетингологҳо таҷрибаҳои рушди самтҳои нав ва пайдоиши каналҳои навро идома медиҳанд.

Муҳимтарин воситаи маркетинги рақамиро метавон ҳамчун Интернет ва дастгоҳҳои тавсиф кард, ки дастрасӣ ба он (компютерҳо, планшетҳо, смартфонҳо ва ғ.) барои иттилоот, муошират ва худшиносӣ шароит фароҳам меорад. Як канали муҳими маркетинги рақамӣ истифодаи терминалҳои рақамии мобилӣ мебошад. Қаблан брендҳои паёмхоро тавассути SMS мерасонданд, аммо ҳоло насб кардани замимаҳои корпоративӣ ё ташкили зангҳои WOW (зангҳои видеоӣ) ба телефон хеле маъмул аст.

Ҳар сол телевизиони рақамӣ торафт бештар телевизиони аналогиро иваз мекунад ва метавонад тадриҷан ба барномаҳои гуногун ворид карда шавад. Акнун имкон дорад, ки тавассути телевизор ба саҳифаи Facebook-и худ ворид шавед, видео тамошо кунед ё хабарҳои навро бишнавед. Истифодаи экранҳои интерактивӣ ва POS терминалҳо афзоиш меёбад. Ин як нави мултимедияи рақамӣ аст, ки тадриҷан ҷои таблиғоти стандартии беруниро мегирад, ки ба шумо имкон медиҳад, ки бо истеъмолкунанда хеле наздиктар муошират кунед, ба ӯ паём расонед ё ба ӯ бо истифода аз POS-терминалҳо (нармафзори электронӣ ва дастгоҳи техникӣ барои қабули қортҳои пардохт) харид кунед. Планшетҳо ва дигар дастгоҳҳо, инчунин барномаҳои маҳсус барои онҳо ба қорбарон имкон медиҳанд, ки

донишҳои нав гиранд, бозиро ташкил кунанд, филмхоро тамошо кунанд, саҳифаҳои интернетиро паймоиш кунанд ва ғайра. Барои бисёриҳо, планшет як чӯзӣ ҳаёти шахсӣ аст, ки дар он иттилоот шабонарӯзӣ омӯхта мешавад.

Мушоҳида кардан мумкин аст, ки солҳои охир ҳама гуна ҳаракатҳо барои ҷалби истеъмолкунандагони ҷадид ба таври назаррас тағйир ёфта истодааст. Воқеан ҷорӣ намудани ВАО-и рақамӣ самт ва воситаҳои фаъолияти таблиғотӣ ва маркетинги тағйир дод. Истифодаи густурдаи шабакаҳои иҷтимоӣ, инфрасохтори фарохмавҷро ва шаклҳои нави ҷамъовари маълумот дар интернет ва офлайн муносибати байни корхонаҳо ва муштариёни онҳоро тағйир дод. Ҳоло, чанде аз директорони маркетинг ин тамоюлҳоро пурра фаҳмида ва азхуд кардаанд. Аксари ширкатҳо то ҳол аз маркетинги рақамӣ истифода намебаранд, гарчанде ки шароити рақобат дар бозор аллакай инро тақозо мекунад.



**Расми 2. Қисматҳои асосии стратегияи маркетинги рақамӣ (таҳияи муаллифон)**

Баҳсҳо дар бораи афзалиятҳо ва нуқсонҳои расонаҳои рақамӣ дар муқоиса бо расонаҳои анъанавӣ идома доранд.

Аммо далелҳои бекӯши мӯҳим, ки стратегияи маркетинги рақамӣ барои ҳар як тичорат дар асри нав бо сабабҳои зерин муҳим аст (Расми 2.):

1. Андозашаванда.

Яке аз бартарҳои бузургтарини таблиғоти рақамӣ дар он аст, ки он метавонад аз рӯи шумораи таассуротҳо, кликҳо ва табдилҳо чен карда шавад. Ширкатҳо метавонанд даромади дақиқи сармоягузори худро ҳисоб кунанд ва вобаста аз қадом платформа ё маконе, ки онҳо натиҷаҳои беҳтарин ба даст меоранд, оптимизатсия карда метавонанд. Баръакси ВАО-и анъанавӣ, ки таблиғгарон тирҳоро дар ториқӣ мепартоянд, онҳо умедворанд, ки сармоягузори онҳо дар муддати муайян натиҷа медиҳад.

2. Самаранокӣ иқтисодӣ.

Баръакси расонаҳои анъанавӣ, васоити рақамӣ набояд ҳама чизро пешакӣ пардохт кунад ва натиҷаро интизор шавад. Новобаста аз он ки шумо барои таассурот, клик ё табдилдиҳӣ пардохт мекунед, шумо танҳо барои он чизе, ки истифода мекунед, пардохт мекунед. Тавре ки дар ҳолатҳои муқаррарӣ, зарур аст, ки барои ҷудо кардани бҷет пешакӣ дар асоси модели шумо эҷодкардашуда, одатан пул истифода бурда мешавад. Ин маънои онро дорад, ки шумо тамоми бҷаро пардохт намекунад, балки танҳо мувофиқи кликҳо ё ӯҳдадорҳои гирифтаатон рафтор мекунед.

3. Чандирӣ.

Маркетинги рақамӣ ба шумо имкон медиҳад, ки ба аудиторияе, ки мехоҳед ҷалб кунед, тавачҷӯх намоед. Барои онҳо пластинкаҳои оддӣ, эълонҳои видеой ва ғайра сохтан мумкин аст. Агар маърақаҳои таблиғотӣ камбудиро дошта бошанд, шумо метавонед онҳоро дар ҳолати зарурӣ навсозӣ, тағйир диҳед ё нест кунед.

4. Оптимизатсияи худкор барои платформа.

Брендҳои хурд баъзан захираҳо барои эҷоди таблиғ ва таҳлили маълумот надоранд, зеро онҳо ба маҳсулот нигаронида шудаанд. Платформаҳои маркетинги рақамӣ барои

оптимизатсия кардани таблиғ вобаста ба намуди одамоне, ки бо онҳо кор мекунанд, кӯмак мекунанд ва таблиғро танҳо ба ин одамон нишон медиҳанд.

5. Таъсиси фазои корӣ барои маълумотҳои эҷодӣ.

Ҳар рӯз форматҳои таблиғоти рақамӣ торафт бештар пайдо мешаванд, аз ин рӯ имкониятҳои маълумотҳо беҳтар ба назар мерасанд. Ҳар як формат аз рӯи намуди ақидае, ки шумо мехоҳед эҷод кунед, ҳадаф дорад. Масалан, Facebook таблиғе пешниҳод мекунад, ки ба корбар имкон медиҳад, ки таблиғро клик кунад ва он ба саҳифаи Facebook-и шахсии шумо бо маҳсулот, видео ва матн шумо, ки дар он шумо метавонед дар бораи маҳсулоти худ маълумоти муфассал эҷод кунед. Дигар таблиғоти визуалӣ ва матнӣ мавҷуданд, ки метавонанд барои тафтиши формате истифода шаванд, ки дар он шумо метавонед маҳсулоти худро ба таври эҷодкорона пешкаш кунед.

6. Фаҳмидани муштарӣ.

Ҳеҷ гоҳ имкон набуд, ки таблиғгарон метавонистанд бо чанд клик дар бораи маҳсулоти худ иттилоот гиранд. Маркетинги рақамӣ чунин имкони муоширати мустақим бо муштарӣро фароҳам меорад. Бо ҳар як тағйирот, мо фаҳмиши нав ба даст меорем, ки дар навбати худ ба мо кӯмак мекунад, ки тамоми стратегияро такмил диҳем [9].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон санадҳои махсуси меъёрии ҳуқуқие, ки фаъолияти маркетинги дар Интернет танзим мекунанд, вучуд надоранд. Маркетинг дар Интернет бо муқаррароти умумии санадҳои меъёрии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қабулшуда, ки фаъолияти маркетингии ташкилотҳо ва соҳибкорони инфиродиро танзим мекунанд, ба роҳ монда шудааст.

То имрӯз баррасии қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи маркетинги рақамӣ ҳанӯз ба анҷом нарасидааст. Ин на танҳо бо мураккабии омӯзиши асосҳои васеи қонунгузорӣ, балки бо мансубияти норавшани маркетинг дар Интернет ба доираи ин ё он санади меъёрии ҳуқуқӣ алоқаманд аст.

Шароити муосири иқтисодӣ дар ҷаҳон ва Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҷаҳонишавӣ ва тезонидани равандҳои рушди бозорҳо, технологияҳо, омилҳои иҷтимоӣ сиёсӣ, рушди ҷомеаи иттилоотӣ, афзоиши динамикӣ ва ҳаҷми иттилооти тичоратӣ тақмили пайвастаи шаклҳо ва усулҳои идоракунии маркетинги рақамиро тақозо мекунанд.

Қайд кардан муҳим аст, ки маркетинги рақамӣ бо концепсияи иқтисоди рақамӣ зич алоқаманд аст. Имрӯз иқтисодиёти рақамӣ ба феҳристи самтҳои асосии рушди стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030 дохил карда шудааст. Дар мо бояд ҳадди аққал даҳ ширкати нави баландтехнологии рақобатпазир дар бозори ҷаҳонӣ таъсис дода шаванд ва ҳадди аққал 50 корхонаи хурду миёна ба технологияҳои рақамӣ ҷалб карда шаванд. Ба гуфтаи коршиносон, чунин натиҷаҳо имконпазиранд, гарчанде ҳиссаи иқтисодиёти рақамӣ дар ММД-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳоло тақрибан 1,9% -ро ташкил медиҳад, ки нисбат ба кишварҳои пешрафта чор-панҷ маротиба камтар аст. Қайд кардан муҳим аст, ки масалан дар Русия то охири соли 2017 хароҷот барои таблиғ дар Интернет ба ҳамаи сатҳе расид, ки арзиши таблиғи телевизионӣ, тавре ки дар гузориши бонки сармоягузори BCS Global Markets хабар дода шудааст [5].

Бояд қайд кард, ки кӯдакони муосир истифодаи интернет ва видеохостингро пештар ва барвақтар меомӯзанд ва насли зодаи рақамӣ – “зодаҳои рақамӣ” -ро ташкил медиҳанд, ки бо ҷаҳони бидуни интернет ошно нестанд. Дар шаҳрҳои, ки бештар аз 100 ҳазор нафар аҳоли доранд, ҳамаи кӯдакони аз 8 то 11 сола аз интернет истифода мебаранд. Аз се ду ҳиссаи онҳо дастгоҳи худро барои дастрасӣ ба интернет доранд. Ин маънои онро дорад, ки онҳо метавонанд он чизеро, ки мехоҳанд тамошо кунанд, интихоб кунанд ва ҳатто аз волидонашон вобаста нестанд. Дар натиҷа, ҳиссаи корбарони Интернет бо ҳар як насл беист афзоиш меёбад ва ин сегмент пайваста рушд мекунад. Аз ин сабаб, таблиғгарон бучаи таблиғи видеоиро ба фоидаи Интернет тақсим мекунанд, зеро он хеле муассир аст ва шумо метавонед дар ҳама марҳилаҳои фуруши маҳсулот кор кунед. Имкониятҳои



бештари кор бо мардум дар интернет вучуд доранд. Бартари дигари Интернет қобилияти гирифтани таҳлили муфассали самаранокии маърақаҳои таблиғотӣ ва ворид кардани тағйирот дар вақти воқеӣ мебошад. Масалан, дар Яндекс, таблиғгарон метавонанд видеои маърақаро дар тӯли чанд дақиқа иваз кунанд, агар самаранокии он паст бошад. Дар каналҳои анъанавӣ ин амалан ғайриимкон аст.

Арзиши рушди иқтисодиёти рақамӣ ва маркетинги рақамӣ дар хориҷа ғаёлона истифода мешавад.

"Маркетинги рақамӣ воқеан ба мо овоз медиҳад" мегӯяд маркетинги рақамии HealthLabs.com Лорен Крейн. "Ин ба мизочон нишон медиҳад, ки мо на танҳо як бренд ҳастем - мо одамоне ҳастем, ки дар бораи саломатӣ ва некӯаҳволии мизочони худ ғамхорӣ мекунем" [6].

Агар ба иттилооти ба дастамада тавачҷӯх намоем, пас маълум мешавад, дар ИМА соли 2013 танҳо барои харидорӣ намудани модели В2С аз рӯи ҳисобҳо тахминан 304 миллиард доллар пардохт гардидааст. Аз рӯи маълумотҳо имрӯз ҳар 10-умин долларро амеркойён ҳангоми хариди молҳои чакана аз интернет харҷ мекунанд.

Ширкатҳои тичорати электронӣ ба монанди Amazon ва eBay тавонистанд бо ёрии тичорати электронӣ ва маркетинги рақамии баландсифат империяҳои воқеии тичоратӣ эҷод кунанд. Масалан, Amazon Corporation (тахассуси фурӯши онлайн) тақрибан 110 миллион нафар дар як моҳ тамошо мекунанд. Суръати баланди афзоиши фурӯши тичорати электронӣ маъноӣ онро дорад, ки дӯконҳои хишт ва миномет зери хатар қарор доранд ва ин маъноӣ онро дорад, ки фурӯшандагон, ки дар мағозаҳои хишт қарор мекунанд ва саҳми худро дар бозор нигоҳ дошта наметавонанд, душвортар хоҳад буд.

Нақши шабақаҳои иҷтимоӣ дар амалияи тичорат меафзояд. Дар Русия, воридшавии иҷтимоӣ шабақаҳо 47% ҳисоб карда мешавад, 67,8 миллион русҳо ҳисоб доранд. Мувофиқи маълумоти Statista, YouTube аз ҳама ғаёлотар дар Федератсияи Русия (63% пурсидашудагон) мебошад, дар ҳоле ки ВКонтакте дар ҷои дуюм - 61% мебошад. Пешвои ҷаҳонии Facebook бо 35% танҳо дар ҷои чорум қарор дорад. Тибқи маълумоти соли 2018, дар Фейсбук дар ИМА тақрибан 2,061 миллион нафар ба қайд гирифта шудаанд. Дар ҳамаи соҳаҳо Твиттер 328 миллион ва Instagram 700 миллион қарор доранд. Ин шумора сол аз сол афзоиш меёбад ва ҳамаҷунин шумораи шабақаҳои иҷтимоӣ низ меафзояд. Дар баробари ин, шабақаҳои иҷтимоӣ на танҳо ҳамчун платформаи таблиғотӣ хизмат карда метавонанд. Маркетологҳо меомӯзанд, ки чӣ гуна онҳо метавонанд манбаи афкори истеъмолкунандагон шаванд. Баъзеҳо ҳатто боварӣ доранд, ки шабақаҳои иҷтимоӣ пурсишҳои муштариёро ҳамчун манбаи иттилоот қарор иваз мекунанд, зеро онҳо бештар ҳамчун платформаи қарор бо муштариён истифода мешаванд, вақте муштариёни мавҷуда ва эҳтимоӣ ба саволҳои худ посух меҷавобанд. Гузориши Sprout Social нишон медиҳад, ки 48% қарорбарон метавонанд бо ҷавоби зуд ба саволҳо дар гурӯҳ, 46% ба таблиғот мусбат ҷавоб медиҳанд ва 42% метавонанд брендеро интихоб кунанд, агар саҳифаи маҳсулот дорои мундариҷаи таълимӣ бошад, 27% пурсидашудагон гуфтаанд, ки агар ба онҳо маводе, ки одатан аз экран берун аст, нишон дода мешуданд, харид қарор меҷавобанд [7].

Ҳангоми таҳқиқи мавзӯи мазкур мо ба хулосае омадем, ки принципҳои маркетинги рақамӣ бояд ба чунин тарҳ дар амалия татбиқ шаванд. Тичорат дар сатҳи бозори байналмиллалӣ бояд дар доираи он принципҳо фаъолият қарор бошад.

Аз сабаби рақобати шадид, идоракунии бренди бештар динамикӣ талаб қарор меҷавобад. Мутахассисони маркетинг бояд ба суръати баланди тағйирёбии бозор ва иштироки васеътари истеъмолкунандагон дар таҳияи номгӯи фурӯш омода бошанд. Воситаҳои маркетинги рақамӣ барои ба даст овардани маълумот дар бораи рафтори харидорони эҳтимоӣ пайваста тақдир дода мешаванд. Бо вучуди ин, метавон дар бораи

оғози марҳилаи нави таҳаввулоти маркетинг ҳарф зад, ки аксар ё ҳама ширкатҳои маркетингӣ фаъолияти худро дар каналҳои рақамӣ анҷом медиҳанд.

Илова бар ин, шунавандагон торафт бештар интихоб мекунад ва маводи стереотипӣ дигар қиддӣ қабул карда намешаванд. Системаи бастанӣ таблиғоти AdBlock аллақай беш аз 1 миллиард обунаро ба қайд гирифтааст. Ин тақрибан 100 миллион қорбари фаёли Интернет аст. Одамон омодаанд, ки барои хидматҳои бастанӣ таблиғ мунтазам пардохт кунанд ва ин тамоюл торафт маъмултар мешавад. Хароҷоти маркетинги ширкатҳо меафзояд ва самаранокии маъракаи таблиғотӣ на ҳама вақт сармоягузорино сафед мекунад. Бо вуҷуди ин, бо назардошти рақобати шадид дар бозори пешрафта, воситаҳои маркетинги рақамӣ аз ҳарвақта бештар мувофиқанд ва таҳлили ҳамачонибаи бозор, рақибон, аудитория ва дигар параметрҳои хоси равиши анъанавии маркетингро талаб мекунад.

Дурнамои рушди маркетинги рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бузург аст. Сегменти маркетинги мобилӣ бо афзоиши интернетӣ мобилӣ афзоиш меёбад. Аз ин рӯ, муҳим аст, ки ба эҷоди версияи мобилии сайт тавачҷӯҳ кард, то истифодаи он осонтар шавад. Корхонаҳо бояд бучаи маъракаи маркетингиро дар Интернет муайян кунанд. Муносибати бисёрканалӣ самаранаме чамъшаванда ва беҳтарин нишондиҳандаи ҷалби муштариёро бо таблиғоти хуб оптимизатсияшуда таъмин мекунад. Масалан, сармоягузорино то 1000 доллар ба як ширкат имкон медиҳад, ки дар шабақаҳои иҷтимоӣ каналҳои таблиғотиро таъсис диҳад, таблиғоти контекстӣ эҷод кунанд ва ба директори генералӣ сармоягузорино кунанд. Маркетинги мундариҷа хеле муҳим аст, зеро маълумот ҷолибтар бошад, ҳоҳ он паёмҳои матнӣ, ҳоҳ тасвирҳои маҳсулот ё хидмат ё видео, ҳамон қадар одамон ба ин лоиҳа дар шабақаҳои иҷтимоӣ тавачҷӯҳдоранд.

Ҳамин тариқ, маълум мешавад, ки имрӯз маркетинги рақамӣ ояндадортарин ва фаъолтарин самтҳои мавҷудаи фаъолияти таблиғотӣ дар ҷаҳон ва Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад, аз ҷумла, диққати махсусро дар шакли муаррифии босифати мол ва хидматҳо, инчунин мундариҷаи ҷолиб барои истеъмолкунандагонро талаб мекунад.

### АДАБИЁТ

1. Андреева О.Д., Абрамова А.Н., Кухаренко Е.Г. Развитие использования цифрового маркетинга в мировой экономике – Российский внешнеэкономический вестник. – 2015. – С. 24–40.
2. Абдурахмон Ҳ., Шамсов Ф.Т. Мушкилоти рушди маркетинги рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон //Абдурахмон Ҳ., Шамсов Ф.Т. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2023. №2 (46).
3. Кувичко А.А. Интернет-маркетинга в России: актуальность, виды и проблемы // Евразийский Научный Журнал. – 2017. – №6. – С. 126–127.
4. Мирзоалиев А.А., Ҷаффарони Ш. Маркетинги рақамӣ ва стратегияи рушди корхонаҳои тичоратӣ/ А.А. Мирзоалиев, Ш.Ҷаффарони//// Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2023 №4/2, С.213-219
5. Мирзоалиев А.А., Тулиев М.С. Цифровизация экономики: проблемы и перспективы Монография. /А.А.Мирзоалиев, М.С.Тулиев// - Душанбе: Издательство «Ирфон», 2023-152с.
6. Надтока Т.Б., Матвеев Н.В. Трансформация маркетинговой деятельности предприятий в условиях цифровой экономики – Вестник Института экономических исследований. – 2017. – №4(8). – С. 70–77.
7. Тулиев М.С. Становление и развитие рынка электронных услуг в Республике Таджикистан: дисс. к.э.н 08.00.05: М.С. Тулиев Душанбе – 2021. - С. 45.

Мирзошехова Д.Э.

**ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА:  
ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

Одной из стратегических задач развития Республики Таджикистан является цифровизация экономики. Решение данной задачи во многом зависит от внедрения инноваций в различные сферы, в том числе в предпринимательскую деятельность. Для активизации хозяйственной деятельности предпринимательских структур необходимо сформировать и развивать инфраструктуру малого и среднего предпринимательства создать благоприятные условия для, адекватные современным требованиям. Формирование системы инфраструктурного обеспечения современного предпринимательства (инновационного предпринимательства) связано с внедрением многообразия моделей инфраструктурных элементов, развитие инновационного менеджмента, формирование зон особого назначения, региональных (межрегиональных) фондов и т.е.

**Ключевые слова:** предпринимательства, инфраструктура, принципы инфраструктурного обеспечения стратегии инфраструктурного обеспечения.

Мирзошехова Д.Э.

**ПРИНЦИПҲОИ ТАШАККУЛИ ДАСТГИРИИ ИНФРАСОҲТОРИ СОҲИБКОРИИ  
ХУРДУ МИЁНА: ҶАНБАИ НАЗАРИЯВӢ**

Яке аз ҳадафҳои стратегии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон рақамикунонии иқтисодӣ мебошад. Ҳалли ин мушкилот бештар ба ҷорӣ намудани навоарӣ дар соҳаҳои гуногун, аз ҷумла фаъолияти соҳибкорӣ вобаста аст. Барои баланд бардоштани фаъолияти иқтисодии соҳторҳои соҳибкорӣ зарур аст, ки инфрасохтори соҳибкории хурду миёна ташаккул ва инкишоф дода шавад, то шароити мусоиди ба талаботи замони мувофиқ фароҳам оварда шавад. Ташаккули системаи дастгирии инфрасохтори соҳибкории муосир (соҳибкории инноватсионӣ) бо ҷорӣ намудани моделҳои гуногуни унсурҳои инфрасохторӣ, рушди идоракунии инноватсионӣ, ташаккули минтақаҳои табиноти маҳсус, фондҳои минтақавӣ (байниминтақавӣ) ва ғайра алоқаманд аст.

**Калимаҳои калидӣ:** соҳибкорӣ, инфрасохтор, принципҳои дастгирии инфрасохтор, стратегияи дастгирии инфрасохтор.

Merzoshechova D.E.

**PRINCIPLES FOR THE FORMATION OF INFRASTRUCTURE SUPPORT FOR  
SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES: THEORETICAL ASPECT**

One of the strategic development goals of the Republic of Tajikistan is the digitalization of the economy. The solution to this problem largely depends on the introduction of innovations in various areas, including business activities. To enhance the economic activity of entrepreneurial structures, it is necessary to form and develop the infrastructure of small and medium-sized businesses to create favorable conditions that are adequate to modern

requirements. The formation of a system of infrastructure support for modern entrepreneurship (innovative entrepreneurship) is associated with the introduction of a variety of models of infrastructural elements, the development of innovation management, the formation of special purpose zones, regional (interregional) funds, etc.

**Key words:** entrepreneurship, infrastructure, principles of infrastructure support, infrastructure support strategy.

В условиях трансформации экономических отношений особое место отводится инфраструктурной составляющей малого и среднего бизнеса как условия обеспечения устойчивого его развития.

На сегодняшний день малое и среднее предпринимательство является одним из основных направлений развития экономики Таджикистана в целом, а также её территориальных образований. Однако, не смотря на важное значение предпринимательства в экономике, поддержка со стороны государственных и иных структур осуществляется слабо.

Одним из направлений активизации деятельности предпринимательских структур является обеспечение адекватной внутренней и внешней среде, инфраструктурой.

Особое внимание следует уделить эффективности функционирования законодательных и исполнительных органов власти на уровне республики и на местах. Следует обеспечить перестройку системы взаимосвязи между субъектами административных органов, различных агенств, бизнес-центров, межрегиональных маркетинговых центров и других структур по обеспечению устойчивого развития предпринимательства в стране.

При этом проводимая работа должна стать составной частью развития национальной инфраструктуры поддержки предпринимательства.

Для объективной оценки состояния инфраструктуры необходимо про вести объективный мониторинг данного направления, выявить положительные моменты, определить недостающие элементы в системе государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в Таджикистане во всех отраслях и уровнях экономики.

В основе развития инфраструктуры лежат определенные принципы приоритетным из которых является научность, содержание которого заключается в необходимости знания законов, закономерностей развития социально-экономических процессов в развитии предпринимательства.

Важным принципом развития сиренной инфраструктуры является принцип синхронности, в реализации которой особое место отводится государству.

Немаловажным принципом формирования системы инфраструктурного обеспечения современного предпринимательства является «принцип многообразия моделей его инфраструктуры, которые обусловлены многообразием видов инфраструктурных элементов и их комбинаций, из которых в каждое данное время необходимо выбрать наиболее приемлемый, рациональный вариант».[2]

На современном этапе, в условиях усиления конкуренции между хозяйствующими субъектами предпринимательства возникает потребность в формировании конкурентоспособных систем по обеспечению развития предпринимательства, одной из которых является информационная система.

Использование новых информационных технологий дают возможность оценить инновации, их эффективности, обеспечить им синергетический эффект фирмы широко использующие в своей деятельности инновационные технологии, успешно формируют устойчивую конкурентную позицию на потребительском рынке, укрепляя хозяйственные связи с участниками технологического процесса в электронной форме.

Это позволяет сокращать издержки риска, совершенствовать логистику, корректировать все виды деятельности в соответствии с динамикой рыночной ситуации на рынках республики, контролировать конъюнктуру рынка, прогнозировать показатели на перспективу. [5]

Вышеперечисленные принципы позволят в комплексе реализовать принцип эффективности финансово-хозяйственной деятельности предпринимательских структур, обеспечить высокий уровень доходности, открывать новые ниши предпринимательства.

В общем виде инфраструктура малого и среднего предпринимательства отражена на рис.1.



**Рисунок 1. Инфраструктура малого предпринимательства.**

Формирование цифровой экономики в республике вызывает необходимость развития инновационной инфраструктуры.

По мнению таджикского ученого Базарова Ш.И. «под инновационной инфраструктурой понимается совокупность организаций, способствующих осуществлению инновационной деятельности, таких, как научно-технические, образовательные, производственные организации и их объединения, технологические инкубаторы, технополисы, технопарки, учебно-деловые центры, инновационные и венчурные фонды, другие специализированные организации, а также инновационно – технологические центры и офисы коммерциализации разработок и др» [1]

В этих условиях кадровый потенциал хозяйствующих субъектов обязан постоянно расширять знания, развивать компетенции под руководством инновационных менеджеров, функциями которого является решение не только тактических, но и стратегических задач. Это позволяет исключить риски, своевременно реагировать на изменения на рынке, сформировать благоприятный климат для предпринимательской деятельности.[3]

Для преобразования инфраструктуры в современных условиях следует особое внимание обратить на следующие моменты:

- произвести анализ свойств и качеств инфраструктурных услуг на предмет адаптации к современным предпринимательским функциям; выявить возможности преобразования предпринимательских структур.



- определить последовательности действий в преобразовании отдельных структурных элементов, разработать комплексный план по синхронизации развивать предпринимательских структур и элементов инфраструктуры;

- сформировать подсистемы инновационной инфраструктуры;

Создание инновационной инфраструктуры на уровне региона является перспективным направлением, т.к. Указанные территории могут располагать технопарками, инновационными, научными центрами и т.д.

Определенную роль в развитии инновационной инфраструктуры могут сыграть свободные экономические зоны, которых в республике 4 ( “Суғд”, “Пандж”, “Дангара”, “Ишкашим”). т. к. указанные территории обладают научным и инновационным потенциалом, льготным режимом налогообложения и т.д. Используя потенциал свободных экономических зон, можно создавать инновационную инфраструктуру. Определенную поддержку в этом процессе должно оказать государства. [6]

Сложные стратегические задачи стоят при реализации направления инфраструктурного обеспечения инновационного компонента современного предпринимательства на уровне макроэкономики: сохранение и развитие научного и инновационного потенциала в Таджикистане, использование его для постепенного перевода общественного воспроизводства на инновационный путь развития; создание эффективной инфраструктуры, обеспечивающей благоприятные общие условия для формирования, функционирования и развития современного предпринимательства в экономическом пространстве в Таджикистане.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Базаров Ш.Ш. Основы предпринимательства. Учебник для вузов.-Душанбе: «ЭР-граф», 2017г. 137с - 140с.
2. Горфинкель В.И. Инфраструктура современного предпринимательства: проблемы теории и практики. М.: Финстатинформ. 2017г. с.59.
3. Проблемы инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности. Вестник Тамбовского ун-та. Серия: Гуманитарные науки. Вып.2(58). Тамбов: Изд-во ТГУ им. Г.Р. Державина. 2017г. 317с.
4. Панина Е.В. Проблемы становления и развития рыночной инфраструктуры в условиях переходного периода. М., 2012г. 325с.
5. Ровенский Ю.А. Стратегия развития предпринимательства. М., 2016г. 37с.
6. Савченко В.Е. Современное предпринимательство. М.: Экономика, 2007г.

УДК: 368.1(575.3)

Мирсаидов А.Б., Муминов А.Б.

### ҲОЛАТИ МУОСИРИ РУШДИ МЕХАНИЗМҲОИ АСОСИИ БОЗОРИ СУҒУРТА ДАР ТОҶИКИСТОН

Дар мақола бозори суғурта ҳамчун низоми махсуси муносибатҳои байни суғурташавандаҳо ва ширкатҳои суғурта бараси шуда муҳимияту нақши калидии тақозо ва арза таъкид шуда ҳолати ташаккулу рушди ин механизмҳо дар мамлакат мавриди

тахқиқ қарор гирифтааст. Муаллиф муайян намудааст, ки аз нуқтаи назари иқтисодӣ, тақозо бо қобилияти пардохти суғурташавандаҳои эҳтимолӣ маҳдуд мешавад ва дар шароити сатҳи пасти даромади аҳоли ва камбуди захираҳои молиявии корхонаҳо хароҷот барои суғурта дар яке аз ҷойҳои поинтарин меистанд. Дар мақола асоснок карда шудааст, ки бе низоми рушдҷӯтаи суғуртаи минтақа низоми суғуртаи давлатамон дар умум самаранок буда наметавонад. Муҳимтарин мушкилоти рушди бозорҳои минтақавиро муайян шуда пешниҳодоти амалӣ барои беҳтар намудани ҳолати бозори суғурта коркард карда шудааст.

**Вожаҳои калидӣ:** бозори суғурта, ташкилоти суғурта, хизматрасониҳои суғурта, суғурта, тақозо, арза, рақобат, нарх, танзим, худтанизми бозорӣ, омилҳои ташаккули арзаҳои суғурта ва тақоза.

**Мирсаидов А.Б., Муминов А.Б.**

### **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ ОСНОВНЫХ МЕХАНИЗМОВ РЫНКА СТРАХОВАНИЯ В ТАДЖИКИСТАНЕ**

В статье рассматривается страховой рынок как особая система взаимоотношений между страхователями и страховыми компаниями, подчеркивается значение и ключевая роль спроса и предложения, а также исследуется состояние становления и развития этих механизмов в стране. Автор определил, что с экономической точки зрения спрос ограничен платежеспособностью потенциальных застрахованных лиц, а в условиях низкого уровня доходов населения и нехватки финансовых ресурсов предприятий затраты на страхование находятся в одном из самых низких мест. В статье обосновано, что без развитой системы страхования региона система страхования нашей страны не может быть эффективной в целом. Выявлены важнейшие проблемы развития региональных рынков и разработаны практические предложения по улучшению состояния страхового рынка.

**Ключевые слова:** страховой рынок, страховая организация, страховые услуги, страхование, спрос, предложение, конкуренция, цена, регулирование, автономия рынка, факторы спроса и предложения страхования.

**Mirsaidov A.B., Muminov A.B.**

### **CURRENT STATE DEVELOPMENT OF MAIN MECHANISMS OF THE INSURANCE MARKET IN TAJIKISTAN**

The article examines the insurance market as a special system of relationships between policyholders and insurance companies, emphasizes the importance and key role of supply and demand, and also examines the state of formation and development of these mechanisms in the country. The author determined that from an economic point of view, demand is limited by the solvency of potential insured persons, and in conditions of low income of the population and lack of financial resources of enterprises, insurance costs are one of the lowest. The article substantiates that without a developed insurance system in the region, the insurance system of our country cannot be effective as a whole. The most important problems in the development of regional markets have been identified and practical proposals have been developed to improve the state of the insurance market.

**Key words:** insurance market, insurance organization, insurance services, insurance, demand, supply, competition, price, regulation, market autonomy, factors of demand and supply of insurance.

Дар Паёми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» (28.12.2023) қайд карда шудааст, ки «Дар ҳафт соли охир аз ҳисоби бучети давлатӣ барои дастгирии гурӯҳҳои осебпазири аҳолии тавассути пардохти нафақа, кумақпулӣ ва ҷубронпулиҳо, нигоҳдории муассисаҳои ҳифзи иҷтимоӣ ва уҳдадорихоӣ дигар зиёда аз 21,9 миллиард сомонӣ, аз ҷумла танҳо дар соли 2023-юм 4 миллиард сомонӣ равона карда шуд» [4, с.2]. Солҳои охир иҷтимоигардии бучети давлатӣ ва нерӯи гирифтани сифати иҷтимоии фаъолияти давлат ва ҳукмати мамлакат сол аз сол мушоҳида мешавад. Дар таъмини ҳивзи иҷтимоӣ ва умуман рушди ҳаёти иҷтимоиву иқтисодии мамлакат системаи суғурта, ки аслан вазиваи иҷтимоиро дорад нақши калидӣ дорад. Ин вазифаи бунёдии суғурта ва бозори суғурта тариқи танзими оқилонаи давлат суръат мегирад.

Бозори суғурта маҷмӯи муносибатҳои байни ташкилоти суғурта ва мизочони онҳо мебошад. Ҳимояи суғуртавӣ, яъне хизмате, ки ташкилоти суғурта мерасонанд, моли хоси бозори суғурта мебошад. Мисли ҳар мол, хизматрасонии суғурта арзиши истеъмолий ва арзиши худро дорад. Арзиши истеъмолии хизматрасонии суғурта аз таъмини ҳимояи суғурта иборат аст. Дар сурати фаро расидани ҳолати суғуртавӣ ин ҳимояи суғуртавӣ дар шакли талофии суғурта ё таъмини суғурта таҷассум мегардад. Арзиши хизматрасонии суғурта дар муқофоти суғурта, ки суғуртақунанда ба суғурташаванда медиҳад, ифода меёбад. Он бояд барои: пӯшондани даъвоҳои имконпазир дар давоми давраи суғурта; пӯшондани хароҷоти ширкати суғурта барои пешбурди кор; таъмини ҳаҷми муайяни фоида кофӣ бошад.

Дар давлатҳои тараққиқарда ширкатҳои давлатии суғуртавӣ бо мақсади пешгирии кам намудани интиқоли асъор ба воситаи суғурта ва азнавсуғуртақунӣ таъсис дода мешаванд. Қайд кардан зарур аст, ки бозори хизматрасонии суғуртавӣ ҳамчун механизми иқтисодии амалӣ намудани лоиҳаҳои давлатӣ дар бозори суғуравӣ тарафҳои қавӣ, заиф, имкониятҳо ва таҳдидҳо доро мебошад [9, С.143].

Ба ин васила, бозори суғурта низоми махсуси муносибатҳои байни суғурташавандаҳо ва ширкатҳои суғурта мебошад. Ҷуноне ки маълум аст, вазъи иқтисодии бозорӣ, сатҳи механизми рушди он бо истифода аз ду мафҳуми заминагузор - тақозо ва арза тавсиф карда мешаванд. Тақозо ба хизматрасонии суғурта, мисли ҳар моли дигар, талаботи суғурташавандаҳоро ба хизматрасонии мазкур инъикос мекунад. Тақозо ба хизматрасонии суғурта ин ҷамъи пулҳоест, ки хардорон (суғурташавандаҳо) омодаанд барои қонеъсозии талаботи худ барои ҳимояи шахс, амвол, масулият, дар асоси қонун сарф намоянд.

Аз нуқтаи назари иқтисодӣ, тақозо бо қобилияти пардохти суғурташавандаҳои эҳтимолий маҳдуд мешавад. Дар шароити сатҳи пасти даромади аҳолии ва камбудии захираҳои молиявии корхонаҳо хароҷот барои суғурта дар яке аз ҷойҳои поинтарин меистанд. Баръакс, дар шароити иқтисодии хуб ҳиссаи хароҷот барои суғурта меафзояд.

Талабот ба хизматрасонии суғурта аз рӯи дараҷаи дарки онҳо ба талаботи аввалиндараҷа дохил намешаванд, бинобар ин ташаккули тақозо ба суғурта кори мушкилоро барои интиқоли ин талабот аз сатҳи даркнашуда ба сатҳи даркшуда талаб мекунад. Ҳангоми паст будани сатҳи қобилияти пардохт мизоч хоҳиши барои суғурта сарф кардани пулро надорад, агар талаботи аз ин муҳимтараш пурра қонеъ нашуда бошанд. Барои он ки даромади мавҷуда, дар қатори самтҳои дигар, барои суғурта низ харҷ шавад, чандин шартҳо лозиманд, ки муҳимтаринашон, дар баробари қобилияти пардохт, боҳабарии мизоч дар бораи суғурта, сатҳи тафаккури иқтисодӣ ва маданияти суғуртай мебошанд.

Дар шароити тезутундшавии рақобат дар бозори суғурта маҳз фуруши хизматрасонии суғурта, дар ниҳояти кор, сатҳи тақозо ба хизматрасонии суғуртаро муайян мекунад [7, с.12]. Бинобар ин ширкати суғурта зимни амалигардонии фаъолияти худ бояд

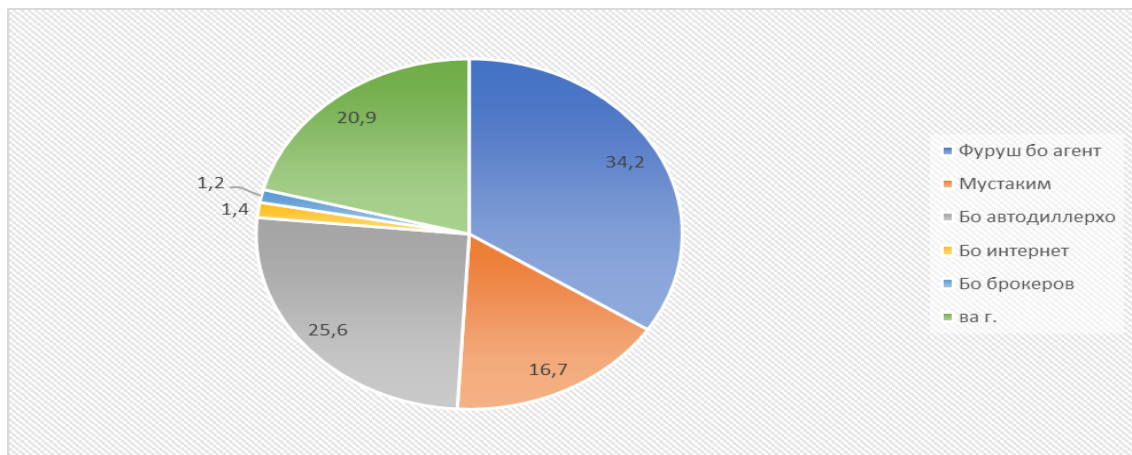
ба равандҳои ташкил ва тақмили низоми фурӯши хизматрасонии суғурта таваҷҷуҳи махсус зоҳир намояд. Идораи низоми фурӯши хизматрасонии суғуртаро бояд чун як низоми мураккабе баррасӣ кард, ки дар он хизматрасонии суғурта, намояндагони каналҳои мухталифи фурӯши хизматрасонии суғурта, ширкати суғурта ва истеъмолгари ғаёб ба ҳам ҳамкориҳои зиҷ доранд.

Хусусияти низоми мазкур ин аст, ки бо ёрии афзори алорҳида низоми босамару қонёқунандаи суғурташаванда бо он ташкил карда шавад. Гарами муваффақият дар ин аст, ки суғурташаванда бояд аз ин ширкат қаноатманд бошад, то ин ки минбаъд ҳам бо ҳамин ширкат ҳамкорӣ кунад. Фурӯши хизматрасонии суғурта аз лиҳози сохтори технологияи худ раванди печидаест, ки онро аз ду ҷиҳат баррасӣ кардан мумкин аст:

- раванди шахсӣ ё бешахси ёрирасонӣ ё водоросозии мизочи эҳтимоли барои харидани ҳимояи суғуртавӣ;

- амалҳои миёнаравони суғурта ба манфиати суғуртақунана, барои таъмини расидагӣ ба ҳадафи тижорати он.

Фурӯшҳои мустақим тавассути шӯъбаҳои дафтари асосӣ ё тавассути шӯъбаҳои алоҳидаи суғуртақунанда (филиалҳо, ҷойҳои қорӣ алоҳида, нуқтаҳои фурӯш), тариқи телефон, почта ё Интернет амалӣ карда мешаванд. Фурӯши мустақим чандон босамар ҳисобида намешавад, зеро он ба туфайли фарогирии шумораи қами мизочон ва масрафи вақти зиёд барои хизматгузори ба онҳо, он қадар самаранок ҳисобида намешавад. Ҳамзамон, он нишонаҳои қаззоб ҳам дорад, ки аз онҳо самтнокӣ ва мунтахабии таъсир ба мизочи эҳтимолиро метавон ном бурд, ки ба талаботи мизочон мувофиқ аст; инчунин имкони додани иттилооти пурра ба мизоч дар бораи мавзӯи муҳокима, қабули қарорҳои ғайристандарт оид ба шартҳои суғурта, тамини мизоч бо қумаки машварати мутахассисони самтҳои мухталиф, ки дар дафтар қор меқунанд. Қамбудии ин канал вобастагии пурраи суғуртақунанда ба иродаи мизоч оиди далели муҷрият барои бастани шартномаи суғурта ё муҷрияти он ба ҳамин ширкати суғурта ё агенти он мебошад. Натиҷаи фурӯши хизматрасониҳои суғурта дар каналҳои фурӯш дар соли 2022 дар расми 1 оварда шудаанд.



**Расми 1. – Сохтори каналҳои фурӯши маҳсулоти суғуртаи қакана дар соли 2022, %.**

Дар бозори хизматрасонии суғуртаи қумҳури як қатор мушкилот вучуд доранд, ки муҳимтарини онҳо номутаносибии байни тақорзо ва арзаи хизматрасонии суғурта мебошад. Дар солҳои 2017-2022 ҳақми муқофоти қамъшудаи суғурта ба 1 ширкати суғурта аз 7,3 то ба 16,7 млн. сомони афзоиш ёфт. Ин афзоиш бо сабаби ба миқдори панҷто ихтисор шудани ташкилотҳои воқеъ шуд. Қамъи муқофотҳои қамъовардаи суғуртақунандагон дар ҳудуди қумҳури с. 2022 нисбат ба соли 2017 ба 75,1 % афзуда 283,9 млн. сомони нисбат ба 162,1 млн. сомони с. 2017 ташкил дод. Саҳми муқофотҳои

суғурта дар ММД дар давраи мавриди таҳлил аз 0,25 до 0,29 ё ба 0,004 фоиз зиёд шуд. Микдори мукофоти суғурта ба як нафари аҳоли аз 58,5 %, ё аз 18,1 то 28,7 сомони боло рафт, ки ин аз ба эътидол омадани вазъият дапр бозори суғурта дарак медиҳад. Ҳаҷми ҳаққҳои ҷамъоваришудаи суғурта асосан аз ҳисоби афзоиши суғуртаи шахсии ихтиёри (ғайр аз суғуртаи ҳаёт) ва навъҳои ҳатмии суғурта зиёд шудааст.

Ҳоло шартан ду манбаи тақозо ба хизматрасонии суғуртаро ҷудо кардан мумкин аст [8, с.48]. Манбаи якум бахши ғайридавлатии иқтисод аст, ки табиатан бино бар беҳимоят будан ва надоштани имкони дарёфти кумаки молиявии давлат ба суғурта ниёзманд мебошад. Вале аҳволи молиявии ғайриқаноатбахши бисёре аз корхонаҳо дар шароити давраи гузариш ба афзоиши саросарии тақозо аз ин ҷониб мусоидат намекунад. Бисёр мегӯянд, ки талаботи даркшуда вучуд дорад, вале чун қоида, маблағи пули озода нест, ки барои суғурта харч кунанд. Лекин аз соли 2017 то 2022 даромади пулии аҳоли 2,1 баробар афзуда, афзоиши миёнаи ҳарсола зиёда аз 27,5 %ро ташкил додааст. Яъне даромади ширкатҳои суғурта дар давраи мавриди таҳлилба ҳисоби миёна беш аз 18,4 % зиёд шудааст. Баъди соли 2019 коҳиши суръати афзоиши даромади ташкилоти суғурта ба ҷашм мерасад. Чуноне ки мебинем, суръати афзоиши ҳаҷми даромади ташкилоти суғурта дар давраи солҳои 2017-2019 аз суръати афзоиши даромади пулии аҳоли бештар буд, лекин баъди соли 2019 раванди баръакс дида мешавад. Агар ба мазмуни ин нишондиҳандаҳои рақамӣ дахл кунем, маълум мешавад, ки хулосаҳои пешакӣ ба иштибоҳ мебаранд. Дар воқеъ, афзоиши ҳаҷми даромади пулии аҳоли зиёдшавии воқеии даромади ташкилоти суғуртаро таъмин накард. Ба ин васила, вазни ҳоси даромади ташкилоти суғурта дар ҷамъи даромадҳои пулии аҳоли (ба қавле меъёри суғурта) аз 0,55 то 0,39% охиш ёфт. Агар ба афзоиши даромадҳои суғуртавӣ ба ҳар сомонии афзоиши даромади пулии аҳоли нигарем, маълум мешавад, ки майли аҳоли ба суғурта хеле паст буда, рӯ ба коҳиш ниҳодааст.

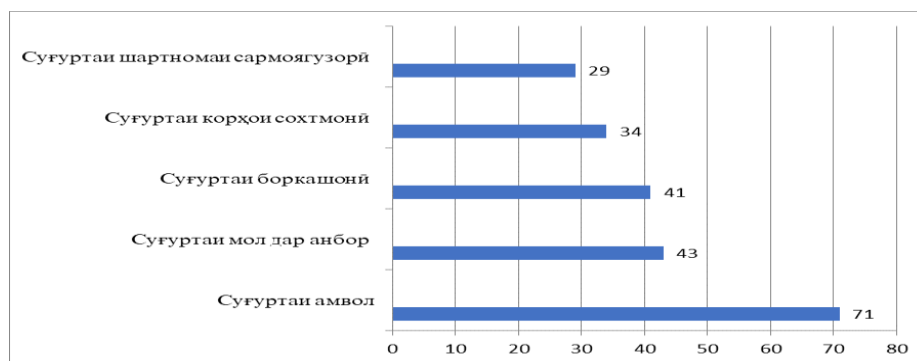
Қабл аз пешниҳод кардани хизматрасонии суғурта ба касе, суғуртақунандагонро мебояд, ки манзараи иҷтимоӣ, демографӣ, иқтисодӣ ва баъзан равонии суғурташавандаи эҳтимолии худро возеҳ тасаввур кунанд. Барои ташаккули тақозои самаранок ба хизматрасониҳои суғурта тақозои субъектҳои хоҷагидор, корхонаҳо ба хизматрасониҳои гуногуни суғурта нақши муҳимро мебозад [3, с.32]. Дар натиҷаи таҳқиқи 100 корхонаи бахши ғайримолиявии тавлидгари молу хизматрасонии ғайримолиявӣ барои фуруши он дар бозор ба нархи аз ҷиҳати иқтисодӣ мақбул, дар вилояти Суғд, маълум гашт, ки онҳо аз хизматрасонии ташкилоти суғурта фаъолон истифода мебаранд. Зимнан ҳангоми харидани полиси суғурта барои онҳо сифати танзими зарар ва эътимоднокии ташкилоти суғурта аҳамият дорад, ки ин аз маданияти баланди суғуртавии ширкатҳои бахши ғайримолиявӣ дарак медиҳад. Ба ин васила, онҳо аз стратегияи бозори суғурта беҳгардонии сатҳи эътимод ва сифати хизматрасонии ширкатҳои суғуртаро таваккуфдоранд.

Ҳангоми назарпурсӣ ба саволи “шумо барои корхонаатон кадом навъҳои суғуртаро мехаред?”, чунин посух доданд:

- суғуртаи амвол (бино, таҷҳизот) 71%
- суғуртаи мол дар анбор/дар гардиш – 43%,
- суғуртаи бор - 41%.
- суғуртаи хатарҳои сохтмонӣ насбкунӣ - 34%
- суғуртаи уҳдадорихо тибқи қарордодҳои сармоягузорӣ -29% (ниг. Расми 2.)



Тасвири 2. Навъҳои суғурта, ки асосан истифода карда мешаванд



Дар натиҷаи натиҷаҳои пурсиши гузаронидаи мо (бо фарогирии 500 нафар) маълум шуд, ки фақат 17%и пурсидашудагон дар сурати доштани хоҳишу имкон пеш аз ҳама аз суғуртаи манзил ва танҳо 9% аз суғуртаи амвол истифода мебарданд. Қариб 43%и тамоми пурсишшудагон дар воқеъ ба ҳеч ваҷҳ аз хизматрасонии суғурта истифода карданӣ нестанд. Дар ин ҷо симои демографии шаҳрванди миёна намоён мегардад, ки бо сабабҳои мухталиф суғуртаро қабул надорад.

Ҳангоми таҳқиқи бозори хизматрасонии суғурта пурсише барои муайян намудани тарҷеҳоти мизочон барои сифат ё анвои хизматрасониҳо гузаронида шуд. Барои гузаронидани пурсиш ҷавонони синни 18 то 25 сол дошта даъват карда шуданд, зеро маҳз онҳо масири рушди ояндаи истеҳсолу пешниҳоди хизматрасонии суғуртаро муайян мекунанд. Бо истифода аз натиҷаҳои чунин пурсиш, менечери ташкилоти суғурта метавонад тадбирҳои мушаххаси амалиро ҷиҳати ҷалби мизочон тарҳрезӣ ва амалӣ намояд. Масалан, зимни назарпурсии ҷавонон дар бораи хизматрасонии суғурта маълум гашт, ки онҳо дар оянда аз кадом намуди хизматрасонӣ меҳостанд истифода баранд, новобаста ба навъҳои, ки ҳоло истифода мекунанд. Дар ҷадвали 1 натиҷаҳои пурсиши истеъмолгарон дар хусуси хизматрасониҳои суғуртаи мавриди тавачҷуашон оварда шудаанд. Ҳангоми пурсиши ҷавонон аён буд, ки бисёриҳо дар бораи хизматрасониҳои суғуртавии имконпазир огоҳии зиёд доранд. Азмаълумоти ҷадвали 3.3.3 дида мешавад, ки бештари мухотабон ба суғуртаи автомобили худ тарҷеҳ медиҳанд. Ҳар касе, ки хоҳиши харидани автомобил аст, меҳодад маҳз онро суғурта кунад, зеро аз ҷуброни зарар дар сурати садамаи роҳ боҳабар мебошад. Ҷавонон орзуи иунтазам ба хориҷа рафтаганд доранд, бинобар ин 18 нафари мухтабон ҳаминро афзал донистанд. Хусусан ҳамчунин ба суғуртаи амвол ва бизнес таъкид мекунанд. Хизматрасонии суғуртаи ҳаёт ва саломатӣ ҳамеша мубрам аст, бинобар ин, истифода аз он ҳамчунон идома хоҳад дошт.

Ҷадвали 1. Натиҷаҳои пурсиши истеъмолгарон (ҷавонон) дар бораи хизматрасонии суғуртаи дилхоҳ

Навъҳои дилхоҳи суғурта	Шумораи пурсишшудагон	Бо %
Суғуртаи ҳодисаҳои нохуш ва беморӣ	60	12
Суғуртаи автомобил	130	26
Суғуртаи амвол	120	24
Суғуртаи ҳангоми сафару саёҳатҳо	90	18
Суғуртаи ҳаёт ва саломатии фарзандон	35	7
Суғуртаи бизнес	65	13
Ҳамагӣ	500 чел.	100,0

Тибқи қорқарди натиҷаҳои пурсиш тартиб дода шуд (с. 2022)

Дар чараёни ташаккули тақозо ба хизматрасонии суғурта омӯхтани рафтори суғурташавандагон аҳамияти калон дорад. Омӯзиши ин равандҳо ба назарияи рафтори истеъмолгар таъя мекунад. Назарияи рафтори истеъмолгар ва тақозо маҷмӯи принсипу қонуниятҳои ба ҳам алоқамандеро меомӯзад, ки фард дар пайравӣ аз онҳо нақшаи худро барои истеъмоли неъматҳои гуногун, аз ҷумла хизматрасонии суғурта, бо таваҷҷуҳ ба таъмини пурратари талаботҳои худ, ташаккул медиҳад ва амалӣ мекунад. Принсипи муҳимтарини рафтори истеъмолгар ва тақозои фард баҳисобгирии тарҷеҳоти шахсии он аст, ки ташкилу истифода нақшаҳои судмандии хизматрасониҳои гуногуни суғуртаи мавриди истеъмоли фардро дар назар дорад [6, с.16]. Фард нақшаи худро барои истеъмоли бо таваҷҷуҳ ба қобилияти харидории худ, яъне ҳам даромади худ ва сатҳи нархи бозории хизматрасонии суғурта ташаккул медиҳад. Дар ин ҷо таъкид бояд кард, ки назарияи рафтори истеъмоли ва тақозо бар асоси принсипи дода шудани ин параметрҳо амал мекунад. Ҳар хизматрасонии суғуртае, ки фард мехарад, бояд ба ӯ суди муайяне оварад, ки андозаи онро ҳудаш субъективӣ арзёбӣ мекунад. Бинобар ин, агар ин ё он хизматрасонии суғурта, аз нуқтаи назари он, талаботи мушаххасро қонеъ карда натавонад, ба ӯ ғоида наоварад, онро чун неъмат баррасӣ намкунад. Аммо ин чиз метавонад барои фарди дигар неъмат бошад, агар вай манфиати худро дар он бинад. Ба ин васила, судмандии ҳосиятест, ки ба туфайли он хизматрасонӣ дорои мақоми неъмат мешавад ва ба доираи манфиатҳои фард шомил мегардад. Ҳама ҷаҳду талошҳои фард, дар охири кор, ба афзоиши судмандии умумие равона карда шудаанд, ки фард зимни истеъмоли хизматрасонии гумрукӣ тибқи нақшаи истеъмолии худ ба даст меорад.

Иқтисодшиносон хеле пештар ба робитаи муайяни байни судмандии неъмат ва нархи он диққат доданд. Ин робита, пеш аз ҳама, дар он зоҳир мешавад, ки чизи носудманд барои истеъмолгарон нарх ҳам надорад. Аз тарафи дигар, ҷӣ қадаре ки суди чиз боштар бошад, ҳамон қадар, одатан нархаш гарантар мешавад. Ҳамзамон иқтисодшиносон омили дигареро зикр карданд, ки ҳамчунин ба сатҳи нарх таъсири ҷиддӣ мерасонад. Ин хароҷоти истеҳсолот аст. Иқтисодшиноси англис А. Маршалл дар китобаш «Принсипҳои илми иқтисод» навиштааст: «Мо метавонистем бо далели баробар дар бораи он баҳс кунем, ки оё арзиши суд танзим мекунад ё хароҷоти истеҳсол, ин мисли баҳси он аст, ки кадом тарафи қайҷӣ пораи қоғазро мебурад»[2, с.31]. Мавқеи А. Маршалл ба ғоят равшан аст. Чуноне ки мебинем, ба ақидаи вай ҳар ду омили мазкур (судмандӣ ва хароҷоти истеҳсол) ба андозаи баробар арзиши (нархи) қоғазро муайян мекунад. Ф. Энгелс ҳам қариб ҳамин хел ақида дошт: «Дар бораи моҳияти арзиши воқеӣ дар байни англисҳо, ки хароҷоти истеҳсолро ифодаи арзиши воқеӣ мепиндошанд, ва Сэи фаронсавӣ, ки ба фикрашм ин арзиши судмандии чиз таъйин мкунад, баҳси тӯлонӣ чараён дошт.... Арзиш нисбати хароҷоти истеҳсол ба судмандист»[5, с.552]. Чуноне ки қайд карда шуд, тамоми амалҳои истеъмолгар, дар охири кор, ба афзоиши судмандии умумие равона карда шудаанд, ки вай аз даромади сарфкардаи худ ба даст оварда метавонад. Дар талоши расидан ба ин ҳадаф, фард маҷбур аст танҳо бо таъя ба тарҷеҳоти худ, ба ин ё он тарз хизматрасонӣ ва маҷмӯи хизматрасонии гуногунро муқоиса кунад, судмандии онҳоро арзёбӣ намояд ва онеро интиҳоб намояд, ки бештар аз ҳама барои ҳалли масъалаи гузошташуда мусоидат мекунад, суд меорад. Чунин интиҳоби хизматрасонӣ усулан метавонад бо роҳҳои гуногун иҷро шавад: ё дар асоси арзёбии миқдорӣ ҳар яки онҳо, ё дар асоси муайян кардани тарҷеҳоти фард нисбати маҷмӯи мушаххаси хизматрасонӣ ҳангоми муқоисаи он бо маҷмӯъҳои дигар, масалан муқоисаи хизматрасонии бонкӣ ё бозори қоғазҳои қиматнок. Назарияи тартибӣ ё ординарии судмандӣ, ки Ф. Эчурт, В. Парето ва И. Фишер пешниҳод карданд, имкон дод то мушкилоти назарияи миқдорӣ сарфи назар шаванд. Дар сурати мавҷуд будани воҳидҳои ченаки муътамади судмандӣ – пул, ҳар фард метавонад андозаи эҳсосоти субъективии судмандиро, ки дар чараёни истеъмоли ин ё он хизматрасонии суғурта эҳсос мекунад,

арзёбӣ намояд. А. Маршалл «судмандиро» чун василаи қонеъгардонии «хохиш» ё «талабот» баррасӣ намуда, фармудааст, ки онро «на мустақиман, балки фақат ғайримустақим андозагирӣ қардан мумкин аст... ва фақат дар ҳолатҳои мансуб ба илми иқтисод ченаки он нархест, ки инсон омода аст барои иҷроиш ё қонеъгардонии хохиши худ пардозад»[2, с.155]. Дар ин ҳангом А. Маршалл ҳамеша нархи ҳадди аксари имконпазирро дар назар дошт, яъне нархеро, «ки харидор омода аст пардорзад, то бе ин мол аз бозор наравад»[5, с.191]. Дараҷаи баландии ин нарх дар охири қор ба тарҷеҳоти фард вобаста мебошад. Аммо бояд қайд кард, ки истеъмолгар дар ҳоли нарху даромади додашуда вақат он гоҳе ба ҳадди аксари судмандӣ ноил мегардад, ки нисбати ҳадди судмандӣ ба нарх барои ҳар неъмат мавриди истеъмолаш яксон (қонуни дувуми Госсен) ва ҳамзамон бо ҳадди судмандии пули (даромади) истеъмолгар баробар бошад. Ба ибораи дигар ҳамзамон метавон гуфт, ки сомони охирини даромади фард бояд ба ӯ суди якхела оварад, сарфи назар аз ин ки барои хариди қадом хизматрасонӣ сарф хоҳад шуд: масалан, даромад, ғоидаи ҳар сомонӣ аз хариди хизматрасонии суғурта ва андозаи бадастомадаи ғоиз аз ҳар сомонии ба бонк (қарз) гузоштасуда бояд баробар бошанд. Сохтори истеъмоли фард, яъне ҳам сохтори харидҳои он, ки бо дарназардошти баробарии мазкур ташаккул ёфтаанд, муносиб шуморида мешаванд. Чунин ҳолати истеъмолгарро баъзан ҳолати муодил ҳам меноманд. Ҳама гуна қанорравӣ аз сохтори муносиб ба камшавии маҷмӯи судмандӣ, яъне ба поин рафтани сатҳи қаноатмандии талаботи фард аз хизматрасонии суғурта оварда мерасонад.

Асоси бизнеси суғурта инсон ва талаботи он ба ҳимояи суғуртавӣ мебошад ва ин талабот бо хусусиятҳои минтақавии зисти вай робитаи зич дорад. Бинобар ин бе низоми рушдёфтаи суғуртаи минтақа низоми суғуртаи давлатамон дар умум самаранок буда наметавонад. Бозорҳои минтақавии суғурта як қатор мушкилот доранд, ки муҳимтаринашон инҳоянд: сатҳи даромади аҳоли; афзоиши ҳиссаи навъҳои ҳатмии суғурта дар ҳаҷми умумии муқофоти суғурта; сатҳи пасти маданияти суғурта дар ҷомеа, набудани боварӣ ба фаъолияти ширкатҳои суғурта; норасоии иттилооти омор дар бораи фаъолияти суғуртақунондаҳо; таҳияи норасоӣ пойгоҳи қонунӣ, ки фаъолияти суғуртаро танзим мекунад. Аз ин рӯ, барои арзёбии воқеъбинонаи ҳолат ва ояндаи бозори суғурта, тақозои дар бозори суғурта фароҳамшударо таҳлил бояд кард, ин тақозо чун талаботи қобили пардохти аҳоли ба суғурта баррасӣ шуда, аз миқдори суғурташавандаҳои эҳтимолӣ ва объектҳои суғурта иборат аст. Ба назари мо, ба равиши арзёбии бозори суғуртаи минтақаҳо ворид намудани нишондиҳандаи баёнгари талабот ба суғурта, ки тавассути коэффитсиенти тақозои ин ё он хизматрасонии суғурта ифода қардан мумкин аст, ба мақсад мувофиқ мебошад. Чунин коэффитсиент дар соҳаҳои гуногуни иқтисод васеъ истифода қарда мешавад. Истифодаи ин коэффитсиент дар арзёбии бозори суғуртаи минтақавӣ, ба фикри мо, имкон ммедихад, ки на танҳо миқдори талабгорон аз рӯи аломати омодагии хариди хизматрасонии иқтисодӣ, балки ҳиссаи истемолгарони ба ном маҳсулоти ҳамроҳи суғурта (қарзи истеъмолӣ, ипотека ва ғ.) ба ҳисоб гирифта шавад.

Барои ноил гаштан ба рушди устувори бозор тадбирҳои ташаккули тақозо ба хизматрасонии суғуртаро бояд амалӣ кард: таблиғи суғуртақунонии аҳоли, инкишоф додани маданияти суғуртавӣ; баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии тамоми кишрҳои аҳоли, мусоидат барои рушди минбаъдии соҳибқорони хурду миёна; расондани ёрии ҳуқуқӣ ба шахрвандон дар масъалаҳои суғурта; таъсиси ниҳоди ғайрисудии танзими баҳсҳои байни ширкатҳои суғурта ва мизочони онҳо.

Барои он ки даромадҳои дар ихтиёри аҳоли буда ба суғурта равон қарда шаванд, ба фикри мо, як қатор шартҳои лозиманд, ки муҳимтарини онҳо дар баробари қобилияти пардохт, боҳабарии мизоч аз суғурта, сатҳи тафақури иқтисодӣ ва маданияти суғуртавӣ мебошанд. Дар ҷомеаи аврупоӣ масъалаи ташаккули тақозо ба суғурта матраҳ нест – тафақури дахлдори соҳибқорон ва аҳоли алақай ташаккул ёфтааст. Шартҳои тақозои

устувор ба суғурта мавҷуд будани муносибатҳои марбути моликияти хусусӣ, инчунин возеҳ ва шаффоф будани фаъолияти суғурта мебошанд.

Дар кишвари мо ниҳоди моликияти хусусӣ дар ҳоли ташаккулёбист ва то тафаккури моликӣ пурра ташаккул наёбад, дар бораи афзоиши тақозо ба суғурта ҳочати сухан нест. Давлат дар ин робита ба паст кардани хатарҳои ношӣ аз қарорҳои хатоӣ аҳоли дар соҳаи суғурта, андоз ва бонк манфиатдор аст.

Таҳқиқу пурсише, ки мо дар миёни коршиносон гузаронидем, нишон дод, ки мушкилоти асосии монеаи рушди бозори суғурта инҳо мебошанд: эътимоднокии ками ширкатҳои суғурта; набудани қарорҳои соҳиби ихтисоси баланд; назорати камсамар аз болои ширкатҳои суғурта; зерсохтори бозорӣ суст рушдқарда; қаллобӣ дар суғурта; самари ками амалиёти ширкатҳои суғурта; муносибати манфии истеъмолгарон ба суғуртақунандаҳо; номукамал будани қонунгузорӣ; набудани боварии аҳоли ба арзишмандии маҳсулоти суғурта; набудани боварии аҳоли ба ширкатҳои суғурта; рақобати носолим (инҳисор дар баъзе аз бахшҳои бозор); рақобати таҳрибқорона (дар соҳаи тарофаҳои демпингӣ, таваррум, музди комиссияӣ).

### АДАБИЁТ

1. Маршалл А. Принципы экономической науки. М., 1993. Т. 2. С. 31-32.
2. Маршалл А. Принципы экономической науки. М., 1993. Т. 1, С. 155.
3. Мирсаидов А.Б. Основные тенденции развития социального сектора и параметры становления социального государства в Республике Таджикистан // Таджикистан и современный мир, 2016, № 3 (53).
4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ», рӯз Минбари халқ, 28.12.2023
5. Маркс К. и Энгельс Ф. Соч. Т. I. С. 552-553.
6. Теория и практика страхования: современные тенденции и инновации: Монография // под ред. С.Ю. Яновой М.: Изд-во ИНФО-да, 2014.
7. Шиминова М. Страхование - неотъемлемая элемент рыночной экономики // Хозяйство и право. 2007. № 9. С.12 - 18.
8. Цыганов А. А. Вклад страхования в развитие национальной экономики: вопросы теории А.А. Цыганов // Финансы. – 2016. - № 8. С.47 - 48.
9. Ш. М. Раҳимов Роҳҳои тақвияти фаъолияти ширкатҳои суғуртавӣ / Ш. М. Раҳимов, М. С. Ҳусайнов // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2021. – №. 1. – Р. 143-149. – EDN VPOQCL.

УДК 338.45 (656)

Мукимова Н.Р. Мирзобеков Х.Д.

### РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК УСЛОВИЕ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В настоящей статье рассматривается важность развития логистической инфраструктуры как неотъемлемого условия формирования стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан. Обеспечение ускоренного перехода экономики страны к инновационному направлению развития, создание технически и технологически развитой промышленности требует развития сети транспортных и

логистических центров в соответствии с современными требованиями, взаимодействие деятельности промышленных предприятий с транспортно-логистическими центрами. Путем анализа основных показателей, характеризующих инновационное и цифровое развитие РТ, а также эффективность развития логистических процессов в статье выявляются проблемные области и предлагаются рекомендации для достижения поставленных целей развития.

**Ключевые слова:** инновационное развитие, инновации, цифровизация, логистическая инфраструктура, промышленность, транспортная отрасль.

**Муқимова Н. Р. Мирзобеков Х. Д**

**РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ ЛОГИСТИКӢ ҲАМЧУН ШАРТИ ТАШАККУЛИ  
СТРАТЕГИЯИ ТАРАҚҚИЁТИ ИННОВАТСИОНИИ САНОАТИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақолаи мазкур аҳамияти рушди инфрасохтори логистикӣ ҳамчун шарти ҷудонопазири ташаккули стратегияи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, баррасӣ мегардад. Таъмини гузариши босуръати иқтисодиёти кишвар ба самти тараққиёти инноватсионӣ ва таъсиси саноати аз ҷиҳати техникӣ ва технологӣ пешрафта, рушди шабакаи марказҳои логистикуи нақлиётӣ ва инчунин ҳамкориҳои фаъолияти корхонаҳои саноатиро бо ин гуна марказҳо, тибқи шартҳои замони муосир тақозо менамояд. Тариқи таҳлили нишондиҳандаҳои асосӣ, ки тараққиёти инноватсионӣ ва рақамии ҶТ, инчунин самаранокии рушди равандҳои логистикиро тавсиф менамояд, инчунин дар мақола доираи мушкilot ошкор гардида, тавсияҳо барои ноил шудан ба ҳадафҳои муайяншудаи рушд, пешниҳод гардидаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** рушди инноватсионӣ, инноватсия, рақамикунонӣ, инфрасохтори логистикӣ, саноат, соҳаи нақлиёт.

**Mukimova N.R., Mirzobekov Kh.D.**

**DEVELOPMENT OF LOGISTICS INFRASTRUCTURE AS A CONDITION FOR  
FORMING A STRATEGY FOR INNOVATION DEVELOPMENT OF INDUSTRY  
OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article examines the importance of developing logistics infrastructure as an indispensable condition for forming a strategy for innovative development of industry of the Republic of Tajikistan. Ensuring an accelerated transition of the country's economy to an innovative direction of development, the creation of a technically and technologically advanced industry requires the development of a network of transport and logistics centers in accordance with modern requirements, the interaction of the activities of industrial enterprises with transport and logistics centers. By analyzing the main indicators characterizing the innovative and digital development of the Republic of Tajikistan, as well as the effectiveness of the development of logistics processes, the article identifies problem areas and offers recommendations for achieving the set development goals.

**Key words:** innovative development, innovation, digitalization, logistics infrastructure, industry, transport industry.

В современной экономической среде ключевым фактором для улучшения конкурентоспособности производимой продукции, поддержания высоких темпов роста и обеспечения прибыльности промышленных предприятий является инновационная



деятельность. Тем не менее, инновации способны стать движущей силой развития лишь при условии их активного и эффективного применения, а также создания благоприятной среды для их внедрения.

В связи с этим стратегическое управление инновационным развитием промышленности приобретает особую важность. Эта стратегия направлена на выравнивание производственной деятельности с потребностями потребителей, обеспечивает гибкость реагирования на изменения в окружающей среде и осуществление своевременных корректировок, а также достижение конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе. Таким образом, стратегия инновационного развития промышленности представляет собой комплекс мероприятий и методов, направленных на осуществление инновационной деятельности на промышленных предприятиях с целью обеспечения конкурентных преимуществ за счет разработки и внедрения инноваций.

Правительство Таджикистана достаточно четко определило контуры стратегии, которая связана с модернизацией и диверсификацией производства с целью обеспечения ускоренного развития отраслей промышленности на инновационной основе. Так, в утвержденной постановлением Правительства Республики Таджикистан от 27 мая 2020 года за №293 Программе ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы, учитывающей требования Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и Стратегии развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года, предполагается обеспечить ускоренный переход экономики страны к инновационному направлению развития, создание технически и технологически развитой промышленности, развитие сети транспортных и логистических центров в соответствии с современными требованиями, предполагающее строительство 5 транспортно-логистических центров, в том числе городе Душанбе, Бохтарском регионе, Дангаринском районе, Согдийской области и городе Хорог, а также взаимодействие деятельности промышленных предприятий с транспортно-логистическими центрами.

Следовательно, эффективная логистическая инфраструктура является необходимым условием для успешной реализации инновационного развития промышленности страны. Она обеспечивает передвижение сырья, компонентов и готовой продукции между различными звеньями производственного процесса, что сокращает временные и финансовые затраты, повышает гибкость и скорость реагирования производства на изменения в рыночной ситуации. Наличие развитой логистической инфраструктуры создает благоприятные условия для эффективной реализации стратегии инновационного развития промышленности.

Что же включает в себя логистическая инфраструктура? Какие элементы и ресурсы обеспечивают эффективное движение и управление товарами, информацией и финансами от поставщиков до конечных потребителей? В первую очередь, это *транспортная инфраструктура*, обеспечивающая перемещение товаров от производства до конечного потребителя, то есть автомобильные и железные дороги, порты, аэропорты, терминалы, склады и т.д. Следующий элемент – это *информационные системы* и технологии, позволяющие отслеживать и управлять потоком товаров и информации на всех этапах логистического процесса, а именно компьютерные системы, программное обеспечение, системы автоматизации складов и транспорта, системы отслеживания грузов и т.д. Сюда также включаются *складская инфраструктура*, обеспечивающая временное хранение и консолидацию товаров перед и после транспортировки (склады, терминалы, дистрибуционные центры, хранилища и т.д.; *материально-техническое обеспечение*, обеспечивающее безопасность и целостность грузов во время транспортировки (транспортные средства (грузовики, поезда, корабли, самолеты), подъемно-транспортные механизмы, упаковочные материалы и оборудование); *человеческие ресурсы*, которые

обеспечивают управление и выполнение логистических операций (логистические менеджеры, операторы склада, водители, грузчики, таможенные брокеры и т.д.); *техническая поддержка и обслуживание*, включающая в себя ремонт и обслуживание транспортных средств и оборудования, обновление информационных систем и программного обеспечения, техническая поддержка сотрудников и клиентов.

В процессе реализации курса на индустриально-инновационное развитие национальной экономики становится очевидным важность принятия соответствующих мер в отношении повышения эффективности работы транспортной отрасли. Для этого в первую очередь представляется необходимым развитие новой модели транспортной логистики, основанной на современных инновационно-цифровых технологиях, и создание, с учетом прогрессивного зарубежного опыта, эффективного механизма организации и управления транспортно-логистической деятельностью.

Бабаджанов Р.М. и Атаханова Ф.Д. считают, что «инновации в настоящее время включают не только технические и технологические разработки, но и поиск, и использование новых форм бизнеса, новых методов работы на рынке, новых товаров и услуг. Они характеризуются более высоким технологическим уровнем, более высокими потребительскими качествами по сравнению с предыдущим продуктом» [2]. Следовательно, можно заключить, что инновационную логистику можно рассматривать как «совокупность научных знаний, методов и навыков по изучению и рациональной необходимой организации любых потоковых процессов с целью повышения эффективности их конечных результатов за счет выявления и использования дополнительных» [10]. Инновационно-ориентированная логистика предоставляет средства для эффективного управления транспортными потоками, оперативного решения возникающих проблемных ситуаций в режиме онлайн, и оптимального использования имеющихся ресурсов. Она также способствует квалифицированной работе в сфере хранения, транспортировки и отгрузки товаров и сырьевых материалов от поставщиков к конечным потребителям.

На всех этапах производственного цикла, начиная с добычи сырья и заканчивая доставкой готовой продукции до потребителя, происходит создание добавленной стоимости. И именно логистика отвечает за «физическую реализацию преобразования материального потока на отдельных (локальных) участках цепи и создание добавленной стоимости. Управление цепями поставок отвечает за балансирование потребностей и поставок, интегрировано по всей цепи создания добавленной стоимости» [4].

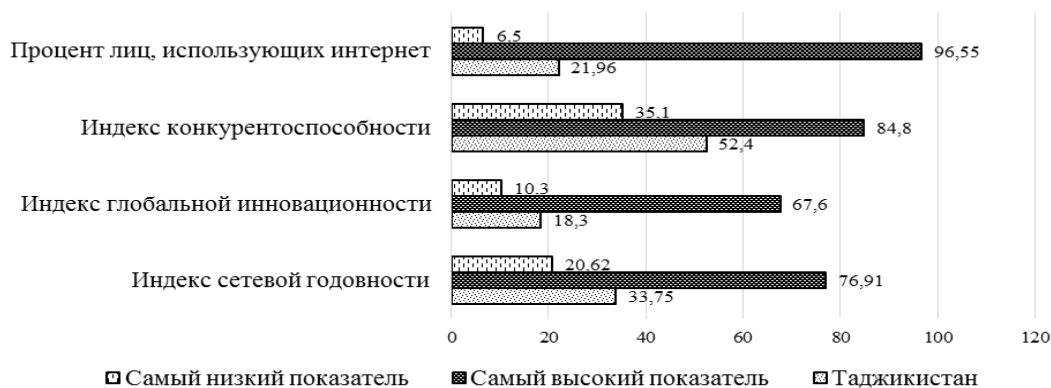
Современный этап мирового экономического развития отличается усилением влияния цифровизации. В этом контексте одним из основных направлений цифровизации транспортной отрасли является система управления дорожными активами, поддерживаемая партнерами по развитию. В настоящее время ГУП «Центр цифровизации транспортной отрасли» начало внедрять 8 из 26 модулей цифровизации отрасли. В 2023 году Министерство транспорта впервые начало проводить паспортизацию дорог страны, иначе говоря – инвентаризацию дорожных активов. Мероприятие взяло старт с международной автодорогой стратегического значения «Душанбе – Кульма», протяженность которой составляет 1008 км. А в целом, общая протяженность дорожной сети Таджикистана составляет около 26 600 км, из которых 14 339 км – дороги общего пользования, в том числе 3 348 км дорог международного значения, 2 127 км республиканских дорог и 8 864 км дорог местного значения.

Паспортизация дорог проводится с помощью современной цифровой системы по учету дорожных активов ROMDAS в соответствии с Законом Республики Таджикистан от 25 июня 2021 года №1794 «Об автомобильных дорогах и дорожной деятельности». Это современная технология, используемая для сбора данных о состоянии дорог. С момента своего создания в 1990-х годах новозеландская компания Data Collection Limited (DCL)

предоставила оборудование ROMDAS фирмам более чем в 60 различных странах. Система широко распространена не только в Азии, но и в США и Европе. В состав системы входят компьютер с двумя внешними клавиатурами, GPS-приемник, лазерный измеритель расстояний с определителем азимута, видеокамера с дополнительным компьютером, система гироскопов, цифровая фотокамера, устройство голосового ввода данных, толчкометры, датчик скорости и пройденных расстояний, определитель ровности TPL, установка оценки коэффициента сцепления.

На настоящий момент из 3383,6 км международных автомобильных дорог общего пользования, находящихся на балансе министерства, на 1885,2 км или 55,7% собраны данные для дальнейшей паспортизации дорог [8]. В современном мире технологические инновации становятся опорой для создания новых бизнес-моделей в сфере логистики. Они ориентированы на использование цифровых технологий для разработки услуг с добавленной стоимостью и преобразования отрасли транспорта. Главная цель современных логистических моделей - обеспечить оперативную и эффективную доставку товаров с минимальными издержками и рисками. Внедрение информационных и телекоммуникационных технологий, а также цифровых методов управления грузопотоками позволяют оптимизировать логистические процессы, сокращая как финансовые, так и временные затраты на всем логистическом пути.

Показатели инновационного и цифрового развития РТ в сравнении с самым высоким и низким аналогичным показателем в мире представлены на рисунке 1. Так, по индексу сетевой готовности Республика Таджикистан ухудшила свои показатели по сравнению с 2022 годом, переместившись с 111-го места на 113-е из 134 стран с индексом 33,75, по индексу глобальной инновационности - с 104-го места на 111-е среди 132 стран мира; а по индексу конкурентоспособности страна заняла 104-е место с индексом 52,4. Процент лиц, использующих интернет, в Таджикистане составляет всего 21,96%, что свидетельствует о низком уровне цифровой грамотности и ограниченном доступе к информационным ресурсам в стране.



**Рисунок 1. Показатели инновационного и цифрового развития РТ в сравнении с самым высоким и низким аналогичным показателем в мире**

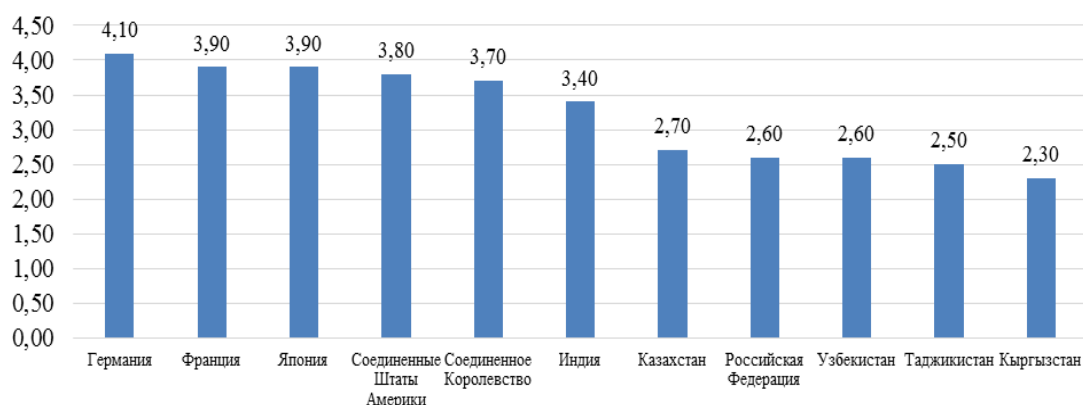
Источник: составлено по [11, 12, 13]

Сегодня рынок логистики является одним из наиболее динамично развивающихся секторов мировой экономики. В условиях постоянно меняющихся технологических требований и растущих ожиданий потребителей, компании, занимающиеся логистикой, вынуждены постоянно совершенствоваться и адаптироваться. Внедрение современных информационных систем, аналитических инструментов и автоматизированных решений становится необходимостью для эффективного функционирования в данной отрасли.

«Средняя доля ВВП в развитых странах составляет примерно 13-14%. Можно видеть, что транспортные компании и транспортная логистика приносят большую прибыль государству. Например, доля ВВП Ирландии составляет 14,1%, в Сингапуре 13,8%, в Гонконге 13,8%, в Германии 13%, в России 12,2 %. Мировой рынок транспортной логистики составляет примерно 2,7 триллиона долларов США. Неравномерный уровень развития многих стран создаёт помехи эффективному развитию международной логистики» [3].

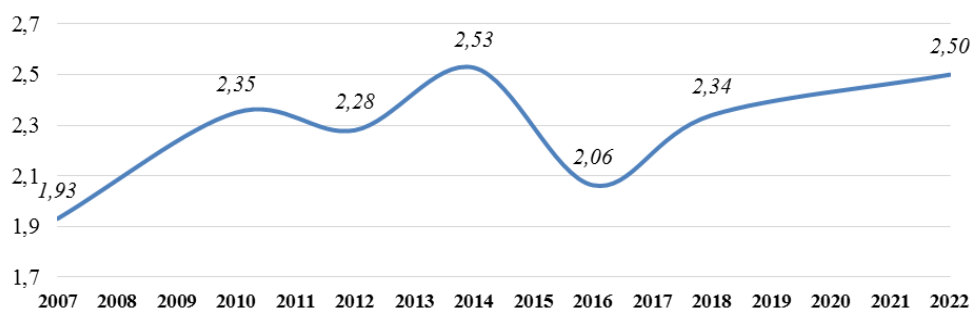
Важно отметить, что опыт стран, таких как США, Евросоюз и Китай, а также других развитых и стремительно развивающихся государств, ярко демонстрирует, что в современной рыночной экономике государство играет ключевую роль в консолидации возможностей и ресурсов всех экономических участников для достижения целей по созданию транспортно-логистических систем, основанных на инновационных цифровых платформах. В бюджеты большинства стран Западной Европы значительные доходы поступают от логистических операций. Так, «в Голландии деятельность транзитных логистических центров приносит 40% дохода транспортного комплекса, во Франции – 31%, в Германии – 25%. В странах Центральной и Восточной Европы эта доля в среднем составляет 30%» [9].

Для Таджикистана разработка современных логистических систем в транспортной отрасли становится ключевым элементом для успешного проведения процесса индустриализации на основе новых инновационных технологий. В соответствии с рейтингом, предложенным Всемирным банком по оценке эффективности логистических процессов в разных странах, Таджикистан имеет относительно низкий индекс эффективности логистики среди других стран мира (рис. 2). Хотя, если сравнить со значением 2018 года, его величина повысилась в 2022 г. на 0,16 пунктов (см. рис. 3).



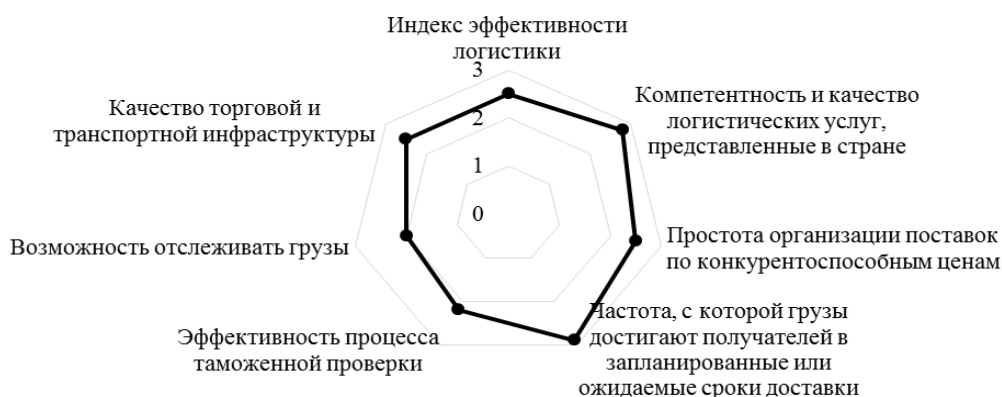
**Рисунок 2.** Таджикистан в международном рейтинге по показателю Индекса эффективности логистики по сравнению с другими странами мира

*Источник: составлено на основе [7] Примечание: В данном индексе оценка 1 соответствует низкому уровню, а оценка 5 — высокому уровню эффективности логистики.*



**Рисунок 3.** Динамика индекса эффективности логистики Таджикистана  
 Источник: составлено на основе [7]

Более подробная информация о рейтинговых характеристиках показателя Индекса эффективности логистики в Таджикистане в разрезе его субиндексов представлена на рисунке 4.



**Рисунок 4.** Субиндексы индекса эффективности логистики Таджикистана  
 Источник: Официальный сайт Всемирного Банка. URL: <https://databank.worldbank.org/>

В Таджикистане уровень логистических издержек является самым высоким в мире из-за географического расположения страны и препятствий в виде высоких административных барьеров. «По данным Азиатского Банка Развития общие логистические затраты в торговле Таджикистана составляют до 24% от объема экспорта и до 18% от объема импорта» [6].

Согласно данным международной консалтинговой компании Armstrong & Associates, Inc. [5], логистические издержки в мировом валовом внутреннем продукте (ВВП) в среднем в 2020 г. составили 10,8%, мировой ВВП составил 84,57 трлн долл., следовательно, на логистические затраты пришлось около 9,09 трлн долл. Самая низкая доля логистических затрат отмечена в Нидерландах (7,4%), Ирландии (7,7%), Швеции (7,8%) и США (8,0%), а самая высокая доля – в Индонезии (22%) и Вьетнаме (20%). В среднем в странах Европы уровень логистических затрат составил в 2020 г. 8,6%, в странах СНГ – 16%, в Китае – 14,5%, Индии – 13%, Японии – 8,5% и Германии – 8,1%. Высокий процент логистических расходов от общего объема ВВП свидетельствует о недостаточной организации внутренней логистики предприятий, низкой эффективности транспортно-складской инфраструктуры и логистической системы в целом в стране.

В настоящее время транспортно-логистическая система Таджикистана не соответствует современным мировым стандартам. В международной классификации



выделяются 5 уровней транспортно-логистического сервиса, начиная от автономной логистики и заканчивая виртуальной. «Пока в Республике Таджикистан преобладают 1PL и 2PL логистический сервис или автономная и традиционная логистика, что, конечно, не позволяет говорить о каком-либо конкурентном уровне на международных рынках транспортно-логистических услуг» [1].

В контексте формирования стратегии инновационного развития промышленности Таджикистана в настоящее время важными являются задачи по оптимизации государственного управления логистикой и грузоперевозками, сокращению расходов при осуществлении транспортно-логистических процессов, а также созданию адаптивной транспортно-логистической системы, способной успешно внедрять научные и технические инновации.

Для решения сложившихся проблем в сфере транспортной логистики в Таджикистане предлагается создать единую транспортно-логистическую систему. Этот вопрос затрагивается в ряде стратегических документов, таких как Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и Государственная программа развития транспортного комплекса Республики Таджикистан до 2025 года, где определены основные направления развития национальной транспортно-логистической системы.

Развитие национальной транспортно-логистической системы в Таджикистане требует значительных инвестиций. Учитывая ограниченные бюджетные ресурсы, для решения этой проблемы необходимо искать альтернативные источники финансирования, такие как государственно-частное партнерство, широко распространенное за рубежом, и увеличение негосударственного финансирования, включая банковские средства. Банки могут стать основой для реализации инновационных логистических проектов в транспортной отрасли и способствовать развитию финансового рынка в целом. Важной составляющей государственной политики является создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения прямых иностранных инвестиций. Активное участие государства необходимо для создания современной транспортно-логистической системы на основе инновационных цифровых технологий, что в свою очередь окажет положительное воздействие на инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан.

### ЛИТЕРАТУРЫ

1. Азимов Пулод Хакимович Государственно-частное партнерство в механизме формирования транспортно-логистической системы Республики Таджикистан: проблемы использования инструмента // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. 2017. №4 (210). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-v-mehanizme-formirovaniya-transportno-logisticheskoy-sistemy-respubliki-tadzhikistan-problemy> (дата обращения: 04.04.2024).
2. Бабаджанов Р.М., Атаханова Ф.Д. Сущность инновационного потенциала Республики Таджикистан и его структура // Экономика Таджикистана. – Душанбе. 2021. №1. С.51-57.
3. Икрамов М.А., Шермухамедов А.Т. Проблемы перевозки скоропортящихся грузов // Nazariy va amaliy tadqiqotlar xalqaro jurnali. 2021. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-perevozki-skoroportyaschihsya-gruzov> (дата обращения: 05.04.2024).
4. Киреева Наталья Сергеевна Развитие концепций логистики и управления цепями поставок. Цепи поставок как цепочки создания добавленной стоимости // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2012. №11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-kontseptsiy>

logistiki-i-upravleniya-tsepyami-postavok-tsepi-postavok-kak-tseepochki-sozdaniya-dobavlennoy-stoimosti (дата обращения: 03.04.2024).

5. Консалтинговая компания Armstrong & Associates, Inc. Глобальные оценки размера рынка 3PL: <https://www.3pllogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates/>
6. Молокович А. Д., Лукша В. А. Развитие транспортно-логистической системы Республики Таджикистан [Электронный ресурс] // Логистические системы и процессы в условиях экономической нестабильности: Мат-лы IV Междунар. заоч. науч.-практ. конф. (Минск, 6—7 дек. 2016 г.) / Ин-т бизнеса и менеджмента технологий БГУ; отв. ред. В. В. Апанасович. Минск: Изд. центр БГУ, 2016.
7. Официальный сайт Всемирного Банка. URL: <https://databank.worldbank.org/>
8. Официальный сайт Министерства транспорта Республики Таджикистан. URL: <https://www.mintrans.tj/news-page/details/492>
9. Савенко С.В. Развитие транспортно-логистических центров в европейском регионе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/Prvs/2009\\_1/0442.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Prvs/2009_1/0442.pdf).
10. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой. Под ред. В. Сергеева. Пер. с англ. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 797 с.
11. INSEAD (2023): The Global Innovation Index 2023. [Электронный ресурс]. URL: [www.globalinnovationindex.org](http://www.globalinnovationindex.org)
12. E-Government Survey 2022. The Future of Digital Government. – 311 p. - Режим доступа: <https://publicadministration.un.org>, свободный.
13. Network Readiness Index 2023. Trust in a Network Society: A crisis of the digital age? - Режим доступа: <http://www.weforum.org>, свободный.

УДК:36.368

Муминов А.Б.

### БАЪЗЕ ТАМСИЛАҲОИ ИНСТИТУТСИОНАЛИИ ТАНЗИМИ ДАВЛАТИИ ФАЪОЛИЯТИ СУҒУРТА

Дар мақола як қатор муаммоҳо дар роҳи рушди системаи танзими суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки аслан хосияти институционаливу рафторӣ доранд, мавриди омӯзиш қарор гирифта муайян карда шудааст, ки як мушкилоти муҳими дастгирии давлатии баҳши суғурта ин набудани маблағгузори мақсаднок барои лоиҳаҳои рушд, маблағҳои дастгирӣ, имтиёзҳои андозӣ, ташкили инфрасохтори баҳши суғуртаи иқтисодӣ (брокерҳо, актуарийҳо ва ғ.) мебошанд. Инчунин як қатор монеаҳои институционалӣ дар бозори суғурта муайян карда шуда тадбирҳои бартараф намудани онҳо дар асоси омӯзиши системаи мавҷудаи танзими давлатӣ пешниҳод шудааст. Низомии танзим мувофиқи марҳилаҳои асосии фаъолияти ташкилоти суғурта ба се блоки асосӣ «таъсис ва ворид ба бозор», «фаъолият», «барҳамхурӣ, беруншавӣ аз бозор» тақсим карда шудааст. Тамсилаи пешниҳодшуда имкон медиҳад, ки системаи ҷорӣ танзими давлатиро зина ба зина ва сохторӣ таҳлил карда, майдонҳои, ки аз ҳад зиёд ба зери танзиму назорат қарор гирифта ва майдонҳои, ки рушди заиф ва ҳатто берун аз танзиму назорати даркорӣ қарор надоранд муайян карда шаванд. Таъсис ва дохилшавӣ ба бозори

суғурта шартан маҳдуд аст, зеро иҷозати махсуси танзимкунанда - иҷозатномадиҳӣ талаб карда мешавад

**Калимаҳои асосӣ:** баҳши суғуртаи иқтисодиёт, институти суғурта, давлат, танзими давлатии суғурта, тамсилаи институционалии танзими давлатии суғурта, сохтори институционалии баҳши суғурта, бозори суғурта.

**Муминон А.Б.**

### **НЕКОТОРЫЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СТРАХОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В статье изучен и определен ряд проблем развития системы регулирования страхования в Республике Таджикистан, которые по своей сути носят институциональный и поведенческий характер. Важной проблемой государственной поддержки страхового сектора является отсутствие целевого финансирования проектов развития, фондов поддержки, налоговых льгот, организации инфраструктуры страхового сектора экономики (включая брокеров, актуариев и т.д.). Также выявлен ряд институциональных препятствий на страховом рынке и предложены меры по их преодолению на основе изучения существующей системы государственного регулирования. По основным этапам деятельности страховой организации система регулирования разделена на три основных блока: «создание и выход на рынок», «деятельность», «ликвидация, выход с рынка». Предложенная модель позволяет поэтапно и структурно проанализировать действующую систему государственного регулирования, определить области, находящиеся под избыточным регулированием и контролем, и области, которые недостаточно развиты и даже находятся за пределами необходимого регулирования и контроля. Создание и выход на страховой рынок условно ограничены, так как требуется специальное разрешение регулирующих органов – лицензирование.

**Ключевые слова:** страховой сектор экономики, институт страхования, государство, государственное регулирование страхования, институциональная модель государственного регулирования страхования, институциональная структура страхового сектора, страховой рынок.

**Muminov A.B.**

### **SOME INSTITUTIONAL REPRESENTATIONS OF STATE REGULATION OF INSURANCE ACTIVITIES**

The article examines and identifies a number of problems in the development of the insurance regulatory system in the Republic of Tajikistan, which are essentially institutional and behavioral in nature. An important problem of state support for the insurance sector is the lack of targeted financing for development projects, support funds, tax incentives, and organization of infrastructure for the insurance sector of the economy (including brokers, actuaries, etc.). A number of institutional obstacles in the insurance market have also been identified and measures to overcome them have been proposed based on a study of the existing system of government regulation. According to the main stages of the activity of an insurance organization, the regulatory system is divided into three main blocks: “creation and entry into the market”, “activity”, “liquidation, exit from the market”. The proposed model allows for a step-by-step and structural analysis of the current system of government regulation, identifying areas that are under excessive regulation and control, and areas that are underdeveloped and even beyond the

limits of necessary regulation and control. The creation and entry into the insurance market is conditionally limited, since special permission from regulatory authorities is required - licensing.

**Key words:** insurance sector of the economy, insurance institution, state, state regulation of insurance, institutional model of state regulation of insurance, institutional structure of the insurance sector, insurance market.

Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 “роҳандозӣ намудани сохтори ташкилӣ ва вазифаҳои идоракунии тавассути бартараф кардани пайвандҳои зиёдатӣ, такмилдиҳии равандҳои маъмурӣ ва кам кардани харочот”[5,с.40] ба яке аз самтҳои асосии фаъолият лар баҳши самти такмилдиҳии низоми идоракунии танзими давлатӣ пешбинӣ шудааст. Ин масъалаи гузошташуда ба танзими давлатии баши суғуртаи иқтисодии мамлакат, низ дахл дорад. Дар ҳалли чунин масъалаи гузошташуда механизми институтсионалӣ нақши гиреҳиро ба иҷро мерасонад.

Механизми институтсионалӣ – ин системаи тағйир додани муносибатҳои мутақобилаи иқтисодии субъектҳои бозори суғурта дар самти ба тартиб даровардани онҳо дар асоси меъёру қоидаҳои аз тарафи умум қабулгардидаи ташкили иқтисодӣ, мувофиқи талаботи институтҳои анъанавии мавҷуда ва ё қонунии аз тарафи давлат муқарраршуда мебошад. Механизми институтсионалӣ ҳамчун зерсистемаи функционалӣ, блоки механизми хоҷагидорӣ бо фароҳам овардани шароити ташкилӣ барои кори устувори ташкилоти суғурта, аз ҷиҳати қонунгузорӣ мустақкам намудани муносибатҳои иқтисодии ба вучуд омада, ба татбиқи босамари ҳадафу вазифаҳои ба миён гузошташуда мусоидат мекунад. Механизми институтсионалӣ як блоки сохтори мустақилона ташкилшуда мебошад, ки ба ҳамкориҳои уфуқӣ ва амудии субъектҳои бозори суғурта ва агентҳои мушаххас асос ёфтааст, ки барои таъмини мутаносиби муносибатҳои онҳо дар доираи системаи суғуртаи мамлакат пешбинӣ шудааст. Суғурта бо дигар унсурҳои низоми институтсионалӣ алоқаманд аст. Алоқамандию ҳамкориҳои институтҳои сатҳҳои гуногун дар умум, ба қавли Д. Норт, маҷмӯи низоми институтсионалиро ба вучуд меорад, ки дар таркиби он институтҳои умумӣ, хусусӣ ва ягона ҷой доранд. Г.Б. Клейнер аз равиши дигар қор гирифта пешниҳод мекунад, ки институтҳои асосӣ ва ёрирасон, ки амали институтҳои асосиро таъмин мекунад, ҷудо карда шаванд[1,с.16]. Низоми институтсионалии фаъолияти суғурта чун маҷмӯи унсурҳои институтҳои ба ҳам алоқаманде тасвир карда мешавад, ки ба институтҳои асосӣ ва комплиментарӣ тақсим карда мешаванд. Ба гурӯҳи асосӣ институтҳои заминавӣ, ба монанди моликият, бозор, давлат ва ғайраҳо дохил карда мешаванд[2,с.145-150]. Дар баробари институтҳои асосӣ ва комплиментарӣ (ёрирасон) институтҳои ҳосилшударо ҷудо кардан мумкин аст, ки дар заминаи шаклҳои институтсионалии нисбатан доимӣ ба вучуд меоянд ва онҳо дар маҷмаи механизмҳои институтсионалии танзими давлатии баҳши суғурта қарор мегирад.

Дар айни замон як қатор муаммоҳо дар роҳи рушди системаи танзими суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор доранд, ки аслан хосияти институтсионаливу рафторӣ доранд. Бархе муаллифони ватани як мушкилоти муҳими дастгирии давлатии баҳши суғуртаро баррасӣ мекунад, ки он дар набудани маблағгузори мақсаднок барои лоиҳаҳои рушд, маблағҳои дастгирӣ, имтиёзҳои андозӣ, ташкили инфрасохтори баҳши суғуртаи иқтисодӣ (брокерҳо, актуарийҳо ва ғ.) дохил мешаванд. Мо барои муайян намудани муаммоҳои танзими давлатӣ аз 100 нафар роҳбарон ва мутахассисони маъсули ташкилоти суғуртаи шаҳри Душанбе пурсиш гузаронидем, ки натиҷаи он дар ҷадвали 1 оварда шудааст.

**Чадвали 1. Муаммоҳои танзими фаъолияти суғурта, ки зимни пурсиши роҳбарону мутахиссони соҳа муайян карда шуд**

Муаммоҳо	Ҷавобҳо			Индекси арзёбӣ
	манфӣ	Мусбат(зид)	Бета-раф	
Амалияе, ки дар он назорати давлатиро дар соҳаи суғурта аз тарафи мақомоти гуногуни давлати (мақомоти зиддиинҳисорӣ, Бонки миллӣ, Вазорати молия Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ғ.) амал мебарорад, гайришафоф ва такроршаванда буда муносибати мураттабона дида намешавад	82	10	8	82-10/8=-9*
Маҷуд набудани санадҳои соддакардашуда дар танзими мақомоти давлатӣ дар соҳаи танзими мустақими муносибатҳои ҳуқуқии суғурта.	68	22	10	- 4,6
Мавҷуд набудани низоми тадбирҳо оид ба тақмили қонунгузорӣ оид ба андозҳо ва пардохтҳо дар бозори суғурта;	42	46	12	0,3
Номукамал будани таъминоти ҳуқуқии ташкилии назорати суғуртаи давлатӣ.	63	30	7	- 4,7
Пушида будани иттилооти бозори суғурта, ки барои суғуртақунандагони эҳтимолӣ дар интихоби ташкилотҳои устувори суғурта мушкилот эҷод мекунад	78	12	10	- 6,6
Маҳдуд кардани рақобат дар бисёре соҳаҳои бозори суғурта	78	14	8	-8
Пурра истифода набурдани механизми бозорӣ дар мавриди танзими	56	32	12	- 3,6
Набудани захираҳои боэътимод барои ҷойгиркунии дарозмуддати захираҳои суғурта	75	15	10	- 6,0
Сатҳи пасти ҳаҷми маблағҳои худӣ ширкатҳои суғурта	86	9	5	- 15,4
Сатҳи пасти суғуртаи дарозмуддати ҳаёт	91	5	4	- 21,5
Сатҳи пасти фаъолияти сарморягузории суғурта	75	14	11	-5,5
Мавҷуд набудани системаи мукаммали суғурта, ки имкони пасандозҳои аҳоли ва корхонахоро барои маблағгузорӣ ба соҳаҳои иқтисодиёт истифода баранд	67	22	11	-4,1
Сатҳи пасти механизми ҳамкории мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилоят ва ташкилотҳои суғуртавии дар ҳудуди он амалкунанда	57	35	8	-2,75
Сатҳи хеле пасти қобилияти пардохт ва талаботи шаҳрвандон ва шахсони ҳуқуқӣ ба хизматрасониҳои суғурта	52	36	12	-1,3



**Таҳияи муаллиф (\* - масалан, 10 – ҷавоби мусбат, яъне зид, 82 – ҷавоби манфӣ, 8 – бетараф**

Пеш аз ҳама, индексе, ки дар муқоисаи хусусиятҳои қутбии дисперсияи ҷавобҳои арзёбикунандаи посухдиҳандагон нисбат ба арзёбиҳои муайяни фаъолияти ташкилоти суғурта аз рӯи формулаи зерин ҳисоб карда мешавад: [4,с.78]

$I = \frac{p(+)}{p(-)}$ , ки дар он:  $p(+)$  – фаровонии арзёбиҳои мусбат;  $p(-)$  – фаровонии арзёбиҳои манфӣ мебошанд. Барои пуррагии арзёбӣ бояд ҳамаи арзишҳои арзёбиҳо: мусбат, манфӣ, бетараф ба назар гирифта шаванд. Дар ин робита, индекси зерин ( $I_{\alpha}$ )-ро истифода бурдан мумкин аст.  $I_{\alpha} = \frac{p(+)-p(-)}{p(0)}$ ,

ки дар он:  $p(0)$  – фаровонии арзёбиҳои бетараф мебошад.

Дар аснои ҷамъбасти пурсишҳо аён гашт, ки мушкилоти асосии танзими давлатии бозори хизматрасониҳои суғурта аз рӯи индекси арзёбӣ дар чунин пайпарпаи қарор дорад: Сатҳи пасти суғуртаи дарозмуддати ҳаёт – (-21,5), ки аз ҳама баландарин муаммо мебошад; сатҳи пасти ҳаҷми маблағҳои худӣ ширкатҳои суғурта (-15.4) дувумин муаммои сатҳи баланд мебошад. Заминаи мавҷудаи ҳукукии суғурта барои тавсеаи доираи суғуртаи дарозмуддати ҳаёт оид ба эътимоди пасти аҳоли ба институтҳои молиявии ватанӣ, бахусус дар мавриди сармоягузори дарозмуддат, имкон намедихад, ки фаъолияти сармоягузори ташкилоти суғурта васеъ гардад. Амалияе, ки дар он назорати давлатиро дар соҳаи суғурта аз тарафи мақомоти гуногуни давлати (мақомоти зиддиинҳисорӣ, Бонки миллӣ, Вазорати молия Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ғ.) амал мебарорад, гайришафоф ва такроршаванда буда муносибати мураттабона дида намешавад (-9), сеюмин муаммои калон аст. Пӯшида будани иттилоотии бозори суғурта, ки барои суғуртакунандагони эҳтимолӣ дар интиҳоби ташкилотҳои устувори суғурта мушкилот эҷод мекунад (-6,6), набудани захираҳои бозэтимод барои ҷойгиркунии дарозмуддати захираҳои суғурта (-6) ва сатҳи пасти фаъолияти сармоягузори суғурта (-5,5) муаммоҳои дигари ҷиддии дар роҳи танзими давлатии фаъолияти суғурта қарор дорад. Сатҳи пасти афзоиши маблағҳои худӣ ва захираҳои суғуртаи суғуртакунандагон инкишоф ёфтани амалиёти суғуртавино бозмедорад, ки ин дар навбати худ на танҳо ба вазъияти умумии иқтисодиёт, балки ба такмили қонунгузорӣ дар бобати ба тартиб даровардани суғуртакунӣ дар самти намудҳои хатмии суғурта, инкишофи суғуртаи дарозмуддат, нафақа ва суғуртаи ҳамдигарӣ, андозбандиро тақозо менамояд. Системаи муқаммалӣ суғурта вучуд надорад, ки имкон намедихад, ки пасандозҳои аҳоли ва қорхонахоро барои маблағгузорӣ ба соҳаҳои муҳими иқтисодиёт истифода шаванд. Механизми ҳамкориҳои мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ва ташкилотҳои суғуртавии дар ҳудуди он амалкунанда таҳия карда нашудааст. Набудани ҷаҳорҷӯби концептуалии расман эътирофшудаи бозори суғуртаи минтақавӣ ба он оварда мерасонад, ки дар аксари минтақаҳои кишвар он бесарусомонӣ инкишоф меёбад, дар ин масъала назорати фаъол ва дастгирии самараноки давлат вучуд надорад, ҳифзи бозэтимоди суғурта таъмин карда намешавад.

Ҳамин тариқ ширкатҳои суғуртаи муосир бо мушкилоти зиёд рӯ ба рӯ мешаванд. Якумин тағйир додани муносибати истеъмолкунанда аз харидории маҳсулот хизмат мебошад. Фазаи рақамгардӣ ва хизматрасониҳои такмилёфтаи нав муносибатҳои истеъмолкунандагонро қуллан тағйир медиҳад. Ин воқеияти нав шабакаи нави ҳамкориро бо суғуртакунандагон тақвият медиҳад. Ва дар ҳоли имруз мушкилоти дуҷуми асосӣ ба таври пурра аз ҷониби суғуртакунандагон надонишани ниёзҳои онҳо мебошад. Бонкҳои тичоратӣ, ашхоси миёнаравҳои автомобил ширкатҳои суғуртаро бо муштарӣ пайваست мекунанд, ки оид ба муштарии мушаххас маълумоти зарурӣ ба даст меоранд. Монеаи сеюм, ки суғуртакунанда бо он ру ба ру мегардад, сатҳи нисбатан пасти робита байни мизоҷон ва суғуртакунанда ба ҳисоб меравад. Яъне мизоҷ ва суғуртакунанда дар як сол ҳамагӣ ду маротиба бо ҳамдигар вохӯранд, ки оид ба маҳсулоти суғурта маълумоти пурра ба даст оварда наметавонанд. Чорумин монеа асосӣ дар он аст, ки дар бозори

хизматрасониҳои суғурта ашхос ва ташкилотҳои ғайрианъанавӣ амал мекунанд. Дар ин маврид зарур аст, ки ширкатҳои суғурта бо мақсади таъмини сатҳи рақобатнокӣ чораҳои фаъоли маркетингию коммуникатсиониро истифода баранд. Муаммои ниҳоятан охирон дар фаъолияти ширкатҳои суғурта чой доштани қаллобӣ, доштани маълумоти безътимод оид ба ташкили фаъолияти тичоратӣ.

Таъмини рушд дар бозори фаъолияти суғурта, бо амали заминавии институтсионалӣ имконпазир аст. Дар ҳолати номукамал будани низоми институтсионалӣ фаъолияти босамари бозори суғуртаро таъмин намудан номумкин аст. Ҳамин тавр номувофиқии сохтори институтсионалӣ боиси ҳукмфармо будани домҳои институтсионалӣ мегарданд.

Ба гуруҳи мушкilotҳои институтсионалӣ речаҳо, маҳдудиятҳои рабт доранд, ки рушдро таъмин накарда баръакс бозмедорад (меъёрҳои бесамар) ё умуман набудани қоидаҳои зарурии танзим. Мушкilot асосан дар натиҷаи таъсири манфии мақомоти давлатӣ ва маҳаллӣ, ташкilotҳое, ки идоракуниро ба зимма доранд ба вучуд меоянд.

Дар маҷмӯъ, мушкilotи асосии институтсионалӣ дар марҳилаи воридгардӣ ва берун баромадан аз бозор ба вучуд омада хосияти маъмурӣ пайдо намудаанд. Давлат метавонад танзимро ҳангоми ворид шудан ва баромадани ташкilotҳои суғуртаро ба бозор амалӣ сохта ба рушди иқтисод таъсир расонад. Ҳамин тариқ монеаи институтсионалӣ на танҳо дар марҳилаи ташаккул, балки доимӣ фаъолият кардани ташкilotҳои суғуртаро танзим карда метавонанд. Дар баробари монеаҳои институтсионалини мустақиман ба фаъолияти суғуртавӣ, омилҳои дигаре мавҷуданд, ки таъсир мерасонанд ба монанди инфрасохтори бозорӣ, мавҷудияти монополияи табиӣ, амнияти миллӣ ва дигарҳо.

Баҳодиҳии мушкilotи институтсионалӣ дар бозори суғурта, таҳлили онҳо ва роҳҳои аз байн бурдан тариқи омӯзиши низоми мавҷудаи танзими давлатӣ бояд сурат гиранд.

Низоми танзим мувофиқи марҳилаҳои асосии фаъолияти ташкilotи суғурта ба се блоки асосӣ тақсим мешавад: «таъсис ва ворид ба бозор», «фаъолият», «барҳамхурӣ, беруншавӣ аз бозор».

Дар марҳилаи дохилшавӣ тартиби таъсиси ташкilotи суғуртави тавассути истифодаи воситаҳои дахлдор танзим карда мешавад. Яке аз самтҳои таъмини самаранокии фаъолияти ташкilotи суғурта танзим ва назорати ҷанбҳои молиявӣ, ҳифзи манфиати мизочон мебошад. Зеро дар натиҷаи барҳамхӯрдан ё муфлисшавӣ, ширкатҳои суғурта аз уҳдаи қонеъ гардонидани талаботи муштариён намебарояд. Бинобар он зарур аст, ки мунтазам фаъолияти молиявӣ, сатҳи рақобати ширкати суғурта дар бозор мавриди назорат қарор гирад.

Умуман, дар марҳилаи воридшавии субъектҳои бозори суғурта аз рӯи меъёрҳои ташкилию молиявӣ нисбат ба талабот ба ташкilotҳои қарзие, ки сармояи оинномавӣ барои бонки навтаъсис аҳамияти бештар дорад, талаботи нисбатан паст гузошта мешавад. Дар баробари ин дар бахшҳои алоҳидаи бозори суғурта шартҳои «маҳсус» мавҷуданд, ки монеаҳои маъмурӣ мебошанд. Дар мавриди низоми ҷорӣ танзими давлатӣ ҳаминро бояд қайд кард, ки пайдарҳамӣ ва ҳамоҳангии сохторҳои назоратӣ риоя карда шаванд. Маҳз он боис мегардад, ки меъёри танзим ва назорат вобаста ба ҷиҳатҳои рушд ва заифӣ муайян гарданд. Ташкил ва ворид гаштан ба бозори суғурта маҳдудияти муайяно доро аст, ки аз гирифтани иҷозат аз танзимкунандагонро талаб мекунад.

Талабот дар шомилгардии узвияти сомони худтанзимкунӣ оид ба амалинамоии расмиёт мебошад. Дар ҳоли ҳамоҳанг шудан ба созмонҳои шаффофият мавҷуд бошад, пас аккредитатсия баъзе аз қисматҳои пинҳониро муайян мекунад. Яъне расми ёти тендер метавонад, талаботи мустақим пайдо намуда ба довталабони мушаххас нигаронида шаванд.

Маҳдудиятҳо оид ба воридгардии суғуртаи моликияти давлатии соҳаҳои афзалиятноки стратегӣ ва иҷтимоӣ муқаррар карда мешаванд. Зиёд гардидани тавачҷуҳ ва афзоиши маблағгузории соҳаҳои стратегии иқтисодиёти миллӣ таъмини ҳифзи суғуртаи ин объектҳо вазифаи афзалиятноки давлатӣ ба ҳисоб меравад. Мувофиқи баҳодиҳии тахминӣ ҳаҷми мукофотҳои аз азнавсуғуртакуни аз рӯи шартномаҳои суғурта дар соҳаҳои стратегӣ, ки берун аз ҳудуди ҷумҳурӣ интиқол дода мешаванд, хеле зиёд аст.

Суғуртаи ҳатмӣ яке аз навъи суғуртаи аз ҷиҳати иҷтимоӣ муҳим ба ҳисоб меравад. Ва ҳамчун фаъолияти камдаромад дар баъзе ҳолат зиёнровар аст, ки амал мекунад. Дар ин самти фаъолият рақобати шадид вучуд надорад. Вале дастгирии давлатӣ ба монанди имтиёзҳои андоз, маблағгузорӣ, субсидияҳо самти фаъолияти суғуртаро ҷолиб мегардонад. Дар баробари ин рақобати одилона ҷои ҳудро ба рафтори ғайрибозаргонӣ медихад. Муаммоҳои суғуртаи ҳатмӣ хусусияти институтсионалӣ доранд. Дар ҷумҳурӣ мавҷуд набудани заминаи мутобиқаи қонунгузори оид ба суғуртаи ҳатмӣ монеаи кори самараноки он мебошад.

Марҳилаи муҳимтарин дар фаъолияти ташкилоти суғурта низоми танзими он мебошад. Хусусиятҳои танзими давлатии фаъолияти суғурта фаъолияти иҷозатномадиҳӣ субъектҳои соҳибкорӣ барои гузаронидани амалиётҳои суғуртаи ҳатмӣ ва ихтиёрии тиббӣ ба ҳисоб меравад. Ин навъи ташкили шаклҳои суғурта така ба механизмҳои молиявӣ амал мекунанд. Чунин ягонагии ташкилии шаклҳои суғурта бо механизмҳои гуногуни молиявӣ танҳо дар амалияи ватанӣ ба амал меояд. Ин ба андозаи муайян ба инкишофи нокифояи асосҳои институтсионалии суғуртаи ҳатмӣ вобаста аст.

Суғурта дар навбати худ масъалаҳои дигари стратегӣ ба монанди ҳифзи суғуртаи объектҳои, ки бо таъмини амнияти миллӣ вобастаанд фарогир мебошад. Яъне маъмулан ташкилотҳои суғуртаи ватанӣ доираи васеи фаъолият доранд. Давлат низ дар соҳаи суғурта на танҳо тавассути соҳибкорӣ, балки бо маблағгузориҳои бучетӣ дар иҷрои баъзе амалиётҳои суғурта иштирок менамояд. Дар таҷрибаи баъзе мамлакатҳо давлат ширкатҳои суғуртаи муфлисшударо дастгирӣ менамояд. Ҳамчунин давлат ширкатҳои суғуртаро барои пардохтҳои суғуртавӣ ба қорхонаҳои кишоварзӣ яъне хавфҳои кишоварзӣ маблағгузорӣ мекунад.

Иштироки бевоситаи давлат дар соҳаи суғурта на танҳо тавассути соҳибкорӣ, балки бо ҷалби маблағҳои бучетӣ ҳангоми анҷом додани баъзе амалиёти суғуртаи низ зухур мегардад. Дар иқтисоди ҷаҳонӣ таҷрибаи пардохти давлат ба ўҳдадорҳои ширкатҳои суғуртаи муфлисшуда вучуд дорад. Илова бар ин, маблағгузории давлатӣ дар шакли иштироки давлат дар мукофотҳои суғуртавӣ ва пардохтҳои суғуртавӣ барои суғуртаи хавфҳои кишоварзӣ истифода мешавад.

Дар ҳақиқат давлат бо иштироки дар баргардондани зиён ба истехсолгарони кишоварзӣ дотатсия медихад. Бояд гуфт, ки дар доираи суғуртаи ҳатмии тиббӣ таъминоти ҳимояи суғуртаи табақа ва ё категорияҳои алоҳидаи шахрвандон низ яке аз шаклҳои маблағгузории давлатӣ мебошад. Чи дар сурати муқовимат ба муфлисшавии ширкати суғуртавии заминавӣ ва ё низомсоз, инчунин бо иштироки бевоситаи молиявии давлат дар амалиёти гуногуни суғурта устувории нисбии бозор таъмин ва номутавозунии бозор нарм карда мешавад. Дар баробари ин, як нуқсон метавонад рӯи қор ояд - имкони дастгирии бозингарони қалони бозори суғурта бар зарари бозигарони миёна ва хурд.

Иштироки молиявии давлат дар фаъолияти суғурта ба ғайр аз маблағгузории мустақим ба таври ғайримустақим — ба воситаи фармоиши давлатӣ, эконтрактатсияи давлатӣ низ ба амал бароварда мешавад. Ин навъ шартномаи суғурта бо ташкилоти давлатӣ, яъне субъекти моликияти давлатӣ мебошад. Робита ба суғуртаи чунин амвол, мувофиқи қонунияти рақобат дар шакли озмун суръат мегирад. Соҳаи суғуртаро дар баробари ширкати суғурта, миёнаравони суғурта пеш мебаранд. Дар шароити имруза фуруши маҳсулоти суғуртаро бештар миёнаравон дар душ доранд. Дар ҳоли имруз

заминаи қонунгузори ин навъи фаъолият ташаккул ёфта истодааст. Бинобар он мақом, тахассусмандии агентҳои суғурта дар сатҳи баррасии давлатӣ номукамал боқӣ мондаанд. Ҳамчунин хусусияти молиявӣ, яъне танзими молиявӣ оид ба мониторинги ташкилоти суғурта мавқеи асосиро ишғол мекунад. Таъмини рушди устувор системаи суғуртаи миллиро бо роҳи ба вучуд овардани низоми танзими пруденсиалӣ ҳамчун шакли самарабахштарини назорати молиявӣ аз болои фаъолияти ташкилотҳои суғурта ба даст овардан мумкин аст. Дар системаи мазкур дигаргуниҳое ба вуқӯъ пайвастааст, ки аз тарафи Бонки миллии Тоҷикистон танзимот ба роҳ монда шуда, баҳри иҷрои вазифаҳои танзими фаъолияти ҳамаи иштирокчиёни бозори молиявӣ пешбинӣ шудааст. Марказигардонии як сохтор имконияти назорати на танҳо фаъолияти соҳавӣ, балки ба амалиёти байнисоҳавиро медиҳад. Вале бо мавҷуд будани такрорӣ баъзе уҳдадорихоӣ танзимгарон доми институтсионалӣ пайдо гаштаанд. Санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ дар навбати танзимнамоии Бонки миллии Тоҷикистон, танзим ва назорат фаъолияти ташкилотҳои суғурта вазифаҳои мушаххаси онро амалӣ менамояд.

Дар маҷмӯъ ҳаминаро бояд қайд кард, ки вазифаҳои танзимнамоӣ дар бозори суғурта байни сохторҳои молиявӣ такрор мешаванд. Ин ба санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки ба танзими ташкилоти суғурта далолат доранд алоқаманд аст. Аз байн бурдани ин доми институтсионалӣ гурӯҳбандии амиқ ва мантиқии ваколатҳоро байни Бонки миллии Тоҷикистон ва Вазорати молия оид ба танзими фаъолияти бозори суғурта талаб менамояд. Бо ин радиф масъалаи мазкурро бо ду роҳ ҳал намудан мумкин аст. Якум, тақсимот оид ба танзимнамоӣ чунин бояд суръат гирад: назорат, танзим аз тарафи Бонки миллии Тоҷикистон роҳандозӣ мегардад. Яъне объекти назорат ширкати суғуртавӣ мебошад. Дуюм бо ташкилотҳои қарзӣ ваколат ва вазифаҳои танзими субъектҳои бозори суғуртаро ба мегатанзим – Бонки миллии Тоҷикистон муайян намояд.

Ҳамин тавр тамсилаи дохилии танзими суғурта дар ҳолати такмили доимӣ қарор дорад, ки онро ба стандартҳои байналмилалӣ ва шароити тағйирёбандаи фаъолияти субъектҳои суғурта дар ҷумҳурӣ мутобиқ месозад. Он метавонад бо табилии институтҳои мавҷуда, муайян кардани монеаҳои институтсионалӣ ва домҳои институтсионалӣ алоқаманд бошад, ки онҳоро тавассути ташаккули шаклҳои нави институтсионалӣ бартараф кардан мумкин аст. Аз ин рӯ ба ақидае, омадан мумкин аст, ки зарурияти танзими чандирӣ субъектҳои бозори суғурта ба миён омадааст. Ва бо мақсади такмили модели оқилонаи танзим, тадбиқи таҷрибаи ҷаҳониро пеш гиририфт. Ба монанди роҳандозии воситаҳои инноватсионии танзим дар намуди лоиҳаҳои таҷрибавӣ, ки ба шароити иқтисодии маҳаллӣ мувофиқ аст. Санҷиши тамсилаи назариявӣ ва арзёбии самаранокии онҳо барои коҳиш додани ихтилофи байни таҳаввулоти назариявӣ ва натиҷаҳои амалӣ замина фароҳам меорад.

### АДАБИЁТ

1. Клейнер Г.Б. Особенности процессов формирования социальноэкономических институтов в России/ Препринт # WP/2001/126. М.: ЦЭМИ РАН, 2001. 75 с., с 16.
2. Мирсаидов А.Б. Шамсуллозода Ш. Институциональное обеспечение государственного регулирования Страхового предпринимательства в Таджикистане - Евразийский Союз Ученых. Серия: экономические и юридические науки. #12(93), 2021, том 1, С. 49-60.
3. Мирсаидов А.Б. Инкишоф матритсаи институтсионалии Тоҷикистон (ҷанбаҳои иқтисоди сиеъсӣ) – Душанбе, «Дониш», 2021, С. 145-150.
4. Мирсаидов А.Б. Юсуфов Ш.Н. Идоракунии рушди инноватсионӣ бахши иҷтимоии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, Дониш, 2021, 172 с. С 78.
5. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, с 40.

Муртазозода О., Султонов З.С., Худоишода А.М.

### МЕХАНИЗМҲОИ МАБЛАҒГУЗОРИИ РУШДИ УСТУВОРИ КОРХОНАҲОИ САНОАТӢ

Вазъи имрӯзаи ҷомеаи ҷаҳон баҳри таъмини рушд масъулиятро барои пайдо намудани механизмҳои маблағгузорӣ ва рушди устувори корхонаҳои саноатӣ боз ҳам бештар менамояд. Бинобар ин, муаллифон дар мақолаи мазкур паҳлуҳои молиявӣ ва механизмҳои маблағгузории рушди устувори корхонаҳои саноатиро дар доираи ҳадафҳои стратегии кишвар таҳқиқ намудаанд. Албатта, тамоюли муосири рушди фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ дар шароити муосир ба иқтисодиёти рақамӣ ва дигар шаклҳои нави фаъолияти иқтисодӣ мубрамиати хосаро ба худ касб намуда, талошҳои пайвастаро барои самаранокӣ тақозо мекунад.

**Калидвожаҳо:** механизм, корхона, иқтисоди миллӣ, саноат, устуворӣ, рақобат, имконият, самаранокӣ, амнияти иқтисодӣ, сармоягузорӣ, суботи молиявӣ.

Муртазозода О., Султонов З.С., Худоишода А.М.

### МЕХАНИЗМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Современное состояние мирового сообщества для обеспечения развития делает еще более важным поиск механизмов финансирования и устойчивого развития промышленных предприятий. Поэтому в данной статье авторы исследовали финансовые аспекты и механизмы финансирования устойчивого развития промышленных предприятий в рамках стратегических целей страны. Конечно, современная тенденция развития субъектов хозяйствования в современных условиях в сторону цифровой экономики и других новых форм экономической деятельности имеет особое значение и требует непрерывных усилий по повышению эффективности.

**Ключевые слова:** механизм, компания, национальная экономика, промышленность, стабильность, конкуренция, возможность, эффективность, экономическая безопасность, инвестиции, финансовая стабильность.

Murtazozoda O., Sultonov Z.S., Khudoizoda A.M.

### FINANCING MECHANISMS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT INDUSTRIAL ENTERPRISES

The current state of the world community to ensure development makes it even more important to search for mechanisms for financing and sustainable development of industrial enterprises. Therefore, in this article, the authors examined the financial aspects and mechanisms for financing the sustainable development of industrial enterprises within the framework of the country's strategic goals. Of course, the current trend in the development of business entities in modern conditions towards the digital economy and other new forms of economic activity is of particular importance and requires continuous efforts to improve efficiency.

**Key words:** mechanism, company, national economy, industry, stability, competition, opportunity, efficiency, economic security, investment, financial stability.



Имрӯзҳо механизми маблағгузорӣ яке аз масъалаи калидӣ ҷиҳати самаранокӣ ва таъмии стратегияи саноатикунонии босуръати кишвар доништа мешавад. Бевосита бо пайдо намудани сарчашмаҳо ва тағйир ёфтани механизмҳои маблағгузории корхонаҳо ба суръати афзоиши ҳаҷми истеҳсолот дар баҳши аслии иқтисодиёт таккони ҷиддӣ мебахшад. Албатта, бо ин васила ҳалли бисёр мушкилотҳои ҷойдошта низ имконпазир мегардад. Пас воқеан ҳам, рушди иқтисоди миллӣ бевосита аз сатҳи мустаҳкамии корхонаҳои саноатӣ вобастагӣ калон дорад.

Бояд гуфт, ки суботи молиявӣ ҳолате доништа мешавад, ки дар он тамоми бахшҳои низоми молиявӣ, аз ҷумла бозорҳои молиявӣ, ташкилотҳои молиявӣ ва сохтори молиявӣ бе осебпазирӣ ва муътадил фаъолият менамоянд. Бо дарназардошти, таъсири хавфу хатарҳои эҳтимоли субъектҳои хоҷагидорӣ беҳатарии худро таъмин менамоянд. Дар робита ба ин, суботи молиявии худро таъмин намуда, ҷиҳати устувор гардидани рушди иқтисоди миллӣ ҳиссагузор мебошанд. Пас таъмини молиявии фаъолияти корхонаҳои саноатӣ дар шароити касри воситаҳои пулӣ муҳим арзёбӣ гардида, дар тамоми кишварҳои ҷаҳон ҷиҳати нигоҳ доштани суботи молиявӣ ва беҳтар намудани фаъолияти субъектҳо мунтазам талош меварзанд.

Оре, шаклҳои зуҳур ва механизми фаъолияти корхонаҳо хеле мураккаб буда, тибқи гуногуншаклии моликият ва банду бастӣ рушди иқтисоди миллӣ сураат мегирад. Аслан, бештари субъектҳои иқтисодӣ ба фаъолияти истеҳсоли бештар банд буда, аз ҷумла ба фаъолияти соҳибкории истеҳсоли хоҷагиҳои хонадорӣ, ё ки бо таври озод, тибқи иҷозат ё бидуни он, фармоиш ё бо таври дилхоҳ машғуланду неъматҳои иқтисодию ҳадамот тавлид менамоянд ва пешкаши истеъмолгарон мегардонанд ва дар ин асос дархост ва эҳтиёҷоти худро қонеъ мегардонанд, дохил мешаванд.

Аз ин рӯ, вазъи мураккабу зудтағйирёбанда ҷаҳон тамоми ташкилоту корхонаҳои ватаниро мувазаф месозад, ки бо пайдо гардидани имкониятҳои молиявӣ фаъолияти иқтисодии корхонаҳо чи дар дохили давлат ва чи берун дар сатҳи рақобатпазир таъмин карда шавад. Илова бар ин, тамоюли муосири рушди фаъолияти корхонаҳои саноатӣ дар шароити муосир ба иқтисодиёти рақамӣ ва дигар шаклҳои нави фаъолияти иқтисодӣ мубрамияти хосаро ба худ касб намуда, талошҳои пайвастаро барои самаранокӣ тақозо мекунад.

Муҳимтар аз ҳама, санаи 21.12.2021 сол зимни ироаи Паёми навбатии худ Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон иброз намуданд: "...минбаъд низ ба масъалаҳои баланд бардоштани гуногунсамтиву рақобатнокии иқтисоди миллӣ, густариши раванди рақамикунонии иқтисод, татбиқи «иқтисоди сабз», саноатикунонии босуръат, истифодаи технологияҳои инноватсионӣ ва рушди нерӯи инсонӣ афзалият дода, дар ин замина рушди устувору сифатноки иқтисоди миллӣ таъмин карда шавад. Ҳамзамон, зиёда аз 870 корхонаи саноатӣ таъсис дода, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба 95 миллиард сомонӣ расонида, содироти он ду баробар афзоиш дода шавад. Ҳиссаи саноат дар ММД кишвар ба 26 фоиз расонида, дар ин раванд гуногунсамтии истеҳсолоти саноатӣ таъмин карда шавад. Инчунин, бинобар аҳамияти бузурги соҳаи саноат дар рушди минбаъдаи мамлакат, ҳалли масъалаҳои иҷтимоиву иқтисодӣ ва таъмин намудани иҷрои ҳадафҳои стратегияи миллӣ, аз ҷумла раванди саноатикунонии босуръати кишвар пешниҳод менамоям, ки солҳои 2022-2026, яъне то ҷашни 35-солагии истиқлолияти давлатии Тоҷикистон «Солҳои рушди саноат» эълон карда шаванд» [1].

Бо дарназардошти ин, механизми маблағгузорӣ ва таъмини фарогирии молиявӣ ҳамчун омили рушди устувори корхонаҳои саноатии кишвар муҳим доништа мешавад. Зеро, дар ҳолати ба вуқӯъ омадани эҳтимолиятҳои ғайриҷашмдошт ба қадри имкон пешгири намудани онҳо ҳадафмандона хоҳад буд. Дар ин росто, манбаҳои молиявӣ

ҳамчун фондҳои пулиро сарвати табиноти хосдошта, вобаста ба имконият барои амалисозии муносибатҳои иқтисодии субъектҳои хоҷагидорӣ зарур доништа мешавад.

Зимнан, сарчашмаи даромадҳои андозӣ бо мақсади чамбоварии маблағҳо дар буҷети кишвар, маҳз ба давлат имкон медиҳад, ки ҳалли масоили иҷтимоӣ иқтисодӣ вобаста ба имкониятҳои молиявӣ ва суботи иқтисодӣ пурра ё қисман таъмин карда шавад. Дар ҳоле, ки манбаи даромади муқарраршуда фаъолияти иқтисодӣ ва идораи онро таъмин карда натавонад, давлат аз механизми муносибатҳои буҷетӣ истифода мекунад. Зеро дар шароити касри буҷет таъмини молиявии субъектҳои хоҷагидорӣ кори сахлу осон набуда, амали намудани сиёсатҳоро тақозо менамояд. Мушкилот дар он аст, ки касрнокӣ буҷети давлатӣ вазъи молиявиест, ки дар натиҷаи аз ҷониби давлат ба нақша гирифта шудани харочоти барзиёд назар ба даромади воқеии буҷет ба вучуд меояд.

Дар ин росто: “...чиҳати имконияти танзими иқтисодиёт ва ҷобачогузорию истеҳсолоту инкишофи қувваҳои истеҳсолкунанда механизми давлат муносибатҳои байнибуҷетиро истифода хоҳад намуд. Механизми буҷетӣ вобаста ба талаботи бозор воситаи бавучудорандаи сохти таркибии иқтисодиёти дорои сатҳи муайяни рақобатпазир мебошад. Бо назардошти ба танзимдорӣ, ҷалб ва истифодаи мақсаднокӣ сармоягузориҳои хориҷӣ ва роҳ надодан ба зиёдшавии қарзҳои беруна амалӣ намудани сиёсати дохилӣ ва хориҷии кишвар барои таъмини уҳдадорӣҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар назди ташкилотҳои сиёсӣ ва молиявии байналмилалӣ ва давлатҳои дигари хориҷӣ дар буҷети ҳарсола инъикос мегардад”.

Бо дарназардошти ин, дар асоси маълумоти пешакӣ нишондиҳандаи кӯтоҳмуддати рушди минтақаҳои ҷумҳурӣ дар моҳҳои январ-декабри соли 2023 бо нархҳои ҷорӣ 123 026,8 млн. сомони ро ташкил намуда, дар моҳҳои январ - декабри соли 2023 суръати афзоиш ва ҳиссаи нишондиҳандаи кӯтоҳмуддати рушди минтақаҳои ҷумҳурӣ дар шаҳри Душанбе – 108,3 Ҷоиз (20,2 Ҷоиз), вилояти Суғд – 108,3% (26,9%), вилояти Хатлон 108,3% (27,6%), ВМКБ – 108,1% (1,3%) ва НТҶ – 108,2% (18,1%)-ро ташкил намуд, ки дар диаграммаи 1 оварда шудааст.

Аммо дар шароити муосир яке ҳадафҳои асосии сиёсати иқтисодии мамлакат рушди босубот ва таъмини амнияти иқтисодӣ ба ҳисоб рафта, дар марҳилаи муосири пайдоршавӣ маҳз инкишофи муносибатҳои корхонаҳои саноатӣ объекти асосӣ доништа мешавад. Сарфи назар аз душвориҳои ҷойдошта, роҳбарияти олии кишвар чиҳати паст кардани сатҳи вобастагии мамлакат аз таъсири омилҳои берунӣ ва ноил шудан ба яке аз ҳадафҳои стратегияи миллӣ – саноатикунонию босуръати кишвар тавассути паёдо намудани механизмҳои гуногуни маблағгузорӣ ва ба истифода додани микдори зиёди коргоҳу корхонаҳои истеҳсолӣ қадам ба қадам мусоидат намуда истодааст.

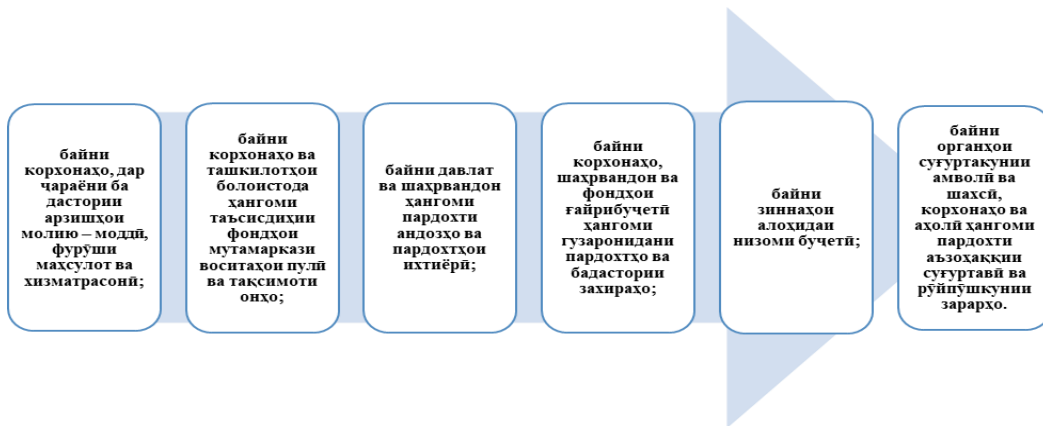


**Диаграммаи 1. Сохтори нишондиҳандаи кӯтоҳмуддати рушди минтақаҳои ҷумҳурӣ барои моҳҳои январ-декабри соли 2023**

Сарчашма: Вазъи иҷтимоӣ иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон январ-декабр 2023//АОНПҶТ

Воқеан ҳам, барои дилхоҳ кишвари ҷаҳон раванди саноатикунонӣ кори саҳлу осон набуда, барои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар фазои сулҳу субот пешбурди сиёсати ҳадафмандона ҳамеша масъалаи муҳимму ҳалталаб боқи мемонад. Аз ин лиҳоз, дар самти таъмини стратегияи амнияти иқтисодӣ омилҳои гуногун таъсиргузор буда, дар шароити носозгории иқтисодиёти ҷаҳон, татбиқи барномаву стратегияи саноатикунонии босуръати кишвар ва рушди иқтисоди миллӣ ташкил медиҳад.

Албатта, чамъоварии маблағҳо боис мегардад, ки инкишофи соҳаҳои асосӣ ва бахшҳои мушаххаси иқтисодӣ ба роҳ монда шавад. Дар ин самт, сиёсати молиявӣ ин соҳаи мустақили фаъолияти давлат вобаста ба муносибатҳои молиявӣ буда, он маҷмӯи шакл, усул ва асбобҳои танзими таъсирбахш ба чараёни иҷтимоиву иқтисодӣ дониста мешавад. Ҳадафи асосии сиёсати молиявӣ аз таъмини мавҷудият ва ба даст овардани натиҷаи дилхоҳи молиявӣ иборат мебошад, ки дар олами пуррақобати иқтисодӣ дилхоҳ субъект омода бошад. Вобаста ба фарогирии вақт ба сиёсати молиявии қорӣ, он ба сиёсати молиявӣ ва дурнамо ҷудо карда мешавад. Маҷмуи алгоритми муносибатҳои пулиро байни субъектоне хоҷагидорӣ ба чунин шакл ифода менамоем, ки дар расми 1 оварда шудааст.

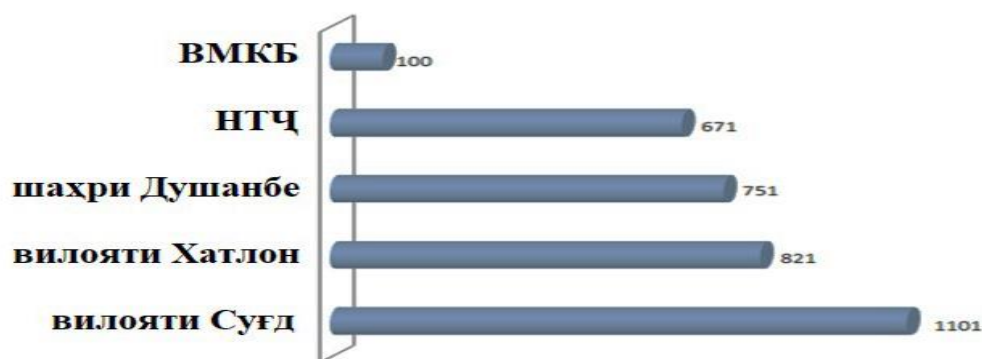


**Расми 1. Маҷмуи муносибатҳои пулӣ байни субъектоне хоҷагидорӣ**  
Сарчашма: дар асоси сарчашмаҳои илмӣ таҳия шудааст

Вобаста ба таркиби даромади бучети маҳаллӣ ва ҷумҳуриявӣ пардохту андозҳо низ ҳиссагузор мебошанд. Бинобар ин, тибқи Кодекси андоз ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки ҳар сол қабул шуда, муайян мегардад. Зеро фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ аз манбаъҳои даромади муқарраршуда вобастагӣ дошта, ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ - иқтисодиро ё пурра ва ё то қадри имкон таъмин карда метавонанд. Ин ҳам бошад, мавриди ки манбаи даромади муқарраршуда фаъолияти иқтисодӣ ва идораи онро таъмин карда натавонад, давлат аз механизми муносибатҳои бучетӣ истифода мекунад.

Ҳамин тавр, дар давраи ҳисоботӣ дар маҷмӯъ 3444 корхонаи саноатӣ дар ҷумҳури фаъолият доштанд, ки аз ин 318 адад дар соҳаи истихроҷи маъдан, 2957 адад дар истеҳсолот, 72 адад дар таъмини нерӯи барқ, газ, буғ ва ҳаво ва 97 адад ба обтаъминкунӣ ва коркарди партовҳо рост меояд, ки дар диаграммаи 2 нишон дода шудааст. Дар ин самт, шумораи умумии корхонаҳо 1101 (32,0%) дар вилояти Суғд, 821 (23,8%) дар вилояти Хатлон, 751 (21,8%) дар Душанбе, 671 (19,5%) дар НТҶ ва 100 (2,9 %) ба ВМКБ рост меояд.

Бо таъя ба нуктаҳои асосии Паёми ироагардида, дар 75 соли замони гузашта (то соли 1991) дар мамлакат ҳамагӣ 358 корхонаи саноатӣ бо 33 ҳазор қойи қорӣ фаъолият дошта бошад, пас тайи ду соли охир дар кишвар беш аз 1200 коргоҳу корхонаи нави истеҳсолӣ бо 11 ҳазор қойи қорӣ таъсис дода шудааст. [1]



## Диаграммаи 2. Шумораи корхонаҳои ҷумҳурӣ барои моҳҳои январ-декабри соли 2023

Сарчашма: Вазъи иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон январ-декабр 2023//АОНПҚТ

Рақамҳои овардашуда аз он шаҳодат медиҳад, ки тавассути татбиқи самараноки барномаву нақшаҳои қабулгардида ва иқдомҳои шоистаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон нақшаи гузариши иқтисодиёти кишварро аз шакли аграрӣ – индустриалӣ ба индустриалӣ – аграрӣ амалӣ гардонид, бо талошҳои зиёд ба рушди иқтисоди миллӣ суръат бахшида истодаем. [2, - С.85]

Лозим ба ёдоварист, ки ба санаи 31 март соли 2024 дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 31 март соли 2024 дар маҷмӯъ 63 адад ташкилоти қарзии молиявӣ, аз ҷумла 14 адад бонки анъанавӣ, 1 адад бонки исломӣ, 1 адад ташкилоти қарзии ғайрибонкӣ, 19 адад ташкилоти амонатии қарзии хурд, 3 адад ташкилоти қарзии хурд ва 25 адад фонди қарзии хурд фаъолият менамоянд. Бақияи сандуқи қарзии маҷмуии ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар санаи ҳисоботӣ маблағи 18 290,9 млн сомониро ташкил карда, нисбат ба ҳамин давраи соли 2023 ба маблағи 3 535,7 млн сомонӣ ё 24,0 фоиз афзоиш ёфтааст, ки ин аз ҳисоби зиёдшавии пешниҳоди қарзҳо ба шахсони воқеӣ, соҳибкории хурду миёна ва соҳаи тичорат ба амал омадааст. Қарзҳои ғайрифайол (зиёда аз 30 рӯз батаъхирарфта) маблағи 2 324,5 млн сомонӣ ё 12,7 фоизи сандуқи қарзии маҷмӯиро ташкил доданд, ки нисбат ба ҳамин давраи соли 2023 вазни қиёсии онҳо дар сандуқи қарзии маҷмӯӣ ба андозаи 1,3 банди фоизӣ афзоиш ёфтааст.[5] Бо дарназардошти афзоиши сарчашмаҳои маблағгузорӣ, ин миқдор барои расидан ба ҳадафҳои асосӣ ва дурнамои фаъолияти корхонаҳои саноатӣ нокифоя боқӣ мемонад. Зеро бо татбиқи нагардидани омилҳои инноватсионӣ дилхоҳ корхона метавонад мавқеи худро дар бозор то андозае аз даст диҳад.

Боназардошти ҳама имконоти мавҷуда ва зарурияти конкретии соҳа тибқи ҳисобҳои коршиносон, тамоюли асосии рушди бозори сармояи хурд дар ояндаи наздик метавонад боиси афзоиши рақобат бо бонкҳо дар мубориза барои ҷалби муштарӣён, пеш аз ҳама тавассути баланд бардоштани сатҳи технология ва тамоюли талаботи муштарӣён гардад. Истифодаи фаъоли технологияҳои интернетӣ, шабакаҳои иҷтимоӣ, маҳсулоте, ки раванди баргардонидан ва пардохти қарзҳоро автоматӣ мекунанд, афзалияти рақобатии ташкилотҳои маблағгузори хурдро дар самти пешниҳоди ҳиссаи бештари қарзҳо ифода менамояд. [4] Боиси хушнудӣ аст, ки имрӯз бо таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ дар кишвар қоидаҳои умумии ҷимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ муқаррар гардида, ба рушди соҳа ва ҳиссаи он дар иқтисодиёти мамлакат заминаи асосӣ мегузорад. Барои

мухайё намудани заминаи ҳуқуқӣ ва ҳалли масъалаҳои маблағгузорӣ ва ё қарздиҳӣ чиҳати таъсиси корхонаҳои саноатӣ мусоидат менамоянд.

Вобаста ба ин, моро месазад, ки оид ба истифодаи идоракунии рушди устувор дар сатҳи корхонаҳои саноатӣ аз таҷрибаи кишварҳои дуру наздик истифода намоем. Албатта, марҳала ва сиёсати саноатии Иттиҳоди Аврупо тайи солҳои дароз ташаккул ёфта, дар худ паҳлуҳои гуногуни инкишофро доро мебошад. Масалан, сиёсати мазкур дар кишвари узви Иттиҳоди Аврупо-Лаҳистон (менечменти саноатӣ аз рӯи принципи “аз поён ба боло”), Чин (истифодаи модели “чамъи рушд”, “самараи локомотив”), Чопон (ташкили марказҳои корҳои илмӣ – таҳқиқотӣ ва таҷрибавӣ конструкторӣ дар корхонаҳои саноатӣ), Русия (соҳибкории хурду миёнаро дар саноат бо дарназардошти пешниҳоди имтиёзҳои андозию гумрукӣ, қарздиҳии бонкӣ ва ғайра), Бразилия (бо пурзӯр намудани мавқеи ҳокимияти маҳаллӣ дар самти дастгирии соҳаи саноат), Ўзбекистон (ба рушди саноат маблағгузориҳои калон ҷудо мешавад, давлат ошкоро ба саноат махсусан соҳаҳои бофандагӣ, дӯзандагӣ, нассочӣ, мошинсозӣ ва ғайра дастгирӣ мекунад), яъне дар шакли гуногун ба роҳ мондани фаъолият метавонад, ҳамчун омили рушди усвор бошад.

Қобили қайд аст, ки олим ва иқтисодчии русс Рябов В.М. пешниҳод менамоянд, ки ҳамчун меъёри арзёбии рушди устувори самараноки корхона чунин нишондиҳандаҳо низ баррасӣ карда шаванд: ноил шудан ба суръати устувори рушди иқтисодии фаъолияти асосии корхона, ба даст овардани фоидаи кофӣ барои худмаблағгузорию рушди иқтисодӣ ва таъмини устувории он зарур аст. [3]

Маҳз талошҳо ва татбиқи сиёсатҳои саноатӣ боис гардид, ки имрӯзҳо Бразилия ба як кишвари тараққиқардаистодаи устувор ва рақобатпазир дохил мешавад. Вале омузиши таҷрибаи ҳамсоякишвари Ўзбекистон барои мо саривақтӣ буда, тайи солҳои охир дар самти рушди силсилаи истеҳсолот устуворона қадам гузошт. Бахусус, муваффақияти беназиру кулфкушои он маблағгузориҳои калон ва дастгирии давлат маҳз ба бахши саноати он буд. Дурнамои фаъолияти тамоми бахшҳо самара дода, имрӯз саноат дар Ўзбекистон зиёда аз 7000 корхонаи шаклу таъиноти гуногун фаъолияти пурсамар доранд. Аксарияти бахшҳои он дорои «таҷҳизоти лабораторӣ ва озмоишии истеҳсолкунандагони пешрафтаи Аврупои буда, чиҳати баланд бардоштани иқтидори содиротии саноат талош меварзад.

Ҳамин тавр, бо дарназардошти муваффақиятҳои саноати миллӣ тайи солҳои соҳибистиклолӣ, ҳалли мушкилотҳои зеринро ба манфиати кор медемонем: азҷумла, - бештар ва осон намудани қарзҳои бонкӣ, чиҳати тақвияти иқтидори содиротии кишвар; - тақвияти саноати коркарди маҳсулоти ватанӣ; – коҳиш ёфтани шиддати мутахассисон дар бозори меҳнат ва кластеризатсияи бахши саноати миллӣ ва ғайра. Аз ин лиҳоз, дар баробари самараи тамоми барномаҳои дарозмуддат ва масъалаҳои тақмили технологияҳои муосир барои дастрасии саривақтӣ дар раванди татбиқи омилҳои инноватсионӣ бениҳоят муҳим арзёби мегардад. Дар воқеъ, маблағгузориҳо ва ҷалби сармояҳои дохилӣ ва бурунии соҳа нокифоя бокӣ монда, барои тақвияти ҳамкориҳои судманди корхонаҳо ва зиёд намудани иқтидори содиротии кишвар беш аз пеш самараи фаъолиятро тақозо менамояд.

### АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». 28.12.2023, ш.Душанбе, [Захираи электронӣ] <http://president.tj/node/32191>
2. Муртазозода О. Паёми Президент – қадамҳои устувор дар рушди низоми саноати миллӣ ва тақвияти иқтидори содиротии кишвар//Маркази тадқиқоти стратегии назди



Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон//Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. - Душанбе: «АРЖАНГ», 2024. - № 1(9). - С.83-92.

3. Рябов В.М. Устойчивое развитие промышленных предприятий в современных условиях// Вектор науки ТГУ. 2011. – № 4(18). – С. 271-273.

4. М. Эконо/Микрофинансирование: содержание, особенности, проблемы / М.Эконо // Научный журнал финансы, денежное обращение и кредит, и перспективы развития. С. 67

5. Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон <https://nbt.tj/tj/> Вазъи низоми бонкӣ

УДК: 331.5.024.5

Мухитдинова Ш.С.

### МАСЪАЛАҲОИ ШУҒЛИ АҲОЛӢ ДАР БАЪЗЕ КИШВАРҲОИ ҶАҲОН

Дар мақолаи мазкур вазъи сатҳи шуғлнокии аҳоли дар кишварҳои ҷаҳон мавриди муҳокима қарор дода шудааст. Кишварҳое, ки аз рӯи коэффисиенти шуғли аҳоли нишондоҳҳои баланд доранд, инчунин ҳиссаи музди меҳнат дар ММД баъзе кишварҳои ҷаҳон мавриди таҳқиқ қарор гирифта шудааст. Инчунин дар мақола омилҳои ба вазъи шуғлнокии аҳоли таъсиркунанда таҳлил карда шудааст.

**Калимаҳои калидӣ.** шуғли пурмахсул, коэффисиенти шуғлноки, аҳоли, бозори меҳнат, кишварҳои ҷаҳон, кормандон, бозори меҳнат.

Мухитдинова Ш.С.

### ВОПРОСЫ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В НЕКОТОРЫХ СТРАНАХ МИРА

В данной статье рассматривается уровень занятости населения в странах мира. Исследованы страны с высокими показателями по коэффициенту занятости населения, а также доля заработной платы в ВВП некоторых стран мира. Также в статье анализируются факторы, влияющие на занятость населения.

**Ключевые слова.** продуктивная занятость, коэффициент занятости, население, рынок труда, страны мира, работники, рынок труда.

Mukhitdinova Sh.S.

### EMPLOYMENT ISSUES IN SOME COUNTRIES OF THE WORLD

This article considers the level of employment in the countries of the world. The countries with high rates of employment, as well as the share of wages in the GDP of some countries of the world, have been studied. The article also analyzes the factors affecting the employment of the population.

**Keywords.** productive employment, employment rate, population, labor market, countries of the world, workers, labor market.

Сатҳи шуғлнокии аҳоли, ки дар баъзе мавридҳо ҳамчун коэффисиенти шуғлноки номида мешавад, дар шароити муосир барои ҳар як давлати мустақил, алаҳхусус дар минтақаҳои он, нишондиҳандаҳои калидӣ ҳисобида мешавад. Агар дар кишвар, аз он

чумла дар минтақаҳои он нишондиҳандаҳои мазкур қиммати баланд дошта бошад, маънои онро дорад, ки ғайриқисматӣ дар кишвар ва минтақа, баланд аст. Қисми зиёди аҳоли бо меҳнат машғул аст, ки дар зиёдшавии ММД ё ин ки МММ саҳм дошта, он дар некуаҳолии мардум низ инъикос мегардад. Агар қиммати паст дошта бошад, маънои онро дорад, ки дар кишвар ё ин ки минтақа муаммои бекорӣ, камбизоатӣ, паст шавии истеҳсолоти ММД ё ин ки МММ мушоҳида карда мешавад [1]. Аз ин рӯ, ба ҳисоб гирифтани танзим ва коркарди чораҳо оид ба баланд бардоштани коэффисиенти шуғлнокии аҳоли барои ҳар як давлати мустақил хело муҳим арзёбӣ мегардад. Дар сатҳи байналхалқӣ нишондоди сатҳи шуғлнокии дар байни кишварҳои ҷомеаи ҷаҳонӣ аз ҷониби хадамоти омории «ILOSTAT»-и Ташкилоти Байналхалқии Меҳнат (International Labour Organization) муассисаи махсуси низомии Созмони Милали Муттаҳид (СММ) ҳар сол баҳогузорӣ карда мешавад. Ин таҳлил асосан аз соли 1980 то ҳол гузаронида мешавад.

Дар ин ҷода боиси қайд аст, ки методикаи ҳисоби коэффисиент аз ҷониби ташкилоти мазкур каме фарқ менамояд. Масъалан табиқи методологияи Ташкилоти Байналхалқии Меҳнат ба категорияи шуғл ҳамаи шахсоне, ки дар сину соли қобилияти меҳнат (аз 15 сола баланд), ки дар қаламрави хоҳ давлати худ ва берун аз он, вақтҳои муайяни ғайриқисматӣ оид ба истеҳсоли маҳсулот, хизматрасонӣ менамояд, ва ҳамзамон дар шакли пулии натуралӣ ғайриқисматӣ мегардад, ворид аст. Ба ин категория танҳо соҳибхоназан, талабагон ва дигар шахсоне, ки бо меҳнати пардохт нашуда машғул ҳастанд, ворид намегардад [2].

Маркази омории Ташкилоти Байналхалқии Меҳнат дар асоси факту рақамҳои шуғли аҳоли, ки дар кишвар ва минтақаҳои ҷаҳон дар асоси тадқиқотҳо ва мониторинги миллӣ, аз ҷониби ниҳодҳои давлатии расмӣ арзёбӣ карда шудааст, тақвия менамояд ва онҳоро ба стандартҳои омории қабулшуда мутобиқат намуда, барои муқоисаи байналхалқӣ истифода менамояд. Боиси қайд аст, ки методикаи ҳисоб намудани сатҳи шуғли аҳоли, ки аз ҷониби мақомотҳои давлатии омории миллӣ истифода бурда мешавад, стандарти ягона надорад. Бинобар ин, ҳисоби нишондоди мазкур аз як давлат ба давлати дигар фарқият дорад, бидуни давлатҳои Иттиҳоди Аврупо. Дар ин ҷода хусусиятҳои хоси бозори меҳнати давлатҳои алоҳидаро низ ба инобат гирифтани мувофиқи мақсад аст. Масъалан, дар кишварҳои ақибмонда, сусти тараккикарда одатан қисми зиёди аҳолии ғайриқисматӣ асосан бо худшуғлнокии машғул аст, яъне соҳаи ғайриқисматӣ онҳо асосан соҳаи кишоварзӣ буда, бевосита дар бозори меҳнат ширкат намебарзад ва дигар хусусиятҳои хоси кишварҳоро дар оянда ба инобат гирифтани мувофиқи мақсад аст.

Дар умум, афзоиш ёфтани коэффисиенти шуғлнокии қобилияти иқтисодӣ оид ба таҳия намудани ва пайдо намудани ҷойҳои корӣ, нишон медиҳад, ки барои ҳар як минтақа ва кишвари алоҳида дар коркарди сиёсати иқтисодӣ аҳамияти калон дорад. Аз ин лиҳоз, нишондиҳандаҳои сатҳи шуғлнокии аҳолиро дар кишварҳои ҷаҳон барои муқоиса намудани дар ҷадвали поён дида мегузарем. Нахуст даҳгонаи аввали кишварҳои ҷаҳон, ки дар рейтингии байналхалқӣ ба даҳгонаи аввал ворид аст (ҷадвали 1) ва пас аз он ба даҳгонаи кишварҳои қафомондаи ҷаҳонро оид ба масъалаи мазкур (ҷадвали 2) таҳқиқ менамоем.

Инак, сараввал кишварҳое, ки аз рӯи коэффисиенти шуғли аҳоли нишондодҳои баланд дорад, мавриди таҳқиқ қарор мегирем (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. Рейтингии кишварҳои ҷаҳон аз рӯи сатҳи шуғлнокии (дах кишвари муваффақ) (International Labour Organization (ILOSTAT): Employment Index 2023.)**

№ рейтингии кишварҳо	Иқтисодиёт	Сатҳи шуғлнокии (%)
1.	Қатар	88
2.	Мадагаскар	84

## Паёми ДДТТ | Вестник ТГУК

3.	Қазираҳои Соломон	82
4.	Танзания	80
5.	Иттиҳоди Аморати Араб	80
6.	Бурунди	79
7.	Эфиопия	77
8.	Камбоҷа	75
9.	Мозамбик	75
10	Либерия	74

**Сарчашма:** Рейтинг стран мира по уровню занятости / Гуманитарный портал: Исследования [Электронный ресурс] // Центр гуманитарных технологий, 2006–2023 (последняя редакция: 29.10.2023). URL: <https://gtmarket.ru/ratings/employment-ranking>

Чӣ тавре, ки аз чадвал бар меояд, дар даҳгонаи аввали рейтингҳои кишварҳои ҷаҳон, асосан давлатҳои ру ба тараққӣ яъне на давлатҳои мутараққӣ ворид гаштааст. Дар байни 187 давлати ҷаҳон мавқеи аввалро кишвари Қатар бо нишондоди 88% шугълнокӣ, ишғол кардааст. Дар мавқеи дуввум, Мадакаскар бо 84% шугълнокӣ, сеюм Қазираҳои Соломон бо 82%. Ба даҳгонаи аввал кишварҳои Камбоҷа ва Мозамбик бо 75% ва Либерия бо 74% сатҳи шугълнокӣ дохил мешавад. Сатҳи баланди шугълнокӣ дар ин кишварҳо маънои онро дорад, ки дар он мамлакатҳо муҳити мусоиди корӣ фароҳам буда, ғайбҳои аҳоли зиёд аст. Чӣ тавре, ки аз чадвал дидан мумкин аст, ба гуруҳи даҳгонаи аввали рейтингҳои мазкур ягон давлати ИДМ ворид нагаштааст.

Аз рӯи арзёбии Ташкилоти Байналхалқии Меҳнат оид ба вазъи сатҳи шугълнокӣ дар кишварҳои ҷаҳон чӣ хеле кӣ қайд кардем, дар соли 2023 – 187 давлати ҷаҳон мавриди таҳқиқ қарор гирифтааст, давлатҳое ки сатҳи пасти шугълнокии аҳоли доранд дар чадвали 2 гирд оварда шудааст.

### Чадвали 2. Рейтингҳои кишварҳои ҷаҳон аз рӯи сатҳи шугълнокӣ (дах кишвари ақибмонда) (International Labour Organization (ILOSTAT): Employment Index 2023.)

№ рейтингҳои кишварҳо	Иқтисодиёт	Сатҳи шугълнокӣ (%)
178	Афғонистон	37
179	Мавритания	36
180	Алжир	36
181	Непал	36
182	Ироқ	34
183	Яман	33
184	Фаластин	33
185	Иордания	33
186	Сомалӣ	27
187	Чибути	23

**Сарчашма:** Рейтинг стран мира по уровню занятости / Гуманитарный портал: Исследования [Электронный ресурс] // Центр гуманитарных технологий, 2006–2023 (последняя редакция: 29.10.2023). URL: <https://gtmarket.ru/ratings/employment-ranking>

Аз чадвал бар меояд, ки аз рӯи сатҳи шугълнокӣ ба кишварҳои ақибмонда дар рейтинг, кишварҳое, ки сатҳи шугълнокӣ аз 37% паस्त аст, ворид карда шудааст. Масъалан, кишвари Афғонистон бо 37% сатҳи шугълнокӣ, кишварҳои Мавритания, Алжир, Непал бо 36%, Ироқ – 34%, Яман, Паластин, Иордания – 33%. Аз рӯи ин нишондиҳанда аз ҳама ақибмонда давлати Сомалӣ бо 27% ва Чибути бо 23% тавсиф карда шудааст. Боиси қайд аст, ки ин кишварҳо бештар кишварҳои аграрӣ бо сатҳи пасти рушди қувваҳои истеҳсоли

тасниф карда мешавад. Бинобар ин, бештари аҳоли дар ин кишварҳои қайдгардида, бо худмашгулият шуғл дошта бошад, вале аз сабаби иштирок накардан дар бозори меҳнат мумкин ки нишондодҳои ин кишварҳо дар сатҳи паст қарор дошта бошад [3].

Дар шароити муосир ҷараёнҳои ҷаҳонишавӣ иқтисодиёти бештари кишварҳоро ба худ ҷалб кардааст, қисми муайяни ислохотҳои иқтисодиро дар амалишавӣ, самаранокиашро коҳиш дода истодааст. Таъсири ҷаҳонишавӣ дар навбати аввал сатҳи номуайянии рушди иқтисодиро, номутадили фаъолияти хоҷагидорӣ, пешгуи нашавандаи ояндаи тараққиети субъектҳои хоҷагидориро, сатҳи баланди афзоиши мигратсияи аҳолиро ба миён гузошт. Дар шароити ҷаҳонишавӣ таҳқиқоти ҷойгиршавии қувваи корӣ ҳам дар ҷорҷӯбаи минтақаҳои кишвар ва ҳам дар байни давлатҳои гуногун, дар асоси таъсири ҳаҷми музди меҳнат, рушди техника ва технология, вазнинии муҳити корӣ, пайвастигии зиёд пайдо кард. Аз ин нуқтаи назар, дар ҷараени таҳлили рушди бозори меҳнат омӯзиши ҳиссаи даромад аз меҳнат дар ММД низ мавқеи муҳимро дорад. Аз ин нуқтаи назар, ҳиссаи даромадҳои меҳнатиро дар ММД-и кишварҳои хориҷӣ баррасӣ менамоем (ҷавдали 3).

Боиси қайд аст, ки дар сарчашмаҳои илмӣ маълумотҳо оид ба ҳиссаи музди меҳнат дар ММД барои солҳои охир, дар назар дошта мешавад солҳои 2021,2022 мавҷуд нест, бинобар ба маълумотҳои 2020 тақвия тақия мекунем.

**Ҷадвали 3. Ҳиссаи музди меҳнат дар ММД дар баъзе кишварҳои ҷаҳон**

Номгуи кишварҳо	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Швейтсария	65,3	68,2	67,8	68,4	67,4	67,3	68,4
Исландия	57,0	61,3	60,5	61,5	62,0	62,4	66,3
Белгия	65,2	63,8	62,5	61,6	61,6	62,1	63,6
Ҳоланд	64,4	62,3	63,2	61,9	60,9	60,9	63,6
Олмон	61,4	61,9	61,4	61,5	62,0	62,5	63,4
Канада	61,2	62,3	61,0	60,1	60,5	60,7	61,9
Фаронса	63,4	62,1	61,8	59,9	60,0	59,6	61,3
Испания	64,0	59,4	58,2	56,7	56,9	59,2	60,9
Иёлоти Муттаҳидаи Амрико	58,4	58,6	58,4	58,6	58,5	58,4	60,4
Австрия	59,5	59,6	61,7	60,7	58,9	58,4	59,6
Дания	59,9	58,5	57,9	56,9	56,2	57,5	58,0
Италия	58,5	57,9	60,0	61,4	61,4	59,1	56,5
Швеция	53,7	55,3	55,2	54,4	54,7	53,6	55,8

Аз тарафи муаллиф тартиб дода шудааст дар асоси сарчашма: Доля рабочей силы в ВВП, включая заработную плату и трансферты на социальную защиту. // <https://w3.unecse.org/SDG/ru/Indicator?id=30> (Санаи мурочиат 05.01.2024)

Чӣ тавре, ки аз ҷадвал бар меояд дар байни кишварҳои барраси гардида, мавқеи аввалро давлати Швейтсария дорад, ки дар он ҳиссаи музди меҳнат нисбат ба ММД соли 2020 – 68,4% ташкил кардааст, ки хеле нишондоди баланд аст. Ин маънои онро дорад, ки бо тарзи фоиз хароҷотҳо барои пардохти музди меҳнат нисбатан саҳми баландро дорад, ки дар натиҷаи охири он дар некуаҳолии аҳоли инъикос мегардад. Навбати дуввумро бошад, кишвари Исландия бо ҳиссаи музди меҳнат дар ММД – 66,3% ишғол кардааст. Нишондоди мазкур пас аз ин давлатҳо дар давлатҳои Нидерландия (63,6%), Белгия (66,3%), Олмон (63,4%), Канада (61,0%) мебошад. Умуман чӣ тавре, ки аз ҷадвал бар меояд, дар ҳамаи кишварҳои мутараққӣ ҳиссаи музди меҳнат дар ММД зиёда аз 55%-ро

ташкил мекунад, ки маъноӣ арзиши баланд доштани хароҷотҳои меҳнатиро инъикос менамояд. Ин нишондоди мазкур дар давлатҳои собиқ кишварҳои аъзои Иттиҳоди Шуравӣ ба таври назаррас кам аст (Ҷадвали 4).

**Ҷадвали 4. Ҳиссаи музди меҳнат дар ММД дар кишварҳои аъзои собиқ Иттиҳоди Шуравӣ**

Номи кишварҳо	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Эстония	51,5	56,7	57,0	56,0	56,5	57,7	61,6
Латвия	48,9	51,7	53,0	53,8	55,0	56,2	60,9
Ҷумҳурии Молдова	52,7	61,2	65,0	57,2	61,1	58,7	60,0
Литва	45,8	47,6	47,8	50,2	51,2	53,3	55,1
Федератсияи Руссия	53,4	50,8	52,0	52,1	51,9	52,0	54,3
Арманистон	55,4	52,8	53,6	52,6	51,4	51,7	54,2
Гурҷистон	43,7	51,2	55,0	53,4	53,7	55,3	53,9
Украина	60,0	45,7	42,7	45,7	48,1	50,9	51,3
Беларуссия	49,8	49,8	49,3	49,0	49,6	51,0	51,1
Туркманистон	46,2	47,0	47,1	47,1	47,2	47,2	46,9
Озарбойҷон	38,2	49,1	48,3	44,7	45,4	44,9	46,0
Ўзбекистон	45,8	46,6	46,6	41,3	41,3	45,6	45,6
Қазоқистон	50,2	43,6	40,7	40,6	40,2	39,8	40,4
Қирғизистон	41,0	39,6	40,8	37,4	35,6	32,9	33,3
Тоҷикистон	19,2	22,6	21,8	20,4	20,8	20,0	19,3

Аз тарафи муаллиф тартиб дода шудааст дар асоси сарчашма: Доля рабочей силы в ВВП, включая заработную плату и трансферты на социальную защиту. // <https://w3.unece.org/SDG/ru/Indicator?id=30> (Санаи мурочиат 05.01.2024)

Дар асоси таҳлилҳои гузаронидашуда, оид ба ҳиссаи музди меҳнат дар ММД дар баъзе кишварҳои мутараққӣ, ҳамзамон дар кишварҳои собиқ Иттифоқи Шуравӣ хулосабандӣ намудан мумкин аст, ки сатҳи нокифояи музди меҳнат ба ҳолати вазъи бозори меҳнат таъсири манфӣ таъсир мерасонад. Аз ин лиҳоз, зарур аст, ки марҳила ба марҳила дар радифи баланд бардоштани сатҳи ихтисоснокӣ ва касбияти кормандон оид ба баланд бардоштани музди меҳнат чораҳои зарурӣ бояд андешида шавад. Зеро, сатҳи музди меҳнат то андозаи муайян, яъне барои гузаронидани ҳаёти рузмарра, беҳтар намудани шароити зиндагӣ ва баланд бардоштани ихтисоснокӣ равона гардад фаъолнокии иқтисодӣ дар ҷомеа низ рӯ ба инкишоф меебад.

Чӣ тавре, ки ба ҳамагон маълум аст яке аз норосии иқтисодӣ бозор мавҷудияти объективона бекорӣ мебошад. Дар кишварҳое, ки асоси иқтисодӣ муносибатҳои бозоргонӣ ташкил медиҳад дар бозори меҳнат пешниҳоди идропулӣ барои бекорӣ мушоҳида карда мешавад. Дар кишварҳои мутараққӣ низоми идропули барои бекорӣ васеъ паҳн шудааст ва боиси қайд аст, ки ҳаҷми идропули низ барои рӯзгузаронӣ, зисту зиндагонии минималӣ кифоя мебошад. Дар кишварҳои мутараққӣ ҳаҷми он ба ҳаҷми музди меҳнат тақрибан карда мешавад, ки дар баъзе кишварҳои мутараққӣ ҳаҷми на он қадар пастро дорад.

Аз ин нуқтаи назар иқтисодӣ ин давлатҳо барои қувваи кории дигар давлатҳои ҷаҳон ҷалб кунанда мебошад ва бештари муҳочирони берунӣ кушиш менамоянд ки ба бозори меҳнати ин кишварҳо ворид гарданд. Вале монеаҳо дар ин ҷода хело зиёд аст, ки



характери сиёсӣ, иҷтимоӣ, иқтисодӣ, фарҳангӣ ва забонӣ дорад, ки ҷараёни муҳоҷиротро каме бошад ҳам ба танзим мебарорад.

Яке аз самараи манфии ҷараёни глобализатсия чунин аст, ки бо мақсади дарёфти сарчашмаҳои даромад, ҷараёни мигратсия дар байни кишварҳо афзоиш меёбад ва илова бар он сатҳи таҳассусокии кормандон низ мумкин аст, ки коҳиш ёбад. Зеро, мутахассисони варзидаи як соҳа бо ҳадафи бештар афзоиш додани даромади пулии худ ба дигар соҳаҳо, ки меҳнат талабиаш зиёд аст гузашта, сатҳи ихтисоснокии худро гум мекунанд.

Дар навбати худ, ҷараёни мазкур, яъне ҷаҳонишавӣ ҷанбаи мусбӣ низ дорад, прогресси техникӣ, тағироти стратегия ва рушди корхона кормандонро маҷбур месозад, ки бо мақсади мутобиқ шудан ба талаботи муосир сатҳи дониш, қобилияти кор карданро бо техникаю технологияҳои муосир афзоиш диҳанд, ки бо ин роҳ сифати қувваи корӣ бештар мегардад.

### АДАБИЁТ

1. Варшавская Е. Flexicurity, или как обеспечить сочетание гибкости и защищенности на рынке труда // Человек и труд. 2007. № 10. С. 28–29.
2. International Labour Organization: 19th International Conference of Labour Statisticians. ILO: Geneva 2–11 October 2013.
3. Рейтинг стран мира по уровню занятости / Гуманитарный портал: Исследования [Электронный ресурс] // Центр гуманитарных технологий, 2006–2023 (последняя редакция: 29.10.2023). URL: <https://gtmarket.ru/ratings/employment-ranking>

УДК 330.322(575.3)

**Наботова П.Ч., Рахматова К.Н.**

### ТАҚВИЯТИ ҲАМКОРИҶОИ ДАВЛАТ БО БАХШИ ХУСУСӢ ВА ТАЪСИРИ ОН БА РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ КИШВАР

Дар мақола паҳлуҳои асосии ҳамкориҳои сохторҳои давлатӣ ва хусусӣ, ки ба категорияи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дохил мешаванд, мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Инчунин дар мақола оид ба мақсади асосии шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ натиҷаи самарабахши лоиҳаҳои сармоягузори бо ҷалби захираҳои дохили инчунин таҷрибаи соҳибкорӣ дар кишвар мебошад, ва ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ ва сектори хусусӣ, ки ҳар ду ҷониб ба татбиқи муваффақонаи лоиҳа манфиатдоранд ба роҳ монда мешаванд, таҳлил гардидааст.

**Вожаҳои калидӣ:** хизматрасониҳо, сармоягузорӣ, соҳибкорӣ, концепсия, механизм, захираҳо, субъектҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, лоиҳа, созишнома, стратегия.

**Наботова П.Дж., Рахматова К.Н.**

### УКРЕПЛЕНИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВА С ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ

В статье рассматриваются основные аспекты сотрудничества государственных и частных организаций, подпадающих под категорию государственно-частного партнерства.

Также в статье основной целью государственно-частного партнерства является эффективный результат инвестиционных проектов с привлечением внутренних ресурсов и опыта ведения бизнеса в стране, а также государственно-частного сотрудничества и частного сектора, что обе стороны заинтересованы в успешной реализации проекта.

**Ключевые слова:** услуги, инвестиции, предпринимательство, концепция, механизм, ресурсы, субъекты государственно-частного партнерства, проект, соглашение, стратегия.

**Nabotova P.J., Rakhmatova K.N.**

## **STRENGTHENING OF COOPERATION OF THE STATE WITH THE PRIVATE SECTOR AND ITS EFFECT ON THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRY**

The article discusses the main aspects of cooperation between public and private organizations, which fall under the category of public-private partnership. Also in the article, the main purpose of public-private partnership is the effective outcome of investment projects involving domestic resources as well as business experience in the country, and public-private cooperation and private sector cooperation, which both sides benefit from the successful implementation of the project, has been analyzed.

**Key words:** services, investment, entrepreneurship, concept, mechanism, resources, subjects of public-private partnership, project, agreement, strategy.

Барои таъмин намудани рушди бомароми иқтисоди миллӣ ва такмили ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур аст, ки сармоягузори рақобатпазирро барои амалисозии барномаҳои гуногун ҷалб намоем. Ин раванд дар навбати худ дастгирии сиёсии лоиҳаҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусиро дар сатҳи олии ҳукумати кишвар нишон медиҳад ва иттилоотро дар бораи нақшаҳои мақомоти давлатӣ, иншоотҳои инфрасохторӣ, хизматрасониҳои ба бозор воридшавандаро фароҳам месозад.

Кишварӣ мо дорой таҷрибаи татбиқи механизмҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ мебошад, ин аз он шаҳодат медиҳад, ки соли 1997 қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи консепсияҳо", қабул гардида буд. Қонуни маскур заминаи ҳуқуқии имтиёзхоро барои истифодаи таҷҳизот дар қаламрави кишвар барои сармоягузори хориҷӣ фароҳам месозад. Бо мақсади бартарофт намудани мушкилот ва маҳдудиятҳои ҳуқуқӣ дар татбиқи лоиҳаҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ соли 2011, қонуни нав дар бораи «Консепсияҳо» қабул шуд, ки он барои ҷалби сармоягузори инчунин барои татбиқи лоиҳаҳои консепсионӣ, аз ҳисоби шахсони воқеӣ ва ҳам шахсони ҳуқуқӣ қабул карда шудааст.

Дар стратегияи миллии рушд барои давраи то соли 2030 се принсипи рушди устувор превентивӣ индустриалӣ ва инноватсионӣ муайян гардидааст, ки барои таъмин намудани пешрафти иқтисоди миллӣ аз ҷумла, бахши хусусӣ тавассути ҷалби сармоя эътибори махсус зоҳир гардидааст ва онро яке аз ҳадафҳои сиёсати иқтисодӣ низ эътироф менамояд.

Мақсади асосии шарикӣ давлат ба бахши хусусӣ натиҷаи самарабахши лоиҳаҳои сармоягузори бо ҷалби захираҳои дохилӣ, инчунин таҷрибаи соҳибкорӣ дар кишвар мебошад. Ҳамкориҳои бахшҳои давлатӣ ва сектори хусусӣ, ки ҳар ду ҷониб ба татбиқи муваффақонаи лоиҳа манфиат доранд ба роҳ монда мешаванд. Давлат манфиатҳои худро дар самти бехтар намудани сифати хизматрасониҳо дар соҳаҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ равона месозад ва маълум аст, ки сохторҳои тичоратӣ барои баланд бардоштани

даромаднокӣ кӯшиш мекунанд. Пешниҳоди ташаббусҳо ва ташкили машваратҳо дар бораи концепсияи шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ ва қабули Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ» ба ҳисоб меравад. Шарикӣ давлат ба баҳши хусусӣ маъноӣ «ҳамкорӣ давлат ба баҳши хусусиро дар татбиқи лоиҳаҳои самарабахш дар соҳаҳои гуногун ва хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар давраи муайяни муқаррарнамудаи созишнома дар бораи шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ» дорад.

Қонунҳои қабулшуда ҳамоҳангсозии шарикӣ давлат ва баҳши хусусиро дар соҳаҳо, аз ҷумла дар баҳшҳои энергетика, коммуникатсия, роҳи оҳан, фурудгоҳҳо, соҳаи сайёҳӣ, телекоммуникатсия, маориф, тандурустӣ, коммуналӣ инчунин хизматрасониҳо (обрасонӣ, чамъоварии партовҳо, бозорҳои коммуналӣ, терминалҳои автоматӣ ва ғ.) дар бар мегирад. Дар замони муосир, ҳангоми ташаккули муносибатҳои нави иқтисодӣ, зарурияти захираҳои иловагии молиявӣ барои ҳалли мушкилоти муҳими иқтисодиву иҷтимоӣ ва тағйироти назарраси сохторӣ дар асоси ҳамкорӣ давлат ва баҳши хусусӣ вучуд доранд.[2]

Бо ин мақсад, чиҳати васеъ намудани ҷуғрофияи ҷалби сармоя ва соддагардонии воридшавӣ ба иқтисоди кишвар мо дар тамоми самтҳо ислоҳотро амалӣ карда истодаем.

Имрӯз Тоҷикистон бо зиёда аз 180 кишвари дунё муносибатҳои дипломатӣ дорад ва соҳибкорони мо дар миёни доираҳои соҳибкорӣ ҳамчун шарикони бозътимод эътироф гардидаанд.

Рӯйхати кишварҳои бераводид ва аз низоми соддакардашудаи гирифтани равонид истифодакунанда мунтазам васеъ гардида, пурра бо низоми электронӣ амалӣ карда мешавад.

Бақайдгирии фаъолияти соҳибкорӣ, ки қадами дуҷуми оғози фаъолият мебошад, дар кишвари мо ба таври электронӣ ва ройгон ба роҳ монда шудааст.

Ба талаботи муосир ҷавобгӯ гардонидани қонунгузори танзимкунандаи фаъолияти баҳши хусусӣ самти дигари муҳимми сиёсати ислоҳот дар Тоҷикистон маҳсуб меёбад.

Аз ҷумла дар асоси Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сармоягузорӣ» барои сармоягузори хориҷӣ шароити мусоиди фаъолият кафолат дода мешавад.

Инчунин, сармоягузори хориҷӣ ҳуқуқи ба берун аз ҳудуди Тоҷикистон интиқол додани маблағи даромади бо асъори хориҷӣ дар натиҷаи фаъолияти сармоягузорӣ ва истеҳсоли бадастовардашонро доранд ва чиҳати анҷом додани дигар амалиёти асъорӣ барои онҳо кафолати қонунӣ пешбинӣ карда шудааст.

Дар доираи ислоҳоти низоми андозбандӣ ва маъмурикунонии андоз то имрӯз як қатор тадбирҳои назаррас андешида шудаанд.

Коҳиш додани меъёрҳо, ихтисори баъзе намудҳои андоз, роҳандозии тартиби электронии пешниҳоди эълomiaҳои андоз ва ҳисоботи андоз, кам кардани шумораи санҷишҳо ва ҳимояи манфиатҳои қонунии субъектҳои соҳибкорӣ аз ҷумлаи ҳамин тадбирҳо ба ҳисоб меравад. Сармоягузори чихати ба роҳ мондани ҳамкорӣ тавассути ташкили корхонаи муштарак ё дар асоси созишномаҳои шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ, концепсияҳо ё созишномаи сармоягузорӣ ҳуқуқи озоди интихобро доранд ва ин раванд дар доираи қонунгузорӣ пурра танзим гардидааст.

Дар кишвар бо мақсади таъмин намудани заминаи устувори амалисозии лоиҳаҳои сармоягузорӣ механизми баимзорасонии созишномаи сармоягузорӣ, ки дорои имконияти пешниҳоди имтиёзу сабукиҳо ва кафолатҳои иловагӣ мебошад, васеъ ба роҳ монда шудааст.

Имрӯз Тоҷикистон бо зиёда аз 40 кишвари хориҷӣ оид ба ҳавасмандгардонӣ ва ҳифзи мутақобилаи сармоягузорӣ созишнома имзо кардааст.

Дар давоми даҳ соли охир ба иқтисодиёти кишвари мо ба маблағи беш аз 110 миллиард сомонӣ сармояи хориҷӣ ворид гардидааст, ки аз он зиёда аз 44 миллиард сомони сармояи мустақим ташкил медиҳад.

Ҳоло дар кишвар зиёда аз 82 лоиҳаи сармоягузори давлатӣ ба маблағи умумии беш аз 45 миллиард сомонӣ амалӣ шуда истодааст.[3]

Узвияти кишвари мо дар Созмони Умумиҷаҳонии Савдо ва як қатор конвенсияҳои байналмилалӣ оид ба ҳимояи ҳуқуқи сармоягузoron гувоҳи мутобиқ будани қонунгузори Тоҷикистон ба меъёрҳои байналмилалӣ мебошад.

Самтҳои афзалиятноки сиёсати сармоягузори Тоҷикистон ва соҳаҳои ояндадори иқтисоди он бо дарназардошти хусусиятҳои ҷуғрофӣ, захираҳои табиӣ ва дигар имкониятҳои мавҷуда муайян гардидаанд.

Дар Паём Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон, ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 23 декабри соли 2022 қайд намуда буданд, ки то соли 2025 дар кишвар татбиқи беш аз 200 лоиҳаи сармоягузори давлатӣ пешбинӣ гардида, танҳо ба бахши воқеӣ ва инфрасохтор зиёда аз 82 миллиард сомонӣ сармоягузорӣ карда мешавад.[1]

Ҳукумати мамлакат вазифадор аст, ки ҷиҳати боз ҳам беҳтар намудани фазои сармоягузориву соҳибкорӣ, маҳсусан, сармоягузори мустақим, таъмин намудани иҷрои кафолату имтиёзҳо ва чораҳои дастгирии давлатӣ, ҳавасмандгардонӣ ва қадрдонии соҳибкорон, инчунин, рушди инфрасохтори сармоягузориву соҳибкорӣ тадбирҳои иловагиро роҳандозӣ намояд.

Ҳамин тариқ, мавҷудияти лоиҳаҳои мазкур ва дастгирии ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ дар кишвар омили муҳими рушди минбаъдаи соҳаҳои иқтисодии кишвар ба ҳисоб меравад. Лоиҳаҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ дар татбиқи Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон дар соли 2016 то соли 2030 нақши муҳимро ишғол мекунанд.

Сарфи назар аз таҳаввулоти дар иқтисоди ҷаҳон идомадошта ва таъсири манфии омилҳои берунӣ ба иқтисоди миллии мо, дар натиҷаи татбиқи самараноки ислоҳоти иқтисодӣ, амалӣ намудани стратегияву барномаҳо ва тадбирҳои зиддибуҳронӣ дар панҷ соли охир рушди иқтисодиёти Тоҷикистон ҳамасола ба ҳисоби миёна дар сатҳи 7,3 фоиз таъмин гардида, маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ аз 71 миллиард ба 115 миллиард сомонӣ расид ва ба ҳар сари аҳоли 1,5 баробар афзоиш ёфт.

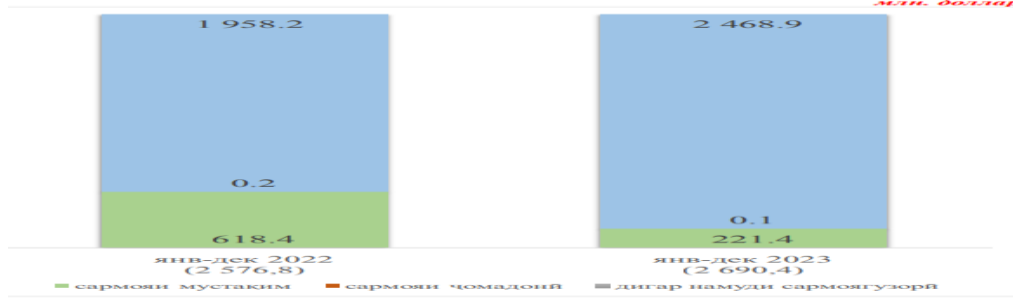
Соли ҷорӣ аз ҷониби соҳибкорони ватандӯст дар соҳаи маориф 117 иншоот барои беш аз 43 ҳазор хонанда бунёд гардида, дар соҳаи тандурустӣ сохтмону азнавсозии 139 иншоот анҷом дода шуд.

Мутобиқи сарчашмаҳои оморӣ, даромади пулии аҳоли ва қисми зиёди ММД ба соҳаи кишоварзӣ рост меояд яъне Ҷумҳурии Тоҷикистон кишвари аграрӣ-саноатӣ ба ҳисоб меравад. Дар айни замон Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои дар амал татбиқ намудани Стратегияи миллии рушди кишвар то давраи соли 2030 ба як кишвари саноатӣ-индустриалӣ табдил додани мамлакат дар назди худ вазифаҳои навро ба роҳ мондааст, ки ин ҳам бошад барои баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии аҳолии кишвар нигаронида шудааст, ки дар татбиқи ин барномаи дарозмуддат ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ нақши муҳимро мебозанд.[5]

Зикр бояд кард, ки тайи бист соли охир ба кишвар беш аз 152 миллиард сомонӣ сармояи хоричӣ, аз ҷумла 60 миллиард сомонӣ сармояи мустақим ҷалб карда шудааст.

Аз маблағи зикршудаи сармояи мустақим зиёда аз 36 миллиард сомонии он танҳо барои рушди соҳаи саноат ҷалб гардидааст.

**Воридоти сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2022 – 2023**



Дар моҳҳои январ – декабри соли 2023 воридоти сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон 2 690,4 млн. долларро ташкил додааст, ки ин нишондиҳанда нисбат ба ҳамин давраи соли 2022 ба ҳаҷми 113,6 млн. доллар ё 4,4 фоиз зиёд мебошад. Афзоиши воридоти сармояи хориҷӣ асосан аз ҳисоби дигар намуди сармоягузорӣ ба ҳаҷми 510,7 млн. доллар ё 26,1 фоиз таъмин гардидааст. Дар ин давра, воридоти сармояи мустақими хориҷӣ 221,4 млн. долларро ташкил дода, нисбат ба соли 2022 дар ҳаҷми 397,0 млн. доллар ё 64,2 фоиз коҳиш ёфтааст.

Дар панҷ соли охир ба соҳаҳои мухталифи иқтисоди миллӣ беш аз 15 миллиард сомонӣ сармояи мустақими хориҷӣ ҷалб карда шудааст, вале ин нишондиҳанда ҳанӯз ба талаботи рушди иқтисодиёт ҷавобгӯй нест.

То соли 2025 дар кишвар татбиқи беш аз 200 лоиҳаи сармоягузори давлатӣ пешбинӣ гардида, танҳо ба бахши воқеӣ ва инфрасохтор зиёда аз 82 миллиард сомонӣ сармоягузорӣ карда мешавад.

Дар натиҷа тадбирҳои амалигардида шумораи субъектҳои соҳибкорӣ дар 7 сол охир аз 62 ҳазор ба 350 ҳазор барорбар гардид.[4]

Танҳо дар давра аз ҷониби соҳибкорони кишвар беш аз 2 ҳазор корхонаву коргоҳҳои истеҳсоли бо 21 ҳазор ҷойи корӣ, 1380 иншооти соҳаи маориф, 1213 муассисаи тандурустӣ, 11,5 ҳазор километр роҳ ва 461 пул бунёду азнавсозӣ карда шуданд.

Танҳо дар соли 2023 соҳибкорони мамлакат 715 корхонаи нави истеҳсоли бо 5 ҳазор ҷойи корӣ сохта, ба истифода супориданд.

Тибқи маълумоти оморӣ дар ҳафт соли охир ба кишвар ба маблағи беш аз 95 миллиард сомонӣ сармояи хориҷӣ ворид гардидааст, ки зиёда аз 30 миллиард сомонии он сармояи мустақим мебошад.

Ҳамин тариқ, дар натиҷаи тақвияти ҳамкориҳои бахши хусусӣ бо мақомоти давлатӣ нишондиҳандаҳои иқтисодӣ афзоиш ёфта ба боло рафтани иқтисодиёти миллӣ нақши муҳим мебозанд.

## АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 28.12.2023 с.
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ» (АМОҶТс. 2012, №12, қ.1, м.1001).
3. Муқаддасзода Ф.М., Развитие государственно-частного партнерства в сфере рыночных услуг: теория, методология, практика/диссер на соис. учен. степени д.э.н.:08.00.05// Ф.М. Муқаддасзода. -Душанбе, 2018. -347с.



4. Наботова П.Ч. Баъзе чанбаҳои таъмини молиявии хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар шароити ҳозира/ Паёми Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз №2 (82) 2023 ISSN 2075-9584 саҳ 269-281
5. Наботова П.Ч., Дустматов Б.М., Мухторзода С.С. Шарикии давлат ва баҳши хусусӣ дар соҳаи хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар мамлакатҳои тараққиёти устувори иқтисодидошта/Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2023. 1(45). – С. 181-185.

УДК 338.24 (575.3)

Назариева Х.Г.

### МОДЕЛИ БА МИЗОЧОН НИГАРОНИДАШУДАИ ҚАРЗДИҲИИ СУБЪЕКТҲОИ СОҲИБКОРИИ ХУРДУ МИЁНА

Дар мақола афзалиятҳо ва моҳияти модели қарздиҳӣ барои соҳибкории хурду миёна - модели қарздиҳии ба муштарӣ нигаронидашуда баррасӣ гардидааст. Инчунин аз ҷониби муаллиф нақшаи модели ба муштарӣ нигаронидашудаи қарздиҳии соҳибкории хурду миёна таҳлил гардида, омилҳои асосии баланд бардоштани самаранокии кор бо соҳибкории хурду миёна ва ташкилотҳои қарзӣ муайян карда шудаанд.

**Вожаҳои калидӣ:** соҳибкории хурду миёна, қарздиҳии бонкӣ, моделҳои қарздиҳӣ, модели ба мизочон нигаронидашуда.

Назариева Х.Г.

### КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ КРЕДИТОВАНИЯ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В статье рассмотрены основные преимущества модели кредитования малого и среднего предпринимательства – клиентоориентированной модели кредитования. Рассмотрен план модели клиентоориентированного кредитования малого и среднего предпринимательства и определены основные факторы повышения эффективности работы с данным хозяйствующим субъектом.

**Ключевые слова:** малое и среднее предпринимательство, банковское кредитование, модели кредитования, модель клиентоориентированности.

Nazarieva Kh.G.

### CUSTOMER-ORIENTED MODEL OF LENDING TO SMALL AND MEDIUM BUSINESSES ENTERPRISES

The article addresses the main priorities of the most attractive lending model for SMEs - a client-oriented lending model. The scheme of a client-oriented model of lending to SMEs is considered and the main factors that increase the efficiency of working with these entities are identified.

**Keywords:** Small and medium enterprises, bank lending, lending models, client-oriented lending model.

Дарачаи рушди соҳибқории хурду миёна дар ҳар як кишвар ба рушди иқтисодиёт таъсири назаррас мерасонад. Мушкилоти асосии дастгирии соҳибқории хурду миёна норасоии захираҳои молиявӣ мебошад.

Рушди соҳибқории хурду миёна вазифаи муҳими ҳар як кишвар ба шумор меравад, ки он дар навбати худ рушди иқтисодиёти давлатро таъмин менамояд. Сарчашмаи асосии маблағгузори соҳибқории хурду миёна ин қарздиҳии бонкӣ мебошад. Аммо, аксари бонкҳо одатан аз сабаҳои гуногун қарздиҳӣ ба ин сегменти иқтисодирор худдорӣ мекунанд. Барои рушди қарздиҳии бонкӣ дар ин самт муайян кардан лозим аст, ки субъектҳои соҳибқории хурду миёна чӣ гуна фаъолият мекунанд, барои рушди фаъолияти онҳо кадом намуди маҳсулоти қарзӣ пешниҳод намудан мумкин аст ва кадом моделҳои қарздиҳӣ барои рушди қарздиҳии ин самт босамартар мебошад.

Асосан 4 модели қарздиҳиро ҷудо менамоянд:

- ба маҳсулот нигаронидашуда;
- ба таввакал нигаронидашуда;
- ба мизочон нигаронидашуда;
- ба ҷомеа нигаронида шуда.

Ҳар як модел татбиқи мушаххаси принципҳои қарздиҳии худро дорад.

**Модели ба маҳсулот нигаронидашуда** - яке аз ду модели маъмултарин дар шароити имрӯза ба ҳисоб меравад. Он ба маҷмӯи маҳсулоти бонкӣ асос ёфтааст, ки ҳар кадоми онҳо шартҳои қарздиҳии худро доранд. Мақсади асосии фаъолият ҷалби муштариёни нав ба маҳсулоти нав мебошад. Дар сохтори бонкӣ ҳангоми истифода аз ин модели қарздиҳӣ ҳуди бонк дар марҳилаи боло меистад.

**Модели ба таввакла асосёфта.** Мақсади асосии истифодаи ин модел дар шакли холис ин ба таври қатъӣ кам кардани хатарҳои бонк мебошад. Дар ҳолати истифода аз ин модел ҳам, дар сохтори бонк ҳуди бонк дар ҷои аввал меистад.

**Модели ба муштарӣ нигаронидашуда** - модели мазкур дар шароити имрӯза дар таҷрибаи ташкилотҳои қарзӣ нисбатан камтар истифода мегардад. Аз сабаби кам шудани самаранокӣ дигар моделҳо моҳияти гузариш ба модели ба муштарӣ нигаронидашуда барои бонкҳои ватанӣ зиёд гардида истодааст. Асоси ин модел муносибати инфиродӣ бо ҳар як муштарӣ, ниёзҳои муштарӣ, чандирии шароити қарздиҳӣ ва сифати баланди хизматрасонӣ мебошад. Ҳадафи асосии ин модели қарздиҳӣ нигоҳ доштани муштарӣ мавҷуда ва ҷалби муштарӣ нав мебошад. Ҳангоми истифода аз ин модели қарздиҳӣ дар сохтори бонк муштарӣ дар ҷои аввал пешбарӣ карда мешавад.

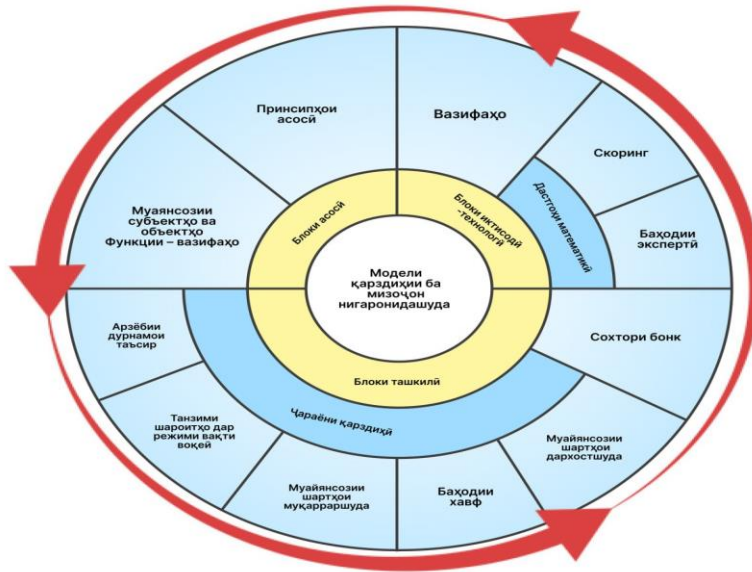
Дар таҷрибаи ташкилотҳои қарзӣ модели ба ҷомеа нигаронидашуда танҳо солҳои охир рӯ ба инкишоф намуда истодаанд. Ин модел бонқдорӣ сабз ва исломиро дар бар мегирад ва ҳадафи асосии он риояи принципҳои ахлоқ ва масъулияти иҷтимоӣ мебошад.

Дар асоси хусусиятҳои моделҳои гуногуни қарздиҳӣ ва хусусиятҳои ҳоси соҳибқории хурду миёна, барои инкишофи фаъолияти онҳо ба ақидаи мо босамартарин модели қарздиҳӣ ин модели ба муштарӣ нигаронидашуда мебошад.

Дар назари мо, модели қарздиҳии ба муштарӣ нигаронидашуда бояд ҳам ба қарзгир, ҳам ба қарздиҳанда ғоидоовар бошад. Аммо, барои иҷрои ин шарт, зарур аст, ки ҳар як унсури модели мазкур дуруст ба роҳ монда шавад. Барои ин, модели ба муштарӣ нигаронидашудаи қарздиҳии корхонаҳои хурду миёнаро ба маънои васеи истилоҳияш баррасӣ намудан лозим.

Асоси сиёсати муштарӣ ташкилотҳои қарзиро сифати хизматрасонияшон ташкил медиҳад: самаранокӣ, дарачаи қулай будан барои ҳар як мизоч, муносибати инфиродӣ бо мизочон, қонён кардани ҳар як ниёзи муштарӣ. Ҳангоми истифода аз ин модел ташкилотҳои қарзӣ бояд бо субъектҳои хоҷагидорӣ соҳибқорӣ хурду миёна дар

тамоси доимӣ бошанд ва мутобиқсозии хизматрасонӣ ё маҳсулоти бонкӣ бояд ба шароит ва имконоти дархостшудаи муштарӣ асос меёбад.



Диаграммаи умумии модели қарздиҳии ба муштарӣ нигаронидашуда барои корхонаҳои хурду миёна дар расми 1 оварда шудааст.

**Расми 1 – Моделҳои қарздиҳии ба мизочон нигаронидашуда барои корхонаҳои хурду миёна**

Блоки асосии модел асоси қарздиҳиро муайян мекунад. Қадами аввал муайян кардани объект ва субъекти қарздиҳӣ мебошад. Субъектҳо, дар ин ҳолат, як бонки мушаххас ва қарзгир - ташкилоте мебошанд, ки ба соҳибкориҳои хурд ё миёна машғул мебошад. Объекти қарз вобаста ба намуди маҳсулоти қарзӣ ва дархости муштарӣ моли дар муомилот буда, воситаҳои асосӣ ва фаъолияти ҷорӣ мебошанд.

Дар сурати модели ба муштарӣ нигаронидашуда, принципҳои асосии пардохт, таъхирнопазирӣ, пардохтнокӣ, таъминнокӣ ва хусусияти мақсаднок бояд нисбат ба соҳибкориҳои хурд ва миёна чандир бошанд.

Принсипи пардохт аз он иборат аст, ки ба ғайр аз маблағи қарзи асосӣ, қарзгир ӯҳдадор аст, ки мувофиқи чадвали баргардонидани он барои истифодаи он фоизҳо низ пардозад. Дар ин маврид меъёри фоиз бояд ба таври инфиродӣ дар асоси рӯйхати муайяни омилҳо муайян карда шавад. Ҳангоми муқаррар намудани меъёри фоизи қарз ва ҳам ҳар вақте, ки он тағйир меёбад, ба мизоч хабар додан лозим аст, ки барои ҷӣ меъёри фоизи муайян муқаррар карда шудааст ва он дар оянда ҷӣ гуна метавонад тағйир ёбад.

Имрӯз, дар аксари мавридҳо, нархи маҳсулоти қарзӣ омили муайянкунандаи интихоби бонк аз ҷониби мизочон мебошад.

Принсипҳои бозпардохт ва таъмини амният аз нуқтаи назари бонк бо ҳам зич алоқаманданд. Бо вучуди ин, дар модели қарздиҳии ба муштарӣ нигаронидашуда дар байни ин принципҳо ба инобат гирифтани омилҳои ба монанди навъи маҳсулоти қарзӣ, эътимоднокии қарзгир, таърихи қарз ва вазъи молиявии ҷорӣ қарзгиранда муҳим аст. Яке аз навъҳои маъмултари гарав қафолати соҳибкор аст, зеро агар соҳибкор омода бошад, ки барои ширкати худ қафолат диҳад, пас ӯ ба муваффақият ва самаранокии тиҷораташ боварӣ дорад.

Блоки иқтисодӣ ва технологӣ муайян мекунад, ки модели қарздизҳии ҷӣ тавр амал мекунад. Блоки мазкур функсияҳои қарздиҳӣ ва дастгоҳи математикиро дар бар мегирад, ва ду вазифаи асосӣ - назариявӣ ва амалиро иҷро мекунад.

Вазифаҳои модели қарздиҳӣ инчунин метавонанд назоратро дар бар гиранд, зеро модел инчунин самаранокии фаъолияти бонкро арзёбӣ мекунад.

Аз нуқтаи назари корхонаҳои хурду миёна, дастгоҳи математикиро метавон ба ду намуди арзёбӣ ҷудо намуд: скоринг ва баҳодиҳии экспертӣ. Баҳодиҳии қарзӣ тартиби зуд, дақиқ, объективӣ ва устувори баҳодиҳии хавфи қарзӣ буда, асоси илмӣ дорад.

Ниҳоят, блоки ташкилӣ ташкили тамоми равандро дар амал тавсиф намуда, сохтори бонк ва раванди қарздиҳиро дар бар мегирад. Барои татбиқи модели қарздиҳӣ тадбирҳои гуногунро дар ду сатҳ амалӣ кардан лозим аст: дар миқёси ташкилӣ, аз ҷумла сохтор, равандҳои бизнес, технологияҳо ва стандартҳо ва инфиродӣ, яъне дар сатҳи ҳар як воҳид, шӯба, корманд.

Афзалияти дигар ин пурра мутамарказ намудани процессҳои тичоратӣ мебошад. Барои нигоҳ доштани ҳаҷми оптималии хароҷот дар филиалҳои ташкилоти қарзӣ ва қисман дар филиалҳо бояд тамоми равандҳои қарздиҳӣ, ки дар масофаи дур аз муштарӣ амалӣ карда мешаванд, мутамарказ карда шаванд.

Инчунин арзёбии дурнамо ва самаранокии кор бо муштарӣ муҳим мебошад. Кор бо корхонаҳои хурду миёна як соҳаи ояндадори қарздиҳӣ аз нуқтаи назари диверсификасияи хавфҳои бонк мебошад. Корхонаҳои хурд имрӯз мизочони қавӣ дар оянда мебошанд. Мониторинги сифати хизматрасонӣ ба мизочон, таҳлили эродҳо ва пешниҳодҳои онҳо барои ҳар як бонки ба муштарӣ нигаронидашуда вазифаи муҳим аст.

Блоки ташкилӣ сохтори бонк ва раванди қарздиҳиро дар бар мегирад. Сохтори бонк бояд барои муштарӣ шароити мусоид фароҳам оварад: озодии муштарӣ дар интиҳоби ҷой ва вақти гирифтани хизматрасонӣ.

Ҳамин тариқ, модели қарздиҳии ба муштарӣ нигаронидашуда воситаи идоракунии муносибатҳо бо мизочон, системаи тадбирҳои идоракунии мебошад, ки барои ба даст овардани фоидаи устувор барои ҳамкориҳои дарозмуддат нигаронида шудааст. Аз нуқтаи назари ташаккули модели ба муштарӣ нигаронидашуда дар бонк омилҳои муҳимтарине, ки мо муайян кардем ин тафовут дар принципҳои қарздиҳӣ ва хизматрасониҳои минбаъдаи қарзӣ ба соҳибкориҳои хурду миёна мебошад.

### АДАБИЁТ

1. Брыков Б.А. Влияние внешних факторов на формирование модели кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства. Зарубежный опыт // Российское предпринимательство. — 2017. — Том 18. — № 13. С.2049-2060.
2. Гидулян, А.В. Кредитные инструменты для малого и среднего бизнеса / А.В. Гидулян // Банковское кредитование, — 2014. — № 4. — Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Попов, С.Е. Механизмы снижения риска мошенничества в кредитовании малого и среднего бизнеса / С.Е. Попов // Банковское кредитование. — 2014. — № 6. — Справочно-правовая система «Гарант».
4. Роль моделей в теории познания: учеб. пособие / Н.С. Гуреева, Р.Н. Галиахметов. Красноярск., 2011, с. 28-29.
5. Черкашенко, В.Н. Управление рисками кредитования малого и среднего бизнеса / В.Н. Черкашенко // Банковское кредитование. — 2012. — № 4. — Справочно-правовая система «Гарант».

6. Shabana, Mohamed. SME's lending and Islamic finance. Is it a “win-win” situation/ Mohamed Shabana, Meryem Duygunb, John Fry // Economic Modelling. – 2016. – № 55. – P. 1–5.

УДК 657.1

**Назаров М.Х.**

### **ЗАМИНАҲОИ ТАШАККУЛИ БАҲИСОБГИРӢ ВА ҲИСОБОТИ КОРПОРАТИВӢ**

Вобаста ба дигаргуниҳои дар солҳои охир дар ҳаёти иқтисодии ҷомеа рухдода талабот ба муҳтавои ҳисоботи молиявии корхонаҳои ҷамъиятӣ (ҷамъиятҳои саҳомӣ, корпоратсияҳо) дигар мешавад. Акнун ҷомеа корхонаҳои бузурги корпоративиро водор мекунад, ки дар ҳисоботи молиявии худ ба ғайр аз иттилооти молиявӣ инчунин иттилооти ғайримолиявии иҷтимоӣ, экологӣ ва идоракунии корпоративиро пешниҳод намоянд. Дар мақолаи мазкур масъалаҳои ташаккули баҳисобгирӣ ва ҳисоботи корпоративӣ баррасӣ мешаванд.

**Калидвожаҳо:** баҳисобгирии муҳосибӣ, ҳисоботи молиявӣ, идоракунии корпоративӣ, ҳисоботи корпоративӣ, истифодабарандагони ҳисоботи молиявӣ, иттилооти молиявӣ, иттилооти ғайримолиявӣ.

**Назаров М.Х.**

### **ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ**

В связи с происходящими в последние годы изменениями в экономической жизни общества меняются требования к содержанию финансовой отчетности публичных предприятий (акционерных обществ, корпораций). Теперь общество заставляет крупные корпоративные предприятия представлять в свою финансовую отчетность, помимо финансовой информации, также нефинансовую информацию социального, экологического характера и корпоративного управления. В данной статье рассматриваются вопросы формирования корпоративного учета и отчетности.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, финансовая отчетность, корпоративное управление, корпоративная отчетность, пользователи финансовой отчетности, финансовая информация, нефинансовая информация.

**Nazarov M.Kh.**

### **PREREQUISITES FOR THE FORMATION OF CORPORATE ACCOUNTING AND REPORTING**

In connection with the changes occurring in recent years in the economic life of society, the requirements for the content of financial statements of public enterprises (joint stock companies, corporations) are changing. Society now forces large corporate enterprises to present in their financial statements, in addition to financial information, also non-financial information of a social, environmental and corporate governance nature. This article discusses the issues of formation of corporate accounting and reporting.



**Key words:** accounting, financial reporting, corporate governance, corporate reporting, users of financial statements, financial information, non-financial information.

Баҳисобгирии муҳосибӣ яке аз вазифаҳои асосии ҳама субъектҳои соҳибкорӣ мебошад. Фаъолияти муҳосибӣ дар корхонаҳои хурд ва миёна метавонад аз ҷониби як муҳосиб ё муҳосибот (гурӯҳи муҳосибон), дар корхонаҳои нисбатан бузургтар – аз ҷониби шӯбаҳои калони молиявӣ ё муҳосибот бо дахҳо кормандон анҷом дода шавад. Ҳисоботҳое, ки аз ҷониби муҳосибон бо истифода аз иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ омода карда мешаванд, ба монанди ҳисоботи молиявӣ, ҳисоботи идоракунии, аз ҷумла ҳисобот оид ба хароҷот ва даромадҳо барои кӯмак расонидан ба роҳбарият дар қабули қарорҳои иқтисодии асоснок арзишманд мебошанд. Ҳисоботи молиявӣ, ки амалиёти хоҷагидорӣ, вазъи молиявӣ ва гардиши пулҳои корхонаҳои калони корпоративиро дар давраи муайян ҷамъбаст мекунад, ҳисоботи мухтасари ҷамъбасти ва муттаҳидшуда мебошад, ки дар асоси ҳазорон амалиёти молиявии алоҳида ташаккул меёбад.

Равандҳои ҷаҳонишавии иқтисодиёт, рушди ҳамгироии иқтисодии байналмилалӣ ва вусъат ёфтани шаклҳои корпоративии ташкили соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон талаботро барои таҳия ва татбиқи равишҳои нави ташаккули шаклҳои муосири ҳисоботи молиявӣ тақозо мекунанд. Истифодабарандагони ҳисоботи молиявӣ манфиатҳои гуногун дошта, иттилооти дар он пешниҳодшударо барои қабули қарорҳои идоракунии худ ба кор мебаранд. Бинобар ин, ҳангоми ташаккули ҳисоботи молиявӣ бояд эҳтиёҷоти иттилоотии истифодабарандагон барои гирифтани маълумоти ҳарчӣ пурра инъикоскунандаи вазъи муҳити дохилӣ ва берунии фаъолияти корхона ба инобат гирифта шаванд.

Ҳамзамон бо тавсеаи шаклҳои корпоративии соҳибкорӣ талаботи истифодабарандагон ба муҳтаво ва сифати ҳисоботи молиявии корхонаҳо низ дигар мешавад. Дар доираҳои корбурди касбии муҳосибон ва муҳаққиқони соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ мафҳумҳои нав пайдо мешаванд, аз ҷумла мафҳумҳои баҳисобгирӣ ва ҳисоботи корпоративӣ. Вобаста ба ин, дар интишорот низ корҳои илмие пайдо шудаанд, ки дар онҳо масъалаҳои назариявӣ, методологӣ ва амалии таҳаввул ва рушди баҳисобгирӣ ва ҳисоботи корпоративӣ ба таҳқиқ фаро гирифта мешаванд [3; 4; 5; 8].

Одатан, корхонаҳои корпоративӣ дар шакли ҷамъиятҳои саҳомӣ ва гурӯҳҳои муттаҳидшуда амал мекунанд, ки дар натиҷаи ҳаракати дохилисоҳавӣ ва байнисоҳавии сармоя ташкил меёбанд. Равандҳои хусусигардонии моликияти давлатӣ, ки дар мамлакат аз аввали солҳои 1990 шуруъ гардида, то имрӯз ба дараҷаи баланди камолоти худ расидаанд, ба он боис шуданд, ки нуфузи ҷамъиятҳои саҳомӣ (корпоратсияҳо) дар иқтисодиёти миллӣ баланд шуд. Дар қонунгузори миллӣ низ санадҳои танзимкунандаи фаъолияти корпоратсияҳо таҳия ва қабул гардиданд.

Афзоиши таваччуҳ ба шаклҳои корпоративии соҳибкорӣ ва идоракунии корпоративӣ дар байни пажӯҳишгарон, мақомоти танзимкунандаи иқтисодиёт ва қонунгузорӣ дар мамлакатҳои мухталиф дар солҳои охир аз авҷи равандҳои муттаҳидшавии корхонаҳо, баланд шудани нақши сармоягузoron дар рушди иқтисодиёт, падидаҳои бухрони ҷаҳонии молиявӣ ва мушкилоти идоракунии корпоративӣ ба вуҷуд омадааст. Ҳамзамон, шароити нави хоҷагидорӣ камбудии муайянеро ошкор кард, ки дар низоми идоракунии корпоративӣ муддатҳо ҷамъ шуда буданд. Камбудии мазкур на танҳо ба мамлакатҳои рушдбанда ва дар шароити бухрони молиявӣ қарордошта хос буданд, дар мамлакатҳои рушдёфтаи ҷаҳон, аз ҷумла дар ИМА низ муноқишаҳои корпоративӣ вобаста ба сӯиистифодаи мансаб аз ҷониби менечменти кирои баъзе ҷамъиятҳои саҳомии бузурги миллӣ ва фаромиллӣ зиёд мушоҳида мешуданд, ки ҷаҳони бизнесро такон додаанд. Аксари ин муноқишаҳо бо сабаби дар ҳисоботи молиявии

ширкатҳои бузург нодуруст нишон додани вазъи молиявӣ ва таҳрифи дигар нишондиҳандаҳои молиявӣ рух додаанд.

Масалан, ширкати WorldCom, ки замоне дуввумин аз бузурgtарин танзимгарони алоқаи телефони байнишаҳрӣ ва байналмилалӣ дар ИМА буд, дар соли 2002 пас аз ошкор шудани он, ки роҳбарияти он ба хотири дастгирии қурби саҳмияҳои ширкат бо тақаллуби ҳисоботи молиявӣ нишондиҳандаҳои дороиҳои онро ба андозаи 11 миллиард доллар боло нишон додааст, муфлис шуд. Дар натиҷа зарари ширкат ба андозаи тақрибан 107 миллиард доллар аз ҳисоби дороиҳо ба миён омада, даҳҳо ҳазор одамон аз кор маҳрум шуданд. Асосгузор ва директори кулли ширкат Бернард Эбберс дар соли 2005 ба 25 соли зиндон маҳкум шуд.

Муноқишаи пурсарусадои дигар бо ширкати бузурги энергетикӣ Enron дар соли 2001 алоқаманд аст. Ширкат дар натиҷаи як тарҳи беназири тақаллуби ҳисоботи молиявӣ, ки аз ҷониби менечерони олии он таҳия ва роҳандозӣ шуда буд, қариб 74 миллиард доллар зарар дида, маҳв гардид. Дар давоми як шабонарӯз ҳазорон кормандони ширкат пасандозҳои нафақавии худро аз даст доданд ва арзиши саҳмияҳои он аз 90,75 доллар то 0,67 барои як саҳмия доллар коҳиш ёфт.

Муноқишаи дигари молиявии бузург дар соли 2011 бо ширкати японии истеҳсолкунандаи маҳсулоти оптикӣ Olympus рух додааст. Роҳбарияти собиқи ширкат эътироф карданд, ки дар тӯли беш аз даҳ сол нишондиҳандаҳои ҳисоботи молиявии он ба маблағи 1,7 миллиард доллар таҳриф шудаанд. Ин қалобии молиявӣ ширкати Olympus-ро қарриб нест мекард.

Ҳамаи ин масъалаи мукамалгардонии низоми идоракунии корпоративиро вобаста ба мутобиқшавӣ ба шароити нави тичорат мубрам гардонид. Ба ин масъала таваҷҷуҳи мақомоти давлатии танзимкунанда, намояндагони бахши хусусии соҳибкорӣ ва сармоягузoron зиёд шуда, барои бартараф кардани камбудииҳои дар идоракунии ва ҳисоботи молиявии корпоративӣ ҷойдошта тадбирҳои зарурӣ андешида мешуданд. Вобаста ба ин, солҳои охир дар танзими равандҳои оmodасозӣ ва пешниҳод кардани ҳисоботи корпоративӣ тағйироти чиддӣ ба амал омад. Илова бар ин, кӯшишҳои муштарак барои ба ҳам наздик кардани стандартҳои ҳисоботи молиявӣ дар мамлакатҳои гуногун анҷом дода шуданд. Аммо сарфи назар аз ин кӯшишҳо, тафовутҳои назаррас дар амалияи танзим ва пешниҳод кардани ҳисоботи молиявии корпоративӣ дар мамлакатҳо боқӣ мондаанд.

То ҳол тафовутҳои назаррас дар низомҳои қонунгузории байни мамлакатҳо вуҷуд доранд, ки дар ояндаи наздик ва миёнамуҳлат ба ҳам наздик шуданашон душвор аст. Вале бисёре аз мамлакатҳо тасмим гирифтанд, ки стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявиро қабул кунанд. Бо дарназардошти чунин наздикшавии стандартҳои оmodасозии ҳисоботи молиявӣ, тафовутҳо дар татбиқи онҳо дар оянда дар ташаккули амалияи пешниҳод кардани ҳисоботи молиявии корпоративӣ нақши нисбатан бештар ва муҳимтар хоҳанд дошт. Барои танзими ҳисоботи молиявӣ равишҳои гуногун вуҷуд доранд ва мақомоти танзимкунандаи мамлакатҳо ҳангоми таҳияи низомҳои танзими ҳисоботҳои корпоративӣ бо интиҳоби тариқаҳои зиёд рӯ ба рӯ мешаванд.

Бо вучуди ин, бояд қайд кард, ки масъалаи ҷӣ гуна пешниҳод кардани ҳисоботи корхонаҳои бузурги корпоративӣ бо масъалаи зарур будани танзими равандҳои оmodасозии ҳисобот алоқамандии зич дорад. Агар сабаби асосии танзимкунӣ сарфаи харочот бо роҳи ҷорӣ намудани стандартҳои умумии оmodасозии ҳисобот бошад, пас қоидаҳои оmodасозии ҳисобот бояд ба иттилооти умумӣ, ки эҳтимолан барои бисёр ҷонибҳо муфид бошад, тамаркуз карда шаванд. Вале агар ҳадаф аз стандартикунонӣ бо роҳ надодан ба ҳолатҳои қаллобӣ ва таҳрифи иттилоот ҳангоми оmodасозии ҳисобот ва муноқишаҳои молиявӣ алоқаманд бошад, пас қоидаҳо бояд ба иттилооте нигаронида шаванд, ки ба ошкор кардани қаллобӣ дар муҳтавои ҳисобот ва пешгирӣ кардани

муноқишаҳои молиявӣ мусоидат мекунад. Инчунин эътироф кардан муҳим аст, ки ифшои ҳатмии иттилоот бо анҷом додани хароҷоти иловагӣ ба даст меояд. Барои ташаккул, паҳн кардан ва санҷиши (аудити) иттилоот хароҷоти мустаким ногузир мебошад. Ҳамчунин метавонад хароҷоти ғайримустақим ба миён оянд, зеро иттилооти барои иштирокчиёни бозори сармоя ифшошуда аз ҷониби дигар ҷонибҳо низ (масалан, рақибон, иттифоқҳои касаба, мақомоти танзимкунанда, мақомоти андоз ва ғ.) истифода мешаванд.

Дигаргуниҳои назаррас дар муҳити танзимкунии фаъолияти иқтисодӣ дар аксари мамлакатҳо, ки дар воқуниш ба муноқишаҳои молиявии руҳдода ва паёмадҳои номатлуби бухрони ҷаҳонии молиявӣ ба миён омаданд, барои ҷомеаи касбии муҳосибӣ мушкilotи навро ба вучуд оварданд. Акнун ҷонибҳои манфиатдор аз мутахассисон ва кормандони бахшҳои молиявӣ ва ҳам ғайримолиявии корхонаҳои корпоративӣ талаб мекунанд, ки нисбат ба пештара маълумоти хеле бештар дар бораи рӯйдодҳо ва ҳолатҳои, ки ба нишондиҳандаҳои ҳисобот таъсир мерасонанд, пешниҳод кунанд.

Талаботи гурӯҳҳои гуногуни истифодабарандагон ва аҳли ҷомеа ба корхонаҳои корпоративӣ дар соҳаи ҳифзи муҳити зист ва масъулияти иҷтимоии онҳо афзоиш ёфтааст, ки вобаста ба ин корхонаҳои бузурги корпоративӣ бояд дар баробари иттилооти молиявӣ инчунин дигар иттилооти ғайримолиявиро дар бораи амалиёт ва аҳдҳои, ки ба муҳити зист таъсири назаррас доранд ё ба бозори меҳнат таҳдид мекунанд, ифшо кунанд. Илова бар ин, «бухрони эътимодно дар бозорҳои ҷаҳонӣ ба менечменти олии корпоратсияҳои фаромиллӣ ва сохторҳои холдингӣ танҳо тавассути шаффофияти бештар ва барқарорсозии покии ахлоқӣ дар муомилоти тичорӣ бартараф кардан мумкин аст» [9, с. 47].

Ба ақидаи коршиносон ва таҳлилгарони молиявӣ сабаби асосии пайдо шудани камбудихо дар идоракунии корпоративӣ ва руҳ додани муноқишаҳои молиявӣ ин пеш аз ҳама комил набудани низоми таъминоти иттилоотии қабули қарорҳои идоракунии корпоративӣ мебошад, ки асоси онро низоми баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявии корпоратсияҳо ташкил медиҳад. Фаъолияти корпоратсияҳои бузурги миллӣ ва фаромиллӣ ба ноилгардӣ ба афзалиятҳои рақибонаи стратегии дарозмуҳлат нигаронида шудааст, ки ҳамзамон бунёди низоми мувофиқи баҳисобгирии муҳосибӣ ва омодаسازیи ҳисоботи молиявӣ, истифодаи усулҳои муносиби баҳисобгирии муҳосибиро барои ташаккули ҳисоботи корпоративӣ тақозо мекунад. Ҳамин тариқ, асоси таъминоти иттилоотии қабули қарорҳои идоракунии корпоративиро баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи корпоративии дар асоси он таҳияшаванда ташкил медиҳад.

Раванди таҳаввули ҳисоботи корпоративӣ бевосита бо равандҳои ташаккул ва рушди баҳисобгирии муҳосибӣ алоқаманд аст. Рушди баҳисобгирии муҳосибӣ, хусусан дар марҳилаҳои гузариш ба стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ ба бартараф кардани камбудихо дар таркиб ва муҳтавои ҳисоботи молиявӣ зоҳиршуда равона гардидааст. Тачрибаи омодаسازیи ва пешниҳод кардани ҳисоботи молиявӣ дар солҳои охир нишон дод, ки ҳисоботи молиявии дар асоси баҳисобгирии муҳосибии анъанавӣ ташаккулёфта арзиши воқеии дороиҳои корхонаҳоро инъикос намекунад ва раванди ташаккули арзиши ҳуди корхонаҳоро низ ифшо карда наметавонад. Баҳисобгирии муҳосибии анъанавӣ ва ҳисоботи молиявии дар асоси он омодашуда ҳосияти таърихӣ дошта, танҳо ба далелҳои молиявии аллакай руҳдода ва тафсири онҳо таъя мекунад. Вале имрӯз ҳисоботи молиявии солнае, ки корхонаҳои бузург тартиб медиҳанд, бояд яқоя бо нишондиҳандаҳои молиявӣ ҳисоботи дигари ғайримолиявии барои истифодабарандагон заруриро дар бар гирад.

Яъне, баҳисобгирии корпоративӣ «низомии ҷамъоварӣ, ҷамъбасти, таҳлил ва пешниҳоди иттилооти иқтисодӣ мебошад, ки асосан ба эҳтиёҷоти воқеии соҳибмулкони корпоратсия мутобиқ карда шуда, ба инъикоси дурусти равандҳои тичоратӣ, ҳолати кунунӣ ва дурнамои рушди он нигаронида шудааст» [7, с. 27]. Ҳамин тариқ, баҳисобгирии корпоративӣ, аз як ҷониб, унсурҳои чунонашавандаи низоми идоракунии буда, аз ҷониби

дигар, он як намуди алоҳидаи баҳисобгирӣ ва соҳаи мустақили фаъолияти амалӣ мебошад, ки асосан дар корхонаҳои чамбиятӣ (чамбиятҳои сахомӣ) амалӣ карда мешавад. Ҳадафи ҳисоботи корпоративӣ «ташаққули иттилоот дар бораи иқтисодии корхонаи тичоратӣ, стратегияи рушд ва хатарҳои назарраси фаъолияти он мебошад, ки дараҷаи басандаи ҷолибияти корхонаро дар назари сармоягузoron барои афзоиши устувори арзиши он таъмин мекунанд» [1, с. 29].

Низоми баҳисобгирии корпоративӣ зернизомҳои баҳисобгирии молиявӣ ва идоракуниро ҳамгиро намуда, ба ташаққули нишондиҳандаҳои нигаронида шудааст, ки фаъолияти тичоратии корпоратсияро ба таври ҳамачониба тавсиф мекунанд. Вобаста ба ин, муҳаққиқон қайд мекунанд, ки ҳисоботи корпоративӣ аз ҳисоботи молиявӣ (муҳосибӣ)-и муқаррарӣ, ки корхонаҳо дар асоси низомномаҳои миллӣ ё стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ омода месозанд, тафовут дорад. Дар ҳисоботи молиявӣ танҳо иттилооти молиявӣ дар бораи вазъи молиявӣ ва натиҷаҳои молиявии фаъолияти корхона оварда мешавад, ки ба талаботи муосири истифодабарандагони манфиатдор ҷавобгӯ нест. Имрӯз истифодабарандагони манфиатдор ба ғайр аз иттилооти молиявӣ боз ба иттилооти иҷтимоӣ, экологӣ ва дигар намудҳои иттилоот тавачҷуҳ зоҳир мекунанд. Дарвоқеъ, «зарурати тағир додани фаҳмиши моҳият ва муҳтавои ҳисоботи корпоративии корхонаҳо бо шароити фаъолияти ширкатҳои муосир, аз ҷумла бо афзоиши тавачҷуҳи ҷомеа ба мушкilotи экологӣ ва иҷтимоӣ алоқаманд аст» [3, с. 299].

Дар шароити муосири рушди иқтисодӣ худудҳои қорбурди мафҳумҳои муқаррарии иқтисодӣ дигар мешаванд. Акнун ҷонибҳои манфиатдор фаъолияти корхонаҳоро бо фароҳӣ ва гуногуншаклии тамоми муносибатҳои онҳо баррасӣ ва арзёбӣ мекунанд. Дар баробари афзоиши аҳамияти муносибатҳои хоҷагидорӣ аҳамияти муносибатҳои иҷтимоӣ, экологӣ ва дигар масъалаҳои мубрами ҷомеа ва таъсири онҳо ба натиҷаҳои молиявии фаъолияти корхонаҳо меафзояд.

Таҳлилгарон хангоми гузаронидани таҳлили молиявии фаъолияти корхона нисбат ба дарки ҳисоботи молиявӣ ба дарки ҳуди тичорат тавачҷуҳи бештар зоҳир мекунанд. Ҷонибҳои манфиатдор бештар на ба ҳуди натиҷаҳои молиявӣ, балки ба раванди ташаққули арзиши тичорат ва омилҳои муайянкунандаи он тавачҷуҳ доранд, ки ин «як заминаи ҳатмӣ барои рушди ҳисоботи ҳамгирошудаи корпоративӣ буда, вазифаи асосии он ба истифодабарандагони манфиатдор фаҳмонидани он аст, ки чӣ гуна ширкат арзиши худро дар ояндаи кӯтоҳмуҳлат, миёнамуҳлат ва дарозмуҳлат бо истифода аз нишондиҳандаҳои молиявӣ ва ғайримолиявӣ бунёд мекунанд» [6, с. 122].

Ба ақидаи И.Н. Богатая, имрӯз зарур аст, ки таҷрибаи мавҷудаи ташаққули ҳисоботи корпоративӣ чамбаст ва аз нав дида баромада шавад, зеро «такмили ҳисоботи корпоративӣ истифодаи тафаккури ҳамгиро ва рушди назарияи сифатан нави назарияи тавозуниро талаб мекунанд. Ҳамчун ҷойгузин бояд назарияи тавозунии таҳаввулӣ-мутобиқшаванда пешниҳод карда шавад. Ҷояи асосии назарияи мазкур аз он иборат аст, ки ба истифодабарандагони манфиатдор ҳисоботи мувофиқ ба эҳтиёҷоти иттилоотии онҳо дар асоси якҷоягии равишҳои муҳосибӣ ва иқтисодӣ, шаклҳои ғайрианъанавии пешниҳоди иттилооти муҳосибӣ ва дигаргуниҳои нав дар қоркарди иттилооти иқтисодӣ дар якҷоягӣ бо иттилооти ғайримолиявӣ пешкаш карда шавад» [2, с. 132].

Ҳамин тавр, тамоюлоти рушди баҳисобгирӣ ва ҳисоботи молиявӣ бо ташаққул ва рушди ҳисоботи корпоративӣ алоқаманд буда, дар ҳамгироии намудҳои алоҳидаи баҳисобгирӣ, чун баҳисобгирии молиявӣ ва баҳисобгирии идоракуни, аз ҷумла бахши стратегияи он зоҳир меёбанд. Дар ин маврид, ҳисоботи корпоративӣ ба ғайр аз нишондиҳандаҳои воқеии васфкунандаи вазъи молиявӣ ва натиҷаҳои молиявии фаъолияти корхона инчунин бояд дигар нишондиҳандаҳои ғайримолиявиеро низ дарбар гирад, ки ҷонибҳои манфиатдор ба онҳо ба хоҳири муайян кардани пешомадҳои рушди корхона тавачҷуҳ доранд.

АДАБИЁТ

1. Алексеева И.В., Осипова Р.Г. Развитие ключевых характеристик дефиниции «корпоративная отчетность» / И.В. Алексеева, Р.Г. Осипова // Международный бухгалтерский учет. – 2015. - № 12 (354). – С. 25-34.
2. Богатая И.Н. Будущее корпоративной отчетности / И.Н. Богатая // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – Т. 17. - № 2. – С. 131-137.
3. Вахрушина М.А., Толчеева А.А. Корпоративная отчетность как результат эволюции отчетной информации компании / М.А. Вахрушина, А.А. Толчеева // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. – 2017. – Т. 12. - № 2. – С. 297-310.
4. Ветрова И.Ф. Сущность корпоративной отчетности / И.Ф. Ветрова // Международный бухгалтерский учет. - 2005. - № 1. - С. 21–29.
5. Назаров М.Х. Эволюция корпоративного учета и отчетности / М.Х. Назаров // Экономика, финансы и управление: актуальные вопросы теории и практики. Сборник статей V Международной научно-практической конференции. - Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2023. – С. 50-56.
6. Румянцева В.М. Риск-ориентированный подход как основа формирования корпоративной учетной политики / В.М. Румянцева // Учет. Анализ. Аудит. – 2018. – Т. 5. - № 4. – С. 120-130.
7. Тарских Т.А. Организация системы корпоративного учета и отчетности на примере ОАО СВЭМ как современного направления развития бухгалтерского учета / Т.А. Тарских // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2010. - № 5-2. – С. 26-31.
8. Фомин М.В. Совершенствование подходов к формированию корпоративной отчетности // Аудитор. - 2012. - № 8. - С. 32–37.
9. Шульга С.В. Раскрытие информации в финансовой отчетности: этапы эволюции национальных систем и детерминанты интеграции / С.В. Шульга // Международный бухгалтерский учет. – 2014. - № 38 (332). – С. 43-51.

УДК: 338.242

Назарова Н.Н.

**ОМИЛҲОИ АСОСИИ РУШДИ СОҲИБКОРИИ ИННОВАТСИОНӢ**

Мақолаи ба омилҳои рушди соҳибкории инноватсионӣ бахшида шудааст. дар мақола масъалаҳои рушди соҳибкории инноватсионӣ аз нигоҳи олимони ватанӣ хориҷӣ пурра омӯхта шуда, роҳҳои такмилдиҳии он дар қаламравӣ кишвар пешниҳод карда шудааст. муаллиф қайд менамояд, ки соҳибкорӣ бо ҷалби ҳатмии навоариҳо – ин ё истеҳсоли молу ҳадамоти нав дар бозор, тағйир додани самти таҳассуси фаъолият ё ташкили нави фаъолияти инноватсионии корхона бошад. Инчунин фаъолияти навоаронаи корхона, намудҳои корхонаҳои инноватсионӣ ва бахшҳои асосии фаъолияти инноватсионӣ аз ҷониби муаллиф муайян карда шудааст.

**Калидвожа:** иқтисодиёт, инноватсия, соҳибкорӣ, технология, корхона, ташкил, пешниҳод, такмилдиҳӣ, фаъолият, бахш.



## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Статья посвящена факторам развития инновационного предпринимательства. в статье полностью изучены вопросы развития инновационного предпринимательства с точки зрения отечественных и зарубежных ученых, а также предложены пути его совершенствования на территории страны. автор отмечает, что предпринимательство предполагает обязательное привлечение инноваций - это производство новых товаров и услуг на рынке, изменение направления специализации деятельности или новая организация инновационной деятельности предприятия. Также автором определена инновационная деятельность предприятия, виды инновационных предприятий и основные отрасли инновационной деятельности.

**Ключевые слова:** экономика, инновация, предпринимательство, технология, предприятие, организация, предложение, совершенствование, деятельность, сектор.

Nazarova N.N.

## MAIN FACTORS IN THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP

The article is devoted to the factors of development of innovative entrepreneurship. The article fully studies the issues of development of innovative entrepreneurship from the point of view of domestic and foreign scientists, and also suggests ways to improve it in the country. the author notes that entrepreneurship presupposes the mandatory attraction of innovation - this is the production of new goods and services on the market, a change in the direction of specialization of activity, or a new organization of innovative activity of the enterprise. The author also defines the innovative activity of an enterprise, types of innovative enterprises and the main branches of innovative activity.

**Key words:** economics, innovation, entrepreneurship, technology, enterprise, organization, supply, improvement, activity, sector.

Айни замон нақши инноватсия дар иқтисодиёт бо суръати тез меафзояд. Дунёи муосирро бе навоариҳои қаблан амалишуда, ки шинос шудаанд ва бидуни навоариҳои ояндае, ки ба таҳаввулотӣ минбаъда мусоидат мекунанд, тасаввур кардан ғайриимкон аст. Аксарияти олимони ба ин боваранд, ки инноватсия қувваи асосии пешбарандаи рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ шудааст.

Таҳлили фаъолияти соҳибкорӣ дар кишварҳои дорои иқтисоди бозоргонии пешрафта нишон медиҳад, ки ду модели соҳибкорӣ мавҷуд аст: соҳибкории классикӣ ва инноватсионӣ. Соҳибкории классикӣ як соҳибкории анъанавӣ ва консервативӣ мебошад, ки ба ҳадди аксар бозгардонидани захираҳо, идоракунии ҳаҷми истеҳсолот нигаронида шудааст, ки омилҳои беруна ва дохилиро барои муайян кардани захираҳои ширкат барои баланд бардоштани даромаднокӣ ва нав кардани навҳои маҳсулот дар бар мегирад. Бозгашти максималии захираҳо дар сурате ба даст меояд, ки соҳибкор дорои сифатҳои зерин мебошад:

- корхона бояд ба хатарҳои пешомада омода бошад;
- дониши муфассал дар бораи эҳтиётҳои ҷорӣ бозор ва қобилияти тахмин кардани ниёзҳои ояндаи онро доро бошад;
- қобилияти рақобатпазир ва интизоми хуби корӣ;
- дониши мукамал оид ба масъала;

- қобилияти чалби кормандони босалоҳият ва қобилиятнок;
- қобилияти назорат кардани таносуби байни харочот ва фоида ва агар корхона бо вучуди кӯшишҳои беҳтар кардани вазъият зараровар гардад, соҳибкор бояд барои бастании истеҳсолот омода бошад;
- кушиш дошта бошад, ки аз рақибон пешсаф бошад.

Соҳибқориҳои инноватсионӣ як модели фаъолияти соҳибқорӣ мебошад, ки ба инноватсия алоқаманд аст. Нақши соҳибкор аз эҷоди инноватсияҳо, яъне маҳсулот (молҳо ва хизматрасониҳо), технологияҳо, усулҳои ташкили истеҳсолот ва идорақунӣ, ки қаблан маълум набуд, тавассути истифодаи омилҳои анъанавии истеҳсолот (меҳнат, замин ва сармоя), онҳо вобаста аст.

Доир ба соҳибқориҳои инноватсионӣ олимони ватаниву хориҷӣ корҳои зиёдеро ба сомон расонидаанд, ки дар такмилдиҳии соҳибқориҳои инноватсионӣ нақши муҳимро мебозанд. Соҳибқориҳои инноватсионӣ ҳамчун раванди махсуси корқарди аз лиҳози сифатан нав, инчунин чараҳои хоҷагидорие, ки ба ҷустуҷӯи чизи нави ба бунёди инноватсионӣ нигаронидашуда, фаҳмидан мумкин аст [9]. «...Соҳибқориҳои инноватсионӣ як намуди фаъолияти тижоратӣ мебошад, ки мақсади он ба даст овардани фоида тавассути эҷоди навигарӣҳои техникӣ ва технологӣ ва паҳн намудани навоарӣ дар тамоми соҳаҳои хоҷагии халқ мебошад. Вай аз соҳибқориҳои оддӣ бо он фарқ мекунад, ки вай роҳҳои нави тараққиёти корхона, аз қабилӣ эҷоди техникаи нави, истифодаи шаклҳои нави хоҷагидорӣ, ба вучуд овардани маҳсулоти нави ва ғайраро истифода мебарад.» [5]. «...Соҳибқорӣ роҳи самаранок истифодабарии захираҳои мавҷудбудаи иқтисодӣ, қонеъ гардонидани талаботи бозор ва неъматҳои моддӣ, ҳалли масъалаҳои бекорӣ, камбизоатӣ ва баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат ба ҳисоб меравад, ки ба баландбардории сатҳи зиндагонии мардум равона гардидааст.» [8]. «...Дар шароити муносири иқтисодӣ чи дар сатҳи иқтисоди ҷаҳонӣ ва чи дар сатҳи як кишвари мустакил соҳибқориҳои инноватсионӣ яке аз омилҳои асосии рушди на танҳо соҳаҳои алоҳидаи иқтисод, балки тамоми иқтисоди миллӣ ба ҳисоб меравад. Дар ин марҳила ба чунин соҳаҳо, монанди ҷорӣ намудани технологияи сарфақунандаи захира, камхарҷ намудани истеҳсолот, инчунин таъмини рақобатпазирии иқтисодӣ миллӣ диққати асосӣ дода мешавад.» [6]. «...Навоарӣҳо дар соҳаи инфрасохтори минтақавӣ дар марҳилаи кунунии таҳқиқот як равиши ба низом дароварда мебошад, ки мувофиқи он инфрасохтори инноватсионӣ қисми ҷудонашавандаи инфрасохтори бозорӣ ҳисобида мешавад.» [3]. «...Рушди босуръати соҳаҳои гуногуни иқтисодӣ миллӣ ва навсозии унсурҳои таркибии он яке аз самтҳои асосии фаъолияти субъектҳои иқтисодӣ ба шумор рафта, ҳамеша дар меҳвари таваҷҷӯҳи давлат ва ҷомеаи шахрвандӣ қарор дорад, хусусан навоарӣҳое, ки дар соҳаҳои гуногун қарордошта.» [10]. «...Муносибатҳои иқтисодӣ дар ҷомеаи иттилоотӣ ҳам хусусияти тижоратӣ ва ҳам қомебихоӣ барҷастаи технологияҳои муосирро дар бар гирифта истодааст. Иттиҳодияи онҳо шакли фаъолияти маблағҳо, истеҳсолот ва хариду фурӯширо бо истифодаи компютер ва дастгоҳҳои дурмуошират пурра иваз кардааст, ки он ба рушди соҳибқорӣ таъсир мерасонад.» [7].

Бозоров Ш.Ш. қайд менамояд, ки «...мақсади асосии ташкили соҳибқориҳои инноватсионӣ ба низом даровардани раванди инноватсионӣ, беҳтар намудани тавзеҳоти он, барҳам додани талафоте, ки бо такроран гузаронидани тадқиқот ва корқардҳо, пурра истифода нашудани кашфиётҳо, хело оҳиста амалӣ шудани раванди мазкур – «тадқиқот – истеҳсолот» вобаста аст. Хусусияти хоси ташкили раванди инноватсионӣ бо номуайяниҳои дохилии хоси он алоқаманд мебошад.» [4]. Ташкили корхонаҳо, ба роҳ мондани фаъолияти онҳо дар истеҳсолот, ҷорӣ намудани технологияи нави, баланд бардоштани сифати маҳсулот барои соҳибқорон масъалаҳои муҳим мебошад [1].

Ҳамин тариқ, соҳибқоре, ки ба фаъолияти инноватсионӣ машғул мебошад, бояд дар доираи се таъминот қор ва фаъолият қарда тавонад, инчунин доррои донишҳои техникӣ,

иктисодӣ ва ҳуқуқӣ бошад. Илова бар ин, барои нигоҳ доштани рақобат зарур аст, ки инноватсия на, як чорабинии якдафъаина ба раванди доимӣ табдил ёбад.

Соҳибкории инноватсионӣ раванди эҷод ва тичоратикунонии инноватсияҳо мебошад. Навоварӣ бояд на танҳо барои ширкате, ки онро қорӣ мекунад, балки барои бозор дар маҷмӯъ нав бошад, яъне чизе, ки дар айни замон касе пешниҳод накардааст. Ҳадафи инноватсия ин ишғол намудан ва гирифтани қисми муайяни бозорҳо, инчунин васеъ кардани бозори воқеӣ, яъне ҷалб намудани муштариёни нав мебошад. Дар ҳолати 3-қадами устовор гузоштан ин кор имконпазир аст.

Якум бояд ба маҳсулотҳои нави така кард, ки то кунун ширкатҳои рақибон аз он беҳабаранд.

Дуюм, инноватсия метавонад аз ширкатҳои бузург пайдо шавад, аммо татбиқи он барои тичорати хурд ё ширкатҳои нав осонтар аст. Ширкатҳои инноватсионӣ дар бозорҳои хурд фаъолият мекунанд, ки ҳаҷми онҳо дар муқоиса бо бозорҳои ширкатҳои солҳои тӯлонӣ ночиз аст. Онҳо пайваста маҳсулоти худро такмил медиҳанд ва барои беҳтар қонеъ кардани интизориҳои гурӯҳи асосии истеъмолкунандагони худ сармоягузори мекунанд.

Сеюм, ширкатҳои инноватсионӣ бозорҳоеро эҷод мекунанд, ки дар онҳо омилҳои муваффақият аз омилҳои ҳоси бозорҳои ширкатҳои муқарраршуда фарқ мекунанд. Ширкат бояд пайдарпайии нави фаъолиятҳо (занҷираи арзиш, равандҳои дохилӣ, сохторҳо ва фарҳанги корпоративӣ) қабул кунад, ки аз фаъолиятҳои дар бозорҳои анъанавӣ гирифташуда фарқ мекунанд.

Рушди потенциали эҷодии ширкатҳои инноватсионӣ, дар мисоли як қатор ширкатҳои пешсаф дар ҷадвал ба таври васеъ оварда шудааст.

**Ҷадвали 1. Фаъолияти навоваронаи корхона**

Ширкат	Сарчашмаҳои инноватсия
Mattel	Аз рӯи назарпурсии муштариёни нав, талаботи муосири бозорро қорӣ намуд
Cannon	Ба мизочони нав муроҷиат намуд, ба ниёзҳои муштариён тамаркуз кард ва ҷиҳатҳои асосии онро инкишоф дод
Swatch	Маҳсулоте, ки ба рақобат монанд аст баҳои оқилона пешниҳод кард ва хусусияти нави маҳсулотро илова кард аз қабилӣ мӯд ва тарроҳӣ
Honda	Тамаркуз ба сегменти нави истеъмолкунанда ва хусусиятҳои нави маҳсулотро пешниҳод кард
Starbucks	Ҷоидаҳои маҳсулот барои истеъмолкунандагонро пешниҳод намуд.

**Ташкили раванди инноватсионӣ** – чорабиниҳо оид ба сафарбар намудани кӯшишҳои илмию техникии кормандон дар асоси муқаррарот ва тартиботи муқарраршуда, ки ба афзоиш ва суръатбахшии рушди инноватсионӣ нигаронида шудаанд

**Мақсади ташкил** – ба низом даровардани раванди инноватсионӣ, беҳтар намудани тавзеҳоти он, барҳам додани талафоте, ки бо такроран гузаронидани тадқиқот ва коркардҳо, пурра истифода нашудани кашфиётҳо, хело оҳиста амалӣ шудани раванди мазкур- «тадқиқот – истеҳсолот» вобаста аст. Хусусияти ҳоси ташкили раванди инноватсионӣ бо номуайяниҳои дохилии ҳоси он алоқаманд мебошад.

Бо маънои васеъ ташкили раванди инноватсионӣ, ташкил намудани сикли илмӣ – техникӣ, ташкили меҳнати кормандон ва ташкили идоракуниро дар бар мегирад. Суръатнокӣ ва самаранокии таҷдиди маҳсулот, равандҳои технологӣ ва рақобатпазирии онҳо (дар бозорҳои дохила ва беруна) аз бисёр ҷиҳат бо қисми таркибии ташкили

механизми инноватсия асоснок мешаванд. Вобаста ба ин, коронаҳое, ки дар онҳо оид ба ташкил ва азхуднамоии инноватсия корҳои асосӣ амалӣ карда мешаванд, нақши муҳим доранд. Муассисаҳои илмӣ – тадқиқотӣ ва институтҳои тарҳсозӣ – лоиҳакашӣ, бюроҳои махсуси таҷрибавии тарҳсозӣ ва шӯъбаҳои корхонаҳо (иттиҳодияҳо), ҷамъиятҳои саҳҳомӣ аз қабилӣ онҳо мебошанд. Дар шакли умум муассисаҳои илмӣ – техникиро чунин таснифот менамоянд:

- институтҳои илмӣ – тадқиқотӣ (ИИТ);
- бюроҳои конструкторӣ (БК);
- институтҳои лоиҳакашӣ – технологӣ;
- институтҳои лоиҳакашӣ - тарҳсозӣ (ИЛТ);
- институтҳои лоиҳакашии давлатӣ (ИЛД).

Ташкилотҳои инноватсионӣ ташкилотҳое мебошанд, ки фаъолияти асосии онҳо фаъолияти тадқиқотӣ, ташкил ва фурӯши маҳсулот дар бозори инноватсионӣ мебошад.

Дар шароити муосир ду шакли корхонаҳоро аз ҳамдигар ҷудо намудан мумкин аст:

- 1) корхонаҳое, ки коркарду ташкили маҳсулотро иҷро менамоянд;
- 2) коронаҳое, ки ба таъминнамоии фаъолияти инноватсионӣ равона карда шудааст.



Расми 1. Намудҳои корхонаҳои инноватсионӣ

Ба гурӯҳи аввал корхонаҳоро дохил намудан мумкин аст, ки дар бозор фаъолият менамоянд:

- муассисаҳои илмӣ-тадқиқотӣ –бюроҳои махсуси лоиҳакашӣ ва ташкилотҳои лоиҳакашӣ-технологӣ, ки барои коркарди лоиҳаҳоравона карда шудаанд;
- ташкилот, ширкат, корхонаҳо, муассисаҳое, ки дар фаъолияти кориашон инноватсиония барои онҳо асоси корӣ нест.

Ба гурӯҳи яқум чор бахшҳои асосиро дохил намудан мумкин аст, ки таърихан дар сохтори дохилӣ ташаккул ёфтаанд.

Ҷадвали 2. Бахшҳои асосӣ

<i>Бахшҳо</i>	<i>Хусусиятҳо</i>	<i>Тарафҳои мусбӣ</i>	<i>Тарафҳои манфӣ</i>
1. бахшҳо ва шӯъбаи илмҳои академӣ	Бартарияти таҳқиқотҳои асосӣ	Дарачаи баланди таҳассуси кадрҳои илмӣ, мавҷуд будани системаи идоракунии таъминоти моддию техникаи худ, алоқаи зичи илми умимичаҳонӣ	Оғози корҳои илмӣ-тадқиқоти бе маблағгузорӣ.
2. Бахшҳо ва	Фарқияти МТО аз рӯи	Ташаккул ва рушди	Мураккабии сохтор ва

шубаҳои муассисаи таҳсилоти олии касбӣ	вазифаҳо, сатҳи баланди ҳамгирии илмиву таълимӣ	инфрасохтор, ҳамкориҳои судманд бо дигар муассисаҳо, имконияти ҳамкориҳои байнисоҳавӣ ва минтақавӣ[11]	тобеияти гуногуни байнисоҳавӣ
3. Бахшҳо ва шубаҳои соҳавӣ	Лоихакашӣ – конструкторӣ. Тамоюли бештар ба таҳқиқотҳои амалӣ.	Чоринамоии босуръати инноватсия соҳаҳои муайян	Мушкилоте, ки сохтори ташкилӣ барои паҳн намудани инноватсияи соҳавӣ доранд.
4. Бахши соҳавӣ заводӣ, соҳибкорӣ	Рушд ва тақмили маҳсулоти хизматрасон	Барои зудтар ворид намудани тағйиротҳо ба технология ва маҳсулоти нав имконият медиҳад.	Таҳқиқотҳои комплекси асосӣ гузаронида намешаванд.

Ба гурӯҳи дуюм ташкилотҳое, ки дар инфрасохтори бозори инноватсионӣ пешсафанд дохил намудан мумкин аст. Рушди инфрасохтори зарурӣ, ки бо таъмини тақсими иттилоот, инчунин мубодилаи он вобастаанд, ки яке аз вазифаҳои асосӣ дар соҳаи фаъолияти инноватсионии корхона ба ҳисоб меравад. Ба ақидаи Ашуров М. «...инфрасохтори инноватсионӣ маҷмуи субъектҳои инфрасохтори инноватсионие, ки таъмини моддию техникӣ, молиявӣ, ташкилию методӣ, иттилоотӣ, машваратӣ ва дигар намудҳои фаъолияти инноватсиониро амалӣ мегардонанд дарбар мегирад» [3].

Категорияи якум дар хизматрасониҳои машваратӣ оид ба масъалаҳои ҳимояи моликияти зеҳнӣ ва маркетинг махсус гардонида шудааст. Категорияи дуюм бошад, барои ҷустуҷӯи фармоишгар – сармоягузор нигаронида шудааст.

Хусусияти хоси муносибатҳои миёнаравии ширкатҳо ва корхонаҳо дар соҳаи моликияти зеҳнӣ ва таҳвили технология танҳо аз пешниҳоди хизматрасониҳои машваратӣ иборат аст. Онҳо харочотҳоро оид ба идоракунии моликияти зеҳнӣ ба душ намегиранд. «...Чунин хусусияти фаъолияти миёнаравҳо, ба ғайр аз хавфҳои баланди маблағворидкуниҳо ва мавҷуд набудани маблағҳо барои пардохти ташхисҳо ва патенткунӣ, эҳтимол бо таҳвил нагардидан ҳуқуқи моликияти зеҳнӣ ба миёнарав, инчунин бо таҳассус ва таҷрибаи мутахассисоне, ки дар ин соҳаи бизнес фаъолият менамоянд, алоқаманд аст.» [2]. Ҳамаи ин яку якбора самаранокии раванди тичоратикунӣ технологияро паст мегардонад.

Се гурӯҳи асосии воситаҳои асосии баланд бардоштани самаранокии ҳама гуна системаи ташкилиро метавон қайд намуд:

1. Ошкоро истифодабарии захираҳои мавҷуда аз ҳисоби ташаккули ҳавасмандии одамон ва баланд бардоштани самаранокӣ (низомии идоракунии).

2. Тағйироти сохтори инноватсионӣ аз ҳисоби паст намудани саҳми самаранок набудани технологияҳо ва намудҳои камдаромади молу маҳсулот (аз ҷумлаи молу маҳсулоти мавҷудбуда).

3. Ташкил ва истифодаи самаранокии шаклҳои нави маҳсулот, хизматрасониҳо ва технологияҳои нав аз ҳисоби фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ.

Корхонаҳои инноватсионӣ аз нуқтаи назари мансубияташон ба шаклҳои гуногуни моликият метавонем тақсим намоем. Айни замон чунин корхонаҳо амал мекунанд:



- бо шакли моликияти давлатӣ (институтҳои Академияи илмҳои кишоварзӣ ва дигар академияҳои давлатӣ);
- бо шакли моликияти саҳҳомӣ;
- бо шакли моликияти кооперативӣ;
- бо шакли моликияти шахсӣ;

Ҳамин тариқ, муассисаҳои илмӣ – тадқиқотӣ ва марказҳои тадқиқотӣ, ки тадқиқотҳои фундаменталӣ ва амалиро иҷро менамоянд; ташкилотҳои лоиҳақашӣ – тарҳсозӣ ва бюроҳои махсусгардонидашудаи тарҳсозӣ, ки корҳои тарҳсозӣ ва лоиҳаҳоро амалӣ менамоянд; ташкилотҳои лоиҳақашӣ – технологӣ, ки системаи технологии истеҳсоли молу маҳсулотро коркард ва омода менамоянд; корхонаҳои инноватсионӣ (ширкатҳо), ки дар моддикунонии натиҷаҳои КИТТ махсус гардонидашудаанд, ба қатори муассиса ва ташкилотҳои инноватсионӣ дохил мешаванд [4].

Мафҳум ва моҳияти фаъолияти инноватсионӣ бо хусусиятҳои инноватсионӣ алоқамандии зиҷ дорад. Бисёре аз муҳаққиқон фаъолияти инноватсиониро бо хусусиятҳои инноватсионӣ омехта менамоянд, гарчанде ки ҳарду ин мафҳум аз ҳамдигар фарқ дорад, зеро фаъолияти инноватсионӣ маҷмӯи амалҳост, хусусиятҳои инноватсионӣ бошад як категорияи мустакил мебошад. Аҳамияти он дар он аст, ки дар асоси фаъолияти инноватсионӣ хусусияти фаъолияти инноватсионӣ ташкил медиҳад.

Ба андешаи мо, хусусияти инноватсионӣ бояд ҳамчун хусусияти ҳамҷонибаи фаъолияти инноватсионии субъекти соҳибкорӣ фаҳмида шавад, ки аз қобилияти сафарбар кардани неруи инноватсионӣ, зеҳнӣ, захиравӣ ва дигар, аз ҷумла дараҷаи шиддатнокӣ ва энергияи фаъолияти, ки барои он амалӣ карда мешавад, иборат аст.

Омилҳои асосии фаъолияти инноватсионӣ инҳо мебошанд:

- сиёсати инноватсионии давлат ҳамчун ҷузъи муҳимтарини сиёсати иқтисодии давлатӣ;

- сиёсати пулиро қарзии ташкилотҳое, ки ҳамчун сармоягузор амал мекунанд. Татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ аксаран истифодаи маблағҳои қарзиро дар бар мегирад, ки ин ба инобат гирифтани дараҷаи баланди хавфи ҷунин сармоягузори талаб мекунад;

- стратегияҳои ширкатҳои рақобаткунанда. Аҳамияти ин омилро қобилияти дигар субъектҳои хоҷагидор барои таъсир расонидан ба сохтори бозор, шиддати рақобат ва танзими гирифтани захираҳои моддии зарурӣ муайян мекунад;

- рафтори истеъмолкунандагон, ки мавҷудияти талабот ба инноватсияҳое, ки дар натиҷаи рушди муносибатҳои инноватсионӣ ба вучуд меоянд, бештар аз он вобаста аст. Ба инобат гирифтани ин омил барои корхонае, ки фаъолияти инноватсиониро пеш мебарад, кӯшишҳои иловагиро барои ба вучуд овардани талаботи ояндаи истеъмолкунандагон ба маҳсулоти нав, хизматрасонӣ, технология ва ғайра талаб мекунад.

Бояд қайд карда, ки ҳама гуна фаъолиятҳои инноватсионии муосир соҳибкорӣ мебошад, зеро он ба ҷустуҷӯи идеяҳои нав ва баҳодиҳии онҳо асос ёфта, дарёфти захираҳои зарурӣ, таъсис ва идоракунии корхонаҳои нав, гирифтани даромадҳои пулӣ ва қаноатмандии шахсӣ аз натиҷаҳои ба даст овардашуда мебошад, аммо на ҳамаи соҳибкорӣ, инноватсионӣ ба шумор меравад, танҳо он соҳибкориеро инноватсионӣ ҳисобидан мумкин аст, ки дар фаъолияти корӣ идеяҳои нав ва ба талаботи замон ҷавобгӯиро истифода менамояд.

Дар умум панҷ намуди асосии соҳибкории инноватсиониро ҷудо намудан мумкин аст:

- навовариҳо дар соҳаи технологӣ;
- навовариҳо дар соҳаи истеҳсолот;
- навовариҳо дар соҳаи иқтисодиёт;
- навовариҳо дар соҳаи савдо;

– навовариҳо дар соҳаҳои иҷтимоӣ.

Бояд қайд намуд, ки рушди босуръати соҳаҳо, ки дар фаъолиятҳои инноватсияро истифода менамоянд яке аз ҷузъҳои асосии иқтисодиёти инноватсионӣ мебошад.

Дар шароити рушди муосири иқтисоди бозорӣ, ки бо зарурати воқуниши фаврӣ ба ноустувории муҳити бозор ва ташаккули сиёсати дарозмуддати рақобат ва стратегияи рушди корхонаҳо хос аст, масъалаҳои баланд бардоштани фаъолияти инноватсионӣ, ташкили раванди инноватсионӣ дар корхона таҳлил ва такмил додани системам он аҳамияти махсус дорад. Фаъолиятҳои инноватсионӣ ба онҳо бартариҳои рақобатӣ медиҳанд ва ба таҳким ва густариши мавқеи онҳо дар бозор мусоидат мекунанд.

### АДАБИЁТ

1. Абдуалимзода Ҳ. А. Хусусияти андозбандии соҳибкории истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ. А. Абдуалимзода, У. С. Ҳусейнов // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – No. 1(30). – P. 4-11.
2. Ашуров М. Н. Ашуров, М. Н. Роль информационных технологий в развитии маркетинга / М. Н. Ашуров, Н. С. Шомадова // Peasant. – 2019. – № 1. – С. 207-210.
3. Ашуров М. Н. Ҳолати муосир ва дурнамои рушди инфрасохтори дастгирии соҳибкории инноватсионӣ дар минтақа / М. Н. Ашуров, Б. Ҷ. Исвалиев // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – No. 3(32). – P. 130-137
4. Бозоров Ш.Ш. Соҳибкории инноватсионӣ / Ш.Ш.Бозоров, Б.Г.Сафаров, Б.Юнусов// (китоби дарсӣ барои донишҷӯёни муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ). – Душанбе: 2020. – 376
5. Валиев Н. Ш. Рушди соҳибкории хурди инноватсионӣ ва аҳамияти таҳияи барномаи рушди он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Н. Ш. Валиев // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2020. – No. 4-1(33). – P. 88-98
6. Косимов Ф. Особенности инновационной системы в реализации инновационной политики государства/Ф.Косимов// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2018. № 8. С. 172- 177
7. Машокиров Ҷ. Н. Тичорати электронӣ ва мавқеи он дар рушди иқтисоди рақамӣ / Ҷ. Н. Машокиров, З. С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2020. – No. 2(31). – P. 22-29
8. Мизробов С. С. Хусусиятҳои инноватсионии рушди соҳибкории саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / С. С. Мизробов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2022. – No. 4-1(43). – P. 131-137
9. Наврузи М. Хусусиятҳои соҳибкории инноватсионӣ дар шароити муосир / М. Наврузи // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2021. – No. 1-1(83). – P. 213-217.
10. Нусратзода М. Н. Ташаккул ва рушди тичорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / М. Н. Нусратзода М. Ф. Файзиддинзода // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – No. 2(36). – P. 111-119
11. Солехзода А. А. Формирование и развитие рыночной инфраструктуры региона: теоретические аспекты / А. А. Солехзода, М. Н. Ашуров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2015. – № 2/5(172). – С. 35-40.

Назирӣ Г.Н., Сафаров С.З.

### ВАЗЪИ ИМРӮЗАИ ИДОРАКУНИИ УСТУВОРИИ МОЛИЯВИИ БОНКҲОИ ТИЧОРАТӢ ДАР НИЗОМИ БОНКИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Муаллифони дар мақолаи худ масъалаи вазъи имрӯзаи идоракунии устувори молиявии бонкҳои тичоратӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистонро мавриди таҳлил қарор додаанд. Дар раванди таҳлил вазъи дороиҳои бонкҳои тичоратӣ, дороиҳои бонкҳои тичоратии низоми Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳиссаи дороиҳои бонкҳои тичоратӣ нисбат ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, нишондиҳандаи таркибии дороиҳои бонкҳои тичоратӣ, принципҳои пардохтпазирии бонкҳои тичоратӣ, нишондиҳандаи таркибии уҳдадориҳои бонкҳои тичоратӣ, вазъи уҳдадориҳои бонкҳои тичоратии низоми Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷумла КВД Амонатбанк, Ориёнбанк ва Бонки Эсхата нишон дода шудааст.

**Калидвожаҳо:** идоракунии, устуворӣ, молиявӣ, бонк, низоми бонкӣ, бонкҳои тичоратӣ, дорӣ, уҳдадорӣ, бонкҳои низоми.

Назири Г.Н., Сафаров С.З.

### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТЬЮ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Авторы в своей статье проанализировали современное состояние управления финансовой стабильностью коммерческих банков в банковской системе Республики Таджикистан. В процессе анализа выясняется состояние активов коммерческих банков, активы регулируемых коммерческих банков Республики Таджикистан, доля активов коммерческих банков по отношению к общему внутреннему продукту, состав активов коммерческих банков, принципы ликвидности коммерческих банков, состав пассивов коммерческих банков, состояние пассивов коммерческих банков Республики Таджикистан, в том числе КВД Амонатбанк, Орионбанк и Банк Эсхата.

**Ключевые слова:** менеджмент, устойчивость, финансы, банк, банковская система, коммерческие банки, активы, пассивы, системные банки.

Naziri G.N., Safarov S.Z.

### THE CURRENT STATE OF FINANCIAL STABILITY MANAGEMENT OF COMMERCIAL BANKS IN THE BANKING SYSTEM OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The authors in their article, analyzed the current state of financial stability management of commercial banks in the banking system of the Republic of Tajikistan. In the process of analysis, the state of assets of commercial banks, assets of regulated commercial banks of the Republic of Tajikistan, the share of assets of commercial banks in relation to the total domestic product, the composition of assets of commercial banks, principles of liquidity of commercial banks, the composition of liabilities of commercial banks, the state of liabilities of commercial banks of the Republic of Tajikistan including KVD Amonatbank, Orionbank and Eskhata Bank.

**Keywords:** management, sustainability, financial, bank, banking system, commercial banks, asset, liability, system banks.

Дар шароити имрӯзу, яке аз фишангҳои асосии таъмини устувории молиявӣ ва эътимоднокии бонкҳои тижоратии дилхоҳ мамлакат захираҳои пулии он махсуб меёбад, зеро ба воситаи захираҳои пулӣ сатҳи даромаднокиро таъмин ва устувории молиявии худро беҳтар мегардонад. Ҳамин тариқ, низоми идоракунии устувории молиявии бонкҳои тижоратӣ бо роҳи муайян кардани миқдори дороиҳои баландсифат ва пастсифат, пайдоиши аломатҳои ноустуворӣ ё камшавии дороиҳо, таъмини даромаднокии умумӣ ва даромаднокии дороиҳо, усулҳои баҳодихӣ дар сатҳи бонкҳои тижорати, инчунин сатҳи пардохтпазири, аниқ кардани андозаи дороиҳои хавфнок, муайян намудан имконпазир аст, зеро нишондиҳандаҳои мазкур шартӣ зарурии рушди бонкҳои тижорати дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ мебошад.

Қабл аз ҳама вазъи дороиҳои бонкҳои тижоратӣ, омилҳои таъсиркунанда ва вобастагии дороиҳо бо дигар омилҳо, махсусан бо уҳдадориҳои бонкҳои тижоратиро омӯхта алтернативҳои имконпазири рушди онро муайян намудан лозим аст. Зикри хос мебошад, ки БМТ мушкilot ва нишондиҳандаҳои фаъолияти бонкҳои тижоратиро таҳлил намуда, роҳҳои бартараф намудани камбудихоро бояд дар Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026 ҷойгир намояд.

Тавре Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 28.12.2023 қайд карда шудааст, ки "...Бонки миллии ва ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки дар самти дарёфти манбаъҳои иловагии маблағгузорӣ ва дар ин замина зиёд кардани пешниҳоди қарзҳои дарозмуддат, дастрас ва бо фоизи паст, инчунин, пурра ҷорӣ намудани низоми рақамии хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳамаи минтақаҳои кишвар ва истифодаи васеи технологияҳои молиявӣ тадбирҳои иловагӣ андешанд" [12].

Дар ҳақиқат, дар пешниҳоди қарзҳои дарозмуддат, дастрас ва бо фоизи паст, инчунин, пурра ҷорӣ намудани низоми рақамии хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳамаи минтақаҳои кишвар ва истифодаи васеи технологияҳои молиявӣ аз манфиат холӣ нест. Сараввал, дар чараёни идоракунии устувории молиявии бонкҳои тижоратӣ ва беҳтар намудани сифати он, ҳарду омил яъне ҳам омилҳои объективӣ ва ҳам омилҳои субъективӣ мавқеи асосиро иҷро мекунад. Яъне субъектҳои алоҳидаи бонкҳои тижоратӣ метавонанд дар ҷалб, идоракунии дуруст, мақсаднок ва васеъ намудани дороиҳои бонкӣ саҳм гузоранд.

Таҳлили вазъи молиявии бонкҳои тижоратӣ, дуруст идора намудани дороиҳо ва уҳдадориҳо он бо назардошти вазъи ноустувории иқтисодиёти имрӯзаи ҷумҳурӣ ва ҷомеаи ҷаҳон ва дар ин асос муайян намудани мушкilot ва роҳҳои ҳалли он зарур мебошад. Яъне, дар ин роҳ сарчашмаи ба даст овардани устувории молиявӣ, ҳиссаи сармояи худӣ, ба воситаи амалиётҳои гуногуни фаёлу фоидаовар сафарбар намудани дороиҳо бояд ба дараҷаи зарурӣ таҳлил ва муайян карда шаванд.

Дар иртибот ба ҳамин Мирзоев С. андеша баён намуда, қайд менамояд, ки "...дар рушди фаъолияти бонкӣ ва таъминсозии устувории молиявии он аҳамияти муҳимро ҳаҷми воситаҳои худии бонки тижоратӣ мебозад, чунки ҳаҷми амалиётҳои фаёл ва ғайрифайёли амалишаванда мустақиман аз ҳаҷми сармоя вобаста буда, дар ниҳоят ба натиҷаи фаъолияти он таъсир мерасонад. Ба ғайр аз ин, барои кредиторҳо ва мизочони бонк, ки дар хизматрасонии онҳо қарор доранд кафолати ҳиссагузори онҳо ба ҳисоб меравад. Давлат ва Бонки миллии Тоҷикистон дар устувории иқтисодиёт ва низоми бонкӣ, ки ҳангоми мавҷуд будани воситаҳои худӣ дар бонкҳои тижоратӣ таъмин карда мешавад манфиатдор мебошанд [9, с.74].

Аз ин рӯ, нишондиҳандаҳои асосии фаъолияти банкҳои тичоратӣ муайянкунандаи вазъияти он буда, афзоиши онҳо аз ҳолати муқаррарӣ ва пастшавии онҳо ҳолати мураккаби системаро нишон медиҳад, ки мо онро дар диаграммаи 1 таҳлил кардем.



Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили банкҳои солҳои 2018, 12 (281), С.80-81, 2019, №12 (293) С.86-87, 2020, №12 (305) с.86-87, 2021, №12 (316), С.24-25, 2022, №12 (329), С.25.

Гуфтан ба маврид мебошад, ки дар сатҳи муносибатҳои молиявӣ иқтисодӣ масъалаи рақобатпазирӣ ва пардохтпазирӣ банкҳои тичоратӣ аз иқтидори захиравӣ онҳо вобастагии зиёд дорад. Ба ҳамин хотир, дар доираи маълумотҳои таҳлилгардидаи диаграммаи 2.1.1. дидан намудан мумкин аст, ки нишондиҳандаҳои асосии банкҳои тичоратӣ дар соли 2022 нисбат ба соли 2016 тамоюли афзоиш дорад. Аз ҷумла дар соли 2022 35,6%, рушд намудааст, ки ин масъала аз беҳтар шудани низоми молиявӣ банкҳои тичоратӣ гувоҳӣ медиҳад. Ҷиҳати боз ҳам аниқтар намудани рушди дорониҳои банкҳои тичоратӣ ва вазъи молиявӣ он, мо се банки тичоратӣ низомсози ҷумҳуриро ба монанди корхонаи воҳиди давлатӣ банки амонатӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон “Амонатбанк”, ҷамъияти саҳомии кушодаи “Ориёнбанк” ва ҷамъияти саҳомии кушодаи “Банки Эсхата”-ро мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор додем (ниг. ба ҷад. 1.). дар иртибот ба ҳамин, устод Барфиев, Қ.Х. дар китоби дарсии худ қайд менамояд, ки “...яке аз вазифаҳои муҳимтарини таҳлили вазъи молиявӣ ташкилот омӯзиши нишондиҳандаҳои инъикоскунандаи устувории молиявӣ он мебошад. Омӯзиши маълумоти тавозуни муҳосибӣ ба таҳлилий имкон медиҳад, ки самаранокии ҷойгиркунии сармоя, басандагии вай барои пешбурди фаъолияти хоҷагидорӣ ташкилот, ҳайат, бузургӣ, сохтор ва самаранокии истифодабарии манбаъҳои худӣ ва ҷалбгардидаи сармояи ташкилотро баҳо диҳад” [4,с.347].

**Ҷадвали 1. - Вазъи дорониҳои банкҳои тичоратӣ низомсози Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2022 (бо млн сомонӣ)**

Банкҳо	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Тағ, 2022 / 2016, бо мар.
КВД Амонатбанк	2908,9	3670,1	4136,7	4127,7	4969,6	4437,7	6336,8	2,1
ҶСК Ориёнбанк	2455,2	2835,2	2663,3	3167,9	4034,2	4067,1	4588,2	1,8
ҶСК Банки Эсхата	1677,9	2036,8	1952	2105,2	2444	3248,9	4264,5	2,5

Сарчашма: Нишондиҳандаҳои молиявӣ банкҳо (nbt.tj)

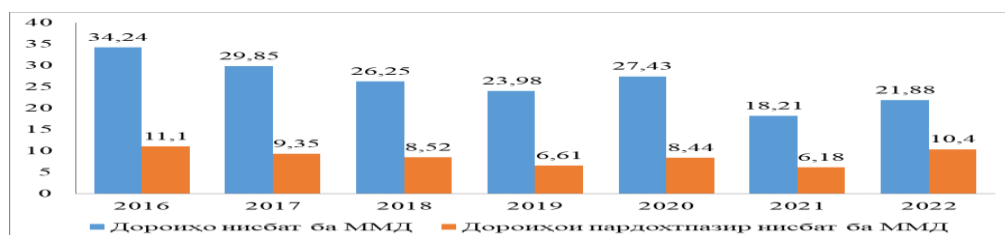


Чунонче, ки аз маълумотҳои чадвал маълум мегардад, вазъи дороиҳои бонкҳои низомсозӣ ҷумҳурӣ ба монанди КВД Амонатбонк нисбат ба соли 2016 ба андозаи 2,1 маротиба, ҶСК Ориёнбонк 1,8 маротиба, ҶСК Бонки Эсхата 2,5 мартиба афзоиш ёфтааст.

Таъкид намудан зарур аст, ки рушди фаъолияти бонкҳои тичоратӣ аз идоракунии дурусти дороиҳо маншаъ мегирад. Ба андешаи Аҳадов И.Қ. идоракунии самараноки дороиҳои бонкӣ ба идоракунии захираҳо ва пардохтпазирии бонк ғайриимкон аст. Идоракунии захираҳои бонк амалиётҳо оид ба ҷалб ва тақсими захираҳоро инъикос менамояд [1,с.62]. Ҳамин тавр, аз гуфтаҳои Аҳадов И.Қ. бармеояд, ки даромади максималии бонкҳои тичоратиро бо воситаи самаранок истифодабарии захираҳои молиявӣ ба даст овардан мумкин аст. Таҳлили сифати дороиҳо, омили асосии баҳодихии фаъолияти бонкҳои тичоратӣ мебошад, зеро таҳияи чораҳои бартараф намудани ҳолатҳои бӯҳронӣ ва устувории корро дар сатҳи макроиктисодӣ таъмин менамояд.

Қобили тазаккур аст, ки айни ҳол таъмини бонкҳои тичоратӣ бо дороиву захираҳои молиявӣ, ки онҳо ба рушди нишондиҳандаҳои макроиктисодии иқтисодиёти ҷумҳурӣ робитаи надик доранд, хуб ба назар мерасанд. Новобаста аз мушкилиҳои мавҷуда дар баробари нишондиҳандаҳои макроиктисодӣ дороиҳои бонкӣ, сол то сол рушд намуда истодаанд, аммо ин ҳолат дар муқоиса бо ММД нишондоди лозимаро соҳиб нест. Маврид ба зикр мебошад, ки яке аз сохтори муҳими иқтисодиёти миллӣ, ки муайянкунандаи сатҳи иқтисодиёти давлат мебошад, маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба ҳисоб меравад, зеро ба воситаи он ба сатҳи пешрафт ва рушди давлат арзёбӣ қардам мешавад, ки ин нишондиҳанда дар иқтисодиёти ҷумҳурии мо ба андозаи 7 % ҳамасола рушд намуда истодааст. Аммо чунин шакли ташаккул ва инкишоф ҷиҳати таъмини ҳаматарафаи иқтисодиёт бо захираҳои молиявӣ ҳанӯз ҳам қонеъкунанда ба ҳисоб намеравад.

**Диаграммаи 2.- Ҳиссаи дороиҳои бонкҳои тичоратӣ нисбат ба маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ барои солҳои 2016-2022 (бо %)**



Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили бонкии солҳои 2018, 12 (281), С.80, 2019, №12 (293) С.86, 2020, №12 (305) с.85, 2021, №12 (316), С.24-25., 2022, №12 (329), С.25.

Тавре аз маълумотҳои дида мешавад, агар дороиҳои бонкҳои тичоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2016 нисбат ба ММД ба 34,6% баробар бошад, дар соли 2022 ҳамин нишондиҳанда ба 21,88% рост омадааст. Ин ҳолат ба андешаи мо аз ҳисоби зиёд гардидани ММД мебошад, ки ҳиссаи дороиҳои бонкҳои тичоратӣ кам гардидааст. Дар солҳои охир нишондиҳандаи дороиҳои пардохтпазир низ ба андозаи 0,7 банди фоизи кам гардида дар соли 2022 ба 10,4% баробар гардидааст. Ҳамин ҳолат низ ба андешаи мо нодуруст идора кардани вазъи молиявии бонкҳои тичоратӣ ва суръати пасти рушди фаъолияти бозори бонкии ҷумҳурӣ дарак медиҳад.

Қайд намудан зарур аст, ки дар зинаи бонкҳои тичоратӣ арзёбии дороиҳо бояд аз рӯйи қисматҳои тавозун гузаронида бехтар мебошад, чунки қисми ғайрифайдал сармояи худӣ ва сармояи қарзиро тавсиф мекунад ва ин сармояҳо якҷоя активро ташкил медиҳанд ё ба шакли дигар ин сармояҳо сарчашмаи эҷоди дороиҳо ё муомилоти фойдал мебошанд.

Ба ғайр аз дороиҳо ва пасивҳои тавозуни бонкҳои тичоратӣ дороиҳо ва пасивҳои ғайритавозунӣ низ мавҷуданд ки инҳо гарави ба ташкилоти қарзӣ гузошташуда, хатҳои

қарзии истифоданашуда, амалиётҳои асҷорию фоиизӣ своп ва форвардӣ мебошанд. Ёдрас менамоем, ки ин дорой ва уҳдадорихо моликияти бонк набуда балки муваққатӣ дар ихтиёри бонкҳои тичоратӣ мебошад.

Вобаста ба ҳамин гуфтаҳо, қайд намудан зарур аст, ки бонкҳои тичоратӣ бояд ҳангоми истифодаи доройҳои дар ихтиёрбудаи худ, онро чихати хубтар намудани низоми идоракунии устувории молиявӣ ба амалиётҳои фойданок сарфарбар намояд.

Дар ин маврид нишондиҳандаи таркибии доройҳо ба монанди доройҳои пардохтпазир, қарзҳо, ФПТИ аз рӯи қарзҳо, сармоягузориҳо, ФПТИ аз рӯи сармоягузориҳо, воситаҳои асосӣ, дигар намуди доройҳо, ки муҳиммияти он дар рушди дорой ва идоракунии устувории молиявии бонкҳои тичоратӣ баръало намоён мегардад, мебошад. Зеро ин нишондиҳандаҳои нишондиҳандаҳои асосии бонкҳои тичоратӣ маҳсуб меёбад. Дар сатҳи зарури идора намудани нишондиҳандаҳои номбаршуда, метавонад ба дигар самтҳои фаъолияти бонкҳои тичоратӣ таъсири мусбии худро расонад. Ҳоло он ки дар солҳои охир бонкҳои тичоратии ҷумҳурӣ ба чандин мушкилиҳо рӯ ба рӯ гардида бошад ҳам, аммо дар 7 соли охир тавонистанд дараҷаи рушди худро 135,6% баробар намоянд, ки ин фоли нек мебошад.

Маълумотҳои ҷадвали 2. ки дар он нишондиҳандаи таркибии доройҳои бонкҳои тичоратӣ барои солҳои 2016-2022 мавриди таҳлил қарор дода шуд, дар натиҷа муайян намудем, ки доройи бонкӣ аз ҳисоби нишондиҳандаҳои таркибии худ сол ба сол зиёд гардида, қарзҳо дар 7 соли охир 129,1% ё ба андозаи 2367 млн. сомонӣ рушд намудааст. Сармоягузорӣ ҳамчун нишондиҳандаҳои таркибии доройҳои бонкҳои тичоратӣ назар кунем, ҳелло ҳолати ташвишоварро (63,3%) мушоҳида менамоем. Воситаҳои асосӣ низ дар баробари нишондодҳои сармоягузорӣ коҳиш ёфтааст, ки ин ба идоракунӣ ва устувор нигоҳ доштани ҳолати молиявии бонкҳои тичоратӣ мушкилотро ба миён меорад.

**Ҷадвали 2.-Нишондиҳандаи таркибии доройҳои бонкҳои тичоратӣ барои солҳои 2016-2022 (млн.сомонӣ)**

Нишондиҳанда	Солҳо							Тағирот бо % 2016/2022
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Доройҳо	18672	18236	18070	18217	22643	18009	25326	135,6
Доройҳои пардохтпазир	6 048	5 713	5 869	5 018	6 969	6 115	12 042	199,1
Қарзҳо	8122	6811	6607	7124	8809	9437	10489	129,1
ФПТИ аз рӯи қарзҳо	-1 673	-1 696	2 027	1 828	1 790	1 430	1 608	-
Сармоягузориҳо	1 474	1 988	2 344	2 441	2 585	739	540	-63,3
ФПТИ аз рӯи сармоягузориҳо	0	0	0	0	0	0	0	0
Воситаҳои асосӣ	3 014	4 067	4 044	3 966	4 412	1 589	1 716	56,9
Дигар доройҳо	1 687	1 353	1 234	1 495	1 657	1 557	2 145	127,1

Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили бонкии солҳои 2018, 12 (281), С.80-81, 2019, №12 (293) С.867, 2020, №12 (305) с.86-87, 2021, №12 (316), С.24. 2022, №12 (329), С.25.

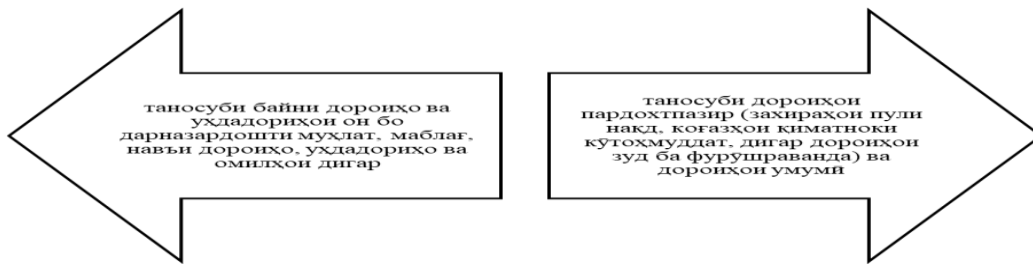
Дигар нишондиҳандаи таркибии доройҳои бонкҳои тичоратӣ доройҳои пардохтпазир мебошад. Пардохтпазирии бонкҳои тичоратӣ ҳолатеро инъикос менамояд, ки агар бонк уҳдадорию худро бо аввалин дархости муштариёни худ ба монанди

қарздорону пасандозгузoron ва соҳибони қоғазҳои қиматнок қонё гардонида тавонад, бонкро пардохтпазир гуфтан мумкин аст. Ба ҳамин хотир идорақуннадагони бонкҳои тичоратӣ талош менамоянд, ки ин ҳолати нозукии бонкро дар сатҳи зарурӣ нигоҳ доранд.

Ба андешаи Олейви Х.З. "...унсури таркибии пардохтпазирии бонкиро метавон идорақунии пули нақди ташкилоти қарзӣ номид, ки яке аз роҳҳои таъмини он идорақунии уҳдадорихо бонкҳо тавассути кам қардани хавфи қарзӣ ва ситонидани қарзҳо мебошад" [11,с.66]

Тибқи ислоҳоти сиёсати макропруденсиалӣ, ҳаҷми дороихо пардохтпазир бояд фарқияти байни хоричшавӣ ва воридоти дороихоро дар ҳолатҳои номусоид фаро гирад. Яъне, бонкҳои тичоратӣ бояд буфери пардохтпазирии кофӣ дар давоми 30 рӯз ҳангоми пурзӯр шудани фишор ва таъсири омилҳои бӯҳронӣ нигоҳ дошта шаванд. Мақсади асосии он муҳофизат қардани хатарҳо ва кам қардани номутобиқатии калон дар муҳлатҳои дороихо ва уҳдадорихо мебошад.

Ба андешаи мо афзоиши буфери пардохтпазирии бонкҳои тичоратӣ ва беҳтар намудани низоми идорақунии устувории молиявии бонкҳои тичоратӣ, аслан аз ҳисоби зиёд гардидани дороихо бонкӣ манфиатовар мебошад. Дигар ин ки бонкҳо ба воситаи зиёд намудани муҳлати маблағгузорӣ ва ё сармоягузорҳо ба дороихо пардохтпазир метавонанд, низоми идорақунии устувории молиявии бонкҳои тичоратиро таъмин намоянд. Аммо бонк дар ҳолате, чунин қорҳоро қарда метавонад, ки қобачогузории дороихоро дуруст ба роҳ монда сармояи кофии худӣ дошта бошад. Барои иҷрои ин меъёр принципҳои зерин лозим аст:



**Расми 1. Принципҳои пардохтпазирии бонкҳои тичоратӣ**  
**Манбаъ: Таҳияи муаллиф**

Инчунин пардохтпазирро бонкҳои тичоратӣ метавонанд бо роҳи нигоҳ доштани пули нақд дар ҳазина, пасандоз намудани маблағҳо дар бонкҳои тичоратӣ ё бонки марказие, ки аз лиҳози молиявӣ устувор ва низоми идорақунии хуб доранд, ба роҳ монанд.

Иқтисодчии рус Леонтьев А.Б., дар автореферати диссертатсияи илмии худ оид ба устувории молиявии бонкҳои тичоратӣ қайд намудааст, ки «...устувории молиявӣ бонкҳои тичоратӣ, унсури асосӣ барои таъмини мунтазам, пардохтпазирӣ ва бозоргири буда, барои рушди манбаҳои дохилӣ сатҳи мувозинатро таъмин менамояд» [7,с.101].

Барои сари вақт иҷро намудани уҳдадорихо дар назди мизочони худ бонкҳои тичоратӣ бояд дороихо пардохтпазирро зиёд намоянд. Дар мавриди зиёд намудани дороихо бонк, масъалаи дуруст идорақунии пардохтпазирӣ, аз ҳама масъалаи муҳим ба ҳисоб рафта, бонкҳои тичоратӣ бо ин роҳ мавқеи молиявӣ ва устувории онро дар лаҳзаҳои мушкил нигоҳ дошта тавонад.

Бо ҳамин ҳадаф, бонкҳои тичоратӣ талош менамоянд, ки пардохтазирӣ ва дороиҳои пардохтазирӣ худро дар сатҳи зарурӣ, ки асоси устувор идоракунии низоми молиявӣ бонкӣ мебошад, нигоҳ доранд.

Аз таҳлили маълумотҳои қадвали 1. дидан мумкин аст, ки солҳои 2017-2019 яъне дар солҳои бӯхронӣ, дороиҳои пардохтазир дар муқоиса ба дороиҳо кам шуда, аммо дар муқоиса 7 соли охир солҳои 2016-2022 назар кунем, ба 99,1% афзудааст.

Аз ин маълумотҳои таҳлили хулоса бармеояд, ки бонкҳои тичоратӣ чумхурӣ, дар солҳои охир меъёри пардохтазирӣ қориро рӯя намуда, ҳиссаи дороиҳои пардохтазир низ ба талабот ҷавобгӯ гардида истодаанд.

Дар баробари ҳамин қайд менамоем, ки идоракунии устувори молиявӣ барои таъмини пардохтазирӣ бонкҳои тичоратӣ хелло муҳим мебошад, зеро тавассути он ҳаҷми воситаҳои пулии ҷалбшуда, рӯяи ҷобачогузори дороиҳо ва андозаи сармоия худиро муайян кардан мумкин аст.

Дар иртибот ба гуфтаҳои мо Балабанов, И.Т. дар китоби “Хавфӣ -менечмент” –и худ қайд менамояд, ки “...ҳамаи дороиҳои бонкӣ вобаста ба дараҷаи пардохтазирӣ ва муҳлат ба дороиҳои пардохтазирӣшон баланд, дороиҳои пардохтазир, дороиҳои пардохтазирӣшон дарозмуддат, пардохтазир дар амалиёт бо металлҳо ва пардохтазирӣ умумӣ ҷудо мешаванд [3,с.230].

Ба андешаи Минаева, М.В. бошад аз ҳамаи чор гурӯҳи дороиҳои бонкӣ пардохтазирӣшон баланд ин қарзҳои мебошанд, ки ба бонки дигари тичоратӣ ва қарзҳои кӯтоҳмуддат ба қарзгирандагони дараҷаи аввал дода мешаванд [10,с.28].

Аз гуфтаҳои олимони муайян намудан мумкин аст, ки сифати дороиҳо бештар аз пардохтазирӣ дороиҳо, шумораи дороиҳои хавфнок ва шумораи дороиҳои фоидаовар вобаста аст.

Барои таъмини қобилияти ҳаррӯзаи иҷрои ӯҳдадориҳои худ, бонки тичоратӣ бояд ба сифати дороиҳои худ афзалият дода, ба талаботи пардохтазирӣ ҷавобгӯ будани онҳоро таъмин намояд.

Владика, М.В. барои назорати сатҳи пардохтазирӣ бонкҳои тичоратӣ меъёрҳои пардохтазирӣ ба монанди фаврӣ, қорӣ, дарозмуддат ва умумӣ, инчунин, амалиёт бо металлҳои қиматбаҳо, ки ҳамчун таносуби дороиҳо ба ӯҳдадориҳо бо назардошти давра, миқдор ва дигар хусусиятҳо мебошанд, муайян намудааст [13].

Сифати дороиҳо хусусияти умумии онҳо буда, дар асоси меъёрҳо ба монанди пардохтазирӣ, хавф ва даромадноқӣ муайян мешаванд. Пардохтазирӣ аз сифат ва қобилияти дороиҳои бонк вобаста аст, ки дар ҳолати зарурӣ онҳоро метавон ба пули нақд табдил дод ва барои пардохти ӯҳдадориҳои истифода бурд.

Ҳаҷм ва андозаи қарз аз сифат ва миқдори муайяни дороиҳо вобаста аст, яъне баробари зиёд шудани сандуқи дороиҳо, сандуқи қарзӣ низ зиёд мешавад, ки метавонад ба даромадноқии бонк таъсири мусбӣ расонад. Дар ин ҳолат метавон ба сифати дороиҳои бонк баҳо дод ва муайян кард, ки онҳо дороиҳои баландсифатанд ё пастсифат мебошанд.

Арзёбии сифати дорой яке аз тадбирҳои муҳимтарини муайян кардани сатҳи устувори молиявӣ ва пешгӯии фаъолияти бонкҳои тичоратӣ мебошад. Сифати дороиҳо дар низоми идоракунии устувори молиявӣ бонкҳои тичоратӣ саҳми калон дорад ва бо омилҳои зерин ба монанди мутобиқати сохтори дороиҳо бо сохтори пасив бо гузашти вақт, пардохтазирӣ ва даромадноқии дороиҳо, ҳиссаи қарзҳои муҳлати гузашта, диверсификатсия амалиёти фаъол, сифати сандуқи қарзӣ, ҳаҷм ва таносуби дороиҳои хавфнок ва камарзиш ва аломатҳои ноустувори дороиҳо ва ғайраҳо муайян карда мешавад.

Вобаста ба ин, Н. Ашуров қайд намудааст, ки барои муайян намудани фаъолияти устувори бонкҳо таҳлили сифати активҳо ва пасивҳо, инчунин, асоси захиравии онҳо аҳамияти зиёд доранд [2,с.175].

Ба андешаи А.А. Максуютов, сатҳи баланди сифати дороиҳо, пеш аз ҳама, бо он муайян карда мешавад, ки маблағҳои гузошташуда дар муҳлати дар шартнома пешбинишуда бо назардошти арзиши ҳисобкардашудаи назди ташкилоти қарзӣ (барои дороиҳои ҷойгиршуда) то чӣ андоза пурра баргардонида мешаванд ё қобилияти фурӯхтани ин дороиҳо бо нархи на камтар аз арзиши балансиаш (барои дороиҳои дарозмуддат) мебошанд [8,с.384].

Барои таъмини қобилияти бонк дар иҷрои ӯҳдадориҳои худ сохтори дороиҳо бояд ба талаботи сифатии бозор ҷавобгӯ бошад. Яъне, нишондиҳандаҳои баланди молиявӣ вазъи хуби молиявӣ ва пардохтпазирии бонкро нишон медиҳанд. Дар баробари таъмини пардохтпазирии бонкҳо, ба назар гирифтани меъёрҳо ва стандартҳои байналмилалӣ муҳим аст, ки хусусиятҳои асосии фаъолияти фаъоли бонкҳоро инъикос мекунад. Барои он ки амалиёти фаъоли бонкҳо дорои хусусиятҳо ва мундариҷаи ба худ хос бошад, муайян кардани пардохтпазирии бонк яке аз шартҳои асосӣ ба ҳисоб меравад. Ҳамин тариқ, пардохтпазирии бонкҳо барои васеъ намудани доираи амалиёти бонкӣ замина фароҳам меорад.

Ҳамин тариқ, сарфи назар аз тамоюли умумии таркиб ва сохтори дороиҳо, ҳар як бонк кӯшиш мекунад, ки ба ташкили сохтори дороиҳо таваҷҷӯҳ зоҳир намояд, ки бевосита ба сифати онҳо вобаста аст. Сифати дороиҳо бо пардохтпазирии онҳо бо назардошти шумораи дороиҳои хавфнок, шумораи умумии дороиҳои камарзиш ва шумораи дороиҳои ғоидаовар муайян карда мешавад.

Қобили зикр аст, ки низоми идоракунӣ устувории молиявии бонкҳои тичоратӣ аз ҳаҷм ва кифоятии сармоя, баробарии дороиҳо ва ӯҳдадориҳо, сифати идоракунӣ ва дигар нишондиҳандаҳо вобастагӣ дорад.

Аз ин рӯ, бонкҳо бояд муътадил фаъолият намуда, кифоятии сармоя ва пардохтпазириро хубтар кунанд. Ҳангоми паст шудани арзиши дороиҳо, фонди талафоти эҳтимолӣ таъсис диҳанд, то захираҳои зарурӣ барои иҷрои саривақтии ӯҳдадориҳо ва ҷуброн намуда, инчунин назорати пурра ва самараноки хавфҳо дошта бошанд.

Вобаста ба ҳамин гуфтаҳо Р.С.Вотинсева ибраз менамояд, ки "...устувории молиявӣ бонкҳои тичоратӣ – маҷмуи фаъолияте мебошад, ки қобилияти амалнамоии бонкро муаррифӣ намуда, аз рӯи ӯҳдадориҳои худ ҷавоб гуфтани доираи васеи хизматрасониҳоро расонидани ғоида овардан, новобаста аз тағйирёбии муҳити иқтисодӣ ва рақобат ба ҳисоб меравад" [8,с.23].

Яъне гуфтан мумкин аст, ки бонкҳои тичоратӣ маҷмуи амалиётҳои молиявӣ, аз қабилӣ сармоягузориҳо, миёнаравиҳо қарзҳо ва ғайраро бо мақсади гирифтани ғоида, руйпӯш намудани хароҷотҳо ва беҳтар намудани низоми молиявии хеш пешниҳод менамоянд. Яке аз даромадҳои асосие, ки устувории молиявии бонкҳои тичоратиро таъмин менамояд, ин даромадҳои ғоизӣ мебошад.

Қобили зикр аст, ки манбаи амалиёти фаъоли бонкҳои тичоратӣ ӯҳдадориҳои он мебошад, ки аз сармояи худӣ бонк ва маблағҳои қарзӣ иборатанд. Асоси дороиҳои бонкҳои тичоратиро, ки дар амалиётҳои сардаромад ба таври васеъ истифода бурда мешаванд, ин ӯҳдадориҳои бонкҳо мебошад, ки мо онро дар ҷадвали 3 пешниҳод намудаем.

**Ҷадвали 3.-Нишондиҳандаи таркибии ӯҳдадориҳои бонкҳои тичоратӣ барои солҳои 2016-2022 (млн.сомонӣ)**

Нишондиҳанда	Солҳо							Тағирот бо % 2016/2022
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	



Уҳдадориҳо	14011	13362	13125	13043	16634	14277	20506	146,3
Пасандозҳо	8 849	8 720	9 041	8 590	10463	8 920	14 237	160,8
амонатҳои дархостшаванда	3 273	4 195	4721	4 323	5 718	4 401	7 009	214,1
дигар амонатҳо	5 576	4 525	4320	4 267	4 744	4 519	7 228	129,6
қарзҳои мутамарказ	289	90	70	98	110	37	0,96	0,3
қарзҳои байнибонкӣ	830	647	679	886	1 238	1 544	1 525	183,7
векселҳо барои пардохт	2 212	2824	2 189	2 030	292	2 283	2 422	109,4
дигар уҳдадориҳо	1 830	1 081	1 146	1 438	1 898	1 490	2 319	126,7

Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили бонкии солҳои 2018, 12 (281), С.80-81, 2019, №12 (293) С.86-87, 2020, №12 (305) с.85-86, 2021, №12 (316), С.24. 2022, №12 (329), С.25.

Таҷриба нишон медиҳад, ки бонкҳои тижоратӣ ҳар қадар бештар барои ҷалб намудани воситаҳои молиявии дарозмуддат сабӣ кунанд, ҳамон қадар ин уҳдадориҳо боиси баланд шудани сатҳи даромади пулии онҳо дар давраҳои минбаъда мегардад. Илова бар ин, аз рӯи натиҷаҳои нишондиҳандаҳои дар ҷадвали 2.1.3 овардашуда метавон гуфт, ки асоси асосии захираҳоро уҳдадориҳои бонкҳои тижоратӣ, пасандозҳои мӯҳлатнок ва бемӯҳлат ташкил медиҳанд, ки андозаи онҳо 50 фоизи маблағи умумиро аз ҳаҷми захираҳо ташкил медиҳад. Тибқи таҳлилҳо, солҳои охир ин нишондод беш аз 60,8% афзоиш ёфтааст. Дигар нишондиҳандаҳо, аз қабилӣ қарзҳои мутамарказ, қарзҳои байнибонкӣ, қарзи кредиторӣ ва дигар уҳдадориҳо қисми боқимондаи уҳдадориҳоро ташкил медиҳанд ва афзоиши онҳо низ ба назар мерасад.

**Ҷадвали 4. - Вазъи уҳдадориҳои бонкҳои тижоратии низомсозии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2022 (бо млн сомонӣ)**

Бонкҳо	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Тағ, 2022 / 2016, бо мар.
КВД Амонатбонк	2590,1	3310,8	3787,6	3706,1	4511,6	3862	5616,3	2,1
ҶСК Ориёнбонк	1902,8	2187,2	1980,3	2406,1	3114,3	3040,8	3452,8	1,8
ҶСК Бонки Эсхата	1403,7	1758,4	1617,3	1715,3	1993,4	2674,4	3442	2,4

Маълумотҳои таҳлилии ҷадвали 4 нишон медиҳанд, ки фаъолияти бонкҳои тижоратии низомсозӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар муқоиса бо дигар бонкҳои ҷумҳурӣ дар ҳолати хуби идоракунӣ қарор дошта, дороиҳо ва пасивҳои баландсифат, фоидаи калон ва устувории молиявии қаноатбахш мебошанд.

Дар идоракунии худ ин бонкҳо ба қобилиятҳои маъмурии ҳайати роҳбарикунанда, таҳассус ва таҷрибаи идоракунӣ, салоҳияти техникӣ, самаранокии идоракунии қарз ва дигар намудҳои идоракунӣ, қобилияти қабули қарорҳо дар ҳолатҳои душвор, сифати менеҷмент диққати бештар медиҳанд.

Дар асоси таҳлил метавон ба хулосае омад, ки дар шароити муосир бонкҳо бояд сифати дороиҳои худро беҳтар намуда, ҷиҳати афзоиш додани онҳо, тақсими одилонаи маблағҳои худӣ ва қарзӣ, сармоягузорӣ ва дигар дороиҳо бо мақсади беҳтар намудани сатҳи вазъи молиявии худ тадбирҳо андешанд. Ҳалли масъалаи ҷойгиркунии маблағҳо ба

қарзҳо ва сармоягузориҳо метавонанд низоми идоракунии устувории молиявии банқҳои тижоратиро хубтар намояд.

Инчунин шартҳои зарурии низоми идоракунии устувории молиявии банқҳои тижоратӣ ва пардохтпазирии он, ин қонё гардонидани талаботи мизочон, пасандозгузoron ё сари вақт иҷро намудани уҳдадорихои худ мебошад, ба ҳамин хотир банқҳои тижоратиро зарур аст, ки маблағҳои қофӣ ҷиҳати қонё гардонидани талаботи мизочони худ дошта бошанд.

Ҳамин тариқ, барои беҳтар намудани низоми идоракунии устувории молиявии банқҳои тижоратӣ ва тақмили он чунин тадбирандешиҳо пешниҳод менамоем:

- дар муҳлатҳои кам, зуд ва бо ҳуҷҷатгузории осон пешниҳод намудани қарзҳои банқҳои тижоратӣ, ки ин мизочро зиёд ва тавачҷӯро бештар мегардонад;

- ҷустуҷӯ, дарёфт ва механизмҳои нави ҷалби сармоя барои зиёд намудани раванди қарздиҳӣ ва сармоягузорӣ барои беҳтар намудани даромаднокии банқҳои тижоратӣ;

- хубтар намудани сифати дороиву сандуқи қарзӣ бо мақсади баланд бардоштани устувории молиявии банқҳои тижоратӣ;

### АДАБИЁТ

1. Аҳадов И. Қ. Тақмили низоми идоракунии дороиҳои банқӣ дар ҷумҳурии тоҷикистон / диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ Душанбе-2024, С. 62
2. Ашуров, Н. Идора қардани хатари банқӣ [Матн]/ Н.Ашуров, А.Ашуров. - Душанбе: ҶДММ «Суфра», 2013. - 175 с.
3. Балабанов, И.Т. Риск-менеджмент [Текст] /И.Т. Балабанов. - М.: Финансы и статистика, 1996. - С.230.
4. Барфиев, Қ.Х. Таҳлили иқтисодӣ. Китоби дарсӣ / Қ.Х. Барфиев. – Душанбе: Ирфон, 2019. – С. 337-349.
5. Бюллетени омили банқии солҳои 2018, 12 (281), С.80-81, 2019, №12 (293) С.86-87, 2020, №12 (305) с.86-87, 2021, №12 (316), С.24-25, 2022, №12 (329), С.25.
6. Вершинина Т.Н., Жданова Н.В.. Оценка финансовой устойчивости банковского сектора, основанная на макроэкономических показателях деятельности //Сборник трудов по материалам I международной практической конференции «Социально-экономическое и научно-технологическое развитие прогноз и перспективы». -2016.-С.23-31.
7. Леонтьев А.Б.Финансовая устойчивость банковской системы Российской Федерации в условиях концентрации капитала банков. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Самара. 2013г. с.101
8. Максютлов, А.А. Основы банковского дела. Учебное пособие [Текст] / А. А.Максютлов. - М.: Бератор-Пресс, 2014. –384 с.
9. Мирзоев С. С. Баландбардории устувории молиявии низоми банқии Тоҷикистон/ дисс... барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) Душанбе – 2019 С.74
10. Минаева, М.В. Портфель активов в коммерческих банках [Текст] / М.В. Минаева// Финансовая устойчивость. - 2013. - №42 (180). – С. 28-39.
11. Олейви, Х.З. Расчет и анализ риска ликвидности коммерческого банка в кризисных условиях функционирования / Х.З.Олейви // Научный результат. Экономические исследования. - 2021. - Т.7. - №2. - С. 66-73.
12. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» | Президенти Тоҷикистон - President of Tajikistan - Президент Таджикистана - (prezident.tj) (санаи 27.01.2024)
13. Vladyka, M.V. Investments to the innovation economy of Russian regions: dynamics, structure [Техт] /M.V. Vladyka // Risks. International Business Management. -2016. - Т. 10. - No 19. - P.504-505.

Орипов А.С., Джамолов Д.Ш., Одиназода Г.Н.

### ИЗУЧЕНИЕ ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ТАДЖИКИСТАНЕ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

Современный мир не может развиваться без развития науки и техники, но рациональное использование эколого-экономических факторов предпринимательство не всегда учитываются, поэтому нам необходимо учитывать сегодняшние природные факторы, то, как во время развития экономики сравнивать все случаи касавшийся изменению климата как эколого-экономические факторы. Влияние эколого-экономических факторов стран мира. Изменение эколого-экономических состояний в последние десятилетия. Условия развития экономики Таджикистана и стран Центральной Азии. Республика Таджикистан как аграрная страна. Воды из рек Амударья и Сырдарья на основе получаемых по договору. Разрушение экологическое состояние и возрастание карбоната. С целью экологического изменения в течении последние 30-лет достиг таяние свыше 1000 ледников.

**Ключевые слова:** факторы, предпринимательство, развитие, экология, экономика, развитие.

Орипов А.С., Джамолов Д.Ш., Одиназода Г.Н.

### ОМУЗИШИ ОМИЛҲОИ ЭКОЛОҒИ ИҚТИСОДИИ СОҲИБКОРӢ ДАР ТОҶИКИСТОН ВА ОСИЁИ МИЁНА

Ҷаҳони муосир бидуни рушди илму техника рушд карда наметавонад, аммо истифодаи оқилонаи омилҳои экологӣ ва иқтисодӣ ва соҳибкорӣ на ҳамеша ба назар гирифта мешавад, аз ин рӯ мо бояд омилҳои табиӣ имрӯзаро ба назар гирем, пас ҳама ҳолатҳои марбут ба тағйирёбии иқлим ҳамчун омилҳои экологӣ ва иқтисодӣ ҳангоми рушди иқтисодӣ. Таъсири омилҳои экологӣ ва иқтисодии кишварҳои ҷаҳон. Тағйироти шароити экологӣ ва иқтисодӣ дар даҳсолаҳои охир. Шароити таракқиёти иқтисодиёти Тоҷикистон ва мамлакатҳои Осии Миёна. Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун кишвари кишоварзӣ. Об аз дарёҳои Амударё ва Сирдарё аз руи обхезихое, ки аз руи шартнома гирифта шудаанд. Вайрон шудани вазъияти экологӣ ва зиёд шудани карбонат. Бо мақсади тағир додани муҳити зист, дар 30 соли охир зиёда аз 1000 пирахҳо об шуданд.

**Калидвожаҳо:** омилҳо, соҳибкорӣ, рушд, экология, иқтисод, рушд.

Oripov A.S., Jamolov D.Sh., Odinzoda G.N.

### THE STUDY OF ECOLOGICAL AND ECONOMIC FACTORS IN ENTREPRENEURSHIP TAJIKISTAN AND CENTRAL ASIA

The modern world cannot develop without the development of science and technology, but the rational use of environmental and economic factors is not always taken into account, so we must take into account current environmental factors, how the economy during the development compare all the cases related to climate change as an environmental and economic factor. Influence of ecological and economic factors of the world. Changing environmental and economic conditions in recent decades. Terms of development of the economy of Tajikistan and Central Asia. The Republic of Tajikistan as an agrarian country. The waters of the Amu Darya

and Syr Darya, based on received under the contract. The destruction of the ecological condition and increases carbonate. With a view to environmental changes during the last 30 years has reached more than 1000 glaciers melting.

**Key words:** factors, entrepreneurship, development, ecology, economics, development.

Влияние эколого-экономических факторов стран мира указывает, что, начиная с населения мира до изменения эколого-экономических состояний в течение 10-лет изменился. На сегодняшний день условия экономическое развития Таджикистана и стран Центральной Азии является одним из важнейших вопросов, и данный вопрос связан обеспечением населений чистой и безопасной водой. Основной источник прибыли стран Центральной Азии зависит от сельскохозяйственных культур, все пользователи земель по причине за недостатки водных ресурсов не обеспечиваются водой для развития экономики. [7 с.55-59.] Например, Республика Таджикистан является как аграрная страна, если мы проанализируем одного вида производства бахчевых культур, то получим несколько социальных, экономических и экологических недостатков. Например, в нашей республике в районах Деваштич, Мастча и Ляхш, которое их основная деятельность является картофелеводства, не могут обеспечить требования внутреннего рынка производственным продуктом, то как наша республика, начиная с 2015 года является как член Всемирной торговли отношении, но до нынешнего времени не достигнута необходимой цели положения ВТО.

Надо отметить, что все вышеупомянутые положения зависит от нехватки воды, которое является одним из влияющих факторов и с каждым годом развивается среди стран Центральной Азии. Это является неуважительностью среди водопользователей, среди стран Центральной Азии очевидно, что наблюдается возрастание населения, в связи с этим все более возрастает напряженность среди населений о удовлетворении потребности воды [13 с.81-83.]. Стран Центральной Азии необходимо соблюдать свое уважение и решать водных проблем. Наблюдения показывают, что в Центральной Азии основным фактором, которое влияет на развитие стран, является несоблюдение межгосударственных договоров и неустойчивость, и неравномерность использования воды в страны мира.



По существующему механизму вододелиния между Центрально-азиатскими государствами, вододелиние по трансграничным рекам Амударья и Сырдарья [4 с.186-188.].

Уточнение Схемы комплексного использования и охраны водных ресурсов реки Амударья. Сводная записка, Институт «Средазгипроводхлопок», Ташкент, 1984г. Утверждена протоколом заседания Научно – технического Совета Министерства мелиорации и водного хозяйства СССР от 10 сентября 1987 г. №566, г. Москва. Протокол подписан Министром Н. Ф. Васильевым 3 декабря 1987 г.

Уточнение Схемы комплексного использования и охраны водных ресурсов бассейна реки Сырдарья. Корректирующая записка, Институт «Средазгипроводхлопок»,

Ташкент, 1983г. Утверждена протоколом заседания Научно – технического Совета Министерства мелиорации и водного хозяйства СССР от 7 февраля 1984 г. №413. Протокол подписан Заместителем Министра Б. Г. Штепа 29 февраля 1984 г.[8 с.136-142.]



Надо отметить, что забранные воды из рек Амударья и Сырдарьи не могут обеспечить требования стран и их основная причина зависит от возрастания количество населений и сеяния пахотных земель Центральной Азии. Например, Республика Узбекистан с точки зрения нефтяных и газовых ресурсов по отношению к Киргизии и Таджикистана имеет достаточное преимущество, но в процессе экспорта нефти и газа в стран Центральной Азии в рамках межгосударственной связи случается возникновение определенных субъективных барьеров, которые затрудняют совместные развития и в процессе использования воды предлагают, что «Вода-это естественное богатство и природа дала нам воду», но нефть и газ тоже являются естественным богатством.

Анализы и предложения показывают, что напряженность процесс изменения эколого-экономических факторов селевых потоков и возрастания влияния селей к агроэкосистемам и других окружающей среды увеличился. В последних десятилетиях можно заметить, что основные факторы, которые влияют на загрязнение экологических факторов Центральной Азии и Таджикистана наносит серьезный ущерб и является большой численностью легковых больших и маленьких автомашин, которое данная причина влияет на загрязнение охраны и окружающей среды и увеличение карбоната (выхлопные газы) и эти факторы являются одним из причин таяния ледников, которые могут выявить неустойчивых причин.

В связи с этим, все изучения эколого-экономических факторов Центральной Азии показывает, что они находятся в неудовлетворительном состоянии. Мы должны охранять водных ресурсов, а также изучать изменения эколого-экономических факторов и увеличивать развития экономики стран мира.

Следует отметить, что Республики Таджикистан в решении глобальных водных проблем и изменения эколого-экономических факторов в страны мира играют важнейшую роль.

С предложением Участие и речь Основатель мира и национального единство Лидер Нации Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон для обеспечение населением чистой водой, которое в связи с объявлением 2003 год «Годом международной чистой водой», которое был утвержден со стороны ООН.

А также, в 58-ом сессии ООН 2005-2015 год был объявлен «Вода для жизни». Новое предложение Участие и речь Основатель мира и национального единство Лидер Нации Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон об объявлении десятилетия «Вода для устойчивого развития» в 2018-2028 годах является стремлением для реализации Программ Устойчивого Развития и была поддержана со стороны председателей 99 стран



мира и 29 международных областных организаций и стоит отметить, что не только обеспечит требования нынешней воды, но и завтрашней.

Участие и речь Основатель мира и национального единства Лидер Нации Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон в всемирном форуме о водных проблемах (12.04.2015 Южная Корея) общей дискуссии 70-сессии ООН (29.09.2015 США) в 21-ой конференции сторон конвенций ООН об изменении климата (30.11.2015 Франция) поднимет статус Таджикистана.

Следует отметить, что к влиянию эколого-экономическим факторам разные отрасли Центральной Азии наносят материальный ущерб. Многолетние факторы указывают на эколого-экономическое влияние на природу и отраслей социально-экономических ситуаций Центральной Азии. Согласно изучаемой информации выяснилось, что приблизительно 60 последних лет средняя годовая температура только в Таджикистане увеличилась на 1<sup>0</sup>С и количество осадочных дней возрос [6 с.47-51.].

В Республики Таджикистан от 14000 ледники республики, которые являются жизненно важными для всех стран Центральной Азии, с недостатком экологического изменения в течении последних 30 лет свыше от 1000 ледник привело к исчезновению [12 с. 282-290.].

По мнению некоторых ученых один из способов предотвращения экосистемы является строительство водохранилищ на формирование источников водных ресурсов. Этот фактор может стать причиной предотвращения и эколого-экономического состояния. И в дальнейшем государство может построить отдельные новые гидроэлектростанции на данных водохранилищах.

Анализ в регионах показывают, что страны водных источников в Центральной Азии является Таджикистан и Киргизстан и по отношению к другим странам Центральной Азии по водным ресурсам имеют достаточное преимущество. Преимущество этих двух стран еще в том, что по отношению показателей мусора карбонатные газы на небе среди стран, которые имеют низкий показатель объема мусорных газов и наблюдается незначительное эколого-экономический неустойчивость и главная причина основывается от большого количество населения стран Центральной Азии.

Основные факторы, которые влияют на устойчивость эколого-экономического региона, является нехватка воды Аральского моря и о нехватке воды способом ветер и пыли в страны Центральной Азии особенно стран водных источников наносит экологических влияний, а также приводит к исчезновению ледников.

Правительство Республики Таджикистана обращает внимание к проблемам решения соответствующих важных вопросов, которые являются важным элементом устойчивого развития.

Правительство утвердил национального плана действия по упрощению посланий изменения климата.

В соответствии с рамочной конвенции ООН об изменении климата было предложено три национальные предложения.

Кроме этого, Правительство Таджикистан утвердил государственную программу об обследовании и защите ледников 2010-2030 гг.

Таджикистан по водным ресурсам на каждого жителя занимает одно из ведущих мест в мире. На территории нашей страны образуется примерно 60% водных ресурсов средней Азии

Независимо от удовлетворительного запаса водных ресурсов на сегодняшний день только 57% населения страны имеют безопасный источник питьевой воды и 30 % из них имеют хорошее санитарное состояние. Эта задача особенно в селах находится в плохом состоянии и только 40% из них обеспечены питьевой водой и санитарные услуги занимает не более 10% [1 с. 98].

Согласно, существующих заявлений и анализов до 2030 года обеспечение воды обойдется на каждого человека 1,7 тыс. м<sup>3</sup> в год. В сравнении надо отметить, что этот показатель в 60-х годах прошлого века было приблизительно 6 тыс. м<sup>3</sup> на каждого человека в год.

Следует отметить, что снижение кубического метра воды является возрастанием населений, решением рационального использования воды является основная задача населения.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Бильчак В.С. Развитие региональных аспектов теории предпринимательства // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Гуманитарные и общественные науки. №3.2013. С. 12
2. Брославский В.А. Институциональный анализ концепций предпринимательства В.А. Брославский, Н.В. Алексов // Экономика и экологический менеджмент. №1. 2015.С. 271-276.
3. Веблен Т. Теория делового предприятия / Пер. с англ. М.: Дело, 2007. 288 с.
4. Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН: отдел народонаселение. с. 186-188.
5. Комилов С.Д. Государственное регулирование развития предпринимательства. Душанбе-2004.
6. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон (№791 аз 30 декабри с 2015) «Дар бораи ислоҳоти соҳаи оби Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2025» с. 47-51.
7. Проектный менеджер «Содействие интегрированному управлению водными ресурсами и трансграничному диалогу в ЦА, ПРООН в Таджикистане – Анатолий Холматов. 20.04.2011 г» - с. 55-59.
8. Саидов И.И. Современные подходы к управлению водными ресурсами в Таджикистане // Вестник педагогического университета. – Душанбе: ДДОТ, 2011. -№5 –с. 136-142.
9. Стратегия развития водного сектора Таджикистана, - Душанбе, 2006. -98 с.
10. Фаъолияти соҳибкорӣ (Назария ва амалия) Душанбе 2023 Ҷамолдов Д.Ш., Мачидов П.А.
11. Ҳукуки соҳибкорӣ Душанбе 2013. Ҳасанов Ш.К.
12. Экономика водного хозяйства Д.Т.Зузик Москва «Колос» 1980 с. 282-290.
13. Эмомалӣ Раҳмон – Пешвои миллат. – Душанбе, «Маориф», 2016 с. 81-83.

УДК 336.22

**Рачабов К.Р., Султонов З.С.**

### **ТАҶРИБАИ ХОРИҶИИ АНДОЗБАНДИИ ДАРОМАДИ ШАХСОНИ ВОҶЕӢ**

Тадқиқ қарда шуд, ки андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар мамлақати мо чун дар аксари давлатҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ тараққиқкардаи ҷаҳон манбаи асосии даромади буҷети давлатӣ мебошад. Аммо ҷӣ тавре, ки амалия нишон медиҳад он ҷӣ аз ҷиҳати дараҷаи ба даст овардани самарайи иқтисодӣ ва ҷӣ аз ҷиҳати адолатӣ, иҷтимоӣ дар татбиқи он ба дараҷаи инкишофи андозҳои яхела дар мамлақатҳои тараққиқкарда мувофиқ нест. Дар робита ба ин, мақолаи пешниҳодшуда фарқиятҳои назаррасро дар

механизми андозбандии даромади шахсони воқеӣ дар хорича бо мақсади такмили минбаъдаи он нисбат ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор мекунад.

**Вожаҳои калидӣ:** андоз аз даромади шахсони воқеӣ, манбаъ, бучет, давлат, низоми андоз, вазъи андоз, тарҳ, имтиёзҳои андози инфиродӣ, сокини оддӣ, ҷои истиқомат.

**Раджабов К.Р., Султанов З.С.**

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДОХОДОВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

Исследовано, что налог на доходы физических лиц в нашей стране, как и в большинстве экономически развитых стран мира, является основным источником доходов государственного бюджета. Однако, как показывает практика, он несовместим с уровнем развития единых налогов в развитых странах как с точки зрения экономической эффективности, так и с точки зрения социальной справедливости. В связи с этим в представленной статье выявляются существенные различия в механизме налогообложения доходов физических лиц за рубежом с целью его дальнейшего совершенствования по сравнению с Республикой Таджикистан.

**Ключевые слова:** налог на доходы физических лиц, источник, бюджет, государство, налоговая система, налоговый статус, вычет, индивидуальные налоговые льготы, обычный резидент, место жительства.

**Rajabov K.R., Sultonov Z.S.**

## FOREIGN EXPERIENCE IN TAXATION OF INDIVIDUALS INCOME

It has been studied that personal income tax in our country, as in most economically developed countries of the world, is the main source of state budget revenue. However, as practice shows, it is incompatible with the level of development of uniform taxes in developed countries, both from the point of view of economic efficiency and from the point of view of social justice. In this regard, the presented article identifies significant differences in the mechanism of taxation of personal income abroad with the aim of further improving it in comparison with the Republic of Tajikistan.

**Key words:** personal income tax, source, budget, state, tax system, tax status, deduction, individual tax benefits, ordinary resident, place of residence.

Андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар низоми андози Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз ҷойҳои марказиро ишғол мекунад, ки ин аз аҳамияти баланди иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва сиёсии ин намуди андоз вобаста аст. Андозсупорандагон он доираи васеи шахсоне мебошанд, ки даромади муайян мегиранд. Дар баробари ин: "...хусусияти маҳсули андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар он ифода меёбад, ки ҳар як шахс, сарфи назар аз шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳрвандони хоричӣ, вазъи иҷтимоӣ ё дигар меъёрҳо" [7], кам кардани маблағи даромади бадастовардашро ба андозаи муқаррарнамудаи конунгузории андози Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар менамояд.

"Андоз аз даромади шахсони воқеӣ, андози мустақим буда, тақрибан дар тамоми дунё амалӣ мегардад ва дар айни замон ба афзоиши ҳиссаи он дар сохтори даромадҳои бучети давлатӣ тағйирот ворид карда мешавад. Ҳамин тариқ, даромадҳо аз ин намуди андоз ба бучети давлатии мо яке аз манбаъҳои ташаккули бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд, ки аз ҷиҳати ҳаҷм (01.01.2024 – 3 341,0 млн. сомонӣ) аз даромади андозҳо барои захираҳои табиӣ (01.01.2024 – 1 037,6 млн. сомонӣ) дар ҳаҷми 2 303,4 млн. сомонӣ зиёд мебошад" [5].

Аммо сарфи назар аз аҳамияти андоз аз даромади шахсони воқеӣ, таҷрибаи дохилии танзим дар ин қисмат номукамал боқӣ мемонад, зеро:

- ✓ бори андоз аз даромади шахсони воқеӣ тибқи меъёрномаи муқарраргардидаи қонунгузори андоз то ин ҳоли ҳаққонӣ зиёд аст;
- ✓ методҳои пешниҳоди тарҳҳо аз андоз аз даромади шахсони воқеӣ ба принсипи адолати иҷтимоӣ мувофиқат намекунад;
- ✓ идоракунии андоз аз даромади шахсони воқеӣ суғурта таҳия шудаанд;
- ✓ мушкилотҳои оптималии меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ ва ғайра ба миён меоянд.

Ҳамин тариқ, зарурати тақмил додани механизми танзими андозбандии даромади шахсони воқеӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла дар асоси омӯзиши таҷрибаи хориҷӣ, муҳим ва саривақтӣ мебошад.

Пеш аз ҳама бояд қайд кард, ки: "...андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар ҳар як мамлакат хусусиятҳои худро дорад, ки бо омилҳои таърихӣ, сиёсӣ, иқтисодӣ ва ғайра муайян карда мешаванд. Аз ҷумла, дар Британияи Кабир, ки зодгоҳи андоз аз даромади шахсони воқеӣ (income tax) аст, низоми муносири андозбандии даромади шахсони воқеӣ бо ислоҳоти андози соли 1973 муқаррар карда шудааст. Низоми андози Британияи Кабир бевосита аз он вобаста аст, ки шахси воқеӣ дорои мақоми резидент, сокини оддӣ ё шахсони воқеие, ки ҳоли истиқомати доимӣ доранд" [2].

"Сокини оддӣ (ordinarily resident) - шахсе мебошад, ки дар Британияи Кабир зиёда аз се сол зиндагӣ кардааст ё шахсе, ки ҳангоми ворид шудан ба ин кишвар нияти боқӣ мондани худро ба муддати беш аз се сол эълон мекунад. Вазъи шахсони воқеие, ки ҳоли истиқомати доимӣ (domicile) доранд, тибқи консепсияҳои ҳуқуқи Бритониё муайян карда мешавад: шахсе, ки дар Британияи Кабир истиқомат мекунад, агар ӯ дар Британияи Кабир дар оилаи волидайн бритониёӣ таваллуд шуда бошад" [6].

Дар қадвали 1. меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Британияи Кабир дар солҳои 2022-2023 пешниҳод мегардад.

**Қадвали 1. Меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Британияи Кабир нисбат ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2022-2023**

Р/т	Номгуӣи андоз аз даромади шахсони воқеӣ	Меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ
<b>Ҷумҳурии Тоҷикистон</b>		
1.	барои шахрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳоли асосӣ	12%
2.	барои шахрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳоли ҳамкор	15%
3.	барои шахрвандони хориҷӣ то 182 шабонаруӯз	20%
<b>Британияи Кабир</b>		
1.	аз 12 571 то 50 270 £	20%
2.	аз 50 271 то 150 000 £	40%
3.	зиёда аз 150 000 £	45%

Манбаъ: дар асоси омӯзиши меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Британияи Кабир ва Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2022-2023

Аз таҳлили қадвали 1 бар меояд, ки низоми андози Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба низоми андози Британияи Кабир меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ барои шахрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон барои гурӯҳи якум аз 5 то 7%, барои гурӯҳи дуюм аз 25 то 27% ва барои гурӯҳи сеюм 30 то 32%-ро ташкил медиҳад. Агар нисбати шахрвандони хориҷӣ гирем барои гурӯҳи якум бетағйир, барои гурӯҳи дуюм 20% ва барои гурӯҳи сеюм 25%-ро ташкил медиҳад.

Андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Иёлоти Муттаҳида як қисми андозҳои федералӣ, штатӣ ва маҳаллӣ мебошад, яъне дар байни ҳамаи шоҳаҳои ҳокимият тақсим карда мешавад. Андоз аз даромади шахсони воқеиро: шахсони воқеӣ ва соҳибкорони инфиродӣ ва ширкатҳои, ки шахсони ҳуқуқӣ нестанд, пардохт мекунад. Шахсони воқеӣ мақоми гуногуни андоз мегиранд, ки тарҳҳои татбиқшавандаро муайян мекунад:

- ✓ зану шавҳар, ки эълумияи муштарак пешниҳод мекунад;
- ✓ зану шавҳар эълумияи андози алоҳида пешниҳод мекунад;
- ✓ сардорони оилаҳо;
- ✓ андозсупорандагони ягона;
- ✓ бевазанон.

“Андоз аз даромади шахсони воқеӣ манбаи яхела муҳим барои буҷаи ИМА мебошад. Меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ прогрессивӣ буда, вобаста ба даромади гирифташуда аз 10 то 37% фарқ мекунад” [3]. Ҷаҳдҳои пардохти андоз на танҳо ба шахрвандони ИМА, балки ба ҳамаи шахрвандоне, ки дар Иёлоти Муттаҳида зиндагӣ мекунад ва аз қор ё дигар фаъолиятҳои музнок даромад мегиранд, дахл дорад. Сарфи назар аз он, ки меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ хеле баланд аст, андозсупорандагон ҳуқуқ доранд манбаи андозро ба андозаи хароҷоти иҷозатдодашуда кам кунанд. Ба ғайр аз андоз аз даромади шахсони воқеӣ, дигар пардохтҳои ҳатмӣ - андозҳои иҷтимоӣ ва тиббӣ, андоз аз мерос ва тӯҳфа, андозҳои амвол мавҷуданд.

Гуфтан мумкин аст, ки даромади шахсони воқеӣ дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон барои шахрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон бо меъёрҳои 12 то 15% ва барои шахрвандони хориҷӣ то 182 шабонарӯз 20% муқаррар шудааст. Андозбандии даромади шахсони воқеӣ дар Иёлоти Муттаҳида нисбати Ҷумҳурии Тоҷикистон тақрибан 22% зиёд мебошад.

Хароҷоти либоси қорӣ, роҳкиро ва баъзе хароҷоти дигаре, ки бевосита ба фаъолияти истеҳсоли алоқаманданд, ҳам барои шахсони ба фаъолияти соҳибқорӣ машғул ва ҳам барои шахсони бо қор таъминшуда тарҳ карда мешаванд. Баъзе навъҳои дигари даромад пурра ё қисман истисно карда мешаванд: 50% даромад аз фурӯши фондҳои асосии дарозмуддат, фоизи облигатсияҳои аз тарафи мақомотҳои ҳокимияти давлатӣ ва маҳаллӣ баровардашуда, навъҳои алоҳидаи пардохт аз фондҳои давлатӣ ва хусусии таъминоти иҷтимоӣ.

Ба ҷои тарҳи стандартӣ аз даромад, андозсупоранда метавонад баҳисобгирии хароҷотро истифода барад:

“...фоизҳо аз рӯи қарзҳои шахсӣ ва қарзи ипотека, ки бо молу мулк таъмин карда шудааст;

- ✓ хароҷоти тиббӣ;
- ✓ саҳмҳо ба фондҳои хайрия;
- ✓ такмили ихтисос, хароҷоти сафар;
- ✓ андозҳои давлатӣ ва маҳаллӣ;
- ✓ хароҷот барои кӯчидан ба ҷои истиқомат” [11].

“Фаронса дорой низомии васеи тарҳҳои андоз: касбӣ, оилавӣ, иҷтимоӣ, моликият. Азбаски меъёри андоз аз даромад дар Фаронса прогрессивист, андозаи тарҳ метавонад ба меъёри татбиқшаванда таъсир расонад” [1]. Гузашта аз ин, дар Фаронса: “...як тоифаи одамоне мавҷуд аст, ки аз пардохти ин андоз қомилан озоданд - шахсони воқеӣ, ки даромадашон аз сатҳи муайяни даромад камтар аст, дар ҳоле ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳар як фард новобаста аз андозаи он бояд 12% музди меҳнатро пардохт кунад” [8].

“Дар Олмон объекти андоз аз даромади шахсони воқеӣ тамоми даромадҳои мебошанд: аз меҳнати қироя, мустақилона шугли аҳоли (барои шахсони дорой касбҳои озод), моҳидорӣ ё фаъолият дар соҳаи кишоварзӣ ва ҷангал, аз сармоя, иҷораи амвол ва



тамоми даромадҳои дигар. Дар баробари ин як қисми даромади гирифташуда (пардохтҳо аз фондҳои суғуртаи иҷтимоӣ, кӯмаки иҷтимоии давлатӣ, кӯмакпулиҳои кӯдакон ва ғайра) андозбандӣ намешаванд” [4].

“Дар байни кишварҳои ҳамсоя Ҷумҳурии Арманистонро қайд кардан лозим аст, ки дар он якҷанд намуди меъёрҳои андоз аз даромади шахсони воқеӣ муқаррар шудаанд: аз рӯйи намуди даромад ва андозсупоранда. Дар баробари ин, дар ин кишвар, паст будани прогрессивӣ бори андозии даромади шахсони воқеиро ба души коргароне, ки маоши кам доранд, мегузорад” [12].

“Низоми андозии Ҷумҳурии Қирғизистон андоз аз даромади шахсони воқеиро бо меъёрҳои прогрессивӣ вобаста ба даромади умумии дар соли тақвими гирифташуда муқаррар менамояд” [9].

“Дар Литва ва Латвия танҳо як меъёри андоз мавҷуд аст (на ибтидоӣ, на ҳадди аксар) ва дар Латвия - 24% ва дар Литва - 15% баробар аст. Дар ин кишварҳо тақсимоии андозбандии даромад вобаста ба намуди онҳо пешбинӣ шудааст” [10].

Дар ҷадвали 2 меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба Британияи Кабир, Иёлоти Муттаҳида, Фаронса, Олмон, Арманистон, Қирғизистон, Литва ва Латвия дар соли 2023 пешниҳод мегардад.

**Ҷадвали 2. Меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба мамлакатҳои тараққикардаи дунё дар соли 2023**

Давлатҳо	Номгӯии андоз аз даромади шахсони воқеӣ	Меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ
Ҷумҳурии Тоҷикистон	барои шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷойи кори асосӣ	12%
	барои шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷойи кори ҳамкор	15%
	барои шаҳрвандони ҳориҷӣ то 182 шабонаруӯз	20%
Британияи Кабир	аз 12 571 то 50 270 £	20%
	аз 50 271 то 150 000 £	40%
	зиёда аз 150 000 £	45%
Иёлоти Муттаҳида	вобаста ба даромади гирифташуда	аз 10 то 37%
Фаронса	аз 20 то 74 ҳазор евро	30%
	то 160 ҳазор евро	41%
	зиёда аз 160 ҳазор евро	45%
Олмон	аз 9 744 то 14 754 ҳазор евро дар 1 сол	14 – 24%
	аз 14 754 то 57 919 ҳазор евро дар 1 сол	24 – 42%
	аз 57 919 то 274 613 ҳазор евро дар 1 сол	42%
	зиёда аз 274 613 ҳазор евро дар 1 сол	45%
Ҷумҳурии Арманистон	аввал 80 ҳазор драми арманӣ дар як моҳ	10%
	маблағи аз меъёри муқарраршуда зиёд, то 2 млн. драми арманӣ	20%
	маблағи зиёда аз 2 млн. драми	25%

	арманӣ	
Ҷумҳурии Қирғизистон	ба дараҷаи даромад вобаста нест	10%
Литва	барои шахрвандони Литва ва шахрвандони хориҷӣ	15%
Латвия	барои шахрвандони Латвия ва шахрвандони хориҷӣ	24%

Манбаъ: дар асоси омӯзиши меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон.

Аз таҳлили ҷадвали 2 бар меояд, ки дар тамоми ҷаҳон аз рӯи низоми андози амалкунандаи давлатҳои тараққикарда меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ нисбати Ҷумҳурии Тоҷикистон фарқ мекунанд. Дар асоси моддаи 191 қисми 8 қонунгузори андоз барои шахсони воқеӣ дар қаламравӣ ҷумҳурӣ бояд ба пурраги амалӣ карда шавад то ин, ки бори андоз барои шахсони воқеӣ аз меъёри 12% камтар мешавад. Мумкин аст, ки меъёри андоз аз даромади шахсони воқеӣ 0,01 то 0,05% камтар мешавад.

Хулоса ҳаминро бояд қайд намуд, ки таҷрибаи хориҷии андозбандии даромади шахсони воқеӣ, ба фикри мо, чунин аст:

- ✓ муносибатҳои андозӣ ба меъёрҳои андоз аз даромади шахсони воқеӣ аз нав дида баромада шаванд, гузаштан ба шкалаи прогрессивии андозбандӣ;
- ✓ таҳияи методҳои кам кардани бори андоз ба шахрвандони ҷумҳурӣ;
- ✓ индексатсияи солони тарҳҳои меъёрии андозро ба сатҳи таваррум таъмин бояд намуд;
- ✓ аз нав дида баромадани низоми пешниҳоди тарҳи андоз аз даромади шахсони воқеӣ.

## АДАБИЁТ

1. French Social Security 2013, Intransit International Executive Relocations, viewed 16 November 2013 [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.intransitinternational.com> (дата обращения: 27.06.2014).
2. Internet resource - <https://feodgroup.com/immigration/uk/tax-resident>
3. Internet resource - <https://i-offshore.ru/nalogooblozhenie/usa/>
4. Nichtamtliches Inhaltsverzeichnis. Einkommensteuertarif [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.gesetze-im-internet.de> (дата обращения: 27.06.2014).
5. Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Ҳисобот оид ба иҷрои бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои соли 2023.
6. Костылева Л.В. Налогообложение как механизм регулирования неравенства населения // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2011. – № 3 (15). – С. 66–77.
7. Моддаи 183 қисми 1-3 Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таҳрири нав бо назардошти тағйири иловаҳо аз 13.11.2023, №2000.
8. Рачабов К.Р., Давлятов Э.М. Тадқиқи меъёрҳои андоз аз даромад дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми ДДТТ 1(45)/2023. – с.35-39.
9. Система налогообложения Кыргызской Республики [Электронный ресурс] // Портал поддержки бизнеса в Кыргызстане. – URL: <http://business.gateway.kg> (дата обращения: 27.06.2014).
10. Ставки налогов в Латвии [Электронный ресурс] // [bizlaw.lv](http://bizlaw.lv): информационный раздел. – URL: <http://bizlaw.lv/archives/1157> (дата обращения: 27.06.2014).

11. Терентьева С.Н. Сравнительная характеристика налогообложения физических лиц налогом на доходы в США и во Франции // Финансовый менеджмент. – 2005. – № 2. – С. 78–91.

12. Хачатрян А. Армения: как обстоит вопрос с доходами рядовых граждан? Армения: как обстоит вопрос с доходами рядовых граждан? // Новости Армении. – NEWS.am., 16 июля 2013 г. – URL: <http://m.news.am/rus/news/162586.html> (дата обращения: 27.06.2014).

УДК 336.1

Расулов Т.М., Расулов М.Г.

### БАҲИСОБГИРИИ ДАРОМАДҶО ВА ВОСИТАҶОИ ПУЛИИ БУЧЕТ

Дар мақола чанбаҳои назариявӣю амалии баҳисобгирии даромадҷо ва воситаҳои пулии бучет баррасӣ гардидаанд. Муаллиф ҷиҳатҳои характерноки баҳисобгирии муҳосибиро дар шароити иқтисоди бозорӣ таҳқиқ намуда, воситаҳои пулии корхонаҳоро ҳамчун унсури муҳимтарини воситаҳои гардон, дорои қобилияти баланди бозоргири ва таъминкунандаи рушди устувору босуръат тавсиф кардааст. Ӯ таъкид намудааст, ки дар шароити ҳозира, ки бисёр корхонаҳо бо камбуд ва маҳдудияти воситаҳои молиявӣ дучор шудаанд, такмили идоракунӣ, бо истифода аз воситаҳои техникий муосир ва барномаҳои соҳавӣ дар сатҳи баланд ба роҳ мондани фаъолияти хадамоти муҳосибот барои пешрафти иқтисодиёти мамлакат мусоидат менамояд. Дар хотима муаллиф рӯйхати мукотиботи ҳисобҳо оиди баҳисобгирии воситаҳои пулӣ ва маблағгузорию молиявиро бо зикри дебет ва кредит овардааст, ки аз он муҳосибон ва муҳаққиқон метавонанд ба осонӣ ба таври самаранок истифода намоянд.

**Калидвожаҳо:** баҳисобгирии муҳосиботӣ, баҳисобгирии бучет, ташкилоти бучетӣ, анбӯхи пулҳо, иқтисодиёт, молия, воситаҳои пулӣ, воситаҳои гардон, хазинадорӣ, аккредитив, ҳисобҳои шахсӣ, назорати молиявӣ, мукотиботи ҳисобҳо, чекҳо, асъори миллӣ, асъори хориҷӣ.

Расулов Т.М., Расулов М.Г.

### УЧЕТ ДОХОДОВ И ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БЮДЖЕТА

В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты учета доходов и бюджетных средств. Изучив специальные аспекты бухгалтерского учета в условиях рыночной экономики, авторы охарактеризовали финансовые средства предприятий как важнейший элемент основных средств, обладающий высокой ликвидностью и обеспечивающий стабильное и быстрое развитие. Он подчеркнул, что в нынешних условиях, когда многие компании сталкиваются с нехваткой и ограниченностью финансовых средств, совершенствование управления, осуществление бухгалтерской деятельности на высоком уровне с использованием современных технических средств и отраслевых программ способствует прогрессу экономики страны. В конце, автор приводит перечень корреспонденций счетов по учету денежных средств и финансирования с упоминанием дебета и кредита, которыми легко и эффективно могут воспользоваться бухгалтеры и исследователи.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, бюджетный учет, бюджетная организация, денежная масса, экономика, финансы, денежные средства, инструменты движения,

казначейство, аккредитив, лицевые счета, финансовый контроль, корреспонденция счетов, чеки, национальная валюта, иностранная валюта.

**Rasulov T.M., Rasulov M.G.**

## ACCOUNTING OF INCOME AND MONEY INSTRUMENTS OF THE BUDGET

The article discusses the theoretical and practical aspects of accounting for income and budgetary funds. The author studied the special aspects of accounting in a market economy and characterized the financial assets of enterprises as the most important element of driving assets, which has high liquidity and ensures stable and rapid development. He emphasized that in the current conditions, when many companies are faced with a shortage and limited financial resources, improving management, carrying out accounting activities at a high level using modern technical means and industry programs contributes to the progress of the country's economy. At the end, the author provides a list of correspondence accounts for accounting for monetary instruments and cash financing with mention of debet and credit, which can be easily and effectively used by accountants and researchers.

**Key words:** accounting, budget accounting, budgetary organization, money supply, economics, finance, monetary instruments, instruments of movement, treasury, letter of credit, personal accounts, financial control, correspondence of accounts, checks, national currency, foreign currency.

Воситаҳои пулӣ шартӣ асосии фаъолияти мураттаб ва устувори корхонаю муассисаи ҳар як мамлакат ба ҳисоб мераванд. Барои ҳамин ҳам, субъектҳои иқтисодӣ мунтазам саъю кӯшиши зиёд менамоянд, ки баҳисобгирии воситаҳои пулиро дар сатҳи баланд ва мувофиқи талаботи стандартҳои мавҷуда ба роҳ монда, дар ҳуҷҷатҳои муҳосибӣ маълумотҳои аниқу дақиқ ва асосноку бозғимодро сари вақт сабт намуда, аз захираҳои мавҷуда оқилона ва сарфакорона истифода баранд. Ин бесабаб нест, зеро маблағҳои пулӣ дар байни воситаҳои гардон ягона воситае мебошанд, ки қобилияти баланди бозорگیرӣ ва таъмин намудани муомилоти босуръатро доранд.

Дар шароити ҳозираи иқтисоди бозорӣ, ки аксари корхонаҳо бо проблемаи камбуд ё норасоии пулу асъори хоричӣ рӯбарӯ ҳастанд, маҳз мавҷудияти маблағҳои пулӣ дар ҳаҷми зарурӣ барои муътадил гардидани фаъолияти устувор ва беҳтар шудани қобилияти пардохтпазирии онҳо, афзоиши даромад ва фоида аҳамияти бештар пайдо намудааст.

Дар адабиёти илмию таълимӣ мафҳуми даромадҳо ва воситаҳои пулии бучет ба кадри кофӣ шарҳу тавзеҳ дода шудаанд. Инро мо дар асарҳои Агеева О. А. [3. 75-81], Жуклинец [5] И.И., Дмитриева И.М. [4], Шарифов З.Ш. [8] ва дигарон бараъло дида метавонем. Дар китоби дарсии Кондаратков Н.П. тартиби баҳисобгирии даромадҳои бучетӣ ба таври муфассал инъикос гардидааст [6, 274-296]. Муаллиф Маслова Т.С. бошад, дар китоби худ қайд намудааст, ки даромадҳои бучет ин воситаҳои пулие мебошанд, ки мутобиқи қонунгузориҳои мавҷуда ба бучет ба таври ройгон ва бебозгашт ворид гаштаанд [7].

Даромадҳои бучетӣ, асосан, аз пардохтҳои андозӣ ва ғайриандозӣ иборат мебошанд. Дар ин робита, дар бораи даромадҳои андозӣ дар боби 6 Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон маълумоти мушаххас оварда шудааст. Аз ҷумла, тамоми намудҳои андозҳои давлатӣ, андозҳои маҳаллӣ, низомҳои пардохти соддакардашуда, боци давлатӣ, боци гумрукӣ ва дигар пардохтҳои ҳатмӣ ба бучет зикр гардидаанд [2].

Ба даромадҳои ғайриандозӣ бошанд, даромадҳо аз моликияти давлатӣ, баъди пардохти андозҳо ва дигар пардохтҳо, даромадҳо аз фурӯши амволи давлатӣ (ба ғайр аз сахмия ва дигар шаклҳои ширкат дар сармоя, инчунин захираҳои фулузоти киматбаҳои

дар ихтиёри давлатбуда, баъди пардохти андозу пардохтҳо; даромадҳои аз химатрасониҳои пулакии тавассути муассисаҳои бюҷетӣ расонидашуда, пас аз пардохти андозҳо; маблағҳои аз чаримапулиҳо, амалиёти ғасб, чубронпулиҳо ва дигар маблағҳои маҷбуран ситонидашуда, маблағҳои пардохтнамудани худӣ шаҳрвандон ва дигар пардохтҳо) ғайрианозӣ мансубанд.

Маблағҳои ройгон бошанд, аз инҳо иборатанд: дотатсияҳо аз дигар бучетҳо, субсидия ва субвенсияҳо аз дигар бучетҳо, дигар интиқолати байнибучетии воридшуда ва маблағҳои хайрияи аз шахсони воқеӣ ва ҳуқуқии дохилию хориҷӣ воридшуда. Дар мавзӯи зикршуда дар “Дастурамал оиди пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои бечетӣ маълумот мавҷуд мебошад” [1, 13-7]

Бояд қайд намуд, ки дар ҳамаи мақомоти молиявӣ баҳисобгирии муҳосибии Ҷумҳурии Тоҷикистон даромадҳои бучети давлатӣ ин таъмини муназами назорат ба воридоти пурра ва саривақтии даромадҳо ба бучети мамлакат аз ҷониби шахсони воқеӣ ва ҳуқуқии андозсупоранда мебошад. Дар амалия барои ҳисоботи даромадҳои бучет ҳисоби 442300 истифода бурда мешавад. Ҳисоби мазкур ҳисоби асосии даромадҳои бучаи давлатии кишварро фаро мегирад. Дар зимн ёдовар мешавем, ки ҳисоби зикршуда ғайрифайал буда, дар дебет маблағҳои зиёдании воридшуда ва ба андозсупорандагони мушаххас гардондашуда ба қайд гирифта мешаванд.

Дар қисмати кредит бошад, даромадҳои буча дар давоми соли чорӣ, бақияи маблағҳои буча дар аввали сол, барои чуброн намудани хароҷоти чорӣ сабт мегардад. Бақияи ин ҳисоб маблағи даромадҳои бучетиро барои даври муайян инъикос менамояд. Инчунин аз он доир ба иҷрои қисми даромади бучет маълумот гирифтани мумкин аст.

Мусаллам аст, ки ворид шудани маблағҳои муайян аз андозсупорандагони кишвар даромади бучетро мутаносибан зиёд менамояд. Ҳамзамон, бо зиёдшавии даромадҳои бучет маблағҳои пулӣ ҳам хеле афзоиш меёбад. Воситаҳои пулии мавҷуда пулҳои нақди ҳазинадориро дар бар мегиранд.

Кулли воситаҳои пулии дар суратҳисоб ҳисоб зикргардида, ҳисоби асъории корхона ва ҳисоби пасандоз, ҳамчунин дар намуди аккредитивҳо, чекҳои имтиёзӣ нигоҳ дошта мешаванд. Дар маҷмӯъ, воситаҳои пулӣ барои дарёфт намудани захираҳои истехсолӣ, пардохти музди меҳнати кормандон ва пардохт намудани хароҷоти корхонаҳо нақши муҳимро иҷро мекунанд.

Барои равшан гардидани масъала, қабл аз ҳама, вазифаҳои асосии ҳисобгирии воситаҳои пулиро аз назар мегузаронем. Онҳо аз чунин қисматҳо иборатанд:

1. Нигоҳдории воситаҳои пулӣ;
2. Назорати саривақтӣ ва оқилона воситаҳои пулӣ ҳангоми иҷрои амалиёти молиявӣ;
3. Дар ҳуҷҷатҳои муҳосибӣ дуруст ва беҳато сабт намудани маблағҳои хароҷоти воситаҳои пулӣ;
4. Таъмини назорати возеҳ хонапури кардани ҳуҷҷатҳои ҳисобгирии воситаҳои пулии мавҷуда.

Барои ҳисобгирии дақиқи хароҷоти воситаҳои пулии корхона дар ҳисобҳои бонкӣ, ҳазинадорӣ, ҳамчунин чиҳати ҳисобгирии ҳаракати ҳуҷҷатҳои пулӣ дар тамоми ҳолатҳо «Воситаҳои пулии муассиса» мавриди истифодаи васеъ қарор мегирад.

Маъмулан, амалиёти воситаҳои пулӣ дар суратҳисобҳои зерин ба ҳисоб гирифта мешаванд:

- 111100 «Воситаҳои пулӣ дар ҳисобҳои дар ҳазинадорӣ»;
- 111110 «Воситаҳои пулӣ бо арзи миллий»;
- 111120 «Воситаҳои пулӣ бо арзи хориҷӣ»;
- 111130 «Чекҳо бо арзи миллий»;
- 111140 «Чекҳо бо арзи хориҷӣ»



- 111200 «Ҳисоби ягонаи хазинадорӣ (ҲЯХ) бо арзи миллий»;
- 111210 «ҲЯХ-и Бучети ҷумҳуриявӣ (БЧ) бо арзи миллий»;
- 111220 «ҲЯХ-и Бучети маҳаллӣ (БМ) бо арзи миллий»;
- 111230 «ҲЯХ-и ҳисоби махсуси Бучети ҷумҳуриявӣ бо арзи миллий»;

Дар баробари зиёдшавии даромадҳои буча, маблағҳои пулии он низ тадриҷан зиёд мешавад. Барои баҳисобгирии воситаҳои пулӣ дар нақшаи ҳисобҳои мақомоти молиявӣ ҳисобҳои алоҳида муқаррар шудааст. Барои баҳисобгирии воситаҳои пулии бучаи маҳаллӣ ҳисоби «Суратҳисоби асосии бучаи маҳаллӣ», барои воситаҳои тақсимкунандагони қарзҳои маҳаллӣ ҳисоби 111230 «ҲЯХ-и ҳисоби махсуси Бучети ҷумҳуриявӣ бо асъори миллий» истифода мешаванд. Ҳамаи ҳисобҳои баҳисобгирии воситаҳои пулии буча ғайрӣ мебошанд.

Воридоти даромадҳо ба буча дар кредити ҳисоби «Даромадҳои буча» ва дебити ҳисобҳои воситаҳои пулии буча инъикос мегардад. Маблағҳои нодуруст ё ин ки зиёдотӣ ба буча аз андозсупоранда воридгашта, дар навбати аввал, барои ҷуброн намудани маблағҳои пардохтнашуда (бе розигии андозсупоранда), баъд аз он бо розигии андозсупоранда маблағи зиёдотӣ воридгашта барои пардохтҳои оянда гузаронида мешаванд. Агар андозсупоранда қарзҳои пешина надошта бошад, он гоҳ маблағи зиёдотӣ воридгашта дар асоси мактуб ва ҳуҷҷати тасдиқкунанда баргардонидани мешаванд.

Дар мақомоти молиявӣ баҳисобгирии муҳосибии даромадҳоро шуъбаи бучавӣ, баҳисобгирии фавриро шуъбаи даромадҳои давлатӣ ба ҳисоб мегирад. Шуъбаи бучавӣ фақат даромадҳои бучаи марбутаро (шаҳрӣ, ноҳиявӣ ва ғайра) сабт менамояд. Ба вазифаи шуъбаи даромадҳои давлатӣ баҳисобгирии ҳисобҳо, воридот ва баргардонидани ҳамаи даромадҳо, новобаста ба кадом буча воридшавии онҳо, дохил мешавад. Ин шуъба ҳисоби фаврий оиди воридоти даромадҳои ба буча воридгашта тартиб медиҳанд.

Даромадҳо дар асоси гурӯҳбандии даромаду хароҷоти буча ба ҳисоб гирифта мешаванд. Қабули даромадҳо, новобаста аз он ки аз тарафи кадом мақомот иҷро мегардад, ҳатман бояд тавассути ҳуҷҷатҳои муҳосибот (супоришномаҳои пардохтӣ) ба расмият дароварда шавад.

Ҳисобгирии воситаҳои пулии муассиса ҳангоми баромадани фармони дахлдор дар ҳисоби 1

- 11200 «Ҳисоби ягонаи хазинадорӣ (ҲЯХ) бо арзи миллий»;
- 111210 «ҲЯХ-и Бучети ҷумҳуриявӣ (БЧ) бо арзи миллий»;
- 111220 «ҲЯХ-и Бучети маҳаллӣ (БМ) бо арзи миллий»;
- 111230 «ҲЯХ-и ҳисоби махсуси БЧ бо арзи миллий»;

бурда мешавад.

Ҳисобгирии амалиётҳо аз рӯи ҳаракати воситаҳои пулӣ дар журнали амалиётҳо ба воситаҳои пулии ғайринақдӣ дар асоси ҳуҷҷатҳои ибтидоӣ заминаҳо ба нусхаи ҳисобҳо бурда мешавад.

Ба воситаҳои пулии дар роҳбуда воситаҳои пулии ҳисоббардашудаи ташкилот (муассиса), аммо онҳоро дар моҳи дигар мегирад, инчунин воситаҳои пулии дар бонк аз як ҳисоб ба ҳисоби дигар гузаронидашуда дохил мешавад.

Амалиётҳои ба воситаи пули нақдӣ ташкилот (муассиса) алоқамандбуда амалиёти ҳазинавӣ номида мешавад. Баҳисобгирии маблағи нақд ва ҳаракати воситаҳои пулӣ дар ҳазинаи ҷудогона, мутобиқи амалиётҳои даромаду хароҷот иҷро мегардад. Амалиётҳои даромади пулӣ нақд аз шаклҳои зерин иборат аст:

- қабули пули нақд аз суратҳисоб ва ҳисоби арзии дар бонкбуда;
- баргардонидани бақияи сарфнашудаи сафархарҷӣ; қабули маблағи нақдӣ аз фурушивоситаҳои молию моддӣ;
- қабули воситаҳои пули нақд аз ҳисоби махсуси қарзӣ ва дигар қарзҳо;

- гирифтани даромад аз фарқияти қурби арзӣ ва ғайра.

Амалиётҳои қабули пули нақдӣ ҳатман бо «Ордери даромади хазина» ҳуччатнок карда мешавад. Маблағи амалиёти дар ордериҳо ҳам бо рақам ва ҳам бо ҳарф навишта мешавад.

Дар ордери даромади хазинави сармуҳосиб ва ё ҷонишини вай имзо мегузоранд.

Амалиётҳои хароҷоти пули нақдӣ дар ҷунин ҳолатҳо иҷро карда мешаванд: пардохти ҳисоби молтаъминкунандагон барои мол, иҷрои қор ва ҳадамот; арзиши молҳои харидашуда; хароҷоти барои почтаю телефон сарфқардашуда; додани музди меҳнат, мукофотпулӣ, ёрдампулиҳо ва сафархарҷҳои қормандон; қабул ба суратҳисоб; пардохти музди меҳнати депозитшуда (дар ҳолати дар давоми се рӯз нагирифтани); додани қарз ба қорқунони муассиса;

Дар тамоми ҳуччатҳои хароҷотҳои пулие бо воситаи «Ордери хароҷоти хазинавӣ» иҷро мегардад, роҳбари ташкилот (муассиса) ва сармуҳосиб ва ё ҷонишинҳои онҳо имзо мегузоранд. Дар ҳамин ҳолат ҳуччат эътибори расмӣ пайдо мекунад.

Илова ба он супоришномаҳои даромад ва хароҷоти хазинавии «Журнали бақайдгирии ордери даромад ва хароҷоти хазинавӣ» ва «Китоби хазина» мавриди истифода қарор мегирад.

Барои ҳисобгирии ҳаракати воситаҳои пули нақди ҳисоби 111100 «Воситаҳои пулӣ дар ҳисобҳои дар хазинадорӣ»;

111110 «Воситаҳои пулӣ бо арзи миллий»;

111120 «Воситаҳои пулӣ бо арзи хориҷӣ»;

111130 «Чекҳо бо арзи миллий»;

111140 «Чекҳо бо асъори хориҷӣ»

истифода карда мешавад.

Амалиётҳо аз рӯйи дохилшавии воситаҳои пули нақд ба хазина дар тарафи дебетии ҳисоби 111100 «Воситаҳои пулӣ дар ҳисобҳои дар хазина»;

111110 «Воситаҳои пулӣ бо арзи миллий»;

111120 «Воситаҳои пулӣ бо арзи хориҷӣ»;

111130 «Чекҳо бо арзи миллий»;

111140 «Чекҳо бо асъори хориҷӣ»

ва кредити ҳисобҳои 111200 «Ҳисоби ягонаи хазинадорӣ (ҲЯХ) бо арзи миллий»;

111210 «ҲЯХ-и Бучети ҷумҳуриявӣ (БЧ) бо арзи миллий»;

111220 «ҲЯХ-и Бучети маҳаллӣ (БМ) бо арзи миллий»;

111230 «ҲЯХ-и ҳисоби махсуси БЧ бо арзи миллий»;

инъикос карда мешавад.

Мавриди зикр аст, ки тамғаҳои бочи давлатӣ, маркаҳои почта, тамғаҳои васиқаӣ, чиптаҳои пардохтшудаи тайёрӣ, роҳхатҳои пардохтшуда барои осоиш гомҳо ва хонаҳои истироҳатӣ, саҳмияҳои худии аз саҳҳомон харидашуда ва дигарҳо ба ҳуччатҳои пулӣ дохил мешаванд.

Ҳамаи ҳуччатҳои пулӣ дар ҳамаи муассисаҳо нигоҳ дошта мешаванд. Ҳангоми қабул қардан ба хазина ва аз хазина супурдани пул ҳуччатҳои пулӣ бо «Супориш-номаи даромади хазинавӣ» ба расмият дароварда мешаванд. Супоришномаҳои даромад ва хароҷоти хазинавӣ ҳатман дар журнали бақайдгирии ҳуччатҳои даромад ва хароҷоти хазинавӣ алоҳида аз рӯйи амалиётҳо, аз рӯйи воситаҳои пулӣ ба қайд гирифта мешавад.

Баҳисобгирии таҳлили ҳуччатҳои пулӣ тибқи намудҳои онҳо дар варақаҳои ҳисобгирии воситаҳо ва ҳисоббаробарқуниҳо сабт мегарданд.

Ҳоло ду шакли аккредитивии ҳисоббаробарқуниҳоро аз назар мегузаронем:

1. Шакли ҳисоббаробарқуни бо шартнома;

2. Дар ҳолате ки таъминкунанда харидорро бо шакли аккредитивии ҳисоббаробаркунӣ мувофиқи низомномаи гардиши маҳсулоти таъйиноташон истеҳсоли техникӣ ва молҳои сермасраф гузаронидааст.

Моҳияти шакли аккредитивии ҳисоббаробаркуниҳо аз он иборат аст, ки пардохти ҳисобфактураҳо дар маҳалли ҷойгиршавии таъминкунанда сурат мегирад. дар ин маврид харидор пешакӣ дар шӯъбаи бонке, ки рақами ҳисоббаробаркунӣ дорад, аккредитив мекушояд. Аккредитив - ин супоришномаи бонки харидор ба бонки таъминкунанда доир ба пардохтани ҳисобфактураи таъминкунанда тибқи шартҳои супориши аккредитивии харидор мебошад.

Харидор барои кушодани аккредитив ба бонки марбутта ариза пешниҳод менамояд. Дар асоси ин ариза аз рақами ҳисоббаробаркунӣ маблағи аккредитив хориҷ карда шуда, ба бонки таъминкунанда интиқол мегардад.

Маъмулан, аккредитивҳоро аз ҳисоби воситаҳои корхона бо роҳи хориҷкунӣ аз рақами ҳисоббаробаркунӣ, ё аз ҳисоби қарзи кушодан мумкин аст. Дар мавриди зарурӣ таъминкунанда молро ба харидор бор карда, ба муассисаи бонкӣ ҳуҷҷатҳои ҳисобиро пешниҳод менамояд. Мутобиқи ҳуҷҷатҳои зикршуда маблағи талабномаи қарзҳои аз ҳисоби аккредитив хориҷ карда шуда, ба рақами ҳисоббаробаркунии он ворид мегардад.

Ҳаракати воситаҳои пулӣ аз рӯи ҳисоббаробаркунии аккредитивӣ дар ҳисоби «Аккредитивҳо» ба ҳисоб гирифта мешавад. Ҳисобгирии аналитикӣ аз рӯи ҳисоби «Аккредитивҳо» дар варақаҳои ҳисобгирии воситаҳо ва ҳисоббаробаркуниҳо бурда мешавад. Аккредитив имконият медиҳад, ки ҳолатҳои коррупсионӣ кам гардад.

Барӯйхатгирии ҳазина мувофиқи тартиби пешбурди амалиётҳои ҳазинавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида мешавад. Дар ҳолати ҳисобу китоби маблағи пулии ҳазина ҳисобгирии пули нақд, қоғазҳои қиматнок ва ҳуҷҷатҳои пулии дахлдор (тамғаҳои бочи давлатӣ, маркаҳои почта, тамғаҳои васиқаӣ, чиптаҳои пардохташудаи ҳавопаймо, роҳхатҳои пардохташуда барои осоишгоҳҳо ва хонаҳои истироҳатӣ ва дигарҳо) бурда мешавад.

Бояд хуб дар хотир дошт, ки натиҷаи барӯйхатгирии гузаронидашудаи воситаҳои пули нақди корхона дар рӯйхати воситаҳои пули нақд дар шакли зарурӣ ба расмият дароварда мешавад. Дар рӯйхати зикршуда маълумот оид ба ҳаҷми пули нақд, қоғазҳои қиматнок, ҳуҷҷатҳои пулӣ, маълумот аз рӯи натиҷаи маҳосибот оиди камомад ва маблағи зиёдатӣ, рақами супоришномаи охирини даромад ва хароҷоти ҳазинавӣ, ҳулосаи комиссия ва қарори роҳбари корхона дар муҳлати сабт мегардад.

Барӯйхатгирии воситаҳои пулӣ дар рақами ҳисоббаробаркунии ҳисобҳои асъорӣ ва маҳсусбуда, бо роҳи муқоиса кардани бақияи маблағҳои дар ҳисобҳои ҳисобкардашуда аз рӯи маълумотҳои муҳосиботи ташкилот бо маълумотҳои нусхаҳои бонк гузаронида мешавад.

Ҳангоми барӯйхатгирии маблағгузориҳои молиявӣ хароҷоти ҳақиқӣ барои қоғазҳои қиматнок ва сармояи ойинномаи дигар ташкилотҳо тафтиш карда мешавад.

Дар вақти тафтиши микдори ҳақиқии қоғазҳои қиматнок: дуруст ба расмият даровардани қоғазҳои қиматнок; ҳифзнамоии қоғазҳои қиматнок; саривақт ва пурра дар ҳисобгирии муҳосиботӣ инъикос кардани даромади гирифташуда аз рӯи қоғазҳои қиматнок ба тартиб дароварда мешавад.

Ҳангоми нигоҳдории қоғазҳои қиматнок дар ташкилот барӯйхатгирии онҳо дар як вақт бо барӯйхатгирии воситаҳои пулӣ гузаронида мешавад.

Барӯйхатгирии қоғазҳои қиматнок аз рӯи унсурҳои алоҳида бо нишондод дар акт: номгӯи силсилаи, рақам, арзиши номиналии ҳақиқӣ ва дигарҳо анҷом дода мешавад.

Натиҷаи барӯйхатгирии қоғазҳои қиматнок, инчунин маблағгузориҳои молиявӣ ташкилот дар рӯйхати қоғазҳои қиматнок ба расмият дароварда мешавад.

Дар рӯйхат номгӯи қоғазҳои қиматнок ва интишорномаояндаи он, инчунин рақам ва силсила арзиши номиналӣ ва арзиши тавозунии қоғазҳои қиматнок, камомад ва миқдори зиёдамадаи он, хулосаи комиссия, забонхати шахси аз ҷиҳати моддӣ масъул нишон дода мешавад.

Дар ин ҷо бо мақсади расонидани кумаки амалӣ ба муҳосибон ва муҳаққиқон мукотиботи ҳисобҳо оиди баҳисобгирии воситаҳои пулӣ ва маблағгузорию молиявиро пешниҳод менамоем.

**Мукотиботи ҳисобҳо оиди баҳисобгирии воситаҳои пулӣ ва маблағгузорию молиявӣ**

	Счетҳо	
	Д <sup>Г</sup>	К <sup>Г</sup>
Даромад намудани маблағҳои нақдӣ ба хазина бо арзи милли аз бучети ҷумҳуриявӣ	111110	111253
Даромади маблағҳои нақдӣ аз шахси ҳисобдиханда	111110	114610
Даромад намудани маблағҳои нақдӣ ба хазина бо арзи милли аз маблағҳои махсус бо чек	111110	111251
Пардохти маблағ ба шахси ҳисоботдиханда барои харидорӣ	114610	111110
Пардохти музди меҳнати кормандон	211510	111110
Пардохти ёрдампулӣ якҷақта ва нигоҳубини кӯдак то синни 1,5-сола	211680	111110
Пардохти маблағи сафари хизматӣ	114610	111110
Пардохт намудани варақаи корношоҷӣ	211510	111110
Пардохти маблағи алимент	211590	111110
Пардохти музди меҳнат (депонент)	211550	111110
Пардохти маблағи идрорпулӣ (стипендия)	211560	111110
Пардохти маблағи китобҳои иҷоравии дарсӣ	211990	111110
Воридшавии маблағ аз китобҳои иҷоравии дарсӣ	111110	211990
Супоридани маблағ ба суратҳисоб	111253	111110
Дигар намуди даромади ҷорӣ аз ҳисоби маблағҳои махсус	111110	442300
Маблағи аз даромади ҷорӣ воридшуда маблағҳои махсус ба суратҳисоб супоридашуда	111251	111110
Пардохти хизматрасонии бонк бо тариқи нақдӣ	512820	111110
Пардохти хизматрасонии коммуналӣ	211590	111110
жуброни камомади шахсони маъсули моддию молли	111110	114610
Баргардонидани маблағи барои руҳсатӣ барзиёд гирифташуда	111110	211570
Маблағгузори аз бучети ҷумҳуриявӣ барои нигоҳдорӣ	111253	211971
Дигар намуди даромадҳо ҷорӣ аз ҳисоби маблағи махсус	111251	442100
Маблағҳои аз ташкилотҳои ғайрибучетӣ воридшуда	111251	442300
Ҷоизи маблағҳои грантӣ аз ташкилотҳои молиявӣ воридшуда	111251	441900 442300 418200
Даромад намудани маблағҳои нақдӣ ба хазина бо воситаи чек	111110	111253
Пардохти музди муҳнат бо воситаи карта аз суратҳисоб	211510	111253
Пардохти хизматрасонии бонк м/м	211510	111253
Пардохти ФҶИА 25% аз суратҳисоб	211680	111253
Пардохти андози нафақа 1%	211660	111253
Пардохти 1,4%	211681	111253
Пардохти ёрдампулӣ якҷақта ва нигоҳубини кӯдак то синни 1,5-сола	211682	111253

Пардохти варакаи корношоямӣ	<b>211510</b>	<b>111253</b>
Пардохти андоз аз даромади шахсони воқеӣ	<b>211670</b>	<b>111253</b>
Пардохти ҳаққи аъзогии иттифоқи касаба	<b>211540</b>	<b>111253</b>
Пардохти ҳаққи аъзогии иттифоқи касаба барои буҷети ҷумҳуриявӣ 35%	<b>211541</b>	<b>111253</b>
Пардохти ҳаққи аъзогии иттифоқи касаба барои ташкилоти ибтидоии иттифоқи касаба 65%	<b>211542</b>	<b>111253</b>
Пардохти ҳаққи аъзогии ҲХД аз шахсони аъзобуда	<b>211590</b>	<b>111253</b>
Пардохти хизматрасонии бонк аз м/м	<b>512820</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти таъмири ҷорӣ биноҳо	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти харидории таҷҳизоти идоравӣ	<b>115100</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хариди сӯзишворӣ	<b>115100</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хариди қисмҳои эҳтиётӣ воситаҳои нақлиёт	<b>115100</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии об	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии барқ	<b>114200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии партовкашонӣ	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии гармдиҳӣ	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии алоқа	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии почта	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пешпардохти хизматрасонии нашриётӣ	<b>115200</b>	<b>111253</b>
Пардохти хизматрасонии об с/ф	<b>211110</b>	<b>111253</b>
Пардохти барзиёди хароҷот нисбати даромад 15% буҷет	<b>211690</b>	<b>111253</b>
Пардохти ҳиссачудокунӣ ба ташкилотҳои молиявӣ 5%	<b>211690</b>	<b>111251</b>

Дар хулоса ҳаминро гуфтани ҳастем, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон ба мутахассисони варзидаи соҳаи муҳосибот ниёз дорад. Дар шароити ҳозира муҳосибон дар ҳамкорӣ бо мутахассисони дигар метавонанд аз тамоми захираҳои молиявӣ иқтисодӣ, воситаҳои техникӣ ва барномаҳои муосири касбӣ оқилона истифода бурда, фаъолияти истеҳсолию хоҷагии хорхонаҳоро дар сатҳи баланди касбӣ ташкил намоянд.

## АДАБИЁТ

1. Дастурамал оиди пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои буҷетӣ. Душанбе: Вазорати маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 26.12.2000.
2. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, 2021.
3. Агеева О.А. Бухгалтерский учёт и анализ. Часть 1: учебник для академического бакалавриата / О.А. Агеева, Л.С. Шахматова. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 273 с.
4. Дмитриева И.М. Бухгалтерский учёт и анализ: учебник для академического бакалавриата / И.М. Дмитриева, И.В. Захаров О. Н. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 358 с.
5. Жуклинец И.И. Бухгалтерский учет в бюджетных учреждениях: учебник и практикум / И.И. Жуклинец. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 504 с.
6. Шарифов З.Р., Исмонов Ф.Б. Дастур оиди бурдани ҳисобгирии бухгалтерӣ дар мактабҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2007, 199с.
7. Кондраков Н.П., Бухгалтерский учет. Учебник. М.: ИНФРА-М. – 274-296 с. – (Серия «Высшее образование»).
8. Маслова Т.С. Бюджетный и бухгалтерский учет доходов и расходов. //Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2008, №9 (201).



**Рахматов Б.Б., Анвари Р.Х.**

### **ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ НАЛОГОВ. ЕДИНСТВО И РАЗЛИЧИЕ ФУНКЦИЙ СИСТЕМЫ НАЛОГОВ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ**

В данной статье обобщено исследование в области сущности и содержания налогов. Роль налогов в формировании доходной части государственного бюджета и реализации стратегических задач. Изучены научные исследования представителей экономических школ их взгляды на решение данной проблемы. Также исследованы роль функции системы налогов и налогообложения. При этом необходимо шаг за шагом исследовать сущность и формы системы налогов и налогообложения, отчуждение доходов и их аккумуляция в бюджете страны. Каждый этап развития фискальной системы вносил свою специфику в развитии теории и практики этой системы. С этой точки зрения важно изучить и исследовать историю появления и развития системы налогов и налогообложения всех стран, конечно, и в этом аспекте эталоном являются фискальная система капиталистических государств и особенно инновационных экономик запада.

**Ключевые слова:** налоги, функции налогов, принципы налогообложения, налоговые стимулирование, налоговые регулирование, налоговый контроль, бюджет, прямое налогообложение, косвенное налогообложение, налоговая система.

**Рахматов Б. Б., Анварӣ Р.Х.**

### **МАЗМУНИ ИҚТИСОДИИ АНДОЗҶО. ЯҶОНАҒӢ ВА ФАРҚИЯТИ ВАЗИФАҶОИ СИСТЕМАИ АНДОЗ ВА АНДОЗБАНДӢ**

Дар ин мақола тадқиқот дар соҳаи моҳият ва мундариҷаи андозҳо ҷамъбаст карда шудааст. Нақши андозҳо дар ташаккули қисми даромади буҷети давлатӣ ва татбиқи вазифаҳои стратегӣ. Тадқиқоти илмӣ намояндагони мактабҳои иқтисодӣ назари онҳо дар бораи ҳалли ин мушкилот омӯхта шудааст. Нақши системаи андоз ва андозбандӣ низ таҳқиқ карда шудааст. Ҳамзамон, зарур аст, ки моҳият ва шаклҳои низоми андоз ва андозбандӣ, бегона кардани даромад ва ҷамъшавии онҳо дар буҷети кишвар зина ба зина таҳқиқ карда шаванд. Ҳар як марҳилаи рушди системаи фискалӣ хусусияти худро дар рушди назария ва амалияи ин система ворид мекард. Аз ин нуқтаи назар, таҳқиқ ва таҳқиқи таърихи пайдоиш ва рушди низоми андоз ва андозбандии ҳамаи кишварҳо, албатта, муҳим аст ва дар ин ҷиҳат системаи фискалии давлатҳои капиталистӣ ва махсусан иқтисодиёти инноватсионии ғарб меъёр аст.

**Калимаҳои калидӣ:** андозҳо, вазифаҳои андоз, принципҳои андозбандӣ, ҳавасмандгардонии андоз, танзими андоз, назорати андоз, буҷет, андозбандии мустақим, андозбандии ғайримустақим, системаи андоз.

**Rakhmatov B.B., Anvari R.H.**

### **THE ECONOMIC CONTENT OF TAXES. THE UNITY AND DIFFERENCE OF THE FUNCTIONS OF THE TAX AND TAXATION SYSTEM**

This article summarizes the research in the field of the essence and content of taxes. The role of taxes in the formation of the revenue side of the state budget and the implementation of strategic objectives. The scientific research of representatives of economic schools and their

views on solving this problem have been studied. The role of the function of the tax and taxation system is also investigated. At the same time, it is necessary to examine step by step the essence and forms of the tax and taxation system, the alienation of income and their accumulation in the country's budget. Each stage of the development of the fiscal system contributed its own specifics to the development of the theory and practice of this system. From this point of view, it is important to study and investigate the history of the emergence and development of the tax and taxation system of all countries, of course, and in this aspect the fiscal system of capitalist states and especially the innovative economies of the West are the benchmark.

**Keywords: taxes:** tax functions, principles of taxation, tax incentives, tax regulation, tax control, budget, direct taxation, indirect taxation, tax system.

Налог как экономическое понятие имеет свою историю появления и развития. Когда необходимо исследовать сущность и систему налогов необходимо проанализировать это понятие в экономическом и философском смыслах. При этом необходимо шаг за шагом исследовать сущность и формы системы налогов и налогообложения, отчуждение доходов и их аккумуляция в бюджете страны. Каждый этап развития фискальной системы вносил свою специфику в развитии теории и практики этой системы. С этой точки зрения важно изучить и исследовать историю появления и развития системы налогов и налогообложения всех стран, конечно, и в этом аспекте эталоном являются фискальная система капиталистических государств и особенно инновационных экономик запада.

История развития налогов и налогообложения имеет большое значение для позитивного или негативного значения избранной фискальной системы. Если, эта система правильная, то она может привести к экономическому росту, развитию предпринимательства и повышению доходов бизнесменов, увеличению инвестиций, сбережений и повышению благосостояния народа. Параллельно изучение истории фискальной системы показывает, что такая система может быть неэффективной и неудачной. Так, одним из причин развала Саманидского государства явилось очень высокая налоговая нагрузка, что означает то, что необходимо изучать этот опыт данного государства и исключить те ошибки, которые были в системе налогов данного государства. В одной из работ по этому поводу написано: «Одним из методов налоговой политики выступает политика максимальных налогов. В этом случае государство устанавливает достаточно высокие налоговые ставки, сокращает налоговые льготы и вводит большое число налогов, стараясь получить от своих граждан как можно больше финансовых ресурсов, не особенно заботясь о последствиях такой политики. Естественно, что подобный метод налоговой политики не оставляет каждому налогоплательщику и обществу в целом практически никаких надежд на экономическое развитие» [6,40].

Одновременно с этим есть положительный опыт стран, где налоговая система на практике показала свою эффективность. Это, прежде всего развитые страны, которые имеют высокие налоги при высоких доходах налогоплательщиков. Есть и другой аспект этой проблемы, и она заключается в том, что в процессе использования системы налогов происходит изменения в отдельных элементах этой целостности. Они могут сделать налоговую систему более эффективной и неэффективной. Ярким примером этого процесса служить история использования НДС в практике экономики Республики Таджикистан. В Налоговом Кодексе РТ в статье 169 написано о том, что средние школы освобождаются от НДС, а те школы, где обучение платное, ставка налога взимается по более низкой величине 5% [5,136]. За последние пять лет два раза повышали ставку НДС до 18%, а затем в следующем году снижали эту ставку до 5%. Такой вариант увеличивает цену за обучение школьников и сокращает спрос на обучение в этих школах. Дополнительно вариант изменения ставки НДС создает неуверенность у администрации

таких школ в будущем. Такая неустойчивость приводит к низкой эффективности налоговой системы республики.

В самом общем виде рассмотрим экономическое понятие налога. В различных странах налог анализируют в многообразных формах. В Германии налоги рассматривали как поддержку государства гражданами. В США налог понимают, как такса, а в Англии как долг или обязательство. Во Франции законодательство налог рассматривает как обязательный платеж.

В экономической литературе по проблемам системы налогов и налогообложения имеются различные точки зрения по поводу сущности налога. Тургенев Н. дает следующее определение налога: «налоги суть средства к достижению цели общества или государства, т. е. той цели, которую люди себе предполагают при соединении своем в общество, или при составлении государств» [7,86]. Здесь, автор основной упор делает на ту цель государства и общества, который имеется в отношении отдельного гражданина страны. Для того, чтобы развивать отдельных членов общества источником являются налоги. Это макроэкономический аспект сущности налогов.

«Изъятие в пользу общества определённой доли валового внутреннего продукта в виде обязательного взноса и составляет сущность налога» [12,15]. В этом определении имеется два момента: 1. Это изъятие в пользу общества определённой части ВВП страны. 2. Налог — это обязательный взнос. Такое определение сущности налога критикуется в экономической литературе по следующим направлениям: Во – первых, не имеет место цель изъятия налога. Во – вторых, не указано безвозмездность налогового изъятия. «Налогообложение – это определенная совокупность экономических (финансовых) и организационно-правовых отношений, складывающихся на базе объективного процесса перераспределения преимущественно денежной формы стоимости и выражающая собой одностороннее, без эквивалентное, принудительно-властное изъятие части доходов корпоративных и индивидуальных собственников в общегосударственное пользование» [2,44]. В этом определении имеются следующие черты: 1. Налог - совокупность экономических – правовых отношений по перераспределению денежной формы стоимости. 2. Это без эквивалентное, принудительно – властное изъятие части доходов налогоплательщиков. Есть и двойственное определение налога отдельными авторами на макро- и микроэкономических уровнях. «Экономическое содержание налога на макроэкономическом уровне – это доля ВВП страны, перераспределяемое государством с целью реализации государством своих функций, а на микроэкономическом уровне – это принудительно отчуждаемая часть дохода, полученная субъектами хозяйства при осуществлении своей деятельности» [11,9].

Экономическое содержание налога заключается в том, что это принудительное изъятие государством части доходов физических и юридических лиц для удовлетворения своих нужд на безвозмездной основе. В этом определении имеется две черты: 1. Налог — это принудительное изъятие государством доходов налогоплательщиков для удовлетворения своих потребностей. Иначе говоря, здесь определяется и цель налогов. Профессор Джозеф Ю. Стиглиц определяет преимущество налога для государства: «Лицо, которое должно отдать государству, скажем, одну четвертую часть своего заработка, на деле четверть времени работает на государство. Очевидно одно важное преимущество такой денежной формы: если бы каждый вынужден был работать три месяца в году на государство, последнее столкнулось бы с колоссальными управленческими трудностями» [10,365]. 2. Безвозмездность – это один из главных черт экономического содержания налога. В одном из учебников дан следующее определение налога: «Налог - это принудительное изъятие государством у домохозяйств и фирм определенной суммы денег не в обмен на товары и услуги» [4,404]. В этом определении нет наличие безвозмездности изъятия налогов.

В экономической литературе проблеме функций налогов придается большое внимание. Нет единого мнения по поводу состава и количества функций налогов, их соотношения и природы. Нет в экономической литературе исследование соотношений реализации различных функций налогов. Мировой опыт показывает, что в период падения цикла фискальная система носит стимулирующий характер, а в период подъема экономики налоговая нагрузка повышается. В зависимости от этого меняется соотношение функций налогов в экономической системе.

Нам думается, что можно анализировать экономическое содержание налога в плоскости анализа экономического определения основных функций налога. Такой подход существует в экономической

теории. К. Маркс определял сущность денег через его функции. «Функции налога – это проявление его сущности в действии, способ выражения его свойств. Функция показывает, каким образом реализуется общественное назначение данной экономической категории как инструмента стоимостного распределения доходов. Налоги и их функции отражают реальные базисные отношения, т. е. объективные закономерности движения налоговых отношений» [3,15]. Отсюда, можно сделать вывод о том, что функции налогов являются сущностными чертами налогов как экономической категории.

Когда мы исследуем функции налогов, возникает вопросы, необходимо решать при анализе этой проблемы. Конечно, первой проблемой является состав функций налогов, какова их субординация, какие функции системы налогов и налогообложения являются первичными, вторичными и третичными и т.д. Какова роль социальной функции в системе функций налогов? Когда и при каких условиях может быть реализована эта функция налога?

Мы считаем, что система налогов и налогообложения имеет пять функций: регулирование экономики, фискальная, стимулирующая, социальная и контрольная. Налоги появились с появлением государства. Для того, чтобы реализовать свои функции государству были необходимы денежные ресурсы и их источником были налоги. Поэтому первой функцией системы налогов и налогообложения была фискальная. До начала 19 века налоги играли минимальную роль в деятельности государства. В древние времена и в средневековья налоги собирали в редких случаях. Французы называли этот взыскивавшийся налог как «помощь», а немцы «поддержка».

Источником теории о доходах и расходах государства как финансовой науки является политическая экономия. Финансы на два тысячелетие старше теории и практики налогов как научной системы. Налоги также являются финансовым инструментом изъятия части ВВП страны в бюджет государства.

О роли и значения функций налогов пишется: «Именно в функциях проявляется сущность налога. Функции налогов позволяют определить, какую роль играют налоги в социально-экономическом развитии страны» [1,10]. В одной из работ пишется о том, что « по нашему мнению, в прикладном плане, т.е. с позиции реализуемого на практике механизма реализации той или иной функции, целесообразно выделить двух взаимодополняющих функций – фискальной и стимулирующей» [1,12].

**Рисунок 1. Функции налогов.**



Думается, что в этой работе количества функций налогов резко сужается. Налоги являются инструментом государственного косвенного регулирования экономики, и при этом эту систему правительство управляет двумя путями: посредством непосредственного централизованного регулирования и налоговым кодексом. Для экономики это очень важно и нужно. В необходимый момент государство может манипулировать налоговой системой для решения макроэкономических целей. Что касается стимулирующей функции налогов, нужно отметить, что её сфера значительно шире, чем мотивация роста экономики. Она может стимулировать рост объема налогов посредством создания стимулов. Или, когда фискальные цели страны не достигаются, государство прибегает к мелочной опеке налогоплательщиков.

В случае с первичной ролью фискализма в переходной экономике Таджикистана реальное соотношение функций налогов носит качественно иной характер, чем нормальное взаимодействие их функций в стабильно развивающейся экономике. О чем идет речь? Фискализм означает, что фискальная функция налогов подчиняет себе действие других функций налогов, и в определенной степени он включается в сферу действия других функций налогов, принижая уровень выполнения собственного содержания их функций. В нормально развивающейся экономике первичная роль функций налогов меняется то в пользу одного или другого вида функций налогов, принимая форму их взаимодействия. Функции налоговой системы в этой плоскости не входят в сферу действия других функций фискальной системы, хотя имеется определенный уровень их подчинения. В одной из работ пишется: «...раскрыта двойственная природа налога, которая заключается в том, что изъятие части денежных средств в пользу государства неизбежно оказывает влияние на развитие объекта налогообложения, т.е. все без исключения налоги выполняют и фискальную, и стимулирующую (или антистимулирующую) функции одновременно» [1,6]. Данная формулировка налогов является неточной. В каждом налоге сочетаются все функции налогов без исключения, но лишь только степень их отражения разная в зависимости от избранной налоговой политики государством, налоговой базы, ставки налогов (регрессивные, прогрессивные и пропорциональные), налоговых льгот, налогового кредита и стимулирования развитие инноваций посредством ускоренной амортизации.

Нам думается, что при превалировании фискальной функции налогов другие функции подчиняется этой цели фискальной системы и в этой мере, они, становятся ограниченными, что выражается в неполном действии других функций системы налогов и налогообложения. Тогда функция регулирования экономики может быть сведена к узкой цели полного обеспечения потребности пополнения налогами бюджета страны. Это форма чрезмерного фискализма, который адекватно соответствует реализации контрольной функции налогов. Что касается стимулирующей и социальной функции налогов, то они, также будут ограниченны, что может проявляться в сокращении налоговых льгот и роста налоговых ставок или их поддержания на высоком уровне. Нехватка социальных средств в нашем бюджете является отражением фискального характера налогов в нашей экономике. Нормальный фискализм может проявляться в случае наличия высоких доходов налогоплательщиков, где конфигурация соотношений функций налогов приобретают разумный характер. Граждане согласны выплатить высокие налоги, ибо такой вариант обеспечивает их нормальными доходами и выгодой. Здесь, имеется сильная социальная политика, которая удовлетворяет потребности граждан страны. Когда в королевстве Дании появились идеи о снижении налоговой нагрузки на экономику и граждан страны, все населения этой страны вышли против этой идеи. Конечно, есть и другие прецеденты. Во Франции, где средний уровень налоговой нагрузки выше по сравнению со всеми странами Евросоюза, когда повысили уровень налоговой нагрузки на богатых людей, имеющих бизнес объемом в один млн. евро, то эта группа



граждан в основном покинули территорию страны в поисках тех стран, где налоги носят разумный уровень. Примером является французский артист Де – Портье, который сначала стал гражданином России, а затем обосновался в Бельгии. В этом случае разумные налоги стали неразумными или точнее чрезмерно фискальными.

«Великая депрессия» 1929 – 1933 гг. показала, что саморегулирующий рыночный механизм не может в полной мере управлять эффективно экономикой и тем самым появились «провалы рынка». В рыночном механизме есть рычаги, которые не срабатывают в нужном русле. «Возможно, наиболее широко признанными симптомами "несовершенства рынка" являются периодические случаи высокой безработицы и простоев оборудования, которые досаждали капиталистической экономике в течение двух последних столетий. Хотя эти рецессии и депрессии были значительно сглажены после второй мировой войны, частично, может быть, в результате государственной деятельности, уровень безработицы все еще был более 10% в 1982 г. Эта цифра, однако, невысока по сравнению с уровнем Великой депрессии, когда безработица в Соединенных Штатах достигла 24%» [10,14]. Отсюда появилось необходимость государственного вмешательства в экономику. И здесь одним из основных рычагов управления экономикой были налоги. Основоположником этой идеи был Дж. М. Кейнс в своей известной работе «Общая теория занятости, процента и денег».

Налоги для государства являются косвенным рычагом регулирования экономикой. Дж. М. Кейнс их значение показал своей теорией встроенных налоговых стабилизаторов. Одновременно он показал, что налоги выполняют регулируемую и стимулирующую роль в развитии экономики путем роста совокупного спроса населения. Известно, что налоги являются частью издержек производства, и когда мы, увеличиваем ставку налогов, происходит рост цен, которые ограничивают совокупный спрос населения, и наоборот, снижение цен приводит к росту совокупного спроса населения. Это означает, что налог играет как дестимулирующую так и стимулирующую роль в развитии экономики. По этим причинам появление функций регулирования и стимулирования налогами экономики связано с именем английского лорда Дж. М. Кейнса.

В литературе мало внимания уделяется еще одному аспекту деятельности великого англичанина. Он был женат на русской балерине Лидии Лопуховой и самое интересное заключается в том, что Кейнс дважды посетил СССР. В те годы унитарное государство осуществило индустриализацию, коллективизацию и культурную революцию. Темпы роста экономики Советского Союза были очень высокими, и закономерно он думал и обобщал этот опыт. Видимо, в это время он пришел к выводу о том, что государство может сыграть положительную роль в развитии экономики. Инструментом такого подхода стали система налогов и налогообложения как косвенный регулятор экономики. Как апологет частной собственности и свободного рынка он нашел такой вариант развития и роста экономики, который не отрицал систему капиталистического частного производства.

**Рисунок 2. Роль Дж. М. Кейнса в определении функций налогов**



Он допускал рост бюджетных расходов, что повергало к дефициту бюджет государства. Такой подход приводил к неэффективности бюджетных средств и к росту затрат государства. Итогом этого варианта явилось рост цен, а, следовательно, и инфляции. Для кейнсианцев цены не имеют значение, их изменение они не исследовали. Такой подход привел к недооценке роста цен. Учитывая это положение, главный оппонент Дж. М. Кейнса лауреат Нобелевской премии Ф.А. фон Хайек тогда предвидел появление стагфляции в долгосрочном периоде. Это его предвидение реализовалось при мировом энергетическом кризисе 1974 – 1975 гг.

В теории Дж. М. Кейнса имеется еще один важный момент, который в определённой степени отрицает возможности частной собственности. Основой роста совокупного спроса является рост расходов вообще, и в частности, государственных расходов в виде инвестиций, что означает определяющую роль государства в инвестициях рыночной экономики. «Вместе с тем, предложения Дж. М. Кейнса, направленные на активное участие государства в инвестиционной деятельности, в такой постановке противоречили рыночным отношениям, ибо в этом случае основным регулятором макроэкономической стабильности выступал не рынок, а государство. Дж. М. Кейнс сам признавал, что его теория повышения инвестиционной активности гораздо больше соответствует практике тоталитарного государства, чем условиям свободной конкуренции» [9,5]. И в данной работе пишется о том, что выход из этой ситуации был найден впоследствии: «Решение было найдено позже, после того как государство стало активно использовать ускоренную амортизацию и целевые налоговые льготы для стимулирования инвестиций» [9,5].

Следует отметить, что, хотя частный сектор имеет немалый удельный вес в инвестициях в развитых странах, но в период кризисов, государство играет огромную роль в решении проблем посткризисного периода. Это показал мировой экономический кризис 2008 г. Государственные денежные средства стали единственным источником наполнения каналов денежного обращения ликвидностью, цена которого была очень низкой.

Идентичное положение в настоящих условиях с короновирусной пандемией, когда на плечи всех государств мира возложены задачи поддержки здоровья населения и бизнеса. Экономические потери мировой экономики оценивается в пять трлн. долл., а стран ЕС в три трлн. евро. Применяются государствами беспрецедентные меры для восполнения потерь от периода самоизоляции граждан страны. Падение объема производимой нефти оценивается в 15 – 20 млн. баррелей в сутки. Практически немало отраслей находятся в стагнации, и они, нуждаются в поддержке государства. Глава МВФ Кристалина Георгиева оценила падение МВП в 2,5% в 2020 г. и спрогнозировала мировой кризис сильнее и глубже, чем «Великая депрессия». За первый квартал 2020 г. ВВП КНР сократилось на 7%. Это является самым глубоким падением за последние 20 лет. ФРС США дважды снизила уровень ключевой ставки по кредитам.

Появление социальной функции налогов связано с высоким уровнем развития экономики развитых стран, а точнее созданием социальных рыночных хозяйств. Первой страной, которая стала создавать такое государство, была ФРГ. Возглавлял строительство данной экономики канцлер ФРГ Эрхард под девизом «собственность определенной части населения, а благосостояние всем».

В начале пятидесятых годов XX века в Силиконовой долине США началось формирование экономики знаний американцев. Другими названиями этой экономики являются постиндустриальная экономика или инновационная экономика. Главная характерная черта этой экономики является то, что сфера услуг занимает определяющее место и наука становится главной производительной силой общества. Разработка и диффузия нововведений становится главной движущей силой общества и экономики.

Человеческий капитал, его способности и возможности становится основным драйвером экономики. В структуре постиндустриальной экономики США сфера услуг имеет почти 79,3% удельного веса.

Следует отметить, что формированию социальных рыночных хозяйств способствовали не только те моменты, которые были указаны выше. Советский Союз после второй мировой войны показал, что имеет неограниченные возможности роста, доказав это путем послевоенного восстановления и превращения в супердержаву и началом соревнования СССР и США. Тогда Советское государство провозгласило свою социальную цель – постоянный рост благосостояние народа. В определенной степени именно это и быстрый рост экономики СССР повлияло на выбор социальной направленности рыночных экономик США и стран Западной Европы. Если это выразить проще, то нужно сказать, что эксплуатация капиталом труда может привести к революции, а если рабочий класс будет партнером капитала, то отдача от этого будет значительно больше и исключает классовый антагонизм между ними. Для этого надо удовлетворит социальные потребности не только богатых людей, но и других слоев населения. Так и таким образом возникло социализация налогов в экономиках мирового пространства.

Опыт развития мировых социальных экономик показывает, что социализация налогов происходит в рамках необходимых предпосылок и условий. Для этого необходимо различать максимальные, высокие, разумные и низкие налоговые нагрузки на экономику. Наличие максимальных налогов обычно связано с низким уровнем собираемости налогов, где существуют проблемы пополнения бюджета или иначе, фискальные проблемы. Уровень доходов налогоплательщиков этих государств являются низкими, и происходит бегство от налогов в теневую экономику. Аргентина, Эритрея, Коморские острова, Афганистан и Боливия относятся к такому роду стран. В этих государствах решение социальных проблем носит низкий характер. Это означает, что в этих странах существует следующая схема: «максимальные налоги – фискальный характер налогов – низкие доходы населения – низкий уровень решения социальных проблем». К сожалению, по уровню социализации налогов Республика Таджикистан также относится к этой группе. К другой группе стран, где налоговая нагрузка на экономику высокая может подойти такая схема: «высокая налоговая нагрузка – нормальный уровень собираемости налогов – высокие доходы налогоплательщиков - высокий уровень решение социальных проблем». К этим государствам можно отнести Швецию, Данию, Финляндию и Францию. В этих странах налогоплательщики имеют очень высокие доходы, которые соразмерны высоким налогам. Есть группа стран, где существует следующая модель: «разумные налоги – высокий уровень собираемости налогов – высокие доходы граждан – необходимый уровень решение социальных проблем». К этим государствам можно отнести: США, Канаду, Великобританию и Австралию. Специфичная особенность этих стран в том, что высокая доля социальных потребностей удовлетворяются на платной основе. Наконец, последняя схема состоит из следующих элементов: «низкие налоги – нормальный уровень собираемости налогов – достаточно нормальный уровень доходов граждан – средний уровень решение социальных проблем». К таким государствам можно отнести страны Персидского залива, производящие нефть.

Для реализации контрольной функции налогов необходимы затраты и содержание определенного аппарата, который занимается сбором налогов. Данная функция присуще налоговому администрированию. Эта функция присуще с того периода, когда появилось налоги, хотя в разные периоды часто менялись объемы затрат и размеры аппарата для сбора налогов. Особенно увеличиваются затраты тех стран, где хронически не хватает налогов в бюджете или иначе, когда налоги носят фискальный характер.

Основоположником четырех принципов системы налогов налогообложения является А. Смит. Любая система налогов налогообложения стран опирается на них: справедливость, определенность, удобство и экономичность. Принцип справедливости означает, что налоговое бремя должна быть на каждого налогоплательщика равной, и она не может больше и не меньше. «Если один несет бремя, которое меньше его справедливой доли, то кому-то другому надлежит нести большую долю» [8,357]. Наличие второй бухгалтерии на каждом предприятии означает, что в этих звеньях имеется теневой сектор и доходы, которые не являются источником налогов. Это бремя налогов лежит на официальный сектор звеньев, что является отражением несправедливости системы налогов налогообложения. Официальная система налогов и налогообложения не может обеспечить равномерное распределение доходов в обществе по той простой причине, что такое неравенство доходов обеспечивается теневыми доходами. В наших условиях невозможно установить прогрессивную систему налогообложения ввиду того, что официальные доходы физических лиц очень низкие. Поэтому наличие плоской системы налогообложения НДФЛ вносит высокую долю несправедливости неофициально, а официально она является справедливой.

Определенность, простота и ясность в налогообложении имеет важное значение в фискальной системе. НК и налогообложение должно быть четко определенным и ясным. Эта система должна быть простым как для налогового агента, так и налогоплательщиков. Но, к очень большому сожалению, и по взгляду международных организаций НК Республики Таджикистан излишне является усложненной и несистемной. Нет простоты и ясности в этом кодексе. Немалое число отсылочных статей в этом законе налогов, что может разобраться в этом лишь только грамотный юрист, но отнюдь простой налогоплательщик. Они, это те каналы, которые позволяют налоговому органу республики организовывать дополнительные проверки и доначислять огромные суммы в бюджет и вдобавок к этому присваивать немалую ренту, о котором говорит А. Смит. Об этом принципе великий шотландец пишет следующее: «Там, где этого нет, – писал А. Смит, – каждое лицо, облагаемое налогом, отдается, в большей или меньшей степени во власть сборщика налогов, который может отягощать налог для всякого неугодного ему плательщика, или вымогать для себя угрозой такого отягощения подарок или взятку» [8,357].

Удобство является следующим принципом системы налогов и налогообложения и согласно её налог должен быть изъят тогда, когда это очень удобно плательщику налогов. Об этом принципе наши налоговые органы думают и фактически делают по иному противоположному принципу. Часто, они посещают с этой целью налогоплательщиков «в самое трудное время», ибо они знают и понимают, что «когда человеку трудно, он становится податливым и уступчивым».

Более того, налоговые агенты часто для взимания налогов насилем и угрозами заставляют перечислять дополнительные налоговые суммы в бюджет. Для этого используются все методы дискриминации против налогоплательщиков.

Экономичность — это следующий принцип системы налогов и его сущность в том, что затраты по взиманию налогов должны быть наименьшими. В современных условиях для определения эффективности фискальной системы используются время в течение, которого налоговые органы занимаются сбором налогов. По международным стандартам нормативное такое время является в пределах от 90 до 120 часов в течение одного года. Этот показатель для экономики США составляет величину 130 часов, Казахстана – 188 часов, а в некоторых государствах – 300 часов. По нашим экспертным оценкам, этот показатель в нашей экономике составляет величину 240 часов, что в два раза превышает нормативную величину.

ЛИТЕРАТУРА

1. Волков А. А. Развитие стимулирующей функции налоговой системы России. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – М.: 2009. – С. 10.
2. Евстигнеев Е. Н. Основы налогообложения. - М.: ИНФРА-М, 2000 - С.44.
3. Кириллова О. С, Муравлева Т. В. Конспект лекций по налогам и налогообложению: Научная книга; М.: 2009. – С.21.
4. Матвеева, Т. Ю. Введение в макроэкономику [Текст]: учеб. пособие / Т. Ю. Матвеева; Гос. ун-т - Высшая школа экономики. - 5-е изд., испр. - М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007. – С. 404.
5. Налоговый Кодекс Республики Таджикистан. Душанбе: 2022. – С. 136.
6. Пансков В.Г. Налоги и налогообложение в Российской Федерации: Учебник для вузов. — 6-е изд., доп. и перераб. — М.: Международный центр финансово-экономического развития, 2004. – С. 40.
7. Сергеев А. Н. Антология экономической классики. М.: Эконом-ключ, 1993. - С. 86.
8. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. //Антология экономической классики. В 2-х томах. Т.1 - М.: 1991. - С. 357.
9. Соколов М. М. Совершенствование механизма взаимодействия налогового и амортизационного регулирования в стимулировании инвестиционных процессов. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. – М.: 2011г. – С. 5.
10. Стиглиц Дж. Ю. Экономика государственного сектора/Пер, с англ. — М.: Изд-во МГУ: ИНФРА-М, 1997. - С. 365
11. Тарасова В. Ф. Налоги и налогообложение: Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2007. – С. 9.
12. Черник Д.Г. Налоговая система России. М.: 1999. – С. 15.

УДК 331.108

Рустамов Ф.М.

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

В данной статье рассматриваются основные направления формирования человеческого капитала. Человеческий капитал считается основным показателем социально-экономического развития любого общества, при этом важным считается вопрос обучения человека, его общих творческих качеств и способностей. Перспективы дальнейшего социально-экономического развития Таджикистана связаны с качественным развитием творческих способностей человека, которые становятся основным фактором развития экономики, основанной на знаниях. Человеческий капитал нации является одной из главных составляющих национального богатства общества. Одним из важных условий быстрого развития Республики Таджикистан в экономической, социальной и других сферах с широким использованием научно-технических достижений считается быстрое внедрение современных инновационных технологий. Основные направления формирования человеческого капитала базируются на многочисленных работах зарубежных и отечественных ученых по теории и практике формирования человеческого



капитала. В современных условиях анализ реальных процессов развития и роста привел к подтверждению человеческого капитала как главного производительного и социального фактора развития современной экономики и общества.

**Ключевые слова:** основные направления формирования человеческого капитала, человеческий капитал, ключевые инвестиционные показатели, инвестиции в человеческий капитал и различные виды инвестиций в человеческий капитал.

**Рустамов Ф.М.**

### САМТҲОИ АСОСИИ ТАШАККУЛИ САРМОЯИ ИНСОНӢ

Дар мақолаи мазкур самтҳои асосии ташаккули сармоияи инсонӣ баррасӣ гардидааст. Меъёри асосии пешрафти иҷтимоию иқтисодӣ ҳар як ҷамъият, сармоияи инсонӣ башумор рафта, масъалаи омӯзиши инсон, сифатҳо ва қобилиятҳои кулли эҷодии ӯ, муҳим арзёбӣ гардида аст. Дурнамои рушди минбаъдаи иҷтимоию иқтисодии Тоҷикистон бо рушди сифатан қобилиятҳои эҷодии инсон, ки омили асосии рушди иқтисодиёти донишандӯзӣ мегарданд, алоқаманд аст. Сармоияи инсонии миллат яке аз ҷузъҳои асосии сарвати миллии ҷамъиятро ташкил медиҳад. Яке аз шартҳои муҳими рушди босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаҳои иқтисодию иҷтимоӣ ва дигар соҳаҳо бо истифодаи васеи дастовардҳои илму техника, босуръат қорӣ намудани технологияҳои муосири инноватсионӣ ба ҳисоб меравад. Самтҳои асосии ташаккули сармоияи инсонӣ дар қорҳои сершумори олимони хориҷию ватанӣ доир ба назария ва амалияи ташаккули сармоияи инсонӣ асос ёфтааст. Дар шароити муосир таҳлили равандҳои воқеии рушд ва афзоиш боиси тасдиқи сармоияи инсонӣ ба сифати омили асосии истеҳсоли ва иҷтимоии рушди иқтисоди муосир ва ҷомеа гардид.

**Вожаҳои калидӣ:** самтҳои асосии ташаккули сармоияи инсонӣ, сармоияи инсонӣ, нишондиҳандаҳои асосии сармоиягузорӣ, сармоиягузорӣ ба сармоияи инсонӣ ва намудҳои гуногуни сармоиягузорӣ ба сармоияи инсонӣ.

**Rustamov F.M.**

### MAIN AREAS OF HUMAN CAPITAL ORGANIZATION

In this article, the main areas of human capital formation are discussed. Human capital is considered the main measure of socio-economic development of any society, and the issue of human learning, his overall creative qualities and abilities is considered important. Prospects of further socio-economic development of Tajikistan are related to the qualitative development of human creative abilities, which become the main factor in the development of the knowledge-based economy. The human capital of the nation is one of the main components of the national wealth of the society. One of the important conditions for the rapid development of the Republic of Tajikistan in the economic and social spheres and other spheres with the wide use of scientific and technical achievements, the rapid introduction of modern innovative technologies is considered. The main areas of human capital formation are based on numerous works of foreign and domestic scientists on the theory and practice of human capital formation. In modern conditions, the analysis of the real processes of development and growth led to the confirmation of human capital as the main productive and social factor in the development of the modern economy and society.

**Key words:** the main areas of human capital formation, human capital, key indicators of investment, investment in human capital and different types of investment in human capital.

Яке аз меъёри асосии пешрафти иҷтимоию иқтисодӣ ҳар як ҷамъият, сармояи инсонӣ баҳисоб рафта, омӯзиши қобилиятҳои инсонро, муҳим баҳоғузори намудааст.

Биниши рушди ояндаи иҷтимоию иқтисодии Тоҷикистон бо ташаккули сифатан қобилиятҳои офаридаи инсон, ки омили асосии ташаккул ва рушди иқтисодиёти донишандӯзӣ гардида аст, вобаста мебошад. Яке аз қисматҳои асосии сарвати миллий – сармояи инсонӣ башумор меравад.

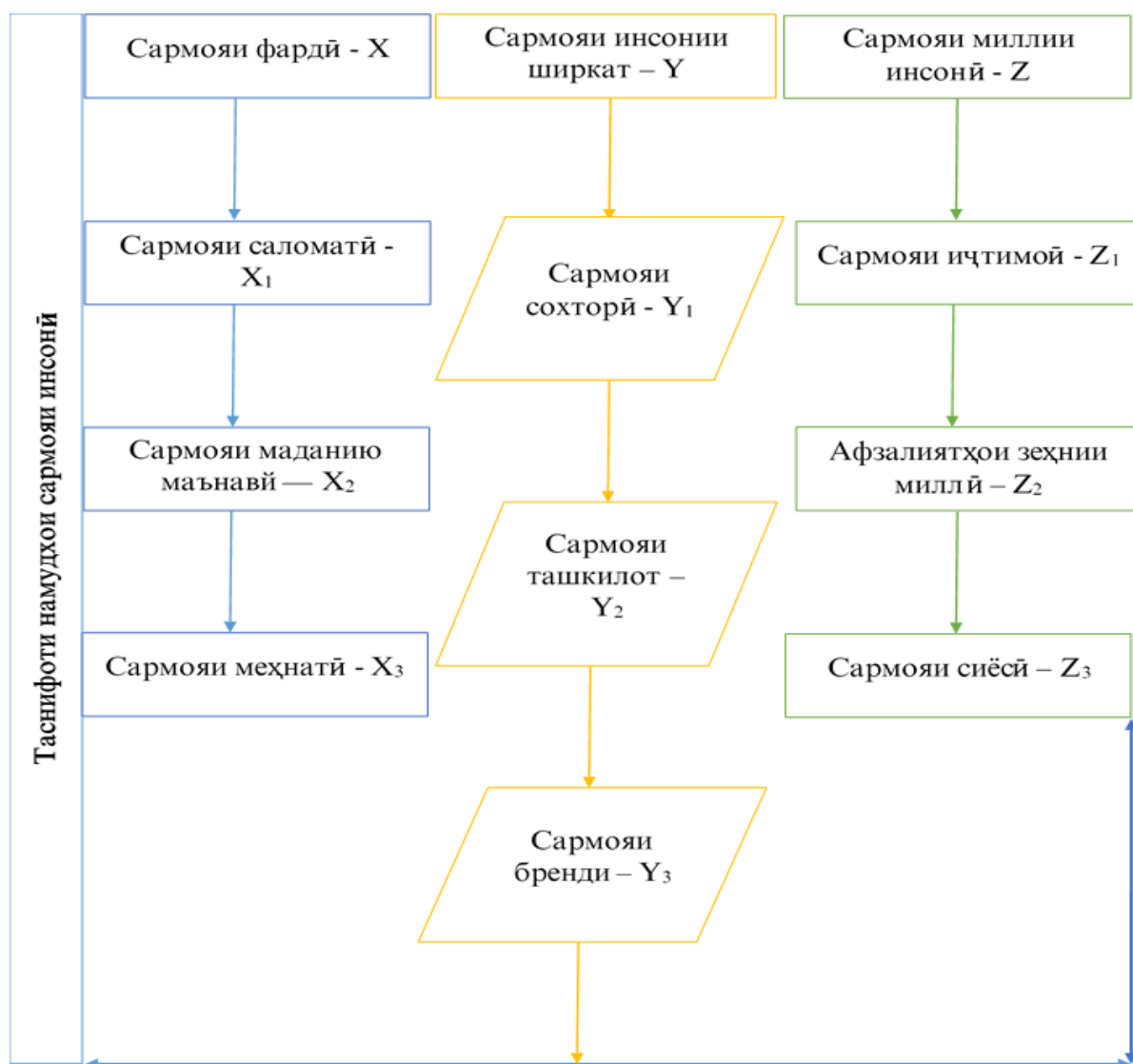
Самтҳои асосии ташаккули сармояи инсонӣ дар қорҳои сершумори олимони хориҷию ватанӣ доир ба назария ва амалияи ташаккули сармояи инсонӣ асос ёфтааст. Мафҳуми зикргардидаро якуминбор олими барҷастаи иқтисоддони амрикоӣ Теодор Шултс соли 1961 дар қорҳои илмии хеш истифода бурдааст. Баъди истифодаи мафҳуми зикргардида олими дигари иқтисодшиноси амрикоӣ Г.Беккер соли 1965 мафҳуми зикргардидаро ба таври васеъ истифода намуда, таъсирбахши маблағгузори ба сармояи инсонӣ муҳим арзёбӣ намуда, равишҳои иқтисодиро нисбат ба рафтори инсон ошкор намудааст. Барои саҳми арзанда гузоштан дар мафҳуми зикргардида ба олимони амрикоӣ Теодор Шултс ва Г.Беккер ҷоизаи Нобел дар баҳши иқтисодро доданд: [1]. Дар ташаккули назарияи сармояи инсонӣ дар марҳалаи ибтидоии инкишофи он ва эътироф намудани он аз ҷониби олимони ва серистеъмом гардонидани он Т.Шултс саҳми беандозаи хешро гузоштааст. Дар байни олимони барҷастаи соҳаи иқтисоддонҳо олими амрикоӣ Т.Шултс якумин гардида яке аз омили асосии истеҳсолиро ба сармояи инсонӣ рабт додааст. Дар асарҳои зиёди илмии хеш Т.Шултс ҷиҳати татбиқ намудани нақши сармояи инсонӣ ҳамчун муҳаррик ва пояи асосии иқтисодиёти саноатӣ ва постиндустриалӣ тадқиқотҳои зиёдеро анҷом додааст: [2]. Т.Шултс натиҷаи асосии маблағгузори оид ба рушди сармояи инсонӣ дар одамон, ҷамъовари қардани қобилияти меҳнатӣ, фаъолияти самараноки таъсирбахши онҳо дар ҷомеа зарур мешуморид. Сармояи инсонӣ тибқи андешаҳои Т.Шултс хусусиятҳои муҳими характери истеҳсолиро доро мебошад. Сармояи инсонӣ қобилияти ҷамъоварӣ ва такрористеҳсолкунанда аст: [3]. Рушди назарияи сармояи инсонӣ ба дастовардҳои назарияи институтсионалӣ, назарияи неоклассикӣ, неокейнсианизм ва дигар назарияҳои хоси иқтисодӣ ташаккул ёфта аст. Ҷиҳати ташаккул додани назарияи сармояи инсонӣ маълумотҳои омӯрӣ доир ба рушди иқтисодиёти мамлакатҳои рушдёфта, ки аз ҳисобҳои дар асоси ба инобат гирифтани омилҳои классикӣ рушд зиёдтар буданд, такони ҷиддӣ бахшиданд. Сармояи инсонӣ ба сифати омили асосии истеҳсолию иҷтимоии ташаккули иқтисоди муосир дар шароити муосир муҳим арзёбӣ гардид. Яке аз категорияҳои сершумули иқтисодӣ – сармояи инсонӣ ба ҳисоб меравад, ки мафҳуми сармояи инсонӣ яке аз омили асосии рушди табиӣ ва захираҳои доништа мешавад, лекин категорияи васеътари иқтисодӣ ин сармояи инсонӣ мебошад. Дар марҳилаи якум категорияи иқтисодии «сармояи инсонӣ» ташаккул меёфт ва бо донишу қобилияти меҳнати инсон маҳдуд мегашт. Солҳои зиёд ба андешаи олимони хориҷӣ сармояи инсонӣ танҳо як омили иҷтимоии рушд баҳисоб мерафт ва онҳо ин омилро хароҷот мешумориданд. Олимони чунин мепиндоштанд, ки сармоягузори ба тарбия ва рушди таълим вазнин ба ҳисоб рафта натиҷаи дилхоҳ намедихад. Охишта охишта муносибат ба сармояи инсонӣ ва рушди таҳсилот дигар шуда, ба таври қуллӣ дар асри 20 тағир ёфт. «Сармояи инсонӣ ченаки қобилияти таҷассумшудаи шахс барои ба даст овардани даромад арзёбӣ мегардид»[4]. Сармояи инсонӣ маълумот ва таҳассуси бадастомада ва қобилият, истеъдоди фитрӣро низ дар бар мегирифт. Дар замони ҳозира чунин таърифро метавон ба таври қутоҳ сармояи инсонӣ манидод намуд. Олими дигари иқтисоддон Саймон Кузнес дар қорҳои илмии таълифшудаи хеш сармояи инсонии ибтидоиро дар байни дигар омилҳои, ки барои пешрафт ва рушди мамлакатҳои тараққикарда татбиқ намудааст, дар ҷойи якум гузошта ва он ғайриҷашмдошт ё тасодуфӣ шуморида намешуд. Барои бо суръати баланд татбиқ намудани ислоҳоти институтсионалӣ, ихтиро намудани технологияҳои нави истеҳсоли ва дигаргун гардидани бозори иқтисодӣ аз рушди дараҷа ва

сифати баланд касб намудани сармояи инсонӣ вобаста мебошад. Дар мамлакатҳои тарақикарда баланд будани рушди сармояи инсонӣ ин ба даст овардани устувории ММД ба ҳар сари аҳоли ва бештар намудани сатҳи зиндагонӣ аҳоли мамлакат равона гардидааст. Саймон Кузнес чунин андеша намудааст, ки сармояи инсонӣ, омили асосии рушди эҳтимолии мӯътадили иқтисоди мамлакатҳои рӯ ба тараққӣ мебошад [5]. Аз ҷониби олимони хориҷӣ вобаста ба мафҳумҳои сармояи инсонӣ асраҳои зиёди илмӣ таълиф гардидаанд, ки яке аз онҳо Г.Беккер башумор мерафт, ки он мафҳуми сармояи инсониро то сатҳи микро бароварда аст. Ба андешаи ӯ сармояи инсонӣ маҷмӯи малакаву, маҳорат, донишу қобилияти инсонӣ муайян гардида, ҳамчун сармоягузори ба онҳо, хароҷоти таҳсил ва омӯзиш ба инобат гирифта шудааст. Г.Беккер ба самаранокии иқтисодии таълим, пеш аз ҳама, барои ҳуди коргар баҳо дода, чунин мешуморид, ки ғоидаи сармоягузори дар соҳаи маориф ҳамчун таносуби даромад ба хароҷот буда, тахминан 12-14% ғоидаи солонаро ташкил менамуд. Дар қорҳои илми таълифшудаи хеш Г.Беккер коргарро ҳамчун маҷмӯи як воҳиди меҳнати оддӣ ва миқдори муайяни сармояи инсонӣ, ки дар он таҷассум ёфтааст, баррасӣ ва пешниҳод намудааст. Тибқи ҳисобҳои таълифшуда ва тадқиқотҳои зиёди анҷомдода шуда, даромадҳои асосии қорманд аз сармояи инсонӣ манша мегирад [6]. Дар асоси назария ва амалияи рушди сармояи инсонӣ дар замони ҳозира парадигмаи бомуваффақияти рушди мамлакатҳои тарақикарда рушд ва ташаккул меёбад. Тибқи консепсияҳои дурусти қабулнамуаи сармояи инсонӣ Шветсия тавонист, ки дубора дар байни дигар мамлакатҳои тарақинамуда иқтисодиёти худро дигаргун созад ва мавқеи пешсаф будани хешро дар солҳои 2000-ум дар иқтисоди ҷаҳонӣ аз нав ба даст орад. Зеро рушди дурусти истифодаи сармояи инсонӣ ба дилхоҳ мамлакат натиҷа ба бор меорад ва мавқеи мамлакатро дар радабанди дар байни дигар мамлакатҳои тарақикарда устувор нигоҳ медорад. Ин гуфтаҳои возеҳ таълуқ доранд ба иқтисодиёти Финландия. Финландия дарк намуд, ки дар ҳолати дуруст истифода намудани сармояи инсонӣ метавонад, дар байни дигар мамлакатҳои аврупоӣ мавқеи назаррасро доро бошад ва тавонист дар як мудати начандон тулонӣ аз иқтисодиёти ашъеи хом ба иқтисодиёти инноватсионӣ гузариш намояд ва технологияҳои баланди рақобатпазири хешро ихтиро намояд ва таваҷҷуҳи асосииро бештар ба рушди сармояи инсонӣ равона намояд.

Дар илми иқтисодӣ категорияи «сармояи инсонӣ», ки дар он таркиби қувваҳои истеҳсолкунанда ва сармоя, маориф, рушди иқтисодиёт ва сарвати милли ба таври назаррас дарҷ гардидааст.

Инчунин ба таври зерин ҷо ба ҷогузори намудани сармояи инсониро зарур мешуморем. Зеро дар он тамои намуди сармояҳо ба таври зайл ҷо ба ҷо гардидаанд ва ҳар яке онҳо нақши боризи хешро дар илми иқтисодӣ борҳо собит намудаанд.

Дар шароити муосир чунин категорияҳои сармояи инсонӣ аз ҷониби олимону тадқиқотчиён ба таври зарурӣ истифода гардида истодаанд. Олимону тадқиқотчиён нақши боризи онҳоро дар асарҳои илми хеш ба таври назаррас иникос менамоянд ва исбот намудаанд, ки дар ҳолати самаранок истифода намудан ва сармоягузори қардан дилхоҳ кишвар метавонад ба натиҷаҳои мусбат даст ёбад. (Расми 1):



**Расми 1. Сармояи тандурустӣ**

*Сарчашма: Таҳияи муаллиф*

Барои ҳар як шахс бештар будани марҳилаи фаъол дар ҳамаи соҳаҳои фаъолият муҳим буда, аз қувваи ҷисмонӣ вобаста мебошад.

Сармояи саломатӣ ҷузъи таркибии сармояи инсонӣ ба ҳисоб рафта, дар он сармоягузори ҷиҳати нигоҳ доштани қобилияти қорӣ тавассути кам кардани бемориҳо ва афзоиш додани ҳаёт манша мегирад. Дар ҳолати хуб қарор доштани хизматрасониҳои тиббӣ саломати инсон хуб арзёбӣ гардида, аз рӯзи таваллуд но баромадан ба нафақа ба шахс хизмат мекунад. Маблағгузори ба нигоҳдории тандурустӣ муомилоти муътадили меҳнатро дар истехсолот таъмин менамояд. Паст будани саломатӣ, беморӣ ва маъюбшавӣ дар қобилияти меҳнатӣ зоҳир мегардад.

Албатта, ҳар қадар бемориҳо кам бошад, ҳамон қадар сатҳи саломатии аҳолии ҷумҳурӣ ва даромади маблағгузори ба соҳаи тандурустӣ баландтар мешавад.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 вобаста ба масъалаи мазкур чунин таълиф гардидааст, ислоҳот дар низоми тандурустӣ ба таъмини дастрасии аҳоли ба хизматрасониҳои тандурустӣ ва ғизохӯрӣ равона шудааст. Барои ҷорӣ намудани хизматрасониҳои нави технологӣ ҷаҳду кӯшишҳои зиёд сарф шуда

истодаанд. Соли 2015 давомнокии эҳтимолии ҳаёт ҳангоми таваллуд дар Тоҷикистон ба ҳисоби миёна 73,5 сол (аз ҷумла 71,7 сол барои мардон ва 75,5 барои занон)-ро ташкил намуд.

Дар давоми солҳои 2007-2015 аз рӯи нархҳои доимӣ хароҷоти буҷети давлатӣ барои соҳаи тандурустӣ 6,3 маротиба афзоиш ёфт. Айни замон маҷмӯи хароҷотҳои давлат барои соҳаи тандурустӣ 2,1 ҷузъ нисбат ба ММД-ро ташкил медиҳад, ки ба сатҳи хароҷоти кишварҳои дорой ҳаҷми наздики ММД ба ҳар нафар аҳоли баробар аст [7].

Самтҳои афзалиятноки рушди соҳаи тандурустӣ дар стратегияи милли рушд ба таври мушаххас баён гардидааст:

- дигаркуниҳои муназзам дар соҳаи тандурустӣ;
- беҳсозии дастрасӣ, сифат ва самаранокии хизматрасонии тиббию санитарӣ;
- инкишофи захираҳои соҳаи тандурустӣ;
- ҷорӣ намудани моделҳои пешбурди тарзи ҳаёти солим [8].

Умуман, ноил гаштан ба натиҷаҳои ҷашмдошт ба ташаккули механизмҳои таъмини афзоиши давомнокии умри солимии аҳоли новобаста аз минтақаи зист мусоидат мекунад [9].

Яке аз сармоягузориҳои самаранок ба соҳаи тандурустӣ ин баланд намудани дарозумрӣ ва ҳамеша афзоишбанда ба ҳисоб меравад.

### **Сармояи меҳнатӣ.**

Ҳамон қадаре, ки кор мураккаб бошад, талабот нисбат ба ихтисос, дониш, таҷриба ва масъулияти коркун ҳамон қадар баландтар мешавад. «Савдо ин худ ташкилотест, ки мавҷудият ё нобудшавии он бо тахассуси кормандони он муайян мегардад... Аммо дониш захираи мушаххаси инсонист. Донишро аз китобҳо ҷустан номумкин аст. Дар он ҷо танҳо маълумот пайдо намудан мумкин аст; дониш ин қобилияти татбиқи маълумот дар соҳаи мушаххаси фаъолият мебошад» [10].

Меҳнати ихтисоснок аз меҳнати оддӣ сермаҳсултар башумор меравад. Маблағгузориҳо барои нигоҳдорӣ ва такмил додани малака, маҳорат, дониш ҳам ба корманд ва ҳам ба корхона даромади мустақим медиҳанд.

Ба андешаи мо, баланд гардидани ихтисос ва қувваи иловагии истеҳсолии меҳнати соҳибихтисосро ҳамчун як намуди сармояи инсонии ширкат ба сармояи меҳнатӣ тақдир додан мумкин аст.

### **Сармояи ташкилӣ ва соҳибкорӣ.**

Хусусиятҳои фарқунандаи меҳнати соҳибкор ва роҳбар дар муқоиса бо дигар намудҳои меҳнат фарқунанда арзёбӣ гардидааст. Шахсе, ки ба фаъолияти соҳибкорӣ машғул мебошад, бештар ба навоарӣ, доштани қобилиятҳои баландӣ идоракуни ва эҳсос намудани масъулият, хароҷоти кам намудан ва тавақалҳои самаранок намудан, доштани нерӯи қавӣ ва иродаи мустаҳкам барои гардон намудани тиҷорат муҳим мебошад. Доштани чунин қобилиятҳоро аксарияти иқтисоддонҳои машҳур оғоз намуданд, ба монанди Ҷ.Шумпетер ва дигар назариячиёни муосир онро қабул намуданд [10].

Таҷрибаи Чопон далоят аз он мекунад, ки дар мамлакат қобилиятҳои баланди эҷодии кормандон мавҷуд мебошад. Дар мамлакатҳои аврупоӣ соҳибкорогон аз низомии дохилӣ ба таври васеъ истифода мебаранд. Доштани қобилиятҳои соҳибкориро натавонанд роҳбарони ширкату фирмаҳо, балки кормандони одӣ низ чунин қобилиятро доранд. Қобилиятҳои соҳибкорӣ ва сармоягузорӣ ба он дар он зоҳир мегардад, ки соҳибкории хурд, миёна ва калон ба кулли фарқ карда шаванд. Рушди иқтисоди ширкатҳо аз қобилиятҳои баланди ташкилотчигӣ доштани соҳибкорогон ва сармоягузориҳои самаранок ба он вобастагӣ калон дорад. Шахс агар дар корӣ одӣ кор наояд, ба монандӣ фурушанда ё корманди одӣ муваффақияти он аз ҳарчи сарфа кардани меҳнаташ вобаста мебошад.



### Сармояи фарҳангӣ ва маънавӣ.

Маданияти баланди ахлоқи одамон дар шароити муосир ҳамчун таҳассус дар истеҳсолот муҳим арзёбӣ мегардад.

Аз ин рӯ, сармояи фарҳангӣ ва маънавӣ ҳамчун як намуди маҳсули сармояи инсонӣ дар ҳама бахшҳои фаъолият ба назар гирифта мешавад. Категорияи сармояи фарҳангӣ ва ахлоқӣ дар доираи илмҳои ҷомеашиносӣ маҷмӯи қобилиятҳои зеҳнӣ, маълумот, қобилият, маҳорат, сифатҳои ахлоқӣ ва таҳассуси шахсро ифода мекунад, ки дар ҷараёни амалисозии фаъолияти иҷтимоӣ истифода мегарданд. Сармояи фарҳангӣ сармояе, фаҳмида мешавад, ки дар он шахс дорои фикр, дониш, фарҳанг ва мақому кадратро дар асоси қонун риоя менамояд.

Сармояи фарҳангии фард бо нишондиҳандаҳои зерин тавсиф карда мешавад:

- фарҳанги зеҳнӣ (сармояи зеҳнӣ),
- фарҳанги маърифатӣ (сармояи маърифатӣ),
- фарҳанги ахлоқӣ (сармояи маънавӣ),
- фарҳанги рамзӣ (сармояи рамзӣ),
- фарҳанги иҷтимоӣ (капитали иҷтимоӣ).

Нишондиҳандаҳои фарҳангии инсон, ки муҳим арзёбӣ мегарданд, дар расми 2-юм тасвир гаштаанд:



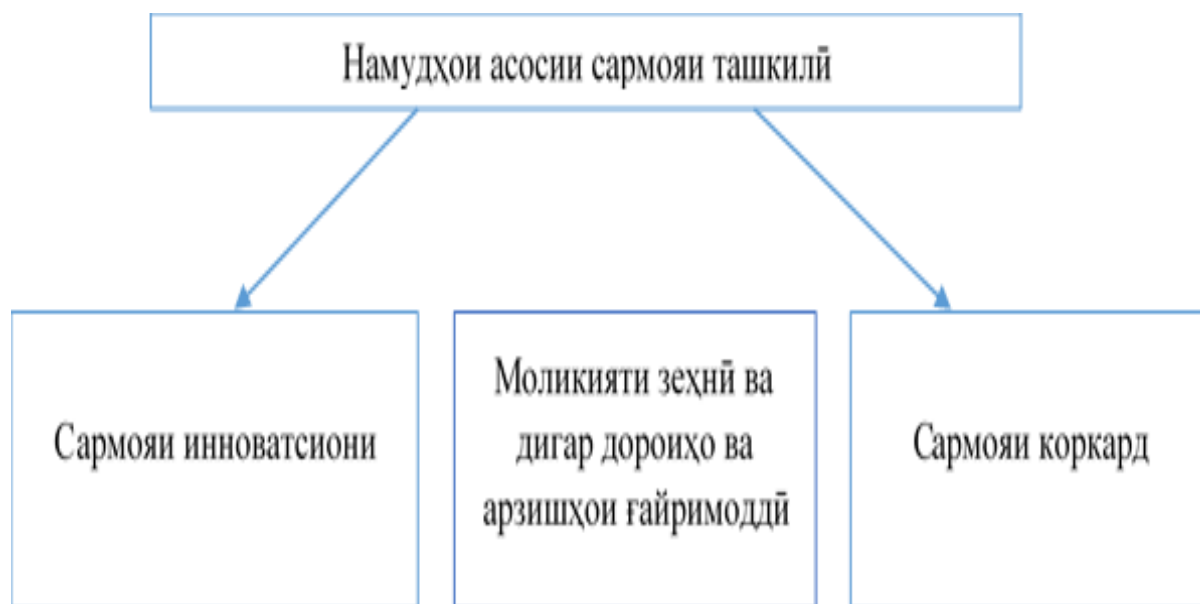
### Расми 2. Сармояи фарҳангӣ ва маънавӣ

Сарчашма: Таҳияи муаллиф

### Сармояи ташкилӣ.

Сармояи ташкилӣ ҳамон сармояе шумурда мешавад, ки дар он шакли бегонашаванда таҷассум меёбад. Ин шакли сармоя он вазифаҳои низомӣ ва расми будаи фирмаву ширкатҳое шумурда мешавад, ки самаранокии эҷодии он ва қобилиятҳои ташилотчигиро барои тавлиди молу маҳсулот ва бақад бурдани арзиши он хизмат менамояд.

Намудҳои асосии сармояи ташкилӣ дар расми 3-юм тасвир ёфтааст.



### Расми 3. Сармояи ташкилӣ

Сарчашма: Таҳияи муаллиф

Дар сармояи ташкилӣ малакаву маҳорат ва қобилиятҳои ташкилот дохил мегарданд, дониши коргарони ташкилот дар ин сармоя дохил намегарданд. Зеро дар ин ҷо нақши ташкилот нисбат ба дониши корманд муҳим арзёбӣ гардидааст.

Сармояи ташкилӣ метавон ба ибораи дигар он дониши дохилшуда ё дониши институтсионалӣ таъриф намуд, ки бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ дар пойгоҳи махсус нигоҳ дошта мешаванд ва маълумоти муайянеро дар бар мегирад, ки дар базаҳои маълумотҳо, дастурҳо ва стандартҳои иҷроии расмиёти сабтшуда имкон рамзгузорӣ карда шаванд. Ҳамаи равандҳои дар ташкилот буда, аз дониши шахсони алоҳида алоқаманд мебошанд [11]. Ширкатҳо бошанд дар навбати хеш аз ҷониби шахсон ташкил мегарданд ва онро шахсоне, ки дорой донишҳои муосир мебошанд идора менамоянд ва барои рушди ширкат як қаттор барномаҳо қабул менамоянд.

Рушди босуръати ҳамаи соҳаҳои ҳаётан муҳими Ҷумҳурии Тоҷикистон иқтисодию иҷтимоӣ аз истифодаи технологияҳои баландсифат ва дорой донишу малакаҳо ба шумор меравад. Таҳлилҳо нишон доданд, ки рушди инноватсионӣ, афзоиш додани ҳаҷми истеҳсолот ва ба таври васеъ намудани номгуӣ маҳсулотҳои рақобатпазир чи дар бозорҳои дохил ва чи дар бозорҳои хориҷа ба таври бояду шояд ба роҳ монда нашудааст.

Аз ҷумла:

- дорой маълумоти олий доштани ками аҳоли;
- дар шароити муосир набудани мутахассисони рақобатпазир дар бахши менеҷменти инноватсионӣ;
- дар сатҳи зарурӣ қарор надоштани технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии мамлакат [12].

Чунин омилҳо метавонанд ба рушди босуръати инноватсионии кишвар, ҷалби сармоя, рушди иқтисод ва дигар соҳаҳо монеа эҷод намоянд.

Дар фарҷоми мақолаи мазкур хулоса намудан зарур аст, ки дар маҷмӯъ дар сохтори сармояи инсонии инфиродӣ сармояи саломатӣ, фарҳангӣ, маънавӣ, меҳнатӣ, зеҳнӣ ва ташкилӣ дохил мегардад. Дар сармояи ширкат бошад, ҳамон сармояҳои дохил мегарданд, ки он бевосита ба сармояи инфиродӣ алоқаманд аст.

АДАБИЁТ

1. Навруз-Зода Б.Н., Шомиев Г.У. Исторические предпосылки развития теории человеческого капитала. Academy № 11 (14), Россия, Москва, 2016, ст.19.
2. Shultz T. Human Capital in the International Encyclopedia of the Social Sciences. - N.Y., 1968, ст.112
3. Shultz T. Human Capital in the International Encyclopedia of the Social Sciences. - N.Y., 1968, ст.112
4. Фишер С., Дорнбуш Р., Шмалензи Р. Экономическая теория. - М., Юнити, 2002, ст.98.
5. Mincer J. The Production of Human Capital and the Lifecycle of Earnings: Variations on a Theme. - Working Paper of the NBER, 1994, ст.61.
6. Becker, Gary S. Human Capital. - N.Y.: Columbia University Press, 1964, p-61.
7. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, саҳ 54
8. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, саҳ 54
9. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, саҳ 59
10. Денисон Э. Анализэкономического роста США с 1929 по 1969, 1974, ст.193
11. The Rise of the Machines: How computers have changed work, UBS International Center of Economics in Society at the University of Zurich. 2018., ст.27
12. Mulligan C.B. X. Sala-i-Martin. Measuring Aggregate Human Capital. - Working Paper of the NBER, No 5016 (Feb. 1995)., ст.19
13. Постановление Президента Республики Узбекистан от 2 августа 2018 года №ПП-3894 «О внедрении в стране инновационной модели управления здравоохранением»

УДК: 657.1

Сайфиддинзода С.С.

**ЗАМИНАҲОИ РАҚАМИКУНОНИИ БАҲИСОБГИРИИ ИДОРАКУНӢ**

Имрӯз бо таъсири равандҳои рақамикунонии иқтисодиёт низомҳои баҳисобгирии муҳосибии субъектҳои хоҷагидорӣ ба дигаргуниҳои ҷиддӣ рӯ ба рӯ мешаванд. Аз ҷумла, унсури муҳими низоми муосири баҳисобгирии муҳосибӣ - баҳисобгирии идоракунӣ, ки маъмулан бо баҳисобгирии харочот, ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот ва идоракунии он саруқор дорад, ба дигаргуниҳо ва мушкилоти иқтисодиёти рақамӣ бештар мутаассир аст. Рақамикунонӣ баҳисобгирии идоракуниро водор мекунад, ки методология ва равишҳои коркард ва пешниҳод кардани иттилоотро дигар кунад ва дар ин замина рушди мувофиқ ва мутобиқати худро ба талаботи иқтисодиёти шакли нав, ки дар он мақоми иттилоот муҳим аст, таъмин намояд. Дар мақолаи мазкур заминаҳои асосии рақамикунонии баҳисобгирии идоракунӣ баррасӣ шуда, мушкилот ва омилҳои рушди баҳисобгирии идоракунӣ дар иқтисодиёти рақамӣ муайян карда мешаванд.

**Калидвожаҳо:** баҳисобгирии муҳосибӣ, баҳисобгирии идоракунӣ, технологияҳои рақамӣ, иқтисодиёти рақамӣ, қарорҳои идоракунӣ, низоми иттилоотии баҳисобгирии идоракунӣ, коркарди иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ.

## ПРЕДПОСЫЛКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Сегодня, под воздействием процессов цифровизации экономики системы бухгалтерского учета хозяйствующих субъектов переживают серьезные изменения. В частности, важный элемент современной системы бухгалтерского учета - управленческий учет, который традиционно занимается учетом затрат, калькуляцией себестоимости продукции и ее управлением, в большей степени подвержен изменениям и проблемам цифровой экономики. Цифровизация заставляет управленческий учет изменить методологию и подходы к обработке и представлению информации и на этой основе обеспечить свое адекватное развитие и соответствие требованиям новой экономики, где важен статус информации. В данной статье исследуются предпосылки цифровизации управленческого учета, выявляются проблемы и факторы развития управленческого учета в условиях цифровой экономики.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, управленческий учет, цифровые технологии, цифровая экономика, управленческие решения, информационная система управленческого учета, обработка учетной информации.

Saifiddinzoda S.S.

## PREREQUISITES FOR DIGITALIZATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING

Today, under the influence of the processes of digitalization of the economy, the accounting systems of business entities are undergoing serious changes. In particular, an important element of the modern accounting system - management accounting, which traditionally deals with cost accounting, calculation of product costs and its management, is more susceptible to changes and problems of the digital economy. Digitalization forces management accounting to change the methodology and approaches to processing and presenting information and, on this basis, ensure its adequate development and compliance with the requirements of the new economy, where the status of information is important. This article examines the prerequisites for the digitalization of management accounting, identifies problems and factors for the development of management accounting in the digital economy.

**Key words:** accounting, management accounting, digital technologies, digital economy, management decisions, management accounting information system, processing of accounting information.

Бо гузариш аз ҷомеаи индустриалӣ ба ҷомеаи иттилоотӣ ва ташаккули иқтисодиёти бо дониш асосёфта дар пояи рушди бошиддати технологияҳои рақамӣ барои ташаккули соҳтори нави технологӣ ва ташкили фазаи иттилоотии иқтисодиёти шакли нав, ки дар он омилҳои ғайримоддӣ тавлиди арзиш бартарӣ доранд, шароит фароҳам меояд. Яке аз самтҳои муосир дар ин замина рушди иқтисодиёти рақамӣ мебошад. Вобаста ба ин, дар асоси Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои сиёсати дохилӣ ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 26 декабри соли 2018 [6] ва мутобиқи қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 январи соли 2019, № 39 «Дар бораи ҷамъбасти натиҷаҳои рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2018 ва вазифаҳои барои соли 2019» бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 декабри соли 2019, № 642 Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [4] қабул гардид. Ҳадафҳои асосии Консепсияи иқтисодиёти рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз фароҳам овардани шароити мусоидаткунанда барои

дигаргуншавии соҳаҳои фаъолияти инсон таъсири технологияҳои рақамӣ, аз ҷумла рушди ҷомеаи иттилоотӣ, гузариш ба расонидани хизматрасониҳои давлатии рақамӣ ва ҳукумати рақамӣ, ҳамаҷониба ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ дар иқтисодиёт ва дар натиҷа тезонидани суръати рушди иқтисодии мамлакат иборат мебошанд.

Рақамикунонии иқтисодиёт амсилаи нави рушди иқтисодиро ба вучуд меорад, шароити мусоидро барои ҷалби сармояи байналмилалӣ фароҳам месозад, ба табилии корхонаҳои мавҷуда ва рушди намудҳои нави истеҳсолот тақсон мебахшад, тамоюли содиротро тақвият мебахшад ва ҳамзамон талаботи дохилиро тавассути воридотивазкунӣ қонеъ мегардонад. Технологияҳои рақамӣ ба субъектҳои хоҷагидорӣ шароитро барои таҳия ва паҳн кардани ғояҳо, татбиқи инноватсияҳо пешниҳод карда, имконияти корхонаҳоро барои амалисозии вазифаҳои идоракунии васеъ мегардонанд. Аммо дар баробари ин, корхонаҳо бо қоидаҳои нави пешбурди фаъолият ва пурзӯргардии рақобат дучор мешаванд.

Имрӯз иттилоот ҳамчун як захираи стратегии муҳим эътироф шудааст, ки ҳангоми истифодаи оқилонаи он аз натиҷаи фаъолияти хоҷагидорӣ корхона метавон самараро бештар ба даст овард. Ҳаҷми иттилоот меафзояд, он мунтазам нав ва ҳамзамон зуд кӯҳна мешавад, бинобар ин, зарурати корбурди афзори нав барои коркарди фаврии он ба миён меояд. Талаботи иқтисодиёти шакли нав тамоюли васеъ шудани ҳудудҳои баҳисобгирии муҳосибиро, ки манбаи асосии таъминоти иттилоотӣ қабули қарорҳои идоракунии мебошад, ба вучуд меорад. Ҳоло, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон раванди татбиқи ҳамаҷонибаи стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ дар доираи ислоҳоти низомии миллии баҳисобгирии муҳосибӣ идома дорад, ноғузир вазифаҳо ва ваколатҳои ҳадамоти баҳисобгирии муҳосибӣ ва унсури муҳими он – баҳисобгирии идоракунии васеъ мегардад. Дар ин маврид, мутахассиси баҳисобгирии идоракунии на танҳо муҳосиб – иҷрокунандаи амалиёт ва дастурҳои расмӣ пешбурди баҳисобгирӣ, инчунин таҳлилкунанда мебошад, ки бояд ақидаи касбии худро дошта бошад ва ҳангоми омода намудани иттилоот барои омодаасозии қарорҳои идоракунии ба он таъяс кунад.

Таърихи истифодабарии воситаҳои техникаи компютерӣ дар иқтисодиёт гувоҳӣ медиҳад, ки аввалин шуда низомҳои иттилоотӣ ба коркарди автоматонидашудаи маълумот асосёфта маҳз барои иҷрои вазифаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ ташкил карда шудаанд. Солҳои 1970 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин низомҳои иттилоотӣ дар шакли марказҳои ҳисоббарорӣ дар корхонаҳои бузург ташкил шуда буданд, ки асосан ба ҳалли вазифаҳои меҳнатталаби муҳосибӣ, аз ҷумла ҳисобкунии музди меҳнат ва дигар хароҷот машғул буданд. Он замон барои нигоҳдории маълумот перфокартаҳо (як намуд қоғазҳои картонии сурухдор), баъдан лентаҳои магнитӣ, дискҳои қайш (дискетаҳо) ба кор бурда мешуданд. Худи техникаи ҳисоббарор (мошинаҳои электронии ҳисоббарор) ҳаҷми калон дошта, барои ҷойгир кардани онҳо дар корхонаҳо толорҳои калон истифода мешуданд. Бақайдгирии маълумоти баҳисобгирии муҳосибӣ аввал дар ҳуҷҷатҳои анъанавӣ (қоғазӣ) ба ҷо оварда мешуд, сипас қормандони муҳосибот онҳоро даста карда, ба қормандони маҳсуси марказҳои ҳисоббарорӣ (операторҳо) месупориданд. Операторҳои марказҳои ҳисоббарорӣ иттилооти муҳосибиро ба воситаҳои техникаи нигоҳдории иттилоот (перфокартаҳо, перфолентаҳо, лентаҳои магнитӣ, дискетаҳо ва ғ.) мегузaronиданд. Маълумоти барои коркард омодашуда аз воситаҳои техникаи нигоҳдории иттилоот ба мошинаҳои электронии ҳисоббарор гузаронида шуда, раванди коркарди он муддати муайянеро дар бар мегирифт. Баъди анҷоми коркарди иттилоот, натиҷаҳои дар қоғаз ҷопшуда ба муҳосибот дода мешуданд. Дар ин маврид, раванди коркарди иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ тавассути дар мошинаи электронии ҳисоббарор иҷро кардани танҳо як барнома сурат мегирифт ва коркарди ҳамзамони якҷанд барнома ё иҷрои якҷанд вазифаҳои баҳисобгирӣ таъмин набуд.



Ҳамин тариқ, марҳилаи аввалии коркарди иттилоот ва иҷрои вазифаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ дар марказҳои ҳисоббарорӣ, ки онҳо низоми якбарномавии кори мошини электронии ҳисоббарор ба кор бурда мешуд, хосияти марказонидашуда дошт. Худи муҳосиб танҳо маълумоти аввалиро омода ва ба оператори маркази ҳисоббарор пешниҳод мекард, вале бевосита дар раванди коркарди иттилоот, ҷамъбаस्तкунӣ ва баровардани натиҷаҳо иштирок карда наметавонист. Муҳосиб ведомостҳо ва дигар феҳристҳои баҳисобгирии муҳосибии таҳлилий ва таркибиро танҳо дар шакли аллакай омодашуда аз маркази ҳисоббарорӣ қабул мекард.

Бо рушди техникаи ҳисоббарорӣ (компютерӣ) ва барномаҳои появӣ дар шакли низомҳои амалиётӣ (солҳои 1980) заминаҳои таъмини алоқаи байниҳамдигарии муҳосиб ҳамчун истифодабаранда ва барномаи компютерӣ, иштироки бевоситаи он дар раванди коркарди иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ пайдо шуданд. Муҳосиб дар асоси натиҷаҳои ҳисоботии аз маркази ҳисоббарорӣ, ки аллакай дар асоси истифодаи компютерҳои фардӣ амал мекарданд, акнун метавонист ба раванди коркарди минбаъдаи иттилоот ва кор бо барнома таъсир расонад.

Компютерҳои фардӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дар охири солҳои 1980 ворид гардида, пеш аз ҳама дар ҳадамоти муҳосибии корхонаҳо истифода мешуданд. Хусусиятҳои асосии кори компютерҳои фардӣ – суръати баланди кор, иқтидори зиёди кор барои иҷрои амалиёти фаврӣ, хотираи калон барои нигоҳдории маълумот дар дискҳои магнитӣ ва доираи васеи дастгоҳҳои берунии воридкунӣ ва хорчикунии иттилоот буданд. Акнун иқтидори компютерҳо барои иҷрои вазифаҳои тартибдиҳии ҳуҷжатҳои аввалӣ ва феҳристҳои баҳисобгирии муҳосибӣ низ истифода мешуд. Ба тӯфайли рушди воситаҳои техникӣ ва барномавии компютерҳои фардӣ ҳалли масъалаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ, аз ҷумла баҳисобгирии идоракунии ба зинаи нави сифатӣ баромад. Гузариш аз коркарди марказонидашудаи иттилооти муҳосибӣ ба усули ғайримарказонидашуда ба амал омад.

Ҳамин тариқ, истифодаи афзалиятноки техникаи ҳисоббарор дар равандҳои коркарди иттилооти баҳисобгирӣ албатта сабабҳои объективии худро дошт, ки имрӯз ҳам барои татбиқи технологияҳои нави рақамӣ мубрам мебошанд. Маъмулан пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар корхонаҳои муосир шумораи зиёди амалиёти яқрангро дар бар мегирад, ки иҷрои онҳоро тавассути тарҳи коркарди сода ва истифодабарии пайдарпайии муайян (алгоритм) метавон анҷом дод. Маҳз ҳамин яқрангӣ ва содагии амалиёти арифметикӣ ва мантиқии раванди коркарди иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ, ҳамзамон бо ҳаҷми зиёди иттилоот, гурӯҳбандии сершумор, муҳлатҳои қатъии коркард ва талаботи чиддӣ ба саҳеҳии иттилоот афзалияти бештари корбурди технологияҳои рақамиро дар низоми баҳисобгирии муҳосибӣ муайян мекунад.

Аллакай дар аввали солҳои 1990 олимони ва муҳаққиқони соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ дар асоси таҳлили равандҳои коркарди компютерии иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ ба хулоса омаданд, ки «тарзи ояндадори ташкили низоми автоматонидашудаи баҳисобгирии муҳосибӣ ин ташкили коркарди тақсимшудаи иттилооти баҳисобгирӣ ва истифодаи шабакаи маҳаллии компютерӣ мебошад» [3, с. 5]. Он замон, дар шароити гузариши иқтисодии миллӣ ба муносибатҳои бозорӣ иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ дастур ва маҳаки асосии қабули қарорҳои идоракунии зарурӣ дар тамоми зинаҳои идоракунии иқтисодӣ мегардад. Баланд бардоштани нақши баҳисобгирии муҳосибӣ дар низоми идоракунии субъектҳои хоҷагидорӣ, ҷорӣ намудани шаклҳо ва усулҳои нави хоҷагидорӣ ва гуногунии шаклҳои моликият такмил додани низоми баҳисобгирии муҳосибӣ ва пурзӯр кардани таъсири онро ба тамоми фаъолияти молиявӣ хоҷагидорӣ корхонаҳо талаб мекард. Дар шароити нав зарурати ворид намудани тағйирот ва иловаҳо ба пойгоҳи назариявӣ ва методикаҳои амалии пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ба миён омад. Ин ҳама таҷдиди кулли воситаҳои баҳисобгирии идоракунии ва методологияи онро талаб мекард.

Акнун, ки субъектҳои хоҷагидорӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ ва рақамикунонии иқтисодӣ фаъолият мекунад ва нуфузи иттилоот дар низоми идоракунии онҳо хеле баланд аст, талабот ба ташкил ва пешбурди баҳисобгирии идоракунии зиёд шудааст. Дар натиҷа муносибати ҳам маъмурияти корхонаҳо ва ҳам ҳуди муҳосибони бо баҳисобгирии идоракунии сарукордошта дигар шудааст. Иттилооте, ки қаблан аз рӯи ҳамаи нишондиҳандаҳои зарурӣ ҷамъоварӣ шуда, баъдан мавриди санҷиш ва таҳлили дастӣ қарор мегирифт, ҳоло тавассути воситаҳои техникии додугирифтӣ маълумот ба сохторҳои идоракунии фавран расонида мешавад. Ин ба низоми идоракунии субъектҳои хоҷагидорӣ имкон дод, ки ба самаранокии бесобиқаи феврият ноил гарданд ва дар натиҷа муносибати чандиртар ба идоракунии корхона ба даст оварда шавад.

Рақамикунонии равандҳои пешбурди баҳисобгирии идоракунии бештар аз ҳама ба он ҷиҳатҳои баҳисобгирӣ дахл намуд, ки ба вазифаи иттилоотии он мансуб мебошанд, «бинобар ин, зарурат ва мубрами мукамалсозии пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити нав аз эҳтиёҷ ба рушд ва мукамалсозии мувофиқи вазифаи иттилоотии баҳисобгирӣ муайян мегардад» [3, с. 14].

Иттилооти баҳисобгирии муҳосибӣ инъикоси бонизоми фаъолияти хоҷагидории корхона ва тамоми воҳидҳои сохтори он, захираҳои истеҳсоли ва натиҷаҳои истифодабарии онҳоро дар корхона таъмин мекунад, вай бо ҳуҷҷатҳо асоснок аст, метавонад тақрибан истеҳсол карда шавад, масъулияти шахсони муайян – кормандони корхона барои саҳеҳии иттилоот муқаррар карда шудааст. Бинобар ин, рушди баҳисобгирии идоракунии ҳамчун унсурҳои муҳими иҷрокунандаи вазифаи иттилоотӣ дар низоми идоракунии корхона дар самти баландбардории нақши он дар идоракунии бо мукамалсозии низоми иттилоотии баҳисобгирии муҳосибӣ, беҳгардонии вазифаи иттилоотии он тавассути корбурди принципҳои эътимоднокӣ, саҳеҳӣ, суръат, феврият ва муҳтавои иттилоотӣ алоқаманд мебошад. Вобаста ба ин, метавон тасдиқ кард, ки заминаҳои рушди баҳисобгирии идоракунии дар шароити иқтисодӣ рақамӣ маҳз дар талабот ба мукамалсозии вазифаи иттилоотии он ифода меёбанд ва хусусиятҳои таъминоти иттилоотии баҳисобгирии идоракунии самтҳои рушди онро дар шароити рақамикунонӣ муайян мекунад.

Истифодаи иттилооти ҳам иқтисодӣ ва ҳам ғайрииктисодӣ, ки дар баҳисобгирии идоракунии коркард ва ҷамъбасти карда мешавад, барои муайян кардани он ки, чӣ гуна корхона бомуваффақият кор мекунад, вазъи иқтисодии кунунии он чӣ гуна аст ва самаранокии фаъолияти он аз диди вазифаи асосии соҳибкорӣ – гирифтани фоида дар қарор сатҳ қарор дорад, имкон медиҳад. Низоми идоракунии корхона дар асоси иттилооти баҳисобгирии идоракунии қарорҳои идоракунии оид ба муайян кардани самти рушди фаъолияти корхона ва сиёсати рушди молиявӣ иқтисодии он қабул мекунад.

Миқёси фарогирии иттилоотии низоми баҳисобгирии идоракунии аз андозаи корхона, хусусиятҳои равандҳои истеҳсоли, тижоратӣ ва технологияи он, шумораи амалиёти иқтисодӣ ва молиявӣ, мураккабӣ, тақрибшавандагӣ, ҳаҷми иттилооти истифодашаванда ва бисёр омилҳои дигар вобаста аст. Дар асоси ин омилҳо рақамикунонии баҳисобгирии идоракунии, ки низоми ҷамъоварӣ, нигоҳдорӣ, коркард ва таҳлили иттилооти баҳисобгирӣ мебошад, бо суръатҳои баланд рушд мекунад. Корхонаҳо имрӯз аз паҳноӣ маълумот ва роҳҳои сершумори онҳо метавонанд иттилоотро барои огоҳ кардани амалҳои корхона ва роҳнамоӣ кардани равандҳои амалиётӣ бо тарзҳои, ки қаблан дар таърихи низомҳои иттилоотии ташкилӣ дучор намеомаданд, истифода мекунанд.

Мусаллам аст, ки пойгоҳи иттилоотии баҳисобгирии муҳосибӣ дар асоси бақайдгирии маълумот, навишти онҳо ба ҳисобҳои муҳосибӣ, нигоҳдорӣ, коркард, гуруҳбандӣ ва додугирифтӣ маълумот ташаққул меёбад ва бо пешниҳоди иттилооти коркардшудаи ҷамъбасти дар шакли ҳисоботи молиявӣ ва ҳисоботи идоракунии ба истифодабарандагонӣ манфиатдори беруниро дохилӣ ба анҷом мерасад. Ҳамин тариқ,

иттилооти натиҷавии баҳисобгирии муҳосибии идоракунӣ дар шакли ҳисоботи дохилӣ ва иттилооти натиҷавии баҳисобгирии муҳосибии молиявӣ дар шакли ҳисоботи берунӣ пешниҳод карда мешавад. Дар ин маврид, хусусиятҳои хоси баҳисобгирии идоракунӣ аз ҷумла инҳо мебошанд: пешниҳоди ғаврии иттилооти нисбатан пурраи таҳлилӣ ба роҳбарият ва менечменти корхона; шумораи зиёди истифодабарандагони иттилоот ва шаклҳои зиёди ҳисоботи ба онҳо пешниҳодшаванда.

То гузаштаи начандон дур вазифаҳои идоракунии баҳисобгирии муҳосибӣ аксаран дар доираи баҳисобгирии молиявӣ қарор доштанд ва бо назорати риояи қонунгузорӣ ҳангоми анҷом додани амалиёти хоҷагидорӣ, муқаррар кардани қоидаҳои қабул ва хоричкунии сарватҳои молию моддӣ, харчи дурусти маблағи музди меҳнат, назорати интизоми кормандон, интизоми молиявӣ ва хазинавӣ дар корхона, риояи қоидаҳо ва муҳлатҳои гузаронидани бақайдгирии дороиҳо ва уҳдадориҳо, ситонидани қарздориҳои дебиторӣ ва пушонидани қарздориҳои кредиторӣ, таҳкими интизоми пардохт, назорати қонунӣ будани аз тавозуни муҳосиб соқит кардани норасоиҳо, қарздорҳои муҳлатгузашта ва дигарҳо маҳдуд мешуданд. Акнун шароити нави хоҷагидорӣ аз як ҷониб, аз ҷониби дигар, - корбурди усулҳо ва тарзҳои нави коркарди иттилоот дар шароити рақамикунонӣ тағйири вазифаҳои баҳисобгирии муҳосибиро бо афзалият додан ба самти ғаврият, саҳеҳӣ ва пуррагии иттилоот, ки хоси низоми баҳисобгирии идоракунӣ мебошанд, тақозо мекунад. Ҳамаи ин ба зарурати бунёди консепсияи нави баҳисобгирӣ ва майл кардани он бештар ба вазифаҳои дар доираи баҳисобгирии идоракунӣ иҷрошаванда боис мешавад.

Консепсияи нави пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ба таври назаррас дигар кардани пояҳои методологӣ ва ташкилии онро талаб мекунад. Дар он ба назорати ҷорӣ самаранокии фаъолияти хоҷагидорӣ, арзёбии самаранокӣ ва омилҳои ба он таъсиррасон тавачҷуҳи бештар равана кардан лозим аст. Ҳамаи ин ташаккули ҳисоботи дохилии ғавриро оид ба хароҷоти воқеӣ ва натиҷаҳои фаъолияти воҳидҳои сохтори корхона талаб мекунад.

Мусаллам аст, ки таҳқиқоти илмӣ дар соҳаи баҳисобгирии идоракунӣ торафт бештар шаклҳо, намудҳо ва тарзҳои нави истифодаи маълумоти рақамиро ба омӯзиш фаро мегиранд. Дар ин маврид, муҳаққиқони соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ бояд дар бораи мувофиқати равишҳои методологӣ қабулкардаи худ андеша кунанд, зеро тавре муҳаққиқ З.Р. Исраилова қайд мекунад, «тамаркузи онҳо ба манбаҳои васеи маълумот ихтиёран шароити омӯзишро ба вучуд меорад, ки объекти таҳқиқоти онҳоро тағйир дода, қобилиятшонро барои таҳияи далелҳои боварибахш ҳалалдор мекунад» [1, с. 51]. Ба андешаи ӯ, шакли таҳқиқоти анъанавии баҳисобгирии муҳосибӣ муайян карда мешавад, ки барои таҳияи фарзияҳои методологӣ мушаххаси ҳангоми омӯзиши технологияҳои рақамӣ чихати истифодабарӣ дар низоми баҳисобгирии идоракунӣ бозбинишаванда замина гузоштаанд.

Душвориҳо ва мушкилоти торафт афзояндаи байни ҳадафҳои тичоратӣ, равандҳои амалиётӣ ва қабули қарорҳои идоракунӣ тавассути равишҳои нави баҳисобгирии идоракунӣ (ба монанди ҳисобкунии арзиши аслии маҳсулот дар асоси фаъолият, арзишҳисобкунии ҳадафнок, низоми нишондиҳандаҳои мутавозин, низомҳои стандартии ҳисобкунии арзиши асли ва ғайра) ҳалли худро ёфтанд ва имрӯз ҳамчун тадбирҳои расмиётии баҳисобгирии идоракунӣ дар аксари корхонаҳои истеҳсолии пешқадам ба қор бурда мешаванд. Ҳамин тариқ, дигаргунӣ дар баҳисобгирии идоракунӣ маъмулан қабули тадбирҳои назоратии стандартиро дар тамоми корхона, ки эҳтиёҷоти навро барои истеҳсол ва додугирифтӣ иттилоот инъикос мекунанд, дарбар мегиранд.

Бо таҳқиқи сарчашмаҳои адабиётии дастрас чунин ба назар мерасад, ки гуё масъалаҳои бо ба низоми баҳисобгирии муҳосибӣ ворид кардани маълумоти аввалӣ, методологияи баҳисобгирии хароҷот, ҳисобкунии арзиши асли ва дигар ҷанбаҳои

анъанавии баҳисобгирии муҳосибӣ аллакай ҳалли худро ёфтаанд. Вале амалияи пешбурди баҳисобгирии идорақунӣ дар корхонаҳои ватанӣ тасдиқ мекунад, ки ин хел нест. Душворихо дар ҳалли масъалаҳои мазкур дар шароити технологияҳои рақамӣ боз ҳам зиёд шудаанд. Ҳамчунин интишороти олимони Б.Х. Каримов [2], З.И. Латишева [5], А.У. Панахов [7], Ш.А. Ҳоҷиева [8], Т.Г. Шешукова [9] ва дигарон қомилан тасдиқ мекунад, ки бо рушди иқтисодиёти рақамӣ ҳануз иқтисодии баланд барои рушди босуръати афзори он мавҷуд аст, вале дар низоми баҳисобгирии муҳосибӣ як қатор мушкилоти ҳалношуда низ дар раванди татбиқи он ҳам шудаанд. Аз ҷумла, муҳаққиқон қайд мекунанд, ки нақши мутахассисони соҳаи баҳисобгирии идорақунӣ дар ояндабинӣ ва банақшагирии фаъолияти корхона, дар дастгирии стратегияи рушди он баланд шудааст, вале ҳамзамон ба суст шудани иҷрои нақши ҳамгирокунондаи онҳо дар муттаҳидгардонии воҳидҳои сохтории корхона чихати иттилооти истифодашаванда ишорат мекунанд.

Эътироф бояд кард, ки имрӯз бештари корхонаҳо ҳануз ба сатҳи қомили вазъи равандҳои тичоратии худ умуман ва ҳам ташкили баҳисобгирӣ дар воҳидҳои сохтории худ мувофиқат намекунанд. Мутаассифона, ҳам дар адабиёт ва ҳам дар амалияи ташкили баҳисобгирии идорақунӣ дар корхонаҳои ватанӣ пайдо кардани мисолҳои ҳалли ҳамаҷонибаи масъалаҳои таъсис ва азнавташкилдихии низомҳои баҳисобгирии идорақунӣ барои ҳолатҳои тичоратии мушаххас ва бартараф намудани мушкилоте, ки дар ин маврид ба миён меоянд, воқеан душвор аст. Набудани чунин маълумот аксар вақт ба он оварда мерасонад, ки роҳбарон дар бораи принципҳои умумии баҳисобгирии идорақунӣ фаҳмиш надоранд, барои онҳо омӯхтани мантиқи тафаккури барои таҳлили интиқодии низоми баҳисобгирии муҳосибӣ дар корхона зарурӣ душвор аст.

Ҳоло барои амалӣ намудани ғояҳои рақамикунонӣ дар баҳисобгирии идорақунӣ барномаҳои зиёди компютерӣ таҳия карда шудаанд, ки барои қонеъ кардани талаботи иқтисодиёти муосир пайваста такмил дода мешаванд. Бо ёрии ин барномаҳо сода кардани раванд ва автоматикунонии бештари қитъаҳои баҳисобгирии идорақунӣ имконпазир мегардад. Новобаста аз миқёс ва арзиш, технологияҳои рақамии низоми баҳисобгирии идорақунӣ, ки дар фаъолияти корхонаҳои муосир татбиқ карда мешаванд, бояд пешбурди босифати баҳисобгирии идорақуниро таъмин карда, боэтимод, беҳавф ва барои истифода созгор бошанд. Ҳисобқуниҳо дар доираи баҳисобгирии идорақунӣ, аз ҷумла ҳисобқунии хароҷоти истеҳсолӣ ва арзиши аслии маҳсулот бояд дақиқ анҷом дода шаванд, вагарна дар акси ҳол барои натиҷаҳои фаъолияти корхона паёмадҳои манфӣ оварда метавонанд. Низоми иттилоотии баҳисобгирии идорақунӣ инчунин бояд аз чихати таҳия, пурқунӣ ва тафтиши ҳуҷҷатҳои аввалӣ, таҳиясозӣ ва ба истифодабарандагон пешниҳод кардани ҳисоботи идорақунӣ ба таври равшан амал кунад. Дар маҷмуъ, татбиқи ғояҳои технологияҳои рақамӣ бояд на танҳо қори муҳосибии баҳисобгирии идорақуниро сода кунад, балки хатоҳои бар асари омилҳои инсонӣ пайдошударо низ бартараф созад.

### АДАБИЁТ

1. Исраилова, З.Р. Переосмысление методов управленческого учета в период масштабной цифровизации данных [Текст] / З.Р. Исраилова // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. – 2021. - № 4 (44). – С. 48-54
2. Каримов, Б.Х. Баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ ва рақамикунонии иқтисодиёт [Матн] / Б.Х. Каримов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2021. – № 3 (34). - С. 115-119
3. Каримов, Б.Х. Моделирование процессов обработки учетной информации в локальной сети [Текст] / Б.Х. Каримов / Дисс. на соиск. учен. степ. кан. эк. наук: 08.00.13 / Каримов Баходур Хасанович. – Москва, 1994. – 163 с.

4. Концепсияи иктисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 декабри соли 2019, № 642. – Душанбе, 2019. – 33 с.
5. Латышева, З.И., Николенко, Д.В. Цифровизация управленческого учета в России: Современные тенденции и перспективы [Текст] / З.И. Латышева, Д.В. Николенко // Вестник курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2021. - № 2. – С.74-80
6. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 декабри соли 2018 [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <http://president.tj/node/19088>
7. Панахов, А.У. Проблемы и перспективы управленческого учета в цифровой экономике [Текст] / А.У. Панахов // учет. Анализ. Аудит. – 2020. – Т. 17. - № 5. – С. 6-14
8. Ҳочиева, Ш.А. Рушди методологияи баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити рақамикунонии иктисодиёт [Матн] / Ш.А. Ҳочиева // Иктисодиёт, молия, ҳисобгирӣ, таҳлил ва аудит: афзалиятҳои рушди стратегӣ дар шароити иктисодиёти рақамӣ. Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ бахшида ба 80-солагии арбоби илм ва техникаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, доктори илмҳои иктисодӣ, профессор Уроқов Д.У. – Душанбе, 2022. – С. 279-284
9. Шешукова, Т.Г. Титенский, А.Р. Влияние цифровизации на управленческий учет предприятия [Текст] / Т.Г. Шешукова, А.Р. Титенский // Вестник Алатайской академии экономики и права. – 2022. - № 6. – С. 176-180

УДК 336.7

**Сафаров С.З.**

### **ХУСУСИЯТҲОИ НИЗОМИ ИДОРАКУНӢ ВА УСТУВОРИИ МОЛИЯВИИ БОНКҲОИ ТИҶОРАТӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Муаллиф дар мақолаи худ масъалаи хусусиятҳои низоми идоракунии ва устувории молиявии банкҳои тиҷоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро мавриди таҳлил қарор додааст. Дар раванди таҳлил зинаҳои низоми банкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, динамикаи рушди фаъолияти банкҳои тиҷоратӣ, банкҳои тиҷоратие, ки дар раванди барҳамдиҳии маҷбурӣ бо асосҳои муфлисшавӣ қарор доранд, банкҳои тиҷоратие, ки бо иштироки сармояи хориҷӣ ташкил карда шудааст, динамикаи афзоиши қорғҳои пардохтии банкӣ, амалиётҳои гирифтани пули нақд ва ғайринақдӣ бо истифодаи қорғҳои пардохтӣ ва ҳамёнҳои электронӣ, ҳиссаи қорғҳои пардохтӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ, рушди бозори суғурта ва идоракунии хатарҳои он нишон дода шудааст.

**Калидвожаҳо:** идоракунии, устуворӣ, молиявӣ, банк, низоми банкӣ, суғурта, хатар, қорғҳои пардохтӣ, пули нақд, ғайринақдӣ.

**Сафаров С.З.**

### **ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

Автор в своей статье проанализировал особенности системы управления и финансовой устойчивости коммерческих банков Республики Таджикистан. В процессе анализа рассмотрены этапы развития банковской системы Республики Таджикистан,



динамика развития коммерческих банков, находящихся в процессе принудительной ликвидации по основаниям банкротства, коммерческих банков, созданных с участием иностранной капитал, динамика роста банковских платежных карт, наличные и безналичные операции с использованием платежных сервисов и электронных кошельков, доля платежных карт в регионах страны, развитие страхового рынка и его риски показано управление.

**Ключевые слова:** менеджмент, устойчивость, финансы, банк, банковская система, страхование, риск, платежные карты, наличные, безналичные.

**Safarov S.Z.**

## FEATURES OF THE MANAGEMENT SYSTEM AND FINANCIAL STABILITY OF COMMERCIAL BANKS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The author in his article, analyzed the features of the management system and financial stability of commercial banks in the Republic of Tajikistan. In the process of analysis, the stages of the banking system in the Republic of Tajikistan, the dynamics of the development of commercial banks, commercial banks that are in the process of forced liquidation on the grounds of bankruptcy, commercial banks established with the participation of foreign capital, the dynamics of the growth of bank payment cards, transactions cash and non-cash with the use of payment services and electronic wallets, the share of payment cards in the regions of the country, the development of the insurance market and its risk management are shown.

**Keywords:** management, sustainability, financial, bank, banking system, insurance, risk, payment cards, cash, non-cash

Дар шароити имрӯза низоми бонкӣ дар пешрафти иқтисодиёти ҷумҳурӣ нақши муҳимро иҷро менамояд, зеро он амалиётҳо ва вазифаҳоеро роҳандозӣ менамоянд, ки танҳо ба бонкҳо хос мебошад. Ин хусусияти бонкҳои тичоратӣ дар пешрафт ва рушди иқтисодиёт на танҳо дар мамлакати мо, балки дар дигар мамлакатҳо низ хос буда, ин мавқеъро то ҳол нигоҳ дошта истодаанд. Бо тағйирёбии як нишондиҳандаи фаъолияти бонкҳои тичоратӣ метавонад он ба тамоми иқтисодиёт таъсири мусбӣ ё манфии худро расонад. Ташкили дурусти фаъолият дар бахши бонкӣ барои устувории иқтисоди миллӣ муҳим мебошад.

Низоми бонкӣ – унсурҳои муҳим ва калидии иқтисодиёти бозоргонӣ мебошад. Дар ин низом вазифаҳои асосии он татбиқи ҳисоббаробаркуниҳои байни субъектҳои хоҷагидорӣ дар дохил ва берун аз кишвар, қарздиҳӣ ба барои пешбурди фаъолияти иқтисодии шахсони ҳуқуқӣ ва воқеӣ, ҷамъоварии маблағҳои озодӣ шахсони ҳуқуқӣ ва воқеӣ дар ниҳоят ба сармоягузорӣ табдил додани онҳо мебошанд. Рушди устувории иқтисодиёти миллӣ, бахши воқеӣ, бозори молиявӣ, бехтаршавии сатҳи зиндагии аҳоли, аз сатҳи рушди бонкҳои тичоратӣ вобастагии калон дорад. Нуқсон пайдо шудан дар фаъолияти бонкҳои тичоратӣ, боиси зиён овардан дар тамоми иқтисодиёти ҷумҳурӣ мегарданд. Ба ҳамин хотир, ҳамаи мамлакатҳо барои таъмини самаранокӣ ва рушди бонкҳои тичоратии худ чораҳои зарурӣ меандешанд, ки ин ҳолат низ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мадди назар буда наметавонад.

Қобили зикр мебошад, ки айни ҳол низоми бонкии дузинагӣ ташкил дар шудааст, ки мо онро дар расми 1 пешниҳод менамоем.

Тавре аз расм бармеояд, зинаи якуми низоми бонкиро Бонки миллии Тоҷикистон ташкил медиҳад. Ба андешаи таҳқиқгари ватанӣ Аҳадов И. нодуруст идора шудани дороиҳои ташкилотҳои қарзӣ ба тамоми иқтисодиёти мамлакат таъсири манфии худро расонида метавонад ва аз ин сабаб, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон Бонки миллии

Тоҷикистонро ҳамчун масъули танзимкунанда ва назораткунандаи ташкилотҳои қарзии мамлакат ва доройҳои онҳо тавассути санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ эътироф кардааст [1, с.26].



**Расми 1. Зинаҳои низоми бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**  
Манбаъ: Таҳияи муаллиф

Мо андешаи ибросшударо ҷонибдори намуда, илова менамоем, ки низоми идоракунии ва устувории молиявии бонкҳои тижоратӣ танҳо бо роҳи самаранок истифодабарии захираҳои пулӣ дар намуди қарзу сармоягузориҳо ва дигар роҳу воситаҳои фаъол метавонад ба зиёдшавии сармоя ва устувории молиявӣ оварда расонад, ки ин ҳолат аз аз тактика ва стратегияи ҳаёти идоракунандаи бонкҳои тижоратӣ вобастагии бештар дорад.

Ҳамчунин Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми соли 2017 қайд намуда буд, ки “... Бонки миллиро зарур аст, ки дар самти гузаронидани ислоҳоти зарурии пуливу қарзӣ, муътадил нигоҳ доштани қурби пули миллий, сатҳи нархҳо, фаъолияти бонкҳо, назорати риояи қонунгузори бонкӣ ва такмили он, паст кардани дараҷаи хавфҳо ва ҷорӣ намудани усулҳои идораи корпоративӣ ҷораҳои мушаххас андешад” [4].

Воқеан, ба андешаи мо усули идоракунии корпоративӣ дар низоми идоракунии устувории молиявии бонкҳои тижоратӣ, хубтар намудани ҳолати молиявӣ ва сифати он, дар баробари омилҳои объективӣ таъсири омилҳои субъективӣ ва тақвияти фаъолияти бонкҳо нақши асосиро иҷро карда метавонад. Яъне, идоракунандагони бонкҳои тижоратӣ баҳри дуруст ва мақсаднок идора намудан, ҷалб намудан, беҳтар намудани низоми идоракунии устувории молиявии бонкҳои тижоратӣ саҳмгузорӣ карда метавонанд.



Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бюллетени омили бонкии солҳои 2018, 12 (281), С.73, 2019, №12 (293) С.80, 2020, №12 (305) с.78, 2021, №12 (316), С.14. 2022, №12 (329), С.19.

Қобили зикри хос мебошад, ки банкҳои тиҷоратӣ ҳамроҳи ташкилотҳои маблағгузори хурд дар зинаи дуҷуми низоми банкӣ ҷумҳурӣ қарор дошта дар шакли ҷамъиятҳои саҳомии кушода ва пушида, ҷамъияти дорои масъулиятҳо маҳдуд, банкҳои давлативу тиҷоратӣ ва бо иштироки сармояи хориҷӣ, таъсис ва ташкил карда мешаванд.

Ба андешаи устод Хайрзода, Ш.Қ. айни замон низоми банкӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ба пуррагӣ шакл гирифта, ҳам аз рӯи сохтор ва ҳам аз рӯи усулҳо ва механизмҳои пешбурди фаъолияти банкӣ ба низоми ҷаҳонии молиявӣ ҳамгиро шудааст [8, с.185].

Банкҳои тиҷоратӣ дар ҷумҳурӣ тайи солҳои охир коҳиш ёфтанд, соли 2016 шумораи банкҳои тиҷоратӣ то 18 адад бошад, ин теъдод дар соли 2022 3 адад кам гардида ба 15 адад банкҳои тиҷоратӣ омада расидааст.

Аз маълумотҳои оморӣ овардашуда дидан мумкин аст, ки тайи солҳои охир камшавии шумораи банкҳои тиҷоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мушоҳида мегардад. Сабаби чунин ҳолат, Банки миллии Тоҷикистон аз нимаи дуҷуми соли 2015 сар карда, сиёсати гузариш аз миқдор ба сифатро роҳандозӣ намуд.

Ҳамин андешаи моро Оев А.Д дар рисолаи илмӣ худ дар мавзӯи “Такмили низоми идоракунии хавфҳои қарзӣ дар ташкилотҳои қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон” қайд менамояд, ки сабаби асосии он, ин таъсири манфии омилҳои беруна ва бухронҳои молиявӣ дар солҳои 2015-2018 мебошад, ки дар ин замина БМТ ҳамчун мақоми танзимкунанда чораандешӣоро ҷиҳати солимгардонии низоми банкӣ кишвар роҳандозӣ намуд, ки сиёсати гузариш “аз миқдор ба сифат” амали намуд [5, с.61].

Сиёсати пешгирифтаи БМТ аз миқдор ба сифат бо мақсади беҳтар намудани ҳолати молиявии банкҳои тиҷоратӣ ва зиёд кардани сармояи оинномавии банкҳои тиҷоратӣ, роҳандозии гардида буд.

Икромов Н.Қ. қайд менамояд, ки устувории молиявии банкҳои тиҷоратӣ дар давраи бухрон ин барқарор кардани сармояи оинномавии банкҳо ба сатҳе, ки меъёрҳои ҳатмии иқтисодӣ риоя карда мешавад ва барқарор кардани банкҳои тиҷоратӣ ба фаъолияти мӯътадил ва устувор равона карда шудааст, мебошад. Барои ноил шудан ба натиҷаи мусбӣи устувории молиявӣ, барқароркунии қобилияти пардохтпазирӣ, оғози саривақтӣ ва хусусияти системавии чораҳои зарури талаб карда мешавад [3, с.144].

Ҳолати камшавии теъдоди банкҳои тиҷоратиро дар солҳои 2016- 2022 таҳлил намуда, қайд намудан зарур аст, ки баровардани банкҳои тиҷоратии рақобатнопазир аз низоми банкӣ ҷумҳурӣ тадбирандешӣҳои хеле маҷбурӣ мебошад, зеро бинобар паст будани саводнокии молиявии аҳоли, расонидани хизматрасонии фосолавии банкӣ хеле мушкул аст. Аз ин сабаб, коҳиши шумораи банкҳои тиҷоратӣ ба камшавии фарогирии аҳоли бо хизматрасонӣҳои молиявӣ ва сатҳи дастрасии аҳоли ба захираҳои қарзӣ оварда мерасонад.



Расми 2. Банкҳои тиҷоратӣ, ки дар раванди барҳамдиҳии маҷбурӣ бо асосҳои муфлисшавӣ қарор доранд [7].

Манбаъ Ташкилотҳои қарзии дар ҳолати барҳамдиҳӣ қарордошта (nbt.tj) (санаи дастрасии маълумот 21.02.2023).

Аз маълумотҳои овардашудаи расми 2. чунин хулоса кардан мумкин аст:

1. Дар шароити ноустувории молиявӣ бонкҳои тичоратӣ, Бонки миллии Тоҷикистон маҷбур мешавад, ки талаботро нисбат ба бонкҳо бештар намояд, то ин ки устувории низоми бонкии ҷумҳуриро бо усули тоза кардани он аз бонкҳои тичоратии рақобатнопазир таъмин намояд.

2. Бонки миллии Тоҷикистон барои зиёд намудани шумораи бонкҳои тичоратии рақобатпазир, инкишоф додани рақобати байнибонкӣ, таъмини дастрасии ҳамаи субъектҳои хоҷагидор ва аҳоли ба захираҳои қарзӣ ва хизматрасониҳои бонкӣ кушиш намояд.

Дар ин ҳолат БМТ метавонад сиёсати гузариш аз миқдор ба сифатро тавассути дастгирии молиявӣ, рушди сармоякунонӣ, зиёд намудани муҳлати кори маъмурияти муваққатӣ, ҷалби коршиносони беруна, таҳияи нақшаи чорабиниҳо чихати идоракунии устувории молиявии бонкҳои тичоратиро ба роҳ монд.

БМТ дар сиёсати пешгирифтаи худ нисбат ба фаъолияти ҷамъияти саҳомии кушодаи «Фононбонк» ва Ҷамъияти саҳомии пушидаи «Тоҷпромбонк», амъияти саҳомии кушодаи «Тоҷиксодиротбонк», амъияти саҳомии кушодаи «Агроинвестбонк» ҳамин тавр муносибат карда буд.

Ҳамин тариқ динамикаи рушди бонкҳои тичоратиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ намуда, қайд менамоем, ки камшавии бонкҳои тичоратӣ дар шароити қарор додани соҳаи энергетика, саноат, кишоварзӣ, комуникатсия ҳамчун ҳадафи стратегӣ – ин қонуниятҳои умумии рушди бозори бонкии ҷаҳонӣ ва миллии дар шароити иқтисодиёти бозоргонӣ мебошад.

Қайд намудан зарур аст, ки дар солҳои 2016-2022 бо сармояи оиномавии муқарраршудаи 80 млн. сомона панҷ бонк дар шакли ҷамъияти саҳомӣ ба монанди ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки байналмилалӣ Тоҷикистон», ҷамъияти саҳомии пушидаи «Аксесбонки Тоҷикистон», ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки рушди Тоҷикистон», ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки фаръии БМТ Покистон дар Душанбе» ва ҷамъияти саҳомии пушидаи «Казкоммерсбонки Тоҷикистон», таъсис дода шудааст.

Ба хоҳири боз ҳам қавитар намудани низоми идоракунии устувории молиявии бонкҳои тичоратӣ, муттаҳидкунии фаъолият миёни бонкҳо ва ташкилотҳои маблағгузории хурд аз ҷумла соли 2016 Ҷамъияти дорой масъулитаи маҳдуди Ташкилоти амонатии қарзии хурди «Стандарт ва молия» ба Ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки байналмилалӣ Тоҷикистон», соли 2019 Ҷамъияти саҳомии пушидаи «Аксесбонки Тоҷикистон» ва Ташкилоти амонатии қарзии хурди «Арванд» онҳо бо ҳамдигар муттаҳид гардида, дар ин замина бонки нав – Ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки Арванд», дар заминаи ҷамъияти саҳомии кушодаи «Соҳибкорбанк» бошад, бонки нав бо усули бонкдорӣ исломӣ – ҷамъияти саҳомии кушодаи «Тавҳидбонк» ташкил карда шуд.

Таҷрибаи ташкил ва муттаҳидкунӣ бонкҳои тичоратӣ дар бо ташкилотҳои амонатгузории қарзии хурд низ ҷой дорад аз ҷумла:

- Соли 2016 дар заминаи ҷамъияти дорой масъулитаи маҳдуди ташкилоти амонатии қарзии хурди «Стандарт ва молия» - Ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки байналмилалӣ Тоҷикистон» таъсис дода шуд.

- Соли 2017 ташкилоти амонатии қарзии хурди «Фардо» ба Ҷамъияти саҳомии кушодаи «Коммерсбонки Тоҷикистон»;

- Соли 2019 ҷамъияти саҳомии пушидаи «Аксесбонки Тоҷикистон» бо ташкилоти амонатии қарзии хурди «Арванд» муттаҳид гардида, дар ин замина бонки нав – ҷамъияти саҳомии пушидаи «Бонки Арванд», ташкил карда шуд.

- Ҷамъияти саҳомии пушидаи ташкилоти амонатии қарзии хурдт «Алиф - сармоя» ба ҷамъияти саҳомии кушодаи «Алиф Бонк» иваз карда шуд.

Боиси қайд мебошад, ки қисми зиёди банкҳои навтаъсис бо иштироки сармояи хориҷӣ ташкил карда шудааст, ки мо онро дар расми 3 пешниҳод менамоем:

Банкҳои тижоратие, ки 100% бо сармояи хориҷӣ ташкил карда шудааст	Банкҳои тижоратие, ки қисмат бо сармояи хориҷӣ ташкил карда шудааст
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ҶСП «Аввалин банкҳои молиявии хурд»</li> <li>• ҶСП «Халик Банк Тоҷикистон»</li> <li>• Филиали банкҳои «Тижорат»-и ЧИЭ дар ш. Душанбе</li> <li>• ҶСК «Алиф Банк»</li> <li>• ҶСП «Банкҳои фаръии БМТ Покистон дар Тоҷикистон»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ҶСП «Кафолатбанк»</li> <li>• ҶСП «Банкҳои Арванд»</li> <li>• ҶСП «Банкҳои байналмилалӣ Тоҷикистон»</li> <li>• ҶСК «Банкҳои Эсхата»</li> </ul>

Расми 3. Банкҳои тижоратие, ки бо иштироки сармояи хориҷӣ ташкил карда шудааст.  
Манбаъ: Таҳияи муаллиф

Ба андешаи мо, раванди иштироки сармояи хориҷӣ ба тақмили идоракунии корпоративӣ дар банкҳои тижоратӣ мусоидат намуда, дастрасиро ба технологияҳои муосир ва хизматрасониҳои молиявии банкӣ дар бозори банкӣ фароҳам меорад, рақобатро инкишоф медиҳад ва фаъолияти банкҳои тижоратии муосирро тақмил медиҳад.

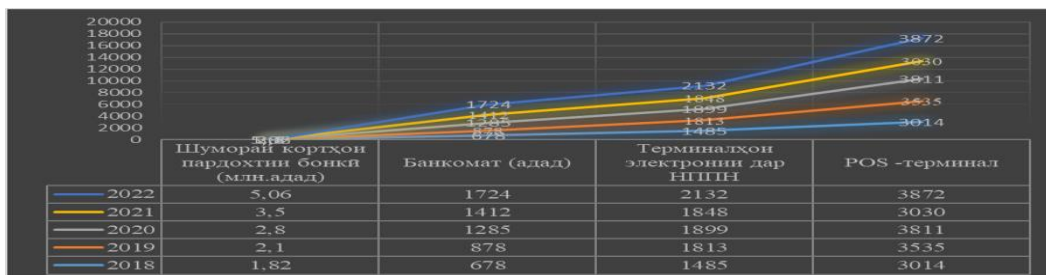
Дар умум метавон гуфт, ки, ташкили банкҳои тижоратӣ бо иштироки сармояи хориҷӣ омилҳои муҳимест, ки ба самаранокии фаъолияти банкҳои тижоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунад.

Қобили зикр мебошад, ки рушди ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ бо ёрии ҷорисозии технологияҳои муосирӣ иттилоотӣ ва рақамӣ барои низомии идоракунии ва устувории молиявии банкҳои тижоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ мусоидат менамояд.

Қайд намудан зарур аст, ки 22 июни соли 2023 Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи тадбирҳои вусъат додани ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ», ба тасвиб расид, иҷроиши ин фармон тавонист ба рушди ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ дар ҷумҳури таъсири мусбӣ расонад. Таҷрибаи бойи кишварҳои тараққиқарда нишон медиҳад, ки яке аз омилҳои рушди низомии идоракунии устувории молиявии банкҳои тижоратӣ, афзоиши бучети давлат, пешгирӣ ва кам намудани ҳаргуна омилҳои корупсионӣ, ин густариши низомии пардохтҳои ғайринақдӣ мебошад. Ҳамин аст, ки солҳои охир аз ҷониби банкҳои тижоратии ватанӣ дар самти зиёд намудани банкомату терминалҳо ва кортҳои пардохтӣ мушоҳида мегардад.

Бино ба иттилои сомонии БМТ, соли 2022 дар мамлакат аз тарафи 21 ташкилоти молиявӣ қарзӣ 5,06 млн. адад кортҳои пардохтии банкӣ ба муомилот бароварда шудааст, ки дар қиёс ба соли 2018 2,8 маротиба зиёд аст, ки 71,2 дарсади он кортҳои миллий мебошанд.

Даграмаи 2. Динамикаи афзоиши кортҳои пардохтии банкӣ



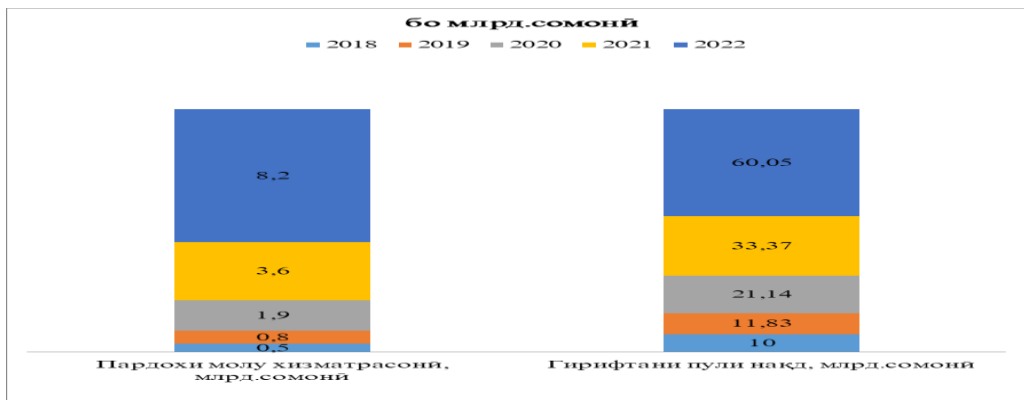
Сарчашма: Таҳияи муаллиф дар доираи маводҳои сомонии расмии БМТ Низомии пардохт (nbt.tj) (санаи дастрасии маълумот 5.02.2023) [6].



Дар маҷмӯъ аз ҷониби ташкилотҳои молиявӣ қарзӣ барои қонеъ гардонидани талаботҳои соҳибони қортҳои пардохтии бонкӣ 1724 банкомат ва 6004 терминали электронӣ дар нуқтаҳои дастрасӣ барои дорандагони қорт насб ва пайваст карда шуданд. Аз ин шумораи терминалҳо, 2132 адад барои пешниҳоди пули нақд ва 3872 адад дар муассисаҳои савдою хизматрасонӣ насб гардидаанд, ки ин теъдод нисбат ба ба соли 2018 ба 43,5 % ва 28,4 % афзудааст.

Дар соли 2022 дар муассисаҳои савдо ва хизматрасонии ҷумхури 17433 адад QR-рамз мавриди истифода қарор дода шудааст, ки нишондиҳандаи мазкур нисбат ба ҳамин санаи соли гузашта 6 397 адад (58,0%) зиёд мебошад.

Тавре аз диаграммаи 3 бармеояд, амалиётҳои ғайринақдӣ бо истифода аз қортҳои бонкӣ ва ҳамёнҳои электронӣ дар соли 2022 дар намуди пардохтҳои молу хизматрасонӣ 16,4 маротиба ва гирифтани пули нақд 6 маротиба нисбати соли 2018 афзоиш ёфтааст.



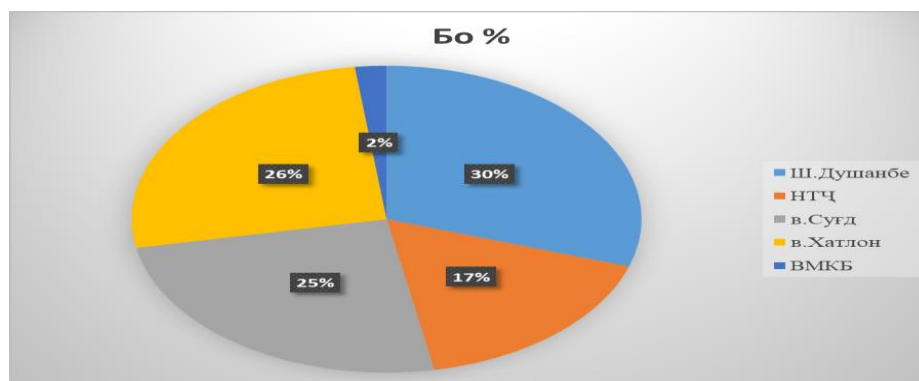
**Диаграммаи 3. Амалиётҳои гирифтани пули нақд ва ғайринақдӣ бо истифодаи қортҳои пардохтӣ ва ҳамёнҳои электронӣ**

Сарчашма: Таҳияи муаллиф дар доираи маводҳои сомонии расмии БМТ Низоми пардохт (nbt.tj) (санаи дастрасии маълумот 5.02.2023)

Афзоишҳои бамаротиби амалиёт ва пардохтҳои ғайринақдӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ин осонии истифодаи қортҳо мебошад. Зарурати бо худ бурдани пули қалон нест ва дар айни замон имкони пардохти арзиши моли харидашуда дар дохил ва берун аз кишвар низ имконпазир мебошад. Ҳар лаҳза гирифтани пули нақд, иваз намудани пули қалонро бо майда, лозим нест. Ба андешаи мо соҳибони қортҳои бонкӣ барои парои пардохт намудани маблағи шартномаи таҳсил, ҷаримаҳо, боҷҳои давлатӣ, хизматрасонии манзилию коммуналӣ ва алоқаи мобилӣ пардохтро тавассути ғайринақдӣ анҷом диҳанд, беҳтар мешавад..

Дар нуқтаи хизматрасонӣ аз суратҳисобҳои қортӣ пули нақд гирифтани ӯ аз ҳисобҳои қортӣ ба дӯстону наздикон аз масофаи дур интиқол додани пул имконпазир мебошад.

Дар доираи фармони ба тасвирасидашуда, яъне аз 22 июни соли 2023 «Дар бораи тадбирҳои вусъат додани ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ», аз 1 августи соли 2023 сар карда тамоми пардохтҳои аз ҷумла боҷҳои давлатӣ барои додани иҷозатҳо, ҷаримаҳо, хизматрасонии коммуналӣ, андоз, хизматрасонии тиббӣ, инчунин қабули маблағҳо аз тарафи вазорату идораҳо ва ташкилоту муассисаҳои давлатӣ тариқи ғайринақдӣ ба роҳ монда шуд. Инчунин дар фармони мазкур, БМТ ва дар маҷмӯъ низоми бонкӣ ва дигар вазорату идораҳои дахлдор масъул гардиданд, тамоми шароиту имкониятҳои ҷиҳати дар сатҳи зарурӣ ба роҳ мондани қабули пардохтҳои ғайринақдиро дар минтақаҳои ҷумхури чораандешӣ намояд.



**Диаграммаи 4. Ҳиссаи қарзҳои қисқортӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ**

Таҳлилҳои гузаронидашуда, далолат аз он мекунад, ки маҷмуан тадбирирандешӣҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар якҷоягӣ бо низоми бонкии ҷумҳурӣ дар рушди истифодаи воситаҳои электронии пардохтӣ ва ҳаҷми пардохтҳои ғайринақдӣ таъсир расонида тавонист. Дар доираи маълумотҳои оморӣ, ҳиссаи қарзҳои қисқортӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ бо 30 фоиз дар мадди аввал ба ш.Душанбе дар ҷои 2-юм бошад вилояти Хатлон бо 26 фоиз, вилояти Суғд бо 25 банди фоизи дар ҷақоми 3-юм қарор дорад.

Ба андешаи Оев А.Д таносуби рушди чунин инфрасохтори низоми бонкӣ дар шароити муосир сифати хуби хизматрасониҳо дар низоми бозгӯӣ буда, шаффофияти амалиётҳо ва самаранокии фаъолияти онро таъмин ва ба ин восита ба устувории молиявии он мусоидат менамояд [5, с.65].

Бо ҷонибдори аз гуфтаҳои Оев А.Д. мо низ ибрози менамоем, ки рушди инфрасохтори бонкӣ ба коҳишдиҳии талаботи аҳоли ба пули нақд, кам намудани интизориҳои дорандагони қарз дар назди банкоматҳои бонкҳои тижоратӣ оварда расонида, маблағҳои воқеии дорандагони қарзҳо, бонкҳои тижоратӣ чихати устувор намудани ҳолати молиявии хеш ба додани қарзҳои кӯтоҳмуддату дарозмуддат ва сармоягузорӣ равона созад.

Имрӯз шумораи зиёди шахрвандон дорандагони қарзҳои пардохтӣ ва истифодабарандагони замимаҳои махсуси бонкӣ буда, бо кӯмаки онҳо метавонанд ҳангоми харидории молу хизматрасонӣ пардохтҳои ғайринақдӣро ба роҳ монанд.

Дар айни замон, аксари бонкҳои тижоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути телефонҳои мобилӣ, барномаҳои гуногуни хизматрасонии фосилавии пардохтҳо ба монанди интернет-банкинг, бонкдории мобилӣ, пардохтҳо бо QR-код ва василаҳои электрониро бо мақсади анҷом додани пардохтҳои ғайринақдӣ барои молу хизматрасонӣ ҷорӣ намудаанд. Инчунин барои боз ҳам ҳавасманд намудани мизочони худ, бонкҳои тижоратӣ сол то сол фоизи ҳаққи хизматрасониҳо, барномаҳои бонусӣ ва кэшбэки ва дигар имтиёзҳо пешниҳод намуда истодаанд.

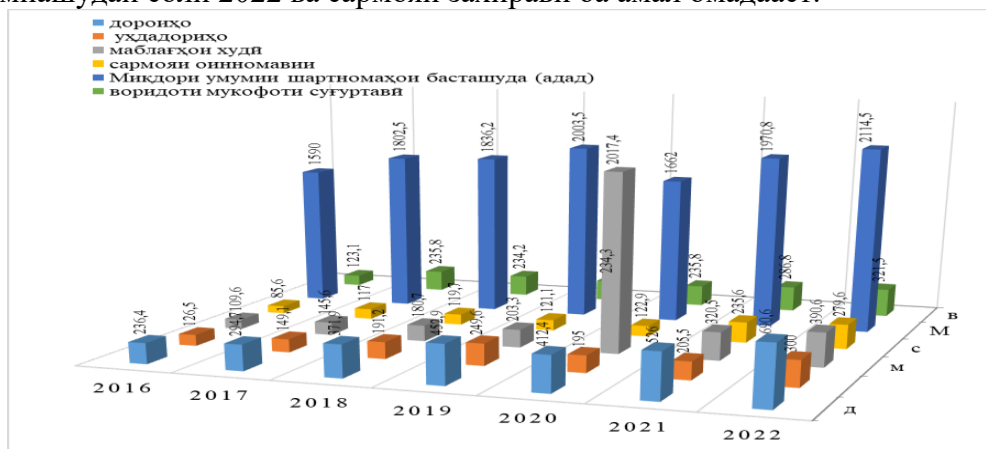
Дигар масъалае, ки меҳодем мавриди тавачҷӯҳ қарор диҳем ин Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 13 март соли 2017, №851 «Дар бораи ба ихтиёри Бонки миллии Тоҷикистон додани салоҳиятҳои назорати суғурта» мебошад.

Ин амалро мо қобили дастгири меҳисобем, зеро ба ихтиёри БМТ додани салоҳиятҳои назорати давлатии суғурта, ҳам ба низоми идоракунии устувории молиявии бонкҳои тижоратӣ ва беҳтаршавии фаъолияти ташкилотҳои суғуртавии ватанӣ мусоидат менамояд.

Дигар ин ки, дар шароити иқтисодиёти ноустувор ба бонкҳои тиҷоратӣ ва мизочони он ҳангоми дар бонк пасандоз гузоштан хавфҳои молиявӣ дучор мешаванд, дар ин ҳолат барои идоракунии устувори молиявии бонкҳои тиҷоратӣ зарурати инкишоф додани суғуртаи бонкӣ ба вучуд меояд. Аллақай натиҷаҳои хуби фаъолияти бонкӣ ва суғурта дар доираи Бонки миллии Тоҷикистон мушоҳида мегардад. Чунончи дороиҳои ташкилотҳои суғуртавӣ (азнавсуғуртакуни)-и кишвар дар соли 2022 ба 690,6 млн. сомонӣ баробар шуданд, ки нисбат ба соли 2016 454,1 млн. сомонӣ (292,1 фоиз) зиёд мебошад. Ҳиссаи дороиҳои низоми суғурта нисбат ба дороиҳои умумии низоми молиявии кишвар дар ин давра ба 2,0 фоиз баробар шуда, нисбат ба ММД бошад, 0,6 фоизро ташкил намуд.

Дар соли 2022 уҳдадорӣҳои тавозунии ташкилотҳои суғуртавӣ (азнавсуғуртакуни) ба 300,0 млн. сомонӣ баробар гардида, нисбат ба соли 2016 ба андозаи 173,5 млн. сомонӣ (237,1 фоиз) афзоиш ёфтанд.

Маблағҳои худии ташкилотҳои суғуртавӣ дар соли 2022 маблағи 390,6 млн. сомониро ташкил дода, нисбат ба соли 2016 280,7 млн. сомонӣ (355,4 фоиз) зиёд гардид, ки нишондиҳандаи мазкур аз ҳисоби афзоиши сармояи оинномавӣ, ғоиди тақсимнашудаи соли 2022 ва сармояи захиравӣ ба амал омадааст.



**Диаграммаи 5. Динамикаи рушди бозори суғурта барои солҳои 2016-2022**

Манбаъ: Муаллиф дар доираи маълумотҳои <https://nbt.tj/files/sugurta> таҳия намудааст. (Санаи дастрасии маълумот 24.02.2024)

Сармояи оинномавии ташкилотҳои суғуртавӣ дар ин сол маблағи 279,5 млн. сомониро ташкил дода, нисбат ба соли 2016 ба андозаи 193,9 млн. сомонӣ (326,5 фоиз) афзуд.

Миқдори умумии шартномаҳои басташуда дар соли 2022 ба 2 114,4 ҳазор адад баробар шуд, ки дар муқоиса ба соли 2016 ба миқдори 524,5 ҳазор адад (132,9 фоиз) зиёд мебошад.

Ҳаҷми умумии мукофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) дар соли 2022 321,5 млн. сомониро ташкил дод. Аз таҳлилҳо бармеояд, ки мукофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) раванди афзоишёбии устуворро касб намуда, нисбат ба соли 2016 ба андозаи 198,4 млн. сомонӣ зиёд гардидааст.

Хавфҳои базиммагирифтаи ташкилотҳои суғуртавӣ (азнавсуғуртакуни) дар соли 2022 маблағи 105,6 млрд. сомониро ташкил доданд, ки он дар муқоиса ба соли 2016 ба андозаи 35,1 млрд. сомонӣ (49,7 фоиз) зиёд мебошад. Дар робита ба ин, хавфҳои ба азнавсуғуртакуни интиқолдодаи ташкилотҳои суғуртавӣ дар соли 2022 68 млрд. сомониро ташкил намуданд, ки нисбат ба соли 2016 4,4 млрд. сомонӣ (6,9 фоиз) афзоиш ёфтаанд.



**Диаграммаи 6. Идоракунии хатарҳо дар бозори суғуртаи Ҷумҳурии Тоҷикистон**  
Манбаъ Манбаъ: Муаллиф дар доираи маълумотҳои <https://nbt.tj/files/sugurta/> таҳия намудааст. (Санаи дастрасии маълумот 24.02.2024)

Ин раванд, аз як тараф, ба устувории молиявӣ ва пардохтпазирии ширкатҳои азнавсуғуртакунӣ ва коҳиши хавф таъсири мусбат расонида бошад, аз ҷониби дигар боиси хуруҷи сармояи дохилӣ ва рушди сусти тичорати миллии азнавсуғуртакунӣ мегардад.

Бинобар ин, рушди бозори суғурта ва табдил додани суғурта ба яке аз омилҳои асосии низоми идоракунии устувории молиявии банқҳои тичоратӣ вазифаи стратегӣ дар нази БМТ баромад мекунад. Барои ҳалли ин масъала рафъи омилҳои зерин тақозо карда мешавад:

- аз байн бурдани фаъолияти монополии ширкатҳои суғуртавӣ дар бозори суғуртаи миллий;
- сари вақт пардохт намудани ҷуброни зазараҳои шахсони ҳуқуқӣ ва воқеӣ;
- зиёд намудани таблиғу ташвиқ дар воситаҳои ахбори омма ва сомонаҳои иҷтимоӣ;

Ҳамин тавр, дар давраи таҳлили хусусиятҳои низоми идоракунии ва устувории молиявии банқҳои тичоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дигаргуни эҳсос гардида, нақши Банки миллии Тоҷикистон ҳамчун мақоми ягонае, ки маҷмӯи салоҳиятҳоро оид ба танзим ва идоракунии банқҳои тичоратӣ дар бозорҳои молиявӣ, сармояи оиномавӣ ва рушди бозори суғурта, баръало ба чашм мерасад.

## АДАБИЁТ

1. Аҳадов И. Такмили низоми идоракунии дороиҳои банқӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.07 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз. Душанбе – 2024.- 26
2. Бюллетени омили банқии солҳои 2018, 12 (281), С.73, 2019, №12 (293) С.80, 2020, №12 (305) с.78, 2021, №12 (316), С.14. 2022, №12 (329), С.19.
3. Икромов Н.Қ. Танзими зиддибуҳронии фаъолияти банқӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.10 - молия, гардиши пул ва қарз. Душанбе, 2021.- 144-145
4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 22.12.2017, шаҳри Душанбе. [манбаи электронӣ]. - URL: <http://www.president.tj/node/16771>
5. Оев А.Д. Такмили низоми идоракунии хавфҳои қарзӣ дар ташкилотҳои қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон / диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои

иктисодӣ аз рӯйи ихтисоси: 08.00.07 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз. Душанбе, 2024.- 61,62,65.

6. Сомонаи расмии БМТ Низоми пардохт (nbt.tj) (санаи дастрасии маълумот 24.01.2024)

7. Сомонаи расмии БМТ Ташкилотҳои қарзии дар ҳолати барҳамдиҳӣ қарордошта (nbt.tj) (санаи дастрасии маълумот 21.02.2023)

8. Хайрзода, Ш.Қ. Рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити бесуботи молиявӣ: диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ: 08.00.10.[Матн]/ Ш.Қ.Хайрзода. - Душанбе, 2021.- С.185

УДК 334.012. (575.3)

Тагаев Б. Ш.

### САМТҲОИ АФЗАЛИЯТНОКИ РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ СОҲИБКОРИИ ИСТЕҲСОЛӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур асосан самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ дар шароити муносибатҳои бозорӣ мавриди таҳлилу баррасӣ қарор гирифта инчунин дар заминаи омӯзиши адабиёти иқтисодӣ унсурҳои асосии афзалиятноки рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ ҷудо карда шудаанд. Ҳамзамон дар мақолаи мазкур бо дарназардошти мушаххассозии самтҳои афзалиятноку стратегии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ чараҳои амалисозии концепсияву барномаҳо ва нақшаҳои давлатии дастгириву рушди соҳибкорӣ мавриди таҳлил қарор дода шуд.

**Калидвожаҳо:** соҳибкорӣ, рушди соҳибкорӣ, инфрасохтори соҳибкорӣ, таъминоти инфрасохторӣ, дастгирии соҳибкорӣ, низоми самаранокӣ ва ғайра.

Тагаев Б. Ш.

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье определены приоритетные направления развития инфраструктуры производственного предпринимательства в Республике Таджикистан в условиях рынка, и на основе изучения экономической литературы выделены основные элементы инфраструктуры производственного предпринимательства. Наряду с этим в статье проанализирован процесс реализации государственных концепций, стратегии поддержки развития производственной инфраструктуры и уточнены уточнения приоритетные и стратегические направлений развития инфраструктуры производственного предпринимательства.

**Ключевые слова:** предпринимательство, производственное предпринимательство, инфраструктура, инфраструктурное обеспечение, инвестиции, банковская инфраструктура, биржа, дороги.



**PERSPECTIVE DIRECTIONS OF THE DEVELOPMENT OF INFRASTRUCTURE OF PRODUCTION ENTERPRISE IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article identifies priority areas for the development of industrial entrepreneurship infrastructure in the Republic of Tajikistan in market conditions, and based on the study of economic literature, the main elements of the industrial entrepreneurship infrastructure are identified. Along with this, the article analyzes the process of implementing state concepts, strategies for supporting the development of industrial infrastructure and clarifies the priority and strategic directions for the development of industrial entrepreneurship infrastructure.

**Key words:** entrepreneurship, industrial entrepreneurship, infrastructure, infrastructure support, investments, banking infrastructure, stock exchange, roads.

Бо дарназардошти мушаххассозии самтҳои афзалиятноку стратегии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолиҷараёни амалисозии концепсияву барномаҳо ва нақшаҳои давлатии дастгириву рушди соҳибкорӣ мавриди таҳлил қарор дода шуд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути қабул ва амалисозии як қатор санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ заминаҳои рушди соҳибкорӣ фароҳам карда шудаанд.

Ҳамзамон бо ин, тавре, ки дар Концепсияи рушди соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2015 зикр гардидааст фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ аз бисёр ҷиҳат аз амалҳои мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ вобастагӣ дорад [1].

Бе андешаи мо, мушкилоту масъалаҳои садди рушди соҳибкорӣ, ки дар концепсияи мазкур зикр гардидаанд, то ҳанӯз ҳалли пурраи худро пайдо накарда, то ба имрӯз ҳамчун самтҳои муҳими дастгирии рушди соҳибкорӣ мубрам боқӣ мебошанд. Аз ҷумла:

- мукамалсозии низоми андозбандӣ;
- ҳамоҳангсозии маблағгузориҳои буҷетӣ ва ғайрибуҷетии барномаҳои давлатӣ ва маҳалли оид ба дастгирии соҳибкорӣ;
- мукамалгардонии механизмҳои дастгирии молиявӣ қарзӣ ва суғуртаи хавфи эҳтимолии марбут ба соҳибкории хурд;
- ташкили механизмҳои худмаблағгузорӣ (иттиҳодияҳои қарздиҳанда, ҷамъиятҳои суғуртаи мутақобила ва ғайра);
- дастрасии озоди соҳибкорон ба иқтидорҳои истеҳсоли ва амволи корхонаҳои реструктуризатсияшаванда;
- ҳимояи бозорҳои иҷтимоӣ ва бехатарии соҳибкорон;
- ташкили ҳамкориҳои мутақобилаи бизнеси хурд бо бозор ва сохторҳои давлатӣ;
- бартарафсозии монеаҳои маъмури дар роҳи ташкил ва рушди соҳибкорӣ;
- мукамалгардонии заминаҳои маблағгузориҳои бонкӣ ва мубохиқсозии меъёри фоиз ва арзиши маблағҳои қарзӣ ба талаботи соҳибкорон, яъне ҳалли мушкилоти норасоии маблағҳои молиявӣ ва дастрасии соҳибкорон ба маблағҳои қарзӣ;
- мукамалсозии инфрасохторӣ, аз ҷумла инфрасохтори низоми суғуртавӣ;
- фаълосозии инфрасохтори мададрасони машваратӣ дар самти рушди соҳибкории истеҳсоли.

Бояд зикр намуд, ки дар ҷодаи ҳалли масъалаву мушкилоти зикршуда аз ҷониби давлат маҷмуи чораҳои муассир амалӣ гардида, зина ба зина фазои мусоиди соҳибкорӣ фароҳам гардида истодааст.

Дар ин ҷода Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ” муносибатҳои ҷамъиятиро вобаста ба ҳимоя, дастгирии давлатӣ ва

рушди соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон танзим намуда, кафолатҳои давлатии фаъолияти субъектҳои соҳибкорию таъмин мекунад [7].

Дар Қонуни мазкур бо таври возеҳ самтҳои асосии дастгирии давлатии соҳибкорӣ зикр карда шудааст: "...тақмили қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои соҳибкорӣ, имконияти озодона амалӣ намудани ҳамаи намудҳои соҳибкорие, ки қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон пешбинӣ намудааст, ташкили марказҳои дастгирии давлатии соҳибкорӣ, бизнес-инкубаторҳо, паркҳои технологӣ, минтақаҳои озоди иқтисодӣ ва дигар шаклҳои инфрасохтори соҳибкорӣ, таъмини методии таълимӣ, илмию методӣ ва иттилоотии фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ аз ҳисоби Фонди дастгирии давлатии соҳибкорӣ, ташкили фаъолияти шӯроҳо оид ба рушди соҳибкорӣ ва беҳтар намудани фазои сармоягузорию" [8] мусоидат мекунад.

Ба андешаи мо, мушкилоти асосии мукамалсозии инфрасохтори рушди соҳибкорӣ кашолёбии таъмини иҷрои дастури супоришҳо ва муқаррароти санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ доир ба ин масъала мебошад. Аввалан ба нерӯи инсонӣ ва касбияти сохтору мақомоти ваколатдор бештар вобастагӣ дошта, дар сатҳи маҳалҳо ба рушди инфрасохтори дастгирии рушди соҳибкорӣ аҳамияти хоса дода намешавад.

Аз ҷониби дигар, муносибати сатҳӣ ва рушди номукамали инфрасохтори дастгиркунандаи соҳибкорӣ боиси дар сатҳи қонекунанда роҳандозӣ нагардидани соҳибкорию истеҳсоли дар шаҳру ноҳияҳои мамлакат гардида истодааст.

Аз ин лиҳоз, бинобар номукамали инфрасохтори рушди соҳибкорӣ ҳалли як қатор мушкилотҳои мавҷуда муддати дароз идома дорад, ки ин ҳолат ҷавобгӯи ҳадафҳои рушди босуръати саноати кишвар шуда наметавонад.

Хусусан, сатҳи нокифояи инфрасохтори қарздиҳиву суғуртақунонӣ, кашолёбии таъсисёбӣ ва рушди марказҳои дастгирии давлатии соҳибкорӣ, бизнес-инкубаторҳо, паркҳои технологӣ ва ниҳодҳои мусоидаткунандаи дастгирии ташкил ва рушди истеҳсолот аз ҷумлаи самтҳои калидӣ ба ҳисоб мераванд.

Бояд қайд намуд, ки бо дар назардошти ҷараёни мусбати рушди соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, омилҳои мавҷуд ҳастанд, ки ба рушди истеҳсолот монеа гуногунро эҷод мекунанд [3].

- Пурра набудани ҳуҷжатҳои меъёрии ҳуқуқӣ, ки ба рушди соҳибкорӣ, иҷозатномадиҳии фаъолият, сертификатсияқунонии фаъолияти тиҷоратӣ, гузаронидани санҷишҳои беассос, гаронии андозии фаъолияти субъектҳои соҳибкорию хурду миёна дар мамлакат, содирот ва воридоти молҳои танзим мекунанд;

- Дар сатҳи зарури дастраси пайдо накардан ба захираҳои молиявӣ;
- Дар сатҳи баланд қарор доштани ҳолатҳои коррупсия;
- Дар сатҳи на он қадар зарури омода шудани кадрҳои баландихтисос дар самти фаъолияти соҳибкорӣ;

- Сари вақт аз тақмили ихтисос нагузаштани соҳибкорони хурду миёна (тренингҳо) дар мамлакат;

- Мавҷуд набудани нақшаи стратегияи (дурнамои), соҳибкорини хурду миёна;
- Номувозинатии қурби асъор дар мамлакат;
- Дар сатҳи зарури инкишоф наёфтани инфрасохтори мукамали дастгирии соҳибкорон, хусусан соҳибкорони ҷавон дар сатҳи Ҷумҳурий;

- Дар сатҳи зарури аз имкониятҳои фаровони давлат истифода накардани соҳибкорони хурду миёна;

- сатҳи пасти ҳосилнокии меҳнат;
- истифодаи техника ва таҷҳизоти истеҳсолии фарсудашуда;
- Дар сатҳи паст қарор доштани истеҳсолоти технологӣ;
- Дар сатҳи паст қарор доштани сифати маҳсулоти ватанӣ ва рақобатнопазирии он дар шароити имрӯза;

Аз ҷониби дигар, “...сарфи назар аз беҳтаршавии фаъолияти сармоягузорӣ ва рушди соҳибкорӣ дар шароити гузариш ба муносибатҳои бозаргонӣ, дар баҳши фаъолияти соҳибкорӣ ва фазои сармоягузорӣ ҳанӯз баъзе” [3] аз мушкилотҳои сади рушди соҳибкорӣ боқӣ мебошад.

Аз ҷумла, рушди “...нокомили ташкилотҳои инфрасохтори рушди соҳибкорӣ дар воҳидҳои ҳудудӣ, риояи нокифояи принсипи шаффофият ва низоми заифи иттилоотии идораи амволи давлатӣ, маҳдуд будани механизмҳои самарабахш оид ба рушди соҳибкории занон ва сатҳи нокифояи таҷрибаи пешқадам, дониш ва малакаи банақшагирии бизнес, менечмент ва маркетинги соҳибкорон” [5] дар меҳвари масоили мавҷуда зикр карда шудааст.

Таҳлилҳо собит менамоянд, ки “...беҳтарнамоии неруи инфрасохтори муҳити сармоягузорӣ ва соҳибкорӣ дар самтҳои зерин ҳанӯз мубрам боқӣ мебошанд аз он ҷумла: “...ташкил намудани Феҳристи электронии ба гарав гузоштани амволи манқул бо дарназардошти таҷрибаи байналмилалӣ, рушди ҳамоҳангсозии соҳавӣ ва минтақавии кумаки беруна, аз ҷумла дар заминаи Низоми иттилоотии идоракунӣ кумаки беруна, мукамалгардонии сиёсати давлатӣ оид ба рушд ва дастгирии соҳибкории истеҳсолӣ, соддагардонии танзими соҳибкорӣ дар баҳши иҷозатномадиҳӣ, тадричан амалӣ намудани сиёсати кам кардани сарбории маъмурии пешбурди фаъолияти соҳибкор” [3]

Дар асоси таҳлилҳо, Ҳукумати мамлакатро зарур омад, ки дар “Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030”, дар робита ба ҳадафҳои гузариш аз модели иқтисоди аграриву саноатӣ ба модели иқтисоди саноативу аграрӣ фароҳамсозии инфрасохтори зарурӣ дар самтҳои зерин ба рушди соҳибкорӣ тақвият бахшида, боиси ноилшавӣ ба саноатикунонии босуръат хоҳад гардид, дарҷ гардидааст: Аз ҷумла: “...таъмини самаранокии кори нақлиёт ва инфрасохтори он, ки ба рушди иҷтимоию иқтисоди манотиқи кишвар мусоидат мекунад, таъмини истифодаи инфрасохтори долонҳои нақлиётӣ ва шабакаҳои барқӣ чиҳати тақвият бахшидани инфрасохтори фаромарзии телекоммуникатсионӣ” [9], “...рушди инфрасохтори дохилӣ ва берунаи энергетикӣ (шабакаҳои барқию зеристгоҳҳо), сохтмон ва таҷдиди инфрасохтори нақлиётӣ, фаъолияти устувори системаи нигоҳдорӣ, истифодаи инфрасохтори обёрӣ ва захбуру захқашӣ ба сифати замина барои фаъолияти устувори кишоварзӣ обёришаванда ва таъмини амнияти озуқаворӣ, шуғли аҳоли дар деҳот ва паст кардани сатҳи камбизоатӣ дар ҷойҳо, истифодаи оқилонаи имкониятҳои нави ҳамгирӣ ва рушди инфрасохтори транзитии кишвар, фаълсозии ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ ва ташаккулдиҳии инфрасохтори муосири байналмилалӣ транзитӣ, бунёди инфрасохтори замонавӣ чиҳати дастгирии соҳибкорӣ ва механизмҳои мусоидат барои таъсиси истеҳсолоти нав, рушди инфрасохтори инноватсионӣ – шабакаҳои интиқоли технологияҳо, миёнаравҳои технологӣ, низомҳои экспертиза, сертификатсия, стандартизатсия ва аккредитатсия, ҳавасмандгардонии низоми рушди шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ, навсозии инфрасохтори инноватсионӣ (технопаркҳо, технополисҳо), бунёди инфрасохторе, ки барои пайдо шудани стартапҳо мусоидат мекунад, шароит ва инфрасохтори нақлиётно логистикӣ барои ташаккулёбӣ ва рушди соҳибкории саноатӣ, энергетикӣ, аграрӣ ва сайёҳӣ дар деҳот, дар минтақаҳои барқтаъминкунии ғайримутамарказонидашуда ва ноҳияҳои кишвар, баланд бардоштани иқтидор ва рақобатпазирии муассисаҳои молиявӣ ва рушди инфрасохтори баҳши молиявӣ” [4], “...кам кардани монеаҳои маъмурӣ ва ташаккули инфрасохтори рушд ва дастгирии соҳибкории хурд ва миёна дар сатҳи ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ, ташаккулдиҳии низоми иттилоотии соҳибкорӣ дар саноат ва мусоидат ба ташкил намудани бизнес-инкубаторҳо бо назардошти талаботи мардон ва занон, соҳибкорони деҳот, пурзӯр намудани ҳуқуқҳои молу мулкӣ, рушди рақобат ва таъсисдиҳии ниҳод (институт)-и Омбудсмен оид ба ҳифзи ҳуқуқҳои соҳибкорон” [10] ва бунёди инфрасохтори самарабахши нақлиётно логистикӣ мусоидат мекунад.

Дар маҷмӯъ, ба андешаи мо, шартҳои зарурии "... рушди соҳибқорӣ истифодаи дар иқтисоди миллӣ, ин мавҷудияти инфрасохтори муқаммалӣ институтсионалӣ мебошад.

Таъиноти асосии инфрасохтори институтсионалии соҳибқорӣ истифодаи дар ташаккул ва нигоҳдорӣ фазаи мусоиду шароити созгор барои таъмини рақобатпазирии субъектҳои соҳибқорӣ зоҳир мегардад. Зимнан, унсурҳои қалбӣ дар рафти ин равандҳо ташаккули ниҳодҳои таъминоти истифодаи, илмӣ-техникӣ, молиявӣ қарзӣ, иттилоотӣ, кадрӣ ва ҳуқуқии соҳибқорӣ истифодаи" [6] махсус меёбад.

Моделҳои ба тасмимҳои истифодаи ва тағйирдиҳии коркардҳои технологӣ асосёфта ҳалқаи сарбастиро пешбинӣ карда, бунёди пойгоҳи коркардҳо ва технологияҳои илмӣ, ҷорисозии онҳо дар истифодаи, интиқоли технологияҳои инноватсионӣ ба бозори истифодаи, омӯзиши талабот ба коркардҳои илмӣ дар бозори истифодаи ва ҷунуи натиҷаи ҷамъбасти таъсирдиҳии пойгоҳи фармоишотӣ ба тағйирдиҳии қараёни истифодаи, ҳалли масоили марбут ба қараёни истифодаи бо истифода аз нерӯи иқтисодӣ қарордони илмӣ ва наворон дар шароити имрӯзаи иқтисоди миллӣ ҳело муқарр мебошад.

Дар баробари ин, ҳамаҷониба мутақобилаи ниҳодҳои давлатӣ дар шароити иқтисодӣ бозорӣ ва субъектҳои соҳибқорӣ истифодаи дар заминаи тавсеаи механизми инфрасохтори мусоидаткунанда ҳамаҷун унсурҳои муҳимтарини низомии муносибатҳои иқтисодӣ қарордони мекунад ва самаранокии фаъолияти субъектҳои соҳибқорӣ дар бисёр маврид аз он вобаста аст.

Дар натиҷаи таҳқиқоти сотсиологӣ анҷомдодашуда дар байни субъектҳои соҳибқорӣ истифодаи афзалиятҳо ва муҳимияти шароити ташкилкунӣ ва пешбурди соҳибқорӣ истифодаи, аҳамияти ҳар як гурӯҳи самтҳои тағйирдиҳии давлатӣ дар соҳаи соҳибқорӣ истифодаи барои соҳибқорони эҳтимоли ва соҳибқорони таҷрибадор дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мушаххас ва рақобатӣ қарордони, дар шароити қарордони барои соҳибқорони мамлакат низомии андозбандии мавҷуда ҳамаҷун муҳимтарин омилҳои садди пешрафти соҳибқорӣ арзёбӣ қарордони шудааст. Бинобар ин, зимни таҳқиқи Қодекси нави андоз низомии андозбандӣ бояд ҳавасмандии соҳибқоронро ба истифодаи пайгирӣ намояд.

Ҳамин тавр, ба сифати яке аз самтҳои муҳими дастгирии давлатии рушди инфрасохтори соҳибқорӣ истифодаи дар ҚТ таҳқиқи ва амалӣ намудани шаклҳои гуногуни дастгирии самараноки фаъолияти соҳибқорӣ аз ҷониби мақомоти дахлдор, ширкати муваққитӣ онҳо дар тавсеаи ва рушди инфрасохтори соҳибқорӣ истифодаи инчунин роҳандозии ҳамаҷониба давлат ва бахши соҳибқорӣ самараноки бисёрҷабҳаи синергетикӣ қарордони метавонад.

### АДАБИЁТ

1. Концепсияи рушди соҳибқорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2015, бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 3 декабри соли 2004 № 469 тағйирдиҳи шудааст.
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибқорӣ". - (Аҳбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, с. 2014, №7, қ.2, мод. 404) (Қонуни ҚТ аз 18.03.2015 №1194, аз 30.05.2017 № 1436, аз 2.01.2020 № 1684)
3. Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020.
4. Стратегияи миллии рушди Љумњурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.
5. Таҳлили вазъи сармоягузорӣ дар рушди иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон. Убайдзода Н, Раҳимов Ф.С., Лолаев З.Х. // Политехнический вестник. серия: интеллект. инновации. инвестиции учредители: Таджикский технический университет им. академика М.С. Осими ISSN: 2520-2235
6. Нақши соҳибқорӣ истифодаи дар сохтори иқтисоди миллӣ. Абдурахмон Ҳ. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. ISSN: 2308-054х.

7. Сармояи иҷтимоӣ ва шароитҳои ташаккули ҷомеаи шаҳрвандӣ дар Тоҷикистон. Орифҷонова Н.Р. // Ахбори институти фалсафа, сиёсатшиносӣ ва ҳуқуқи ба номи А. Баҳоваддинови Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. Номер: 4 год: Душанбе 2022 Страницы: 8-14.
8. Сомонаи электронӣ: <https://majmilli.tj> / Қонуни ҶТ дар бораи ҳимоя ва дастгирии соҳибкорӣ.
9. Баромадан аз бунбасти коммуникатсионӣ яке аз ҳадафҳои стратегии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон. Беков Д. // Республика Таджикистан на пути реализации целей развития материалы Республиканской научно-практической конференции. Институт философии, политологии и права имени А. Баҳоваддинова Национальной академии наук Таджикистана. Душанбе, 2021. Издательство: Илм. Страницы: 204-209.
10. Роҳҳои мукамалгардонии идоракунии молияи давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. /Амонова Д.А./ Диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050900- Молия (6D050901- Молия, муомилоти пулӣ ва қарз), Душанбе, 2023.

УДК -338.24

Умарзода Н.

### МУАММОҲОИ ТАШКИЛИЮ ИҚТИСОДИИ ТАНЗИМИ МУҲОЧИРАТИ МЕҲНАТИИ БЕРУНӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Дар мақола масъалаҳои ташкилию иқтисодии танзими муҳочирати меҳнати берунӣ дар шароити муосир мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Дар он шароит ва заминаҳои нави кишвар дида барои мадад шуда, аз нигоҳи назария ва методологияи ҷараёнгирии муҳочирати берунӣ аз хусусиятҳои минтақавӣ мавриди омузиш қарор гирифтааст. Муаллиф қайд менамояд, ки зарурати ҷустуҷӯи кор ва шароити хуби корӣ аз ҷой доштани фарқияти музди меҳнати кишвари интиқолкунандаи захираҳои меҳнатӣ ва кишварҳои қабулкунандаи чунин захираҳо мебошад. Бинобар ҳамин самти муҳими сиёсати муассири муҳочиратӣ дар беҳтар намудани фишангҳои танзимкунада мебошад. Муҳочирати беруна ҳамин тавр дар заминаи равандҳои механизми иҷтимоӣ, ки воқеияти иҷтимоиро ташаккул медиҳанд, ҳамчун объекти омузиш қарор дода шуда, дар ин самт зарурати ҷустуҷӯи нуқтаи назарии замонавиро пешниҳод гардондааст. Муаллиф чунин ҳолатро воқеияти иҷтимоӣ фарҳангии имрӯзаро ифода карда, ҳамчун масъалаи назаривӣ ва амалии сиёсати муҳочират ва танзими муҳочирати меҳнати беруна баррасӣ шудааст. Барои фаҳмида гирифтани муфидгардонии муҳочирати меҳнати берунӣ дар робита ба таносуби маҷмӯи воридоти пули нақд ба бӯча аз муҳочирати меҳнатӣ ҳамчун омил таъсирбахш асоснокӣ гирифтааст.

**Калидвожаҳо:** муҳочирати меҳнати берунӣ, назария ва методологияи ҷараёнгирии муҳочират, хусусиятҳои минтақавӣ, фарқияти музди меҳнат, захираҳои меҳнатӣ, фишангҳои танзимкунадаи муҳочират, танзими муҳочирати меҳнати беруна.

Умарзода Н.

### ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В статье рассматриваются организационно-экономические вопросы регулирования внешней трудовой миграции в современных условиях. Исследуется новые условия и



контексты страны, изучаются региональные особенности с точки зрения теории и методологии внешней миграционного процесса. Автор указывает, что необходимо поиск работы и хороших условий труда обусловлена разницей в заработной плате между страной-поставщиком трудовых ресурсов и странами-получателями таких ресурсов. Поэтому важным направлением эффективной иммиграционной политики является совершенствование инструментов регулирования. Таким образом, внешняя миграция решена как объект исследования в контексте социальных процессов и механизмов, формирующих социальную реальность. И в этом направлении высказана необходимость поиска современной точки зрения. Автор охарактеризовал такую ситуацию как современную социокультурную реальность и рассмотрения его как теоретический и практический вопрос миграционной политики и регулирования внешней трудовой миграции. Для понимания преимуществ внешней трудовой миграции по отношению к соотношению совокупных денежных поступлений в бюджет, обоснована трудовая миграция как влияющий фактор.

**Ключевые слова:** внешняя трудовая миграция, теория и методология, миграционный процесс, региональные особенности, дифференциация заработной платы, трудовые ресурсы, рычаги миграционного регулирования, регулирование внешней трудовой миграции.

**Umarzoda N.**

#### **ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC PROBLEMS OF REGULATING EXTERNAL LABOR MIGRATION IN MODERN CONDITIONS**

The article discusses organizational and economic issues of regulating external labor migration in modern conditions. New conditions and contexts of the country are explored, regional features are studied from the point of view of the theory and methodology of the external migration process. The author points out that the need to search for work and good working conditions is due to the difference in wages between the country supplying labor resources and the countries receiving such resources. Therefore, an important area of effective immigration policy is to improve regulatory tools. Thus, external migration is considered as an object of study in the context of social processes and mechanisms that shape social reality. And in this direction, the need to search for a modern point of view has been expressed. The author characterized this situation as a modern sociocultural reality and considered it as a theoretical and practical issue of migration policy and regulation of external labor migration. To understand the advantages of external labor migration in relation to the ratio of total cash receipts to the budget, labor migration as an influencing factor is substantiated.

**Key words:** external labor migration, theory and methodology, migration process, regional characteristics, wage differentiation, labor resources, levers of migration regulation, regulation of external labor migration.

Тибқи назария ва амалияи ташаккули муҳоҷират, омилҳои таъсиррасон пеш аз ҳама сатҳи бекорӣ, даромади паст, афзоиши камбизоативу баъзе маҳдудиятҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ мебошад. Барои муҳоҷирати беруна омилҳои, ки боис мегарданд ин сатҳи баланди рушди иқтисодӣ, даромади хуб, имкониятҳои васеи беҳатарӣ ва дастрасӣ ба бозорҳои навини иқтисодӣ мебошад. Дар ҷараёни таҳқиқи масъалаҳои муҳоҷират маълум мегардад, ки ҷиҳатҳои мусбат ва манфиро дар бар мегирад. Барои фаҳмида гирифтани оқибатҳои ин ҳолат, фишанги батанзимдароварии он аз руи самт ва механизми зерин вобастагӣ мегирад. Пеш аз ҳама, муҳимтарин аломатҳо оқибатҳои бозори меҳнат

мебошанд, зеро рафъи норасоии қувваи корӣ ба сатҳи баланд расидааст ва ин ҳолат вазъи талабот ва пешниҳоди бозори меҳнатро дар кишвари содиркунанда бадтар мекунад.

Аломати муҳимтарини дигар ин оқибат, рушди сармои инсонӣ ва қувваи корӣ мебошад. Вазъи меҳнат аз ҳисоби мавқеи баланд доштани сифати таҳассусӣ дараҷаи баланди натиҷагирӣ дошта, шахсоне, ки касбияташон ба талабот ҷавобгӯ нест, сатҳи бекориро афзунтар мегардонад. Шиддати баланди ҳассоснокии дигаронро баамал оварда, бо таври сунъӣ қашшоқиро зиёд мегардонад. Ҷараёни муҳочират оқибатҳоро барои рушди иқтисодиёт ва барои соҳаи истеҳсолоти маҳсулотнокӣ ва хизматрасониро фаро мегирад. Дар ин замина воридшавии муҳочирон боиси рушди тамоми соҳаҳо мегардад ва бо дарназардошти афзоиши захираҳои меҳнатӣ, хароҷоти меҳнат кам гардида, молу маҳсулот меафзояд. Ҳамзамон, ғунҷоиши бозор зиёд гардида, устувории бучет таъмин мегардад. Қайд кардан ба маврид аст, ки гарчанде даромад афзояд, ин боиси маҳдуд гардидани технологияи навин мегардад [7, С.-87]. Бо ҷалби захираҳои меҳнатии кам самаранокӣ паст гардида, ҳолатҳо воқеан нишон медиҳад, ки тавачҷуҳ бештар ба натиҷаҳои сердаромад баамал меояд. Чунин ҳолат на онқадар майли муфид дорад, чунки дар ҷойи лозим буда шуғл баамал намеояд.

Қайд кардан ба маврид аст, ки ҳаҷми даромади андозбандишаванда дар ҳолати афзудан ва хусусиятҳои ташаккулёфтани таваррум омили таъсиррасон ба аъёри мамлақати интиқолкунандаи қувваи корӣ баромад мекунад. Чунки таъсири сиёсати иҷтимоиро мураккаб сохта ин боиси хароҷоти барзиёд дар низоми танзими муҳочират ба ҳисоб меравад. Ҳамзамон, дар ин робита руш пайдо кардани муносибатҳои берунӣ танзими муҳочирати қувваи корӣ ҳолате ба амал меояд, ки муҳочирон аз таҷрибаи якдигар бархурдор мешаванд. Масъала аз он бар меояд, ки бояд мафиатҳои якдигар баътибор гирифта шаванд. Аз нигоҳи танзим тавачҷуҳи асосӣ ба самти идоракуни мафиатҳои муҳочирон равона карда мешавад. Ҷанбаҳои мусбӣ ва манфӣи муҳочират на танҳо аз шароит ва тағйироти кишвари муҳими қувваи корӣ, балки аз сатҳи рушд ва сиёсати дигар ҷанбаҳои муҳочират вобаста аст. Омузиши оқибатҳои ин вазъият бо таъсири он ба иқтисодиёт ва дараҷаи тараққиёт бо истифода аз механизми такмилёфта, алоқамандии зич дорад.

Дар замони муосир сабабҳои болоравии муҳочирати меҳнатӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Дар ин самт равишҳои методологии умумии танзими муҳочирати меҳнатии беруна дар маҷмӯъ мақоми хоса доранд. Ин дар шароити имрӯза ғайбаовар будани арзиши қувваи кории хориҷиро нишон медиҳад. Дар баробари шиддат ёфтани равандҳои ҷаҳонишавӣ ва сатҳи ошкорбаёнӣ иқтисоди миллӣ рушди нобаробари кишварҳои ҷаҳон ва минтақаҳои гуногун тағйир меёбад. Дараҷаи ҳаракати муҳочирати аҳоли ва захираҳои меҳнатӣ дар чунин ҳолат зиёд мегардад. Аз ин ҳисоб таҳқиқоти методӣ ва ташкилию ҳуқуқии равандҳои муосири муҳочират муайянкунанд мебошанд [3, С.-14].

Аз руи мазмун муҳочират дар заминаи равандҳо ва механизмҳои иҷтимоӣ, ки мавҷудияти воқеии иҷтимоиро ташаккул дода, ҳамчун объекти омузиш мебошад. Дар ин самт зарурати ҷустуҷӯи нуқтаи назарри замонавиро ба миён меорад. Ин ҳолат воқеияти иҷтимоиву фарҳангии имрӯзаро ифода карда, яке аз самти муҳими сиёсати муассири муҳочират бо мақсади танзими муҳочирати меҳнати беруна ва муфидгардонии он ба шумор меравад. Барои фаҳмида гирифтани муфидгардонии муҳочирати меҳнатии берунӣ, лозим аст, ки таносуби маҷмӯи воридоти пули нақд ба буҷа аз муҳочирати меҳнатӣ аз назари мо зарур мебошад. Аз ҷумла, андозҳо ва пардохтҳои ҳатмии агентҳои шуғли аҳоли, ташкилотҳои миёнарав, инчунин андозҳои эҳтимолӣ аз даромади шахсӣ, ки муҳочирон бояд онҳоро ба назар гиранд.

Чунин имконият дар мавриде асос доранд, ки агар имконияти бештари шуғли меҳнатӣ дар кишвари интиқолкунанда ҷой дошта бошад ва зарурат барои муҳочирати

беруна набошад. Дар ин самт воридоти пулии буҷа аз ҳисоби муҳочирати меҳнатӣ, сиёсати муҳочират ба миён омада, дар ниҳояти қор эътирофи манфиати умумимилиро бар мегирад. Яъне чихате лозим аст, ки ҳангоми муҳочират ҳадафиҳои муайян баътибор гифта мешавад. Масалан кушиши шуғл доштан, банд бардоштани сатҳи зиндагӣ ва бархурдор будан аз хизматрасониҳои гуногун.

Чанбаҳои мусбӣ ва манфии муҳочирати меҳнатии беруна мураккаб ва пуршиддат буда, ҷараёнгирии раванди он дар дурнамоҳои кӯтоҳмуддат метавонад ба тамоюли манфӣ ва дар дурнамои дарозмуддат дигаргуниҳои куллиро ба амал орад. Ин чанба аҳамияти идоракунии давлатии муҳочирати меҳнатии берунаро нишон медиҳад ва вазифаи асосии он баланд бардоштани самараи мусбат ва кам кардани хароҷоти иҷтимоӣ дар кишвар мебошад. Аз ин лиҳоз, мазмун ва мундариҷаи сиёсати муҳочирати меҳнатии берунӣ, ин заруратро ба миён меорад, ки системаи нишондиҳандаҳои назоратӣ ҳамчун омили идоракуни ва танзим мавриди истифодабарӣ қарор дошта бошад. Дар чунин маврид, вазъи ҳозираи муҳочирати меҳнатии берунаи кишварро ба ҳисоб гирифта, сабабҳои иҷтимоӣ-иқтисодии муҳочирати меҳнатии беруниро дар мамлакат шаффоф ва объективона таъмин менамоем. Дар ин радиф имкониятҳои ба миён меояд, ки низомии институтсионалии раванди муҳочирати меҳнатӣ дар низомии танзим муфид гардонида мешавад [2, С.-13]. Ҳамин тавр, муҳочирати меҳнатии беруна дар қаламрави кишвар ба яке аз падидаҳои табиқӣ ёфтааст, ки раванди соҳаҳои гуногуни иқтисодии миллиро бо пуррагӣ фаро мегирад.

Дар самти муҳочирати меҳнати кишвар сабаби асосии зиёдшавии муҳочирати меҳнатӣ ин вазъи иқтисодӣ аз, ҷумла паст будани дараҷаи ташкилию иқтисодии шуғли меҳнат мебошад. Тибқи маълумоти расмӣ, ба ҳисоби миёна тахминан 40%-и аҳолии қобили меҳнат ба минтақаҳои гуногуни Федератсияи Руссия ва Ҷумҳурии Қазоқистон ба муҳочирати меҳнатӣ рафта қору фаъолият менамоянд. Чунин ҷараён заминаи устувори ташаққул ёфтани даромади хоҷагиҳои хонаводагӣ ва дар маҷмӯъ ташаққулҳои маҷмӯи маҳсулоти дохила мебошад. Бинобар ҳамин танзим ва муфид сафарбар намудани чунин ҷараён барои рушди иқтисодии кишвар мусоидат менамояд. Чихати дигари ин масъала аз он бар меояд, ки бо тақвият ёфтани муносибатҳои бозорӣ, устувор гардидани ҳамгирӣ бо дигар кишварҳо сатҳи нуфӯз ва бозоргирии қувваҳои захираҳои барзиёди ватаниро ифода қарда мегирад. Ин саҳми кишварро дар тақсими фоидаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ нишон медиҳад. Яъне, муҳочирати меҳнатии берунӣ омили муҳим барои таъмин рушди устувори ҷумҳурӣ буда, зарурати танзими ин раванд, ҳаматарафа омуختани сабабҳои асосии муҳочирати меҳнатӣ ба шумор меравад. Дар ҳолате, ки фарқияти музди меҳнат дар сатҳи рушди иҷтимоӣ иқтисодии давлатҳо ҷой дорад, ин далели афзоиши муҳочирати меҳнатӣ бо дарназардошти хусусиятҳои минтақавии он ҳисобида мешавад. Дар ин замина зарурати омузиши чихатҳои назариявӣ ва амалии муҳочирати меҳнатии беруниро баамал оварда, масъалаи танзими ин раванд барои руши минбаъда баромад мекунад. Бо ҷалб намудани қувваҳои қорӣ таҷрибапайдо қарда, инфрасохтори нави рушд баамал омада, дар ин самт танзими муҳочирати беруна муфид баромад мекунад [4, С.-385].

Шаклҳои нави хоҷагидорӣ афзоиш ёфта, дараҷа ва сохтори ҷалби захираҳои меҳнатии озод характери созандаги ва рушд мегиранд. Ҷунки заминаҳои моддии пешравӣ баамал омада, қорхонаҳо дар баҳши саноат, хоҷагии қишлоқ ва сайёҳӣ фаъол мегарданд. Ҷалби бештари захираҳои меҳнатӣ баамал меояд. Яъне тарқи ҷойи зист қам гардида, анбуҳи муҳочирати меҳнатӣ дар қоргоҳҳои кишвар ҷалб мешаванд. Дар натиҷа ин омили дигаргуниҳои дараҷа ва динамикаи фаъолияти қорхона ва ташкилотҳои истеҳсолию ғайриистеҳсолий баромад мекунад. Умуман, муҳочирати меҳнатӣ ин худ омили рушд мебошад ва дуруст батанзим даровардани он асоси беҳтаргардидани нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ мебошад. Бояд, ки фазои мусоиди ҷалби қувваҳои захираҳои меҳнатӣ

характери комплексӣ гирад ва аз ҳамин ҳисоб танзимшавандгӣ дошта бошад. Аз инҷо танзими муҳочирати меҳнати беруна ҳамчун натиҷаи тадқиқот ба шумор рафта, асосҳои институтсионалии чараёнгирии он таъмини рушди соҳаҳои истеҳсоли ва хизматрасониҳо мебошад. Асоси таҳқиқи назариявӣ ва методологӣ дар ин самт сафарбар намудани фишангҳои назоратӣ аз қабилӣ ташаккул додани ҷойҳои нави корӣ ва танзими музди меҳнат дар доираи ташаккулёфтани фаъолияти субъектҳои иқтисодӣ дар кишвар мебошад. Дар раванди муҳочирати меҳнати беруна баъзибор гирифтани ҷустуҷӯи ҷойҳои нави корӣ, интихоби кишварҳои қабулкунандаи захираҳои меҳнатӣ хело муҳим мебошад. Яъне зарурате дар пеш меистад, ки баҳодиҳии ин раванд аз ифодаи воқеии музди меҳнат байни минтақаҳои кишвар ва музди меҳнат аз рӯи ҳаракати захираҳои меҳнатӣ мебошад. Қайд кардан ба маврид аст, ки равандҳои муҳочират барои тамоми кишварҳои ҷаҳон хос аст. Бинобар ҳамин дар маврид и баъзибор гирифтани ҷудонашавандагии низоми хоҷагии ҷаҳонӣ захираҳои меҳнати барзиёди ватанӣ бояд робита ба шароити меҳнатӣ ва баҳисоб гирифтани манфиатҳои миллӣ мавриди танзим қарор гиранд. Чунки рушди самараноки иқтисодии дилхоҳ давлат фақат бо иштироки фаъоли он дар тақсимои байналмилалӣ меҳнат асос ёфта, дар ин замина ҳаракати озоди қувваҳои коргарӣ ҷой мегирад. Дар раванди танзим чунин ҳолат ҳамчун омилҳои устувор гардидани муносибатҳои байнидавлатӣ дар самти рушди коммуникатсияи байнифарҳангӣ дар арсаи байналмилалӣ мебошад. Ҳамзамон баъзибор гирифтани хусусиятҳои равандҳои ҷаҳонишавӣ ва таъмини идоракунии таъсири баъзе мушкилотҳои иқтисодӣ фарҳангӣ низ лозим меояд. Чунки равандҳои мазкур дар баробари мусоидат намудан ба рушди иқтисодӣ, ҳамзамон оқибатҳои таъсири манфиро низ дар бар мегирад. Дар маҷмуъ, равандҳои муҳочирати берунӣ ҳамчун асоси ташаккулёбии бозори меҳнат ва дигаргуншавии фишангҳои ташкилию ҳуқуқи ва иқтисодии захираҳои меҳнатиро дар бар мегирад.

Ҳамин тавр, барои таъмини рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ, фароҳам овардани шароит барои васеъ намудани ҷойҳои корӣ ва самаранокии он ва дар ҳамин замина бардоштани сатҳи зиндагии мардум муайянкунанда баромад мекунад. Пешгирии таҳдидҳои эҳтимолии гуногунҷабҳа дар раванди танзими муҳочирати беруна, шароит барои рушди шаклҳои нави хоҷагидорӣ барои таъмини муфидгардонии муҳочирати дохилӣ ва берунӣ мебошад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки ба чараёни ҳаракати муҳочират омилҳои дохилӣ ва берунӣ таъсир мерасонанд. Ҳамин аст, ки дар натиҷаи таъсири омилҳои беруна майлгирии муҳочират бо таври нисбат тағйир ёфта, вазифаҳои нави омузишро ба амал овардааст.

**Ҷадвали 1. Ҷамъбасти умумии муҳочирати аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва майлгирии он дар давоми соли 2015-2022 [1]**

Нишондиҳандаҳои ҷамъбасти муҳочират	2015	2022	Ҳиссаи ҳаракати муҳочират %	
			2015	2022
Муҳочирати умумӣ	40135	39141	100	100
Муҳочирати берунӣ	2871	1226	7	3
Муҳочирати дохилӣ	37264	37915	93	97

\* Манбаъ: Демографияи солони Ҷумҳурии Тоҷикистон. Агентии омили Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе -2023. Саҳ 223.

Ҷӣ тавре аз маълумотҳои ҷадвали 1 бар меояд, ҳиссаи ҳаракати муҳочират дар давоми солҳои 2015-2022 аз мавқеи баамал омадани муҳочирати дохилӣ ва берунӣ майли дигаргуншавии таркибӣ ва динамикиро нишон медиҳад. Аз назари мо чунин ҳолат ҷиҳатҳои мусбати ҳаракати муҳочирати аҳолиро ифода карда, аз ҷумла нишон медиҳад, ки муътадил гардидани вазъи иҷтимоӣ иқтисодӣ, бақор даромадани иншоотҳои нави истеҳсолии хизматрасонӣ, васеъ гардидани миқёси фаъолияти корхонаҳои истеҳсоли

мебошад [6]. Афзудани шуғл, беҳтар гардидани дараҷаи даромадҳо заминаҳои муҳими майли муҳоҷирати меҳнатӣ дар дохили кишвар мебошад. Агар дар соли 2015 ҳиссаи ҳаракати муҳоҷирати берунӣ 7% бошад, нишондиҳандаи мазкур дар соли 2022 3%-ро ташкил додааст. Яъне захираҳои меҳнати кишвар мунтазам барои қор ва фаъолият дар дохили мамлакат сафарбар карда мешавад, ки ин аҳамияти калони иҷтимоӣ дорад.

Бинобар ҳамин, масъалаи мазкур дар шароити ҷаҳонишавӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон баробари ба фазои иқтисодии ҷаҳонӣ, ки унсури таркибии бозори байналмилалӣ меҳнат мебошад, ҳамзамон сафарбар намудани имкониятҳои дохили барои танзими муҳоҷират мусоидат менамояд. Лозим ба ёдоварист, ки ҳамгироии иқтисодӣ кишварамон ба бозори ягонаи ҷаҳонӣ, асосан бо тақвияти тамоми унсурҳои бозорӣ вобаста аст. Дар ин раванд, баробари тақвияти муомилоти савдои хориҷӣ ва сармоягузорӣ, гардиши сармоя, технологияҳои навини истеҳсоли инчунин ҳаракати қувваи қорӣ хело зарур мебошад. Бинобар ҳамин дар робита бо мутобиқсозии иқтисодӣ миллӣ ба талаботи низоми муносибатҳои иқтисодӣ ҷаҳонӣ зарур аст, ки ҷобачогузори фаъоли захираҳои меҳнатиро дар дохил ва берун аз кишвар ба танзим дарорем. Яъне баланд шудани самаранокии истеҳсолот дар сатҳҳои гуногуни низоми иқтисодӣ тақвият бахшидани шаклҳои нави идоракунии аз истифодаи меҳнат дар байни кишварҳои донор ва кишварҳои қабулкунанда хеле зарур мебошад.

Яъне дар шароити ҳозира ҷанбаҳои алоҳидаи падидаи муҳоҷирати дохилӣ ва берунӣ тафаккури ҳамҷонибаи илмиро талаб мекунад, алаҳусус таъсири интиқоли пулҳои муҳоҷирони меҳнатӣ ба кишварҳои худ ба сатҳи камбизоатӣ ва тафриқаи даромадҳо дар кишвари қабулкунандаи маблағ зарурати танзим ва назоратро ба миён овардааст. Муҳоҷирати меҳнати берунӣ чун як категорияи иҷтимоӣ иқтисодӣ, ки табиати мураккаб ва баҳсноқ дорад, дар шароити муосир ба тарзи махсус зуҳур мекунад. Дар ин самт пеш аз ҳама лозим меояд, ки низоми тағирёбандаи иқтисодӣ ва дигар омилҳои беруна зарурати омузиши хусусияти муҳоҷирати меҳнати беруниро вобаста ба давраҳои гузариш ба муносибатҳои бозаргонӣ тақвият диҳем. Инчунин лозим меояд, ки таъсири муҳоҷирати меҳнатиро ба ташаккули бозорҳои меҳнатӣ, ба сатҳи шуғл ва сифати зиндагии аҳолии мамлакат аз тариқи рақамикунонӣ бароҳ монем.

Дар айни замон муносибати ягонаи назариявӣ-методологӣ оид ба таъмини шуғли самаранок ва танзими равандҳои муҳоҷирати меҳнат аз тариқи рақамикунонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оғоз гардидааст, ки дар тадқиқи ҳадафҳои стратегии кишвар аҳамияти калон дорад. Бинобар ҳамин таҳияи принципҳои назариявӣ ва асосҳои методологии танзими давлатии муҳоҷирати меҳнати берунӣ асоснок кардани самтҳо, тақмили системаи танзими муҳоҷирати меҳнати беруниро бар рушди ояндаи кишварро тақозо менамояд. Чи тавре аз таҳлили майли муҳоҷират дар асоси маълумотҳои ҷадвали 1 маълум мегардад, Муҳоҷирати умумӣ дар давраи таҳлилии суъатнокии 0,975 маротибаро гирифтааст. Яъне дар давоми соли 2015-2022 нишондиҳандаи муҳоҷирати умумӣ 2,5% коҳиш ёфтааст. Аз инчунин бар меояд, ки равишҳои концептуалӣ ва методологии муосир оид ба омузиши муҳоҷирати меҳнати берунӣ ҳарчи бештар бояд ба муайян кардани сабабҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ, фоида ва арзиши муҳоҷирати меҳнати берунӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ ифода ёбад. Ақалан бояд ҷорабиниҳои дар кишвар тадбиқ ёбанд, ки мониторинги вазъи муҳоҷирати дохилӣ ва беруниро бо муқоиса намудан дар бар гирад. Бо омузиши онҳо имконияти асосноккунии сохтори институтсионалии танзими муҳоҷират ба амал омада барои риояи принципҳои таъмини шуғли самаранок мусоидат намоянд. Ҳамзамон бояд аз таҷрибаи хориҷӣ ва самтҳои асосии тақмили механизми таъмини шуғли самаранок барои ба танзим даровардани майли муҳоҷирати меҳнати берунӣ ва муқоисаи он бо муҳоҷирати дохилӣ арзёбӣ карда шавад.

Ҳамин тариқ арзёбии натиҷаи танзими муҳоҷирати меҳнати беруна ҳамчун натиҷаи тақсмоти байналмилалӣ меҳнат бояд баромад карда, барои минбаъд тақвият



додани ҳамгирии иқтисодии кишвар бо дигар мамлакатҳо таъинот гирад. Мо бояд дар баробари кишварҳои Россия ҳамзамон бо дигар давлатҳои тараққикарда муносибташаккулёбии майли муҳоҷиратро ба роҳ монем.

Объекти танзими муҳоҷирати аҳоли, устуворӣ ва рушди муҳоҷират бо назардошти омилҳои таъсиркунанда, оқибатҳои иҷтимоию иқтисодӣ ва демографӣ, динамика ва тағйироти сохтори муҳоҷират мебошад. Бо ин қайд карданӣ ҳастем, ки муҳоҷират ва таъсири он ба рушди иҷтимоию иқтисодӣ аз мавқеи хусусияти мамлакат, имкониятҳои иқтидорҳои меҳнати, илмӣ-техникӣ ва зехнӣ ба танзим дароварда шаванд. Маҳз дар ҳамин замина қонуниятҳои муосири муҳоҷирати минтақавӣ ва ҷаҳонӣ дар ташаккулебӣ ва рушди бозорҳои ҷаҳонӣ ва миллии меҳнат имконияти рушд пайдо мекунад [5, С.-91]. Мунтазам ба роҳ мондани чамбаст ва хулосабарории маълумотҳо оид ба муҳоҷирати дохилӣ ва берунӣ ояндабинии динамика ва таркиби ҳаракати аҳолиро таъмин мегардонад.

Ҳамин тариқ, муаммоҳои ташкилию иқтисодии танзими муҳоҷирати меҳнатии берунӣ дар шароити муосир аз ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии танзими муҳоҷират, тақвият додани мониторинги вазъи воқеии он ва тақмили механизми танзими раванди муҳоҷирати меҳнати иборат мебошад. Дар шароити, ки равандҳои ҷаҳонишавӣ ва сатҳи ошкорои иқтисодии миллии шиддат мегиранд ва ҳамзамон рушди нобаробари кишварҳои ҷаҳон ва минтақаҳои гуногуни он бав амал меояд масъалаи асосӣ ин таҳқиқот оид ба тамоюлҳо ва шакли нави муҳоҷират баромад мекунад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки муҳоҷират дар заминаи он равандҳо ва механизмҳои иҷтимоӣ, тавсиф карда мешавад. Ин зарурати ҷустуҷӯи роҳҳои ҳалли воқеияти иҷтимоию фарҳангии имрӯзаро дар бар мегирад. Барои фаҳмидани самаранокии сиёсат дар соҳаи муҳоҷирати меҳнатии берунӣ, ба ҳисоб гирифтани и меҳнатӣ, яъне маҷмӯи воридоти пули нақд ба буҷа ва андозҳои маҷмӯии эҳтимоли аз даромади шахсони воқеӣ хело муҳим мебошад. Аз назари мо дар ин самт баъзибор гирифтани майли муҳоҷират ва аз руи таносуби муҳоҷирати берунӣ ва дхила барои арзёбии таъмири танзим дар ин самт самаранок мебошад. Алаҳусус, вазъи муҳоҷирати аҳолии қобили меҳнат арзёбӣ карда шавад. Чунин амал барои таъмини шугли пуриаҳсул, ба даст овардани малака ва таҳассуси касбии дар бозори рақобатпазир, рушди фаъолияти соҳибкории истехсолӣ иборат аст. Ҳамин тавр, бахши воқеии иқтисодӣ бо истифодаи самараноки захираҳои иқтисодӣ дар шакли сармояҳои дар ихтиёри давлат қарор дошта, таъмини қувваи корӣ ва дар заминаи он татбиқи сиёсати муҳоҷиратро ҳамчун омилҳои асосии рушди устувори иқтисодии миллии мусоидат карда мегирад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки тамоюли афзоиши муҳоҷирати дохилӣ вучуд дорад, мушкилоти муҳоҷират коҳиш ёфта, барои рушди бозори дохилии меҳнат шароит фароҳам оварда мешавад ва ин танзими бештари муҳоҷирати дохилои тақозо мекунад.

### АДАБИЁТ

1. Демографияи солони Чумҳурии Тоҷикистон. Агентии омили Чумҳурии Тоҷикистон. Душанбе -2023. Саҳ 223
2. Кадыров Д. Б. Институциональные аспекты обеспечения продуктивной занятости и регулирование процессов миграции рабочей силы в Республике Таджикистан / Д. Б. Кадыров, Н. Н. Умаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. – № 9. – С. 12-18.
3. Кодирзода Д. Б. Приоритетные направления обеспечения продуктивной занятости в экономике республики Таджикистан / Д. Б. Кодирзода, Н. Н. Умаров // Таджикистан и современный мир. – 2019. – № 2(65). – С. 12-25.

4. Маъдиев С. Вопросы теории и практики миграционного поведения в контексте устойчивого развития пространственной экономики / С. Маъдиев, Н. Н. Умаров // Финансовая экономика. – 2022. – № 4. – С. 383-385.
5. Социально-экономические последствия иммиграции. / Цапенко, И., доктор экономических наук, заведующий сектором социально-экономического развития ИМЭМО РАН. Транснациональные миграции и современные государства в условиях экономической турбулентности: сб. науч. статей/под ред. В.С. Малахова, М.Е. Симонова. - М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2016. - 336 с
6. Таджикистан: 30 лет государственной независимости/статистический сборник.- Душанбе, 2021.-С. 335-336
7. Умарзода Н. Чанбаҳои институтсионалии танзими муҳоҷирати меҳнатии берунӣ дар шароити муосир / Н. Умарзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2022. – №. 9. – Р. 86-92.

УДК 332. 622.83

Усмонзода Ф.Б., Сафарова О.О., Самад М.З.

### **ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ НА МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ**

В статье проводится анализ развития новых технологий в сфере строительства на основе цифровизации и искусственного интеллекта. Обсуждается, что эти технологии будут неизбежно эволюционировать в будущем, что требует подготовки кадров, особенно в контексте строительной индустрии, с учетом необходимости эффективного использования искусственного интеллекта. Особое внимание уделяется аспектам оценки экономической эффективности внедрения таких технологий и их влиянию на общую производительность в строительном секторе. Кроме того, отмечается необходимость изучения возможностей по оптимизации затрат и повышению рентабельности проектов в сфере строительства.

**Ключевые слова:** робототехника, экономическая эффективность, строительство, цифровые технологии, обучение, искусственный интеллект, инженер, человеческий капитал, повышение квалификации.

Усмонзода Ф.Б., Сафарова О.О., Самад М.З.

### **ТАЪСИРИ РАВИШҲОИ НАВИ РУШД ДАР СОҲАИ СОХТМОН БА ИҚТИСОДИЁТИ ҶАҲОН**

Дар мақола оид ба рушди технологияҳои нави соҳаи сохтмон, ки ба технологияҳои рақамӣ ва зеҳни сунӣ асос ёфтаанд сухан меравад. Дар рафти баррасии масъала қайд карда мешавад, ки дар оянда технологияҳои мазкур ногузир рушд хоҳанд кард ва ин зарурати омода намудани кадрҳоро, махсусан дар соҳаи сохтмон бо назардошти омода будан ба истифодаи самраноки зеҳни сунӣ талаб мекунад. Ба индустрияи бинокори ҷиҳати баҳодихии самараи ҷори намудани ҷунин технологияҳо ва таъсири онҳо ба ҳосилнокии меҳнат диққати махсус дода мешавад. Таъкид мешавад, ки имконияти тақмили иқтисоси мутахассисони соҳаи сохтмон низ бояд мавриди омӯзиш қарор гирад.

**Калидвожаҳо:** робототехника, самараи иктисодӣ, сохтмон, технологияҳои рақамӣ, омода кардани кадрҳо, зехни сунъӣ, муҳандис, сармояи инсонӣ, такмили ихтисос.

**Usmonzoda F.B., Safarova O.O., Samad M.Z.**

## **IMPACT OF NEW DEVELOPMENT TRENDS IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY ON THE WORLD ECONOMY**

The article analyzes the development of new technologies in the field of construction based on digitalization and artificial intelligence. It is discussed that these technologies will inevitably evolve in the future, which requires training, especially in the context of the construction industry, taking into account the need for the effective use of artificial intelligence. Particular attention is paid to aspects of assessing the cost-effectiveness of the introduction of such technologies and their impact on overall productivity in the construction sector. In addition, there is a need to explore opportunities to optimize costs and increase the profitability of construction projects.

**Keywords:** robotics, economic efficiency, construction, digital technologies, training, artificial intelligence, engineer, human capital, advanced training.

Строительство является одной из важнейших отраслей экономики, которая создает рабочие места в ввод в эксплуатацию новых, перепрофилирование существующих зданий и проекты реконструкции для всего национального хозяйства. Недвижимость, созданная в процессе строительства, является неотъемлемой частью национального богатства страны как нефинансовые производственные активы. Основные средства в структуре нефинансовые промышленные активы составляют значительную долю. Таким образом, недвижимость созданная строительная отрасль в виде основных фондов является залогом успешного развитие отраслей, производящих товары и услуги, и способствуют увеличение национального богатства страны в виде накопления основных средств и капитала. В связи с этим развитие строительной отрасли имеет большое значение для устойчивого роста национальной экономики. Строительство – крупнейшая отрасль в мире. По данным McKinsey & Company (McKinsey & Company - международная консалтинговая компания, специализирующаяся на решении задач, связанных со стратегическим управлением, имеющем 111 офисов в более чем в 60 странах мира) строительства занимает 13% мирового ВВП[1]. В строительной отрасли работают 31,4 тыс. чел [2]. Согласно статистическим данным в отраслевой структуре Валового Внутреннего Продукта Республики Таджикистан в 2017[2] году строительство занимала 9,3%, этот показатель в 2014 году составляло 10,4%.

В 2017 году введено в действие основных фондов в сфере строительства 6635143 тыс. сомони, что почти в два раза больше аналогичного показателя 2012 года [4]. Капитальные вложения в отрасли в 2017 году составили 11279680 тыс. сомони, что на 2,5 раза больше, чем аналогичный показатель 2012 года [5]. Примечательно, что источником 53,1 % капитальных вложений является не из бюджетных фондов, что указывает на привлекательности отрасли для потенциальных инвесторов.

Изучение литературных источников, в том числе из интернета показывает, что в развитых странах в строительной отрасли использует новые технологии, чтобы сделать управление строительством и строительную деятельность более эффективными и устойчивыми. Основные тенденции строительной отрасли включают информационное моделирование зданий (BIM- Building Information Modeling), строительную робототехнику и использование современных строительных материалов. Так же, строительные компании все чаще разрабатывают инновации в области сборного производства, безопасности

рабочих и строительной робототехники. Параллельно с этим, 3D-печать и экологичные строительные решения значительно снижают негативное воздействие строительства на окружающую среду. Рассмотрим более подробно эти новшества:

1. Программное обеспечение для управления строительством помогает управлять планированием, составлять графики, комментировать, упорядочивать документы и быть в курсе всех изменений в режиме реального времени. Чаще всего это облачные платформы, которые помогают связать офис и площадку.

Такие цифровые решения могут повысить эффективность, сократить затраты и улучшить взаимодействие между всеми участниками. Это один из наиболее перспективных трендов, который ждёт активный рост.

Согласно статистическими данными, мировая индустрия программного обеспечения для управления строительством оценивается в 9,3 миллиарда долларов. Ожидается, что к 2031 году этот рынок вырастет до \$23,9 млрд., то есть, на 2,6 раза [6].

Широкое использование различных компьютерных программ связаны с ежегодным ростом сложностью строительных проектов, повышением требования к эффективности и производительности строительных предприятия, в том числе в связи с ужесточение экологических требований и внедрением глобализации в отрасли.

Используя программное обеспечение BIM, пользователи могут создавать подробную и точную виртуальную трехмерную модель, охватывающую все компоненты и конструкции здания. Информационное моделирование зданий технология позволяет исправлять ошибки на ранних стадиях проектирования и точно планировать строительство. Известно, что на переделку дефектных или неправильных конструкций приходится почти 30% затрат строительной отрасли. А виртуальное проектирование помогает устранить ошибки до физического возведения объекта. Расширенные инструменты BIM решают эту проблему, предоставляя централизованную базу данных и позволяя каждому работать над единой общей моделью. В то время как 5D BIM позволяет накладывать затраты и время, 6D BIM также учитывает энергосбережение. Эти решения выявляют конфликты на начальных этапах и повышают общую эффективность рабочего процесса. В сочетании с AR и VR решения BIM позволяют визуализировать модели в реальном масштабе и проводить тестирование в смоделированной среде.

2. Другая инновация широко использованную в строительстве это-3D-печать. 3D-печать в строительстве, также известная как аддитивное строительство, представляет собой устойчивый и эффективный метод строительства. Строительные принтеры печатают либо целые здания, либо только сборные элементы зданий. 3D-печать – это роботизированный подход, при котором дизайн слой за слоем печатается с использованием современных строительных материалов в сотрудничестве с BIM. Ее также используют для создания нестандартных деталей и компонентов. Технология снижает затраты на рабочую силу и увеличивая скорость строительства. Обладает высокой гибкостью конструкции, не требует опалубки. Для печати используются различные методы: экструзия, силовое склеивание и аддитивная сварка.

Для сравнения, трехмерная строительная печать производит меньше отходов и требует меньше трудовых ресурсов, чем традиционные методы строительства из кирпича. Это полностью автоматизированный и запрограммированный процесс, исключая человеческий фактор и повышающий производительность.

3. Робототехника и автоматизация. Исследования показывают, что с каждым годом увеличивается автоматизация и использование ИИ в строительстве. По сути, ускорение цифровой трансформации в отрасли станет основным драйвером в ближайшие годы. Робототехника также может помочь улучшить качество строительных работ. Роботы не подвержены человеческим ошибкам и могут стабильно демонстрировать высококачественные результаты. Это означает меньше

дефектов и доработок, что в долгосрочной перспективе экономит деньги компании. Робототехника может автоматизировать повторяющиеся и опасные задачи, такие как кладка кирпича и сварка. Например, компания «Construction Robotics» разработала робота под названием SAM, который может укладывать кирпичи в 10 раз быстрее, чем человек [7].

4. Модульное строительство – это сборка жилого дома, технологического объекта из готовых блоков. Модульное строительство обычно включает в себя возведение не менее 60-90% здания или другого сооружения перед его доставкой на строительную площадку.

Уже готовые узлы транспортируют на строительную площадку для сборки. Этот тренд поможет сделать строительную отрасль более эффективной и устойчивой. Анализ McKinsey показывает, что модульные методы могут позволить строителям домов ускорить сроки реализации проекта на 20-50 процентов при одновременном снижении затрат на 20 процентов. Кроме того, модульные проекты легче выполнять на городских строительных площадках, поскольку они требуют меньше места для хранения и подготовки материалов.

По данным McKinsey менее 4% нынешнего жилищного фонда США 15% домов в Японии и 45% в Финляндии, Норвегии и Швеции построено с использованием модульных технологий [8].

В условиях нашей республики можно использовать модульные блоки для строительства начальных школ и медицинских пунктов в горных селениях. Модульное строительство позволяет, так же при необходимости увеличивать используемую площадь, путём присоединения новых блоков или возведением новых этажей. Так же, за счет использования качественных материалов модульные здания не требуют ежегодного текущего ремонта.

5. Зеленое и энергосберегающее строительство. Зеленое строительство – это популярная концепция, которая предусматривает принятие экологически безопасных мер от предварительного планирования строительства до закрытия проекта и вывода из эксплуатации. Зеленые здания оптимизируют использование энергии и ресурсов, сокращают количество отходов во время строительства и позволяют зданиям достичь нулевых выбросов углерода. Зеленые здания – это будущее строительной отрасли. Один из методов ускоряющее зеленое строительство- разработка соответствующих стандартов, создание базы данных о сертифицированных экологических чистых, энергосберегающих строительных изделиях и материалах для реализации строительства.

Очевидно, что данные направления и инновации в дальнейшем будут усиливаться и более широко внедряются в строительной отрасли. Во всех областях и инновациях в том и или иной форме участвует искусственный интеллект. Искусственный интеллект (ИИ) — это технология, которая имитирует человеческое поведение, чтобы выполнять задачи и постепенно обучаться, используя собираемую информацию. Или по другому ИИ - это способность компьютерной системы имитировать когнитивные способности человека, такие как обучение и решение задач. Особенно в 2023 году ИИ привлек внимание всего мира, когда приложения генерирующие изображения, текст, видео и многое другое стали широко доступны для публичного использования. На сегодняшний день очевидным становится то факт, что при активном мониторинге рисков поколение ИИ может принести значительную пользу мировой экономике.

Исходя из вышеприведенного обзора следует, что тенденции развития ИИ и использование цифровых технологии в строительстве в ближайшие годы, должны быть учтены при подготовке специалистов.

Следует принять срочные меры по разработке или совершенствованию курсов и исследовательских программ по подготовке местных специалистов в области ИИ.



Необходимо осознать, что в ближайшем будущем ИИ становится важным компонентом учебной программы для подготовки широкого круга специальности, в том числе инженер-строителей;

Целесообразно, регулярно пересматривать существующие государственные строительные стандарты, с целью определить статус использования новых инновационных технологий в отрасли.

Очевидно, что расширение учебной программы в части обучения навыкам использования ИИ, сертифицированным выпускникам предоставляет дополнительное конкурентное преимущество на рынке труда.

Для специалистов, работающих в строительной отрасли и сталкивающихся с инновационными технологиями на базе ИИ и непонимающих их сути, технические вузы и колледжи становятся единственным местом, где могут обращаться для повышения квалификации. Исходя из этого, желательно создать курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки на базе вузов, в том числе за счет развития цифровых средств дистанционного образования для широкого круга специалистов в области энергетики, промышленности, строительства, экономики и финансов.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Зябкина Т.Ф., Мохоров Д.А., Таболина А.В. Основные направления многовекторного развития системы высшего образования в современном техническом университете// Современные проблемы науки и образования. – 2019. – № 5.; URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=29204> (дата обращения: 02.01.2024).
2. Полоскин, А. К. Актуальные проблемы современного строительства / А. К. Полоскин. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 25 (420). — С. 34-36. — URL: <https://moluch.ru/archive/420/93459/> (дата обращения: 01.01.2024).
3. Оганисян, А. А. Проблемы использования современных строительных технологий и материалов в среде мегаполиса / А. А. Оганисян. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 15 (253). — С. 46-48. — URL: <https://moluch.ru/archive/253/58056/024>).
4. Современные технологии строительства 2023: инновации и новые методы в строительстве зданий и сооружений (darstroy-yug.ru)
5. Стройка-2030: как будут возводить наши дома через десять лет | РБК Тренды (rbc.ru).
6. Социально-экономическое положение Республики Таджикистан, 2017 год.
7. Таджикистан в цифрах, 2018, стр.83-105
8. Электронная ссылка - <https://www.planradar.com/the-architecture-of-the-future-research/>

УДК 339.543(575.3)

**Факеров Ҳ.Н., Рачабова Н.Р.**

### **РУШДИ ХИЗМАТРАСОНӢ ОИД БА ЭКСПЕРТИЗАИ ГУМРУКИИ МОЛҶО ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола масъалаҳои рушди хизматрасонӣ оид ба экспертизаи гумрукии молҳо дар шароити муосир дида баромада шудааст. Дикқати асосӣ ба баҳодиҳии мавқеъ ва зарурияти гузаронидани экспертизаи гумрукии молҳо, қисмҳои таркибии он, вазифаҳо, ташкил ва баррасӣ, иштироки мутахассисон додасудааст. Раванди ташкил ва фаъолияти

лабораторияи марказии гумруки Тоҷикистон дида баромада шуда, модели тартиби таъин намудани экспертизаи гумрукӣ пешниҳод гардидааст. Инчунин натиҷаҳои таҳлил имкон доданд, ки тамоюлҳои асосии ташаққул ва рушди низоми пешниҳоди хизматрасонии экспертизаи гумрукӣ тули солҳои 2017-2022 муайян карда шуда, модели риёзӣ коркард шудааст, вақти миёнаи муқарраршуда барои гузаронидани экспертизаи гумрукӣ, тавсияҳо оид ба ҷойгиркунии оқилонаи лабораторияҳои гумрукии хадамоти гумрук дар Тоҷикистон пешниҳод гардидааст.

**Вожаҳои калидӣ:** хизматрасонӣ, мақомоти гумрукӣ, экспертизаи гумрукӣ, идентификатсияи молҳо, вақти гузаронидан, ҷойгиркунии лабораторияи гумрукӣ

**Факеров Х.Н., Раджабова Н.Р.**

### РАЗВИТИЕ УСЛУГ ПО ТАМОЖЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЕ ТОВАРОВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В статье рассматривается развитие услуг по таможенной экспертизе товаров в современных условиях. Основное внимание уделено оценке положения и необходимости проведения таможенной экспертизы товаров, ее составных частей, задач, организации и проведения экспертизы, участия специалистов. Рассмотрен процесс организации и деятельности Центральной таможенной лаборатории Таджикистана, а также представлена модель процедуры назначения таможенной экспертизы. Результаты анализа позволили определить основные тенденции становления и развития системы оказания услуг таможенной экспертизы в 2017-2022 годах, разработать математическую модель, установить средние сроки проведения таможенной экспертизы, предложить рекомендации по рациональному размещению таможенных лабораторий в Таджикистане.

**Ключевые слова:** услуга, таможенные органы, таможенная экспертиза, идентификация товаров, затраченное время, размещение таможенной лаборатории.

**Fakerov Kh.N., Rajabova N.R.**

### DEVELOPMENT OF SERVICES FOR CUSTOMS EXAMINATION OF GOODS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article discusses the development of services for customs examination of goods in modern conditions. The main attention is paid to assessing the situation and need for customs examination of goods, its components, tasks, organization and conduct of examination, and the participation of specialists. The process of organization and activity of the Central Customs Laboratory of Tajikistan is considered, and a model of the procedure for appointing a customs examination is presented. The results of the analysis made it possible to determine the main trends in the formation and development of the system for providing customs examination services in 2017-2022, to develop a mathematical model, to establish the average time frame for carrying out customs examinations, and to offer recommendations for the rational placement of customs laboratories in Tajikistan.

**Key words:** service, customs authorities, customs examination, identification of goods, time spent, placement of a customs laboratory.

Дар шароити муосири рушди муносибатҳои иқтисоди байналмилалӣ бо назардошти беҳдошти равандҳои ҷаҳонишавӣ мавқеи мақомоти гумрук назаррас мегардад. Аз ин рӯ ташаққул ва рушди низоми идораи равандҳои содироту воридоти

молҳо ва воситаҳои нақлиёт, таҳияи принципҳои муайян кардани роҳҳои ҳамгироӣ бо хоҳиш додани монеаҳои маъмурӣ, истифодаи меъёрҳои байналмилалӣ ва воситаҳои бозорӣ барои инкишофи савдои байналмилалӣ имконият фароҳам меоварад.

Ҳалли ин масъалаҳо таҳияи тавсияҳои аз ҷиҳати илмӣ асоснок оид ба рушди низоми амалкунандаи гумрукӣ, ки ба меъёрҳо ва қоидаҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ буда, хизматрасониҳои гумрукӣ, аз ҷумла хизматрасонӣ оид ба экспертизаи гумрукии молҳо, ҳангоми пурзӯр намудани нақши назорати гумрукиро бо мақсади таъмини амнияти иқтисодӣ пешбинӣ менамояд ва манфиатҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро ҳимоя кунанд.

Барои ҳалли ин мушкилот мақомоти гумрук усулҳои гуногуни барасмиятдарорӣ ва назорати гумрукӣ, механизмҳо ва воситаҳои танзими гумрукию тарифӣ, инчунин таъмини амнияти иқтисодӣ ва ҳифзи манфиатҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро истифода мебаранд. Дар байни воситаҳои зикршуда экспертизаи гумрукиро ҳамчун яке аз вазифаҳои асосии молшиносӣ ҷудо кардан лозим аст.

Ба андешаи мо, вазифаҳои молшиносӣ бо вазифаҳои асосии ҳадамоти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон - ба амал баровардани назорати самарабахши воридот ба кишвар ва содироти молҳо аз кишвар бо назардошти хизматрасониҳои мақсадноки гумрукии комилан алоқаманд мебошад.

Вақтҳои охир нақши ҳадамоти гумрук дар ҳалли чунин барномаҳои давлатию сиёсӣ ва иҷтимоӣ, аз қабилӣ ҳифзи муҳити зист, ҳифзи ҳуқуқи истеъмолкунандагон – таъмини бехатарии ҳаёт ва саломатии мардум зиёд гардид. Аз ин рӯ, аҳамияти мерчендайзинг дар гузаронидани экспертизаи гумрукӣ хеле бузург аст. Таҳлили асарҳои илмӣ [1,4,10] нишон медиҳад, ки барои аниқ дарки моҳият, мақсад ва методологияи гузаронидани экспертизаи молҳо дида баромадани баъзе муқаррароти назариявии марбут ба ин намуди фаъолият ба мақсад мувофиқ аст.

Истилоҳи «экспертиза» дар соҳаҳои гуногуни дониш ба таври гуногун фаҳмида мешавад. Экспертиза дар шуури маъмулӣ бо омӯхтан ва баҳодиҳии сифати молҳо ва дар расонаҳо ифода кардани баъзе изҳорот дар бораи «хуб» ва баъзеи дигар «пастсифат» алоқаманд аст. Илова бар ин, чун қоида, ба ду намуд баҳо дода мешавад: мутлақ - аз рӯи маҷмӯи муайяни нишондиҳандаҳои сифат - ва нисбӣ, ки арзёбии арзиши сифати молро нишон медиҳад.

Дар асоси омӯзиши фикру мулоҳизаҳои муаллифони [5, 8,10,11] ба чунин хулоса омадем, ки дар илму техника экспертизаро бо истифода аз асбобҳои мураккаби ҷенкунӣ, гузарондани санҷишҳо мефаҳманд, дар дигар соҳаҳо ба сифати чунин воситаҳо одамоне мебошанд, ки баҳои экспертӣ медиҳанд, зеро дар баъзе мавридҳо барои баҳодиҳии мол воситаҳои объективӣ вучуд надоранд. Бояд қайд кард, ки одатан омӯзиши экспертизаи мол дар лабораторияҳои мустақили аккредитатсияшуда, яъне аз ҷониби шахсони сеюм, ки аз истеҳсолкунанда (фурӯшанда) маҳсулот ва истеъмолкунандаи он мустақиланд, гузаронида мешавад, ки барои объективӣ будани натиҷаҳо замина фароҳам меорад.

Ҳоло шумораи зиёди мақомоти давлатӣ, инчунин корхонаҳои шаклҳои моликиятшон гуногун ба фаъолияти экспертиза, санҷиш ва сертификатсия машғуланд. Тадқиқоти экспертӣ бо мақсади сертификатсия ва ҳалли баҳсҳои байни ду шахс нисбати маҳсулот ё амалӣ намудани ваколатҳои онҳо аз ҷониби мақомоти иҷроия (суд, гумрук, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ) дар ҳолатҳои, ки барои қабули қарор оид ба молҳо дониши махсус талаб карда мешавад, гузаронида мешавад.

Дар баробари ин дар адабиёти ҳуқуқӣ мафҳуми «экспертиза» (лат. expertus - таҷрибадор) аз ҷониби мутахассис (коршинос) омӯхтани ҳама гуна масъалаҳо, ки ҳалли онҳо дониши махсусро дар соҳаи илм, техника ва санҷат талаб мекунад, фаҳмида мешавад [1, 4, 14]. Бояд қайд, ки экспертиза метавонад ё барои мусоидат ба мақомоти сертификатсия дар пешбурди назорат ва ҳуҷҷатгузорӣ ё баррасии парвандаҳои

хукуквайронкунӣ дар истехсоли мол, дар савдо ё интиқоли мол аз сарҳади гумрукӣ таъин карда шавад.

Қисмҳои асосии экспертиза объект ва усулҳои гузаронидани экспертиза мебошанд. Объектҳои экспертиза ба моддӣ, ғайримоддӣ ва мантиқӣ тақсим мешаванд. Агар объекти моддӣ экспертиза ҳамчун ашёи моддӣ - мол, ашёи хом, маҳсулоти нимтайёр ва ғайра фаҳмида шавад, пас объектҳои ғайримоддӣ экспертиза ҳамчун навъҳои гуногуни интиқолдиҳандагони иттилоот - кассетаҳои аудио ва видео, матнҳои чопӣ ва дастхаттӣ, ҳуччатҳои гуногун, интиқолдиҳандагони маълумотҳо барои компютерҳо ва ғайра фаҳмида мешаванд.

Дар баробари ин ба объектҳои мантиқии экспертиза инҳо дохил мешаванд: равандҳои технологияи истехсол, нигоҳ доштан, интиқал додан, ба фурӯш тайёр кардан; бастабандӣ, тамғагузорӣ, хизматрасонии пас аз фурӯш; муайян кардани арзиши мол; қоидаҳои кор ё истифода аз тарафи истеъмолкунанда.

Инчунин объектҳои экспертизаи судиро ҷудо намуд. Ин объектҳо асосан далели шайъӣ мебошанд. Ҳангоми экспертизаи ғайрисудӣ ҳама гуна ашё ашё, маҳсулот, мол, пул, маълумот, ҳуччатҳо, одамон, ҳайвонот, наботот, моддаҳо, маводҳо, захираҳо ва ғайра аз экспертиза гузаронида мешаванд.

Бо назардошти андешаи муаллифони [4, 6,8, 10] дар маҷмӯъ вазифаҳои экспертизаро метавон чунин тасниф кард:

- идентификатсионӣ – муқоисаи объекти экспертиза бо стандартҳо, намунаҳо барои муқоиса, санҷиши мутобиқат ба талаботи ҳуччатҳои меъёрӣ, маълумоте, ки дар ҳуччатҳои ҳамроҳикунанда ё тамғабандии маҳсулот зикр шудаанд;

- диагностикӣ – муайян намудани механизми ба вуқӯъ омадани ҳодиса, робитаҳои сабабу натиҷа, пайдарпайии амалҳо;

- экспертию профилактикӣ – муайян намудани ҳолатҳое, ки ба содир намудани хукуквайронкунӣ мусоидат мекунанд, пешгӯии моли аз ҷиҳати ҷиноятхавфнок.

Дар раванди гузаронидани экспертиза мутахассисон нақши махсус мебозанд. Экспертзаро асосан коршиносони мақомоти сертификатсия, лабораторияҳои гумрукӣ, дигар ташкилотҳои ва мутахассисони дигари шахсони ҳуқуқӣ, сарфи назар аз шакли моликият ва тобеият мегузаронанд. Дар баробари ин, бояд ба салоҳияти коршинос ҷои муҳим дода шавад. Бояд қайд кард, ки салоҳияти коршинос ба маҳсулоти арзёбишуда (салоҳияти касбӣ) ва методологияи экспертиза (салоҳияти квалиметрӣ) дахл дорад.

Бояд қайд кард, ки салоҳияти касбӣ дониши ҷанбаҳои гуногуни тарҳрезӣ ва истехсоли маҳсулот, арзишҳои нишондиҳандаҳои сифатии аналогҳо, дурнамои рушди маҳсулот, талаботи истеъмолкунандагон, шароит ва хусусияти фаъолият (истеъмоли) маҳсулотро дар бар мегирад.

Инчунин салоҳияти квалиметрӣ фаҳмиши дақиқи принципҳо ва усулҳои экспертизаи сифати маҳсулот, донишани усулҳои санҷиш ва қобилияти амалии истифодаи онҳоро дар бар мегирад.

Умуман, объективияти эксперт аз қабули қарорҳое иборат аст, ки сатҳи воқеии сифати маҳсулоти арзёбииударо тавсиф мекунанд.

Илова бар ин, нисбат ба эксперт талаботи мушаххасе гузошта мешавад, ки аз рӯи мақсадҳои экспертиза ва хусусиятҳои маҳсулоти баҳошаванда муайян карда мешаванд, масалан, нисбат ба қобилиятҳои психологикӣ ва вазъи саломатии ӯ.

Дар раванди ташкил ва гузаронидани экспертиза усулҳои имтиҳон ҷои аввалро ишғол мекунанд. Бо назардошти дастгирии андешаи муаллифони [4, 6, 8,10, 14] мо чунин мешуморем, ки усулҳои экспертиза маҷмӯи усулҳои методологӣ мебошад, ки ҳангоми таҳқиқи экспертизаи ҳосиятҳои истеъмолии моли дар ҳуччатҳои экспертиза нишон додашуда истифода мешаванд.

Вобаста ба соҳаи ғаёлияти мақомоти гумрук гурӯҳҳои зерини навъҳои экспертизаи гумрукиро ҷудо мекунам: меъёрӣ (молӣ); судӣ (криминалистӣ) ва арзбӣ. Мо ба мақсад мувофиқ мешуморем, ки таснифоти экспертизаи гумрукиро вобаста ба хусусиятҳои тадқиқотӣ гузаронида мешавад. Аз ин рӯ, мо намудҳои зерини экспертизаи гумрукиро ҷудо мекунам:

1. Намудҳои идентификатсиякунонии экспертизаи гумрукӣ муайян кардани ҳаммонандии ду объекти таҳқиқшавандаро дар бар мегирад. Ин намуди экспертизаи гумрукӣ ба идентификатсияи гумрукии предмети экспертиза равона шудааст. Барои ин мафҳуми дараҷаи тафсилот истифода мешавад, ки мувофиқи тавсифи махсус барои ин ҳуҷҷат таҳияшуда амалӣ карда мешавад – НМ ФИБ. Мақсади ин намуди экспертизаи гумрукӣ идентификатсиякунонӣ мебошад, ки минбаъд дар таснифоти объектҳои экспертизаи гумрукӣ истифода мешавад.

2. Намудҳои технологияи экспертизаи гумрукӣ дар ҳолатҳои истифода мешаванд, ки барои коркарди мол иҷозатнома зарур аст ва онро мақомоти гумрук анҷом медиҳанд. Дар рафти ин намуди экспертизаи гумрукӣ мувофиқати ашёи хоми истифодашаванда ба ашёе, ки барои гирифтани намуди муайяни маҳсулот ҳангоми амалиёти коркард нишон дода шудааст, муқаррар карда мешавад.

3. Намудҳои таснифоти экспертизаи гумрукӣ тадқиқоти махсус дар бар мегиранд, ки барои муайян кардани рамзи мол, яъне ашёи моли барои экспертиза пешниҳодшуда равона карда шудаанд. Намудҳои таснифоти экспертизаи гумрукӣ яке аз намудҳои маъмултарини тадқиқоти гумрукӣ мебошанд, ки ҳангоми интиқоли мол аз сарҳади гумрукӣ гузаронида мешаванд.

4. Экспертизаи молӣ як намуди маъмули экспертизаи гумрукӣ мебошад. Ин намуди экспертизаи гумрукӣ бо мақсади муайян кардани намуди мол, тамға ва навъи он, инчунин таъиноти он гузаронида мешавад. Дар рафти тадқиқоти экспертӣ хусусиятҳои асосии истеъмолии маҳсулот (сифати он) муайян карда мешаванд, ки дар асоси он дар маҳсулот мавҷуд будани камбудихо муайян карда мешавад.

5. Муайян намудани кишвари истеҳсолкунандаи мол бо мақсади татбиқи чораҳои тарифӣ ва ғайритарифӣ оид ба танзими воридоти молҳои гуногун ба қаламрави гумрукии давлат анҷом дода мешавад.

6. Муайян кардани арзиши гумрукӣ – як намуди экспертизаи гумрукӣ, ки муқаррар намудани арзиши гумрукии моли ба қаламрави гумрукии давлат ғайриқонунӣ воридшаванда, инчунин барои молҳои, ки аз сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон интиқол дода мешавад, истифода бурда мешавад.

7. Намудҳои маводшиносии экспертизаи гумрукиро мутахассисони гумрук барои муайян кардани нишондодҳо ва параметрҳои мушаххаси молҳои истифода мебаранд.

Ҳангоми гузаронидани ҳама гуна намуди экспертизаи гумрукӣ шартҳои асосӣ – риояи расмиёти санҷиш, ки дар рафти экспертиза гузаронида мешавад, бояд риоя карда шавад. Ҳама усулҳои санҷиш дар асоси ҳуҷҷатҳои дахлдори меъёрӣ танзим карда мешаванд. Интиҳоб ба манфиати ин ё он усул мувофиқи талаботи ҳуҷҷатҳои меъерие, ки барои ин соҳаи тадқиқоти экспертӣ махсус таҳия шудаанд, сурат мегирад.

Таҷриба нишон медиҳад, ки дар раванди гузаронидани экспертизаи гумрукӣ муайян ва ба назар гирифтани хусусиятҳои татбиқи онҳо хеле муҳим аст. Аз ин рӯ, хусусиятҳои экспертизаи гумрукӣ, пеш аз ҳама, дар зарурати гузаронидани таҳқиқоти гуногуни экспертӣ, ки барои экспертизаи молҳои, воситаҳои нақлиёт ва ҳуҷҷатҳои, ки маълумотро дар бораи моли дар рафти экспертиза санҷидашударо дар бар мегиранд, иборат аст. Хусусиятҳои экспертизаи гумрукӣ имкон медиҳанд, ки онро ба як намуди махсуси он тасниф кунем. Объект, предмет, вазифаҳо ва усулҳои тадқиқот ба хусусиятҳои хоси онҳо танҳо барои экспертизаи гумрукӣ тааллуқ доранд.



Хусусиятҳои экспертизаи гумрукӣ нисбат ба объекти омӯзиш дар вижагиҳои он қарор доранд. Экспертизаи гумруки ҳамчун объект муайян кардани молҳо, ашё ва намунаи онҳоро, ки аз сарҳади гумруки гузаронида мешавад, муайян мекунад. Хусусиятҳои объекти экспертизаи гумрукӣ дар манбаъҳои мушаххаси иттилоотӣ ифода карда мешаванд. Инчунин хусусияти дигари экспертизаи гумрукӣ объекти тадқиқот мебошад, ки дар асоси он қочоқ ё вайрон кардани қоидаҳои гумрукӣ тасниф карда мешавад. Объекти омӯзиши экспертизаҳои гумрукӣ инчунин метавонад ҳамма намуди ҳуҷҷатҳои ҳамроҳкунандаи боркашонӣ бошад, ки барои назорат ва барасмиятдарории гумрукӣ заруранд.

Аз тарафи дигар, хусусиятҳои экспертизаи гумрукӣ нисбат ба предмети таҳқиқ дар вижагиҳои самтҳои таҳқиқи экспертӣ воқеъ аст. Ҳамин тарик, экспертизаи гумрукӣ метавонад ҳам барои ҳалли масъалаҳои умумие, ки бевосита ба фаъолияти гумрукӣ алоқаманданд ва ҳам барои ҳалли масъалаҳои марбут ба ҳолатҳо ва далелҳои мушаххаси тартиби назорати гумрукӣ гузаронида шавад. Охири хусусияти экспертизаи гумрукӣ вазифаҳои амалие ҳисобида мешаванд, ки бояд аз ҷониби коршиносон ҳангоми гузаронидани тадқиқот оид ба намуди мушаххаси мол, воситаи нақлиёт ё манбаи ҳуҷҷатии иттилоот ҳал карда шаванд.

Бояд зикр намуд, ки хусусиятҳои экспертизаи гумрукӣ метавонад шумораи зиёди намудҳои тадқиқоти экспертиро, ки дар доираи масъалаҳо ва мушкилоти фаъолияти гумрукӣ гузаронида мешаванд, дар бар гирад. Инчунин хусусияти экспертизаи гумрукӣ дар он аст, ки он метавонад характери мурофиавӣ (экспертизаи судӣ) дошта бошад ва идоравӣ (экспертизаи ғайрисудӣ дар гумрук) бошад. Хусусияти дигари экспертизаи гумрукӣ соҳаи амалияи чамбиятӣ ва соҳаи илмест, ки дар доираи он экспертиза бо истифодаи усулҳои мушаххаси он гузаронида мешавад. Хусусиятҳои экспертизаи гумрукӣ самтҳои асосии он мебошанд, ки метавонанд экологӣ, ҳарбӣ, сиёсӣ, техникӣ, сотсиологӣ, санъатшиносӣ, тиббӣ, тичоратӣ, иқтисодӣ бошанд.

Бояд қайд намуд, ки микёси вазифаҳои халшаванда хусусияти дигари экспертизаи гумрукист. Бо назардошти ин таснифот экспертизаи гумрукӣ асосӣ ва иловагӣ шуда метавонад. Аз рӯи шумораи экспертҳои (коршиносони) ҷалбшуда ва хусусиятҳои кори онҳо, экспертизаи гумрукӣ одатан ба инфиродӣ ва коллективӣ ҷудо мешавад [1,2,3,6,9,10].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон азназаргузаронии молҳо ё ҳуҷҷатҳои дорони маълумот дар бораи ин мол ё ихрои амалиёт ҳангоми назорати гумрукӣ [13], таъин карда мешавад.

Бояд қайд намуд, ки экспертизаи гумрукиро экспертҳои лабораторияҳои гумрукӣ, инчунин дигар экспертҳои, ки мақомоти гумрук дар асоси шартнома таъин мекунанд, мегузаронанд. Дар ҳолатҳои зарурӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон экспертизаи гумрукии иловагӣ ва такрорӣ низ гузаронида мешавад [13].

Ба ғайр аз ин, дар рафти гузаронидани экспертиза инчунин бояд мавқеъ ва нақши «Тоҷикстандарт», назорати давлатии байтории Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, карантини давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи муҳофизати табиат ва шӯъбаҳои он муайян карда шавад.

Ба фикри мо, бо дарназардошти беҳтар шудани муносибатҳо бо ин умурҳо таҳияи системаи автоматиконидашудаи идоракунии мақомоти гумрук самаранок аст. Умуман, мо чунин мешуморем, ки экспертизаи гумрукӣ дар беҳбуди фаъолияти гумрукӣ дар сафи аввал қарор дорад. Самаранокии фаъолияти хизматрасонии экспертизаи гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳамкориҳои равшани мақомотҳои дар боло қайд карда шуда ва хадамоти гумрук вобаста аст.

Ҳамчунин ин дар ниҳояти қор ба таъмини амнияти иқтисодии давлат ва ҳимояи манфиатҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ворид шудани кишвар ба низоми ҷаҳонии иқтисодӣ, инчунин баланд бардоштани сифати хизматрасонии гумрукӣ ба субъектҳои

ФИБ дар шароити шомил шудан ба Иттиҳоди гумрукии кишварҳои ИДМ мусоидат мекунад.

Аз таҳлили вазъи муосир ва инкишофи хизматрасонӣ оид ба экспертизаи гумрукии молҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бар меояд, ки дар ҷудо намудани марҳилаҳои зерин бамаврид аст:

1. Рушди институти экспертизаи гумрукӣ то ташкил ёфтани ИҶШС;

2. Ишқишофи институти экспертизаи гумрукӣ дар замони ба ҳайати ИҶШС дохил будани Тоҷикистон.

3. Дар соли 1996 созмон додани Лабораторияи марказии гумрукии (ЛМГ) Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таъсиси филиалҳои он дар соли 2005.

Айни замон дар кишварҳои гуногун, бахусус дар Русия бо мақсади тақмили механизми гузаронидани экспертизаи гумрукии молҳо таҳқиқоти илмӣ бунёдӣ ва амалӣ гузаронида [1,7,8,12].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мутобиқи боби 51 Кодекси гумрук экспертиза барои мақсадҳои гумруки ба зиммаи лабораторияҳои гумрукӣ гузошта мешавад [13]. Тавре, ки зикр шудааст, дар лабораторияҳои гумрукӣ дар асоси қарори мақомоти гумрук вобаста ба барасмиятдарорӣ ва назорати гумрукӣ ва баррасии парвандаҳои вайронкунии қоидаҳои гумрукӣ гузаронида мешавад. Экспертизаи гумрукӣ дар лабораторияи хангоми баррасии муруфияи граждани ва ҷиноятӣ, инчунин бо дархости дигар мақомоти давлатӣ, корхонаҳо, ташкилотҳо, шаҳрвандон, агар онҳо бо баррасии парвандаи гумрукӣ алоқаманд набошад, гузаронида мешавад.

Дар ЛМГ намудҳои хеле мураккаби экспертизаи гумрукӣ, инчунин экспертизаи тақрири молҳоро мегузаронад.

Системаи ташкилотҳои экспертии Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шакли лабораторияҳои гумрукӣ ташкил карда шудааст, ки таҳти роҳбарии Лабораторияи марказии гумрукӣ қарор дорад. Онҳо дар ҳолатҳои зарурии дониши махсус барои мақсадҳои гумрукӣ экспертизаи судӣ, таҳқиқоти тичоратӣ ва нархгузорӣ анҷом дода, воситаи асосие мебошанд, ки мақомоти гумрук барои ба даст овардани маълумоти ҳамаҷониба дар бораи моли мушаххас, хангоми барасмиятдарории ва назорати гумрукӣ, инчунин ошкор намудани декларатсияи гумрукии бардурӯғи мол таҳд дар лабораторияҳои экспертизаи гумрукӣ истифода менамояд.

Дар асоси омӯзиши таҷрибаи лабораторияҳои гумрукии кишварҳои гуногун мо самтҳои асосии фаъолияти лабораторияҳои гумрукиро муайян кардем:

- ташкили кор оид ба истехсоли экспертиза, омӯзиш ва арзёбии объектҳо бо супориши мақомоти гумрук;

- расонидани кӯмак аз тарафи мутахассисони лабораторияҳои гумрукӣ ва ташкилотҳои гумрукӣ дар татбиқи назорати гумрукии молҳо ва барасмиятдарории гумрукии онҳо;

- мукамалгардонидани механизми танзим ва таъмини ташкилию методии роҳбарияти воҳидҳои экспертизаи судӣ, молӣ ва баҳодиҳии молҳои воридотӣ ва содиротӣ;

- истифодабарӣ ва амали намудани донишҳои махсус дар фаъолияти мақомоти гумрук барои пешгирӣ, ошкоркунӣ, тафтиши ҳуқуқвайронкуниҳо ва ҷиноятҳои гумрукӣ;

- ташкил, гузаронидан ва ҳамоҳангсозии корҳои илмӣ-амалӣ ва тадқиқотӣ;

- таъсис додан ва пешбурди таҳқиқоти илмӣ маҷмӯаҳои муқоисавӣ, намунавӣ ва қалбакӣ;

- таҳия, татбиқ ва пешбурди базаи маълумотҳо барои экспертиза ва таҳқиқот;

- аккредитатсияи лабораторияҳои гумрукӣ дар системаҳои аккредитатсияи озмоишгоҳҳои санҷишӣ ва техникӣ, салоҳият, инчунин ташкили системаҳои сифати тадқиқот, ба талаботи стандартҳои байналмилалӣ ISO 9000 мувофиқат мекунад.

Лабораторияҳои гумрукӣ воситаи фаъолияти гумрукӣ ва сиёсати гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, аз ҷониби мақомоти гумрук барои ҳифзи бозори истеъмолӣ ва дигар вазифаҳои иқтисодие, ки дониши махсусро талаб мекунанд, ҷалб карда мешаванд.

Мутахассисони лабораторияҳои гумрукӣ метавонанд, ба мақомоти гумрук ҳангоми муайян кардани зарурати манъи воридот ё содироти мол, барасмиятдарорӣ ва назорати гумрукии мол, ҷойгир кардани онҳо таҳти низомҳои гумрукии коркард, нобуд кардани мол, нигоҳ доштан дар анбори нигоҳдории муваққатӣ ва дар ҳолатҳои дигари пешбини намудани Кодекси гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон кӯмаки худро расонанд.

Илова бар ин, мутахассисони лабораторияи гумрукӣ ба мақомоти гумрук дар ошкор намудани моли пинҳоншуда, қалбақӣ, маълумоти бардурӯғ, вайрон кардани низоми коркард, ба даст овардани маълумоти зарурӣ, оид ба вайрон кардани қоидаҳои гумрукӣ кӯмак мерасонанд ва дар мусодираи молҳо, ҳуччатҳо, баҳодихӣ, тафтиш, бозрасӣ ва дигар ашёҳо мусоидат мекунанд.

Таҷриба нишон медиҳад, ки мақомоти гумрук барои муқаррар намудани декларатсияи гумрукии бардурӯғ ва пешгирии воридоти молҳои пастсифату қалбақӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар лабораторияҳои гумрукӣ, на танҳо барои таҳияи экспертизаи гардиши молҳои мушаххас (басифат, фалсификатсионӣ ва контрофактӣ) ҷалб карда мешаванд.

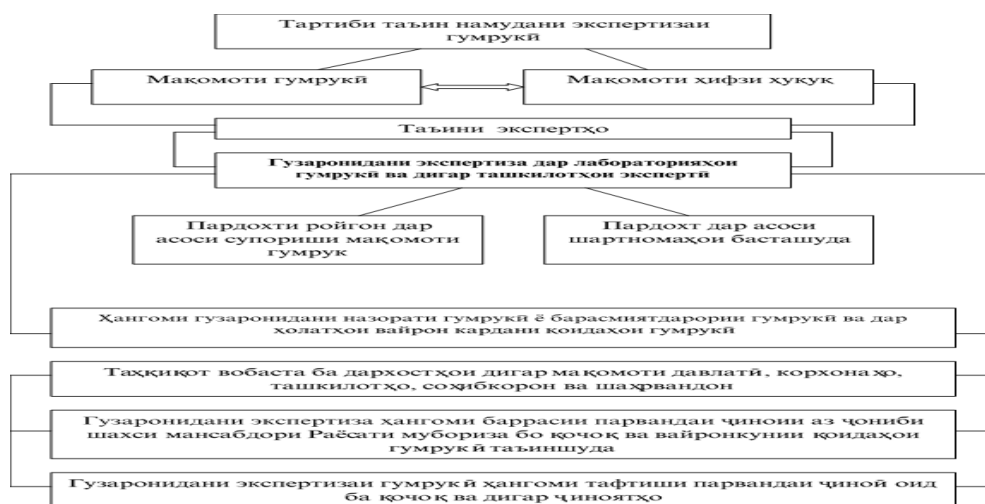
Кормандони лабораторияҳои гумрукӣ, ҳангоми гирифтани чошнӣ ва намунаи молҳо, барои барасмиятдарории гумрукӣ ва назорати гумрукӣ, ба шахсони мансабдори мақомоти гумрук кӯмак мерасонанд, инчунин кӯмаки методиро ба шӯъбаҳои номгуӣ молҳо ҳангоми омӯзиши хосиятҳои гурӯҳҳои алоҳидаи молҳо мерасонанд ва коллексияи намунаҳои қалбақӣ ва муқоисавиро муайян менамоянд.

ЛМГ фаъолияти лабораторияҳои гумрукии Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистонро роҳбарӣ мекунад. Бо мақсади таъмини дастгирии экспертии раванди назорати гумрукӣ соли 1996 ЛМГ таъсис дода шудааст, ки бо мусоидати техникаи Иттиҳоди Аврупо ва бо таҷҳизоти хозиразамони илмӣ таҷҳизонида шуд.

Лабораторияи марказии гумрукӣ бевосита тобеи Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, фаъолияти истеҳсолии худро дар робитаи зич бо ташкилотҳои гумрукӣ пеш мебарад. Худи ЛМГ шахси ҳуқуқӣ буда, фаъолияти экспертии ва тадқиқоти лабораторияҳои гумрукии воқеъ дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистонро роҳбарӣ мекунад.

ЛМГ Ҷумҳурии Тоҷикистон мутобиқи тартиби муайяншуда гузаронидани экспертизаи гумрукии молҳоро ба роҳ меонад. Илова бар ин, ЛМГ дар раванди арзёбии мавҷудияти масъалаҳои баҳснок оид ба ҳулосаи лабораторияи гумрукӣ молҳоро тақроран аз экспертизаи гумрукӣ мегузаронад.

Дар раванди гузаронидани экспертизаи гумрукӣ модели тартиби гирифтани чошни ва намунаҳо ба мақсади гузаронидани экспертизаи гумрукӣ ва тартиби таъини экспертизаи гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода бурда мешавад. Модели тартиби таъин намудани экспертизаи гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар расми 1 оварда шудааст.



**Расми 1. Модели тартиби таъин намудани экспертизаи гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Сарчашма:** аз тарафи муаллифон дар асоси адабиётҳои тахассусӣ пешниҳод шудааст.

Аз баррасии фаъолияти ЛМГ бар меояд, ки тӯли солҳои 2017-2022 ба натиҷаҳои назаррас доро гардидаас ва аз иҷрои вазифаҳои ба зимааш гузошташуда пурра мебарояду барои таъмини амнияти иқтисодӣ дар кишвар шароит фароҳам меоварад.

Дар чадвали 1 динамикаи гузаронидани экспертизаи гумрукӣ дар Лабораторияи марказии гумрук барои солҳои 2010-2022 омӯхта шуда, модели шакли вобастагии экспертизаи гумрукӣ коркард карда шудаанд.

Чадвали 1- Динамикаи гузаронидани экспертизаи гумрукӣ дар Лабораторияи марказии гумрук тӯли солҳои 2017-2022гг.

Нишондиҳандаҳо							2022с. ба 2017, бо %
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Миқдори умумии экспертизаҳои гузаронидашуда, адад	1688	1823	1969	2126	2318	2480	146,92
Аз ҷумла:							
- молҳои воридотӣ;	89,59	89,52	89,47	89,38	89,39	89,40	-
- молҳои содиротӣ	10,41	10,48	10,53	10,62	10,71	10,6	-

**Сарчашма:** аз тарафи муаллиф дар асоси маълумотҳои ЛМГ ХГҶТ.-Душанбе, 2023.-60 саҳ. тартиб дода шудааст

Вобастагии динамикаи миқдори экспертизаи гумрукӣ гузаронидашуда тӯли солҳои 2017-2022 дар Лабораторияи марказии гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки модели умумӣ чунин намуд дорад:

$$Y = 166,64 * X + 1489,6, R^2 = 0,9955, \quad (1)$$

Модели ба даст омада ва ва дараҷаи сеҳеҳии он ( $R^2$ ) аз он гувоҳӣ медиҳад, ки динамикаи рушд намудани экспертизаи гумрукӣ гузаронидашуда дар Лабораторияи марказии гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон ба назар мерасад.

Дар маҷмӯ аз натиҷаҳои таҳлил (ҷадвали 1) дида мешавад, ки экспертизаи гумрукии гузаронидашуда 46,92 % зиёд шудааст. Дар ҳамин ҳол, агар дар соли 2017

ҳиссаи молҳои воридотӣ ва содиротӣ дар сохтори экспертизаи гумрукӣ мутаносибан 89,59 ва 10,41 фоизро ташкил дода бошад, пас дар соли 2022 - 89,65 ва 10,35 фоизро ташкил медиҳад. Яъне дар сохтори экспертизаи гумрукии мол тағйироти ҷиддие ба амал наомадааст.

Аз тарафи дигар бо истифода аз маълумотҳои ЛМГ мо муайян намудем, ки дар сохтори умумии экспертизаи гумрукии мол мақомоти зерини гумруки ҳиссаи бештарро ишғол мекунад:

Дар соли 2010 - Душанбе - 1 - 15,53%; Терминал - 13,58%; Турсунзода - 25,30%; дидбонгоҳҳои гумрукӣ - 27,34%; боқимонда - 18,25%.

Дар соли 2015 – Душанбе -1–14,63%; Терминал - 12,35%; РМГ дар Хатлон - 9,50%; РМГ дар Турсунзода – 31,29%; дидбонгоҳҳои гумрукӣ - 18,68%; боқимонда - 13,55%.

Дар соли 2023 – Душанбе – 1 – 19,21%; Душанбе -П -15,51%; Терминал -21,30%; Фурудгоҳи байналмилалӣ-9,41%; РМГ дар Хатлон - 12,46%; РМГ дар Турсунзода 16,88%; боқимонда - 5,23%.

Таҳлили сохтори экспертизаи гумрукии молҳо дар ЛМГ барои солҳои 2010-2023 нишон медиҳад, ки дар миқдори умумӣ мутаносибан аз ҳама бештар чунин молҳо: арматура - 15,19%, таҷҳизот -19,45%, доруворӣ -13,52%, рағғани растанӣ -16,02 % ва дигар молҳо -35,82 %-ро ишғол мекунад.

Агар дар соли 2010 шириниҳо -35,44%, рағғани растанӣ -12,47 %, аккумулятор - 10,05 %, металлҳои ранга -11,07% ва дигар молҳо- 30,97%-ро ташкил диҳад, дар соли 2015 маҳсулоти қаннодӣ -29,58%, рағғани растанӣ - 16,56 %, матоъ -6,59 %, зарфҳо - 6,10 %, аккумулятор -5,87 %, металлҳои сиёҳ ва маҳсулоти онҳо - 7,4 % ва дигар маҳсулоти хӯрокворӣ - 7,3 фоизро ташкил дод.

Дар соли 2023 бошад маҳсулоти қаннодӣ -30,00 фоиз, рағғани растанӣ - 17,56 фоиз, матоъ -7,59 фоиз, зарфҳо - 5,10 фоиз, аккумулятор -4,87 фоиз, металлҳои сиёҳ ва маҳсулоти онҳо - 7,4 фоиз, хӯроки дигар -5,3 фоиз ва дигар маҳсулоти хӯрокворӣ - 7,3 фоизро ташкил дод. Аз динамика бар меояд, ки тағйиротҳои назаррас ҳангоми гузаронидани экспертизаи гумрукӣ ба амал омадааст.

Дар раванди гузаронидани экспертизаи гумрукии молҳо истифодаи самараноки вақти муқарраршуда барои гузаронидани экспертизаи гумрукӣ мавқеи муҳим дорад. Бо назардошти ин мо натиҷаҳои мониторинги вақти кории кормандони ЛМГ-ро дар ҷадвали 2 оварда шудааст.

**Ҷадвали 2- Вақти миёнаи муқарраршуда барои гузаронидани экспертизаи гумрукӣ дар ЛМГ Ҳадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Қисмҳои гуруҳи молҳо дар асоси НМ ФИБ	Вақти муқарраршуда барои гузаронидани экспертизаи гумрукӣ, соат
I	аз 1 то 2
II	аз 1 то 2
III	аз 1 то 2
IV	1
V	1
VI	аз 5 то 6
VII	аз 1 то 2
VIII	1 шабонарӯз
IX	2
X	2
XI	аз 3 то 4
XII	аз 2 то 3



XIII	то 6
XIV	то 3
XV	аз 2 то 3
XVI	аз 5 то 6
XVII	то 6
XVIII	аз 5 то 6
XIX	-
XX	аз 2 то 3
XXI	1 шабонарӯз

**Сарчашма:** ҳисобҳои муаллиф дар асоси мониторинги вақти кори кормандони ЛМГ Хадамоти гумруки назди ҳукумати ҷумҳурии Тоҷикистон

Тавре, ки аз чадвали 2 дида мешавад, дар маҷмӯъ, ЛМГ ба қоидаҳои муқарраршуда оид ба гузаронидани экспертизаи гумрукӣ дар доираи фаслҳои дахлдори номгӯи молҳои савдои хоричӣ мутобиқ аст. Ин аз сатҳ ва тахассуси баланди кормандони ЛМГ шаҳодат медиҳад.

Бояд қайд намуд, ки тӯли солҳои 1996-2023 мақомоти гумрук ба зиёд кардани фондҳои асосии лабораторияи ЛМГ диққати махсус медиҳад. Дар ибтидои соли 2024 арзиши умумии таҷҳизоти лабораторӣ зиёда аз 1436,3 ҳазор сомониро ташкил дод. Новобаста ба ин афзудани фонди асосии ЛМГ ва рушди инноватсионии онро зарур мешуморем.

Ба ақидаи мо ҳангоми таъмини рушди экспертизаи гумрукӣ ва омодагии кадрҳо дар ин самт донишгоҳҳои кишвар нақши хоса доранд. Бори аввал дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз соли 1995 сар карда дар Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон ба омода кардани мутахассисон барои мақомоти гумрук аз рӯи ихтисоси фаъолияти гумрукӣ ва экспертизаи молҳо шурӯъ карданд.

Дар маҷмӯъ, натиҷаҳои таҳлил имкон доданд, ки тамоюлҳои асосии ташаккул ва рушди низоми пешниҳоди хизматрасонии экспертизаи гумрукӣ муайян карда шуданд, инчунин таҳияи тавсияҳо оид ба ҷойгиркунии оқилонаи лабораторияҳои гумрукии хадамоти гумрукро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи оянда муайян намудан зарур мебошад. Ин имконият медиҳад, ки рушди хизматрасониҳо оид ба экспертизаи гумрукӣ таъмин ва сарфа намудани хароҷотҳои логистикию нақлиётӣ ва гузаронидани он дар асоси мукамалгардонии механизми идоракунии ва идентификатсияи молҳо ба мақсадҳои гумрукӣ ба даст оварда шавад.

## АДАБИЁТ

1. Андреева Е.И. Развитие методологии и совершенствование механизма управления идентификацией товаров в таможенных целях: монография / Е.И. Андреева. -М.: РИО Российской таможенной академии, 2016. -202 с.
2. Данильчук Ю.В. Лабораторный практикум товароведение и экспертиза мясных товаров/Данильчук Ю.В.-М.: ИНФРА-М, 2012. -174с.
3. Казуров М. Б. Основные положения таможенной экспертизы / М. Б. Казуров // Молодой ученый. - 2014. - №7. - С. 453-456.
4. Коммерческое товароведение и экспертиза / ред. Васильев Г. А., Нагапетьянц Н. А. - М.: Юнити, 2007. - 135 с.
5. Лифшиц Е. М., Михайлов В. А. Назначение и производство экспертизы/ Е. М.Лифшиц, В. А.Михайлов. -Владимир: ВСШ МВД РФ, 2007. - 120 с.

6. Методическое пособие (рабочие инструкции) по отбору проб и образцов товаров, перемещаемых через таможенную границу: ред. Нестеров А. В. - СПб.: СПФил РТА, 2006. - 84 с.
7. Нестеров А. В. Экспертное дело/А.В.Нестеров. – Ростов-на-Дону, 2003. – 352 с.
8. Нестеров А. В., Андреева Е. И. Таможенная экспертиза/ А. В.Нестеров, Е. И.Андреева. - М.: РТА, 2007. - 107с.
9. Плотникова Т.В. Таможенная экспертиза потребительских товаров/ Т.В.Плотникова. - Новосибирск: СибУПК, 2002. - 96с.
10. Раджабова Н.Р., Нидоев П. Роль таможенной лаборатории в организации и улучшение таможенного контроля. Монография/Н.Р.Раджабова, П.Ф.Нидоев (на таджикском языке). - Душанбе: «Ирфон», 2014. -152с.
11. Раджабов Р.К., Факеров Х.Н., Нурмазмедов М., Саидова М.Х. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития.Монография.-Душанбе: Дониш, 2007.-544с.
12. Соложенцев В. А., Нестеров А. В. Экспертиза в таможенном деле/В.А.Соложенцев, А.В.Нестеров. – Новосибирск: Наука, 1998. – 156 с.
13. Таможенный кодекс Республики Таджикистан: офиц.текст. –Душанбе: ТКРТ,2006. - Глава 51, ст.419.
14. Теплов В. И. Коммерческое товароведение/В.И.Теплов. - М.: Дашков, 2008. - 617 с.

УДК 330

**Фатхуллозода А.Ф. (Качкулов А.Ф.), Бобоев С.Р.**

### **РАВИШҶОИ СИСТЕМАВИИ ИДОРАКУНИИ ХАВҶҶОИ СОҶИБКОРӢ ДАР КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТИИ МИНТАҚА**

Дар мақола муаллифон масъалаи идоракунии хавфҳои соҳибкории агросаноатӣ ҳамчун унсури идоракунии илмӣ фаъолияти соҳибкориро баррасӣ намудааст. Қайд гардидааст, ки ҳар як соҳаи истеҳсолоти миллӣ бо мавҷудияти номуайяни ва таваккал ҳос аст. Масъалаи баҳодихӣ ва идоракунии хавфҳо қариб дар тамоми фаслҳои назария ва амалияи идоракунии корхона, банақшагирӣ ва назорат ҷои махсусро ишғол мекунад. Муаллифон шаклҳо ва мазмуни равиши умумисистемавӣ барои идоракунии хавфҳои соҳибкориро мавриди таваҷҷуҳ қарор дода, барои идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ аз рӯи хусусиятҳои ҷузъҳои он амалкарданро мувофиқи мақсад медонанд. Аз нуқтаи назари рушди соҳаи иқтисодӣ, рушди устувори КАС-и минтақаҳо ба афзоиши бозори агроозуқаворӣ ва ашёи хом, инчунин инкишофи бозори агротехникии ҷумҳурӣ мусоидат мекунад.

**Калидвожаҳо:** хавфҳои соҳибкорӣ, КАС, идоракунии хавфҳо, равишҳои системавии идоракунии хавфҳо, рушди устувори минтақа, кишоварзӣ.

**Фатхуллозода А.Ф. (Каджкулов А.Ф.), Бобоев С.Р.**

### **СИСТЕМАТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕС-РИСКАМИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕГИОНА**

В статье авторы рассмотрели управление рисками агропромышленного бизнеса как элемент научного управления предпринимательской деятельностью. Отмечается, что

каждая сфера национального производства характеризуется неопределенностью и риском. Вопрос оценки и управления рисками занимает особое место практически во всех разделах теории и практики управления предприятием, планирования и контроля. Авторы обращают внимание на формы и содержание системного подхода к управлению бизнес-рисками и считают целесообразным действовать в соответствии с особенностями его составляющих для управления бизнес-рисками. С точки зрения развития экономической сферы стабильное развитие КАС регионов способствует росту агропродовольственного и сырьевого рынка, а также развитию агротехнического рынка республики.

**Ключевые слова:** бизнес-риски, КАС, управление рисками, системные подходы к управлению рисками, устойчивое региональное развитие, сельское хозяйство.

**Fathullozoda A.F. (Kajkuloev A.F.), Boboev S.R.**

### **SYSTEMATIC APPROACHES TO BUSINESS RISK MANAGEMENT IN THE AGRICULTURAL COMPLEX OF THE REGION**

In the article, the authors considered the risk management of agro-industrial business as an element of scientific business management. It is noted that each sphere of national production is characterized by uncertainty and risk. The issue of risk assessment and management occupies a special place in almost all sections of the theory and practice of enterprise management, planning and control. The authors pay attention to the forms and content of a systematic approach to business risk management and consider it appropriate to act in accordance with the characteristics of its components for business risk management. From the point of view of the development of the economic sphere, the stable development of the CAS of the regions contributes to the growth of the agro-food and raw materials market, as well as the development of the agrotechnical market of the republic.

**Keywords:** business risks, CAS, risk management, systemic approaches to risk management, sustainable regional development, agriculture

Соҳибкорӣ ва хавф (ва ё таваккал) мафҳумҳои чудонашаванда мебошанд. Рушди соҳибкорӣ, намудҳо ва шаклҳои он, мураккаб шудани сохтор ва ташкили низомҳои иқтисодӣ ва муносибатҳои иқтисодӣ, ноустувории сиёсӣ, тағйироти экологӣ ва дигар падидаҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ, экологӣ, илмию техникию ва ғ. дошта майдони таҳдидҳоро ба фаъолияти соҳибкорӣ пешаки муайян намуда, хавфҳои соҳибкорию ба вучуд меоранд.

Таваккали соҳибкорию худӣ яке аз принципҳои асосии таҷрибагии фаъолияти соҳибкорӣ буда, «таваккали соҳибкорӣ» яке аз муҳимтарин категорияҳои илмии иқтисодӣ мебошад.

Ҳар як соҳаи истеҳсолоти миллию бо мавҷудияти номуайянию ва таваккал хос аст. Масъалаи баҳодихӣ ва идоракунии хавфҳо қариб дар тамоми фаслҳои назария ва амалияи идоракунии корхона, банақшагирию ва назоратҳои махсусро ишғол мекунад ва дар натиҷа, интиҳоби таносуби мувофиқи таваккал ва сатҳи фаъолияти соҳибкорон, даромаднокӣ ва устуворӣ, ба таҳлили хавфи худӣ асос меёбад, ки дар асоси он қарорҳои идоракунӣ қабул карда мешавад.

Дар айни замон ҳангоми муайян кардани мафҳуми таваккал ду равиши ба ҳам муқобил мавҷуд аст. Дар як ҳолат, таваккал одатан ҳамчун хатаре фаҳмида мешавад, ки бо ноқомии эҳтимолию дар шакли аз даст додани фоида алоқаманд аст. Дар дигар ҳолат, таваккал иқбол, натиҷаи мусоиди рӯйдодҳост.

Ба ақидаи олими рус Ермасова Н.Б. «...таваккал хатари эҳтимолии аз даст додани як қисми захираҳои худ, ба даст наовардани фоидаи пешбинишуда ё ба вучуд омадани харочоти ғайричашмдошт дар натиҷаи ҳама гуна фаъолият мебошад». [4, с. 5].

Таваккал одатан ҳамчун эҳтимолияти натиҷаи номусоид (масалан, паст шудани арзиши бозории молу маҳсулот), инчунин эҳтимолияти ба таври кулӣ соҳиб нашудан ба чунин натиҷа фаҳмида мешавад. Хавф чӯзӣ ҳозира ё гузашта нест, он хусусияти оянда аст, зеро он муайян карда нашудааст. Мувофиқи ақидаи Притчард (Pritchard, 1997), «дар равиши анъанавӣ, хавф ҳамчун вазъияте фаҳмида мешавад, ки натиҷааш ҳодисаи тасодуфӣ идоранашаванда буда, ҳамчун ифодакунандаи тақсмоти эҳтимолии маълум тавсиф мешавад» [2, с. 105]. Ин ба натиҷаҳои барои ҳеҷ қас номаълум ва пешгунашаванда оварда мерасонад, ки дар бораи онҳо фикр намекарданд ва интизор набуданд, зеро хавф бо унсурҳои номуайяни тавсиф мешавад.

Аввалин маротиба мафҳуми таваккал ҳамчун таркиби функционалии фаъолияти соҳибкорӣ дар асри 17 замина гузошта шуда буд. Аз ҷониби Ричард Кантильон - иқтисодчии фаронсавие, ки асли шотландӣ дорад. Вай соҳибкорро шахсияте медонад, ки дар шароити номуайяни қарор қабул мекунад ва на танҳо худаш, балки манфиатҳои корхонаро низ қонеъ мекунад. [5, с.23-27].

Идоракунии хавфҳо шартӣ асосии самаранокии ҳар як бизнес мебошад, зеро соҳибкорӣ оқилона фаъолияти идоракунии ҳамоҳангшуда, мақсаднок, асоснок, яъне бо донишҳои назариявӣ ва таҷрибаи амалӣ асосёфтаеро талаб мекунад, ки барои паст кардани сатҳи номуайянии фаъолияти соҳибкорӣ мусоидат карда тавонад, инчунин сатҳи эҳтимолияти амалишавӣ ҳодисаҳои таваккалиро бозгу ва талафоти мувофиқро кам кунад.

Идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ ҳамчун унсурҳои идоракунии илмӣ фаъолияти соҳибкорӣ ва вазифаи фаъолияти амалӣ шабеҳи тақягоҳест дар шакли системаи ақидаҳои илмӣ, ки дар заминаи назариявӣ ва эмпирикӣ ташаккул ёфта, концептуалӣ будани идоракунии хавфҳои соҳибкориро муайян мекунад. Идеяҳо ва мафҳумҳо, методология ва воситаҳои идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ пайваста таҳаввул меёбанд, ки дар таҳияи равиши концептуалии идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ инъикос ёфта, барои дарфети роҳҳо ва усулҳои илмӣ идоракунии самаранокии хавфҳои соҳибкорӣ дар ҳама соҳаҳо, хусусан комплекси агросаноатӣ метавонанд мавриди истифода қарор дода шаванд.

Оид ба идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ дар соҳаҳои гуногун миёни олимону муҳаққиқони соҳа ақидаҳои мухталиф вучуд доранд. Масалан ба ақидаи Яркина Н.Н. «...мазмуни равиши умумисистемавӣ барои идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ аз рӯи хусусиятҳои ҷузъҳои он (равиши системавӣ элементарӣ, равиши системавӣ сохторӣ, равиши системавӣ мақсаднок, равиши системавӣ функционалӣ, равиши системавӣ равандӣ, равиши системавӣ захиравӣ, равиши системавӣ ҳамгирошуда, равиши системавӣ коммуникатсионӣ ва равиши системавӣ таърихӣ), муайян карда мешавад, ки зухуроти хоси равиши систематикӣ мебошанд» [9, с. 105].

**Ҷадвали 1. Шаклҳо ва мазмуни равиши умумисистемавӣ барои идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ**

№	Ҷузъҳои интихобшудаи равиши системавӣ	Моҳияти ҷузъҳои интихобшудаи равиши системавӣ
1	Равиши системавӣ элементарӣ	Интихоби унсурҳои дар бар мегирад, ки дар мачмуъ системаи таҳқиқшавандаро ҳамчун як ҷузъ пешниҳод мекунад, ки бе яке аз он унсурҳо ин система таркиб ёфта наметавонад, инчунин мақсади худро иҷро карда наметавонад
2	Равиши системавӣ	Аз муқаррар намудани хусусиятҳои сохтории система

	сохторӣ	иборат аст: навъи сохтор, робитаҳои дохилӣ ва вобастагии байни унсурҳои система, роҳҳои таъсири мутақобилаи онҳо
3	Равиши системавиро мақсаднок	Зарурати асосноккунии илмӣ ва муайян намудани мақсадҳо ва зермақсадҳои система, робитаи мутақобилаи онҳоро бо мақсадҳои системаҳои сатҳи болоӣ ва ҳамдигар пешакӣ муайян мекунад. Нисбат ба мақсадҳои системаҳои сатҳи балантар, мақсадҳои системаи баррасишаванда хусусияти тобеиятӣ доранд
4	Равиши системавиро функционалӣ	Аз нишон додани намудҳои фаъолият, вазифаҳое, ки система барои онҳо сохтааст, тақсим кардани онҳо ба зерфунксияҳо, корҳо, амалиётҳо иборат аст. Агар мақсад дар система ҳамчун яке аз омилҳои муҳими системасозӣ амал кунад, он гоҳ вазифаҳои вобаста ба мақсад ҳамчун роҳҳои расидан ба он амал мекунанд
5	Равиши системавиро равандӣ	Талаб мекунад, ки фаъолият (амалҳо) барои иҷрои вазифаҳо равандест, ки захираҳо ва вақти муайяно талаб мекунад. Маҳз ҷузъи равандии равиши системавӣ имкон медиҳад, ки робита ва вобастагии функсияҳои система дарк карда шавад ва иҷрои онҳоро таъмин намояд
6	Равиши системавиро захиравӣ	Аз муайян кардани дақиқи захираҳои барои фаъолияти система ва ҳалли мушкилоте, ки дар раванди рушди он ба миён меоянд, иборат аст
7	Равиши системавиро ҳамгиросишуда	Системаи мувофиқро на танҳо ҳамчун як чизи мустақил, балки дар айни замон ҳамчун як ҷузъи системаи баландтар баррасӣ мекунад. ба омузиши хамаи омилҳое, ки ба нигоҳ доштан, инкишоф додан ва такмил додани система таъсир мерасонанд ва ба ҳалли проблемаю зиддиятҳои муайяншуда дар асоси муносибати комплексӣ нигаронида шудааст
8	Равиши системавиро коммуникатсионӣ	Системаро аз нуқтаи назари муносибаташ бо дигар системаҳои берунии он баррасӣ мекунад, робитаи системаро бо дигар объектҳо ё падидаҳои уфуқӣ ва амудӣ таҳқиқ менамояд
9	Равиши системавиро таърихӣ	Аз он иборат аст, ки ҳар як низом таърихӣ аст, яъне барои ташаккули он заминаҳои муайяне дошта, марҳалаҳои пайдоиш ва ташаккул, рушду шукуфой, таназзул ва маргро аз сар мегузаронад ва аз он бармеояд, ки таъмини ҳаётбахшии система таҳлили гузаштаи инкишофи он ва пешбинии дурнамои таърихи талаб менамояд

**Таҳияи муаллиф дар асоси:** [9, с. 105]

Комплекси агросаноатӣ (КАС) маҷмуи соҳаҳои хоҷагии халқ мебошад, ки дар байни онҳо дар истеҳсол, тақсим, мубодила ва истеъмоли маҳсулоти хоҷагии қишлоқ алоқаи иқтисодӣ ба вучуд меояд [7, с.18]. Ҳадафҳои истеҳсолии ин соҳаи муҳими иқтисодӣ назаррас аст, ба монанди:

– қонеъ гардонидани талаботи аҳолии ҷумҳурӣ ба маҳсулоти озуқаворӣ истеҳсолоти кишоварзӣ;



– беҳтар намудани шароити зиндагонии аҳоли бо роҳи фароҳам овардани шароити муносиби меҳнат;

– кафолати амнияти озуқаворӣ.

Комплекси агросаноатӣ соҳаҳои зеринро дар бар мегирад (расми 1).

1. Соҳаи якум ҳамон соҳаҳои истеҳсолотро дарбар мегирад, ки дар онҳо чунин воситаҳоро истеҳсол менамоянд: мошинолотҳои хоҷагии қишлоқ, мошинолот барои саноати хӯрокворӣ ва сабук. Ғайр аз ин, таъмири таҷҳизоте, ки корношоам шудааст, сохтмон, истеҳсоли нӯриҳои минералӣ ва ғайра.

2. Соҳаи дуюм нисф зиёди тамоми комплекси агросаноатиро ишғол мекунад, зеро тақрибан зиёда аз 60 фоизи маҳсулоти нӯҳӣ ба ҳиссаи хоҷагии қишлоқ рост меояд. Дар хоҷагии қишлоқ бештари захираҳои меҳнатӣ ва фондҳои асосии истеҳсолӣ ба кор андохта мешаванд.

3. Соҳаи сеюм ва нӯҳӣ он зерсоҳаҳоеро дар бар мегирад, ки бо ёрии онҳо харид, интиқол, нигоҳдорӣ, коркард ва фурӯши маҳсулоти нӯҳии кишоварзӣ таъмин карда мешавад. Ба инҳо саноати сабук, хӯрокворӣ, инчунин ташкили маҳсулоттайёркунии ва савдо дохил мешаванд.

Аз нуқтаи назари рушди соҳаи иқтисодӣ, рушди устувори КАС-и минтақаҳо ба афзоиши бозори агроозуқаворӣ ва ашъи хом, инчунин инкишофи бозори агротехникии ҷумҳурӣ мусоидат мекунад. Дар соҳаи иҷтимоӣ аз рушди КАС баланшавии сатҳи иҷтимоӣ иқтисодии аҳолии деҳот ва бо кор таъмин намудани аҳолии қишлоқи меҳнати деҳот вобастагӣ дорад. Ҷанбаҳои экологии рушди КАС бо истеҳсол, коркард ва фурӯши маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза, барои саломатӣ беҳатари чорво ва зироат алоқаманданд. Тараққиёти КАС-и минтақаҳо, ҳам мустақилияти берунӣ ва ҳам суботи дохилии ҷумҳуриро таъмин мекунад. Дар баробари ин, шароити фаъолияти КАС бар хилофи дигар соҳаҳои хоҷагии халқ хусусиятҳои хос дорад. Ин ба шароити табиӣ, хусусияти мавсимии истеҳсолот, истифодаи воситаҳои махсуси истеҳсолот, хусусиятҳои технологияи истеҳсолот ва гуногунии шаклҳои истеҳсолот вобаста аст [7, с.68-69].



**Расми 1. Сохтори соҳавии комплекси агросаноатии минтақа. Таҳияи муаллиф.**

Хусусиятҳои хоси ғаёлияти КАС мавҷудияти шумораи зиёди хавфҳоро муайян мекунад, ки сабабгори эҳтимолияти ба вучуд омадани ҳодисаҳои мешаванд, ки ба ғаёлият ва натиҷаҳои соҳа таъсири манфӣ мерасонанд. Эҳтимолияти хатари табию иқлимӣ ва таъсири манфии марбут ба таъсири омилҳои табиӣ ба натиҷаҳои ғаёлияти соҳибкорӣ дар КАС минтақаи Хатлон аз ҳама муҳиманд. Сарчашмаҳои асосии хатарҳои табию иқлимӣ ҳодисаҳои номатлуби агрометеорологӣ (хушксолӣ, чангбод, гармии аз ҳад зиёд), ҳодисаҳои ғавқуллодаи табиӣ (омадани сел, баланд шудани сатҳи обҳои зеризаминӣ, ба шӯразор табдил ёфтани заминҳои қорам), бемориҳои сироятии ҳайвонот ва растаниҳо мебошанд. Таъсири доимии омилҳои номусоиди табию иқлимӣ ба нишондиҳандаҳои иқтисодии истеҳсолкунандагони мол дар КАС-и минтақа таъсири манфӣ расонида, ҷолибияти сармоягузори соҳаро коҳиш медиҳад.

Ҳамин тавр, оид ба идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ дар КАС-и минтақа қабл аз ҳама бояд муайян кард, ки субъекти идоракунӣ ба объект чӣ гуна таъсир мерасонад, то тавозуни мувофиқи байни таҳдидҳо ва даромадноки пайдо карда шуда, дар маҷмӯъ ғаёлияти бомуваффақияти қорхона таъмин карда шавад. Дар баробари ин, идоракунии хавфҳо дар қорхонаҳои КАС бояд дар асоси принципҳои умумии идоракунӣ бо назардошти хусусияти идоракунии хавфҳо ва принципҳои махсуси он амалӣ карда шавад. Хулосаҳо ва пешниҳоду тавсияҳои, ки оиди раванди идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ дар КАС-и минтақа овардем, метавонанд тавассути қабули қарорҳои асосноки идоракунӣ амалӣ карда шаванд.

### АДАБИЁТ

1. Балдин, К.В. Управление рисками [Текст] / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 524 с.
2. Богомолова, И.П. Экономика и управление производством [Текст] / И.П. Богомолова, М.В. Филатова, Ю.И. Слепокурова и др.] – Воронеж. гос. ун-т. технолог. Воронеж, ВГУИТ, 2015. – 287 с.
3. Гранатуров, В.М. Экономические риск: сущность, методы, пути снижения [Текст] / В.М. Гранатуров. – М.: Дело и Сервис, 2017. – 330 с.
4. Ермасова, Н.Б. Риск-менеджмент организации: Учебно-практическое пособие [Текст] / Н.Б. Ермасова. – М.: ИТК Дашков и К, 2014. – 380 с
5. Кантильон, Р. Эссе о природе торговли в общем плане. – М.: Наука, 1975. – с.23-27.
6. Миронова, М.Д. Управление рисками в сфере агропромышленного комплекса // Вестник эконо-мики, права и социологии. - 2015. - № 4.- С.31-33
7. Низамова, Т.Д., Каджукоев, А.Ф. Эффективность развития предпринимательства в АПК региона. Монография. – Душанбе, ТНУ, 2018. – с.18.
8. Санникова, Н.В., Бочарова А.А. Актуальные вопросы права, экономики и управления (05 октября 2017 года) // Сборник статей X международной научно-практической конференции: в 2 частях. Часть 1. – Пенза: «Наука и просвещение», 2017. – с.135.
9. Яркина Н.Н. Концептуальность управления предпринимательскими рисками // Экономическая безопасность. – 2022. – Том 5. – № 1. – С. 77–90. doi: 10.18334/ecsec.5.1.114362

Хайруллоев Ф.Н.

### ТАШКИЛИ ИДОРАКУНИИ ХАВФҶО ДАР ҚОРҶОНА

Дар мақолаи мазкур масъалаҳои ташкили идоракунии хавфҷо дар қорҶона дар шароити муосир таҳқиқ шуда, қайд шудааст, ки хавф табиатан бо қараёни идоракунии қорҶона алоқаманд буда, ба фаъолияти молиявӣ-ҳоҷагидории он таъсир мерасонад. Таъкид шудааст, ки асоси фаъолияти соҳибқориро категорияи иқтисодии объективии «хавф» ташкил менамояд. Дар шароити муосир барои соҳибмулкони ва ё менеҷерони қорҶона зарурати объективии қабули қарорҳои идоракунии дар асоси интиҳоби сатҳи муносиби хавф ба миён меояд. Қайд шудааст, ки раванди паст кардани сатҳи хавфҷо бояд қузъи қудонашавандаи қараёни умумии идоракунии қорҶона бошад. Роҳбарияти қорҶонаро зарур аст бо қалби мутахассисони алоҳида қараёни идоракунии хавфҷоро самараноктар гардонад. Дар қорҶонае, ки фаъолияти асосии он тичорати камдаромади маҳсулоти анъанавӣ мебошад, таъсиси шӯъбаи маҳсули идоракунии хавфҷо зарур нест. Қайд гардидааст, ки қорҶонае, ки меҳодад дар бозорҳои нав мавқеи муҳим дошта бошад, варианти фаъолиятро, ки бо сатҳи баланди хавф алоқаманданд, интиҳоб хоҳад кард. Системаи хавф-менеҷмент бояд ба як унсур асосӣ ва муҳимми системаи менеҷменти қорҶона табдил дода шуда, қарорҳои идоракунии аз нигоҳи хавф таҳлил ва баҳогузори карда шаванд. Вазифаҳои асосии шӯъбаи идоракунии хавфҷо дар қорҶона аз қониби муаллиф муайян карда шудаанд. Муаллиф бартарияти низоми идоракунии ба хавф нигаронидашударо муайян кардааст.

**Вожаҳои калидӣ:** қорҶона, хавфҷо, идоракунии хавфҷо, идоракунии ба хавф нигаронидашуда, соҳибқорӣ, баҳогузори, менеҷер, шӯъбаи хавф-менеҷмент, самаранок, менеҷменти қорҶона.

Хайруллоев Ф.Н.

### ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

В данной статье исследуются вопросы организации управления рисками на предприятии в современных условиях, и отмечается, что риск естественным образом связан с процессом управления предприятием и влияет на его финансово-хозяйственную деятельность. Подчеркнуто, что в основе предпринимательской деятельности лежит объективная экономическая категория «риск». В современных условиях возникает объективная необходимость принятия собственниками или менеджерами предприятия управленческих решений, основанных на выборе соответствующего уровня риска. Отмечается, что процесс снижения уровня рисков должен быть неотъемлемой частью общего процесса управления предприятием. Руководству предприятия необходимо сделать процесс управления рисками более эффективным за счет привлечения специальных специалистов. Нет необходимости создавать специальный отдел по управлению рисками на предприятии, основным видом деятельности которого является низкорентабельный бизнес по производству традиционной продукции. Отмечается, что компания, желающая занять важное положение на новых рынках, выберет вариант деятельности, связанный с высоким уровнем риска. Систему управления рисками следует превратить в базовый и важный элемент системы управления компанией, а управленческие решения следует анализировать и оценивать с точки зрения риска.

Автором определены основные задачи отдела управления рисками на предприятии. Автор выделил преимущества риск-ориентированной системы управления.

**Ключевые слова:** предприятие, риски, управление рисками, риск-ориентированное управление, предпринимательство, оценка, менеджер, отдел управления рисками, эффективное управление предприятием.

**Khayrulloev F.N.**

## **RISK MANAGEMENT ORGANIZATION AT THE ENTERPRISE**

This article examines the issues of organizing risk management at an enterprise in modern conditions, and notes that risk is naturally associated with the process of enterprise management and affects its financial and economic activities. It is emphasized that the basis of entrepreneurial activity is the objective economic category “risk”. In modern conditions, there is an objective need for the owners or managers of an enterprise to make management decisions based on the choice of the appropriate level of risk. It is noted that the risk reduction process should be an integral part of the overall enterprise management process. Enterprise management needs to make the risk management process more effective by attracting special specialists. There is no need to create a special risk management department in an enterprise whose main activity is a low-profit business producing traditional products. It is noted that a company wishing to occupy an important position in new markets will choose an activity option associated with a high level of risk. The risk management system should be turned into a basic and important element of the company's management system, and management decisions should be analyzed and assessed from a risk perspective. The author has identified the main tasks of the risk management department at the enterprise. The author highlighted the advantages of a risk-oriented management system.

**Keywords:** enterprise, risks, risk management, risk-oriented management, entrepreneurship, assessment, manager, risk management department, effective enterprise management.

Хавф табиатан бо чараёни идоракунии корхона алоқаманд буда, ба фаъолияти молиявӣ-хоҷагидории он таъсир мерасонад. Иҷрои ҳамаи вазифаҳои корхона (банақшагирӣ, ташкилӣ, идоракунии фаврӣ, истифодаи кормандон, назорати иқтисодӣ ва ғайра) бо хавф вобаста буда, чунин ҳолат зарурати ташкили идоракунии самараноки хавфхоро дар корхона ба миён меорад.

Дар қисми 3-юми моддаи 1-уми Кодекси граждании Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти соҳибкорӣ чунин муайян шудааст: «Соҳибкорӣ фаъолияти мустақили ба таваккали худ амалишавандаи шахсони ба чунин сифат бо тартиби муқарраркардаи қонун ба қайд гирифта шудае мебошад, ки барои мунтазам ба даст даровардани фоида аз истифодаи молу мулк, фуруши мол, иҷрои қор ё расонидани хизмат равона карда шудааст» [6, с.22]. Таърифи мазкур якҷанд хусусиятҳои хоси фаъолияти соҳибкориро муайян менамояд: мустақилият; хавфнокӣ; объективӣ; мақсаднокӣ ва ғайра.

Фаъолияти соҳибкорӣ, ки ҳадафи асосиаш гирифтани фоида буда, фаъолияти хавфнок аст, дар баъзе ҳолатҳо дар натиҷаи ба амал омадани ҳодисаи ногаҳонӣ ва тасодуфӣ метавонад боиси ба вучуд омадани ё зарар ё даромади иловагӣ гардад. Зарари ба вучуд омада ба фаъолияти корхона таъсири манфӣ расонида, боиси кам шудани фоида аз натиҷаи интизорӣ мегардад, ки чунин ҳолат ба фаъолияти минбаъдаи корхона метавонад таъсири манфӣ расонад. Ҳамин тариқ, фаъолияти соҳибкориро бе хавфҳо тасаввур кардан имконнопазир мебошад.

Хаф агар, аз як тараф, сарчашма ё асоси пайдоиши зарар бошад, аз тарафи дигар, имкони гирифтани даромади иловагӣ шуда метавонад. Аз ин ҷост, ки соҳибкорон бо мақсади гирифтани фоидаи ҳарчӣ зиёдтар, бештар ба хавф майл менамоянд.

Саҳомон ва менечерони субъектҳои хоҷагидорӣ бо мақсади то ҳадди ақал кам намудани зарари моддӣ ё молиявии инконпазир, бояд ба масъалаи идоракунии хавфҳо диққати ҷиддӣ зоҳир карда, қарорҳоро дар самти идоракунии хавфҳо оқилона, мустақилона ва бо асосноккунии иқтисодӣ қабул намоянд ва ба авантюризм (қабули қарорҳои саросемавор ва беасосноккунии иқтисодӣ оид ба риск-менечмент) роҳ надиҳанд. Қабули қарорҳои асосноккардашуда имкон медиҳад, ки аз як ҷониб, корхона ба ҳадафи асосии худ расад, яъне фоидаи интизориро гирад, аз ҷониби дигар, хавф барои фаъолияти корхона ҳодисаи ногаҳонӣ, объективӣ ва ногузир буда, паст намудани сатҳи он ба фаъолияти мунтазам ва самараноки корхона мусоидат менамояд [2, с.145].

Яке аз нишонаҳои назарраси объективӣ ва ногузир будани хавфҳо дар чараёни сармоягузорӣ ба лоиҳаҳои гуногун, ки барои васеъ намудани ҳаҷми истеҳсолот нигаронида шудааст, зоҳир мегардад. Дар ин ҳолат саҳомон ва менечерони корхона ҳангоми қабули қарорҳои идоракунии сатҳи хавфҳои имконпазирро ба инобат гирифта, хавфҳои сатҳашон хело баланд ва эҳтимоли руҳ додани онҳо хело зиёдро қабул намекунанд, ки чунин усули идоракунии хавфҳоро усули дур шудан ё даст кашидан аз қабули хавфҳо меноманд. Аз ин ҷост, ки ҳар як субъекти хоҷагидорӣ бояд ба идоракунии хавфҳо ҳамчун ҷузъи муҳимми таркибии идоракунии умумии корхона диққати ҷиддӣ зоҳир карда, аз усулҳо ва воситаҳои маъмулу самараноки риск-менечмент васеъ истифода баранд. Истифодаи усулҳо ва воситаҳои муосири идоракунии хавфҳо ба паст шудани сатҳи онҳо ва то ҳадди ақал кам намудани зарари эҳтимоли мусоидат менамояд.

Корхона дар натиҷаи ташкили системаи самараноки риск-менечмент метавонад ба афзалиятҳои зиёде ноил шавад, ба монанди:

1. *Воқеъбинона таҳлил намудани вазъи мавҷудаи корхона.* Таҳлили вазъи молиявии корхона бояд дар сатҳи баланди воқеъбинона ба роҳ монда шавад, чунки ҳангоми ворид намудани ин ё он маълумот бояд мувофиқати он бо маълумоти дигар ба инобат гирифта шавад.

2. *Қабули қарорҳои идоракунии бо назардошти хавфҳои эҳтимоли.* Қабули чунин қарорҳо, бешубҳа, боиси баланд гардидани маърифати молиявӣ ва ҳуқуқии менечерони корхона мегардад. Ҳар як қарори роҳбарияти корхона бояд бо назардошти хавфҳои эҳтимоли қабул карда шавад, то ки эҳтимоли зарар дидани корхона то ҳадди ақал паст карда шавад.

3. *Равиши пайваста ба хавф.* Корхонаҳо дар фаъолияти худ ба доираи васеи хавфҳо ва воситаҳои идоракунии онҳо рӯ ба рӯ мешаванд, ба монанди суғуртакунии, диверсификация, худсуғуртакунии, меъёргузорӣ, ҳечкунонӣ ва ғайра. Таҳлили хавфҳо имкон медиҳад, ки сатҳи эҳтимоли ба вучуд омадани онҳо баҳогузорӣ карда шуда, равиши маҷмуии идоракунии хавфҳо ташаккул дода шавад [4, с.65].

4. *Истифодаи хавф ҳамчун воситаи стратегӣ.* Ҳолати номуайяни ҳам тарафҳои мусбат ва ҳам манфӣ дорад. Менечерони корхона ба таври систематикӣ хавфҳоро муайян карда, усулҳои идоракунии онҳоро интихоб ва дар амал татбиқ намуда, метавонанд рақобатпазирии корхонаи худро таъмин намоянд.

Тазаккур додан ба маврид аст, ки чараёни риск-менечмент қисми таркибии чудонашавандаи раванди умумии идоракунии субъекти хоҷагидорӣ ба шумор меравад. Мувофиқи назарияи идоракунии муосири субъектҳои хоҷагидорӣ, таҳия ва татбиқи чорабинҳои муваққатӣ, яъне чудо ё дур аз стратегияи умумии инкишофи шикат, вобаста ба риск-менечмент, ба самаранокии интизорӣ ноил шуда наметавонад. Бинобар ин, идоракунии хавфҳо дар корхона бояд на характери муваққатӣ, балки хусусияти комплексӣ дошта бошад.



Бояд қайд намуд, ки бо мақсади таъмини самаранокии раванди риск-менечмент, менечерони корхонаро зарур аст хавфхоро на дар алоҳидагӣ, балки дар маҷмуъ таҳқиқ намуда, чорабиниҳои мушаххас ва асоснокшуда таҳия намоянд.

Ба андешаи мо, риск-менечмент ҷараёнест, ки дар рафти татбиқи он роҳбарият, менечерон ва дигар кормандони ваколатдори корхона иштирок карда, ҳадафи онҳо барои то ҳадди ақал паст намудани сатҳи хавфҳои эҳтимолӣ ва то ба ҳадди ниҳой расонидани фоидаи интизорӣ ё банақшагирифташуда равона карда шудааст.

Бояд қайд намуд, ки раванди мустақими риск-менечмент дар сатҳи субъекти хоҷагидорӣ ба роҳбарият ва саҳомони корхона имкон медиҳад, ки вазъи воқеии корхонаро муайян намуда, барои беҳтар намудани ҳолати молиявӣ ва хоҷагидорӣ чорабиниҳои самаранок таҳия ва татбиқ намоянд. Амали мазкурро ба воситаи татбиқи усулҳои таҳлил, арзёбӣ ва пешгирии хавф-омилҳо, ки дар системаи пешгуикунӣ, банақшагири, назорат, мониторинг ва чораҳои ислоҳӣ ҷамъ карда мешавад, татбиқ намудан имконпазир мебошад [11, с.289].

Басистемадарорӣ ё ҷамъбасти равишҳои мухталифи илмӣ ва инчунин натиҷаҳои амалии риск-менечмент нишон дод, ки бо мақсади ташкили системаи самараноки идоракунии хавфҳо дар корхонаҳои миёна ва калон таъсис додани сохтори нав - шӯъбаи риск-менечмент бамаврид, зарур ва манфиатовар мебошад. Инчунин ҳаҷми хароҷоти корхонаро барои чорабиниҳои мубориза бо хавфҳо бо ҳаҷми хароҷоти умумии корхона муқоиса ва таҳлил намудан зарур мебошад. Дар натиҷаи чунин таҳлил ва қиёскунӣ ба ҳулосае бояд омад, ки ташкили шӯъбаи махсуси риск-менечмент дар корхонаҳои хурд боиси пайдо шудани хароҷоти иловагӣ мегардад, ки ҳаҷми он фоидаи гирифтаи шӯъбаи мазкур мувофиқат намекунад.

Дар ҳолати мазкур роҳбарияти корхона уҳдадор аст тавассути ҷалб намудани мутахассисони баландихтисос ва таҷрибадор сифати раванди риск-менечментро боз ҳам беҳтар гардонад.

Бояд таъкид намуд, ки дар корхонаҳои калон бо ҷалби мутахассисони соҳибкасб дар самти риск-менечмент, ба натиҷаҳои интизорӣ ноил шудан имконнопазир аст, зеро дар ин корхонаҳо, ки ҳаҷми истеҳсолот калон аст, зарари эҳтимолӣ низ калон мешавад. Ба андешаи мо, дар ин корхонаҳо таъсис додани шӯъбаи идоракунии хавфҳо зарур ва манфиатбахш ба шумор меравад.

Бояд таъкид намуд, ки ташкили системаи риск-менечмент дар корхона асосан аз ду омил асосӣ вобастагӣ дорад:

- аз ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот (корҳо, хизматрасониҳо);
- намудҳои фаъолияти соҳибкорӣ дар корхона.

Масалан, фарз кардем роҳбарият ва менечерони корхона оид ба идоракунии сармоягузориҳои сатҳи хавфшан баланд маҳорту малака ва инчунин таҷрибаи кофӣ надошта, машғули бизнеси венчурӣ бошанд, пас, идоракунии бесалоҳияти хавфҳо дар корхона метавонад дар ояндаи наздик боиси зарари калони моддӣ гардад. Дар субъектҳои хоҷагидорие, ки асосан ба соҳибкории камдармад машғуланд, ташкили шӯъбаи махсуси риск-менечмент зарур намебошад.

Шахсоне, ки дар шӯъба ё департаменти идоракунии хавфҳо дар корхона фаъолият мекунад менечерони хавф номида мешаванд. Менечерони хавф бояд соҳибкасб буда, маҳорату малакаи баланди касбӣ дошта, масъулиятшинос бошанд. Онҳо бояд фаъолияти ҳамаи воҳидҳои сохтори корхонаро дар самти риск-менечмент, инчунин таҳия ва татбиқи стратегияи идоракунии хавфҳо таъмин кунанд [8, с.241].

Роҳбари шӯъба ё департаменти идоракунии хавфҳо бояд ба ҳайати роҳбарикунандаи корхона ворид карда шавад, то ки дар раванди қабули қарорҳои идоракунӣ иштирок намуда, пешниҳодҳои шӯъба ё департаменти худро асоснок намояд.

Яке аз самтҳои асосии фаъолияти менеҷерони хавф таҳия ва татбиқи сиёсати идоракунии хавфҳо дар корхона ба шумор меравад. Бояд гуфт, ки сиёсати риск-менеҷмент яке аз чузӯҳои таркибӣ ва муҳимми сиёсати умумии корхона ҳисобида мешавад, чунки самаранокии фаъолияти корхона аз идоракунии оқилонаи хавфҳо вобастагии чудонашаванда дорад. Аз ин ҷост, ки корхонаҳое, ки нақша доранд дар бозорҳои нав мавқеи муҳим пайдо кунанд, рақобатпазир бошанд, бояд раванди риск-менеҷментро дар сатҳи баланд ташкил намоянд [1, с.312].

Стратегияи корхона дар самти нигоҳ доштани хавфҳои эҳтимоли ва инчунин қабул намудани хавфҳои нави имконпазир *сиёсати фаъоли риск-менеҷмент* номида мешавад. Дар ҳолати аз ҷониби роҳбарияти корхона қабул накардани баъзе хавфҳои эҳтимоли масъалаи таъмини рушди мунтазами корхона ба мушкилот дучор шуданаш имконпазир мебошад, ки чунин сиёсати корхонаро дар самти риск-менеҷмент сиёсати пасив менамоянд. Ба андешаи мо, барои аниқ ва мушаххас намудани намуди сиёсати риск-менеҷмент дар корхона бояд таҳлили ҳаматарафаи мақсад, вазифаҳо ва шароити кори корхона ба роҳ монда шавад.

Қайд намудан ба маврид аст, ки сиёсати риск-менеҷмент дар корхона бояд бо назардошти мақсадҳои стратегияи корхона таҳия карда шавад, масалан:

- ба таври шаффоф ба роҳ мондани фаъолияти корхона;
- воҳидҳои сохтори корхона бояд дар ҳамоҳагӣ фаъолият намоянд;
- ба роҳ мондани назорат ба чараёни фаъолияти корхона;
- идора намудани хавфи пайдоиши ноустувории молиявии корхона ҳамчун инъикоси хавфи соҳибкорӣ;
- қабули қарорҳои оқилона ва асоснокшуда дар самти тақсимкунии сармоя;
- аниқ кардани стратегияи молиявии корхона ва арзёбии сатҳи самаранокии он;
- идора намудани ҳаҷми хароҷоти корхона (таносуби хароҷоти доимӣ ва тағйирёбанда);
- қабули қарорҳо дар самти имконпазир будани суғуртакунии хавфҳо;
- менеҷменти самаранокии ўҳдадорихои андозии корхона [10, с.84].

Хавф-менеҷерони корхона дар асоси муқаррароти ISO: 31000:2009 ўҳдадоранд вазифаҳои зеринро иҷро намоянд:

- таҳия ва тасдиқи сиёсати идоракунии хавфҳо;
- таъмини ҳамгирии системаи хавф-менеҷмент бо фарҳанги идоракунии корхона;
- муайян кардани нишонаҳои баҳодихии самаранокии системаи хавф-менеҷмент;
- қиёс намудани нишонаҳои баҳодихии самаранокии системаи хавф-менеҷмент дар маҷмӯ.

Бояд қайд намуд, ки аз хавф-менеҷерони корхона натиҷаҳои зеринро интизор мешаванд:

- мувофиқ намудани мақсадҳои хавф-менеҷмент ба тактика ва стратегияи корхона;
- баҳодихии муносибии меъёрӣ-ҳуқуқии системаи хавф-менеҷмент ба қонунҳо ва санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ ва дигар талаботи ҳатмӣ;
- муайян кардани масъулият ва ўҳдадорихои роҳбари корхона;
- таъмини захираҳои зарурӣ барои хавф-менеҷмент;
- пешниҳоди иттилоот ба гурӯҳҳои манфиатдори дохилӣ ва берунӣ оид ба идоракунии хавфҳо;
- тақмили инфрасохтори хавф-менеҷмент [3, с.147].

Системаи хавф-менеҷмент бояд ба як унсури асосӣ ва муҳимми системаи менеҷменти корхона тақдир дода шуда, қарорҳои идоракунии аз нигоҳи хавф таҳлил ва баҳогузори карда шаванд. Системаи идоракунии хавфҳо ба намудҳои зерин чудо кардан мумкин аст: тактикӣ, стратегӣ, амалиётӣ, ки дар бизнес-чараёнҳои асосӣ ва ёрирасони корхона дохил мешаванд.

Ба андешаи мо, вазифаҳои асосии шӯъбаи идоракунии хавфҳо дар корхона инҳо мебошанд:

- муайян кардани чараён ва ҳуҷҷатҳои лозимӣ дар шароити номуайяни ва хавфҳо;
- таҳлил ва баҳодиҳии хавфҳо;
- таҳияи модели қарорҳо дар бораи ҳолатҳои хавфнок;
- аниқ кардани ҳудуди имконпазири хавфҳо дар корхона.

Системаи идоракунии ба хавф нигаронидашуда дар ҳамаи чараёнҳои фаъолияти корхона амал мекунад;

- банақшагирии бизнес ва банақшагирии стратегӣ;
- бучетикунонӣ;
- назорати дохилӣ ва аудит;
- суғуртакунии корхонаҳо;
- худсуғуртакунӣ [7, с.98].

Системаи хавф-менеджмент механизмҳои ҳамкорӣ ва ҳамгирии ин системаро бо бизнес-чараёнҳо дар бар мегирад. Ҳамкориҳои мутақобила имкон медиҳад воситаҳои идоракунии хавфҳо пешакӣ ҳангоми қабул кардани қарорҳои идоракунӣ ба таври самаранок татбиқ карда шавад. Дар чараёни ҳамгирӣ ба системаи идоракунии корхона бояд инфрасохтори устувори хавф-менеджмент таҳия карда шавад, масалан, таҳия кардани манбаи методологӣ оид ба риск-менеджмент, дар назди корхона ташкил кардани ниҳоди экспертҳои хавф аз ҳисоби кормандони шӯъбаҳои мухталифи корхона, ки вазифаи асосии онҳо ошкор намудани хавфҳои имконпазир ва таҳлили онҳо ба шумор меравад.

Бояд қайд кард, ки дар самти мазкур корҳо оид ба автоматикунони чараёнҳои идоракунии хавфҳо ва ба ҳам пайвастании нишондиҳандаҳои хавфҳо ба системаи баҳодиҳии истифодаи маълумоти асосии самаранокии менеджмент муайян карда мешаванд. Дар масъалаи дастгирии равандҳои риск-менеджмент шӯъбаи идоракунии хавфҳо бояд масъалаҳои таъмини чараёни пайвастаи хавф-менеджментро ҳал кунад.

Шӯъбаи идоракунии хавфҳо ҳамкориҳои тарафайни тамоми субъектҳои системаи риск-менеджментро ташкил ва таъмин карда, омӯзиш ва таҳқиқи масъалаҳои баҳснокро ташкил карда, ба кормандон усулҳои нави кор бо хавфҳо меомӯзонад. Дар ин самт талабот оид ба чамбоварӣ ва таҳлили маълумот дар хусуси намуд ва категорияҳои гуногуни хавфҳо, таҳияи ҳисоботи хавфҳо барои роҳбарияти корхона, шурои директорон ва субъектҳои манфиатдори беруни муайян карда мешаванд.

Дар самти рушди чараёни пайвастаи бизнес вазифаҳои зерин гузошта мешаванд:

- қобилияти корхона барои ҷавоб додан ба ҳолатҳои ғавқулода;
- давом додани истеҳсол ва таҳвили молу маҳсулот (корҳо хизматрасониҳо) дар доираи нақшаи тасдиқшуда;
- таъмин намудани чараёни барқарорсозии чараёнҳои вайроншудаи истеҳсоли баъди бартараф намудани ҳолатҳои ғавқулода дар муддати кӯтоҳтарин [5, с.110].

Барои таъмини системаи самаранокии риск-менеджмент бо дигар системаҳо иҷрои амалҳои зерин зарур аст:

- дар як ҷой ба роҳ мондани корҳои методологӣ оид ба риск-менеджмент;
- ба роҳ мондани алоқа ва ҳаракати беамониати иттилоот дар байни системаҳои риск-менеджмент ва ҳамчунин субъектҳои манфиатдор;
- ба таври мунтазам такмил додани системаи идоракунии хавфҳо, бо мақсади ташаккули механизмҳои самаранокии менеджменти намудҳои мухталифи хавфҳои корхона, масалан, ба воситаи омӯзиши коргарон ва автоматикунони чараёнҳои фаъолият.

Раванди таҳлил ва арзёбии хавфҳо, инчунин таҳияи нақшаи чорабиниҳо бояд дар муҳлати муайян ба анҷом расонида шавад. Ҳисоботи корхона дар бораи хавф як қисми ҳисоботи умумии корхона ба шумор меравад. Дар вақти таҳлил ва баҳодиҳии хавфҳо риск-менеджерҳо ва кормандони дигар воҳидҳои сохтори корхона иштирок мекунанд.

Риск-менечерони корхона бояд барои муайянкунӣ ва баҳодихии хавфҳо, таҳияи чорабиниҳои риск-менечмент масъул бошанд [9, с.80].

Дар ҳулоса қайд намудан мумкин аст, ки идоракунии хавфҳо дар корхона як чузъи чудонашавандаи идоракунии умумии корхона буда, дар ҳолати дуруст, оқилона ва мақсаднок ташкил кардани ин раванд имкон медиҳад, ки сатҳи хавфҳои эҳтимолӣ то ҳадди ақал паст карда шуда, ҳаҷми зарари имконпазир кам карда шуда, ғайолияти самараноки корхона ва рақобатпазирии он таъмин карда шавад.

## АДАБИЁТ

1. Балабанов И.Т. Риски промышленных предприятий: сущность, методы измерения, пути снижения. - М.: Дело и Сервис. - 2020. - 470 с.
2. Балдин К.В. Управление рисками: учебное пособие для студентов вузов / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев. - М.: ЮНИТИ-ДАНА. - 2019. - 511 с.
3. Габдинуров И.В. Управление финансовыми рисками в новых экономических условиях. - М.: НТЦ «Развитие». - 2018. - 391 с.
4. Качалов Р.М. Управление хозяйственным риском. - М.: Наука. - 2002. - 192 с.
5. Кодекси граждании Ҷумҳурии Тоҷикистон (қисми якум) // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон,
6. Лапуста М.Г. Риски в предпринимательской деятельности / М.Г. Лапуста, Л.Г. Шаршукова. - М.: ИНФРА-М. - 2019. - 223 с.
7. Мартякова О.В. Хозяйственные риски: оценка и прогнозирование. Монография / О.В. Мартякова, И.В. Кочура - Донецк: «ДонНТУ». - 2012. - 220 с.
8. Редхэд К.С. Управление финансовыми рисками / Пер. с англ. А.В. Дорошенко. - М.: Инфра-М. - 2018. - 376 с.
9. Тукмакова Д.П. Финансовые риски и их страхование. Дисс. ... к.э.н. - Казань: КФЭИ. - 2019. - 197 с.
10. Уткин Э.А. Риск-менеджмент. - М.: ЭКМОС. - 2017. - 139 с.
11. Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски: оценка, управление, портфель инвестиций: научное издание. 8-е изд. - М.: Дашков и Ко. - 2018. - 458 с.

УДК 330

Ҳакимов А.А.

## ХУСУСИЯТҲОИ САВДОИ МУТАҚОБИЛАИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Дар мақолаи мазкур масъалаҳои хусусиятҳои савдои мутақобилаи байналмилалӣ дар шароити муосир мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода шудааст. Муаллиф қайд намудааст, ки тичорати мутақобила амалиётҳоеро муттаҳид мекунад, ки дар доираи он ӯҳдадорҳои мутақобилаи содиркунандагон оид ба хариди мол ё хизматрасониҳои воридкунандагон арзиши пурра ё қисме аз он, содирот карда мешавад. Тичорати мутақобилаи байналмилалӣ шакли зуд ташаккулёбандаи ташкили амалиётҳои тичоратӣ буда, ба муқаррар намудани ҳамкорҳои самараноки дарозмуддати тарафайн сӯдманди иштирокдорони он дар соҳаи истеҳсолот мусоидат мекунад.

**Вожаҳои калидӣ:** тичорат, тичорати мутақобила, таҳвили мол, хизматрасонӣ, аҳдномаҳои бартерӣ, аҳдномаҳои тичорати чубронӣ, аҳдномаҳои саноати чубронӣ.

**Ҳакимов А.А.**

## ОСОБЕННОСТИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В данной статье изучаются и исследуются вопросы особенностей международной встречной торговли в современных условиях. Автор отметил, что взаимная торговля объединяет операции, в рамках которых реализуются взаимные обязательства экспортеров по приобретению товаров или услуг импортеров за полную или часть стоимости того, что вывозится. Международная встречная торговля является быстро развивающейся формой организации торговых операций и способствует установлению эффективного долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества ее участников в сфере производства.

**Ключевые слова:** торговля, встречная торговля, поставка товаров, услуги, бартерные сделки, торговые соглашения, промышленные компенсационные соглашения.

**Наkimov A.A.**

## FEATURES OF INTERNATIONAL MUTUAL TRADE IN MODERN CONDITIONS

This article describes and explores the peculiarities of international mutual trade in modern conditions. The author noted that mutual trade combines operations within which the mutual obligations of exporters to purchase goods or services from importers are realized for the full or part of the cost of what is exported. International mutual trade is a rapidly developing form of organizing trade operations and contributes to the establishment of effective long-term mutually beneficial cooperation of its participants in the field of production.

**Key words:** trade, counter trade, delivery of goods, services, barter transactions, trade agreements, industrial compensation agreements.

Дар солҳои 80-уми асри XX равандҳои сифатан нави хусусияти асосидошта дар ташкил ва тарзи гузаронидани амалиётҳои тичорати байналхалқӣ ба миён омаданд.

Яке аз самтҳои афзалиятноки чунин равандҳо рушди амалиётҳои содиротӣ-воридотӣ бо назардошти ухдадорихои мутақобилаи шарикон: содирокунандагонид ба хариди молҳо ва хизматрасониҳои мушаххас аз воридкунандагон, воридкунандагон оид ба таҳвили молҳо ва хизматрасониҳои мувофиқашудаи содиркунандагон мебошад. Чунин намуди амалиётҳо номи амалиётҳои мутақобилаи байналхалқиро ифода мекунанд[1].

Солҳои охир дар тичорати байналхалқӣ савдои мутақобила ва аҳадҳои мубодилаи молӣ, ки ҳиссаи онҳо аз рӯи ҳисоби иқтисодшиносони маъруф қариб 40% ҳамаи аҳдномаҳоро ташкил медиҳад, аҳамияти рӯзафзунро касб намудааст. Он дар асоси манфиати фурушанда оид ба васеъ намудани ҳаҷми савдои молҳои худ, барои харидорон бошад ин баромадан ба бозорҳои нав, дар навбати аввал молҳои мушкӣ ба савдораванда, истисно ё бештар маҳдуд намудани ҳисоббаробаркуниҳои пулӣ буда, асос ёфтааст.

Дар марҳилаи муосир тичорати мутақобила ба яке аз олотҳои муҳими батанзимдарории мубодилаи молии байналхалқӣ табдил гардида, ба ҳамкорихои иқтисодӣ ва истеҳсолию техникаи байни мамлакатҳо, усуворшавӣ ва мураттабии ҳисобу китоби байналхалқӣ мусоидат мекунад.



Нақши танзимкунии тичорати мутақобила дар он зоҳир мегардад, ки бастани созишномаҳои дучониба ва бисёрҷонибаи байниҳукумати оид ба амалиётҳои мубодилаи молӣ, инчунин созишномаҳо оид ба ҳамкориҳои иқтисодӣ ва истеҳсолӣ дар асоси ҷубронӣ имкон медиҳанд, ки қаблан ба муддати якҷанд сол пеш намудҳо ва ҳаҷми молҳои байни якдигар таҳвилшаванда, арзиши умумии онҳо ва тартиби ҳисобу китоб, хусусият ва арзиши хизматрасониҳои ҳамроҳикунанда ва ё ҷудогона пешниҳодшавандаи техникӣ (муҳандисӣ), донишҳои илмӣ - техникӣ ва таҷриба (литсензия, ноу-хау ва ғайра) мӯйян карда мешавад[1].

**Тичорати мутақобила** - ин тичоратест, ки амалиётҳоеро муттаҳид мекунад, ки дар доираи он ўҳдадорихои мутақобилаи содиркунандагон оид ба хариди мол ё хизматрасониҳои воридкунандагон арзиши пурра ё қисме аз он, ки содирот карда мешавад[4].

Хусусияти аҳдномаҳои мутақобилаи байналхалқии шаклҳои гуногун дошта, ин ҳамоҳангии содирот бо хариди мутақобилаи молҳои ширкатҳои воридкунанда ё мамлакатҳои воридкунанда ва баръакс мебошад. Чунин аҳдномаҳои байналхалқӣ бо принсипи ҷуброн намудан, ки шаклҳои гуногунеро дорад, ки аз рӯи технология ва амалисозии онҳо фарқ мекунад.

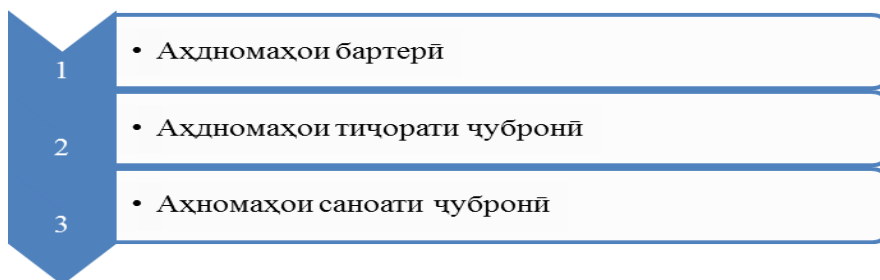
Тичорати мутақобилаи байналмилалӣ шакли зудрушкунанда ташкили амалиётҳои тичоратӣ буда, ба муқарар намудани ҳамкориҳои самараноки дарозмуддати тарафайн судманди иштирокдорони он дар соҳаи истеҳсолот мусоидат мекунад.

Савдои мутақобила ин чунин аҳдномаест, ки дар он як ҷониб ба ҷониби дигар, мол, хизматрасонӣ, технология пешниҳод намуда, дар ҷавоб ба ин, ҷониби аввал аз ҷониби дуюм ҳаҷми мувофиқаткардашудаи молро харид мекунад.

Ҷиҳати фарқкунандаи чунин аҳдномаҳо робитаи мутақобилаи байни ҷонибҳо мебошад. Чунин аҳдномаҳо дар шаклҳои гуногун баста шуда, аломатҳои хоси худро доранд.

Коршиносони Созмони милалӣ муттаҳид (СММ) се намуди асосии аҳдномаҳои мутақобилаи байналхалқии зеринро ҷудо мекунад:[1].

1. Аҳдномаҳои бартерӣ;
2. Аҳдномаҳои тичорати ҷубронӣ;
3. Аҳдномаҳои саноати ҷубронӣ.



**Расми 1. Намудҳои аҳдномаҳои мутақобилаи байналхалқӣ тибқи ақидаи коршиносони Созмони милалӣ муттаҳид**

Аҳдномаҳои бартерӣ, яке аз намудҳои аҳдномаҳои мутақобила ба шумор мераванд. Ҳиссаи он дар ҳаҷми умумии савдои мутақобила 4%, хариди мутақобила 55%, созишномаҳои ҷубронӣ 9% ва клиринг 8%-ро ташкил медиҳад. Дар аҳдномаҳои бартерӣ ба эквивалентии мубодила, ки бо роҳи арзёбии содирот ва воридот бо нархҳои ҷаҳонӣ, ҳангоми муайян намудани ҳаҷми микдори молҳои мубодила ба даст оварда мешавад, диққати махсус дода мешавад.

Умумияти манфиатҳо дар соҳаи истеҳсолот ва стратегияи бозорӣ дар натиҷаи чунин амалиётҳои зичи пайваستшавии сармояҳо тавсеа меёбанд.

Афзоиши микёси савдои байналхалқӣ ҳоло боиси пайдоиши ширкатҳои бузурги тичорати байналхалқие гардид, ки ба фуруши молҳо тавассути хариди мутақобила махсус гардонида шудаасту ба таъсиси бонкҳои компютерӣ бо маълумот дар бораи мавҷудияти молҳо, ки метавонанд дар як муддати кӯтоҳ дар дилҳо минтақаи курраи замин расонида шаванд, робита дорад.

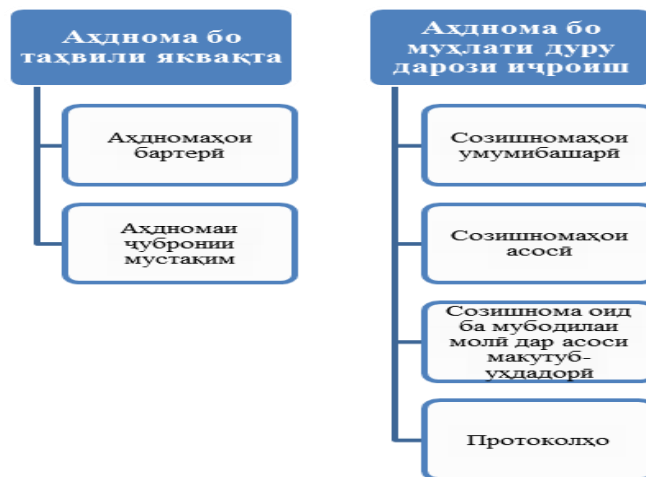
Ҳамзамон, таҳти аҳдномаи саноати чубронӣ аҳдномаеро мефаҳманд, ки дар он як тараф ба тарафи дигар таҳвили мол, хизматрасонӣ ё технология, ки онро тарафи дигар барои омода кардани иқтидорҳои нави истеҳсолӣ истифода мебарад. Чунин таҳвилҳо баъдан тавассути таҳвили молҳо чуброн карда мешаванд. Дар аҳдномаи тичорати чубронӣ бошад чунин муносибати байниҳамдигарӣ байни тарафҳо вучуд надорад.

Мутахассисони Ташкилоти ҳамкориҳои байналхалқӣ ва рушд (ТХБР) аҳдномаҳои мутақобилаи байналхалқиро ба ду гуруҳи зерин ҷудо мекунанд: [6].

1. Аҳдномаҳои мутақобилаи тичорати чубронӣ;
2. Аҳдномаҳои тичорати мутақобилаи саноати чубронӣ.

**Аҳдномаи мутақобилаи тичорати чубронӣ** ин яке аз амалиётҳои кӯтоҳи ба маблағи на он қадар калон мебошад, ки мубодилаи молҳои зарурии гуногунро дар бар гирифта, ба якдигар монанд нестанд. Ин аҳднома дар ҳудуди 36-моҳ ба анҷом мерасад.

**Зери мафҳуми аҳдномаҳои тичорати мутақобилаи саноати чубронӣ** чунин аҳдномаҳое фаҳмида мешаванд, ки маблағҳои нисбатан калони фуруши мувофиқ, таҷҳизоти саноатии Ғарб ва ё корхонаҳои тичоратиро дар бар мегиранд [4].



**Расми 2. Аҳдномаҳои мубодилаи молӣ ва чубронӣ дар асоси ғайри асъорӣ**

Ба андешаи мо ҳангоми таснифи аҳдномаҳои тичорати мутақобилаи байналхалқӣ бояд шакли ташкилию ҳуқуқии чунин аҳдномаҳо ва принципҳои чубронӣ ба инобат гирифта шавад. Ҳангоми чунин равиш мумкин аст, ки се намуди зерини аҳдномаҳои мутақобилаи байналхалқиро ҷудо намуд: [1].

1. Аҳдномаҳои мубодилаи молӣ ва чубронӣ дар асосӣ ғайри асъори хоричӣ;
2. Аҳдномаҳои чубронии аҳдномаҳои тичоратӣ;
3. Аҳдномаҳои чубронӣ дар асоси созишнома оид ба ҳамкориҳои истеҳсолӣ.

Мумкин аст баҳогузориҳои намунавии зерини қимати намудҳои гуногуни аҳдномаҳоро дар тичорати мутақобилаи байналхалқӣ муайян намуд: ҳиссаи аҳдномаҳои мубодилаи молӣ ва чубронӣ тахминан 4-5%, аҳдномаҳои чубронӣ дар асоси тичоратӣ 9-

10%, дар харидҳои мутақобила дар доираи ҳамкориҳои истеҳсоли 55-60%-ро ташкил медиҳад.

Ин се намуди асосии аҳдномаҳо аз нуқтаи назари ҳадаф ва хусусият, муҳлатҳои иҷроӣ, шартҳои ҷуброн, механизмҳои ҳисобу китоб ва тартиби иҷроии онҳо аз якдигар куллан фарқ мекунад.



### Расми 3. Намуди аҳдномаҳои мутақобилаи байналхалқӣ

Савдои мутақобила аз нуқтаи назари содироткунанда ҷолибият дорад, зеро он имкон медиҳад, ки бозорҳои нав аз худ карда шуда, сарчашмаи ашёи хом диверсификатсия карда шавад. Инчунин, шабакаҳои устувори таъминот ва фурӯш ташаккул дода шуда, тиҷорат ва нархро аз рӯи шартҳои қаблан муайян кардашуда, гузаронад.

Миқёси калон ва хусусияти дуру дароз доштани муносибатҳои шарикӣ ба иқтисодиёти мамлакатҳои дар он иштироккунанда, самараи муътадилкунанда бозид, дар доираи вазъи тағйирёбандаи бозор қимати махсус дорад. Чӣ тавре, ки таҳқиқотҳои нишон медиҳанд, мақсадҳои муносибатҳои судманди шарикӣ дарозмуддат дар ҳавасмандгардонии иштирокдорони он нақши калон дорад.

Савдои мутақобила асосан ҳангоми амали намудани таҳлили байни шарикон аз рӯи кооператсияи илмӣ – техникӣ, истеҳсоли ва фурӯшии байни ҷузъҳои ширкатҳои фаромилӣ ва ғайраҳо амалӣ карда мешавад.

Камбудии аҳдномаҳои мубодилаи молиро ба ду гурӯҳи зерин ҷудо кардан мумкин аст.

1. Амалиётҳои мубодилаи молӣ, ки хароҷотҳои баланди трансаксиониро талаб мекунад ва ба иштирокчиёни аҳдномаҳо хос аст.

2. Бо зиёд шудани шумораи иштирокчиён вобастагии нақшаи таҳияшудаи байни онҳо зиёд мегардад, яъне аз кор мوندани дилхоҳ зинаи он ба бозистӣ дар иҷроии ӯҳдадорӣ онҳо оварда мерасонад.

3. Хусусияти шартӣ доштани нархгузорӣ, ки дар чунин аҳдномаҳо ба пайдоиши нофаҳмиҳо ҳангоми пардохтҳои андозӣ ва гумрукӣ оварда мерасонад. Ширкатҳои, ки содиқона қору фаъолият мекунад, аз ҳуқуқи гирифтани имтиёзҳои андозӣ маҳрум гашта, ширкатҳои, ки бевичдонона фаъолият мекунад, аз пардохти андозҳо саркашӣ менамоянд.

4. Хусусияти пӯшида доштани аҳдномаҳо, ки он ба паҳн гаштани нақшаҳои коррупсионӣ, аз ҷумла берун аз ҳудуди мамлакат, мусоидат мекунад.

5. Чунин аҳдномаҳо доираи шарикони имконпазирро маҳдуд мегардонад, зеро берун аз он ширкатҳои мавҷуданд, ки барои ба дӯш гирифтани хароҷотҳои баланд омода нестанд, инчунин ба маҳсулоти пешниҳодшаванда эҳтиёҷ надошта, хоҳиши фурӯштан ё ҷалб намудани иштирокчиёни нави амалиётҳои тиҷоратиро надоранд.

Дигар гурӯҳи мушкилот хусусияти системавӣ дошта, тасдиқ мекунад, ки тиҷорати мутақобила амали механизмҳои иқтисоди бозориро вайрон мекунад.

Ҳамин тавр, қобили қабул аст, ки тичорати мутақобиларо дар доираи шартҳои дар боло зикргардида, маҳдуд истифода бурда, маҳз шартҳое, ки амалиётҳои савдои муқаррарӣ ё имконпазир нестанд, ё хароҷотҳои иловагиро талаб мекунанд. Дар чунин шароитҳо тичорати мутақобила воситаи асосии дастрас намудани маҳсулоти ҳаётан зарурӣ, воситаи ғаёли беҳтар намудани сохтори содироти мамлакат ва таъмини рушди технологии он мегардад.

### АДАБИЁТ

1. Герчикова И.Н. Международное коммерческое дело. Учебник / - М.: ЮНИТИ, Банки и биржи, 2001. - 289 с.
2. Панкратов Ф. Г. Коммерческая деятельность: Учебник / Ф. Г. Панкратов, Н. Ф. Солдатова. — 13 - е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К”, 2012. — 500 стр.
3. Половцева Ф.П. “Коммерческая деятельность”: Учебник – М.: ИНФРА-М., 2001.
4. Урунова С.А., Мухторзода С.С., Абдурахмон Ҳ., Шамсов Ф.Т. Тичорати байналмилалӣ (комплекси таълимӣ-методӣ барои донишҷӯёни равияи иқтисодии муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ) – Душанбе 2023. 308 саҳ.
5. Фомичев В.И. “Международная торговля”: Учебник-2-е изд., перераб. и доп.-М.: ИНФРА-М., 2001.
6. Ҳабибов С., Чамшедов М. Тичорати байналмилалӣ. Душанбе.: Ирфон, 2007.

УДК: 339.16

**Халилова У.О., Файзиддинзода М.Ф.**

### **ТИЧОРАТИ ЭЛЕКТРОНИ ҲАМЧУН ҒАЁЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ: МУШКИЛОТ ВА РОҲИ ҲАЛИ ОН**

Мақола ба омузиши ҳамчонибаи ғаёлияти соҳибкорӣ, мушкилот ва роҳи ҳали он дар шароити муосир бахшида шудааст. Дар мақола татбиқи технологияи иттилоотӣ дар рушд ва такмили тичорати электронӣ ба таври васеъ оварда шудааст. Аз ҷониби муаллифон доир ба мафҳум ва моҳияти тичорати электронӣ, самаранокии он идеяҳои нав пешниҳод карда шудааст, инчунин Шумораи истифодабарандагон ва нархи Интернет барои 1 гб муайян карда шудааст. Панҷ категорияи асосии тичорати электронӣ пурра шарҳ дода шудааст. Муаллифон дар мақолаи худ афзалиятҳо ва камбудҳои тичорати мазкурро пурра шарҳ дода омилҳои таъсиррасони рушди тичорати электрониро муайян намудаанд.

**Калидвожа:** Иттилоот, технологияи иттилоотӣ, рушд, такмилдиҳи, тичорати электронӣ, рақамикунонӣ, Интернет, самаранокӣ, корхона, омил.

**Халилова У.О., Файзиддинзода М.Ф.**

### **ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ КАК ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ**

Статья посвящена комплексному изучению предпринимательской деятельности, проблем и путей ее решения в современных условиях. В статье широко представлено

применение информационных технологий в развитии и совершенствовании электронного бизнеса. Авторы предложили новые представления о понятии и сущности электронной коммерции, ее эффективности, а также количестве пользователей и цене Интернета за 1 гб. Полностью объяснены пять основных категорий электронной коммерции. В своей статье авторы подробно объяснили преимущества и недостатки этого бизнеса и определили факторы, влияющие на развитие электронного бизнеса.

**Ключевые слова:** Информация, информационные технологии, развитие, совершенствование, электронный бизнес, цифровизация, Интернет, эффективность, предприятие, фактор.

**Khalilova U.O., Fayziddinzoda M.F.**

### **E-COMMERCE AS A BUSINESS ACTIVITY: PROBLEMS AND SOLUTIONS**

The article is devoted to a comprehensive study of entrepreneurial activity, problems and ways to solve them in modern conditions. The article widely presents the use of information technology in the development and improvement of electronic business. The authors proposed new ideas about the concept and essence of e-commerce, its effectiveness, as well as the number of users and the price of the Internet per 1 GB. The five main categories of e-commerce are fully explained. In their article, the authors explained in detail the advantages and disadvantages of this business and identified the factors influencing the development of e-business.

**Key words:** Information, information technology, development, improvement, e-business, digitalization, Internet, efficiency, enterprise, factor.

Иқтисодиёти бозоргонӣ, пайдошавии шаклҳои нави корхонаҳо, вусъатёбии робитаҳои дохиливу берунии корхонаҳо ба афзоиши селобҳои иттилоотӣ овард. Тамоми ҷаҳонро корӣ тавассути технологияи иттилоотӣ амалӣ мегардад. Дар замири муносибати корҳои ташкилӣ доир ба истифодаи васеи технологияи иттилоотӣ ва Ҷорӣ намудани онҳо дар соҳаҳои гуногуни иқтисоди миллии гузаронида мешаванд. Дар асоси ин, масъалаҳои асосии коркарди принципҳо ва тарзҳои умумии истифодабарии технология барои таҳлили коркарди маълумотҳои оммавӣ истифода бурда мешаванд. Хусусан дар соҳаи тичорат ва соҳибкорӣ истифодаи васеи технологияи иттилоотӣ ва шабакавӣ дар шароити кунунӣ хеле хуб ба роҳ монда шудааст.

Дар шароити имрӯза рушди технологияҳои шабакавӣ чунон бузург аст, ки Интернет моро дар ҳама ҷо ихота кардааст [2]. Ў ба тамоми соҳаҳои ҳаёти халқ дохил шудааст, мо дигар зиндагии худро бе Интернет тасаввур карда наметавонем. Интернет инчунин ба бисёр корхонаҳо ва дар маҷмӯъ ба иқтисодиёт таъсири калон мерасонад. Бо пайдоиши технологияҳои шабакавӣ, корхонаҳо имкони нав пайдо мекунанд, ба ибораи дигар, тақон барои рушди минбаъда аст.

Ҳоло Интернет ҳамчун муҳити дастраси омма ба мо имкон медиҳад, ки тичоратро озодона пеш барем. Истифодаи шабакаи глобалӣ барои корхонаҳо муфид аст. Ин рақобатпазирӣ ва устувории корхонаро афзоиш медиҳад. Инчунин, бо истифода аз Интернет Шумо метавонед ҳама гуна табиғро зуд ва дар муддати кӯтоҳ паҳн кунед. Ин маънои онро дорад, ки одамон дар бораи ширкат бештар маълумот мегиранд ва мутаносибан маҳсулоти онро харидорӣ менамоянд, дар навбати худ ғолиби корхона зиёд мешавад. Оид ба масъалаи мазкур Асосгузори сулҳу ваҳдати миллии-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон дар паёми худ, қайд намуданд, ки «Имрӯз дар берун аз кишвар имконияти пайдо кардани маълумоти кофӣ доир ба корхонаҳои саноатӣ ва маҳсулоти аз лиҳози экологӣ тозаи Тоҷикистон маҳдуд аст. Сомонаҳои интернетии корхонаҳо роҳи аз ҳама самараноки муаррифии маҳсулоти



саноатӣ ба ҳисоб мераванд. Роҳи дигари пешниҳоди маҳсулот барои фурӯш иштирок дар намоишгоҳҳои маҳсулоти саноатӣ дар кишварҳои хориҷӣ мебошад»[8]. Албатта роҳи асосии ҳалли мушкилоти соҳа дар шароити имрӯза Интернет ба шумор меравад, тавассути он дар шакли тичорати электронӣ мо метавонем, пурра фаъолияти кориамонро ба роҳ монем. Тичорати электронӣ дар айни замон динамикӣ инкишоф меёбад ва суръат мегирад. Тичорати намунаи навин дар ҷомеа маъруфияти зиёд пайдо карда, бо чунин шаклҳо, ба монанди мағозаҳои маҷозӣ муаррифӣ мешавад. Онҳо ба мағозаҳои анъанавӣ монанданд, аммо фарқиятҳои назаррас вучуд доранд.

Барои он, ки дар муҳити тичорати электронӣ ҳарф занем, бояд таърихро ба ёд орем. Соли 1960 ширкатҳои амрикоии American Airlines ва IBM системаи банд кардани чойҳо дар парвозҳоро таҳия карданд. Система барои мусофирони оддӣ ташкил карда шудааст, то тартиби фармоиши чойҳо барои онҳо қулай ва дастрас бошад. Дар натиҷа, тичорати электронӣ аз ин ҷо оғоз гардидааст. Минбаъд ба рушди он пайдоиши Интернет, кортҳои пластикии пардохтӣ ва технологияҳои гуногуни пардохтҳои электронӣ таъсир расониданд.

Истилоҳи "тичорати электронӣ" дар ҳама маврид хеле равшан аст. Ин далелро ҳатто метавон як шоҳаи рақамикунонӣ номид, зеро он метавонад дар ҳама гуна соҳаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ бо истифодаи васеи технологияи иттилоотӣ татбиқ карда шавад.

Бисёре аз муаллифон кӯшиш карданд, ки ин мафҳумро аз нигоҳи худ шарҳ диҳанд, аз ин рӯ дар адабиётҳои гуногун Шумо метавонед тафсириҳои зиёдеро пайдо кунед, ки ҷанбаҳои муайяни "тичорати электронӣ"-ро баррасӣ мекунанд. Аммо, оид ба мафҳуми умумӣ олимони наметавонанд ба як ақидаи ягона оянд. Бинобар ин мо дар мақола нуктаҳои назари олимона соҳаро шарҳ додаем. Гуруҳе аз олимони қайд менамоянд, ки тичорати электронӣ истилоҳ барои нишон додани фаъолияти тичоратӣ дар шабакаи Интернет мебошад. Он барои харидорӣ, фурӯш, хизматрасонӣ, гузаронидани ҷамъомадҳои маркетингӣ тавассути истифода аз шабакаҳои компютерӣ имкон фароҳам меорад. Тичорати электронӣ (ба маънои васеъ) фаъолияти соҳибкорӣ дар гузаронидани амалиётҳои тичоратӣ бо истифода аз васоити мубодилаи электронии санадҳо мебошад [6]. Ба ақидаи гуруҳи дигар тичорати электронӣ – ин ҳар намуди амалиётҳои судманди корӣ ва қарордодӣ, ки истифодаи иттилооти нав ва технологияҳои коммуникатсиониро ба василаи шабакаҳои Интернет пешбинӣ менамояд[11]. Козье Д. қайд менамояд, ки тичорати электронӣ - Ҷараёни ба анҷом расидани амалиётҳои тичоратии хариду фурӯш дар фазои рақамӣ мебошад[4]. Ҷараёни истифодаи интернет барои гузаронидани амалиётҳои тичоратӣ байни ташкилотҳо, корхонаҳо ва истеъмолкунандагон ба ҳисоб меравад[9]. Соҳаи нави фаъолияти тичоратӣ буда, дар он интернет воситаи баанҷомрасонии фаъолияти тичоратӣ мебошад[3]. Як намуди ҳамгирӣ буда, низом, Ҷараён, ташкил ва такмили савдори дар интернет мефаҳмонад[12]. Тичорати электронӣ ҳама гуна тичорат ва муомилотест, ки аз технологияи коммуникатсионӣ истифода бурда, самаранокии бештари иқтисодиро нисбат ба намуди анъанавии савдо кафолат медиҳад[5]. Тичорати электронӣ худ хариду фурӯши мол ва хидматҳои молиявӣ, ки тавассути шабака ба анҷом расонида мешавад[7]. Вобаста ба ин ба андешаи мо ин як намуди фаъолияти соҳибкориест, ки хизматрасониҳои молиявӣ ва тичоратиро ба воситаи Интернет таъмин менамояд.

Раванди рушди устувори иқтисодиёти милли аз бисёр ҷиҳат ба татбиқ ва ташаккули хизматрасониҳои электронӣ вобастагӣ дорад. Хусусан, дар шароити рӯи кор омадани соҳаҳои нави иқтисодиёт, чун: иқтисодиёти электронӣ, иқтисодиёти рақамӣ, иқтисодиёти иттилоотӣ ва ғайра. Бояд зикр намуд, ки ташаккули ин равандҳо ба рушди бомароми хизматрасониҳои электронӣ таъсир мерасонанд[10]. Қайд кардан ба маврид аст, ки дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодиёт, ташаккул ва рушди бозори хизматрасониҳои

электронӣ эътимод ба рушди устувори соҳаи хизматрасониҳо афзоиш меёбад ва дар густириши иқтисодии мамлакат заминаи мусоид фароҳам меорад.

Дар шароити имрӯза яки мо ҳамеша ба ин намуди тичорат дучор мегардем, ки имкониятҳои беназири муоширатро фароҳам барои мо фароҳам меорад. Муҳимтар аз ҳама он аст, ки шахс метавонад ба тичорат дар Интернет шурӯъ кунад, новобаста аз намуди фаъолият ин метавонад хоҳ мағозаи хурд, ширкатҳои шабакавӣ ё калони молиявӣ бошад. Барои такмил додани тичорати электронӣ дар шароити имрӯза дар тамоми ҷаҳон Интернет нақши калидӣ мебозад. Вобаста ба ин шумораи истифодабарандагони интернет ва нархи он дар баъзе аз кишварҳо дар ҷадвалчунин оварда шудааст.

**Ҷадвали 1. Рӯйхати мамлакатҳо ва истифодабарандагони Интернет барои соли 2022 [13,14]**

Мамлакат	Аҳоли	Шумораи истифодабарандагони интернет	% истифодабарандагон	Нарх барои 1 гб
Ҷумҳурии мардумии Чин	1 411 800 000	1 051 140 000	73,7	0,52
Ҳиндустон	1 408 000 000	692 000 000	48,7	0,68
Ҷумҳурии Ўзбекистон	36 000 000	26 740 000	76,6	0,6
Ҷумҳурии Туркменистон	7 057 841	2 470 000	38,2	21,41
Федератсияи Руссия	146 447 424	127 600 000	88,2	0,29
Ҷумҳурии Тоҷикистон	10 078 507	4 100 000	40,6	2,6
Ҷумҳурии исломии Эрон	58 117 322	69 830 000	76,6	1,52
Ҷумҳурии Арманистон	3 227 865	1 980 000	66,5	0,76
ИМА	334 998 398	313 300 000	91,2	3,33
Исроил	9 656 000	8 220 000	90,3	0,05

Чи тавре аз радабандии ҷадвал маълум нархи истифодабарии интернет дар мамлакатҳо гуногун ҳастанд. Аз он бар меояд, ки миёни ин даҳгона нархи болотарин дар Ҷумҳурии Туркменистон 21,41 доллари амрикоӣ ба назар мерасад ва камтарин нарх бошад дар Исроил аст, яъне 0,05.

Тибқи иттилоии Picodi.com, нархи интернетии барои 1 гигабит дар тӯли 4 сол дар саросари ҷаҳон ба ҳисоби миёна -15% поин рафтааст.

Аҳолии рӯи ҷаҳон соли 2022 ба 8 миллиард расид ва дар аввали соли 2023 ба 8,01 миллиард. Зиёда аз 1,16 миллиард нафар ҳамчун истифодабарандагони Интернет ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод нисбат ба як соли қаблӣ 1,9% зиёд аст. Қайд кардан ба маврид аст, ки айни ҳол 64.4% аҳолии рӯи ҷаҳон аз шабакаи мазкур самаранок истифода намуда истодаанд.

Ба ибораи оддӣ, истилоҳи тичорати электронӣ (e-commerce) комилан ҳама гуна харидҳо, фурӯшҳо ва пардохтҳо дар бар мегирад, ки тавассути Интернет анҷом дода мешаванд. Чунин тичорат ба як системаи азим табдил ёфта, қариб тамоми кишварҳо фаро гирифтааст ва аз ин рӯ, як қисми ҷудоғонаи иқтисоди ҷаҳонӣ гардидааст.

Бозори электронӣ ба мо имкон фароҳам меорад, ки фаъолиятҳои тичоратиро дар шабакаи ба роҳ монем, яъне фурушандагон ва харидоронро ҷустуҷӯ кунем, ҳисобҳо тавассути ғайринақдӣ ба роҳ монем, шартномаҳо бандем, ҳамаи инро тавассути Интернет аз як нуқта ба анҷом расонем. Табиист, ки барои ин меъёру қоидаҳои махсус таҳия шуда, таъминоти беназир эҷод карда мешавад, аммо идеяи асосӣ ин аст, ки системаҳои тичорати электронӣ барои ҳама ва дар ҳамаҷо, ки пайвасти интернет вуҷуд дорад, дастрас аст. Бартари тичорати электронӣ барои кишвар мо дар он аст, ки барои рушди соҳа аз ҷониби

Ҳукумати мамлакат дар асоси Қонуни асосии кишвар як қатор санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ мавриди амал қарор дода шудааст, аз қабилӣ:

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи иттилоот, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи ҳифзи иттилоот, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи сирри тижоратӣ, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи савдои электронӣ, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи криптография, Консепсияи ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, бирномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ барои солҳои 2021-2025 ва ғайраҳо.

Шаклҳои тижорати электрониро чунин шарҳ додан мумкин аст, хусусан:



Расми 1. Шаклҳои тижорати электронӣ

Намудҳои гуногуни тижорати электронӣ аз ҷониби созмонҳои гуногун бо дастрасӣ ба Интернет истифода мешаванд. Муносибтаринҳо танҳо аз рӯи хусусиятҳои кори ширкат, андоза, ҳадафҳо ва принципҳои он муайян карда мешаванд. Тижорати электрониву бонкӣ, хизматрасонии суғуртави ва интиқоли пулро метавон мувофиқи талаботи худ бомуваффақият дар як вақт истифода намуд.

Қобили зикр аст, ки тижорати электронӣ на танҳо иҷрои муомилоти тижоратӣ, балки идоракунии равандҳои истеҳсолиро низ дар бар мегирад ва метавонад идоракунии бехтари ҷараёни тижорат, сармоягузорӣ ва хатарҳои молиявии марбутаро таъмин кунад.

Дар инҷо моҳияти тижорати онлайн ва тижорати электрониро бояд аз ҳам ҷудо намуд, чунки ин ду мафҳумро дар бештари вақт омехта менамоянд.

Тижорати онлайнӣ ҳама гуна фаъолиятест, ки тавассути технологияҳои интернетӣ барои таълиқи молҳо ва хидматҳо анҷом дода мешавад. Тижорати электронӣ зербаҳши тижорати онлайн аст, яъне ҷузъи ҷудонашавандаи он мебошад.

Тижорати электронӣ шаклҳои гуногуни муомилот мебошад, ки дар он ҳамкориҳои доимии ширкатҳо бо ёрии технологияҳои иттилоотиву телекоммуникатсионӣ ва шабакаи Интернет сурат мегирад [1]. Он ба ширкатҳо имкон медиҳад, ки бо ҳамдигар зудтар муошират кунанд ва ба онҳо имкон медиҳад, ки новобаста аз он ки дар кучо ҷойгир аст, таъминкунандаро интихоб кунанд. Тижорати электронӣ инчунин ба ширкатҳо дар пешбурди маҳсулот ва хидматҳои худ дар бозори ҷаҳонӣ кӯмак мекунад.

Тижорати электронӣ ба панҷ категорияи асосӣ тақсим карда мешавад.

**Бизнес барои тижорат (B2B)**- Муносибатҳои мутақобилан судманд байни ширкатҳо. Истеҳсолкунандагон бо истифода аз платформаҳои махсуси интернетӣ бо ҳамдигар робита барқарор мекунанд. Ин одатан ба хариду фурӯши ҷузъҳо, барномаҳо ё ашёи хом дахл дорад. Фурушанда пул мегирад, харидор бошад, барои истеҳсоли маҳсулоти худ мол мегирад. Маҳз дар B2B гардиши бештари пули нақд аст.

**Бизнес ба истеъмолкунанда (B2C)-** Модели B2C назар ба модели якум ҳатто бештар маъмул аст ва он тахмин мекунад, ки муомилот байни ширкат ё ин ки соҳибкори инфиродӣ ва истеъмолкунандаи ниҳой анҷом дода мешавад. Шумо метавонед қариб ҳама чизро бо ин роҳ ба фуруш бароред, ба монандӣ: таҷҳизот, барнома, китобҳо, маводҳои хурока, либосворӣ, хизматрасониҳо ва ҳоказо. Ҳатто фуруши файлҳои мусиқии шакли оудиоӣ ва видеоӣ ба ин намуди тичорат дохил мешаванд. Айни замон, муомилот аксар вақт дар сатҳи байналмилалӣ анҷом дода мешаванд, яъне фурушанда ва харидор дар кишварҳои гуногун ҷойгиранд, ба анҷом расонида метавонанд. Чунин хариди мол барои ҳар як муштариӣ воқеъӣ мувофиқ нест, зеро он ба онҳо имкон намедиҳад, ки миқдори кофии маълумотро ба даст оранд, ашёи харидашавандаро ламс ва тафтиш намоянд, аммо он нархи арзонро кафолат медиҳад, зеро онҳо барои киро кардани майдони савдо, маоши фурушандагон, киро намудани муҳофиз ва ғайра маблағ сарф намекунанд.

**Савдон истеъмолӣ (C2C)** – низоми мазкур муомилоти байни ду нафар ва зиёда аз онро таъмин менамояд, ки ба фаъолияти соҳибкорӣ машғул нестанд. Сайтҳои машҳур ба монанди Avito ё Yula ҳамчун платформа барои харид хизмат мекунанд ва дар ин шакл шабакаҳои иҷтимоӣ камтар истифода мешаванд. Дар ин ҷо на танҳо молҳои мавриди истифода қарордошта, балки молҳои истеҳсолкардаи худӣ ширкаткунандагон низ ба фуруш бароварда мешавад. Камбуди ин хавфи баланди яке аз тарафҳо мебошад. Моҳияти он дар он аст, ки мардуми оддӣ мол ё хидмати худро ба ширкатҳои пешниҳод мекунанд, ки ба он ниёз доранд. Ин система дар байни дизайнерҳо, суратгирҳо ва рассомон васеъ паҳн шудааст. Онҳо корҳои тайёри худро дар бозорҳои намоиш медиҳанд ва созмонҳои метавонанд онҳоро барои эҷоди бренди беназири худ харидорӣ кунанд. Баъзан чунин лоиҳаҳо мувофиқи фармоишҳои шахсӣ сохта мешаванд.

**Тичорати маъмури (B2G)-** Модели B2G транзаксияҳои интернетиро дар бар мегирад, ки байни соҳибкорон ва хадамоти давлатӣ анҷом дода мешавад. Инҳо амалиёти фискалӣ, амнияти иҷтимоӣ, интиқоли ҳуҷҷатҳои ҳуқуқӣ ва андозро дар бар мегиранд. Аксар вақт, барои кор дар дохили сайт, хариди имзои электронӣ лозим аст, ки бо он директори ширкат метавонад шумораи зиёди амалиётҳоро анҷом диҳад. Аз ҷумла - иштирокчии музоядаҳои давлатӣ шудан.

**Маъмурияти истеъмолкунандагон (C2G)** - Модели C2G аз ҳамаи моделҳои дар боло овардашуда фарқ мекунад. Он муомилотро на ба маънои классикии тичорат, балки байни шахси воқеӣ ва яке аз хадамоти давлатӣ дар бар мегирад. Ин метавонад пешниҳоди эълomiaҳои андоз, пардохти суғуртаи иҷтимоӣ ё пардохти хизматҳои тиббӣ бошад. Ин усули ҳамкорӣ бо мақомоти давлатӣ самаранок ва қулай буда, вақти зиёдро талаб намекунад. Дар солҳои охир, он дар кишвари мо, аз ҷумла ба шарофати ҷорӣ намудани Ҳукумати электронӣ дар низомҳои хизматрасонии давлатӣ аз қабилӣ Кумитаи андоз ва гумрук бештар маъмул гаштааст.

Ҳар яке аз онҳо аллакай бениҳоят маъмул гаштааст ва дар тамоми ҷаҳон самаранок истифода шуда истодааст. албатта дар ин намуди фаъолият бартарихи ва камбудихоро мавриди омузиш бояд қарор дод, ки он дар рами дуҷум оварда шудааст.



**Расми 2. Бартарӣ ва камбудихои ҷойдошта  
(таҳияи муаллифон дар асоси мавдҳои cleverence.ru)**

Хуллас, тичорати электронӣ имконият медиҳад, ки созмонҳо барои зиёд кардани фурӯши онҳо тавассути коҳиш додани сармоягузорию аввалия ва инчунин беҳтар кардани сифати кор мусоидат менамояд.

Шумораи зиёди бартарихои истифодаи платформаҳои онлайн мавҷуданд ва ҳар яке аз онҳо барои ба даст овардани ғоидаи нав барои ширкат кор мекунанд.

Тавре, ки дар боло гуфта шуд, ҳар яке аз ин мушкилотро метавон ҳал кард. Барои ноил шудан ба ин, моро зарур аст, ки барномаҳои автоматикунони муосирро мавриди истифода қарор диҳем, ки тартиб ва усули истифодабарии он содда ва омафаҳм бошад.

Барои такмил додани рушди тичорати электронӣ як қатор омилҳо таъсир мерасонанд.

1. Паст будани сатҳи дониши техникий аҳоли
2. Гарон будани нархи Интернет
3. Зиёд намудани маълумотҳо дар бораи тичорати электронӣ [7]
4. Дар сомонаҳо ҷой намудани маълумот доир ба малҳои истехсолкарда ва ғ.



### 5. Эътимоди нокифояи шаҳрвандон ба система

Дар асоси гуфтаҳои боло ба ҳулосае омадан мумкин аст, ки тиҷорати электронӣ метавонад дар ояндаи наздик ба он сатҳе рушд намояд, ки ҷои савдои муқаррариро ба пуррагӣ гирифта, шароити хуби кориро барои мардуми кишвар шароит фароҳам орад. Ҳамин тариқ, метавон қайд кард, ки рушди тиҷорати электронӣ шартҳои асосии рушди иқтисоди миллӣ ба шумор рафта, ҳангоми суҳбат тараққи қардани тиҷорати электронӣ дар қаламрави кишвар моро ба оқибмонӣ хоҳад овард, чунки дар шароити ҷаҳонишавӣ ин яке аз маҳакҳои асосӣ ба шумор меравад.

### АДАБИЁТ

1. Ашуров М. Н. Информационных систем и технологии в развитии маркетинга / М. Н. Ашуров, Д. Кахори // Финансово-экономический вестник. – 2019. – № 1(17). – С. 56-62.
2. Ашуров М. Н. Роль информационных технологий в развитии маркетинга / М. Н. Ашуров, Н. С. Шомадова // Peasant. – 2019. – № 1. – С. 207-210.
3. Денисова А.Л., Молоткова Н.В. Электронная коммерция: основы организации и ведения бизнеса. – Тамбов: ФГБОУ ВПО ТГТУ. – 2012. – с.89
4. Козье Д. Электронная коммерция. – Москва: Русская редакция, 2000. – с. 288.
5. Қурбонов Б. М. Тиҷорати электронӣ рушди он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Б. М. Қурбонов, Н. С. Хоҷаев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2022. – No. 4-2(44). – P. 142-146.
6. Машокиров Ҷ. Н. Тиҷорати электронӣ ва мавқеи он дар рушди иқтисоди рақамӣ / Ҷ. Н. Машокиров, З. С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2020. – No. 2(31). – P. 22-29.
7. Нусратзода М. Н. Ташаккул ва рушди тиҷорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / М. Н. Нусратзода, М. Ф. Файзиддинзода // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – No. 2(36). – P. 111-119.
8. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олӣ 26.12.2019 (<http://www.prezident.tj/node/21975>)
9. Соколова А.Н. Электронная коммерция: мировой и российский опыт. – Москва: Открытые системы. 2000. – с. 244
10. Тӯлиев М. С. Ҷабҳаҳои Ташаккулёбӣ ва монетаҳои рушди бозори хизматрасониҳои электронӣ / М. С. Тӯлиев, С. Р. Шарипов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2018. – No. 4(25). – P. 36-46.
11. Ҳабибов С. Ҳ. Ташаккул ва рушди савдои электронӣ - самти афзалиятноки савдои молҳои истеъмолӣ / С. Ҳ. Ҳабибов, А. Г. Муҳаммад // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2020. – No. 4-1(33). – P. 51-56.
12. Ҳасанова М. И. Баъзе масъалаҳои тиҷорати электронӣ дар вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон / М. И. Ҳасанова // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2022. – No. 2. – P. 134-141.
13. Шабакаи электронӣ - <https://nonews.co/directory/lists/countries/average-price-mobile-internet> (санаи мурочиат 30.12.2023)
14. Шабакаи электронӣ - <https://ru.wikipedia.org/> (санаи мурочиат 30.12.2023)

Ҳамроев Ф.М., Гадоева Ф.С., Пулатова Ш.Б.

### РАҚАМИКУНОНИИ СОҲАИ НАҚЛИЁТ ВА ЛОГИСТИКА

Рақамикунонии соҳаи нақлиёт оғоз аз соли 2020 то ба инҷониб ба натиҷаҳои назарраси пешрафт ноил гардид. Мошинсозон, ширкатҳои хидматрасонӣ ва логистикӣ диққати худро ба оптимизатсия ва кам кардани хароҷоти молиявӣ, интиҳоби роҳи нави рақамисозӣ равона кардаанд. Дар мақолаи мазкур яке аз масъалаҳои мубрами муосир рақамикунонии соҳаи нақлиёт ва логистикаи кишвар мавриди таҳлил ва баррасӣ фаро гирифта шудааст.

**Вожаҳои калидӣ:** соҳаи нақлиёт, рақамикунонӣ, трансформатсияи рақамӣ, хидматрасонии нақлиётӣ.

Ҳамроев Ф.М., Гадоева Ф.С., Пулатова Ш.Б.

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТА И ЛОГИСТИКИ

Цифровая трансформация транспортного сектора начиная с 2020 года, достигла значительных результатов. Автопроизводители, сервисные и логистические компании сосредоточены на оптимизации и снижении финансовых затрат, выбирая новый путь цифровизации. В данной статье анализируется и рассматривается один из актуальных современных вопросов цифровизации транспортно-логистического сектора страны.

**Ключевые слова:** транспортная отрасль, цифровизация, цифровая трансформация, транспортные услуги.

Khamroev F.M., Gadoeva F.S., Pulatova Sh.B.

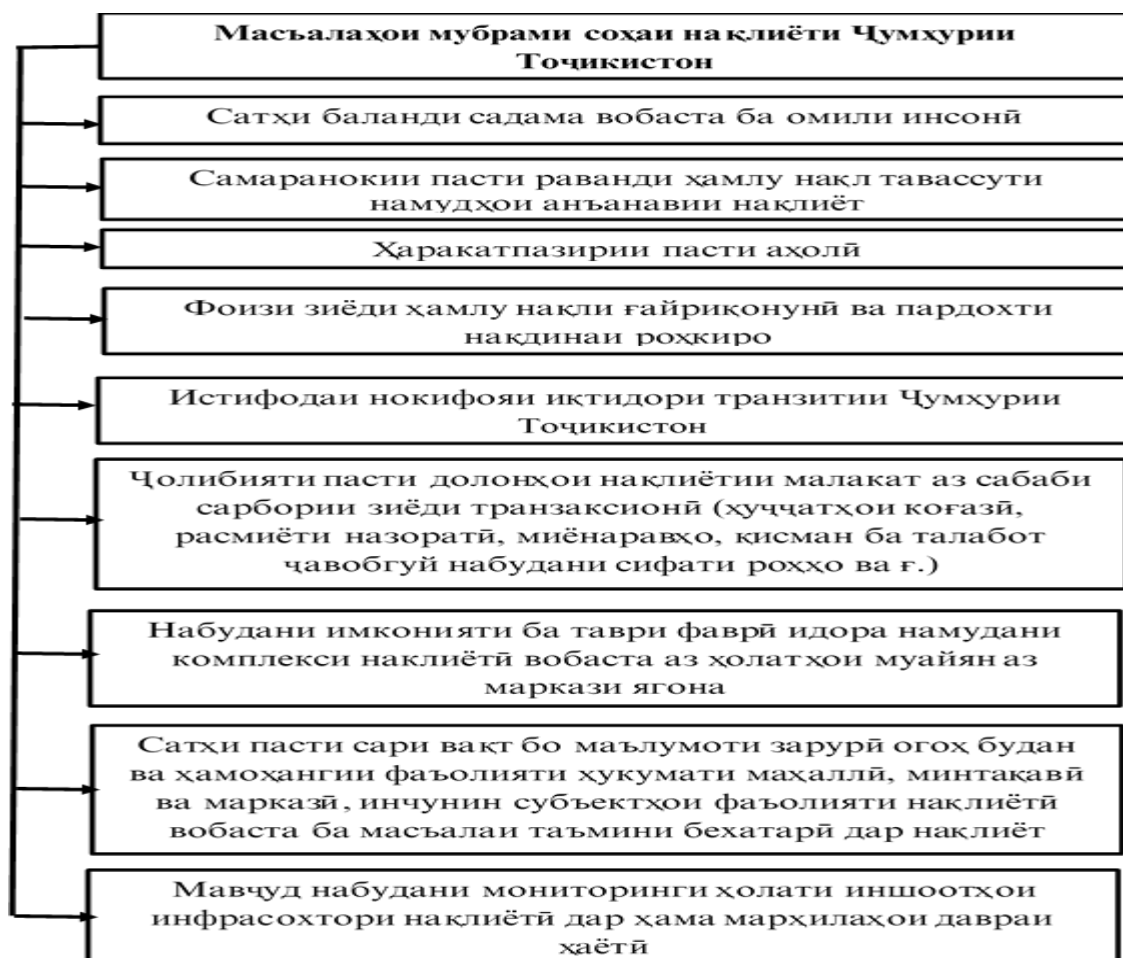
### DIGITIZATION OF TRANSPORT AND LOGISTICS

The digital transformation of the transport sector since 2020 has achieved significant results. Automakers, service and logistics companies are focused on optimizing and reducing financial costs, choosing a new path of digitalization. This article analyzes and examines one of the urgent modern issues of digitalization of the country's transport and logistics sector.

**Key words:** transport industry, digitalization, digital transformation, transport services.

Ба инқилоби рақамӣ дар соҳаи нақлиёти мамлакат Концепсияи иқтисодии рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, Барномаи мақсадноки давлатии рушди комплекси нақлиётӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025, ки аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ карда шудааст ва барои тадқиқи фаъоли технологияҳои рақамӣ дар соҳаи нақлиёт бо мақсади ҳалли масъалаҳои мубрами соҳа равона карда шудааст таъсири калон расонд.

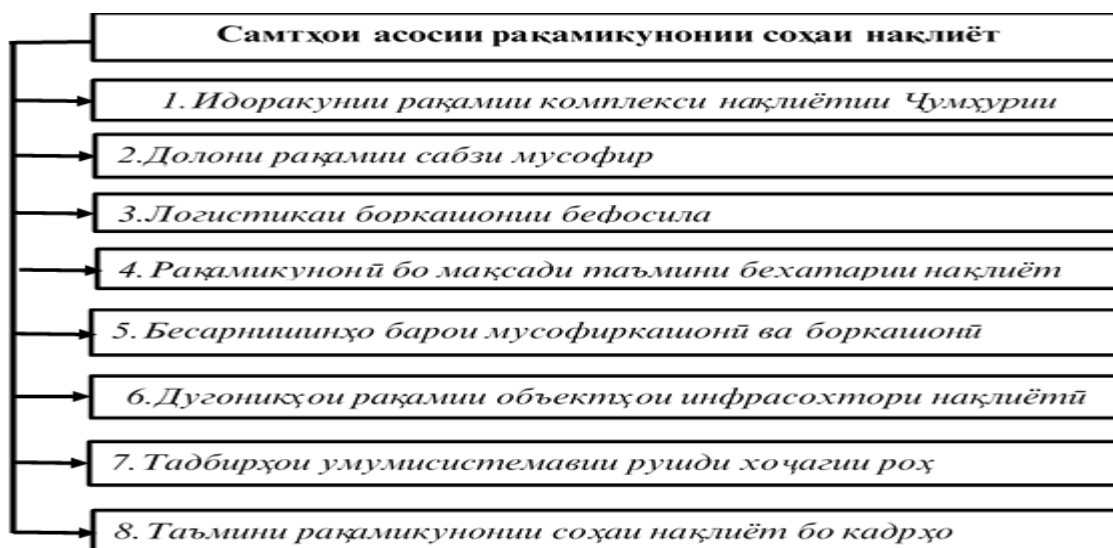
Бо назардошти ҳуҷҷатҳои зикргардида ва таҳлили амалии фаъолияти соҳаи нақлиёт ба масъалаҳои мубрами соҳа, ки ҳалли онҳо ба ақидаи мо аввалиндараҷаанд дохил мешаванд (расми 1):



**Расми 1. Масъалаҳои мубрами соҳаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Барои ҳалли масъалаҳои болозикр вазифаи соҳаи нақлиёти кишвар дар дурнамои наздик бояд: баланд бардоштани сифати мусофиркашонӣ; кам намудани миқдори ҳолатҳои роҳу нақлиётӣ (ҲРН); ташкили фазои ягонаи рақамии мусофирон; кам кардани марғу мир дар роҳҳо; баланд бардоштани қобилияти гузаронишии шабакаи роҳҳо; баргараф намудани норасоии мутахассисони соҳаи технологияҳои иттилоотӣ дар соҳаи нақлиёт; таъсиси платформаи рақамӣ барои маҷмааи нақлиётӣ дар соҳаи ҳамлу нақли бор, ки қодир ба ҳамгирӣ бо дигар қарорҳои рақамӣ мебошад; таъсиси системаи ягонаи рақамӣ бо дастрасии маҳдуд барои таъмини амнияти иншоотҳои инфрасохтори нақлиётӣ; таъсиси 3D модели тамоми объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ; эҷоди инфрасохтор барои ҳаракати ҳама намуди нақлиёти бесарнишин бошад.

Дар ин замина пешниҳод карда мешавад, ки дар ояндаи наздик барои трансформатсияи рақамии соҳаи нақлиёт ва логистикаи Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин корҳо ба сомон расонида шаванд (расми 2):



Расми 2. Самтҳои асосии рақамикунонии соҳаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон

**1. Идоракунии рақамии комплекси нақлиётии Ҷумҳурии Тоҷикистон, яъне** таъсиси маркази ягонаи идоракунии комплекси нақлиётӣ, инчунин таҳияи системаи моделсозии ҷараёни ҳаракати нақлиёт бо истифода аз технологияҳои зехни сунъӣ, ки барои танзими самараноки ҳаракати нақлиёт ва баланд бардоштани бехатарии ҳаракат дар роҳ шароит фароҳам меорад.

**2. Долони рақамии сабзи мусофир, яъне** эҷоди як воситаи ягонаи пардохти рақамии роҳкиро барои ҳама намудҳои нақлиёт, профили мусофирони рақамӣ, инчунин хидматрасонӣ барои сохтани масири оптималии сафар, ки дар навбати худ суръати интиқоли мусофирон баланд бардошта шуда, сифат беҳтар ва арзиши хидматрасонии нақлиётӣю логистикӣ арзон мешавад.

**3. Логистикаи боркашонии бефосила, яъне** татбиқи системаи пайгирии ҳамлу нақли бор, таҳияи платформаи рақамӣ барои маҷмааи нақлиётӣ, ташаккули системаи мубодилаи ҳамачонибаи ҳуҷҷатҳои электронии ҳамлу нақл, ташкили схемаи миллии рақамии логистика, ки дар натиҷа арзиши хидматрасонии нақлиётӣ ва логистикӣ кам, ҳаҷми ҳамлу нақл зиёд, вақт барои анҷом додани чорабиниҳои назоратӣ ва санҷишӣ ҳангоми бақайдгирии бор кам мегардад.

**4. Рақамикунонӣ бо мақсади таъмини бехатарии нақлиёт, яъне** ташкили фазаи ягонаи рақамӣ барои амнияти нақлиёт, рақамикунонии ҳадамоти давлатӣ дар соҳаи амнияти нақлиёт, ки ба баланд бардоштани бехатарии нақлиёт замина мешавад.

**5. Бесарнишинҳо барои мусофиркашонӣ ва боркашонӣ, яъне** таъсиси марказҳои идоракунии барои ҳаракати дронҳои ҳама намудҳои нақлиёт ва инфрасохтори ҳаракати онҳо - баланд бардоштани суръати интиқол, беҳтар кардани сифат ва арзон кардани арзиши хидматрасонии нақлиётӣ ва логистикӣ.

**6. Дугоникҳои рақамии объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ, яъне** роҳандозии системаи идоракунии маблағҳои роҳ, эҷоди 3D моделҳои тамоми объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ, ташкили озмоишгоҳҳои сайёри ченкунӣ - баланд бардоштани эътимодноки ва муттасилии соҳаи нақлиёт.

**7. Тадбирҳои умумисистемавии рушди хоҷагии роҳ, яъне** зиёд намудани шумораи камераҳои сабти аксу видео ва шумораи нуктаҳои назорати вазн - баланд бардоштани бехатарии ҳаракат дар роҳ ва иқтисодии шабакаи роҳҳо.

**8. Таъмини рақамикунонии соҳаи нақлиёт бо кадрҳо, яъне зиёд кардани шумораи донишҷӯён — мутахассисони муассисаҳои нақлиёт, ки таълими фосилавино дар ДТТ ба номи академик М.С. Осимӣ тамом кардаанд. Роҳандозӣ ва зиёд кардани давраҳои тақмили ихтисос ва курсҳои тақмили ихтисос барои кормандони муассисаҳои нақлиётӣ дар самти омӯзиши технологияҳои рақамӣ - рафъи норасоии мутахассисони ИТ дар бахши нақлиёт.**

Хулоса трансформатсияи рақамии маҷмааи нақлиётӣ на оянда, на орзу, балки воқеият мебошад. Ҳамагӣ чанд сол пеш мошинҳои парвозкунанда, дронҳо ва бесарнишинон барои мо афсонавӣ менамуданд. Ҳоло мо аллакай бо роҳҳои ҳаракат карда истодаем, ки ба шарофати системаҳои иттилоотии хеле интеллектуалӣ сохта шудаанд ва бо истифода аз телефони худ мо метавонем дар чанд сония масири дилхоҳро созем ва бидуни ҳуҷҷат бо нақлиёт масофаҳои дурро тай кунем. Ҳаёти мусофирон беҳатартар мешавад ва корхонаҳо метавонанд даромади бештар гиранд. Ба шарофати технологияҳои рақамӣ, гигабайтҳо маълумот дар бораи ҳама чизҳои марбут ба нақлиёт чамъ оварда мешаванд ва арзиши нав - дороиҳои рақамии соҳаи нақлиёт ташаккул меёбанд.

### АДАБИЁТ

1. Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025.
2. Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025.
3. Барномаи мақсадноки давлатии рушди комплекси нақлиётии Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025.
4. Концепсияи иқтисодиёти рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.
5. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.
6. Ходжаев П.Д. Инновационное развитие рынка услуг пассажирского автомобильного транспорта в Республике Таджикистан (теория, методология, практика): Дисс. ... докт. экон. наук: 08.00.05 / П.Д. Ходжаев. - Душанбе, 2016. - 354 с.

УДК 330

**Холов М.Х., Шаропов Ф.Н.**

### **ТАЪМИНИ СИФАТИ ХИЗМАТРАСОНИИ МЕҲМОНХОНАҲО АСОСИ РУШДИ ТИҶОРАТИ САЙЁҲӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола муаллиф масъалҳои сифати хизматрасониӣ соҳаи тиҷорати меҳмонхонадорӣ, ки омилҳои таъсирасони муҳим ба тиҷорати сайёҳи дорад, амалисозии сиёсати ҳадафҳои дарозмуддат "Стратегияи рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030", аҳамияти ташаккули тиҷорати меҳмонхонадорӣ дар рушди сайёҳии кишвар ва масъалаҳои муҳими илмию амалии рушди иқтисодиётро баррасӣ намудааст. Ҳамзамон, муаллиф қайд намудааст, ки таъмини амалисозии ҳадафҳои Стратегияи рушди сайёҳӣ ва рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳз аз ташаккул ва сифати хизматрасониӣ меҳмонхонаҳо ва беҳтар намудани инфрасохтори онҳо вобастагӣ дорад.

**Вожаҳои калидӣ:** сифат, хизматрасонӣ, нишондиҳандаҳои сифат, тиҷорат, сайёҳӣ, тиҷорати меҳмонхонадорӣ, меҳмонхона, меҳмоннавозӣ, ёдгориҳои таърихӣ, ситора.



**ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОСТИНИЧНЫХ УСЛУГ – ОСНОВА РАЗВИТИЯ  
ТУРИСТИЧЕСКОЙ БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В статье автор рассматривает вопросы качества услуг в сфере гостиничного бизнеса, имеющие важные факторы влияния на туристический бизнес, реализацию политики долгосрочных целей «Стратегия развития туризма в Республики Таджикистан на период до 2030 года», рассмотрена важность формирования гостиничного бизнеса в развитии туризма страны, а также важные научно-практические вопросы. рассмотрены вопросы развития экономики. При этом автор отметил, что обеспечение реализации целей Стратегии развития туризма и развития экономики Республики Таджикистан зависит от формирования и качества гостиничных услуг и совершенствования их инфраструктуры.

**Ключевые слова:** качество, сервис, показатели качества, бизнес, туризм, гостиничное дело, гостиница, гостеприимство, исторические памятники, звезда.

**Kholov M.Kh., Sharopov F.N.**

**ENSURING THE QUALITY OF HOTEL SERVICES IS THE BASIS FOR THE  
DEVELOPMENT OF TOURISM BUSINESS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

In the article, the author examines the issues of quality of services in the hotel business, which have important factors influencing the tourism business, the implementation of the policy of long-term goals “Strategy for the development of tourism in the Republic of Tajikistan for the period until 2030”, the importance of the formation of the hotel business in the development of tourism in the country is considered, as well as important scientific and practical issues. issues of economic development are considered. At the same time, the author noted that ensuring the implementation of the goals of the Strategy for the Development of Tourism and the Development of the Economy of the Republic of Tajikistan depends on the formation and quality of hotel services and the improvement of their infrastructure.

**Key words:** quality, service, quality indicators, business, tourism, hotel business, hotel, hospitality, historical monuments, star.

Дар самти меҳмоннавозӣ масъалаи сифат муҳимтарин омили баланд бардоштани дараҷаи зиндагонӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ бехатарӣ ба ҳисоб меравад. Бо ин мақсад дар ҷумҳурӣ аз тарафи роҳбарони ҷумҳурӣ ва мақомотҳои дахлдор ба тичорати сайёҳӣ ва меҳмонхонадорӣ қорҳои зиёдеро ба монанди соҳтан ва истифода додани роҳҳои автомобилгарди сифаташ дараҷаи байналмилалӣ, соҳтани биноҳои меҳмонхонаҳои замонавӣ, ба дараҷаи баланди олии овардани иншоотҳо дар фурудгоҳ, роҳи оҳан, беҳтар намудани хизматрасонии нақлиётӣ, табиғоти ёдгориҳои таърихӣ ва манзараҳои табиӣ кишвар, дар сатҳи баланд тайёр намудани роҳбаладони касбӣ, аз навсозӣ дар санаторияҳои табобатӣ, кушодани нуқтаҳои нави экскурсионӣ ба анҷом дода шудааст.

Дар баробари рӯз то рӯз баланд шудани талабот ба тичорати сайёҳӣ ва меҳмонхонадорӣ сармоягузори низ беҳтар шудааст, ки Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар паёми навбатии худ истида гузаштан.

Дар солҳои 2018 – 2023 барои рушди соҳаи сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ чор лоиҳаи сармоягузори давлатӣ ба маблағи 330 миллион сомонӣ амалӣ гардида, илова бар ин, ба субъектҳои соҳа аз ҷониби низомии бонкии кишвар зиёда аз 300 миллион сомонӣ қарзи имтиёзнок ҷудо карда шудааст.[4].

Натиҷаи ба анҷом расонидани чунин чорабиниҳо буд, ки аз тарафи созмонҳои сайёҳии байналмилалӣ дар як мудати кӯтоҳ Ҷумҳурии Тоҷикистони зебо манзарамон дар дусоли охир дар соҳаи тиҷорати сайёҳӣ ва меҳмонхонадорӣ яку якбора дувоздаҳ зина мавқеи баландро ишғол намудааст, яъне аз ҷойи 119-ум ба 107-ум ҷаҳиш кардааст. Ба ин муваффақият аз рӯи нишондиҳандаҳои таъминӣ бехатарӣ, хизматрасонии тандурустӣ ва беҳдошти сифати хизматрасонӣ дар меҳмонхонаҳо ноил шудааст. Бо сураъти баланд рушду тараққи додани ин соҳа низ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи мавқеи сеюмро ишғол мекунад. Дар Форуми иқтисодии байналмилалӣ ин дастовардҳои ватани маҳбубамон дар алоҳида қайд карда шудааст.

Дар айни замон Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз мамлакати рушддиҳандаи соҳаи сайёҳӣ ва меҳмонхонадорӣ шинохта шудааст.

Тазакур бояд дод, ки дар кишвари мо миқдори меҳмонхонаҳои дараҷаи олии хориҷӣ ва ватанӣ зиёд шуда истодааст. Тибқи маълумотҳои расмӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2022 миқдори умумии то 300 меҳмонхонаҳои хурду калон расонда шудааст, аз ҷумла меҳмонхонаҳои 6-то панҷситорадор, 17-тоаш чорситорадор, 19-тоаш сеситорадор, ки дар онҳо низомии PMS (Property Management System) барои идоракунии автоматики меҳмонхонаҳо ҷорӣ карда шудааст.

Коршиносони байналмилалӣ сиёсати пешгирифтаи 140 кишвари ҷаҳонро дар самти «Саёҳат ва туризм» мавриди таҳлили ҳамаҷониба қарор дода, Тоҷикистонро ҳамчун самти туристӣ ояндадор арзёбӣ кардаанд. Маврид ба ёдоварист, ки соли 2022 ба Тоҷикистон 1151,9 ҳазо нафар шаҳрванди хориҷӣ ташриф овардааст, ки аз ин шумора 999,3 ҳазор нафарашон ҳамчун сайёҳ ба кишвари мо сафар карданд[3].

Тибқи маълумотҳои омории Агентии омор теъдоди сайёҳон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 000 000 нафар гузаштааст. Бағайр аз ин дар кишвар ҳар сол конфронсҳои гуногуни илмӣ, чорабиниҳои сатҳи байналмилалӣ, вохуриҳои сарони давлатҳои Созмони Ҳамкории Шанхай дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида мешавад, ки ба рушди соҳаи меҳмонхонадорӣ таъвир мебахшад. Маълумотҳои дар боло оварда аз муҳимияти мавзӯи интиҳоб кардаи мо шаҳодат медиҳад.

Аз маълумотҳои расмӣ бармеояд, ки дар нимсолаи аввали соли 2022 ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 135 мамлакати ҷаҳон сайёҳон омадаанд. Маълумоти оморӣ барои давраҳои муайян дар ҷадвал 5 оварда шудаанд. Масалан агар соли 2021 296,3 нафар сайёҳон ба Тоҷикистон сафар карда бошанд, соли 2022 теъдоди онҳо ба 1000000 нафар расидааст[3].

Даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ низ назаррас аст. Соли 2021 даромад 12789,9 ҳазор сомониро ташкил дод бошад, соли 2022 ширкатҳои сайёҳӣ 22818,8 ҳазор сомониро даромад гирифтаанд, 50% -ин даромади меҳмонхонаҳоро ташкил медиҳад.

Ҷадвали 5. Нишондиҳандаҳои асосии омори соҳаи сайёҳӣ (туризм)

№	Нишондиҳандаҳо	2018	2019	2020	2021	2022
1	Ҷамъи шаҳрвандони хориҷие, ки тибқи маълумоти мақомоти сарҳади давлатӣ ба ҷумҳурӣ ворид шудаанд, ҳаз. нафар	1154	1319	410,1	517,6	1151,9
2	Теъдоди шаҳрвандони хориҷие, ки тибқи маълумоти мақомоти сарҳади давлатӣ ҳамчун сайёҳ ворид шудааст. ҳаз. нафар	1035	1257	350,6	296,3	999,3

3	Шумораи ширкатҳои сайёҳӣ, адад	146	161	224	235	242
4	Даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ. ҳаз. сомонӣ	16928,1	24497,9	7677,0	12789,9	22818,8

Сарчашма: Омори солони Чумхурии Тоҷикистон 2023. Агенсии омори назди президенти Чумхурии Тоҷикистон

Сифат мафҳуми мураккабест, ки самаранокии тамоми ҷанбаҳои фаъолият: таҳияи стратегия, ташкил хизматрасонӣ, маркетинг ва ғайра тавсиф мекунад. Сифати хизматрасонӣ ҳамчун омили таъсиррасон ба мақому обрӯи меҳмонхона ва кормандон он аҳамияти аввалиндараҷа дорад.

Сифатро аз хизматрасониҳо дар меҳмонхона аз рӯи нишонихандаҳои баҳо медиҳанд, ки имконияти қонеъгардонии талаботи меҳмон мувофиқи хоҳиши он дорад. Сифат нуфузи меҳмонхонаҳо, кишвар ва миллатро баланд мебардорад. Давраи иқтисодии давраи башаклдоронии идоракунии сифат мебошад, ки дар мадди аввал сифати мол, маҳсулот ва хизматрасонӣ монда мешавад.

Дар тамоми корхонаҳои давлатҳои ҷаҳон барои ба қонеъ гардонидани талаботҳои мардум мувофиқ сохтани маҳсулот ва қору хизматрасонӣ тадбирҳои дахлдор андешида мешаванд.

Ба аъзогӣ қабул шудани Чумхурии Тоҷикистон ба Созмони умумиҷаҳонии савдо масъулияти корхонаҳои истеҳсоли ва хизматрасонӣ нисбати баланд бардоштани сифат зиёд мекунад. Аз ҳамин лиҳоз барои баланд бардоштани сифати маҳсулот ва хизматрасонӣ бо иқдоми роҳбари кишвар дар назди ҳама сохторҳои давлатӣ вазифа гузошта шудааст[1].

Агар хизматрасонӣ сифати хуб надошта бошад, меҳмонхона ҳеҷ вақт наметавонад ба ҳадафҳои дар пеш гузошташуда муваффақ шавад. Таҷрибаи ҳаёти иқтисодии имрӯза аз он шаҳодат медиҳад, фақат дар натиҷаи сифати баланди хизматрасони ва иҷрои қору дар меҳмонхона ғоидаи қалон меорад. Ин ақидаро дастовардҳои соҳаи хизматрасонии сайёҳӣ ва меҳмоннавозии Туркия, Дубай, Таиланд, Чин ва ғайроҳо исбот карда метавонанд.

Ҳамин тариқ, мо метавонем бигӯем, ки сифат, пеш аз ҳама, эҳсоси қаноатмандии муштарӣ аз хизмат ва хизматрасонии босифат хизматест, ки ба ниёзҳои меҳмон ҷавобгӯ аст. Сатҳи сифат, дар навбати худ, аз дараҷаи мувофиқати идеяҳои муштарӣ дар бораи хизматрасонии воқеӣ ва дилхоҳ дар меҳмонхона ё тарабхона вобаста аст.

Тадқиқот нишон медиҳад, ки омили муайянкунандаи интихоби мизоҷ боз як бори дигар сифати хизматрасонӣ ба ӯ мебошад. Аввалан агар мо меҳмонро бо таблиғот ва зебогии меъморӣбинои меҳмонхона, озодагӣю орастагӣ дохили ҷалб карда тавонем дар оянд бо иҷрои қори босифат, қордонии қормандон, муомилаи боадабона, фарҳанги баланди рафтор, муташаққилии коллектив ва хизматрасонии баландсифат ба мизоҷи доими табдил додани меҳмон муваффақ мешавем.

Сифати хизматрасониҳо пешакӣ муайян қардан ғайриимқон аст, зеро он дар як вақт ба амал иҷро ва таъмин қардан лозим меоянд. Хизматқоро нигоҳ доштан ғайриимқон аст, онҳо доимӣ ва ноаён, ғайримоддии қудонашавандаи объект ва предмет мебошанд (муштарӣ дар раванди таъминот хизматрасонӣ иштирок мекунад) [2].

Хизматрасонӣ - ҳама гуна фаъолияти мебошад, ки як тараф (меҳмонхона қорхона) аз тарафи дигар ба (меҳмон) амали ғайримоддиҳо пешниҳод қарда метавонад, на боиси соҳиб шудан ба қизе, вале иҷроиши он метавонад аз маҳсулоти моддӣ вобаста бошад

Хизматрасоние, ки дар меҳмонхонҳо пешниҳод карда мешаванд ба намудҳои зерин тақсим мешаванд:

- хизматрасонии асосӣ;
- хизматрасонии иловагӣ;
- хизматрасонии пулакӣ;
- хизматрасонии ройгон;

Хизматрасонии асосӣ; ба хизматрасонии асосӣ таъмини ҷои зист ва таъмин хӯрок таалуқ дорад.

Ба ғайр а хизматрасонии иловагӣ расонида мешавад:

- Бемаблағи иловаги аз хоб хезонидани меҳмон бо хоҳиш ва вақти интихобкардаи ӯ;
- Маълумоти мухтар додан ба меҳмон, яъне шинос кардани ба нуқтаҳои асосии шаҳр барои харид ё экскурсия мутақиллона;
- Дар ҳолати зарурӣ занг задан ба ёрии тиббии таъчилӣ;
- Расонидани ёрии аввала боистифодаи куттии тиббӣ;
- То ба ҳучра дастрас кардан теллеграмма ё хатча; (айни замон ин намуди хизматрасонӣ аз сабаби тараққи ёфтани технологияи иттилоотӣ, кам расонида мешавад.)
- Бо асбобу анҷоми рӯзгор ба пардохти маблағ таъмин намудан бо хоҳиши онҳо.

Гуфта гузаштан лозим аст, ки дар меҳмонхонаҳои хизматрасонии пулагӣ ва ройгон вобаста аз дараҷаи онҳо (ситорадорӣ) пешниҳод карда мешавад.

Таассуроти бевоситаи сифати хизматрасонии меҳмонхона аз ҷониби муштарӣ ҳангоми дида баромадани объекти дахлдор қабул мекунад. Таъмини хизматрасонии меҳмонхона аз ҷониби меҳмонхона вақте оғоз меёбад муштарӣ объекти раванди хизматрасонӣ мегардад, яъне ворид мешавад ва ба 4 соҳаи фаъолияти хизматрасонии меҳмонхона (сифат, суръати хизматрасонӣ, муомила ба истеъмолгар ва нарх) аҳамият медиҳад.

Ҳадафҳои як корхонаи меҳмонхона бояд таъмини сифат бошад хизматрасонӣ ва мунтазам тақсими додани он мебошад на танҳо ба афзоиши талабот ба хизматрасонии корхонаи меҳмонхона мусоидат мекунад, балки инчунин ташаккули базаи доимии муштариёни он таъсири мусбӣ мерсонад.

Барои баландбардории сифати хизматрасонии меҳмонхона стандартҳои хизматрасониро барои ҳар яки он алоҳида бо назардошти талаботи байналмилалӣ ва миллӣ таҳия кардан лозим аст.

Стандартҳои сифати хизматрасонӣ он стандартҳое мебошанд, ки барои пешниҳоди хизмати босифат ва ноил шудан ба рақобатпазирӣ дар соҳаи хизматрасонӣ бояд риоя карда шаванд.

Ҳангоми мондан дар меҳмонхона ҳатто як рӯз, муштарӣ ҳуқуқ дорад, ки ба сифати бебаҳои хизматрасонӣ, бехатарии хизматрасонӣ ва тарбия дурусти кормандон умед бандад. Мутобиқати ин талаботро ҳангоми сертификатсияи хизматрасонии меҳмонхонаҳо тасдиқ кардан мумкин аст.

Дар асл, хизматрасонии меҳмонхонаҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон на ҳамеша ба категорияи ба онҳо додашуда мувофиқат мекунанд ва ҳолатҳои риоя накардани талаботҳои муқарраршудаи стандартҳои амалкунада низ ҷой доранд, аммо ҳангоми санҷиш ҳама чиз бодикқат мушоҳида мешавад.

Барои баланд бардоштани даромаднокӣ ва рақобатпазирӣ, меҳмонхонаҳо бояд тадқиқот гузаронанд ва роҳҳои ояндадори беҳтар кардани сифати хизматрасониро пайдо кунанд

Меҳмонхонаи Тоҷикистон нахустин меҳмонхонае мебошад, ки дар самти сифати хизматрасонии ба талаботҳои байналмилалӣ мувофиқ корҳои шоёнро анҷом додааст ва мафақиятҳои баланде дар сатҳи ҷаҳони муваффақ шудааст.

Меҳмонхонаи Тоҷикистон меҳмонхонаи 5-ситордори маъруфтаринест, ки дар маркази шаҳри Душанбе паҳлӯи як қатор вазорат, идораҳо ва макони фарҳангиву фароғатии пойтахт ҷойгир буда ба мизочон хизматрасонии волои замонавиро, пешкаш менамояд.

Меҳмонхона дорои 120 утоқи олиҷаноб буда ҳар утоқ барои 1 то 4 нафар меҳмон таҷҳизонида шудааст ва аз онҳо зебоии шаҳри Душанбе, кӯҳҳои гирду атроф ва парчами Тоҷикистон, ки аз баландтарин дар дунё махсуб меёбад, хуб намудор мебошад[5].

Барои сифати баланди хизматрасонӣ ба меҳмонхонаи «Тоҷикистон» сазовори «Ситораи тиллои сифат» гардид.

Моҳи майи соли 2002 барои сифати баланди хизматрасонӣ ба меҳмонон, меҳмонхонаи «Тоҷикистон» бо ҷоизаи "Ситораи сифат" дар категорияи тилло, ки дар шаҳри Париж аз ҷониби комиссияи "Ташаббуси тичорӣ самтҳо" дода шудааст, сарфароз гардонида шуд.

Бори дигар дар моҳи майи соли 2008 ҶСК «Меҳмонхонаи Тоҷикистон» ҷоизаи «Барои сифат» дар категорияи платина, ки дар Нью-Йорк (ИМА) дар меҳмонхонаи «Марриот Маркиз» дода шуд, сарфароз гардидааст.

Меҳмонхонаи «Тоҷикистон» дар доираи ҷамъбасти озмуни «Бехтарин тарабхона, меҳмонхона ва ошхона дар соли 2013», ки аз ҷониби шаҳрдории Душанбе эълон гардид, ҳамчун бехтарин меҳмонхонаи сол пазируфта шуд.

Моҳи декабри соли 2014 Тоҷикстандарт сертификатсияи хизматрасониҳои меҳмонхонаи ҶСК «Меҳмонхонаи Тоҷикистон»-ро анҷом дод, ки аз рӯи натиҷаҳои он меҳмонхонаи «Тоҷикистон» сертификатсия шуда, ба категорияи «5 ситора» дохил карда шуд.

Дар айни замон, меҳмонхона бо мизочони «устувор» тақрибан 60% таъмин аст. Пурра банд будани утоқҳо даромади моҳона аз фурӯш 1 миллиону 185 ҳазор доллари ИМА-ро ташкил медиҳад. Бо ҷойгиршавии 60% хучра, даромад дар 1 моҳ 708 000 доллари ИМА-ро ташкил медиҳад. Даромади солона 8.496.000 доллари ИМА-ро ташкил медиҳад. Маълумотҳои овардашуда аз шаҳодат медиҳад, ки тичорати меҳмонхонадорӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон манфиатовар аст.

### АДАБИЁТ

1. Ашуралиев М.И, Қодирова М.И, Ташкил ва технологияҳои хизматрасони дар меҳмонхонаҳо – Душанбе, 2016 - 416с.
2. Баумгартен, Л. В. Управление качеством в туризме. Практикум: учебное пособие. – М. : КНОРУС, 2008.
3. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон 2023. Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2023.
4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». 28.12.2023. шаҳри Душанбе.
5. Шабаккаи электронӣ - <http://www.hoteltojikiston>.



Холов М.Х.

### ИСТЕҲСОЛ ВА ФУРУШИ ЗИРОАТҲОИ ЛУБИЁГӢ ДАР САВДОИ ЧАКАНА АФЗАЛИЯТИ ҒИЗОИИ ОНҲО

Дар мақола муаллиф масъалаҳои таъмини амнияти маҳсулоти хӯроквориро дар асоси таҳлили оморӣ ва бозор дар соҳаи савдои чакана баррасӣ намудааст. Дар мақола мавқеи зироатҳои дар савдои чакана, арзиши истеъмолии зироатҳои лубиёгӣ ва афзалияти онҳоро нишон додааст, ки барои амалисозии ҳадафи стратегии таъмини амнияти озуқаворӣ ба мақсад мувофиқ аст.

**Вожаҳои калидӣ;** ғалладона, зироатҳои лубиёгӣ, сифат, ғизо, арзиши ғизоӣ, қувватбахшӣ, маҳсулоти хӯрокворӣ, амнияти озуқаворӣ.

Холов М.Х.

### ПРОИЗВОДСТВО И РОЗНИЧНАЯ ПРОДАЖА БОБОВЫХ КУЛЬТУР И ИХ ПИЩЕВОЙ ЦЕННОСТИ

В статье автором рассмотрены вопросы обеспечения безопасности пищевой продукции на основе статистического и рыночного анализа в сфере розничной торговли. В статье показано положение сельскохозяйственных культур в розничной торговле, потребительская ценность зернобобовых культур и их приоритетность, которая подходит для реализации стратегической цели обеспечения продовольственной безопасности.

**Ключевые слова;** крупы, бобовые, качество, питательность, пищевая ценность, пищевая ценность, пищевая продукция, безопасность пищевых продуктов.

Kholov M.Kh.

### PRODUCTION AND RETAIL SALE OF LEGUMINES AND THEIR NUTRITIONAL VALUE

In the article, the author examines the issues of ensuring food safety based on statistical and market analysis in the retail sector. The article shows the position of agricultural crops in retail trade, the consumer value of leguminous crops and their priority, which is suitable for the implementation of the strategic goal of ensuring food security.

**Keywords;** cereals, legumes, quality, nutritional value, nutritional value, nutritional value, food products, food safety.

Чи тавре, ки дар пайёми навбатии худ, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд карда гузаштанд, тағйирёбии босуръати вазъи бозори ҷаҳонии озуқаворӣ ва болоравии мунтазами нархи маҳсулоти ғизоӣ моро водор менамояд, ки ба беҳсозии ҳолати соҳаи кишоварзӣ, афзоиш додани истеҳсоли маҳсулоти он, рушди маҷмааҳои агросаноатӣ ва бо ҳамин роҳ таъмин намудани амнияти озуқаворӣ кишвар тавачҷуҳи аввалиндараҷа зоҳир намоем[3].

Яке аз самтҳои стратегии иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон соҳаи кишоварзӣ буда, имрӯз ба шарофати он кишвар ҳудуди 23,3% ММД, зиёда аз 70% ҷойҳои корӣ, 25% содиротро таъмин менамояд ва 35% даромади андозро ба бучети давлатӣ медиҳад.

Майдони кишти зироатҳои хоҷагии қишлоқ ҳамагӣ 675 ҳазор гектарро ташкил медиҳад, ки танҳо 470 ҳазор гектараш обёришаванда аст.

Дар заминҳои обӣ ва лалмии Тоҷикистони офтобӣ ҳар сол зиёда аз 1,4 миллион тонна ғалла, 900 ҳазор тонна картошка, 1,6 миллион тонна сабзавот, 595 ҳазор тонна зироатҳои полизӣ ва 300 ҳазор тонна мева истеҳсол карда мешавад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зироатҳои лубиёгӣ маҳсулотҳои серсафедаи мебошад, ки аз сабаби давраи вегетатсионӣ кӯтоҳ доштаношон ва ба биоиқлимӣ мо муфтовик будан ҳосилнокии баланд доранд. Дар солҳои майдони кишти зироатҳои лубиёгӣ дар ҳаҷон зиёда аз 600 млн. гектарро ташкил медиҳанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои кишти зироатҳои лубиёгӣ 500 -600 гектар замин ҷудо карда шудаасту ҳалос ва ҳосилноки аз ҳар гектар 25-30 сентнерро ташкил медиҳад.

**Ҷадвали 1. Истеҳсоли маҳсулоти ғалладонагӣ дар солҳои 2019-2022**

№	Номгуи маҳсулот	Воҳиди ченкунӣ	2019	2020	2021	2022
1.	Ғалладонагӣ	га	383,8	391,5	394,5	390,5
2.	Зироатҳои лубиёгӣ	га	16,3	17,2	17,3	17,5
3.	Ғалладонагӣ	Ҳазор тонна	1403, 6	1552,4	1579,9	1746,7
4.	Ҳосилноки	с/га	30,6	30,8	30,5	33,1

Сарчашма; Омори солонаи Тоҷикистон 2023. Агенсии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Чи хеле аз маълумот оморӣ дар ҷадвали 1 овардашуда маълум мегардад сол то сол истеҳсоли зироатҳои лубиёгӣ баланд рафта истодааст. Агар дар соли 2019 140,36 ҳазор тона ҳосил чамъоварда бошад дар соли 2022 истеҳсоли онҳо ба 174, 67 ҳазор тонна расонида шудааст[2].

**Ҷадвали 2. Фуруши маҳсулоти ғаллдониғӣ дар савдои чаканаи Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Бозори минтақаҳо	Фуруши гандум	Фуруши зироатҳои лубиёгӣ дар савдои чакана	Нархи зироатҳои лубиёгӣ дар савдои чакана, сомони
Душанбе	23%	12%	18-20
Суғд	16%	15%	14-18
Хатлон	14%	18%	12-17
ВАБК	13%	16%	10-15
Рашт	22%	10%	10-15
Ҳамагӣ	16	<b>15%</b>	<b>14-17</b>

Сарчашма; муаллиф дар асоси таҳлили бозор тартиб додааст.

То 1 феввали соли ҷорӣ дар хоҷагиҳои чамбиятию деҳқонӣ 55 ҳазор тонна ғалла ва тухми лубиёгӣ, аз ҷумла 47,6 ҳазор тонна гандум захира карда шудааст.

Соҳтори бозорҳои чакана вобаста ба минтақа гуногун аст

Шумораи хеле зиёд дар Душанбе ва водии Рашт ҷойгиранд. Бинобар маълумоти пурши чаканафурушон фурушон, бештар ҳаҷми умумӣ бозори истеъмолро 23 % ғалладонагӣ ташкил медиҳад, ки аз ин ба зироатҳои лубиёгӣ 15% рост меояд.

Вобаста аз минтақа мавқеи ишғолкардаи зироатҳои гуногун мешаванд. Чи хеле таҳлилҳои нишон доданд.

Зироати лубиёгӣ бо хусусияти ҳалшавндагӣ ва ҳазмшавандагии хос дорад: ҳазмшавии сафедаҳо 77 — 92 фоиз, раванҳо — 94 — 100 фоиз, карбогидратҳо — 79—100 фоиз, умумии ҳазмшавӣ — 84—100 фоиз ташкил медиҳад[1].

Аз ин лиҳоз сол то сол дар савдои чаканаи Ҷумҳурии Тоҷикистон мавқеи муҳимро ишғол намуданд. Зироатҳои лубиёгиро барои тайёр кардани хӯришҳо таомҳои якум ва дуум, консерваҳои сабзавоти басамар истифода мебаранд.

Тадқиқоти муосири илмӣ исбот намуданд, ки аксарияти мутлақи- касалиҳо дар пайдоишашон сабаби риоя накардани ғизогирӣ, ба эътибор нагирифтани хусусиятҳои маводҳои истеъмолӣ, ба сину сол ва шӯғли меҳнати одамон мувофиқ наомадани онҳо, яқранг будани талаботи баъзе одамон будааст.

Илми ғизошиносии имрӯза муайян намудааст, ки маводҳои ғизоӣ аксаран дар ҳолати оқилона истеъмол намуданашон на танҳо вучуди инсонро аз маводҳои зарурӣ таъмин намуда боиси ташаккули узвҳо мегарданд, балки дар як вақт хусусияти шифобахшӣ низ доранд.

Илм исбот кардааст, ки ҷомеаи солимиро тарзи ташкили ғизогирии оқилонаю солим зарур аст. Бесабаб сарвари давлат Эмомалӣ Раҳмон «Саломатии мардумро сарвати бебаҳо» наномидааст.

Воқеан ғамхорӣ дар ҳақи саломатии мардум, ба омма дастрас намудани дастовардҳои илми ғизошиносии муосир ва дар асоси нишондодҳои илмӣ аз нав дида баромадани номгӯи маҳсулотҳои ғизоӣ ва тавсияи онҳо барои мардум аҳамияти махсус дорад, зеро аниқ карда шудааст, ки ҳар қадар дастурхони инсон маводҳои ҳархела ва ҳамеша ивазшаванда бештар бошад, талаботи организми инсон ба моддаҳои заруриро, ки бунёди организми инсонро ташаккул медиҳанд бештар таъмин мегарданд. Яъне инсон ҳам аз ҷиҳати ҷисмонӣ ва ҳам аз ҷиҳати маънавӣ солим ташаккул меёбад.

Маҳз аз ҳамин хотир Сарвари давлат ва ҳам Тоҷикматлубот барои ривочи оқилонаи муассисаҳои хӯроки умумӣ ва ба номгӯи маҳсулотҳои ғизоӣ бештар ворид намудани ҳамон анвоҳое, ки ҷисму рӯҳи инсонро солим ва қавӣ мегардонанд, диққати ҷиддӣ медиҳанд.

Сарвари давлат хуб медонад, ки халқи тоҷик на танҳо дорои сарватҳои бои маънавӣ, балки маданияти баланди интихобномаи маводҳои ғизоӣ дошта аз он ҷониб гузаштагонамон дар заминаи илмӣ асоснок карда шудаанд.

Зироатҳои лубиёгӣ аз рӯи таркиби кимивӣ бой ва ғизонокии баланд доранд. 100 грамм маҳсулотҳои лубиёгӣ қобиляти 300-350 килокалория қувватбахши ба организми инсон доранд ва ивазкунандаҳои маҳсулоти гуштӣ ба ҳисоб мераванд[4].

Маҳсулоти лубиёгӣ аз намакҳои минералӣ ба монанди калсий, калий, оҳар (крахмал), сафедаҳои баландсифат, витаминҳои гуногун, қанд ва дигар намудҳои моддаҳои фойданок хело бой мебошанд.

Маҳсулоти лубиёгӣ ва чуворимаккаро барои тайёр намудани таомҳои якум, дуум, хӯришҳо (гарнир) ва газакҳо дар соҳаи хӯроки умумӣ хело васеъ истифода мебаранд. Таомҳои гарми гуногуни аз маҳсулоти номбурда истеҳсол намуда, дар муддати 4-5 соат бояд истифода бурда шаванд. Дар ҳолати зиёд нигоҳ доштани таомҳои ғалладонагӣ онҳо сифати худро гум мекунанд. Бинобар ин, барои тайёр намудани таомҳои ғалладонагӣ мутахассисони пуртаҷриба тарзи тайёр намудани ва мӯҳлатҳои истифодабарии онҳоро бояд пурра риоя намоянд.

Ба маҳсулоти лубиёгӣҳо нахӯд, мош, наск, лубиё, чуворимакка ва дигар намуди онҳо дохил мешаванд.

Лубиёгӣҳо нисбат ба маҳсулоти ордӣ дар таркибашон миқдори зиёди сафедаҳо доранд. Онҳо дар организми одам назар ба дигар намудҳои маҳсулотҳо хеле зуд ҳазм мешаванд.

Зироатҳои лӯбиёдонагӣ ба оилаи лубиёғиҳо (*Fabaceae*) мансубанд. Онҳо аз рӯи хусусиятҳои биологӣ, усулҳои парвариш ва сифати маҳсулоташон умумият доранд. Бартарияти зироатҳои лӯбиёдонагӣ нисбат ба зироатҳои оилаи Ғаллагӣ (*Poaceae*) дар он аст, ки онҳо дар воҳиди масоҳат метавонанд миқдори зиёди сафедаи хушсифату нағзҳазмшаванда ва арзонро ба вучуд оранд. Лубиёдонағиҳо чун дигар намояндагони бисёрсолаи ин оила қобилияти хоси биологiero доранд, ки дар натиҷаи он нитрогени ҳаворо ки барои дигар растаниҳо дастнорас аст ба гардиши биологии моддаҳо ҳамроҳ намоянд. Фурӯбарии нитрогени ҳаво дар ҷараёни симбиози растаниҳои лӯбиёдонагӣ ва бактерияҳои лӯндашакли чинсӣ (*Rhizobium*) аз ҳисоби нури офтоб дар растаниҳо ғуншуда, мегузарад.

Лубиёдонағиҳо дар ҳалли масъалаи норасоии сафедаи растаниҳо мақоми хосро ишғол менамоянд ва дар назардошти ин академик Д.Н. Прянишников гуфтааст: «... масъалаи ҳалли норасоии сафеда бояд танҳо аз ҳисоби лубиёғиҳо ҳал шавад. Дигар ҳама роҳҳо дуҷумдараҷанд».

Зироатҳои лӯбиёдонагӣ дар баробари баҳои баланди ҳӯроқӣ доштанишон боз ба он мусоидат менамоянд, ки истифодаи дигар ҳӯроқаҳои камсафедатор беҳтар шавад. Пурбаҳои ғизонокӣ ҳӯроқаҳои донии серғизо, ки аз лубиёдонағиҳо тайёр карда мешаванд на дар он аст, ки аз сафеда боянд, балки дар он аст, ки онҳо аз рӯи таъсири физиологияшон ба организми чорво пурқиматанд. Дар ин раванд бояд қайд намуд, ки миқдори аминокислотаҳои ивазнашаванда дар таркиби ҳӯроқаҳои лубиёдонағиҳо нисбат ба зироатҳои ғаллагӣ 1,5-3,0 маротиба зиёд аст. Барои тақвият, аз маълумотҳои тадқиқотҳои илмӣ бармеояд, ки 1 кг дони лубиёи чинӣ миқдори аминокислотаи лизин нисбат ба 1 кг дони гандум 6 маротиба зиёд аст.

Таркиби кимиёвии дони лубиёдонағиҳо вобаста ба зироати навъ, шароитҳои хокию иқлимӣ-агротехникӣ дар доираи васеъ тағйир меёбад. Миқдори нисбатан зиёди сафеда (45-50 фоиз) ва раған (то 25-27 фоиз) дар таркиби лубиёи чинӣ ба мушоҳида мерасад. Аз рӯи таркиби кимиёвӣ ва сифат, сафедаи зироатҳои лубиёдонагӣ ба сафедаи гӯшт баробар аст. Тухми зироатҳои лубиёдонегиро дар шакли обпаз, зирбондашуда ва консервшуда дар саноат ҳамчун ашёи хом истифода мебаранд. Аз тухми онҳо ярма, орд, маҳсулоти қаннодӣ, омехтаҳои озуқаворӣ ва ҳӯроқаи чорво тайёр карда мешавад.

Зироатҳои лубиёдонагӣ хусусияти табобатӣ доранд ва маҳсусан дар муолиҷаи касалии қанд, касалиҳои ҷигару гурда ва дигар узвҳои самарайи хуб мебахшанд.

Массаи биологии хушки онҳо аз сафеда бой (10-15 фоиз) буда, нисбати қоҳи ғалладонағиҳо 3-4 маротиба зиёдтар сафеда доранд. Дар заминҳои лалмӣ мушунг, боқила ва наскро ҳамчун зироатҳои заминҳои дамдодашуда ивазкунанда парвариш кардан мумкин аст.

Дар шароити Тоҷикистон барои тайёр намудани ҳӯроқаҳои лубиёи чинӣ, мушунг ва мунҷак дар киштҳои асосӣ (лубиёи чинӣ), мобайнӣ ва омехта ба таври васеъ парвариш карда мешаванд.

**Оилаи лубиёғиҳо - Fabaceae.** Лубиёи чинӣ – зироати серсафедатарини ҳаматарафа истифодашавандаи лубиёдонагӣ аст. Вай аҳамияти қалони озуқаворӣ, техникӣ ва ҳӯроқавӣ дорад. Дони лубиёи чинӣ то 40-48 фоиз сафедаи хушсифат (маҷмӯи аминокислотаҳои ивазнашаванда: лизин, систин, триптофан, метионин ва ғайраҳо), 20—27 фоиз рағани озуқаворӣ, 28 фоиз ангишторҳо ва инчунин як қатор витаминҳои пурбаҳои дигарро дорост. Сафедаи лубиёи чинӣ аз рӯи сифаташ ба сафедаи гӯшт баробар аст. Миқдори сафеда дар 1с. дони он нисбат ба дони чаву ҷуворимақка 3-4 маротиба зиёд аст.

Аз дони лубиёи чинӣ: раған, гӯшт, шир, маргарин, панир, орд, маҳсулоти қаннодӣ, ҳасибҳо ва дигар маводҳои озуқаворӣ тайёр карда мешавад.

Лубиёи чинӣ аҳамияти калони хӯрокавӣ дорад. Дар таркиби як килограмм донаш 1,3-1,4 воҳиди хӯрока ва 270-330 гр. протеини ҳазмшаванда мавҷуд аст. Пӯчоки лубиёи чинӣ 40 фоиз протеин ва кунҷораи он то 33 фоиз сафеда, 5—6 фоиз равған, 28-30 фоиз моддаҳои бенитрогени экстрактивӣ дошта, хӯрокаи беҳтарини серғизо мебошад.

Дар соҳаи хӯроки омма маҳсулоти лубиёгӣ аз он ҷумла, ярмаи ҷуворимакка бисёртар истифода бурда мешаванд. Таркиби кимиёвӣ лубиёгӣ дар ҷадвали №1 нишон дода мешавад.

Наҳӯди хӯрокиро аз рӯи стандарт мувофиқи рангаш боз ба ду ҳел тақсим менамоянд: Наҳӯди сафед; Наҳӯди сабз.

Арзиши наҳӯди сафед нисбат ба сабз баландтар аст. Дар вақти баҳо додан ба сифати наҳӯд тез пухтани он ба ҳисоб гирифта мешавад.

**Ҷадвали 3. Таркиби кимиёвӣ (дар %) ва миқдори витаминҳо (дар мг %), дар 100 г қисми истеъмолии маҳсулотҳои хӯрока**

Номгӯи маҳсулот	Таркиби кимиёвӣ			Калорияноқӣ	Витаминҳо					
	Сафедаҳо	Равғанҳо	Ангитобҳо		А	Каротин	В1	В2	РР	С
Наҳӯд	23,4	2,4	53,1	336	-	0,60	0,72	0,15	2,40	4,0
Лубиё	23,2	2,1	53,8	335	-	0,01	0,5	0,18	6,4	4,5
наск	25,9	3,0	52,1	348	-	0,33	0,5	1,8	5,5	4,4

**Сарчашма:** М.Н. Журавлева, А.В. Троян Товароведение продовольственных товаров. Теоритические основы, зерномучные товары, плоды и овощи. Издательство «Экономика». М- 1975

Таркиби химиявӣ ва арзиши ғизоии 100 грамм наҳӯд: сафедаҳо – 23,4 г, равғанҳо – 2,4 г, карбогидратҳо — 3,1 г-ро ташкил медиҳад, ки калориянокиаш ба 298 килокалория баробар аст. Аз ҷиҳати таркиби сафеда ин маҳсулотро бо ғӯшт ва маҳсулоти ғӯштиро иваз мекунад.

Витаминҳои асосие, ки наҳӯд аз онҳо бой аст: ретинол (витамини А) - барқароршавии босуръати бофтаҳои таъмин мекунад, кори системаи гормониро ба муътадил мегардонад, ҳолати пӯстро беҳтар мекунад; β-каротин (провитамини А) - дар яқҷоягӣ бо дигар моддаҳо, ба мустаҳкам кардани устухонҳо ва сирри дандон кӯмак мекунад, бинишро беҳтар мекунад.

Наҳӯд, донҳои пурра аз витамини минералҳо бой мебошанд, аз қабилӣ: витамини В1 - 54%, холин - 40%, витамини В5 - 44%, витамини В6 - 13,5%, витамини Н - 38%, витамини РР - 32,5%, калий - 34,9%, калсий - 11,5%, кремний - 276,7%, магний - 26,8%, фосфор - 41,1%, оҳан - 37,8%, кобальт - 131%, марганец - 87,5%, мис - 75%, селин - 120,0% молий. 23,8%, хром - 18%, рух - 26,5%

Витамини В1 як ҷузъи муҳимтарин ферментҳои мубодилаи карбогидрат ва энергия буда, организмро бо энергия ва моддаҳои пластикӣ, инчунин мубодилаи аминокислотаҳои



шоҳадор таъмин менамояд. Норасоии ин витамин боиси ихтилоли чиддии системаи асаб, ҳозима ва дилу раг мегардад.

Холин як қисми лецитин буда, дар синтез ва мубодилаи фосфолипидҳо дар чигар нақш мебозад, манбаи гурӯҳҳои озоди метил мебошад, ҳамчун омили липотропӣ амал мекунад;

Витамини В5 дар мубодилаи сафеда, чарб, карбогидрат, мубодилаи холестерин, синтези як катор гормонҳо, гемоглобин иштирок намуда, ба азхудкунии аминокислотаҳо ва қанд дар рӯдаҳо мусоидат мекунад ва ба кори қабати болоии гурда мусоидат мекунад. Норасоии кислотаи пантотеникӣ метавонад боиси вайрон шудани пӯст ва луобпардаҳо гардад.

Наҳҳои ғизоии нахӯд ба узвҳои ҳозима таъсири судманд мерасонад:

- ҳаракати маводҳоро дар рӯдаҳо беҳтар намуда, қабзро аз байн мебарад;
- раванди ҳазми ғизо паст намуда, аз калорияҳои зиёдатӣ организмро эмин медорад;
- ба афзоиши чудошавии гормонҳои, ки иштиҳоро кам мекунад, таъсир мерасонад;
- мубодилаи моддаҳо дар организм беҳтар мегардонад;
- ҳамчун ғизо барои микроорганизмҳои фойданок хизмат мекунад;
- афзоиши микрофлораи патогениро (микроорганизмҳои, ки боис пайдошавии бемориҳои мегардад) паст мекунад.

Наск маҳсулоти аз сафеда бой аст. Натиҷаҳои тадқиқот тасдиқ мекунад, ки ин лубийегӣ ба эътидол овардани сатҳи қанди хун таъсир мерасонад, ки маҳсусан барои беморони гирифтори диабет муҳим аст.

Дар таркиби наск витаминҳои Е, В ва РР, каротин, фосфор, калсий, калий, мис, бор, никел, хром, йод, фтор, руҳ, марганец, молибден, инчунин кислотаҳои равғани омега-3 ва омега-6 мавҷуданд. Дар баробари ин растаниҳои лубийегӣ аз протеини осон хазмшаванда бой мебошанд. Мазмуни калорияи 100 грамм маҳсулот 284 ккал аст. Арзиши ғизоӣ:

сафедаҳо - 25 г;

равғанҳо - 1,6 г;

карбогидратҳо - 46,5 г.

Наск дорой микдори зиёди нах (як порция тақрибан 30% арзиши ҳаррӯзаро таъмин мекунад) - ин ба коҳиш додани холестерини "бад" ва беҳтар кардани кори системаи ҳозима мусоидат мекунад. Калий, фолат ва оҳане, ки дар маҳсулот мавҷуданд, инчунин ҳосиятҳои фойданоки зиёде доранд. Калий таъсири зараровари намакро безарар намуда, фишори хунро паст мекунад. Кислотаи фолий дилро муҳофизат мекунад ва ташаккули ҳучайраҳои сурхи хунро дар бадан дастгирӣ мекунад. Оҳан барои рафъи хастагӣ кӯмак мекунад."

Дар тадқиқоте, ки шакли истеъмоли ғизо ва ҳатари марг аз бемории ишемияи дилро таҳқиқ кардааст, муҳаққиқон дар тӯли 25 сол зиёда аз 12,000 мардони миёнсолро дар Иёлоти Муттаҳида, Финляндия, Нидерландия, Италия, Югославияи собиқ, Юнон ва Чопон пайравӣ кардаанд. Намунаҳои маъмулии ғизо истеъмоли бештари маҳсулоти ширӣ дар Аврупои Шимолӣ буданд; истеъмоли зиёди гӯшт дар Иёлоти Муттаҳида; истеъмоли зиёди сабзавот, лубийегӣ, моҳӣ ва шароб дар ҷануби Аврупо; ва истеъмоли бештари ғалладонагӣ, маҳсулоти лубийӣ ва моҳӣ дар Чопон. Вақте ки муҳаққиқон ин маълумотро дар робита бо ҳатари марг аз бемориҳои қалб таҳлил карданд, онҳо дарёфтанд, ки лубийегӣҳо бо 82 дарсад коҳиш ёфтани хавф алоқаманданд.

Хулоса зироатҳои лубийегӣ афзалиятҳои зиёд доранд: хоки замин, ки зироатҳои лубийегӣ кишт карда мешавад дар оянда ҳосилнокиашон баланд мешавад, барои кишти зироатҳои лубийегӣ масоҳати ками замин кифоя аст, зироатҳои лубийегӣ ҳосиятҳои нигоҳдоршавандагии хуб доранд, онҳо ба таъсири ҳарорати гармӣ ва хунукӣ тобовар мебошад ва ба масофаи дуру дароз беталафот кашонда мумкин аст, қобилияти баланди

кувватбахшӣ доранд, такиби кимёвии пуларзиш доранд, ки дар ҳолати зарурӣ маҳсулоти гӯштиро иваз карда метавонанд.

### АДАБИЁТ

1. Журавлева М.Н., Троян А.В. Товароведение продовольственных товаров. Теоритические основы, зерномучные товары, плоды и овощи. Издательство «Экономика». М- 1975.
2. Омори солонаи Тоҷикистон 2023. Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2023.
3. Эмомалӣ Раҳмон. Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ”// ш. Душанбе 2022.
4. Фақеров Ҳ.Н., Ҳикматов С.И., Суфиев М. М. Молшиносӣ ва экспертизаи молҳои ғизоӣ. Душанбе. ДДТТ – 2007.

УДК 334

Ҳусейнова Ш.З., Толибов Қ.Қ.

### ТАНЗИМИ ДАВЛАТИИ ИҚТИСОДИЁТ: РАВИШҶО, ШАКЛҶО ВА УСУЛҶО ДАР МИСОЛИ КИШВАРҶОИ ПЕШРАФТА (ДАР МИСОЛИ ИМА)

Омузиши таҷрибаи хориҷӣ асосан барои пешгирии такрори хатогиҳои дар дигар кишварҳо содиршуда роҳандозӣ мегардад. Таҷрибаи хориҷӣ зарур аст, то ки камбудҳои такрор нашаванд, таҷрибаи чандинасра дар фаъолият роҳандозӣ гардида, раванди дигаргунсозии бозорро тезонанд. Омилҳои зиёде ба микҷос, шакл ва механизми танзими давлатии соҳаҳои иқтисодиёт таъсир мерасонанд, аз ҷумла, хусусиятҳои миллӣ, анъанаҳо, сатҳи тараққиёти иқтисодиёти мамлакат, мавқеи он дар системаи ҷаҳонӣ ва бисёр омилҳои дигар. Дар шароите, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон равандҳои дигаргунсозии тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷомеа ба амал меоянд, истифодаи назария ва амалияи дигар кишварҳо дар соҳаи танзими давлатии рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақаҳо, махсусан муҳим аст. Дар чунин шароит таҷрибаи хориҷии таъсири мақомоти давлатӣ ба ташаккули базаи молиявии минтақаҳо ниҳоят зарур аст.

**Калидвожаҳо:** танзими давлатӣ, кишварҳои хориҷӣ, таҷрибаи хориҷӣ, иқтисодиёт, иқтисоди миллӣ, бозор, саноат, соҳибкорӣ, даҳолати давлат, маблағгузорӣ.

Ҳусейнова Ш.З., Толибов Қ.Қ.

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ: ПОДХОДЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ НА ПРИМЕРЕ РАЗВИТЫХ СТРАН (НА ПРИМЕРЕ США)

Изучение зарубежного опыта в основном проводится для предотвращения повторения ошибок, допущенных в других странах. Зарубежный опыт необходим для того, чтобы не повторялись недостатки, был введен в действие многовековой опыт и ускорен процесс рыночных изменений. На объем, форму и механизм государственного регулирования экономической сферы влияют многие факторы, в том числе национальные особенности, традиции, уровень экономического развития страны, ее положение в

мировой системе и многие другие факторы. В условиях, когда в Республике Таджикистан происходят процессы трансформации всех сфер жизни общества, особенно важно использовать теорию и практику других стран в сфере государственного регулирования социально-экономического развития регионов. В таких условиях зарубежный опыт влияния органов государственной власти на формирование финансовой базы регионов крайне необходим.

**Ключевые слова:** государственное регулирование, зарубежные страны, зарубежный опыт, экономика, национальная экономика, рынок, промышленность, предпринимательство, государственное вмешательство, финансирование.

**Khuseinova Sh.Z., Tolibov Q.Q.**

**STATE REGULATION OF THE ECONOMY: APPROACHES, FORMS AND METHODS USING THE EXAMPLE OF DEVELOPED COUNTRIES (USING THE EXAMPLE OF THE USA)**

The study of foreign experience is mainly carried out to prevent the repetition of mistakes made in other countries. Foreign experience is necessary to ensure that shortcomings are not repeated, centuries of experience are brought into play and the process of market change is accelerated. The volume, form and mechanism of state regulation of the economic sphere are influenced by many factors, including national characteristics, traditions, the level of economic development of the country, its position in the world system and many other factors. In conditions when the Republic of Tajikistan is undergoing processes of transformation in all spheres of social life, it is especially important to use the theory and practice of other countries in the field of state regulation of socio-economic development of regions. In such conditions, foreign experience in the influence of government bodies on the formation of the financial base of the regions is extremely necessary.

**Key words:** government regulation, foreign countries, foreign experience, economics, national economy, market, industry, entrepreneurship, government intervention, financing.

Тавре маълум аст, танзими давлатии иқтисодӣ риояи манфиатҳои давлат, ҷамъият ва табақаҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ ҳифзнашавандаи аҳолиро ҳадафи асосии худ медонад. Танзими давлатии иқтисодӣ ин пеш аз ҳама таҳияву коркарди барномаҳои миллий, стратегияи иқтисодиёти миллий, сиёсати иҷтимоӣ иқтисодӣ ва аз ҷумла ҳифзи иҷтимоии аҳолиро фарогир аст. Ин барои он зарур аст, ки дар шароити озодии иқтисодӣ онҳо поймол нашаванд, ба манфиатҳои минтақаҳои алоҳида, гурӯҳҳои иҷтимоӣ, соҳаҳои саноат, монополияҳо, соҳибкорон ва шахсони алоҳида ҳалал нарасонанд.

Давлат ҳамеша ҳамчун субъекти махсуси иқтисодӣ амал карда, бо ин ё он шакл дар ҳаёти иқтисодии ҷомеа иштирок мекунад.

Ҳавасмандӣ барои омӯзиши роҳҳои танзими давлатии иқтисодӣ дар давлатҳои хориҷӣ барои таҳлили мустақилонаи муқоисавии динамикаи рушди равандҳои иҷтимоӣ иқтисодии давлатҳои гуногун ва таҳияи меъёрҳои худӣ барои арзёбии сифатии самаранокии унсурҳои алоҳида дар моделҳои танзими давлатии иқтисодиёти мамлакатҳои мавриди назар, роҳандозӣ мегардад[6].

Танзими давлатии тичорати хусусиро метавон ба ду категория – танзими иқтисодӣ ва танзими давлатӣ тақсим кард. Нақши танзими иқтисодӣ асосан аз назорати нархҳо иборат аст. Ҳарчанд аз ҷиҳати назариявӣ барои ҷимояи истеъмолкунандагон ва корхонаҳои алоҳида (одатан корхонаҳои хурд) аз корхонаҳои пуриктидортар пешбинӣ шуда бошад ҳам, аксар вақт бо он асоснок карда мешавад, ки бозор рақобати комилан озод нест ва аз ин рӯ чунин ҷимояро таъмин карда наметавонад. Бо вучуди ин, дар бисёр

ҳолатҳо, қоидаҳои иқтисодӣ барои муҳофизат кардани корхонаҳо аз рақобати харобиовар тарҳрезӣ шудаанд. Аз тарафи дигар, танзими давлатӣ ҳадафҳои аз доираи иқтисодиёт васеътарро низ пайгирӣ мекунад, ба монади бехатарии меҳнат ва тозагии муҳити зист.

Омӯзиши таҷрибаи хориҷӣ барои пешгирии тақрори хатогиҳои дар кишварҳои дигар содиршуда ба роҳ монда шуда, инчунин ташаккули шаклҳо, усулҳо, механизмҳо ва воситаҳои бештар самараноки танзими давлатии иқтисодиёт, ки худро бомуваффақият муаррифӣ кардаанд ва ин дар чунин нишондиҳандаҳо, ба монади давомнокии умр, дараҷаи маълумотнокии аҳоли, дараҷаи даромад ба ҳар сари аҳоли, инчунин дар аксарияти мамлакатҳо бо дараҷаи баланди ҳифзи иҷтимоӣ зоҳир мегардад, пешбинӣ мешавад.

Омилҳои зиёде ба миқёс, шакл ва механизми танзими давлатии соҳаҳои иқтисодиёт таъсир мерасонанд, аз ҷумла, хусусиятҳои миллӣ, анъанаҳо, сатҳи тараққиёти иқтисодиёти мамлакат, мавқеи он дар системаи ҷаҳонӣ ва бисёр омилҳои дигар.

Ҷумҳурии Тоҷикистон тадриҷан муносибатҳои навро аз худ мекунад. Аз ин рӯ, дар аксари мавридҳо бидуни тасҳеҳ таҷрибаи хориҷӣ ба ниҳодҳои бозории Тоҷикистон ворид карда шуда, аммо тафаккур, таърих ва фарҳанги маҳаллӣ ба инобат гирифта намешавад. Новобаста аз ин дониши таҷрибаи хориҷӣ зарур аст, то ки камбудҳои тақрор нашаванд, таҷрибаи чандинасра дар фаъолият роҳандозӣ гардида, раванди дигаргунсозии бозорро тезонанд.

Ба субъекти тавоноии фаъолияти иқтисодӣ табдил ёфтани давлат яке аз хусусиятҳои муҳимтарини системаи иқтисодии ҷаҳонӣ мебошад. Аз ин рӯ, дар шароите, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон равандҳои дигаргунсозии тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷомеа ба амал меоянд, истифодаи назария ва амалияи дигар кишварҳо дар соҳаи танзими давлатии рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақаҳо, махсусан муҳим аст. Дар чунин шароит таҷрибаи хориҷии таъсири мақомоти давлатӣ ба ташаккули базаи молиявии минтақаҳо ниҳоят зарур аст.

Якҷанд самтҳои асосӣ дар соҳаи танзими фаъолияти соҳибкорӣ мавҷуданд, ки ба ин ё он дараҷа ба кишварҳои пешрафта таъсир мерасонанд.

Тамоюли аввал ин кам кардани таъсири маъмури ба тижорат ва таъмини озодии бештар дар соҳаи фаъолияти хоҷагидорӣ мебошад. Сиёсати давлат дар баробари ин ба дастгирии ҳадди аксар бахшҳои афзалиятноки иқтисодиёт нигаронида шудааст. Қисмати иҷтимоӣ ҳамеша дар байни афзалиятҳои он қарор дорад.

Ба ҳамин тариқ, масалан, дар ИМА кам шудани даҳолати давлат ба соҳаҳои иқтисод ва дастгириҳои ҳамаҷониба сабаби афзоиши босуръати корхонаҳои хурд гардид. Тартиби бақайдгирии корхонаи нав дар ин минтақа ба қадри имкон содда карда шудааст ва ҳамагӣ як рӯз вақтро дар бар гирифта, аз 5 то 10 доллар арзиш дорад.

Системаи танзими давлатии иқтисодиёт дар ИМА аз қисматҳои зерин иборат аст:

- 1) механизми танзими ҳукумати федералӣ;
- 2) механизми идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ;
- 3) воситаҳои давлатии танзими иқтисодиёт;
- 4) аппарати маъмурию ҳуқуқии танзими фаъолияти соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт.

Дар ИМА як қатор соҳаҳои саноатро «танзимшаванда» меномиданд, зеро дар онҳо муқарароти махсуси ҳуқуқӣ амал мекард. Ҳамин тавр, дар аввали солҳои 80-ум мақомоти федералӣ чорҷӯбаҳои нархгузорӣ ва истеҳсолотро дар соҳаҳои саноат, ки қариб 24 % - и ММД-ро ташкил медоданд, назорат мекарданд (авиатсияи шаҳрвандӣ, роҳи оҳан, нақлиёти автомобилӣ, соҳаи алоқа миллӣ қунонида шуданд). Аммо танзими соҳаҳо бештар на ба манфиати истеъмолкунанда, балки ба манфиати истеҳсолкунанда нигаронида шуда буд. Аз ин рӯ, дар ИМА қарори бекор кардани маҳдудиятҳои фаъолияти соҳибкорӣ ба амал бароварда шуд.

ИМА таҷрибаи бузурги ташкили «бизнес-инкубаторҳо»-ро дорад, ки мақсад аз онҳо ёрӣ расондан ба ташкили корхонаҳои нав мебошад. Онҳо дар асоси субсидияҳои давлатӣ; маблағҳое, ки аз ҳукумати давлатӣ ва маҳаллӣ гирифта мешаванд; дар асоси дастгириҳои корпоратсияҳои саноатӣ, муассисаҳои таълимӣ, инчунин аз ҳисоби иҷораи соҳибкорон ва фоизи фурӯши «инкубаторҳо» ва корхонаҳои бомуваффақият фаъолият дошта, амал мекунад [1].

Соҳтмони паркҳои технологӣ низ дар ИМА меафзояд. Дар ин ҷо мақомоти шахрӣ мавқеи бузург ва фаъолона дорад. Онҳо як майдони истеҳсолиро бо тамоми коммуникатсияҳо месозанд ва сипас онро ба соҳибкорон бо нархи рамзӣ мефурӯшанд, ки дар он соҳибкорон истеҳсоли намудҳои гуногуни маҳсулотро роҳандозӣ мекунад.

ИМА кишвари пешрафтатарин дар Амрикои Шимолӣ ба ҳисоб меравад. Аз замони қабули Эъломияи истиқлолияти Иёлоти Муттаҳидаи Амрико (4 июли 1776), ки аз таъбири босуръати кишвари аграрӣ ба як қудрати индустриалии сарватманди ҷаҳон шурӯъ карда, ин кишвар аз ҷиҳати маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, ҳосилнокии меҳнат, дараҷаи зиндагонӣ ва ғайра ба давлати пешқадам таъдил ёфт.

ИМА дар даҳсолаҳои охир рушди устувори кишоварзиро аз сар гузаронидааст. Дар баробари ин шумораи хоҷагиҳо кам шуда, ҳаҷми онҳо ва маҳсулнокии деҳқонон рӯ ба афзоиш дорад (дар соли 1945-ум 5,9 миллион хоҷагӣ мавҷуд буд). Ва дар ҳамин давра майдони кишт ба ҳисоби миёна аз 79 гектар ба 199 гектар расид. Дар айни ҳол танҳо се фоизи шумораи умумии хоҷагиҳо (қариб 60 ҳазор) нисфи маҳсулоти хоҷагии кишлоқро истеҳсол мекунад. Ба ин истифода бурдани машинаҳои мураккаб ва сермаҳсули хоҷагии кишлоқ ва дараҷаи баланди тараққиёти инфраструктура, инчунин ҳифзи давлатӣ ва дастгирии истеҳсолоти хоҷагии кишлоқ кӯмак мерасонад.

Ислоҳоти иқтисодии Амрико тавассути афзоиши босуръати ӯиссаи бахши хизматрасонӣ дар ММД идома дорад: ӯиссаи онҳо қариб 65% (ба истиснои нақлиёт ва алоқа) мебошад. Ҳиссаи нафароне, ки дар ин соҳа кор мекунад, ба 75% наздик мешавад. Зиеда аз 25% - и тамоми соҳаи ғайримоддӣ ба хизматрасониҳои молиявӣ, суғурта ва муомилоти амволи ғайриманкул рост меояд. Қариб 22% - и хизматрасонӣ дар савдои яклухт ва чакана ташкил карда шудааст. 26,3% ба соҳибкорӣ, корхонаҳои ҳуқуқӣ, ҳадамоти иҷтимоӣ, тандурустӣ, фароғат ва хизматрасонии мошинҳо рост меояд. Ҳиссаи нақлиёт ва алоқа 8,5 фоиз, идораи давлатӣ 18,4 фоизро ташкил медиҳад.

Имрӯз ИМА давлати дорои иқтисодии хеле тараққикардаи намуди интенсификация буда, нисбат ба дигар мамлакатҳои ҷаҳон соҳтмони соҳавии такрористеҳсолкунандаи хеле пешқадамтарро доро аст.

Иёлоти Муттаҳида, ки дар байни кишварҳои пешрафта дорои нерӯи тавоноии илмӣ техникаӣ мебошад, кӯшиш мекунад, ки мавқеи худро ҳамчун кишвари пешрафта нигоҳ дорад. Ҳам корпоратсияҳо ва ҳам ҳукумати федералӣ ба пешрафти минбаъдаи соҳаҳои сектори маълумоти иқтисодӣ аҳамияти калон медиҳанд. Ба гуфтаи коршиносони амрикоӣ, телекоммуникатсияи муассир на танҳо дар салоҳияти иттилоотии миллат нақши ҳалкунанда мебозад, балки нерӯи пешбарандаи афзоиши сарвати миллии кишвар буда ва аз ин рӯ, иқтисодии он низ мебошад.

Имрӯз, дар кишварҳои пешрафтаи саноатӣ шумораи асосии ҷойҳои корӣ дар иқтисодӣ, дар соҳаи хизматрасонӣ, маориф, илм, тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоӣ ба вучуд меоянд. Бинобар ин, аҳамияти сектори давлатӣ дар Иёлоти Муттаҳида меафзояд. Фаъолияти соҳтмони дахлдор аз ҳисоби бучети давлатӣ маблағгузорӣ шуда, ҳамаи онҳо тобеи мақомоти давлатии сатҳҳои гуногун мебошанд. Дар байни унсурҳои танзими давлатии бозори ИМА ҷойгоҳи муҳимро барномасозии иқтисодӣ тавассути таҳия ва татбиқи барномаҳои миллии ва минтақавӣ ишғол мекунад, системаи фармоишҳои давлатӣ ва сиёсати фискалӣ васеъ истифода мешавад [4].



Дар шароити иқтисоди бозоргонии муосир, ки бо мавҷудияти шумораи зиёди на танҳо корхонаҳои хурду миёна, балки комплексҳои хеле мутамарказ ва монополияшуда хос аст, худидоракунии бозор аз ҷониби давлат ва механизми давлатӣ роҳандозӣ гардида, танзими мақсадноки макроиқтисодӣ ташаккул меёбад.

Давлат дар давраи муосир барои назорати фаъолияти иқтисодӣ вазифаҳои зиёдеро иҷро менамояд: қонунҳоро бар зидди сохтакорӣ мебарорад, назорати гумрукиро амалӣ мекунад, иҷроӣ қонунҳои меҳнат ва таъминоти иҷтимоиро ба роҳ меонад, нархҳои ҳадди ақал ва ҳадди аксарро муқаррар менамояд, мудофияи миллий, андозбандии миллий ва маҳаллӣ, иҷроӣ қоидаҳои минималии музди меҳнат ва ғайраро назорат мекунад [3].

Мавқеи муҳимро дар унсурҳои танзими давлатии бозори ИМА, барномасозии иқтисодиёт, ки таҳия ва татбиқи барномаҳои миллий ва минтақавиро дар бар мегирад, ишғол мекунад. Дар амалияи танзими давлатии иқтисодиёти ИМА системаи фармоишҳои давлатӣ васеъ истифода мешаванд. Ба воситаи ин система соҳаҳои саноат, монанди саноати атомӣ, аэро-қайҳонӣ, электротехника ва ғайра ба вучуд оварда шудаанд [4].

ИМА бузургтарин содиркунандаи мол ва хизматрасонӣ дар ҷаҳон аст. Умуман, ҳаҷми содироти ИМА 16%-и содироти ҷаҳониро ташкил медиҳад. Имрӯз тақрибан 10% - и маҷмӯи маҳсулоти дохилии кишвар ва 30% - и тамоми сарватҳои дар Иёлоти Муттаҳида истеҳсолшуда, дар бозорҳои хориҷӣ фурӯхта мешаванд. Шарикони асосии содироти ИМА Канада (23% содироти ИМА), Ҷопон (10,3%), Мексика (10,1%), Британияи Кабир (5,3%), Олмон (3,7%), Кореяи Ҷанубӣ (3,4%) ва Тайван (3,2%) мебошанд.

Асоси қисмати зиёди содироти монополияҳои Амрико машинаҳо, таҷҳизот ва маҳсулоти хоҷагии қишлоқ ташкил медиҳад. Иёлоти Муттаҳида инчунин тақрибан 20% - и содироти ҷаҳонии соҳаҳои доништалабро аз худ кардааст. Миқдори зиёди чузҳои электронӣ, электроникаи маишӣ ва компютерҳо содир карда мешавад. Ҳар сол ИМА содиркунандаи қариб нисфи содироти ғаллаи ҷаҳонӣ мебошад.

Воридот ба ИМА 23% - и воридоти ҷаҳониро ташкил медиҳад. Воридот барои иқтисодиёти Амрико ҳатто аз содирот муҳимтар аст. Вазни қиёсии воридот дар истеъмоли дохилӣ асбобу анҷоми электронии маишӣ, пойафзол ва як қатор дигар молҳои серистеъмол қариб 80% - ро ташкил дода, дастгоҳҳои металлкоркардкунӣ ва нафт 50%, металлҳои сиёҳ ва бофандагӣ аз 20% зиёд мебошанд. Воридот 13%-и истеҳсоли ММД-ро дарбар мегирад. Мошину таҷҳизот 2/3 ҳиссаи афзоиши воридоти ИМА-ро ташкил медиҳанд.

Дар танзими бозори ИМА танзими пулию қарзӣ низ нақши муҳим дорад. Ин вазифаро Бонки марказии ИМА (БМС), ки ба Конгресси ИМА тобеъ ва ҳисоботдиҳанда мебошад, иҷро мекунад, сиёсати муайяни пулию қарзиро амалӣ мекунад, инчунин назоратро аз рӯи ҳаҷми пул ва қарз дар иқтисодиёт роҳандозӣ менамояд.

Сиёсати фискалӣ низ дар танзими бозори ИМА мавқеи худро дорад. Моҳияти он аз ин иборат аст, ки андозбандии давлатӣ ва хароҷоти давлатӣ тавре ба роҳ монда шавад, ки онҳо ба паст кардани тағйироти сикли тичорат, мусоидат ба шуғли баланд, маҳдуд кардани таваррум мусоидат кунанд.

Системаи молияи давлатии ИМА ташкилоти сезинаи ҳокимияти давлатиро инъикос мекунад. Мувофиқи он, се сатҳи сохтори молиявӣ вучуд дорад: буҷети федералӣ, буҷети иёлотҳо ва ҳукуматҳои маҳаллӣ. Хароҷоти федералӣ тақрибан 60% хароҷоти миллиро ташкил медиҳад. Тақрибан 40% хароҷоти давлатӣ аз ҳисоби буҷети давлатӣ ва ҳукумати маҳаллӣ амалӣ карда мешавад. Давлат хароҷоти илмӣ-тадқиқотиро дар соҳаи технологияи нав зиёд карда, ба олимони муҳандисон кумаки молиявӣ мерасонад.

Дар танзими иқтисодиёти ИМА танзими баланси пардохт ва соҳаи муносибатҳои асёр мавқеи намоёнро дорад. Агар дар баланси пардохт (ва дар соҳаи муносибатҳои асёрӣ) каср мавҷуд бошад, он ноустувории асёрро пешақӣ муайян мекунад. Дар чунин ҳолатҳо ҳавасмандгардонии рушди иқтисодӣ бо усулҳои анъанавии сиёсати пулию қарзӣ

ва бучетӣ бесамар аст. Бо ин сабаб давлат кӯшиш мекунад, ки савдои беруниро бо роҳҳои гуногун назорат кунад.

Бозори меҳнат дар ИМА бо ҳаракати баланди он тавсиф карда мешавад. Талабот бештар ба мутахассисони маълумоти олимдор, олимон, муҳандисон, менечерон, барномасозон, инчунин мутахассисони соҳибхитосос, ки дар доираи хизматрасониҳои савдо, хӯроки умумӣ ва хоҷагии коммуналӣ фаъолият мекунанд, зиёд аст. Хусусиятҳои характерноки бозори меҳнат дар Иёлоти Муттаҳида ин зиёдтарин соати корӣ дар байни кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон, инчунин баландтарин ҳосилнокии меҳнат дар ҷаҳон мебошад.

Сектори хусусии иқтисодиёти ИМА - ро тақрибан 65 миллион хонавода ташкил медиҳад.

Сохтори иқтисодиёти ИМА бо хусусияти баръақбасти баъдииндустриалиш фарқ мекунад. Кишоварзӣ тақрибан 2% ММД ва саноат 23% ММД-ро тавлид мекунанд. Ва саҳми бештари ММД ба истеҳсолоти ғайримоддӣ рост меояд: баҳши хизматрасонӣ 75% ММД-и кишварро ташкил медиҳад.

Дар байни мамлакатҳои тараққиқардаи ҷаҳон Иёлоти Муттаҳидаи Амрико дар тараққиёти саноатии худ амалан ягон рақиб надорад. Соҳаи хизматрасонӣ нисбат ба ИМА дар сохтори истеҳсоли ММД танҳо дар Нидерландия (78%), Исроил (81%) ва Гонконг (83%) мушоҳида мешавад. 34%-и истеҳсоли саноатии ҷаҳон ба ИМА рост меояд. Саноати ИМА қариб 1/3 қисми ашёи хоми ҷаҳонро сарф мекунад.

Вазни қиёсии комплекси агросаноатӣ дар ММД аз 20 фоиз зиёд аст. Дар ин доира ҳосилнокии меҳнат хеле тез меафзояд.

Иқтисодиёти бозории муосири ИМА стихиявӣ нест: он аз ҷониби давлат танзим карда мешавад. Асоси ин дар он аст, ки дар баробари моликияти хусусӣ дигар шаклҳои алтернативии моликият, аз ҷумла моликияти коллективӣ низ мавҷуданд. Тавассути ин, иқтисоди бозорӣ дар ИМА аслан як иқтисоди омехта аст [5].

Дар Иёлоти Муттаҳида механизми танзими давлатӣ дар якҷанд марҳила инкишоф меёбад. Сабабҳои асосии ҷорӣ намудани танзими қатъии иқтисодиёт маҳдуд кардани монополияҳо ва вусъат додани рақобат мебошад.

Дар давоми даҳсолаҳои охир ва махсусан дар солҳои 90-уми асри ХХ дар ИМА камшавии ҳиссаи хароҷоти давлатӣ дар рушди иқтисодӣ дида мешуд. Ин, аз як тараф, ба таҳкими муносибатҳои бозорӣ дар иқтисод, тавачҷуҳ ба рушди ҳамаҷониба ва ҳавасмандгардонии соҳибкорӣ, аз ҷониби дигар, омилҳои геополитикӣ – поёни “чанги сард”, имкони коҳиши хароҷоти ҳарбӣ оварда расонид. Дар баробари ин, дар Иёлоти Муттаҳида сектори давлатӣ аз нуқтаи назари сохтори соҳавӣ, ба ҷуз қувваҳои низомӣ, бештар дар бахшҳои инфрасохторӣ (шабакаи нақлиёт – пулҳо, роҳҳо, қубурҳо; воҳидҳои алоҳидаи энергетика – нерӯгоҳҳои барқӣ – атомӣ; илм, инчунин соҳаҳои, ки тақрористеҳсоли қувваи кориро таъмин мекунанд – маориф ва тандурустӣ) мутамарказ шудааст.

Моликияти давлатӣ дар дигар соҳаҳои истеҳсолоти ҷамъиятӣ қариб тамоман вучуд надорад, ки бо ин иқтисодиёти Амрико аз дигар мамлакатҳои тараққиқарда хеле фарқ мекунад. Агар сектори давлатӣ васеътар маънидод карда шавад, яъне ба он ҳиссаи ММД-и азнавтасимшуда тавассути бучетҳои федералӣ ва маҳаллӣ дохил карда шавад, пас миқёси он дар иқтисодиёти миллии бо назардошти трансфертҳо хеле назаррас аст (ҳарчанд назар ба бисёр кишварҳои дигар камтар бошад ҳам).

Умуман, якҷанд самтҳои даҳолати давлатро ба иқтисодиёт муайян кардан мумкин аст, ки онҳоро ҳамаи самтҳои асосии афкори иқтисодӣ, аз ҷумла дар Иёлоти Муттаҳидаи Амрико низ қабул мекунанд. Дар байни онҳо: масъалаи барориши пул ва танзими пулӣ ҳамчун ҳуқуқи мутлақи давлат; таъсис ва нигоҳдории заминаи ҳуқуқии муносибатҳои бозорӣ, аз ҷумла ҳифзи моликияти хусусӣ ва ҳуқуқи истеъмолкунандагон;

нигоҳ доштани муҳити рақобат ва тадбирҳое, ки ба пешгирии монополизатсияи иқтисодиёт нигаронида шудаанд; истехсоли неъматҳои ҷамъиятӣ, аз ҷумла, хизматрасонии маориф, илми фундаменталӣ, иҷрои вазифаҳои мудифаи миллӣ, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ва ғайра; кам кардани таъсири манфии ғайриқонунии бозор, аз ҷумла ҳифзи муҳити зист; бартараф намудани тафриқаи аз ҳад зиёди иҷтимоӣ дар ҷомеа, дастгирии табақҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ осебпазири аҳолиро ҷудо кардан мумкин аст.

Иштироки давлат дар таҳия ва таъмини татбиқи афзалиятҳои миллӣ, аз ҷумла дар соҳаи иҷтимоӣ иқтисодӣ аҳамияти бештар пайдо мекунад.

Дар ибтидои асри 21 дар байни ин афзалиятҳо якҷанд қисматҳои асосии онҳоро муайян кардан мумкин аст. Аввалан, ин ба эътидол овардани рушди минбаъда, таҳияи сиёсати макроиқтисодӣ бо мақсади ноил шудан ба рушди устувор бо назардошти талаботи экологӣ ва иҷтимоӣ мебошад. Сониян, мусоидат намудан ба афзоиши ҳосилнокии меҳнат бо роҳи ба амал баровардани сиёсати инноватсионӣ, пеш аз ҳама барои тараққиёти босуръати прогресси илмию техникӣ ва дар навбати аввал, рушди илми фундаменталӣ, дастгирии технологияҳои иттилоотӣ. Сеюм, дастгирии ҳамҷонибаи рушди маориф ва баланд бардоштани ихтисосмандии мутахассисон, пурзӯр намудани таъсири он ба дараҷаи зиндагонӣ ва афзоиши иқтисодиёти ИМА. Чорум, таъмини ғайриқонунии иҷтимоӣ давлат тавассути оптимизатсияи барномаҳо дар соҳаи нафақа, суғуртаи тиббӣ ва некӯаҳволӣ, дастгирии арзишҳои оилавӣ. Панҷум, дарк кардани таъсири мусбати ҷаҳонишавии иқтисоди Амрико. Шашум, беҳбудии муҳити атроф, тақмили омилҳои ба танзимоварандаи экология, таҳияи сиёсати мувофиқ вобаста ба тағйирёбии иқлими ҷаҳонӣ.

Ҳамин тариқ, даҳлати бевосита ва бавоситаи давлат ба соҳаҳои иқтисодии ИМА ба системаи усулҳо ва фишангҳои асос ёфтааст, онҳо универсалӣ буда, аз ҷиҳати назариявӣ асоснок ва бо амалияи иқтисодӣ исбот карда шудаанд. Он ба вайроншавӣ ё барҳам додани системаи соҳибкорӣ хусусӣ, муҳити рақобат, асосҳои иқтисоди омехта нигаронида нашудааст. Бо дарназардошти ин, механизми танзими бозори ИМА аз ҳама пешрафта ба ҳисоб меравад.

Умуман, таҷрибаи ИМА собит мекунад, ки сиёсати танзими давлатии соҳибкорӣ дар сурате самаранок аст, ки он на танҳо ба манфиатҳои гурӯҳҳои иҷтимоӣ алоҳида (сарфи назар аз қудрату нуфузашон), балки ҷавобгӯи манфиатҳои тамоми ҷомеа бошад [2].

Дар маҷмӯъ метавон хулоса кард, ки омӯзиши таҳаввулоти нақши давлат дар рушди иҷтимоӣ иқтисодии Иёлоти Муттаҳидаи Амрико дар ибтидои асри 21 на танҳо маълумотҳои заруриро оиди роҳҳои капитализми Амрико равшан мекунад, балки ояндаи давлатҳои зиёди қураи Замиро низ маълум мегардонад. Таҷрибаи ИМА ба мо имкон медиҳад, ки ба хусусиятҳои перспективии модели муносири иқтисоди Амрико, механизми таҳияи афзалиятҳои рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ диққат диҳем, омилҳои ба танзимоварандаи сатҳи иқтисодӣ ва иҷтимоиро, ки самаранокии худро дар ИМА собит кардаанд, истифода барем, масъалаҳоеро, ки дар ҷаҳон ва махсусан дар Тоҷикистон нақш ва мақоми давлатро дар иқтисодиёт ва тамоми ҳаёти ҷамъиятӣ аниқ мекунад, муҳокима ва баррасӣ намоем.

### АДАБИЁТ

1. Борцова, Н. Политика и экономика США / Н. Борцова // Канада: экономика, политика, культура. – 2006. – № 6. – С. 75–84.
2. Буфетова, Л. П. Экономическая теория. История экономики зарубежных стран: учебное пособие для СПО / Л. П. Буфетова; под редакцией Г. М. Мкртчяна. – Саратов, Москва: Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2020. – 225 с.

3. Е. Оконь–Хородынская. Основы государственного регулирования экономики развитых стран / Е. Оконь–Хородынская // Мировая экономика и международные отношения. – 2002. – № 4. – С. 33–36.
4. Слива-Щерба, Ю. В. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебно-методическое пособие в 2-х частях / Ю. В. Слива-Щерба. – Симферополь: Университет экономики и управления, 2018. – 128 с.
5. Супян, В. Роль государства в экономике: американский опыт / В. Супян // Проблемы теории и практики управления. – 2002. – № 4. – С. 14–18.
6. Хусейнова Ш.З. Танзими давлатии иқтисодиёт ва дастгирии фаъолияти соҳибкорӣ / Ш.Х.Хусейнова// Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2023, 2/2(47)с.144-149

УДК 330

Шамсов Ф.Т.

### ТАСНИФОТИ БОЗОРИ МОЛҲОИ ОЗУҚАВОРӢ ВА ХУСУСИЯТҲОИ ХОСИ ОН

Дар мақола муаллиф бозори молҳои озуқаворӣ ва хусусиятҳои хоси онро таснифот намудааст. Дар таҳқиқотҳои муосири бозори озуқаворӣ аломатҳои таснифотии мухталиф пешниҳод гардидааст. Бозори молҳои озуқаворӣ бошад бо гуногуншаклии намудҳои худ аз ҳамдигар фарқ мекунад. Асоси таснифоти бозори молҳои озуқавориро аломатҳои зерин ташкил медиҳад: аз рӯи аломати фазой, аз рӯи аломати номгуӣ маҳсулот, аз рӯи аломати харидори маҳсулоти хӯрокворӣ, аз рӯи дараҷаи рушд, вобаста аз сарчашмаҳои ташаккул, вобаста аз шакли ташкили мубодила, аз рӯи дараҷаи қонуният, аз рӯи дараҷаи таъминот, вобаста аз муҳлати нигоҳдорӣ ва истифодаи озуқаворӣ.

**Вожаҳои калидӣ:** бозори озуқаворӣ, бозори озуқавории минтақавӣ, бозори озуқавории миллий, бозори озуқавории ҷаҳонӣ, молҳои озуқаворӣ, бозори истеъмолӣ, амнияти озуқаворӣ, маҳсулоти хӯрокворӣ, комплекси агросаноатӣ.

Шамсов Ф.Т.

### КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО РЫНКА И ЕЕ ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

В статье автор классифицировал рынок продовольственных товаров и дал его характеристику. В современных исследованиях продовольственного рынка предлагаются различные классификационные признаки. Рынок продовольственных товаров отличается друг от друга разнообразием своих видов. В основу классификации рынка продовольственных товаров использованы следующие признаки: по пространственному признаку, по признаку наименования товара, по признаку покупателя продовольственных товаров, по уровню развития, в зависимости по источникам формирования, в зависимости от формы организации обмена, по степени законности, по уровню снабжения, в зависимости от срока хранения и использования продуктов питания.

**Ключевые слова:** продовольственный рынок, региональный продовольственный рынок, национальный продовольственный рынок, мировой продовольственный рынок, продукты питания, потребительский рынок, безопасность пищевых продуктов, продукты питания, агропромышленный комплекс.

**CLASSIFICATION OF THE FOOD MARKET AND ITS CHARACTERISTIC FEATURES**

In the article, the author classified the food market and its characteristics. Modern food market research offers various classification criteria. The food market differs from each other in the variety of its types. The classification of the food products market is based on the following characteristics: by spatial basis, by the name of the product, by the buyer of food products, by level of development, depending on the sources of formation, depending on the form of organization of exchange, by the degree of legality, by the level of supply, depending on the shelf life and use of food products.

**Key words:** food market, regional food market, national food market, world food market, food products, consumer market, food safety, food products, agro-industrial complex.

Дар шароити ҳозира бахши озуқаворӣ дар ҷумҳури маҷмӯи бисёрҷабҳаи мушкили муносибатҳои иқтисодӣ, техникаю технологӣ ва иттилоотию инфрасохторӣ маҳсуб меёбад. Бозори озуқаворӣ як қатор вижагиҳои хосро дорост, ки дар вай молҳое ба фурӯш пешниҳод мешаванд, ки фаъолияти зиндагии одамонро таъмин менамояд ва ба маҳсулоти ниёзи аввалиндараҷа мансуб доништа мешаванд.

Бозори озуқаворӣ дар шароити кунунӣ низоми муносибатҳои мутақобилаи субъектҳои бозор доир ба истеҳсол, нигоҳ доштан, савдои ашёи хоми соҳаи кишоварзӣ ва маҳсулоти хӯрокворӣ, таъмин намудани аҳоли бо ҳаҷми кофии истеъмоли маҳсулоти ғизоӣ аз ҷониби истеҳсолкунандагони ватанӣ ва воридотӣ маҳсуб ёфта, таҳти таъсири сиёсати кишоварзии ҷумҳури ва равандҳои ҳамгироии байналмилалӣ ташаккул меёбад.

Амнияти озуқаворӣ ҷумҳуриро бо роҳи таъмини рушди устувори соҳаи кишоварзӣ, истифода намудани самараноки захираҳои обӣ ва замин таъмин сохтан имкон дорад. Ҳамзамон, дараҷаи амнияти он дар ҷумҳури аз иқтисодӣ базавии истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ вобастагӣ дошта, сиёсати кишоварзӣ дар доираи таъмини бехатарии озуқа ба дастгирии ҳаматарафаи корхонаҳои маҳсулоти кишоварзии ҷумҳури бо истифодабарӣ аз сиёсати стратегияи ҷимояи истеҳсолкунандагони соҳаи кишоварзӣ бояд татбиқ карда шавад.

Бозорҳои метавон аз рӯи таъиноти иқтисодӣ: молӣ, молиявӣ ва меҳнат, аз рӯи аломатҳои ҳудудӣ: маҳаллӣ, миллӣ, ҷаҳонӣ, аз рӯи шаклҳои моликият: хусусӣ, кооперативӣ ва давлатӣ, аз рӯи ташкили мубодилаи бозор: яклухт, чакана, содиротӣ ва воридотӣ ва аз рӯи механизми фаъолият бошад ба озод, монополия ва танзимшаванда ҷудо намуд.

Таснифоти бозори молҳои озуқаворӣ чун дигар бозорҳо ба талаботҳои зер бояд ҷавобгӯ бошанд: [2]

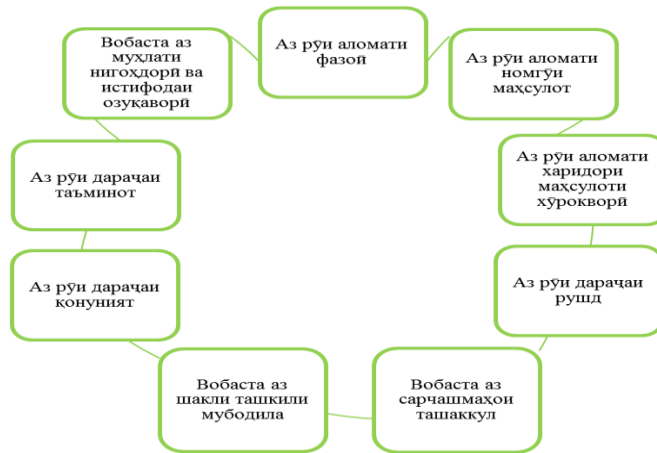
✓ Зимни таснифот бояд меъёри қабулшуда, яъне ҳар як зинаи таснифот танҳо аз рӯи як аломат гузаронида шавад;

✓ Таснифот бояд истисноӣ буда, я нобаробарии зергурӯҳҳои он бояд таъмин карда шавад;

✓ Таснифот бояд аз нуқтаи назари низомӣ гузаронида шуда, сохтори зитнавии объектҳои он бояд алоқамандии байни унсурҳои онро фаро гирад.

Дар таҳқиқотҳои ҳозираи бозори озуқаворӣ нишонаҳои таснифотии гуногуни он пешниҳод шудааст, ки бо гуногунии худ аз якдигар фарқият доранд. Мо намудҳои онро мувофиқи аломатҳои таснифотӣ дар расми 1. нишон медиҳем.





## 1. Аломатҳои таснифоти бозори молҳои озуқаворӣ

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

**Бозори молҳои озуқавориро аз рӯи аломатҳои зерин таснифот мекунанд:**

1. Аз рӯи аломати фазой намудҳои бозорро: ҷаҳонӣ, ҳудудӣ, миллию, байниминтақавӣ минтақавию маҳаллӣ ҷудо мекунанд.

*Бозори озуқаворӣ ҷаҳонӣ* ҳамаи сайёраи моро дар бар гирифта, он тамоюлҳои умумӣ, ки барои истеҳсол, савдо ва истеъмоли маҳсулоти ғизоӣ барои тамоми кишварҳо ва қитъаҳо дар умум нигаронида шудааст, дар назар дорад. Ҳангоми таҳлили бозори озуқаворӣ ҷаҳонӣ аксар вақт баҳодиҳии беҳатар будани ғизои умумӣ ба назар гирифта шуда, он маҷмӯи захираҳои ғалладонагӣ ва инчунин дараҷаи миёнаи истеҳсоли онро ба ҳар сари аҳоли дар бар мегирад. Мисол, ҳиссаи ИМА дар истеҳсоли ҷаҳонӣ ғалла 40%-ро ташкил медиҳад, ки аҳолии он 5%-и аҳолии дунёро дарбар мегирад.

*Таҳти мафҳуми бозори озуқаворӣ ҳудудӣ бошад* муносибатҳои иқтисодии монандро мефаҳманд, ки тақозоб пешниҳодотро ба молҳои ғизоӣ бо бартарияти иштирокчиёни чандин давлатҳои ҳамсоя ташаккул медиҳанд. Чунин давлатҳо фазои фақат иқтисодиро бо шартҳои нисбатан монанди истеҳсол, савдо ва истеъмоли маҳсулоти ғизоиро ташаккул медиҳанд. Мисол, чунин бозори ғизоии ҳудудӣ Иттиҳоди Аврупо, ИДМ, Ташкилоти давлатҳои Америкаи Шимолӣ шуда метавонанд [5]

*Бозори озуқаворӣ миллий.* Қонунҳои нисбатан амиқи рушдро бозори ғизоӣ дар миёни давлати алоҳида гирифташуда дорад. Тибқи нишонаи таснифотии мо бозори озуқаворӣ миллий низоми муносибатҳои иқтисодӣ буда, мебо тақозо ва пешниҳодотро дар сарҳади давлати муайн ташаккул медиҳад.

Ба аломатҳои асосии ташаккул ва рушди бозори озуқаворӣ миллий инҳоро дохил намудан имконпазир аст: [5]

✓ Умумӣ будани шартҳои иқтисодии давлатҳо (сиёсати давлатии умумии иқтисодӣ, фазои ягонаи хоҷагидорӣ, низомҳои бонкии ягона ва пулӣ, миллии нархгузорӣ ва ғ.);

✓ Таҳкурсии яқкаи меъёрӣ-ҳуқуқии хоҷагидорӣ;

✓ Қойи надоштани монеаҳо дар низоми гумрукӣ;

✓ Нисбатан монанд будани бартариятҳои истеъмолкунандагон.

*Бозори озуқаворӣ минтақавӣ* сохтори нисбатан аҳаммиятнок махсусан барои кишварӣ мо ба ҳисоб меравад. Бозори озуқаворӣ минтақавӣ низоми муносибатҳои иқтисодӣ буда, тақозо ва пешниҳодоти молҳои ғизоиро дар доираи субъекти ялоҳидаи ҷумҳурӣ дар бар мегирад.

*Бозори озуқаворӣ ҳудудӣ.* Аҳаммияти махсусро ҳангоми қабули қарорҳо доир ба инкишофи бозори ғизоӣ дараҷаи маҳаллӣ ташкил намуда, ҳар як одам, тақозои он ба озуқа

дар бозори мазкур бояд қонеъ карда шавад. Бозори мазкур дар доираи маҳаллаҳои муайяни аҳолинишини шаҳру деҳотҷойҳо амалӣ шуда, вижагиҳои махсуси худро дорост [4]

2. Аз рӯи аломати номгӯи маҳсулот бозори молҳои озуқавориро ба бозорҳои нон ва маҳсулоти нонӣ, гӯшт ва маҳсулоти гӯштӣ, шир ва маҳсулоти ширӣ, сабзавот, мевачот, моҳӣ ва маҳсулоти он, равғанҳои растанигӣ, шакар, маҳсулоти қаннодӣ, ғалладонагиҳо, нӯшоқиҳои ғайриспиртӣ ва ғайра ҷудо мекунанд.

3. Аз рӯи аломати харидори маҳсулоти хӯрокворӣ бозори молҳои озуқавориро ба бозорҳои истеъмолгарони охири, миёнаравҳои тичоратӣ, корхонаҳои саноати хӯрокворӣ ва корхонаҳои хӯроки омма ҷудо мекунанд.

4. Аз рӯи дараҷаи рушд бозори молҳои озуқавориро ба рушнаёфта, танзимшаванда ва озод тақсим мекунанд.

Бозори рушнаёфтаи озуқавориро бо аҳдномаҳои бартерӣ оид ба мубодилаи маҳсулоти хӯрокворӣ тавсиф додан имконпазир аст. Бозори рушдёфта дар навбати худ ба бозори озод – бозори рақобати комил тақсим мешавад. Ба бозори танзимшавандаи молҳои озуқаворӣ таъсири давлат ба воситаи механизмҳои қонунгузорӣ, маъмурӣ ва иқтисодӣ хос аст.

5. Вобаста аз сарчашмаҳои ташаккул бозори молҳои озуқавориро ба аз ҳисоби истеҳсолоти ватанӣ, аз ҳисоби воридоти ҳиссаи на он қадар зиёди маҳсулоти озуқаворӣ, бо афзалияти молҳои воридотӣ (чай, қаҳва, меваҳои ситрусӣ ва ғ.) ҷудо мекунанд.

6. Вобаста аз шакли ташкили мубодила бозори молҳои озуқаворӣ ба яклухт ва чакана ҷудо мешавад:

7. Аз рӯи дараҷаи қонуният бозори молҳои озуқаворӣ ба қонунӣ, нимқонунӣ ва ғайриқонунӣ ҷудо мешавад.

8. Аз рӯи дараҷаи таъминот бозори молҳои озуқаворӣ ба бозорҳои кишварҳои содиркунандаи маҳсулоти хӯрока ва воридкунандаи маҳсулоти хӯрока ҷудо мекунанд.

9. Вобаста аз муҳлати нигоҳдорӣ ва истифодаи озуқаворӣ бозори молҳои озуқаворӣ ба бозорҳои маҳсулоти зудвайроншаванда ва маҳсулоти муҳлати нигоҳ доштанишон дуру дароз ҷудо карда мешаванд.

Бозори молҳои озуқаворӣ вобаста аз маҳаки тавсифи худ васеъ аст. Мисол, аз рӯи фаро гирифтани ҳудудӣ – бозорҳои озуқаворӣи ҷаҳонӣ, байнидавлатӣ, умумимиллии минтақавӣ ва маҳаллиро ҷудо мекунанд.

Бозори озуқаворӣи ҷаҳонӣ тамоюлҳои умумӣ дорад, барои истеҳсол, савдо ва истеъмоли маҳсулоти ғизоӣ барои ҳамаи давлатҳо ва ҳудудҳо дар маҷмӯъ хос аст. Зимни таҳлил намудани бозори озуқаворӣи ҷаҳонӣ аксар вақт баҳогузорӣи беҳатарӣи озуқаворӣи умумӣ ба инобат мешавад [2]

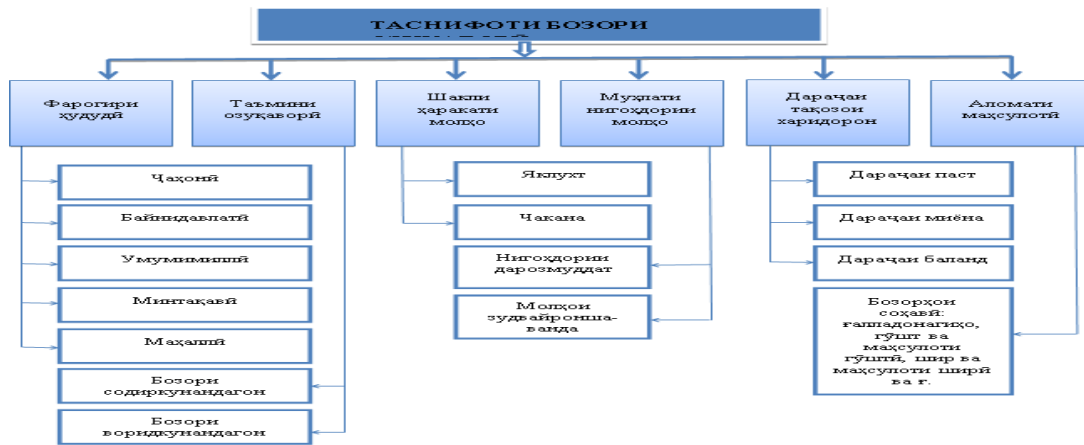
Бозори озуқаворӣи миллӣ низоми муносибатҳои иқтисодӣ буда, тақозо ва пешниҳодоти бозори молҳои ғизоиро дар сарҳади давлатҳои муайян ташаккул медиҳад.

Бозори озуқаворӣи минтақавӣ сохтори нисбатан муҳим барои кишвари мо буда, низоми муносибатҳои иқтисодие мебошад, ки тақозо ва пешниҳоди молҳои озуқавориро дар ҳудуди субъекти ҷудогонаи давлат дарбар мегирад.

Аҳамитяи хоссаро ҳангоми қабули қарорҳо нисбати рушди бозори озуқаворӣ дараҷаи маҳаллӣ ташкил медиҳад. Бозори озуқаворӣи ҳудудӣ дар ҳудуди маҳаллаҳои мушаххаси аҳолинишини шаҳр ва ё деҳот амал карда, хусусиятҳои хоси худро доранд.

Аз рӯи бо маҳсулот таъмин будан – ба бозори содиркунандагон ва воридкунандагон ҷудо мекунанд.

Аз рӯи шакли ҳаракати молҳо – бозори озуқаворӣи яклухт ва чаканаро фарқ мекунанд. Аз рӯи муҳлати нигоҳдорӣ бозори маҳсулоти ғизоӣи нигоҳдорӣи дарозмуддат ва зудвайроншавандаро ҷудо мекунанд. [1]



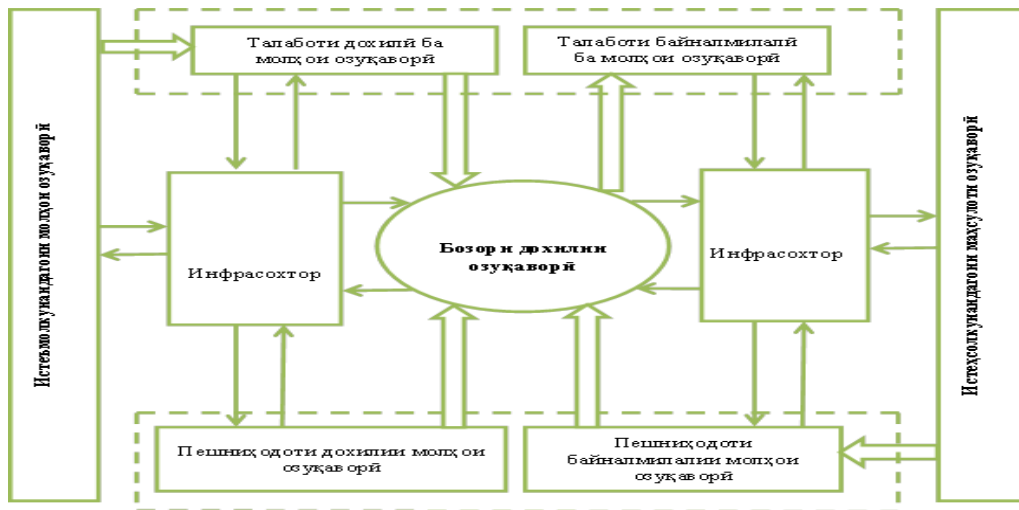
**Расми 2. Таснифоти бозори молҳои озуқаворӣ аз рӯи аломатҳои асосӣ**

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

Хулоса, аз рӯи фароғирии худудӣ бозорҳои озуқаворӣ чаҳонӣ, байнидавлатӣ, умумимиллий минтақавӣ ва маҳаллиро таснифот мекунад.

Аз рӯи таъмин будан бо озуқаворӣ содиркунандагон ва воридкунандагонро ҷудо кардан мумкин аст. Бозорҳои озуқаворӣ гуногунро бо тақозои аҳолии гуногун, пасту баланд тавсиф медиҳанд. Вобаста аз маҳсулоте, ки дар бозор пешниҳод шудааст, бозорҳои озуқавориро ба ғалладонагиҳо, гӯшт, сабзавот, мевачот ва ғайраҳо тақсим мекунад.

Мафҳумҳои асосии бозори ғизоӣ талаботу пешниҳод ҳангоми фуруши маҳсулот ба воситаи мубодила мебошад. Маҳз таносуби талаботу пешниҳод сабаби тағйир ёфтани сохторӣ дар истеҳсолот шуда, ба сатҳи нарх таъсири худро мерасонад ва ба таҳвили сармоя байни соҳаи КАС мусоидат мекунад.



**Расми 3. Нақшаи алоқамандии унсурҳои алоҳидаи бозори озуқаворӣ**

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

Ба назари банд, бозори озуқаворӣ дорои як зумра хусусиятҳои хоси иқтисодӣ буда, онро аз дигар бозорҳои молӣ бояд фарқ кард. Дар маҷмӯи умумӣ аз омӯзиш ва таҳқиқи

адабиёти иктисодӣ хусусиятҳои фарқкунандаи бозори озуқавориро чунин чудо намудан имкон дорад:

- ✓ Имкониятҳои маҳдуди назорати миқдори пешниҳодот;
- ✓ Ноустувор ва нобаробар будани пешниҳодот;
- ✓ Қиёсан чандирияти пасти таъминот;
- ✓ Чандирияти қиёсан сусти талабот;
- ✓ Хавфу хатарҳои баланд дар соҳа;
- ✓ Давом ёфтани талабот;
- ✓ Нисбатан хароҷотҳои зиёд дар қиёс бо бозорҳои дигар;
- ✓ Нисбатан рақобати баланд назар ба дигар бозорҳо;
- ✓ Фарқиятҳои чашмраси минтақавӣ ва мушкилоти бартаарафсозии онҳо;
- ✓ Таъсири фарҳанг ва расму русум ба истеҳсолот ва бозорҳо.

Ба назари мо, бозори озуқаворӣ таҳти таъсири омилҳои табиӣ қарор гирифта, истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ имкониятҳои маҳдуди назорати ҳудуди истеҳсоли хусусиро доранд. Тағйир ёфтани ҳаҷми истеҳсолот ва пешниҳоди молу маҳсулот ба баландшавии сатҳи нарх ва талабот оварда мерасонад.

Бозори озуқаворӣ бо сабабҳои бо воридоти нобаробар ва мавсимии аксар намуди маҳсулоти кишоварзӣ ба бозор дар тури сол вобаста бо мавсимӣ будани истеҳсоли хоҷагиҳои кишоварзӣ аз сабаби тағйирёбии шароитҳои иқлим ноустувор мегардад.

Талабот ба қисми зиёди маҳсулоти кишоварзӣ ва ғизоӣ аз рӯи нархҳо чандирии кам доранд, ки онро бо қонуни камшавии фойданокӣ ҳадди ақал ва муътад шудани таъсири ивазкунӣ шарҳ додан мумкин аст. Мардум кӯшиш мекунанд, ки тамоми маҳсулоти ғизоиро устувор истеъмол кунанд. Ҳатто баъзан вақтҳо арзон шудани нархҳо боиси зиёд шудани талабот ба намудҳои алоҳидаи маҳсулот мегардад.

Бояд тазаккур дод, ки бозори молҳои озуқаворӣ аз дигар намудҳои бозор бо хусусиятҳои хоси тафовут дорад, ки дар расми 4. оварда шудааст.



**Расми 4. Хусусиятҳои асосии фарқкунандаи бозори озуқаворӣ аз дигар намудҳои бозор**

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

Ҳамин тариқ, бозори озуқаворӣ мутобиқи аломатҳои таснифотӣ аз рӯи аломати фазой, аз рӯи аломати номгӯи маҳсулот, аз рӯи аломати харидори маҳсулоти хӯрокворӣ, аз рӯи дараҷаи рушд, вобаста аз сарчашмаҳои ташаккул, вобаста аз шакли ташкили мубодила, аз рӯи дараҷаи қонуният, аз рӯи дараҷаи таъминот, вобаста аз муҳлати

нигоҳдорӣ ва истифодаи озукаворӣ чудо карда мешаванд, ки бо гуногуншаклии намудҳои худ аз ҳамдигар фарқият доранд.

### АДАБИЁТ

1. А.Г. Иволга. Особенности функционирования продовольственных рынков в современных условиях. Ставрополь. Ставропольский государственный аграрный университет. 2015 г.
2. В.Л. Ерохин, А.Г. Иволга, И.Г. Иволга. Тенденции развития мирового рынка сельскохозяйственной продукции: эффекты переходной экономики и вызовы торговой интеграции: монография / В. Л. Ерохин, А. Г. Иволга, И. Г. Иволга. – Ставрополь: АГРУС Ставропольского гос. аграрного ун-та, 2013. – 124 с.
3. В.Д. Гончаров. Формирование продовольственного рынка / В.Д. Гончаров // АПК: экономика, управление. – 1996. – № 4. – С. 51.
4. Г.Н. Зинчук. Развитие продовольственного рынка: теория, методология, практика./Дисс. д.э.н. Йошкар - Ола, 2008. С. – 34.
5. Г.М. Зинчук. Понятие и виды продовольственного рынка. Адрес статьи: [www.gramota.net/materials/1/2011/10/43.html](http://www.gramota.net/materials/1/2011/10/43.html).
6. Фетюхина О.Н. Теоретико-методологические основы развития агропродовольственного рынка в условиях глобализации / О.Н. Фетюхина. – Ставрополь: АГРУС, 2011.
7. Шамсов Ф.Т. Моҳият, нақш ва вазифаҳои бозори озукаворӣ. Паёми ДДТТ.№1. Душанбе, 2024.

УДК 336.71

**Шарипов Б.Р.**

### **БЕҲТАРКУНОНИИ ДАСТРАСИИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР АСОСИ ИСТИФОДАБАРИИ ТЕХНОЛОГИЯҲОИ БОНКӢ**

Дар ҷаҳони муосир хизматрасониҳои бонкӣ як ҷузъи ҷудонашавандаи ҳаёти ҳаррӯзаи одамон гаштааст. Кушодани суратҳисоб, гирифтани қарз, интиқоли маблағ - ҳамаи ин барои қонунҳои қардани ниёзҳо ва ноил шудан ба ҳадафҳои молиявӣ мунтазам талаб карда мешавад. Аммо дастрасии ин хизматрасониҳо вобаста ба кишвари истиқомати шумо метавонад фарқ кунад. Кишварҳои Осиё, аз қабилҳои Узбекистон ва Қирғизистон барои таъмини дастрасии васеи аҳоли ба хизматрасониҳои бонкӣ аз технологияҳои маркетинг фаъолона истифода мебаранд. Дар ин мақола вазъ дар ин кишварҳо баррасӣ ва таҳлили мавҷудияти ҳадамоти бонкӣ дар Русия илова карда мешавад.

**Калидвожаҳо.** Дастрасии хизматрасониҳои бонкӣ, технологияҳои маркетингӣ, Ўзбекистон, Қирғизистон, Русия, кушодани суратҳисоб, гирифтани қарз, интиқоли маблағ, ҳадафҳои молиявӣ.

**Шарипов Б.Р.**

### **УЛУЧШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ БАНКОВСКИХ УСЛУГ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ**

В современном мире банковские услуги стали неотъемлемой частью повседневной жизни людей. Открытие счета, получение кредита, перевод денежных средств – все это



регулярно требуется для удовлетворения потребностей и достижения финансовых целей. Однако доступность этих услуг может быть различной в зависимости от страны проживания. Азиатские страны, такие как Узбекистан и Киргизия, активно используют маркетинговые технологии для обеспечения широкого доступа населения к банковским услугам. В данной статье будет рассмотрена ситуация в данных странах и добавлен анализ доступности банковских услуг в России.

**Ключевые слова.** Доступность банковских услуг, маркетинговые технологии, Узбекистан, Киргизия, Россия, открытие счета, получение кредита, перевод денежных средств, финансовые цели.

**Sharipov B.R.**

### **IMPROVING THE AVAILABILITY OF BANKING SERVICES BASED ON THE USE OF MARKETING TECHNOLOGIES**

In the modern world, banking services have become an integral part of people's daily lives. Opening an account, obtaining a loan, transferring funds – all this is regularly required to meet needs and achieve financial goals. However, the availability of these services may vary depending on the country of residence. Asian countries such as Uzbekistan and Kyrgyzstan are actively using marketing technologies to ensure broad public access to banking services. This article will review the situation in these countries and add an analysis of the availability of banking services in Russia.

**Keywords.** Availability of banking services, marketing technologies, Uzbekistan, Kyrgyzstan, Russia, account opening, loan receipt, money transfer, financial goals.

По мере прогресса технологий в области информации и стратегий продвижения в секторе банков, услуги данной сферы становятся доступнее, что заметно во множестве государств по всему земному шару. Маркетинговые инновации являются ключевым элементом для притягивания клиентской базы, её стабилизации и увеличения качественных аспектов обслуживания. В рамках настоящего обсуждения подвергнем анализу методы применения маркетинговых новшеств в целях доступности финансовых сервисов на примере азиатских стран: в роли объектов исследования выступают Узбекистан, Киргизия и Российская Федерация [7].

Активное внедрение маркетинговых инноваций в банковскую сферу Узбекистана способствует повышению доступа к различным банковским услугам. В числе краеугольных стратегий, которые выбирают узбекские банки, выделяется разработка и совершенствование функционала онлайн-услуг и мобильных приложений, что позволяет юзерам в удобный способ управлять финансами: формировать заявления для открытия счетов, осуществлять перемещения денежных средств и мониторить операции с аккаунтами в непрерывном режиме. Переводы денег и иные транзакции упрощаются и становятся более комфортными благодаря востребованным электронным кошелькам, Click и Рауме захватили сердца многих граждан. Маркетинговый потенциал реализуется также через продвижение услуг финансовых учреждений – направленные маркетинговые мероприятия, а именно рекламные компании в соцсетях, на веб-платформах и в медиа, стимулируют клиентскую базу эффективно с использованием рекламных акций, лояльности в виде бонусов и эксклюзивных предложений. Такой подход обеспечивает гражданам Узбекистана возможность без трудностей искать необходимые им данные о финансовых продуктах, а также использовать привлекательные опции для открытия счетов и кредитования [9].

На территории Киргизии применение маркетинговых методик наблюдается и в сфере банковских услуг, целью которого является обеспечение их доступности. В число востребованных методов притяжения клиентов включено расширение сектора интернет-банкинга и приложений для мобильных устройств. Банковские структуры предоставляют клиентелле удобноприменимые инструменты для выполнения финансовых манипуляций и руководства счетами посредством онлайн-платформ и мобильных приложений. В дополнение, цифровые кошельки и платежные системы, в числе которых Elcart и Megasom, активно применяются в операциях с платежами, переводами средств и интернет-покупками. Применение маркетинговых инструментов в банковском секторе Киргизии отмечается и в аспектах продвижения услуг. Телевизионная, интернет и печатная рекламные кампании используются банками для привлечения потенциальной клиентуры. Разнообразие бонусных программ, маркетинговых акций и эксклюзивных предложений сыгрывает роль в увеличении привлекательности и доступности банковских сервисов для обширной клиентской базы.

Важное место в системе доступности банковских предложений в России занимают маркетинговые инновации. Среди бурно развивающихся сегментов выделяется интернет-банкинг: рост числа онлайн-сервисов и приложений для мобильных устройств предоставляет клиентам возможность ведения счетов без ограничений, выполнения платежных операций, проведения монетарных переводов, а также получения данных о собственных финансовых транзакциях. Это оказывает значительное влияние на комфорт взаимодействия с банковскими сервисами. В дополнение к этому, применение маркетинговых инструментов направлено на популяризацию банковских продуктов на территории России. Банковские институты усердно создают рекламные проекты, выстраивая своё присутствие через телевизионные, интернетные и печатные медиа. Предложение различных промо-акций, выгодных условий для привлечения новых пользователей и программ лояльности для обслуживания постоянных клиентов является частью их стратегии.

Технологии в маркетинговом фокусе неизменно играют ключевую роль в улучшении доступа к услугам финансовых учреждений в мире, охваченном современностью. Страны Азиатского региона - на примере Узбекистана, Киргизии, России - демонстрируют успешные банковские инициативы, основанные на применении стратегических маркетинговых подходов к задаче привлечения, также и удержания клиентуры, влияя на стандарты качества сервисов. Ведется развитие банковских онлайн-платформ, приложений для мобильности, сервисов электронных кошельков, к тому же проведение маркетинговых мероприятий вариативного характера, все это направлено на усовершенствование удобства и доступности банковских предложений, ориентированных на потребительское удовлетворение [5].

Проведение анализа доступных услуг банковского характера в границах стран Азии осуществляется на примере Узбекистана вместе с Киргизией.

Страны Азии, в том числе Узбекистан и Киргизия, стремление проявляют к популяризации банковских сервисов среди населения. Иные регионы земного шара демонстрируют ситуацию отличную, порой ограничение доступности банковских услуг там связано с рядом проблем: колебания экономического плана, дефицит финансирования, отставание технологий. В азиатских государствах, примером служат Узбекистан и Киргизия, расширение сферы банковских услуг стимулирование получает через применение методик маркетинга. Рекламные кампании, акции промоционального типа, программы, лояльность клиентов повышающие – все это инструментарий банков для привлечения потребителя. Соответственно рынок предоставления услуг финансовых становится более конкурентным, предоставляя клиенту выбор сервисов в более выгодных условиях [5].

Экс-президент И.А. Каримов высказался о тенденциях в сфере услуг с особым акцентом: устойчивое развитие таких сегментов, как банковское дело, страхование, лизинг и консалтинг, а также прочих рыночных служб, оказывает поддержку частному сектору, в частности малому бизнесу. В обширном секторе услуг оперирует множество компаний: их доля составляет свыше восьмидесяти процентов. Преимущественное внимание приходится на методичное усовершенствование услуговой сферы в районах и деревенских поселениях. Благодаря программе, которая способствует активному прогрессу услуг в сельской местности, реализовано более двадцати двух тысяч проектов за последние три года. Это вызвало прирост объема предложенных услуг в полтора раза и сопровождалось увеличением обслуживания на душу населения в сельской ареале также в полтора раза [4].

Операционная деятельность в банковской системе представляет собой набор взаимных процедур и шагов, реализуемых банком вместе с клиентами, что влечет за собой распределение финансовых средств для достижения определенной экономической цели [9]. В свою очередь, банковский сектор услуг определяется как зона, где происходит формирование и встреча спроса и предложений банковских сервисов, ориентированных на удовлетворение потребностей клиентской базы. Важно подчеркнуть, что процесс глобализации экономики на планетарном уровне и увеличение части сектора услуг в общем объеме мирового ВВП - с 53% до 63% - оказали влияние на усиление роли и присутствия крупнейших транснациональных банковских институтов.

В экономических трудах функции управленческой деятельности в сфере банковских услуг определены как множественные, причем каждая из них вносит свой уникальный вклад в общую работу института [9].

Задача изучения рынка содержит в себе осмысливание перспектив, имеющее основание на анализе потребительского спроса и воздействия множества факторов, исходящих от внешней среды, на финансовую устойчивость и успешность деятельности банковской институции. В процессе такого исследования, уделяется внимание мониторингу трендов, формированию стратегии развития на основе выявленных данных о потребностях клиентов и возможных изменениях во внешнеэкономической обстановке.

Банковский потенциал, охватывающий производственные, экономические, кредитные аспекты, находится в поле всестороннего исследования, предметом которого является оценка его возможностей – оценка, базирующаяся на реалистичном взгляде.

Ключевые характеристики услуг в сфере банковской коммерции включают в себя: оказание клиентам разнообразных банковских сервисов коммерческой направленности; инвестиционная активность, связанная с распределением средств в портфели, обладающие разностепенной прибылью; исполнение банками функций финансового посредника; быстрая реакция и контроль над изменениями инвестиционного портфеля; обеспечение услуг по сохранности ценных документов. Гарантия успеха и процветания организаций, устойчивости и возможности получения прибыли с целью расширения присутствия на рынке, часто находится под влиянием внешних факторов: колебание экономики, нестабильное положение на финансовых аренах, растущая конкурентоспособность и возрастание уровня рисков.

На сегодняшний день, банки с коммерческим статусом предлагают более четырехсот разновидностей депозитов своим клиентам, из которых свыше ста представлены в валюте иностранных государств. Депозиты привлекаются в валютах: доллар США, евро и фунт стерлингов. Индикаторы, отображающие «изменение объема депозитов», «изменение объема кредитных депозитов», «изменение объема депозитов населения», а также «долю долгосрочных кредитов», зафиксированы в системе, оценивающей результативность осуществленных действий в этих сферах.

В сфере банковского дела, для детального разбора операций с финансами и потенциального круга потребителей, финансовые учреждения применяют механизмы сегментации — одно из ведущих средств для стратегической работы с категориями банковских активов и обязательств. В разделении рыночных зон банковской сферы применяются основания двоякого рода:

В сфере банковских услуг продукты складываются из нескольких направлений: включаются они в сегменты такие, как рыночная зона кредитования, инвестиционная деятельность, сектор операций трастовых.

Сферы оказания услуг в области недвижимости находятся в зоне разделения по типам клиентуры: владельцам имущества, корпоративному сегменту и государственным структурам. Служения различное каждого из перечисленных клиентов предполагает уникальные подходы, специфику и особые требования. Таким образом, наличествует четкое дифференцирование усилий, направленных на удовлетворение запросов, исходящих от разновидностей субъектов владения недвижимостью.

Открытие банковских счетов гражданами в финансовых институтах на тысячу совершеннолетнего населения достигает 1028 единиц, превосходя тысячу, что характеризуется как «высокий» уровень [6]. Значение данного показателя говорит о присвоении ему категории «высокая оценка». Усовершенствование банковской инфраструктуры продолжается, что ведет к расширению и повышению уровня конкурентоспособности в сфере предоставляемых финансовых услуг, повышая их качество и способствуя более активному использованию населением данных услуг. Устойчивое развитие финансовой системы страны получает подтверждение от престижных мировых рейтинговых агентств. В сотрудничестве с ТТТу приняты инициативы по отказу от устаревшей советской системы плановых распределений и номенклатур должностей. Реализация значительных экономических преобразований, ориентированных на современный экономический лад, предполагает глубокие изменения в финансовой сфере и особое внимание к оптимизации управления банковскими рисками.

Важность принципиального обновления принципов управленческих подходов и стандартизации корпоративного управления по международным нормативам занимает центральное место в арене деятельности хозяйственно действующих субъектов, в частности в кругах коммерческого банковского сектора. Такое внедрение обеспечивает ключ к высокоэффективному контролю над возможными рисками, неизбежно возникающими в банковской сфере, благодаря чему укрепляется фундамент надежности самого банка. В свете этого, важен фокус на обеспечение ликвидности банков, включая меры по управлению рисками и настройке постоянного контроля за ее адекватностью. Следовательно, интересы акционеров прямо связываются с необходимостью долгосрочной и устойчивой прибавки в стоимости их банковских активов. Стратегии, направленные на рациональное управление коммерческими банками и способствующие их процветанию, оценка рисков и их эффективное управление признаются приоритетом не только в рамках национальной финансовой системы, но также и на международной арене, особенно в условиях финансовых потрясений.

Функционирование учреждения банковского спектра обходится стороной от возможности ограничения исключительно мгновенными эффектами в сфере управленческих предметов. В ракурсе подобного контекста управленческая деятельность охватывает цепочку шагов: генерация соответствующих финансовых, организационных, материальных, законодательных, нравственных и психологических предусловий для действенного внедрения управленческих процессов, прямое исполнение заданий в сфере руководства, мониторинг и обработка выводов издержек в управлении.

Стабилизация и управление деятельностью банков на коммерческой основе является первостепенной задачей, сопровождающейся важностью построения базы

данных кредитных историй для клиентов финансовых учреждений. В то же время, углубление экспертных компетенций работников в сфере банковского кредитования - процесс непрерывный и неотложный. В контексте этих потребностей, Кыргызская Республика осуществила развертывание проекта по цифровой экономике, нацеленного на 2021-2023 гг., основной целью которого выступает создание благоприятных условий для клиентуры. Инициатива эта находится в отголосках глобальной цифровизации, обозначившей начало новой эры в мире [11]. С одной стороны, ключевое значение имеет внимание к инфраструктурным и фундаментальным проектам. С другой - присутствует активность как значительных финансовых организаций, к примеру, банков, так и специализированных фирм в применении новейших технологий. Финтех, отличающийся широтой предложений и услуг, включает: обработку больших данных, применение искусственного интеллекта, дистанционную идентификацию, облачные решения, системы мгновенных платежей, открытые API, технологии блокчейна и другие. Подчеркнуть необходимо, что финансовые технологии - это сфера достаточно молодая, оказывающая влияние как на внутренний, так и на зарубежный экономический контекст Кыргызстана. Концепт по развитию цифровых платежных технологий, запущенный в марте текущего года НБКР и распространяющийся на 2020-2022 гг., заявлен с целью стимулирования инноваций в области, расширения финансовых сервисов и установления приоритетов в сфере цифровой оплаты [7]. Однако, сталкиваемся с парадоксом: существуют определенные барьеры для цифрового прогресса в Кыргызстане, в частности, в его регионах. К барьерам можно отнести: узкий спектр операций, доступных для удаленного исполнения правообладателям и физическим лицам из-за недостатка систем удаленной идентификации; проблема интеграции между платежными системами; недостаточно высокий уровень использования цифровых методов платежами клиентами; обусловленное законодательством, отсутствующее четкие границы для цифровых инновационных платежей; не всегда качественная интернет-связь в некоторых локациях страны.

В изложенной Концепции четко описываются ведущие цели, принимаются во внимание многосторонние задачи и стратегически ключевые направления, направленные на развитие и улучшение технологического аспекта цифровых платежных процедур на территории Кыргызстана, оговоренные сроком реализации на период с 2020 по 2022 год. Документ находится в гармонии с долгосрочными планами экономического возвышения Кыргызской Республики и её платежной системы [4]. Сегодняшнее положение рынка цифровых средств платежа отражает лицензирование 9 банков коммерческого профиля для создания цифровой валюты, при этом одновременно существуют и 11 платформ для осуществления электронных платежей.

Инновационные изменения в сфере выполнения оплаты несут бесконтактные технологии. Эти системы предоставляют скорость проведения безналичных операций: достаточно прикосновения карты либо альтернативного устройства, например, мобильного гаджета, к приемному аппарату. Проведение процедуры освобождено от необходимости авторизоваться подписью или введением PIN-кода. Такие методы существенно повышают быстроту расчетов без использования наличности. Чтобы обеспечить более широкое использование бесконтактной оплаты в пределах Кыргызстана, следует учесть несколько критериев:

В процессе времени осуществляется увеличение количества выпускаемых бесконтактных методов платежа, которые находятся в ведении национальной платёжной системы, носящей название «Эл-карт».

Наблюдается тенденция к увеличению объема хранимых средств в цифровых платежных системах с последующим ростом электронных кошельков, а также к распространению активного использования аппаратов мобильной связи, что является неотъемлемой частью современного цифрового пространства;



3. Процесс наращивания количество пунктов, задействованных в коммерческой и сервисной деятельности и обеспеченных комплектом средств POS-технологии, обладающих возможностями выполнения операций оплаты через методики неконтактной трансляции информации, происходит на постоянной основе.

Энтузиазм в усилении развития платформ обслуживания является мощным стимулом для осуществления платежных операций при помощи приложений мобильного типа. В данную сферу хорошо вписывается также применение QR-кодов, обладающих ролью средства выполнения транзакций. К такой поддержке находится привязка созидания основы, благоприятствующей их массовому внедрению и повышения функциональных возможностей.

На территории Кыргызской Республики ощущается острый акт внедрения инновационных систем мгновенных платежей, что способствует значительному увеличению объёмов к срочным финансовым операциям. Среди примеров: переводы с карты на карту, между кошельками, оплаты путём сканирования QR кодов и пр. Предприятие данной активности облегчает пользователям выбор инструментария для проведения платёжных действий, при этом повышая скорость и популярность обращений к электронным финансам [3]. Следует отметить, технология DLT (распределённый регистр) предусматривает разделение информации между узлами сети или компьютерными установками, минуя централизованное собрание данных на унифицированной платформе. Использование данной системы транзакций исключает потребность в посреднических элементах для контроля процессов. Помимо этого, на территории Кыргызстана важно стимулировать проведение и адаптацию технологий искусственного интеллекта, облачных сервисов. Секторы данных инноваций обладают неопределимым потенциалом для государства, который необходимо тщательно изучить, проанализировать и интегрировать в текущую практику использования.

Развитие технологических достижений, заключающихся в сфере искусственного интеллекта, а также расширение сферы облачных сервисов, привело к значительному расширению потенциала финансовых институтов. В настоящее время данные учреждения обладают способностью к предложению более экономичного и настроенного на индивидуальные нужды сервиса, опережая запросы потребителей, в сравнении с прошлым. Текущая трансформация включает в себя изменение модели информационного обмена — она переместилась в виртуальную плоскость между клиентами и агентами платёжных систем. Благодаря интернет-технологиям, пользователи обладают доступностью к требуемым сервисам, инструментам обработки информации, а также приложениям на удаленной, агильной основе.

Наблюдается повышение осведомленности граждан в области финансовой грамотности, при этом, предоставление возможностей следить за личными денежными активами, становится очевидным благом для пользователей, чьи возможности в задачах доступа к офисам банковских учреждений сталкиваются с препятствиями.

Процесс предложения варианта альтернативы наличной валюте предполагает создание способности у потребителей осуществлять оплату товаров и услуг в различной форме. Данная замена должна обладать несомненной результативностью, экономической приемлемостью и соответствовать строгим требованиям безопасности. Таким образом, разработка такового решения призвана удовлетворить потребности пользователей в простой, экономичной, и надежной форме осуществления платежей.

Становится приоритетным заданием расширение потенциала получения финансовых ресурсов в форме кредитов для малых предприятий, ощущающих недостаток в капитале и стремящихся к улучшению своих предпринимательских горизонтов.

Преобразования услуг, характерных для сферы банковской деятельности, содействуют усилению конкурентной борьбы. Это, в свою очередь, способствует

расширению возможностей для клиентов, предоставляя услуги не только в центральных, но и удалённых территориальных районах.

Выступая арбитром в определении курса изменений в банковской индустрии, Национальный банк выявляет основополагающие направления развития в сфере цифровизации финансовых услуг. Обозначенные тенденции могут заинтересовать экономические единицы рынка в контексте формулирования стратегий собственной эволюции и разработке долгосрочных планов профессиональной активности [7].

Индикатор, служащий оценке надёжности кредитно-финансовых институтов и играющий роль ведущего критерия, указывает на стратегические направления для оценки устойчивости этих учреждений под началом Национального Банка Кыргызстана. Этот банк, известный как национальный регулятор и определенный списком функций по установлению стандартов для обязательных резервных сбережений в контексте среднесрочного финансирования, становится основополагающей платформой для принятия регулирующих решений, задействованных в процессе анализа стабильности финансовых структур.

Маркетинговая деятельность в области банковского дела выделяется уникальными особенностями и занимает позицию, отличающуюся от прочих секторов. На внебиржевом секторе Кыргызстана, наряду с действующими 23 коммерческими субъектами, обострилась борьба за клиента, что обусловило освоение новейших методов продвижения услуг. Возникает логичный вопрос: каково разделение этих методов на приемлемые и недопустимые? На данном этапе развития коммерческие банки задействуют разнообразные механизмы для повышения узнаваемости своих продуктов – у них мало ограничений в выборе стратегий маркетинга, главная цель которых – максимизация дохода. Тем не менее, в правовом регулировании банковских операций существует ряд ограничений, обязывающих банки ограничивать себя от:

- проводить лотереи;
- Действие организации осуществляется через участие в событиях с элементом «игры», включая: розыгрыши и продвижение мероприятий, воплощающее собой также их публичное внимание. Занятие этим видом предприятия предполагает привлечение внимания к данным развлечениям средствами маркетинга.

Коммерческие структуры нередко обогащают маркетинговый арсенал, организацией розыгрышей исходя из цели: стимуляция роста объемов продажи товаров и услуг сферы сервиса. В то же время, банковские институты подобную активность редко включают в перечень своих привычных услуг, акцентируя внимание на предоставлении услуг в рамках банковского и финансового диапазона.

Маркетинг в сфере банковских продуктов и услуг выступает ключевым инструментом, требующим пристального внимания государственных структур. Отличающаяся уникальными характеристиками, реклама в этой области несет в себе отражение особенностей работы финансовых учреждений, содействует формированию доверия к банку, способствует созданию его благоприятного имиджа в восприятии потенциальных пользователей услуг. Среди целей такой рекламной деятельности можно выделить привлечение новой клиентуры, повышение их интереса к активным и пассивным операциям банка, а формирование привлекательного образа и безукоризненной репутации финансового института стоит на переднем плане. В контексте высоких рисков, связанных с финансовыми транзакциями, регулирующие органы уделяют значительное внимание обеспечению защиты прав потребителей, включая требования к надлежащему информированию о предлагаемых продуктах и услугах в банковских рекламных материалах.

Среди населения особую известность набирают финансовые инструменты, а именно: вклады в банковских учреждениях и кредитование. Первые инструменты

прекрасно подходят для накопления средств, создания некоего финансового «амортизационного барьера», целью которого является гарантирование стабильности в случае непредвиденных обстоятельств или достижения определённых капитальных целей. Вторые – кредиты – обыкновенно используются для удовлетворения срочных материальных нужд, включительно с приобретением значительных по стоимости объектов.

Учреждения банковского сектора зачастую не обеспечивают клиентов полным комплектом сведений, касающихся их услуг. В ответ на такую практику, законодательное поле «О рекламе» устанавливает ограничения: при озвучивании информации о банковских услугах запреты следующие:

- Скрытие даже единственного условия соглашения, в случае предоставления информации о стипуляциях контракта в рекламном сообщении, представляется недопустимым.

- Осуществлять гарантирование, давать обеты или совершать допущения относительно перспективной эффективности, в дополнение к предполагаемым результатам доходности в сфере операций.

Ведомство регулирования финансовой сферы, а именно Нацбанк, нормативно-правовыми актами определило обязательность указания: как размеров ставок процентных - номинальных, так и тех, что выступают эффективными; также о необходимости прозрачности величин комиссионных вознаграждений и предоставления сведений, достоверных в своем содержании для предотвращения случаев заблуждения клиентуры, - таково было официальное сообщение от представителей надзорного органа.

Соответствующие требования находятся под строгим регламентом, порождённым ситуациями, когда финансовые учреждения оставляют без внимания необходимость информирования своих клиентов о полном спектре свойств и особенностей банковских предложений. Часто случается, что маркетинговые материалы содержат описание услуг без полного раскрытия всех условий или опускания части из них. Вследствие этого, у человека, ищущего финансовые услуги, отсутствует возможность для получения исчерпывающей информации, что мешает совершению продуманного решения о выборе.

Ввиду технологического прогресса, жители Узбекистана и Киргизии все активнее прибегают к мобильным приложениям финансовых учреждений для реализации различных транзакций. К числу популярных операций относятся: платежи, перемещения средств, проверка состояния счетов. Рекламные инновации здесь играют ключевую роль, поскольку предоставляют клиентам практичные, многофункциональные инструменты для контроля финансов в условиях отсутствия необходимости личного посещения банковских филиалов. С учетом местных традиций и экономического уклада, доступность банковских сервисов в Узбекистане и Киргизии приобретает особую важность. В таких условиях, как в Узбекистане, где большое распространение имеют наличные денежные средства, банки вынуждены предоставить возможности для беспрепятственной и комфортной работе с наличностью. В Киргизии выбор чаще падает на кредитные предложения, комфортные локальным обстоятельствам и финансовым возможностям клиентуры. Рассматривая эволюцию доступности финансовых сервисов, нельзя обойти вниманием вклад правительства. В Узбекистане и Киргизии реализуются многочисленные проекты и начинания, призванные углубить охват банковскими услугами, особенно среди небогатых слоев населения. Эти меры охватывают субсидирование, предоставление займов на льготных условиях и запуск специализированных программ для предпринимательства.

Итак, приступаем к окончанию: в Узбекистане и Киргизии наблюдается ускорение доступности банковских сервисов, что становится возможным в силу использования маркетинговых новаций и усовершенствования инфраструктуры банковских учреждений.

Привлечение клиентуры активизируется благодаря разнообразным маркетинговым стратегиям, при этом предложения удобных мобильных приложений для выполнения финансовых операций увеличиваются. Адаптация услуг к региональным традициям и экономическим условиям имеет значительную значимость. К достижению целей привлекается и государственная помощь, в лице реализуемых программ и инициатив, пополняющих пространство доступности финансовых услуг. Подобное сочетание мер направлено на то, чтобы жители Узбекистана и Киргизии смогли использовать банковские сервисы: удобно, выгодно, не терпя затруднений.

Применение маркетинговых подходов для повышения уровня доступности услуг банковского характера на территориях Узбекистана и Киргизии обозначает значимый шаг вперед в данной сфере. Реализация таких технологий способствует улучшению узнаваемости, клиентоориентированности, также как и удобства банков путем внедрения различных инновационных и традиционных инструментов маркетинговой деятельности. Это повышает общий уровень доступности финансовых услуг для пользователей в вышеупомянутых регионах.

Применение технологий маркетинга представляет собой ключевую стратегию для расширения ведущих позиций в банковской отрасли на международном уровне. Особое внимание уделяется этой практике в государствах Центральноазиатского региона: Узбекистане, Киргизии, где технологии маркетинговые активизируются с целью повышения уровня доступности услуг банковских, а также для наилучшего удовлетворения запросов клиентуры. Основной задачей, которая стоит перед маркетинговыми технологиями в секторе банков, служит расширение численности пользователей услугами банков. С учетом того, что в указанных странах - Киргизия и Узбекистан - более половины жителей составляют молодежь, усилено ведется работа банками над освоением инновационных методов общения с потребителями: включая сети социальные, приложения мобильные, платформы интернет-ориентированные. Благодаря интеграции маркетинговых инноваций, банки имеют возможность привлечь молодую аудиторию эффективно, предлагая этой категории потребителей услуги банковские, отличающиеся удобством использования и общедоступностью.

Примером успешного применения маркетинговых методов в Узбекистане становится Fintech-инновация под названием Raume. Данное приложение, предназначенное для мобильных устройств, предоставляет пользователям возможность проведения разнообразных операций: платежные транзакции, переводы и иные финансовые манипуляции — все доступно через смартфон. Активное продвижение в социальных медиа, наряду с легкостью и удобством интерфейса, осуществило привлечение молодежной аудитории к этому сервису. Raume набрал высокую степень популярности среди пользователей, закрепив свою позицию как одного из лидеров на рынке банковских сервисов в рамках государства.

Применимые маркетинговые методы обнаруживают своё использование и в банковских кругах Киргизии. «EasyPay» зарекомендовало себя как один из ведущих мобильных решений для услуг индустрии банков в регионе. Данный инструмент дает шанс пользователям выполнять платежные операции, контролировать движение своих финансов и получать последние сведения о сервисах банковских. Популяризация «EasyPay» эффективно реализуется через социальные платформы, при этом, сервис приобретает имидж надежного и удобного инструмента. Банковские учреждения Киргизии структурируют разнообразные маркетинговые кампании, они предлагают клиентам ассортимент премий и скидок для привлечения к пользованию своими сервисами. Однако, несмотря на активное внедрение современных маркетинговых практик, и в Киргизии, и в Узбекистане, все же встречаются барьеры доступности к полному спектру банковских услуг. Основные из них - это ограничения, обусловленные

недостаточным развитием цифровой инфраструктуры, а также неширокое распространение интернета с высокой пропускной способностью в отдельных районах. Кроме этого, не всем резидентам данных стран доступны последние модели смартфонов и компьютеров, что создает дополнительные препятствия для активного пользования мобильными приложениями и интернет-платформами.

Необходимо подчеркнуть: применение маркетинговых технологий доверие потребителей не исключает. Важность имеет верификация клиентов, а также защита конфиденциальности их данных, особенно в сфере интернет-сервисов. В области информационной безопасности банки Узбекистана и Киргизии демонстрируют активность, осуществляя внедрение инновационных подходов к защите информации. Обучение персонала проводится на регулярной основе, что способствует усилению уверенности клиентов в надежности своих финансовых транзакций, а также повышает доверие к услугам банковского сектора.

Тем не менее, маркетинговые технологии оказываются значимым элементом в спектре улучшений доступности сервисов банковских в регионах Узбекистана и Киргизии. Новую клиентуру банковские учреждения активизируют, используя инструменты: мобильные приложения, платформы онлайн, сети социальные, а также обеспечивая удобство и доступность сервисов своих. Безусловно, для достижения полноты доступа к услугам банковским необходимо прогрессирование инфраструктуры в области цифровой и укрепление гарантий в аспекте безопасности транзакций финансовых. Усовершенствования в маркетинговых технологиях, а также наращивание мероприятий в сфере защиты информационной способствуют предоставлению возможности для населения обширного пользоваться услугами банковскими высокого качества.

Значимость маркетинговых инноваций для прогресса в сегменте оказания в Российской Федерации банковских сервисных услуг является уникальной. Благодаря применению новейших стратегий в области маркетинга, доступность финансовых предложений эффективно расширяется. Становятся динамично развивающимися процессы усиления привлекательности банковских продуктов, тем самым, привлекая новые слои потребителей и обеспечивая укрепление позиций банков на финансовом рынке. Внедрение данного вида технологий предоставляют банковским институтам возможность улучшения взаимодействия с клиентами, оптимизации сервиса и роста их лояльности.

На современном этапе банковского сервиса множество институций предлагают аналогичные услуги, обусловившее усиление конкурентных противостояний. Изучение маркетинга в банковской сфере имело уделенный приоритет в аналитических отчетах и научных работах. Исследования, питающиеся идеями международно признанных авторов таких, как: Б.Берман, М.Битнер, П.Друкер, Ф.Котлер и другие, а также работами отечественных специалистов, в числе которых: Р.А. Беспалов и его коллеги, выявили многие аспекты в данной области. Однако проблема внедрения новейших маркетинговых подходов, включающих технологии цифрового мерчандайзинга и функционал социальных сетевых платформ, а также оценка их влияния на результативность банковской деятельности, все еще требует дальнейшей разработки. Следствием этого является растущая необходимость теоретических и прикладных исследований, освещающих упомянутую проблематику.

Результаты исследований обеспечивают формирование образа современного состояния системы, опирающейся на финансы и кредиты в Российской Федерации. Данное состояние наделяется деятельностью в рамках лимитов, наложенных вследствие глобального распространения вируса COVID-19, и ощущает нагрузку от комплекса обстоятельств, заключающихся в установке санкционных барьеров со стороны Европейского союза, а равно Соединённых Штатов Америки [1]. Цифровые технологии и



инновационное мышление претворяются в жизнь в качестве катализаторов преобразующих процедур в оперативности финансовых учреждений и в аспекте предоставления услуг клиентам. Напором рынка и всемирной взаимосвязанности задвигаются изменения, подстёгивающие банковские структуры к изысканию инновационных решений в деле маркетинга и содействующие возникновению новаторских тенденций в рыночных методах сектора.

В условиях современной экономики, превосходный уровень обслуживания клиентов финансовых сервисов оказывает важное воздействие на их верность кредитным учреждениям. Такой вывод исходит из обширного количества исследований [2], [3], [4], изучавших связь между качеством обслуживания и эффективностью банковской деятельности: поднятие количества преданных клиентов на  $b$  процентов может означать возможность роста продаж вдвое – до  $2b$  процентов. Кроме того, расходы на привлечение новых депозиторов являются гораздо выше затрат на сохранение текущих клиентов, превышая их в 5-10 раз. Уменьшение числа уходящих клиентов на 5-10 процентов способно приносить финансовым учреждениям до 75% дополнительной прибыли. Определенное повышение уровня удержания клиентов на  $b$  процентов может способствовать увеличению прибыли банка до 85 процентов. В контексте социального аспекта, следует отметить, что удовлетворенный заказчик сервиса склонен делиться своими положительными впечатлениями в среднем с пятью знакомыми, в то время как недовольный — распространяет информацию о своем недовольстве как минимум с десятью лицами. Внедрение CRM-систем, относящихся к управлению взаимоотношениями с клиентами, способствует значительному усилению уровня сервиса — на целые 40 процентов. С ростом конкуренции на рынке наблюдается увеличение трат на привлечение новых клиентов, в то же время затраты на поддержание лояльности существующей клиентуры остаются относительно невысокими. Обладание надежной клиентской базой является основой для стабильного движения вперед финансовой институции, обеспечивая ей укрепление позиций на рынке.

В секторе банковского обслуживания существует необходимость пристального применения множества маркетинговых приемов и инструментов. Такая потребность подчеркнута следующими факторами: усиление агрессивной конкурентной деятельности для привлечения клиентуры на площадках рынка услуг финансового характера и в банковской индустрии; расширение количества банковских организаций с заранее продуманной и выстроенной корпоративной культурной средой, оснащенных компетентностью качественного сотрудничества с потребителями; интеграция передовых информационно-технических новинок в банковскую деятельность за счет внедрения постоянных усовершенствований в методах работы с финансовыми продуктами с целью достижения поставленных запросов каждого отдельного клиента.

В сфере банковского бизнеса, конкурентные стратегии выступают воплощением проницательных высказываний из уст японского гуру маркетинга Мицуаки Шимагути: «Маркетинг нынешнего времени подразумевает не столько сражение, сколько это выражение любви ... к покупателям, наполнение их потребностей жизнью... Отсутствует рациональность в пренебрежении конкурентами, попытках ослабления их рыночных позиций, наша конкуренция - борьба за потребителя и в этом истинный путь к укреплению нашего присутствия на рынке» [8]. Основную цель для маркетинга коммерческого банка представляет собой забота о создании и укреплении репутации, которая обретает желательность среди целевых клиентских групп, бизнес-партнеров, муниципальных и государственных органов управления, а также в глазах общественности.

Учитывая специфику деятельности в секторе банковских услуг, наивысшим приоритетом в продвижении репутационного достояния финансовых организаций выступает достижение роста в их конкурентоспособности. В гонке за предпочтениями

клиентов, такая миссия направлена на увеличение доходности, повышение оценки, определяемой рынком, и оптимизацию значений финансовых результатов. Отсутствие или убытки в репутационном фонде организаций, или создание имиджа отрицательного характера, открывают двери для репутационных угроз. Чрезвычайная значимость данных угроз для банковских институтов обосновывается их потенциалом к активизации других видов рисков, включая опасность потери ликвидности, которая представляет угрозу для стабильности финансовых учреждений.

Большинство банковских учреждений зачастую стремятся к разработке новаторских подходов: методов, способных уникально проникать на рынки и распространять свои финансовые предложения с целью привлечения верности клиентуры. Данные стратегии служат ключевым элементом их успеха. В тесной связке с глобальными трендами в банковской эры, российские финансовые учреждения обладают богатым набором инноваций подобного характера. Часто удел внимания получает применение маркетинговых техник в социальных сетях, где они действуют как площадки для диалогов с потребителями и аналитические инструменты для познания их вкусов, что также популярно у банковских структур за пределами страны. Схожий процесс заметно охватывает и сферу финансовых сервисов России, расширяя горизонты взаимодействия с потребителем.

Обычно термин «социальные медиа» означает всевозможные интерактивные площадки в мировой сети, в совокупности с технологическими новшествами, предоставляющими пространство для обмена мнениями и деятельности среди участников. В число этих платформ входят: универсальные социальные сети (в их число включены, например, Facebook, «ВКонтакте», «Одноклассики»), инструменты для организации дискуссий в группах, платформы для коллективного сотрудничества, сервисы для ведения кратких журналов, подобно Twitter, и многие другие схожие сервисы. Сюда же относятся и системы устроенные на принципе вопросов и ответов (примерно как Google Answers, Mail.ru ответы и другие), социальные сети с акцентом на обмен фотографиями и видеозаписями (YouTube, RuTube и подобные). Дополнительно выделяют социальные сети на основе интересов и интернет-форумы, сообщества и персональные дневники в сети. Широкий спектр представленных платформ и технологических инструментов иллюстрирует разнообразные возможности для общения и виртуального взаимодействия, характерное для настоящего цифрового периода времени.

Для обеспечения результативности в кампаниях по продвижению на аренах социальных медиа, банковской организации требуется тщательное изучение и отбор целей в рамках аудитории, на которую ориентируются. Ключевое значение имеет инициирование процесса создания оригинального, визуально и содержательно притягательного контента для профиля. Не менее важно пребывание в режиме постоянного освежения размещенных данных, неукоснительное сохранение прозрачности и открытости диалога с подписчиками. Следует иметь в виду, что скорый поток негатива может распространяться с чрезвычайно высокой скоростью в пределах подобных платформ. Кроме того, существенно потестию стимулирования активности среди особенно откликающихся и взаимодействующих представителей следующих за банком социума.

С примером великой энергетики внедрения технологий цифровизации в сфере мерчандайзинга, а также инновационности в репрезентации банковских филиалов, выступает практика банка UmpquaBank, базирующегося на территории США [4]. Описание данной инновации включает в себя следующие элементы: пространство филиала стилизовано под атмосферу уютной торговой точки либо кафе, причем посетители имеют возможность наслаждения ароматным кофе и одновременного знакомства с разнообразием финансовых услуг, благодаря интерактивным экранам.

Разнообразие преимуществ, предоставляемых цифровым мерчандайзингом, оказывается значительным. В их число входят, как примеры, следующие: возможность обучения клиентов навыкам использования финансовых сервисов, таких как мобильный банкинг; для банковских учреждений digital signage раскрывает новые перспективы в аспектах коммуникации и методик продаж, опережая традиционные печатные материалы по эффективности. Создание продуктов и услуг, нацеленных на индивидуальные потребности клиентов, является достижимым; интерактивные сессии с персоналом, предназначенные для их обучения, планируется осуществлять; минимизация времени ожидания для клиентов и их информирование во время ожидания служит дополнительным преимуществом; клиентам предлагается возможность общения онлайн посредством задавания вопросов по финансовым вопросам в период ожидания или раздумий о значимых решениях. Полученные от клиентов отклики применяются для оптимизации контента; одновременно упрощается интеграция маркетинговых кампаний, активно использующихся в различных сферах: от контакт-центров до прямых продаж, телемаркетинга и веб-платформ.

Таким образом, текущая экономико-финансовая ситуация способствует развитию цифрового мерчандайзинга, исключительно используемого в сегментах финансовых розничных операций. Обнаруживая трансформацию, этот сценарий оформляется в механизм, отличающийся эффективностью, управляемостью и новаторством. Этот механизм служит инструментарием для предоставления разнообразия банковских услуг. Применение обозначенной стратегии в банковской нише сопряжено с интеграцией инновационных элементов филиальной сети. Фокусирование данных усилий осуществляется с целью маркетингового проникновения в точки, где происходит формирование клиентских решений, противостоя альтернативным маршрутам рекламной активности, таковыми как телевизионное промоцирование и экстерьерное размещение рекламы.

Сектор банков России демонстрирует активное применение методов маркетинга, целящих в повысить простоту получения услуг для потребителей. Эти методы, приобретая весомость в росте финансовой отрасли, содействуют глубокому осознанию потребительских запросов, созданию привлекательных коммерческих предложений, а также продвигают комфортность эксплуатации сервисов банковских организаций.

Инструментом познания рыночного пространства и поведения потребителей банковских продуктов, технологии маркетинга демонстрируют свою эффективность. Сегментация рынка, как один из применяемых банками подходов, способствует выявлению ключевых групп клиентов, для которых разрабатываются целевые программы и специфические предложения. Подобные действия гарантируют банкам более прецизионное прогнозирование потребительских нужд и воплощение персонализированных сервисов. Примером внедрения маркетинговой технологии в банковской сфере Страны российской является создание цифровых платформ и мобильных приложений: инновации, предоставляющие клиентам гибкий доступ к финансовым сервисам неограниченно временем или местоположением. Совершение финансовых транзакций, контроль за счетами, открывание депозитов и множество иных финансовых операций теперь доступны через применение смартфонных технологий. Следствием чего стало поднятие уровня удобства и доступности банковских услуг для потребителей.

Иное проявление внедрения инструментария маркетинга в деле усовершенствования банковской доступности по территории Российской Федерации касается практики онлайн-маркетинга. С помощью арсенала онлайн-инструментов: примером могут служить контекстная реклама, соцсети, электронная рассылка и иные, финансовые учреждения акцентируют продвижение онлайн своих услуг. Эти

инструменты обеспечивают банкам пути к сердцам целевого насилия, позволяют привлечение вновь появившихся клиентов и постоянство в отношениях с ныне действующими. При всем этом, технологический маркетинг открывает для финансовых институтов ворота к исследованиям, а также опросам среди потребителей для понимания их ценностей относительно услуг и выявления пользовательских предпочтений. Методики сбора данных, в числе которых анкетирование, интервьюирование и метод фокус-групп, активно применяются банками для восприятия обратной связи, что и ведет к адаптации предложений согласно клиентским ожиданиям. Адекватная и своевременная корректировка банковских сервисов благодаря полученным знаниям о коварстве запросов клиентуры становится сутью улучшения отдачи и создания актуальных, удобных для использования услуг.

Заклучение подчёркивает важность применения маркетинговых инноваций в целях расширения доступа к банковским продуктам, услугам на пространстве азиатских государств.

Создание и активное использование методик маркетинга выполняют ключевую роль в продвижении лёгкости доступа к услугам банков на просторах Азии, включая государства, такие как: Узбекистан, Киргизия, Россия. Технологии в сфере маркетинга давать возможность банковским учреждениям с эффективностью притягивать новых потребителей услуг, предоставлять им удобные и инновационные услуги, а также совершенствовать уровень предоставляемого сервиса. В рамках данной части доклада предписывается рассмотрение влияния маркетинговых мероприятий на рост банковской отрасли в упомянутых странах, а ещё обсуждение воздействия на простоту доступности банковских услуг для жителей.

В числе первостепенной задачи, применение инструментов маркетинга способствует динамичному привлечению клиентуры банковскими учреждениями. Наблюдается возрастающее проникновение сети интернет и распространение мобильной техники среди жителей азиатского региона. Это дает финансовым институтам возможность нацеливания банковских маркетинговых усилий на местные аудитории через инструменты интернет-маркетинга: непременно контекстную рекламу, общедоступные соцсети, а также мессенджеры. Следствие таково: организации, работающие в банковской сфере, в силах предъявлять свои финансовые продукты перед обширным количеством отдельных лиц, что ведет к демократизации доступа к спектру банковских услуг.

В числе ключевых направлений эксплуатации маркетингового инструментария выделяется создание и применение усовершенствованных, легкодоступных банковских сервисов. В эпоху ускоренного прогрессирования цифровых новшеств и появления финтех-инициатив всевозможных, банковскому сектору необходима готовность к переменам, способность поставить перед потребителями инновационные финансовые схемы. Маркетинговые инструменты предоставляют возможность банкам тщательно исследовать желания и интересы своих пользователей, для того чтобы, опираясь на проанализированные данные, проектировать и предлагать фреские продукты, сервисы передового толка. В качестве иллюстрации подобных новаторских предложений уместно упомянуть приложения для мобильных устройств, реализующие концепцию онлайн-банкинга; они разрешают пользователям осуществлять финансовые операции в любой момент и из любой точки мира, куда они ни занесены судьбой.

Значение маркетинговых технологий для легкодоступности банковских сфер услуг в Азиатских регионах, в третьем аспекте, заключается в улучшении уровня предоставляемого обслуживания. Применение передовых методов маркетинга помогает банковским учреждениям в оказании своим клиентам сервиса, отличающегося удобством: предоставление оперативных и высококачественных ответов на проблемные вопросы клиентуры является одной из задач. Банки предоставляют, например: услуги

консультаций в режиме онлайн, возможности получения отзыва посредством многообразия коммуникационных путей, а также шансы на реализацию более индивидуализированного подхода в сфере банковского обслуживания.

Таким образом, в процессе усиления доступности услуг банков в государствах Азии маркетинговые инновации оказывают значительное влияние. В арсенале данных банков есть инструменты интернет-маркетинга, что способствуют притяжению клиентуры. К применению приходят мобильные приложения - новаторские решения, ускоряющие предложение услуг клиентам удобного, передового характера. Повышение качества сервиса и индивидуализация обслуживания – результат внедрения маркетинговых техник, при этом улучшаются также уровень финансовой осведомленности и расширение охвата банковских сервисов среди жителей указанных регионов Азии.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Моисеенко Д.В. Банковская система России: современное состояние и перспективы развития // Гуманитарный научный вестник. - 2020. - № 7. - С. 116-121.
2. Chu К.-М., "The Construction Model of Customer Trust, Perceived Value and Customer Loyalty", Journal of American Academy of Business, Vol. 14, No. 2, 2009, pp. 98-103.
3. Ehigie В.О., "Correlates of Customer Loyalty to Their Bank: A Case Study in Nigeria", International Journal of Bank Marketing. - 2020. - Vol. 24. - No. 7, pp. 494-508.
4. Hayes В.Е. (2008). The true test of loyalty. Quality Progress, 41(6)
5. Ганиев Р.Г., Фитина Е.К. Генезис интернет-изданий и продвижение банковских услуг в комплексе маркетинга // Глобальный научный потенциал. - 2023. - № 11(104). - С. 184-186.
6. Губин А.В., Мишулин Г.М. Эффективная коммуникация и клиентоориентированность в розничном банковском бизнесе // Практический маркетинг. - 2019. - № 2(264). [Электронный ресурс]. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnaya-kommunikatsiya-i-klientoorientirovannost-v-rozничном-bankovskom-biznese>. (Дата обращения: 12.04.2024).
7. Чучелкин А.Г., Гостев Д.В. Инструменты цифровизации интернет-маркетинга банковских услуг // Актуальные вопросы современной экономики. - 2020. - № 4. - С. 732735.
8. Karatepe O.M. (2011). Service quality, customer satisfaction and loyalty: the moderating role of gender. Journal of Business Economics and Management, 12(2), 278-300.
9. Беспалов Р.А., Прошина О.С. Маркетинговая деятельность банков России в условиях цифровизации экономики // Экономика. Социология. Право. - 2023. - № 2(14). -С. 16-20.
10. Никитевич Е.С. Опыт применения цифровых технологий маркетинга на рынке банковских услуг // Интернаука. - 2020. - № 24-2(153). - С. 13-16.
11. Сальникова А.Е. Отечественный и зарубежный опыт использования инновационного маркетингового инструментария в банковском секторе // Вектор экономики. - 2021. - № 3(57).
12. Синяева И.М. Синергия коммуникаций маркетинга для продвижения инноваций в банковском секторе // Маркетинг и логистика. - 2020. - № 2(28). - С. 64-72.



Шарифзода Ф.Х.

## СУҒУРТАИ ҲАТМИИ ХИЗМАТЧИЁНИ ҲАРБӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур вобаста ба муқаррароти Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи вазъи ҳуқуқии хизматчиёни ҳарбӣ”, системаи самарабахши ҳифзи иҷтимоии аҳоли, фаъолият накардани хизматчиёни ҳарбӣ дар намудҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ, уҳдадорон ва хизматчиёни ҳарбӣ ва хусусиятҳои он, ҳифзи иҷтимоии хизматчиёни ҳарбӣ дар муқоиса бо ҳифзи иҷтимоии дигар категорияҳои шахрвандон, унсурҳои низоми ҳифзи иҷтимоии уҳдадорон ва хизматчиёни ҳарбӣ, хизматчиёни ҳарбӣ чузъи ҷудонашаванда ва ҳам қисми таркибии соҳаи иҷтимоӣ, дар умум низоми таъминоти ҳифзи иҷтимоии уҳдадорон ва хизматчиёни ҳарбӣ ба таври мушаххас оварда шудааст.

**Вожаҳои калидӣ:** бекорӣ, маъюбӣ, қобилияти корӣ, ҳифзи иҷтимоӣ, вазифаҳои ҳарбӣ, чузъиёти ҳарбӣ, хизматчиёни ҳарбӣ, уҳдадорони ҳарбӣ.

Шарифзода Ф.Х.

## ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье рассматриваются положения Закона Республики Таджикистан «О правовом положении военнослужащих», эффективная система социальной защиты населения, неиспользование военнослужащих в различных видах предпринимательской деятельности, обязанности и военнослужащие и ее характеристики, социальная защита военнослужащих в сравнении с социальной защитой других категорий граждан, элементы системы социальной защиты призывников и военнослужащих, военнослужащие являются неотъемлемой частью и составной частью социальной сферы в целом система социальной защиты призывников и военнослужащих представлена специфическим образом.

**Ключевые слова:** безработица, инвалидность, трудоспособность, социальная защита, воинская повинность, воинские части, военнослужащие, военная повинность.

Sharifzoda F.H.

## COMPULSORY INSURANCE OF MILITARY SERVANTS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

In this article, related to the provisions of the Law of the Republic of Tajikistan "On the legal status of military personnel", the effective system of social protection of the population, non-operation of military personnel in various types of business activities, obligations and military personnel and its characteristics, social protection of military personnel in comparison with the social protection of other categories of citizens, the elements of the system of social protection of conscripts and military servicemen, military servicemen are an inseparable part and a constituent part of the social sphere, in general, the system of social protection of conscripts and military servicemen is presented in a specific way.

**Keywords:** unemployment, disability, work capacity, social protection, military duties, military details, military personnel, military obligation.

Қонунгузори Қумҳурии Тоҷикистон дар баҳши суғурта дар 33 соли соҳибхитиёри тағйироту иловаҳои зиёдеро таҳаммул намуд ва санадҳои меъёрии заминавӣ оид ба суғурта якҷанд маротиба иваз гардиданд [3]. Қонуни амалкунанда дар бораи фаъолияти суғуртавӣ ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии чорӣ мунтазам ба фазои таҷрибаҳои судӣ ворид шуда истодаанд. Ва ин тааҷҷубовар нест, зеро баҳсҳо дар бобати раванди суғурта мураккаб ва гуногунҷанба мебошанд.

Дар ин самт олимони риштаи ҳуқуқшиносии ватанӣ: Зоиров Қ.М., Бобочонов И.Ҳ., Золотухин А.В., Камарова А.С., Муртазокулов Қ.С., Раҳимзода М.З. ва дигарон ба маврид исбот намудаанд, ки дар Тоҷикистон ҳуқуқи суғурта ташаккул ёфта, дар марҳилаи инкишоф ва тақмил қарор дорад.

Лекин, мавҷудияти як қатор санадҳои меъёрии ҳуқуқии қабулгардида оид ба фаъолияти суғурта дар Қумҳурии Тоҷикистон то ҳанӯз низоми ягонаи мутаносиб ва пурра фарогирро ба вучуд наовардааст. Ҳарчанд қонунҳои асосие, ки қолаби ягонаи низоми қонунгузорию дар ин самт ташкил медиҳанд, аз тарафи парламент қабул гардидаанд ва ба ширкатҳои суғуртакунанда имкон медиҳанд, то фаъолияти худро ташаккул ва рушд диҳанд, аз номуқаммалии ҷанбаҳои ҳуқуқии худ дарак медиҳанд.

Раванди ташаккули институти суғурта дар Тоҷикистон на танҳо маҷмӯи ақидаҳои чандинасра, донишу малакаву таҷрибаро умумият мебахшад, балки мантиқан меъёр ва аломатҳои асоснокшударо, ки имконияти мувофиқи самаранок рушд намуданро дорост, фароҳам меорад.

Яке аз хусусиятҳои хоси меъёри ҳуқуқи суғурта дар он аст, ки ҳислати умумихатмӣ дошта, нисбат ба рафтори тамоми шахсони воқеӣ ва ҳуқуқии дахлдор тадбиқ мегардад [6]. Ва аз ин ҷост, ки ҳуқуқи суғуртаро маҷмӯи муносибатҳои ҷамъиятӣ ташкил медиҳанд. Хусусияти муносибатҳои суғуртавӣ дар он аст, ки пайдоиш ва амали онҳо маҳз аз қонунҳои эҳтимолият вобастагӣ дошта, мувофиқи қонун ё шартҳои аҳд суғурташаванда дар ҳолати фаро нарасидани ҳодисаи суғуртавӣ мумкин аст ҳаққи пардохтнамудай худро бозпас нагирад ва ё дар мавриди суғуртаи шахсӣ онро бештар аз ҳаққи пардохтнамуда бадаст орад.

Чуноне, дар саволи яқум қайд гардид, дар даврони Иттиҳоди Шӯравӣ фаъолияти суғурта ба пуррагӣ таҳти молияи давлатӣ қарор дошта, ақидаи маъмул он буд, ки ҳуқуқи суғурта зерсоҳаи ҳуқуқи молия мебошад. Ва аз нигоҳи мо ин ақида дар раванди иқтисоди бозорӣ мазмуни қаблии худро гум намуда, муносибатҳои суғуртавӣ дар шакли шартномавӣ сурат мегиранд ва таркиби ин муносибатҳо аз унсурҳои ҳуқуқи гражданий, молиявӣ, маъмурӣ иборат буда, падидаи ҳуқуқи байнисоҳавиро ташкил медиҳад.

Ба андешаи мо, асоси муносибатҳои ҳуқуқи суғуртаро доштани майлу рағбати суғуртавӣ муайян мекунад.

Трубина К.Е. тавзеҳ медиҳад, ки “Оид ба уҳдадорӣ суғуртавӣ майлу рағбати суғуртавӣ – ин рукне мебошад, ки қаблан пешакӣ имконияти мавҷудияти институти суғуртавино ба миён меорад...”. Баъдан ӯ аз паси В.И. Серебровский ин нуқтаи назарро тақвият бахшида, пешниҳод менамояд, ки “майлу рағбати суғуртавӣ муайянкунандаи унсури муҳими муносибатҳои ҳуқуқии суғуртавӣ: таркиби субъектҳо, объектҳо, ҳуқуқ ва уҳдадорӣҳои субъектҳо, иҷрои онҳо; масъулият оид ба иҷро накардан ва ё нобоварӣ барои иҷро, мебошад”.

Михайлов С.В. ибраз медорад, ки майлу рағбат дар муносибатҳои ҳуқуқии суғуртавӣ аҳаммияти универсалӣ дошта, муайянкунандаи ҳақиқии шартномаи суғурта, субъект, ҳаҷми маблағи суғуртавӣ, ҳуқуқ ва уҳдадорӣҳои тарафайн, инчунин дигар унсурҳо мебошад [2].

Абрамов В.Ю. қайд мекунад, ки «майлу рағбати суғуртавӣ дар ҳақиқат таҳкурсии муносибатҳои ҳуқуқии суғуртавист» [1].

Ҳамин тавр, қонунгузории суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз Кодекси граждани, қонунҳо ва санадҳои зерқонунӣ иборат аст.

Ба назари мо, таркиби низоми қонунгузории суғуртаро дар шароити муосир чунин муайян кардан мумкин аст:

- Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- **Кодексҳо:**

а) Кодекси граждани Ҷумҳурии Тоҷикистон, қисми 2;

б) Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон.

- **Қонунҳо:**

а) Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ғайриқонунӣ суғурта» аз 23 июли соли 2016, №1349;

б) Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғуртаи тиббӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 18 июни соли 2008, №408;

в) Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғуртаи мутақобила» аз 5 августи соли 2009, №540;

г) Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғуртаи пасандозҳои шахсони воқеӣ» аз 2 августи соли 2011, №758;

ғ) Қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон: «Дар бораи ҷамъиятҳои саҳомӣ», «Дар бораи ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуд», «Дар бораи бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибқорони инфиродӣ», «Дар бораи фондҳои ғайридавлатии нафақа», «Дар бораи суғуртаи ҳатмии нафақавӣ», «Дар бораи баҳисобгирии инфиродӣ дар низоми суғуртаи ҳатмии нафақавӣ» ва ғайра.

- **Санадҳои зерқонунӣ:**

а) қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон;

б) фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, дар асоси таҳқиқот ва мушоҳидаҳо маълум мегардад, ки санадҳои зерқонунӣ дар танзими муносибатҳои суғуртавӣ баъд аз Кодекси граждани ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ғайриқонунӣ суғурта» нақши калидӣ доранд. Ба монанди: Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғуртаи шахсии хизматчиён ва уҳдадорони ҳарбӣ, шахсони ҳайати қаторӣ ва роҳбарикунандаи мақомоти корҳои дохилӣ, Кумитаи давлатии амнияти миллӣ, Кумитаи ҳолатҳои фавқулодда ва мудофияи граждани.

Агар мазмунан ба суғуртаи шахсии хизматчиён ва уҳдадорони ҳарбӣ диққат намоем, маълум аст, ки суғуртаи ҳаёт ва саломатиҳои ҳарбиён ва шахсони ба онҳо баробар кардашуда аз нигоҳи ҳуқуқӣ бе шубҳа ба соҳаи ҳуқуқ тааллуқ дорад. Ва дар ин росто Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон низ онро асоси қонунӣ медиҳад.

Дар асоси моддаи 1056 Кодекси граждани Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади таъмини манфиатҳои иҷтимоии шаҳрвандон ва манфиатҳои давлат суғуртаи ҳатмии давлатии ҳаёт, саломатӣ ва амволи гурӯҳҳои муайяни маъмури (хизматчиён)-и давлатӣ пешбинӣ шудааст, ки аз ҳисоби маблағҳои, ки барои чунин мақсад аз буҷети давлат ҷудо карда мешаванд, сурат мегирад. Чуноне ки аз санадҳои меърию ҳуқуқии соҳавӣ бармеояд пиёдагардонии суғуртаи ҳатмии давлатӣ танҳо аз тарафи ташкилотҳои суғуртавии давлатӣ амалӣ карда мешавад.

Муҳтавои қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғуртаи шахсии хизматчиён ва уҳдадорони ҳарбӣ, шахсони ҳайати қаторӣ ва роҳбарикунандаи мақомоти корҳои дохилӣ, Кумитаи давлатии амнияти миллӣ, Кумитаи ҳолатҳои фавқулодда ва мудофияи граждани» дар он аст, ки ҳангоми фавт, захмдор шудан (контузия) ва беморие, ки хизматчиӣ ҳарбӣ дар давраи адои хизмат гирифтааст, аз ҳисоби маблағҳои буҷети давлатӣ, ки ба ҳисоби Вазорати мудофияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати корҳои дохилӣ, Кумитаи давлатии амнияти миллӣ, инчунин аз воситаҳои дигар вазорату идораҳо

ва ташкилотҳо, ки дар ихтиёри онҳо воҳидҳои ҳарбӣ мебошанд, ворид гардидаанд, зеро суғуртаи шахсии ҳатмӣ қарор доранд. Яъне, ҳамаи хизматчиёни ҳарбӣ аз афсари қаторӣ то охири дорандаи рутбаи ҳарбӣ бояд суғуртаи ҳатмии давлатӣ карда шаванд ва ба ҳар яке онҳо вазоратҳои номбурда ба суратҳисоби ташкилоти суғуртакунанда ҳаққи суғуртавӣ пардохт намоянд.

Вобаста ба ин, ҳангоми банақшагирии буҷети давлатӣ ва қабули он аз тарафи вакилони Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон шумораи умумии хизматчиёни ҳарбӣ бояд ба инобат гирифта шавад ва дар ин асос маблағи ҷудошаванда ба суратҳисоби вазоратҳои болозикр муайян ва муқаррар карда мешавад.

Мувофиқи қарори номбурда иҷроиш ва назорти амалишавии он бар зиммаи вазоратҳои муттасаддӣ ва Қорхонаи воҳиди давлатии “Тоҷиксуғурта” гузошта шудааст.

Танҳо баъд аз ворид намудани тағйироту иловаҳо ба санади мазкур дар соли 1995 таҳти рақами 590, маблағи суғуртавии ҷубронкунандаи ҳодисаҳои суғуртавӣ муайян гардида аст, ки чунин тартиб дорад.

Муқаррар карда шаванд, ки ташкилоти суғуртавии давлатӣ маблағи суғуртавино аз рӯи ҳисоби зарбдори музди меҳнати ҳаққи ақали муайяннамудаи қонунгузориҳои ҷорӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳолат ва вазнинии ҳодисаи суғуртавии ба суғурташаванда руҳ дода ва бо тартиби зерин пардохт намоянд:

1. Дар сурати фавти (вафоти) суғурташуда дар давраи хизмат ё то гузаштани як соли баъди аз қор озод шудан аз хизмат, бинобар захмдор шудан (контузия), бемории дар давраи хизмат гирифташуда, ба ворисони ӯ (ҳангоми пешниҳоди шаҳодатномаҳо дар бораи ҳуқуқи мерос) - 100 маротиба;

2. Ҳангоми муқаррар намудани маъҷубӣ, вобаста ба гузаштани хизмат ба шахси суғурташуда, то гузаштани як соли баъди аз қор озод шудан:

- маъҷуби гурӯҳи якум - 60 маротиба;
- маъҷуби гурӯҳи дуюм - 40 маротиба;
- маъҷуби гурӯҳи сеюм - 20 маротиба.

3. Агар суғурташуда дар давраи адои хизмат ҷароҳати вазнини ҷисмонӣ бардошта бошад - 5 маротиба ва ҳангоми ҷароҳати сабук - 2 маротиба;

4. Ҳангоми вобаста ба вазъи саломатӣ ғайри қобил ба адои хизмат дар оянда қабул дониста шаванд, ба бемори дар давраи адои хизмат гирифташуда бошад - 5 маротиба.

Вобаста ба муқаррар намудани ҳаққи суғуртавӣ (муқофоти суғурта) дар моддаи 4, банди 6-уми Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти суғуртавӣ” омадааст, ки “суғуртаи ҳатмии давлатии ҳаёт, саломатӣ ва молу мулкӣ шаҳрвандон тибқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон танҳо аз ҷониби ташкилотҳои суғуртавии давлатӣ амалӣ карда мешавад. Ҳаққи суғуртавӣ дар чунин ҳолат аз ҳисоби буҷети давлатӣ пардохт карда мешавад” [4]. Аммо, меъёри муайяни ҳаққи суғуртавӣ бо шакли мушаххас дар ягон санади меъёрӣ-ҳуқуқӣ дарҷ нагардидааст. Ва дар моддаи 24, банди сеюми қонуни мазкур омадааст, ки “Андозаи муқофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) аз рӯи суғуртаи ҳатмии давлатӣ бо қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар карда мешавад” [5].

Суғуртаи ҳатмии давлатии хизматчиёни ҳарбӣ ва шахсон ба хизмати ҳарбӣ ўҳдадоршуда дар доираи низоми суғуртаи умумии давлатӣ ҳифзи иҷтимоии шахсон дар хизмати ҳарбӣ бударо таъмин менамояд.

Мақсади асосии ин намуди суғурта аз таъмини ҳифзи молиявӣ ва дастгирии иҷтимоии хизматчиёни ҳарбӣ ва шахсон ба хизмати ҳарбӣ ўҳдадордошта ҳангоми фаро расидани ҳодисаҳои суғуртавии вобаста ба хизмат ё таълими онҳо дар асоси қоидаҳо ва тартиби муқарраргардидаи баррасии парвандаҳои суғурта ва пардохтҳо.

**Ҷадвали 1: Ҳаҷми пардохтҳо ва шумораи даъвоҳои оид ба ҳодисаҳои суғуртавӣ барои солҳои 2017-2023**

Солҳо	Маблағи умумии пардохтҳо (ҳаз.сомонӣ)	Пардохтҳои мувофиқи ҳолатҳо (ҳаз.сомонӣ)	Шумораи дархостҳои ҳолатҳои фавт	Шумораи дархостҳои маъҷубӣ	Шумораи дархостҳои аз рӯи беморӣ
2017	107472	94450	17	12	23
2018	114900	60950	10	7	8
2019	31470	53400	8	10	3
2020	69160	57895	8	6	3
2021	36600	51800	8	5	1
2022	131544	111620	15	7	2
2023	60442	111140	13	9	1

**Манбаъ: Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта».**

Ин низом ҳаҷми муайяни хизматрасонии суғуртавиرو ба хизматчиёни ҳарбӣ ва шахсони ба хизмати ҳарбӣ расонидашуда, инчунин ҳуқуқи уҳдадорихоии муайяни суғуртақунандагон ва суғурташавандагонро пешбинӣ менамояд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мақомоти асосии суғуртаи хизматчиёни ҳарбиро пешбаранда ин Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта» мебошад.

Бино бар маълумоти Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта», ҳаҷми умумии пардохтҳои суғуртавӣ дар охири соли 2023 - 60 ҳазору 442 сомониро ташкил додааст. Маблағи умумии пардохтҳо барои ҳодисаҳои суғуртавӣ барои соли 2023 - 11140 сомониро ташкил дод.

Шумораи дархостҳо дар бораи фавт дар соли зикршуда 13, маъҷубӣ 9 ва беморӣ 1 буд.



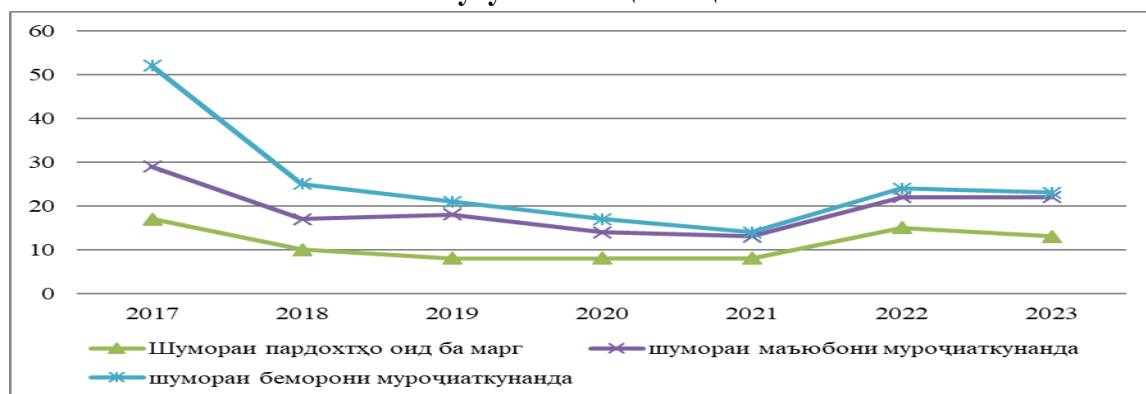
**Расми 1: Динамикаи рушди низоми суғуртаи ҳатмии хизматчиёни ҳарбӣ дар давраи аз соли 2017 то соли 2023.**

**Манбаъ: Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта».**

Тавре дар расми 1 дида мешавад, ҳаҷми умумии пардохтҳои суғуртавӣ ба Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта» аз мақомоти хифзи ҳуқуқ аз соли 2017 то соли 2023 - 43,8 фоиз кам шудааст. Дар давраи муайяншуда пардохт барои ҳодисаҳои суғурта 1,17 баробар афзуд.



**Расми 2. Шумораи дархостҳо ба Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта» аз рӯи хусусият ва ҳолатҳо.**



**Манбаъ: Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта»**

Сабабҳои асосии мурочиат ба «Тоҷиксуғурта» барои пардохти ҳолатҳои суғурта ариза, маълумотнома дар бораи марг, ҳуҷҷатҳо вобаста ба маъҷубӣ ва беморӣ мебошанд.

Тавре ки аз расми 2 дида мешавад, шумораи умумии дархостҳо оид ба фавт аз 17 ҳолати соли 2017 то 13 ҳолат дар соли 2023 коҳиш ёфтааст. Шумораи дархостҳои оиди вазъи маъҷубӣ низ аз 12 ҳолат дар соли 2017 то 9 ҳолат дар соли 2023 коҳиш ёфтааст. Дар ин давра ҳамчунин коҳиши шадиди мурочиатҳо оид ба ҳолатҳои беморӣ мушоҳида шудааст, ки аз 23 ҳолат дар соли 2017 то як ҳолат дар соли 2023 коҳиш ёфтааст.

Барои муайян кардани робитаи зичи байни ҳаҷми умумии мукофотҳои суғуртавӣ ва дигар омилҳои таъсиркунанда коэффисиенти таносуби чандқарата ҳисоб карда шуд (Чадвали 2). Тавре ки аз чадвали 2 дида мешавад, байни ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта ва пардохтҳо аз рӯи ҳодисаҳои суғурта таносуби муътадили мусбат (0,538) вучуд дорад.

Байни тағйирёбандаҳо ҳаҷми умумии мукофоти суғурта ва шумораи дархостҳои марг (0,687) таносуби муътадил ва мусбӣ вучуд дорад. Байни тағйирёбандаҳо, ба монанди ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта ва шумораи мурочиатҳои беморӣ (0,437) муносибати мусбӣ муайян карда шуд. Дар мавриди дигар коэффисиенти мувофиқ, яъне тағйирёбандаҳои он, аз қабилӣ пардохтҳо барои ҳолатҳои суғурта ва микдори даъвоҳо дар ҳолати фавт, вобастагии байни онҳо робитаи мустақим ва наздики онҳоро нишон медиҳад (0,867).

**Чадвали 2: Матрицаи коэффисиентҳои таносуби сершумор байни омилҳо, ки ба ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта таъсир мерасонанд**

Намудҳои суғурта	Маблағи умумии суғурта	Пардохтҳо мувофиқи ҳолатҳо	Шумораи дархостҳои фавт	Шумораи дархостҳои маъҷубӣ	Шумораи дархостҳо оид ба беморӣ
Маблағи умумии суғурта	1				
Пардохтҳо мувофиқи ҳолатҳо	0,538049635	1			
Шумораи дархостҳои марг	0,687766464	0,867632219	1		
Шумораи даъвоҳои маъҷубӣ	0,101143161	0,378335248	0,583903831	1	

Шумораи дархостҳо оиди беморӣ	0,43789667	0,161426009	0,605056761	0,686832	1
-------------------------------	------------	-------------	-------------	----------	---

Манбаъ: ҳисобҳои муаллиф

Барои муқаррар намудани муносибати хаттии байни ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта ва маблағи пардохтҳо барои ҳодисаҳои суғуртаи модели оддии регрессионии хаттӣ истифода мешавад. Дар натиҷа, барои муайян кардани дараҷаи таъсири маблағи пардохтҳо оид ба ҳодисаҳои суғурта ( $x$ ) ба ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта ( $Y$ ) модели хаттии эконометрикии намуди зерин сохта шудааст:

$$Y_x = \alpha x + b,$$

ки дар он  $V_x$  тағирёбандаи вобаста буда, ҳаҷми умумии мукофотҳои суғуртаро ифода мекунад ва  $x$  - тағирёбандаи мустақилест, ки маблағи пардохтҳо барои ҳодисаҳои суғуртаи аз Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта» ифода мекунад. Барои арзёбии таъсири маблағи пардохтҳо барои ҳодисаҳои суғурта, параметри  $\alpha$  муҳим мешавад. Дар он нишон дода шудааст, ки дар сурати як сомонӣ тағйир ёфтани маблағи пардохт барои ҳодисаҳои суғуртаи ҳаҷми умумии ҳаққи суғурта аз мақомоти ҳифзи ҳуқуқ то чи андоза тағйир меёбад. Бо мақсади муайян кардани нишондиҳанда  $\alpha$  ҳисобҳо гузаронда шуда, алоҳидаи байни ҳаҷми умумии мукофотҳои суғуртаи ва маблағи пардохт муайян карда шуд. Ҳамин тариқ, функсияи хаттӣ чунин шакл мегирад:

$$Y_x = 0,77742x + 18686,09$$

Коэффисиенти таносуби  $R = 0,538$  робитаи байни тағирёбандаҳои  $X$  ва  $Y$ -ро нишон медиҳад. Параметри  $\alpha = 0,77742$  нишон медиҳад, ки 1 ҳазор сомонӣ зиёд шудани пардохтҳо барои ҳолатҳои суғурта боиси ба ҳисоби миёна 777 сомонӣ афзудани ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта мегардад. Қимати коэффисиенти коррелятсия  $R$  бо чадвали тафсири коэффисиентҳои коррелятсия муқоиса карда мешавад, ки таносуби байни ду тағирёбанда мӯътадил аст. Андозаи дақиқтари муносибати байни миқдорҳои коэффисиенти коррелятсия мебошад, ки миқдори беандоза буда, дараҷаи робитаи хаттии байни ду тағирёбандаро нишон медиҳад. Худи арзиши коэффисиенти коррелятсия байни  $-1 \leq R \leq 1$  аст. Қимати  $R$  ба 1 наздик аст, яъне. болотар аз 0,70 то 1,00 таносуби мусбати "қавӣ" ва арзиши  $R$  аз 0,40 то 0,69 таносуби мӯътадилро нишон медиҳад. Арзиши  $R$  наздик ба -1 таносуби манфиро нишон медиҳад. (Mukaka 2012, Overholser 2008, Schoeber 2018).

Параметри дигари муайян кардани вобастагии як миқдор аз дигараш коэффисиенти детерминатсия ( $R^2$ ) мебошад. Он квадрати коэффисиенти коррелятсияи  $R$  мебошад (Роджерс ва Нисвандер, 1988) [7]. Дар ин модели оддии регрессияи хаттӣ коэффисиенти муайянкунӣ ( $R^2$ ) - 0,289 аст. Ин нишон медиҳад, ки тақрибан 29 дарсади афзоиши маблағи умумии суғуртаи бо афзоиши пардохтҳои даъво аз Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурт» шарҳ дода мешавад.

Минбаъд бо мақсади муқаррар намудани муносибати хаттии байни ҳаҷми умумии мукофотҳои суғуртаи ва шумораи умумии даъвоҳо оид ба ҳолатҳои суғурта, модели оддии регрессияи хаттӣ истифода мешавад. Дар натиҷа, барои муайян кардани дараҷаи таъсири шумораи умумии даъвоҳо оид ба ҳодисаҳои суғурта ( $x$ ) ба ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта ( $Y$ ) модели хаттии эконометрикии намуди зерин сохта шудааст:

$$Y_x = \alpha x + b,$$

ки дар он  $V_x$  тағирёбандаи вобаста аст, ки ҳаҷми умумии мукофотҳои суғуртаро ифода мекунад ва  $x$  тағирёбандаи мустақилест, ки шумораи умумии даъвоҳо оид ба ҳолатҳои суғурта ифода мекунад. Барои арзёбии таъсири шумораи умумии даъвоҳо оид ба ҳолатҳои суғурта, параметри  $\alpha$  муҳим мешавад. Он нишон медиҳад, ки ҳаҷми умумии мукофотҳои суғуртаи аз мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ҳангоми тағйир ёфтани шумораи даъвоҳо оид ба ҳолатҳои суғурта дар як ҳолат чӣ қадар тағйир меёбад. Бо мақсади муайян кардани нишондиҳанда  $\alpha$  ҳисобҳо гузаронда шуда, таносуби байни ҳаҷми умумии ҳаққи суғурта ва

шумораи даъвоҳо оид ба ҳодисаҳои суғурта муайян карда шуд. Ҳамин тариқ, функцияи хаттӣ чунин шакл мегирад:

$$Y_x = 1592,49x + 38758,35$$

Коэффисиенти таносуби  $R = 0,503$  робитаи байни тағирёбандаҳои  $X$  ва  $Y$ -ро нишон медиҳад. Параметри  $a = 1592,49$  нишон медиҳад, ки афзоиши шумораи умумии дархостҳо барои пардохтҳои суғурта дар як ҳолат боиси ба ҳисоби миёна 1592 сомонӣ зиёд шудани ҳаҷми умумии мукофотҳои суғурта мегардад. Қимати коэффисиенти коррелятсия  $R$  бо ҷадвали тафсири коэффисиентҳои коррелятсия муқоиса карда мешавад, ки таносуби байни ду тағирёбанда мӯътадил аст.

Параметри дигари муайян кардани вобастагии як миқдор аз дигараш коэффисиенти детерминатсия ( $R^2$ ) мебошад. Он квадрати коэффисиенти коррелятсияи  $R$  мебошад (Роджерс ва Нисвандер, 1988) [8]. Дар ин модели оддии регрессияи хаттӣ коэффисиенти детерминатсия ( $R^2$ ) - 0,253 аст. Ин нишон медиҳад, ки ҳудуди 25 дарсади афзоиши ҳаҷми умумии пардохтҳои суғуртавӣ бо афзоиши ҳаҷми умумии даъвоҳо оид ба даъвоҳои суғуртавӣ ба Корхонаи воҳиди давлатии «Тоҷиксуғурта» шарҳ дода мешавад.

Илова ба ин, дар марҳилаи ҳозираи тараққиёт назорати молиявии самаранок истифодабарии маблағҳои бучети давлатӣ аҳамияти махсус дорад. Ташаккули механизмҳои самарабахши мубориза бо истифодаи нодурусти маблағҳои бучети давлатӣ имкон медиҳад, ки кафолатҳои давлатии суғуртаи хатмии хизматчиёни ҷарбӣ таъмин карда шаванд. Ва барои ин, пеш аз ҳама таъминоти ҳуқуқии муайянкунандаи мушаххасоти асосии суғуртақонунии хизматчиёни ҷарбӣ шарт ва зарур аст. Зеро, суғуртаи шахсии ҳаёт ва саломатии хизматчиён ва уҳдадорони ҷарбӣ яке аз самтҳои муҳимми ҳимоя ва кафолати давлатии сатҳи иҷтимоии онҳо махсуб ёфта, ин низоми пешбарандаи ҷарбӣ дар сурати тараққиёти ҳамаҷониба метавонад саҳми назарраси худро дар дигар соҳаҳои иқтисодиёт расонад ва мутобиқ гардонии қонунҳо яке аз шартҳои асосии рушди иқтисодиёти муосир доништа мешавад.

Хулоса, оид ба санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ дар бораи суғуртаи шахсии хизматчиён ва уҳдадорони ҷарбӣ, ҷиҳатҳои назариявӣ амалии ақидаи олимони хоричӣ ва дохилӣ ва ақидаи муаллиф оварда шудааст, ки асоснокии мавзӯро нишон медиҳад.

Суғуртаи хатмии давлатӣ, ки объекти асосии таҳқиқот ба ҳисоб меравад дар асоси шартҳои муайян фаъолият мекунад, ки ба таври зерин шарҳ дода шудааст. Суғуртаи хатмӣ ва ихтиёрӣ низ мақсади асосии хизматрасониҳои бозори суғуртаро ташкил менамоянд, ки дар ин кор ҳислатномаи тафовути муқоисавии суғуртаи хатмӣ ва ихтиёрӣ мушоҳида мешавад.

Тартиби пардохти ташкилоти суғуртавии давлатӣ маблағи суғуртавино аз рӯи ҳисоби зарбдори музди меҳнати ҳақди ақали муайяннамудаи қонунгузории ҷорӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳолат ва вазнинии ҳодисаи суғуртавии ба суғурташаванда руҳ дода, муайян гардидааст.

## АДАБИЁТ

1. Абрамов В.Ю. Страховой интерес как разновидность категории интереса в гражданской праве //Юридическая и правовая работа в страховании. 2006. №1. – С.79,
2. Михайлов С.В. Страховой интерес. «Страховое право», 1999, № 3. - С.19.
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғурта» аз 20-уми июни соли 1994 таҳти №861 қабул гардида, 29 декабри соли 2010, таҳти рақами 681 «Дар бораи фаъолияти суғуртавӣ» аз нав қабул гардид, солҳои 2013, 2014 ба он тағйироту иловаҳо ворид гардиданд ва аз 23 июли соли 2016, бо рақами 1349 қабул гардида, аз 02.01.18 с., №1487 тағйироту иловаҳои зиёде ворид шуданд.

4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ҷаҳзаҳои суғуртавӣ”. Душанбе, 23 июли соли 2016, № 1379, С.-9.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ҷаҳзаҳои суғуртавӣ”. Душанбе, 23 июли соли 2016, № 1379, С.-9.
6. Ҳамонҷо – С. 85,
7. Rodgers JL, Nicewander WA. Thirteen ways to look at the correlation coefficient. Am Stat. 1988; 42:59–66.
8. Rodgers JL, Nicewander WA. Thirteen ways to look at the correlation coefficient. Am Stat. 1988; 42:59–66.

УДК: 338.45 (575.3)

**Шарифзода Ш. Р.**

### **ТАМОИЛҲОИ ТАРАҚҚИЁТИ САНОАТИ КУҲИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Ин мақола тамоилҳои рушди саноати маъданро баррасӣ мекунад. Муносибати байни системам идоракунии ва механизми ташкилию иқтисодии хочагидорӣ таҳлил шуда, таҳлили ҷиҳатҳои алоҳидаи идоракунии, ки ба суръат ва шароити тараққиёти корхонаҳои саноат таъсир мерасонад, пешбинӣ карда шудааст. Мавқеъ ва нақши бахши истихроҷи маъдан дар хочагии халқи Тоҷикистон ошкор карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** саноати маъдан, корхона, идоракунии, хароҷоти иҷтимоӣ, самаранокии истеҳсолот, конҳо, канданиҳои фойданок.

**Шарифзода Ш. Р.**

### **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

В данной статье рассматриваются тенденции развития горнодобывающей отрасли промышленности. Проанализированы взаимосвязи системы управления с организационно-экономическим механизмом управления, предоставлен анализ отдельных аспектов управления, оказывающих влияние на темпы и условия развития предприятий отрасли. Выявлено место и роль горнодобывающего сектора в национальной экономике Таджикистана.

**Ключевые слова:** горнодобывающая промышленность, предприятие, управление, социальные расходы, эффективность производства, месторождения, полезные ископаемые.

**SHarifzoda SH. R.**

### **TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE MINING INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article examines the development trends in the mining industry. The relationship between the management system and the organizational and economic management mechanisms is analyzed, and an analysis of individual aspects of management that influence the pace and conditions of development of enterprises in the industry is provided. The place and role of the mining sector in the national economy of Tajikistan are revealed.

**Keywords:** mining industry, enterprise, management, social costs, production efficiency, deposits, minerals.

The extraction of natural resources is currently one of the most significant factors influencing the effective development of the national economy. In high-mountainous areas, this is the only way to improve the living standards of the population. The mining industry plays a vital role in the industrial production of the country. The formation of the modern mineral resource base of the republic took many decades. The foundation of this resource base is comprised of studied reserves of coal deposits, various types of ores, gold, natural stone, semi-precious stones, as well as various building materials and other minerals. These studied reserves of mineral raw materials have been utilized to establish a number of mining and processing enterprises in the republic, including those engaged in non-ferrous metallurgy, rare earth production, gold mining, the coal industry, and the construction industry.

The abundance of mining resources in the Republic plays a pivotal role in the country's economic development. Removal enterprises effectively source mineral resources each year, taking into account approved assets and stabilities. The abstraction and treating of precious metals are of particular meaning for the country's development.

Mining and precious metals processing plants have successfully processed 26 primary and alluvial deposits, with a total volume of over 149,5 million tons of ore and 76,2 million tons of golden sand. The principal industrial reserves are concentrated in the Taror deposit, which contains approximately 25 million tons (approximately 11 %), the Jilav deposit, which contains almost 4 million tons (approximately 2 %), the Pakrut deposit, which contains 5,6 million tons (approximately 2,5 %), the Zarnisor deposit, which contains 23,7 million tons (approximately 10,5 %), and the Zarnisori Shimoli deposit, which contains 30,0 million tons (approximately 13,3 %). The remaining reserves are distributed as follows: Zarnisori Shimoli, 30 million tons (13,3 %), Koni Mansuri Sharqi-Gharbi, 45,4 million tons (19,2 %), Mushkiston, 9 million tons (4,0 %), and other deposits, including placer deposits.

The total volume of industrial resources extracted from primary and alluvial deposits and utilized by industrial enterprises is approximately 226 million tons of valuable minerals with the design processing capacity of enterprises being 15 million tons[1]. Since the Republic of Tajikistan gained independence, the number of companies engaged in the extraction and processing of mining resources and precious metals has increased from 8 to 37 (including jewelry enterprises).

In his message to Majlisi Oli of the Republic of Tajikistan dated December 26, 2018, the founder of peace and national unity - Leader of the Nation, President of the Republic of Tajikistan, Emomali Rahmon, the President of the Republic of Tajikistan and Leader of the Nation, noted that the importance of the industry in solving socio-economic issues and creating jobs warranted the declaration of accelerated industrialization as the fourth national goal.

It is important to recognize that the development of a mining complex is likely to present certain environmental and social challenges, which are typical for enterprises in the industry and also due to the peculiarities of internal policy regarding natural resources and regional conditions in Tajikistan. Consequently, it is essential that modern mining companies operate in a context of high social and environmental responsibility. This responsibility must extend beyond fulfilling the requirements for obtaining a license to develop mineral resources [4].

The coefficient of advance of the growth rate of the mining industry compared to the growth rate of the entire industry indicates that during the period from 2015 to 2022, the growth rate of the mining sector was lower than the growth rate of production in the industry as a whole in only 2019, 2020, and 2022.



**Table 1. Growth rate of production volume, % [5,6]**

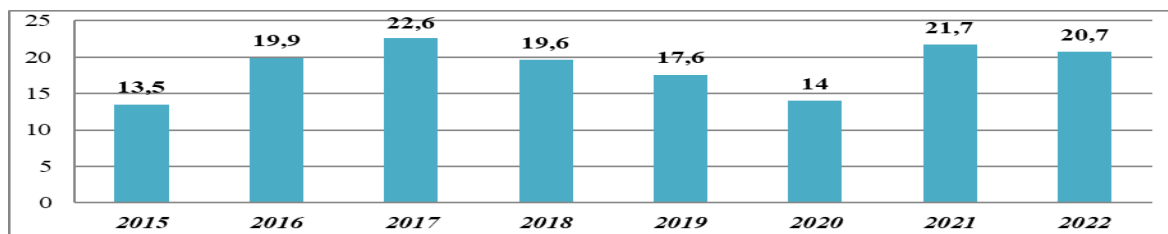
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Industrial growth rate	111,3	116	121,3	110,6	113,2	108,8	120,8	109,7
Growth rate of the mining industry	117,9	153,3	121,7	112	112,6	97,4	155,2	97,3
Extraction coefficient of the extractive industry	1,06	1,32	1,00	1,01	0,99	0,90	1,28	0,89

Concurrently, mining enterprises remit a considerable sum to the state budget through the payment of various taxes. Of the total taxes paid by mining companies, a significant proportion is accounted for by taxes on natural resources and income taxes. The tax on natural resources constituted 38.1% of the total volume of all payments by mining companies in the country in 2019, 45.8% in 2020, and 41.0% in 2021. Income tax, on the other hand, accounted for 28.1%, 24.5%, and 29.9% of the total, respectively [1,119]. In general, the tax cash flow from mining companies in 2019 was 1470.5 million somonis, in 2020 it was 1318.4 million somonis, and in 2021 it was 2159.2 million somonis [7,121].

In the global economic system, states compete with each other based on the constant growth of innovative ideas and their effective implementation. The superiority of a particular state is determined by the ability of its national economy to undergo qualitative transformations, depending on the effectiveness of socio-economic development. Therefore, the state's ability to achieve sustainable development and improve the efficiency of using national resources is associated with the transition to an innovative development model [10]. Concurrently, it is imperative that this model not be constrained to the introduction of novel technologies alone, but rather that it also prioritizes the role of human capital. The underappreciation of the social aspect of development is evidenced by the undervaluation of methodological support for the formulation of a sustainable development strategy with a focus on enhancing development parameters. The selected avenues of development must create conditions conducive to the balanced fulfillment of the needs of industrial enterprises [11].

It is proposed that a washing plant with an annual capacity of 300 to 500 thousand tons of anthracite coal be constructed on the resources of the Nazar-Aylok deposit. In addition, a washing plant utilizing the resources of the Fon-Aylok deposit will be established for the processing and production of 400 thousand to 600 thousand tons of coking coal. The production of import-substituting products and their export abroad could contribute to the development of the coal industry and increase production in the country.

It is evident that the mining sector currently plays a pivotal role in the country's economy. In 2022, the mining sector accounted for 21.7% of the total industrial production in the country and 8.5% of the country's GDP. The dynamics of changes in the share of the mining sector in the volume of industrial production and the country's GDP are illustrated in Figure 1.

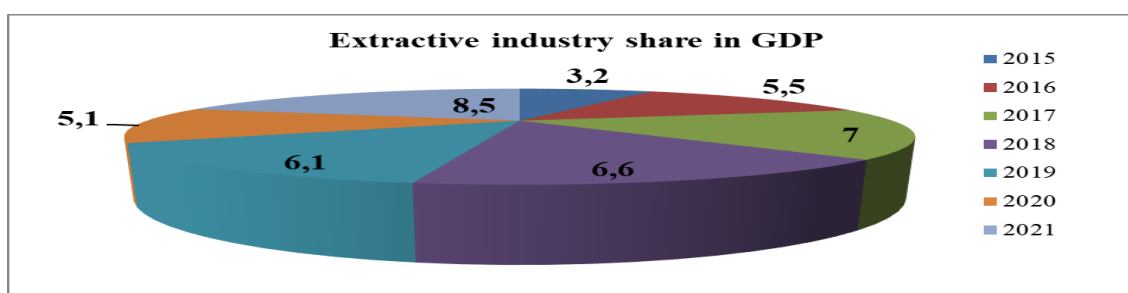


**Figure 1. Illustrates the proportion of the extractive industry sector in the total volume of industrial output.**

The mining industry is a key indicator of a country's economic potential and development. In many instances, mining enterprises act as pivotal players in the economies of their regions, even serving as city-forming enterprises. This is due to the fact that a portion of the taxes received from their activities are allocated to local budgets [9].

Consequently, the social policy implemented at these enterprises and the stability of their operations are of significant consequence for the general well-being of the population, as well as for the social context within the regions and surrounding areas.

In these conditions, it is of the utmost importance to conduct mining operations in an efficient and rational manner in order to avoid any potential harm to the environment and public health. The mining industry is an industry with complex environmental impacts. Intensive land development for mining destroys topsoil, destroys river water resources, creates landslides and mine tunnels, pollutes soil, groundwater, surface and degrades, natural landscapes and ecosystems. In this context, it is of paramount importance to direct special attention to the pursuit of high economic benefits in the mining industry while simultaneously maintaining environmental safety and improving social standards and the quality of lifetime of people [12].



**Figure 2. The proportion of the extractive industry in the country's GDP**

The proportion of mining industry products in the total volume of industrial production increased from 13,5% in 2015 to 20,7% in 2022. Concurrently, the volume of industrial production increased from 15,090 billion somonis in 2015 to 43,0 billion somonis in 2022. The value of the mining industry increased from 3 billion to 8.9 billion Somonis between 2016 and 2022. In 2023, the mining sector's value created jobs. The number of individuals employed in the mining sector was estimated at 12,800 [5].

Tajikistan is a region with a surplus of labor, which has led to the creations of new enterprises in this sector, there by contributing to the employments of the population, particularly in rural areas. Between 2016 and 2023, the number of people employed in this sector increased by 3,100, while 71 new enterprises were established.



**Figure 3 illustrates the dynamics of the number of people employed and the number of enterprises in the mining industry [5].**

As Karimova M.T. and Sharifzoda Sh. R. correctly note, the mining industry is an indicator of a country's economic potential and development. The industry encompasses the interests of numerous participants in the production process, including the state, mining companies, civil society, investors, contractors and suppliers, service companies, local residents and their organizations, jamoats affected by developments, trade unions, research organizations, and consumers [8,85]. The Accelerated Industrialization Program of the Republic of Tajikistan for the period 2020-2025 anticipates the production of 2,4 million tons of coal by 2025. It is anticipated that by 2025, the demand for coal in the electric power industry will be 1,1 million tons, with 720 thousand tons required by industry, 70 thousand tons by budgetary institutions, 150 thousand tons by the population, and 330 thousand tons planned for export. According to the Accelerated Industrialization Program of the country, upon the commissioning of the first stage of the Fon Yagnob CHPP in 2024-2025, with a capacity of 350 MW, the demand for coal will be approximately 700,000 to 800,000 tons [4].

The extraction, processing, use, and export of raw materials currently serve as the foundation of the country's relative prosperity and represent an exceptional option provided by nature. This allows the republic to improve the lives of its citizens and provide them with conditions for gradual development in the future.

Tajikistan has an extensive reserve of raw materials that can serve as the basis for the formation and development of an influential mining complex with new modern infrastructure. This encompasses both deposits of strategically significant and scarce types of minerals as well as a multitude of construction materials and agro-mineral [11].

It is important to recognize that the development of a mining complex is likely to present certain environmental and social challenges, which are typical for enterprises in the industry and also due to the peculiarities of internal policy regarding natural resources and regional conditions in Tajikistan. Consequently, it is essential that modern mining companies operate in a situation of great social and environmental responsibility. This responsibility must cover beyond meeting the requirements for obtaining a mining license.

Mining companies, which are often situated in remote and economically underdeveloped areas and, in many cases, in locations where alternative economic development options are limited or absent, play a pivotal role in the economic advancement of the region.

Inconsistency of actions, lack of mutual understanding, and insufficient participation of the local population and jamoats can create significant obstacles to the commencement of operations, even resulting in the revocation of a license. Consequently, the formation of a positive public image of the company and awareness of the positions of all stakeholders is the most crucial objective in the management of a mining business. It appears that companies should be prepared to include additional resources in their investment plans in order to meet the emerging demands from local communities in the area of socio-economic needs and to respond promptly to potential environmental challenges.

It is imperative that companies strive for a high degree of openness in order to engage constructively with local residents. In order to activate the interests of local residents and regional authorities in the implementation of mining projects, as well as to form partnerships between participants and stakeholders, it is possible to consider the issue of decentralization of natural resource management. The dissemination of such standards should include both large and small companies. In practice, this is expressed in social expenditures, the magnitude and direction of which are taken into account when concluding investment agreements [12].

Consequently, the mining sector represents a pivotal component of the national economy. The heterogeneity of a country's mineral resources can exert a considerable influence on the efficacy of other industrial sectors as well as the advancement of social infrastructure.

To ensure the sustainability of the enterprise in conditions of high variability of the technological process, a non-working stock of resources is accumulated in the quarry, equipment

and personnel. Communications are stretched and technology is used ineffectively. Many innovative technologies that could improve the economic efficiency of mining production remain unrealized due to the need for a significant level of organizational change. Despite some positive changes, domestic mining enterprises still lag behind advanced foreign counterparts, and the gap between them remains. Workplaces are characterized by low productivity, which causes an increase in the number of personnel and the creation of redundant service jobs. The growth in numbers is accompanied by additional costs for the development and maintenance of social infrastructure.

Experience in the development of the mining industry shows that increasing production efficiency is often associated with the introduction of high-power mining and transport equipment. For example, in recent decades, large quarries have been equipped with powerful technological systems using quarry excavators. Over the past thirty years, the average capacity of an excavator bucket in coal mines has doubled.

However, the introduction of new equipment is often accompanied by updating equipment without first organizing the necessary preparatory measures. This includes creating work fronts, sites and providing service processes. Insufficient attention is paid to retraining and training of personnel.

As a result, the introduction of new technology, carried out within the framework of an inefficient organization, does not reach the expected level of production efficiency. This factor becomes an obstacle to the implementation of innovative technologies that require complex changes in management methods and organization of production in quarries. A significant improvement in the technical and economic indicators of production is impossible without systemic changes in the management and organization methods used, which is accompanied by a high level of resource consumption for each unit of output.

Improving the organization of management at mining enterprises should be at the forefront in developing a strategy for the development of the country's mining sector.

### LITERATURE

1. Program for accelerated industrialization of the Republic of Tajikistan for 2020-2025.
2. Послание Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 26.12.2018 г. // [www.president.tj](http://www.president.tj)
3. Итоги социально-экономического развития Республики Таджикистан в 2021 году // <https://mfa.tj/ru/main/tadzhikistan/ekonomika>.
4. Third national report on the implementation of the transparency initiative in the extractive industries in the Republic of Tajikistan for 2017-2018. // <https://eiti.org/pdf>
5. Industry of the Republic of Tajikistan. -Dushanbe: Agency for Statistics under the President of the Republic of Tajikistan. -2023.-89с.\
6. Statistical yearbook. - Dushanbe: Agency for Statistics under the President of the Republic of Tajikistan. - 2023.-420с.
7. 4й национальный отчет о реализации инициативы прозрачности в добывающих отраслях в Республике Таджикистан за 2019-2021гг. -Душанбе: ECOVIS. -184с.
8. Каримова М.Т., Шарифзода Ш. Роль промышленности в развитии национальной экономики (на примере горнодобывающего сектора)// Экономика Таджикистана. 2023, №3. С.-85-92.
9. Итоги социально-экономического развития Республики Таджикистан в 2021 году // <https://mfa.tj/ru/main/tadzhikistan/ekonomika>.
10. Industry of the Republic of Tajikistan. -Dushanbe. Agency for Statistics under the President of the Republic of Tajikistan. 2023.- С.12-25.
11. Шарифзода, Ш. Р. Особенности развития горнодобывающих предприятий в Республике Таджикистан / Ш. Р. Шарифзода // Таджикистан и современный мир. – 2024. – № 1(85). – С. 191-202. – EDN JMGTXH.
12. Шарифзода, Ш. Р. Экономическая роль и подходы к развитию горнодобывающего сектора Республики Таджикистан / Ш. Р. Шарифзода // Вестник Технологического университета Таджикистана. – 2023. – № 4-1(55). – С. 195-202. – EDN HWUZPU.

МАЪЛУМОТ ОИД БА МУАЛЛИФОН  
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

**Абдуалимзода Хакимбек Абдуалим** – к.э.н., доцент Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова, 64/14. Телефон: +9922310201. E-mail: Nakim-s-1980@bk.ru

**Абдуллозода Бахтиёр Шарифулло** - соискатель Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Адрес: 735700, Республика Таджикистан, город Худжанд, 17 микрорайон, дом 1. Тел: (+992) 10 987 88 88. E-mail: babdulloev29@gmail.com.

**Ализода Джовид Баходур** - Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, докторант PhD. Адрес: 734024, г. Душанбе, Республика Таджикистан, улица С. Айни, 44. E-mail: jovidonalizoda@gmail.com. Телефон: (+992) 045-22-55-55

**Аминов Иномджон** – доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета, Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Нахимова 64/1. E-mail: i\_aminov@mail.ru, Тел.: (+992) 92 7709825.

**Аминов Фотехджон Иномджонович** – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского государственного университета коммерции, Адрес: 734061, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Дехоти 1/2. E-mail: aminov\_f@mail.ru, Тел.: (+992) 935763355.

**Амонов Сахбон Сарватжонович** – кандидат экономических наук Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: +992935779200. Email: a\_sahbon@mail.ru

**Анвар Ризвоншохи Хоким** преподаватель кафедры «Финансы и кредит» Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции в городе Худжанде. Худжанд. Республика Таджикистан. Тел: 92-677-74-72; E-mail: ranvari@inbox.ru

**Асоев Камалидин Рахимович** – докторант PhD кафедры бухгалтерского учета, Таджикский национальный университет, пр. Рудаки 17, 735025, г. Душанбе, Республика Таджикистан. E-mail: ashurov1990tguk@mail.ru

**Ахадов Исматилло Каюмович** - старшей преподаватель кафедры банковского дела Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул.Нахимова, 64/14. Телефон: +992918 90 41 46. E-mail: im-yusuf@mail.ru.

**Ахмадов Фарахманд Муфазалович**- Таджикского национального университет, к.э.н., и.о. доцент кафедры статистики. Адрес: 734025, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки 17. E-mail: Farahmand@mail.ru.Телефон: (+992) 901-61-66-33.

**Ахмадова Паригул Бегмуродовна** – старший преподаватель Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, Республика Таджикистан. тел: (+992) 918735479. Email: umijon@mail.ru.

**Ахмедов Азизхон Абдурахманович** – старший преподаватель кафедры экономики и организации предпринимательства Таджикского государственного университета коммерции. 734051, г Душанбе, ул. Дехоти ½. Тел: (+992)918-77-33-23, akhmedovkhoid@mail.ru

**Баротов Амирхон Холмирзоевич** – ассистент кафедры налогов и страхования Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул.Нахимова, 64/14. Телефон: +992918 35 55 73. E-mail: amirkhon.barotov@mail.ru



**Бобоев Самандар Рустамович** – аспирант кафедры экономики бизнеса и предпринимательства Кулябского государственного университета имени Абу Абдуллахи Рудаки. Тел: + (992 98) 810 1015. Email: tguk@mail.ru.

**Валиев Низомиддин Шаробудинович** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий отделом стратегического развития и менеджмента качества Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. Тел. 918 14-49-14. e-mail: Nizomiddin\_Valiev86@mail.ru.

**Гадоева Фарзона Содиковна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономика и транспортная логистика Таджикского технического университета имени академика М.С Осими, тел.: (+992) 002550110, E-mail: princess.bella@inbox.ru

**Гадоева Фарзона Содиковна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и транспортной логистики Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими. Республика Таджикистан. Тел.: +992938936006, E-mail: princess.bella88@inbox.ru.

**Гафарова Мавджда Тахировна** - старший преподаватель факультета «Финансы и кредит» кафедры «Налог и страхования» Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. тел: (+992) 918686998, E-mail: bonu-jon@mail.ru

**Гафуров Сорбон Хушдилович**- ассистент кафедры государственного и местного управления Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: +992934176665, E-mail: sorbon9314@mail.ru

**Гафурова Хамида Шомирзоевна** – старший преподаватель кафедры экономической теории Таджикского государственного университета коммерции. Республики Таджикистан. Тел.: +992934444113, E-mail: Hamida\_8585@mail.ru.

**Гаюрова Рано Саидмуродовна** – старший преподаватель кафедры таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, Республика Таджикистан. Тел.: +992909113378, E-mail: gaurovarano@gmail.com

**Гуломов Баходур Одинаевич** – старший преподаватель кафедры гуманитарных наук Таджикского государственного университета коммерции. Республика Таджикистан. Тел.: +992918183215, E-mail: odinazoda.75.bahodur@mail.ru.

**Джалилов Умарджон Джамилович** – кандидат экономических наук, доцент кафедры организация перевозок и управление на транспорте Таджикского технического университета имени академика М.С Осими, тел.: (+992) 935166444, E-mail: umar.dtt.2002@gmail.com

**Джамолов Давудхуджа Шахобович**, старший преподаватель кафедры таможенной деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, улица Борбада 48/5. Душанбе, Республика Таджикистан, телефон: (+992) 911274146 (м.), E-mail: nasrin 6700@mail.ru.

**Джафархони Шер** - ассистент кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Душанбе. Республика Таджикистан. тел. : (+992)936005809. E-mail: tguk@mail.ru.

**Имомёрбеков Фезилобек Мирзокандович** – к.э.н. доцент Таджикского национального университета. Душанбе, Республика Таджикистан. Email: fezilobek@mail.ru/ Телефон: 939-41-30-20.

**Исмоилов Мамараҳим Мирзораҳимович**-доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории ГОУ “ХГУ имени Б.Гафурова”(Республика Таджикистан, г.Худжанд) e-mail: mamarahim@list.ru тел:+99292775675

**Исозода Афзалшо Зиёдулло** - Дангаринский государственный университет, ассистент кафедры проектирование и компьютерное программирование в отрасли. Адрес:735320

Таджикистан, Дангара центральная улица 25. E-mail: isozoda19@mail.ru тел.: + (992) 885556595.

**Калемуллоев Мунир Вохидович**, доктор экономических наук, доцент кафедры экономического анализа и аудита, Таджикский национальный университет, пр. Рудаки 17, 735025, г. Душанбе, Республика Таджикистан, тел.: (+992) 919027070 (м.), E-mail: munirk@list.ru.

**Каримов Бахромджон Исмаилов** – ассистент кафедры менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова, 64/14. Тел.: (+992) 904467733. E-mail: k.bahrom94@mail.ru.

**Каримова Зарафиан Хафизовна** - старший преподаватель кафедры гуманитарных наук, Таджикского государственного университета коммерции, Адрес Душанбе, улица Дехоти, 1/2, телефон +992 372 34 83 46. Email: zabirjon.karimova@mail.ru.

**Кармышева Майсара Назруллоевна** – кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры мировой экономики и международных отношений Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, Республика Таджикистан. Тел.: (+992) 918-67-74-44, E-mail: maysara.karmysheva@bk.ru.

**Курбонوف Абдукарим Рахимович** - кандидат экономических наук, доцент кафедры налогов и страхования Таджикский государственный университет коммерции ш. Душанбе, Республика Таджикистан. телефон: (+992) 93 4444150, email: qkarim@mail.ru.

**Курбонова Мархабо Сафаровна** – докторант PhD общеуниверситетской кафедры экономической теории Таджикского национального университета. Телефон: 935657560, Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки 17. Email: ashurov1990tguk@mail.ru

**Маджидов Абдулмджид Абдухамидович** - Таджикского национального университета, к.э.н., старший преподаватель кафедры статистики. Адрес: 734025, Таджикистан, г. Душанбе. E-mail: abd.majidov@mail.ru Телефон: (+992) 936-00-88-40

**Мариншоев Мукбил Мунавваршоевич** – к.э.н., доцент кафедры экономической теории и предпринимательской деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. E-mail mukbil-0105@mail.ru Тел.: (+992) 93 444 41 33.

**Марупова Нигора Шоназаровна** - кандидат экономических наук, и.о., доцент кафедры налоги и страхования Таджикского государственного университета коммерции, 734055, Республика Таджикистан, Душанбе, ул. Дехоти, ½ Тел.: (+992) 909 99 53 57 (м.), Shmarupova@mail.ru.

**Машокиров Джамшед Нейматуллоевич** – кандидат экономических наук, доцент Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: +992934313131. Email: jamshed\_tguk@mail.ru

**Машокиров Джахонгир Нейматуллоевич** – к.э.н., и.о., доцент Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. Душанбе, Республика Таджикистан. E-mail: jahongir.mashokirov@gmail.com Моб: +992 93 571 54 54

**Мизроров Саидафзал Саидходжаевич** – к.э.н., доцент кафедры финансы и налогообложения Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, тел: (+992)935997019, E-mail: saidafzal82@mail.ru.

**Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич** кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: menejment\_08@mail.ru Тел.: (+992) 934444145.

**Мирзобеков Хуришед Дурманович** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономика и транспортная логистика Таджикского технического университета имени академика М.С Осими, тел.: (+992) 907-97-09-33, E-mail: mhurshed\_80@mail.ru

**Мирзошехова Дилбархон Эркинджановна** ассистент кафедры экономика управления институт экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции г.Худжанд Республики Таджикистан. Тел.: +992927267747, sh.munzifa@mail.ru.

**Мирсаидов Аврор Бобоевич**, д.э.н., профессор. Заместитель директора по науки Институт экономики и демографии АН Республики Таджикистан. Республика Таджикистан, г. Душанбе, E-mail: chirad-58@mail.ru

**Мукимова Наргис Рустамовна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономика и управление производства Таджикского технического университета имени академика М.С Осими, тел.: (+992) 900-25-18-01, E-mail: mnargis@yandex.ru

**Муминов Абдукарим Бегович** – кандидат экономических наук Финансово-экономического университета Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан. тел: +992 115738383. E-mail: muminov-abdukarim@mail.ru

**Муртазозода Ораз** – кандидат экономических наук, доцент, начальник Управления отраслевого развития Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, 734025, Таджикистан, город Душанбе, пр. Рудаки 89; тел.:(+992 37) 221-32-48; e-mail: oraz-2009@mail.ru

**Мухитдинова Шоирахон Саидюсуфовна** - Институт экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции в г. Худжанде, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой мировой экономики. Республика Таджикистан, Худжанд, проспект И. Сомон, 169, E-mail: shoira\_77@rambler.ru.

**Наботова Парниён Джумъахоновна** - докторант Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail:parnien.nabotova@mail.ru, Тел:004-40-08-57.

**Назарбекова Нурия Амзалиевна** - старший преподаватель кафедры таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, Республика Таджикистан. Тел.: +992938899885, E-mail: nuriya\_1985@mail.ru

**Назариева Хабиба Гулбековна** - соискатель, Таджикский национальный университет. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: 98-111-01-77, e-mail: khabibanazari@fmail.com

**Назаров Махмадьятим Хушвахтович** - докторант PhD кафедры бухгалтерского учета Таджикского национального университета. Адрес: Республика Таджикистан, 734025, г. Душанбе, проспект Рудаки 17. Тел.: +992 300-07-25-32. E-mail: makhmadyatim.nazarov@mail.ru

**Назарова Нилуфар Нусратуллоевна** – ассистент Таджикского государственного финансово-экономического университета Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail: nilufar-93-93-93@mail.ru. Телефон: (+992) 908-908-006.

**Назир Гульбахор Назир** – заместитель председателя Национального банка Таджикистана. Душанбе, Республика Таджикистан. Телефон (992) 927-75-19-36. Электронная почта. tgn\_1970@mail.ru

**Одиназода Гулрухсор Нурахмад**, ассистент кафедры таможенной деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, улица Борбада 48/5. Душанбе, Республика Таджикистан, телефон: (+992) 205060689 E-mail: amit-1988@mail.ru.

**Орипов Амитабх Султонович**, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой таможенной деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, улица Борбада 48/5. Душанбе, Республика Таджикистан, телефон: (+992) 939555577 (м.), E-mail: amit-1988@mail.ru.

**Пулатова Шахноза Бахтиёровна** – кандидат экономических наук, и.о., доцента кафедры менеджмент ва маркетинга Таджикского государственного университета коммерции. Республика Таджикистан. Тел.: +992931133906, E-mail: pulatova-sh@mail.ru.

**Раджабов Комрон Раджабович** – кандидат экономических наук, доцент Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Email: komrontajik@gmail.com.

**Раджабова Нурхайт Раджабовна** - кандидат экономических наук, доцент кафедры таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail -hurhayt@mail.ru. Тел. (+992) 934444108.

**Расулов Манучехр Гафурович** - старший научный сотрудник Центра по исследованию инновационных технологий Национальной академии наук Таджикистана, Душанбе, Республика Таджикистан, Душанбе, Республика Таджикистан, Email: rasulovmanucehr7@gmail.com

**Расулов Туйгун Миркозиев** - к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. Email: farid-rasulov2000@mail.ru

**Рахимова Рухшона Хамзаевна** – ассистенты кафедры экономики и организации предпринимательства Таджикский государственный университет коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: 939440427, E-mail: tguk@mail.ru

**Рахматов Бахромджон Баротжонович** -кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и кредит» Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции в городе Худжанде. Худжанд. Республика Таджикистан. Тел: 92-719-60-30; E-mail: mirzojon2003gmail.com

**Раҳматова Кибриё Негматовна** - старший преподаватель Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. Республика Таджикистан E-mail: doni-70911@mail.ru, Тел: 900-01-90-14.

**Рустамов Фитрат Музафарович** - кандидат экономических наук, доцент Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. Республика Таджикистан. тел: (+992)935392020, E-mail: fitrat\_f@mail.ru

**Саёраева Рухшона Шайховна** – ассистент кафедры аудит и ревизии Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г.Душанбе, улица Нахимова 64/14. Телефон: +992 93 114 30 10. E-mail: rukhshona@list.ru.

**Сайфиiddинзода Самариддин Сайфиiddин** – Таджикский национальный университет, докторант PhD кафедры бухгалтерского учета. Адрес: Республика Таджикистан, Душанбе,. E-mail: davlatzoda.ss@mail.ru. Тел.: (+992) 981-00-00-50  
**Самад Мехрон Зафар** - докторант PhD, Таджикский технический университет им. М.С. Осими, Душанбе, Республика Таджикистан Телефон: 559-41-53-53. e-mail: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Сафаров Сайфулло Зикрилоевич** – преподаватель кафедры экономической теории Государственного университета имени Носири Хусрава. Бахтар, Республика Таджикистан. Телефон (992)931-89-29-29. Электронная почта. safarov.s.1991.08@mail.ru

**Сафарова Окила Одинаевна** - к.т.н., доцент, заведующий кафедрой экономики и управления в строительстве Таджикского технического университета им. академика М.С. Осими. Душанбе, Республика Таджикистан Тел. (+992) 900 17 71 50, e-mail: safarova-o@mail.ru.

**Султонов Зоиршо Султонович** - кандидат экономических наук, доцент Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Email: zoir1978@gmail.com.

**Тагаев Бахром Шоназарович** – доцент кафедры экономической теории и предпринимательской деятельности Международный университет туризма и



предпринимательства Республики Таджикистан, Тел:(+992) 935 38 40 55. E-mail: tagoev.87@list.ru.

**Толибов Кобил Косимович** – доктор экономических наук Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. E-mail:tolibov\_74@mail.ru.

**Умарзода Навруз** – кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры налога и налогообложения, Таджикский государственный финансово-экономический университет. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова, 64/14. E-mail: umar.0700@mail.ru. Телефон: (+992918959393).

**Усмонзода Фатхиддин Бадриддин** – таджикский технический университет имени академика М.С. Осими, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления строительством. Адрес: 734042, г. Душанбе, Республика Таджикистан, Телефон (+992)905000983. E-mail: fathiddinismonov@mail.ru

**Файзиддинзода Мақсуддин Файзиддин** – докторант кафедры финансы, специальность 6D050900-финансы (PhD) Таджикского государственного финансово-экономического университета, Адрес: Республика Таджикистан, 734055, г. Душанбе, улица Нахимова 64/14. tgfeu@tgfeu.tj. Email: fmf-1993@mail.ru. Телефон: (+992) 93-468-33-33.

**Факеров Хамидуллохон Нуриддинович** – д.э.н., профессор кафедры экономика предприятий и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова, 64/14. Телефон: +(992) 907540707. E-mail: faqerov@mail.ru.

**Фатхуллозода Абдухолик Фатхулло (Каджкулов Абдухолик Фатхуллович)** – кандидат экономических наук, доцент, декан финансово-экономического факультета Колобского государственного университета имени Абу Абдуллы Рудаки. Тел: + (992 98) 801 9666; 93 552 9222. Email: kholiq8989@mail.ru.

**Фозилова Зебо Рустамджоновна** – ассистенты кафедры экономики и организации предпринимательства Таджикский государственный университет коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.:552810060, E-mail: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Хайруллоев Фаррух Нёматуллоевич** – кандидат экономических наук Технологический университет Таджикистана. Душанбе. Республика Таджикистан Тел: (+992) 900-604-645, E-mail: farrukhinemat@mail.ru.

**Хакимов Абдумалик Абдувахобович** – к.э.н., и.о. доцент кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского государственного университета коммерции, Республика Таджикистан, г. Душанбе. E-mail:hakimov\_74@mail.ru. Тел: +992 935977272.

**Халилова Умедаджон Олимовна** – ассистент кафедры информационных систем и технологии в экономике Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан. г. Душанбе, улица Нахимова, 64/14. tgfeu@tgfeu.tj. Email: khalilova-u@mail.ru. Телефон: (+992) 918-18-65-28

**Хамроев Фузайли Махмадалиевич** – доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики и транспортной логистики Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими. Республика Таджикистан. Тел.: +992934103962, E-mail: fuzyl@mail.ru.

**Ходжаев Насим Тоирович** старший преподаватель кафедры информатики, защита информации и кибернетики Дангаринского государственного университета. Дангара, Республика Таджикистан. телефон: (+992) 93 999 31 99, email: vestnik-tsuc@mail.ru.

**Холов Махмадризо Хушматович**, старший преподаватель кафедры менеджмент и маркетинга, Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе, Республика Таджикистан. Тел: (+992)900 05 14 55. E-Mail: Abdull0 holov61@inbox.ru.

**Худоизода Азизбек Мадалӣ** – магистрант 2-го курса специальности 25010400 – финансы и кредит Таджикского государственного университета коммерции. Республика Таджикистан. - Душанбе. Email:vestnik-tsuc@mail.ru



**Хусейнова Шахло Зариповна** – соискатель Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел.: +992901077761, E-mail: zarifi2308@mail.ru.

**Шамсов Файзулло Таварович** – старший преподаватель кафедры менеджмента маркетинга Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе, Республика Таджикистан, тел: (+992) 907807744. Email: faizullo\_1968@mail.ru.

**Шарипов Бузургмехр Рахмиддинович** – ассистент кафедры банковское дело Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, Душанбе, Республика Таджикистан. тел. (+992 907-45-59-51), E-mail: buzurgmehr.300596@gmail.com.

**Шарифзода Фирдавси Хабиб** - соискатель кафедры налоги и страхования Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе. Республика Таджикистан. Тел: 93-553-58-85, 88-777-09-15. E-mail: Sharifzoda78@list.ru.

**Шарифзода Шариф Рахим** - кандидат экономических наук, и.о. доцент, зав. кафедрой экономики и управления Технологического университета Таджикистана. Тел.: (+992) 904320006; E-mail: sharipov.sharif@gmail.com.

**Шаропов Фарход Низомуддинович** старший преподаватель кафедры менеджмент и маркетинга, Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе, Республика Таджикистан. Тел: (+992) 55 5502444. E-Mail: farhod@mail.ru.

**Эшбоев Джонибек Абдумаликович**- преподаватель кафедры программирования факультета телекоммуникации и информационных технологий ГОУ “ХГУ имени Б.Гафурова”(Республика Таджикистан, г.Худжанд) e-mail: jonibek198920@mail.ru тел:+992927687275.

МАЪЛУМОТ БАРОИ МУАЛЛИФОН	ПАМЯТКА ДЛЯ АВТОРОВ
<p>1. Маводи ба нашр пешниҳодшаванда бояд асли буда, дар дигар маҷаллаҳо нашр нагардида бошад. Мавод дар асоси адабиёти илми муосир бо назардошти навгониҳои илмӣ коркард гардида бошад.</p> <p>2. Муаллиф(он) ба идораи маҷалла 2 нусхаи мақоларо ба суроғаи 734061, ш. Душанбе, к. Дехотӣ 1/2 оварда мерасонад, инчунин шакли электронии маводро ба почтаи электронии vestnik-tsuc@mail.ru мефиристад.</p> <p>3. Маълумот оид ба муаллиф(он) дар охири мақола бо забони русӣ ба таври зерин оварда мешавад:  <b>Султонов Зоиршо Султонович</b> – кандидат эҷодӣ, доцент, Таджикский государственнй университет коммерции, тел: (+992) 937266050, E-mail: zoir1978@gmail.com.</p> <p>4. Насаб ва номи муаллиф (Фамилия И.О.), номи мақола, фишӯрдаи мақола (то 600 калима), вожаҳои калидӣ (7-10 калима), рӯйхати адабиёти истифодашуда (то 10 номгӯӣ).</p> <p>5. Ҳаҷми мақола (ҳуруфчинии компютерӣ) на зиёда аз 0,5 ҷ.ҷ. (8 сах.) бо назардошти шакли А4, ҷадвалҳо ва расмҳо.</p> <p>6. Мақола дар шакли MS Word, шрифти Times New Roman, андозаи 12, интервали 1. Соҳти саҳифа: боло ва поён -2 см, рост -1,5 см, ҷап -3 см.</p> <p>7. Ҷадвалҳо, расмҳо ва схемаҳо бояд ғайриранга, дорои рақам ва ном бо нишондои сарчашма, амсоли [12, с. 77] коркард шаванд.</p> <p>8. Барои ҷадвал ва расмҳо шрифти Times New Roman, андозаи 12, интервали 1 истифода бурда шаванд.</p> <p>9. Воҳидҳои ченак ба таври зайл (м, кг, сомонӣ ва ғ.), сол монанди «с.» навишта мешавад.</p> <p>10. Ноҳунақҳои китобӣ («») истифода бурда шаванд. Тире бошад (–) ва дефис (-) истифода шаванд.</p> <p>11. Рӯйхати адабиёт дар охири саҳифа оварда шуда, дар матни мақола истинод дода мешавад. Адабиёти аз забонҳои хориҷа истифодашударо ба забони аслиаш гузошта мешавад ё тарҷума намуда калимаи «тарҷума» илова карда мешавад.</p> <p>12. Номҳои ширкатҳои хориҷӣ, институтҳои молиявӣ бо ҳарфҳои лотинӣ, бе истифода аз ноҳунак ва шакли сиёҳ навишта мешавад. Баъди истифодаи насаби олимони хориҷӣ, роҳбарони ширкатҳо ҳангоми истинод надодан, дар қавс бо ҳарфҳои лотинӣ навишта мешавад.</p> <p>13. Маводҳо (мақолаҳо)-и дорои дараҷаҳои «махфӣ» ё «барои истифодаи хидматӣ» дар маҷалла нашр карда намешавад.</p>	<p>1. Материал, предлагаемый для публикации, должен быть оригинальным, не опубликованным ранее в других изданиях, написан в контексте современной научной литературы и содержать очевидный элемент создания нового знания.</p> <p>2. Автор(ы) присылают в редакцию 2 экземпляра статьи (подписанной автором) в печатном и в электронном виде по (электронной) почте для иногородних авторов по адресу: 734061 Душанбе, ул. Дехоти 1/2, E-mail: vestnik-tsuc@mail.ru;</p> <p>3. Информация об авторе(ах) оформляется следующим образом:  <b>Султонов Зоиршо Султонович</b> – кандидат экономических наук, доцент, Таджикский государственный университет коммерции, тел: (+992) 937266050, E-mail: : zoir1978@gmail.com</p> <p>4. Фамилия и инициалы (Фамилия И.О.), название статьи, краткая аннотация статьи (до 600 печ. знаков), ключевые слова (7-10 слов), библиографический список, на который дана ссылка в тексте статьи (до 10 наименований).</p> <p>5. Объем статьи не должен превышать 0,5 п.л. (1800 п. знаков -8 стр.) компьютерного текста формата А4, включая таблицы, список литературы и рисунки (схемы).</p> <p>6. Файлы с текстом статьи и сведениями об авторе оформляются в формате MS Word, шрифт – Times New Roman, размер-12 пт, интервал- 1. Поля: верхнее, нижнее – 2 см, правое -1,5 см, левое – 3 см.</p> <p>7. Таблицы, рисунки и схемы должны быть: черно-белыми, пронумерованы и озаглавлены, снабжены ссылками на источники, например, [12, с .77].</p> <p>8. Для оформления таблиц и рисунков необходимо использовать следующие параметры: шрифт- Times New Roman (ТJ), размер – 12 пт, интервал – 1.</p> <p>9. Обозначения единиц измерения различных величин (м, кг, сомони и т.д.), сокращениями типа «г.» (год).</p> <p>10. При использовании в тексте кавычек используется типографские кавычки («»). Тире обозначается символом «–» (длинное тире); дефис «-».</p> <p>11. Библиографический список приводится в порядке упоминания в конце статьи. Ссылки на иностранные источники даются на иностранном языке и сопровождаются, в случае перевода на таджикский или русский язык, с указанием на перевод.</p> <p>12. Названия зарубежных компаний, финансовых институтов приводятся в тексте латинскими буквами без кавычек и выделений. После упоминания в тексте фамилий зарубежных ученых, руководителей компаний и т.д. на русском языке, в круглых скобках приводится написание имени и фамилии латинскими буквами, если за этим не следует ссылка на работу зарубежного автора.</p> <p>13. Материалы (статьи), содержащие информацию с грифом «Секретно» или «Для служебного пользования» не могут быть опубликованы в данном журнале.</p>
<p><i>Дар ҳолати зарурӣ ҳайати тахририя ҳуқуқ доранд, ки ҳаҷми мақоларо то андозаи даркорӣ қўтоҳ намояд.</i></p>	<p><i>Редакционная коллегия оставляет за собой право при необходимости сокращать объем статьи, подвергая их редакционной правке.</i></p>

<p><b>ҚОИДАҲОИ ҚАБУЛИ МАҚОЛАҲОИ ВОРИДШУДА БА ИДОРАИ МАҚАЛЛА</b></p>	<p><b>ПОРЯДОК ПОЛУЧЕНИЯ ПОСТУПИВШИХ В РЕДАКЦИЮ МАТЕРИАЛОВ</b></p>
<p>Ҳангоми қабули мақола ба қайд гирифта мешавад, баъди баррасии ҳайати таҳририя барои тақриз ба мутахассиси соҳа супорида мешавад. Баъди гирифтани тағризи ғайриканоатбахш мақола ба муаллиф барои бартараф намудани камбудихо баргардонида мешавад.</p> <p>Муаллиф метавонад дар муддати 15 рӯз аз ҳолати мақолаи худ тариқи телефонҳои (+992 37) 234 85 44 ё почтаҳои электронии <a href="mailto:vestnik-tsuc@mail.ru">vestnik-tsuc@mail.ru</a>, <a href="mailto:drrajab@mail.ru">drrajab@mail.ru</a> хабардор шавад.</p> <p>Дар ҳолати мақолаи бори дувум аз чониби муаллиф коркардшудаи қобили қабул бошад, мақола барои чоп бори дувум қабул карда мешавад.</p>	<p>По получении статья регистрируется, рассматривается редакционной коллегией и направляется на рецензию специалистам по данной тематике. При получении отрицательных отзывов - статья передается автору для доработки.</p> <p>Автор может узнать результаты рецензирования в течение 15 дней и о судьбе своей статьи позвонив в редакцию по тел. (+992 37) 234 85 44; или прислав запрос по электронной почте в редакцию E-mail: <a href="mailto:vestnik-tsuc@mail.ru">vestnik-tsuc@mail.ru</a>; <a href="mailto:drrajab@mail.ru">drrajab@mail.ru</a>.</p> <p>Если переработанная автором с учетом принципиальных замечаний рецензента и редакции, статья удовлетворяет требования опубликования, она принимается обратно редакцией журнала.</p>

ҚОИДАҲОИ ТАҚРИЗ ШУДАНИ МАҚОЛАҲОИ ВОРИДШУДА	ПОРЯДОК РЕЦЕНЗИРОВАНИЯ РУКОПИСИ СТАТЬИ
<p><i>Ҳар як мақолае, ки ба идораи маҷаллаи «ПАЁМИ ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН» ворид мегардад, ҳатман тақриз мешавад. Ин раванд ба муаллифон ва барои муқарризон махфӣ боқӣ мемонад. Ба сифати муқарриз идораи маҷалла аз ҳисоби ҳайати таҳририя ва берун аз онро ҷалб менамояд. Бояд муқарриз дорои унвони илмӣ номзади илм ё доктори илми иқтисодӣ, ва дар ҳолати зарурӣ таҷрибаи баланд дар соҳиби иқтисодиёт дошта бошад.</i></p> <p>1. Баъди қабули мақола ба қайд гирифта мешавад, ҳайати таҳририя баррасӣ менамоянд, баъдан ба муқарризи соҳавӣ фиристода мешавад. Муқарриз бояд аз рӯи хусусиятҳои зерин арзёбӣ намояд:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сатҳи илмӣ мавод;</li> <li>- муҳимияти масъалагузорӣ;</li> <li>- наwgонӣ ва иттилоотӣ;</li> <li>- мувофиқати микдор оид ба интиҳоби мавзӯ ва талаботи таҳририя.</li> </ul> <p>2. Мақола аз ҷониби муқарриз дар муддати 15 рӯзи корӣ баррасӣ мегардад ва тавассути мактуб ба шақли тақриз ба идораи маҷалла бо назардошти талаботҳои зерин баргардонида мешавад:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- мавҷудияти хатогиҳо ва плагиат;</li> <li>- маводро ҷоп кардан мумкин аст ё не;</li> <li>- мавод бори дуввум ба тақриз фиристода шавад ё не (бо нишондоди муқарризони мавҷуда);</li> <li>- мавод рад карда шавад (бо пешниҳоди раддия).</li> </ul> <p>3. Ҳангоми ба даст овардани пешниҳоди мусбӣ «баъди коркард нашр карда шавад...» бояд иловаҳои қайд карда шавад (қайдҳои характери пешниҳодотӣ дошта бошанд).</p> <p>4. Дар ҳолати мувофиқ набудани пешниҳоди муқарриз бо муаллиф, муаллиф метавонад ба идораи маҷалла ҷавоби аргументӣ пешниҳод намояд. Мақола бо тағйиротҳои дар асоси қайдҳои тақрир ба муқарриз фиристода мешавад. Агар дар ин ҳолат фикру андешаҳои муаллиф ва муқарриз мувофиқ ояд, мақола ба нашр пешниҳод карда мешавад.</p>	<p><i>Каждая статья, предоставленная в редакцию журнала «ВЕСТНИК ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ» проходит процедуру обязательного рецензирования. Эта процедура анонимна и для автора, и для рецензента. В качестве рецензентов редакция журнала привлекает членов редакционной коллегии, а также внешних экспертов из числа ученых и специалистов. Рецензент должен иметь ученую степень кандидата, либо доктора экономических наук или опыт практической работы по данному направлению.</i></p> <p>1. После получения статьи редакцией она регистрируется, рассматривается редколлегией и направляется на рецензию специалистам по соответствующему профилю. Рецензент должен оценить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- научный уровень материала;</li> <li>- актуальность освещаемых вопросов;</li> <li>- новизну и информационность.</li> </ul> <p>- соответствие объема выбранной темы требованиям редакции.</p> <p>2. В течение 15 рабочих дней статья должна быть рассмотрена рецензентом и его письменный отзыв должен быть оформлен в виде рецензии, которая должна отвечать следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- замечания и недоработки, нет ли элементов плагиата</li> <li>- следует ли материал опубликовать;</li> <li>- вернуть ли автору (авторам) для доработки;</li> <li>- направить ли материал на дополнительное рецензирование (с указанием возможных рецензентов);</li> <li>- или отклонить материал как непригодный для публикации (с обоснованием мотивации отказа).</li> </ul> <p>3. При рекомендации «опубликовать материал после доработки...» должны быть указаны замечания (требования к данному материалу), которые являются обязательными, с точки зрения рецензента, и замечания, которые могут рассматриваться, как пожелания.</p> <p>4. В случае несогласия с мнением рецензента автор статьи имеет право предоставить аргументированный ответ в редакцию журнала. Статья с изменениями на основе замечаний повторно направляется для согласования рецензенту. Если переработанная автором статья и одобренная рецензентом удовлетворяется требованиям редакционной коллегии, она публикуется в журнале.</p>

Шартнома КИЭ №56-02-2014 доир ба  
ворид намудани маҷалла ба ИИБР  
Шаҳодатномаи Вазорати фарҳанги ҶТ  
дар бораи сабти номи ташкилоти  
табъу нашр – №0146/мҷ аз 26 майи  
соли 2011

Индекси обунашавӣ дар феҳрасти  
«Почтаи тоҷик» - 77734

Шаҳодатнома дар бораи бақайдгирии  
давлатии захираи иттилоотӣ ММП -  
№1121300264 аз 10 майи соли 2013

Шакли электронии маҷала дар  
сомонаи [www.payom.ddtt.tj](http://www.payom.ddtt.tj) ҷой дода  
шудааст

Договор с НЭБ №56-02-2014 о  
включении журнала в РИНЦ  
Свидетельство Министерства  
культуры РТ о регистрации–  
№0146/мҷ

от 26 мая 2011 года

Индекс подписания в  
«Почтаи тоҷик» - 77734

Свидетельство о государственной  
регистрации информационного  
ресурса НПЦ - №1121300264 от 10 мая  
2013 года

Электронная версия опубликована  
на сайте [www.payom.ddtt.tj](http://www.payom.ddtt.tj)

МАСЪУЛИЯТ ОИД БА МУҲТАВО ВА САҲЕҲИЯТИ ИТТИЛООТИ ДАР  
МАҚОЛАҲО ИСТИФОДАШУДАРО ДАР МАҶАЛЛАИ МАЗКУР (ПАЁМ) БА  
МУАЛЛИФ ВОГУЗОР КАРДА МЕШАВАД

---

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОТНОСИТЕЛЬНО  
СОДЕРЖАНИЯ И ДОСТОВЕРНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАННОЙ  
ИНФОРМАЦИИ НЕСЕТ АВТОР СТАТЬИ В ДАННОМ ЖУРНАЛЕ (ВЕСТНИК)

#### Маълумот барои тамос:

**Сармуҳаррир:** Назарзода Хайрулло Холназар,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-85-46; (+992 37) 2-34-83-46;  
E-Mail: [tguk@mail.ru](mailto:tguk@mail.ru)

**Ҷонишини сармуҳаррир:** Машокиров Ҷамшед Неъматуллоевич,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-05-64; (+992 37) 2-34-85-44;  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)

**Котиби масъул:** Амонов Саҳбон Сарватҷоновиҷ,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-05-64; (+992 37) 2-34-83-46  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)

#### Контактная информация:

**Главный редактор журнала:** Назарзода Хайрулло Холназар,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-85-46; (+992 37) 2-34-83-46;  
E-Mail: [tguk@mail.ru](mailto:tguk@mail.ru)

**Зам. гл. редактора журнала:** Машокиров Джамшед Неъматуллоевич,  
тел./факс: (+992 37) 2-34-05-64; (+992 37) 2-34-85-44;  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)

**Ответственный секретарь журнала:** Амонов Саҳбон Сарватҷоновиҷ,  
Тел./факс: (+992 37) 2-34-05-64; (+992 37) 2-34-83-46  
E-Mail: [vestnik-tsuc@mail.ru](mailto:vestnik-tsuc@mail.ru)



-----  
Подписано в печать 30.06.2024. Бумага офсетная  
Формат 60x84 1/8. Печат офсетная. Усл. печ. л. 30,62  
-----

«Точир»,  
г. Душанбе, ул. Дехоти 1/2  
-----